

2011



Investeren in Canada

LUCHT- EN
RUIIMTEVAARTINDUSTRIE

Concurrentievoordeel van Canada



Canada 

BELANGRIJKE INTERNATIONALE INVESTEERDERS IN CANADA

- Atlantis Aerospace
- Bell Helicopter
Textron Canada
- Boeing Canada Technology
- Dornier Seaplane Company
- Esterline/CMC Electronics
- Eurocopter Canada Ltd.
- GE Aviation
- Goodrich
- Honeywell
- L-3 Communications
- Liebherr Aerospace
- Lockheed Martin Canada
- Messier-Dowty
- Piaggio Aero Industries
- Pratt & Whitney Canada
- Rolls-Royce Canada Ltd.
- StandardAero
- Thales

TOONAANGEVENDE CANADESE BEDRIJVEN

- Avcorp Industries
- Bombardier
- CAE
- Centra Industries
- COM DEV International
- Guardian Helicopters
- Héroux-Devtek
- Intelcan Technosystems
- Magellan Aerospace
Corporation
- Vector Aerospace
- Viking Air

RECENTE INVESTERINGEN IN CANADA

GE AVIATION

In 2011 kondigde GE Aviation, in samenwerking met StandardAero, een investering van \$50 miljoen* aan voor een testcentrum voor onderzoek en ontwikkeling in Winnipeg. Met dit centrum wordt extra capaciteit gecreëerd voor het testen van commerciële en militaire vliegtuigmotoren.

GE CANADA

GE Canada, een dochtermaatschappij van General Electric uit de Verenigde Staten, investeerde in 2010 \$63,5 miljoen in een productieproject in Bromont, Québec, waarmee 80 banen werden gecreëerd.

DORNIER SEAPLANE COMPANY

In 2010 investeerde Dornier Seaplane Company \$71,5 miljoen in een productieproject in Saint-Jean-sur-Richelieu, Québec, en werden 250 banen gecreëerd.

LIEBHERR AEROSPACE

Liebherr Aerospace, een dochtermaatschappij van het Zwitserse bedrijf Liebherr, kondigde in 2010 een uitbreiding aan van de fabriek voor onderstel-assemblage in Laval, Québec ter waarde van \$9 miljoen. In dit proces werden 35 nieuwe banen gecreëerd.

ESTERLINE/CMC ELECTRONICS

Esterline/CMC Electronics kondigde in 2009 aan dat het in de komende vijf jaar bijna \$150 miljoen in een R&D initiatief in Québec zou investeren.

BOEING CANADA TECHNOLOGY

In 2008 breidde Boeing Canada Technology de productie in Manitoba uit en werden naar schatting 200 nieuwe banen gecreëerd.

* Tenzij anders vermeld, zijn alle bedragen in deze publicatie in Canadese dollar.



Foto: Door CAE gebouwde vluchtsimulators in het trainingscentrum van CAE.

LUCHT- EN RUIMTEVAARTINDUSTRIE

Volgens Datamonitor is de verwachte groei voor de internationale lucht- en ruimtevaartindustrie in 2020 geraamd op US\$515 miljard, meer dan de US\$382 miljard in 2009.¹ Deze groei wordt zowel in de sectoren van de burger- als de militaire luchtvaart verwacht.

De lucht- en ruimtevaartindustrie in Canada² draagt veel bij aan deze internationale groei. Canada genereerde in 2009 naar schatting \$22,2 miljard in opbrengsten in ruim 400 productie- en dienstbedrijven voor de luchtvaart. In de sector werken zo'n 83.000 hooggeschoolde technici met loonkosten van ongeveer \$4,6 miljard.

Canada is een wereldleider in marktsegmenten zoals regionale toestellen, vluchtsimulators, kleine gasmotoren, robot- en satelliettechnologie, communicatie, onderhoud, reparatie en revisie van luchtvaartuigen, composietmaterialen en landingsgestel-systemen. Bijna 80 procent van de luchtvaartproductie binnen Canada is voor de export bestemd - meer dan welk ander land ook.

In 2009 stond Canada's luchtvaartindustrie wereldwijd op de vijfde plaats en in 2008 investeerde Canada \$1,3 miljard in R&D voor lucht- en ruimtevaart-technologie en voor defensie.³

Volgens een door RNCOS in maart 2011 gepubliceerd marktonderzoek⁴, was de lucht- en ruimtevaart-industrie in Canada de afgelopen jaren een van de snelst groeiende ter wereld. Hoewel de groei de eerste helft van 2010 wat langzamer was vanwege een enigszins getemperde prestatie van uitvoer en teruglopend luchtverkeer voor passagiers, vond tegen het einde van 2010 een opmerkelijk herstel plaats en de verwachting is dat de sector tegen het eind van 2012 weer in het groeipatroon van voor de crisis zit.

De Canadese deskundigheid op het gebied van luchtvaartuigproductie is wereldwijd erkend en de militaire toepassingen in deze sector beloven zeer populair te worden voor de ruimtevaarttechnologie-bedrijven die wereldwijd aan de top staan.

Verder heeft de industrie voor onderhoud, reparatie en revisie (MRO) zich ontpopt tot een van de meest waarschijnlijke groeigebieden. Clusters voor de luchtvaartindustrie, zoals Manitoba en Québec, zijn hard op weg om internationale MRO-centra te worden.

¹ Teal Group Corporation

² Tenzij anders vermeld, heeft de informatie in dit document slechts betrekking op de burgerluchtvaartindustrie.

³ Canadese vereniging voor lucht- en ruimtevaartindustrie, Canadese lucht- en ruimtevaartindustrie: prestatie 2008

⁴ Vooruitblik Canadese lucht- en ruimtevaartindustrie, RNCOS, maart 2011

Belangrijke bedrijven binnen de MRO hebben samenwerkingsverbanden met diverse universiteiten gesloten en willen met de nieuwste technologie hun klanten concurrerende en rendabele producten en diensten bieden. De verwachting is dat het MRO-segment een van de snelst groeiende in de industrie wordt, waarmee Canada een potentieel investeringscentrum kan zijn voor kleinere bedrijven.

Als laatste is Canada het eerste G20-land dat alle tarieven op productiegrondstoffen heeft afgeschaft. De meeste reducties vonden in 2010 plaats en in 2015 zullen alle grondstoffen die door Canadese producenten worden ingevoerd, inclusief chemicaliën, vezels, steen, glas, metalen, alsmede gereedschap, machines en materieel, geheel belastingvrij zijn.

BELANGRIJKSTE MOGELIJKHEDEN BINNEN CANADA

Binnen de internationale waardeketen hebben Canadese luchtvaartbedrijven een aantal specialisaties ontwikkeld met betrekking tot producten en processen.

Regionale en corporatieve luchtvaartuigen: Het in Canada gevestigde Bombardier is toonaangevend in regionale en zakelijke luchtvaartuigen. De regionale jet CRJ van Bombardier wordt wereldwijd door meer dan 60 luchtvaartmaatschappijen gebruikt en meer dan 1500 van deze jets zijn in actieve dienst.

Gasturbinemotoren: Canadese divisies van belangrijke internationale investeerders, zoals Pratt & Whitney Canada en Rolls-Royce Canada Ltd., leveren een derde van de wereldvraag voor kleine gasturbine-motoren.

Commerciële vluchten en visuele simulators: In Canada geproduceerde producten, zoals CAE vluchtsimulators vormen 70 procent van het globale afzetgebied voor visuele simulators.

Commerciële helikopters: Canada produceert meer dan 20 procent van de wereldwijde markt voor turbinehelikopters voor burgerluchtvaart, via bedrijven als Bell Helicopter Textron Canada.

Landingsgestel: Canadese leveranciers, zoals Heroux-Devtek en andere bedrijven, leveren bijna een derde van de wereldvraag voor landingsgestellen, inclusief de productie van 60 procent van alle landingsgestellen voor grote luchtvaartuigen.

Structurele assemblage: Diverse toonaangevende bedrijven in de luchtvaartindustrie, zoals Magellan, produceren een grote verscheidenheid aan structurele assemblage in Canada.

Vliegtuigelektronica: De Canadese industrie voor vliegtuigelektronica, waartoe vele kleine en middelgrote ondernemingen behoren, zoals Canadian Avionics and Instruments, Pacific Avionics and Instruments, evenals Maxcraft Avionics, produceert systemen voor vluchtcommunicatie en navigatie en amusement tijdens de vlucht.

Onderhoud, reparatie en revisie van motor en componenten van een luchtvaartuig: Faciliteiten voor groot onderhoud, reparatie en revisie van de luchtvaartuigmotor en componenten in Canada worden onder andere geboden door Magellan Aerospace en StandardAero.

ONTWIKKELING EN HET INZETTEN VAN TALENT

Diverse Canadese universiteiten, bijvoorbeeld de Universiteit van Ryerson in Toronto, de Universiteit van Toronto, Carleton Universiteit in Ottawa en McGill Universiteit in Montreal, bieden uitstekende programma's in lucht- en ruimtevaarttechniek, op lagere en hogere niveaus. Specialisatie is onder meer mogelijk in aerodynamica, voortdrijving, luchtvaartuigstructuur en vluchtleiding, en deze opleidingen sluiten goed aan op het werk dat in de Canadese lucht- en ruimtevaartindustrie gedaan wordt.

HET CONCURRENTIEVOORDEEL VAN CANADA

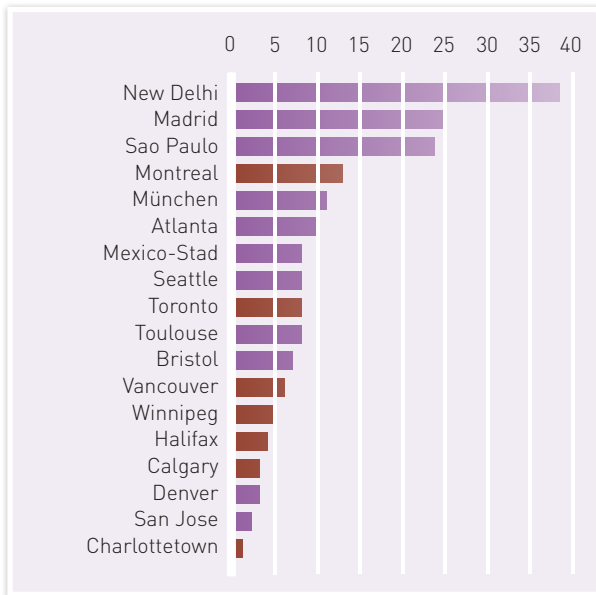
Voordeel:

Greenfield projecten voor transportmiddelen (inkomend DBI)

In de afgelopen jaren hebben Montreal, Toronto en Vancouver voordeel gehad van enkele greenfield projecten door directe buitenlandse investeringen (DBI) in de sector transportmiddelen. Een greenfield project betreft de bouw van nieuwe faciliteiten en de creatie van permanente, langdurige banen.

- Dit diagram toont het aantal greenfield projecten door DBI voor transportmiddelen in geselecteerde steden sinds 2003.

Transportmiddelen (inkomend DBI)



Bronnen: fDi Benchmark; fDi Markets (Q3 2010)

Voordeel:

Aanzienlijke opbrengsten verwant aan de lucht- en ruimtevaartindustrie

Canada stond in 2008 en 2009 wereldwijd op de vijfde plaats voor activiteiten met betrekking tot de lucht- en ruimtevaartindustrie, na de Verenigde Staten, het Verenigd Koninkrijk, Frankrijk en Duitsland. De sector lucht- en ruimtevaartindustrie in Canada genereerde meer dan \$22,3 miljard en bood werk aan 83.000 mensen. 78% van Canadese lucht- en ruimtevaart-producten werden geëxporteerd.

WERELDWIJDE OPBRENGSTEN IN DE LUCHT- EN RUIMTEVAARTINDUSTRIE (2008)		
Plaats op ranglijst	Land	Opbrengsten (\$US miljard)
1.	Verenigde Staten	204.0
2.	Frankrijk	50.4
3.	Verenigd Koninkrijk	32.7
4.	Duitsland	32.1
5.	Canada	22.3
6.	Japan	14.1
7.	China	12.0
8.	Rusland	10.0
9.	Italië	9.9
10.	Brazilië	7.6
11.	Spanje	6.1
12.	Singapore	4.3
13.	India	4.0
14.	Nederland	3.4
15.	Mexico	3.0
	Andere	34.2
	Totaal	450.0

Bron: Aerospace Globalization 2.0: Implications for Canada's Aerospace Industry, November 2009, opgesteld door AeroStrategy Management Consulting voor de Canadese vereniging van fabrikanten van lucht- en ruimtevaartmaterieel.

EEN OVERZICHT VAN DE LUCHT- EN RUIMTEVAARTINDUSTRIE IN CANADA

BRITS-COLUMBIA ○

Lucht- en ruimtevaartbedrijven in de regio **Vancouver**, zoals Avcorp Industries, hebben voordeel van hun nabijheid tot Boeing, dat in de aangrenzende Amerikaanse staat Washington gevestigd is. De lucht- en ruimtevaartindustrie in Brits-Columbia is vooral sterk op het gebied van helikopterdiensten, revisie van luchtvaartuigmotoren, multi-role onderhoud, reparatie en revisie van luchtvaartuigen, ruimtesystemen en geavanceerde composietconstructies van luchtvaartuigen. De industrie wordt in B.C. ook ondersteund door een van de grootste trainingscentra voor de lucht- en ruimtevaart in Canada, gevestigd in het Technologisch instituut van Brits-Columbia. Toonaangevende lucht- en ruimtevaartbedrijven in B.C. zijn onder andere ASCO Aerospace, Avcorp Industries, Cascade Aerospace, CHC Helicopter, Kelowna Flightcraft, MDA (MacDonald, Dettwiler and Associates), MTU Maintenance, Vector Aerospace en Viking Air.

ALBERTA ○

De lucht- en ruimtevaartindustrie in Alberta draagt jaarlijks met \$1,3 miljard in opbrengsten bij aan de provinciale economie en is verantwoordelijk voor meer dan 5000 banen - luchtvaartmaatschappijen en vliegvelden niet inbegrepen. 40 procent van de productie in deze industrie wordt geëxporteerd. Alberta kan concurreren in robottechnologie en onbemande voertuigsystemen, ruimtetechniek, geomatica en navigatiesystemen en onderhoud, reparatie en revisie. Meer dan 50 lucht- en ruimtevaartbedrijven zijn gevestigd in en nabij de stad **Calgary**, met een sterk aanbod in onderhoud, reparatie en revisie en technologie op het gebied van informatie-communicatie. Belangrijke bedrijven in Alberta die betrokken zijn bij de lucht- en ruimtevaartindustrie zijn onder andere ATCO Frontec, Field Aviation, ITRES, Iunctus Geomatics, Pratt & Whitney, NovAtel en Raytheon.

SASKATCHEWAN ○

De lucht- en ruimtevaartbedrijven in Saskatchewan houden zich bezig op het gebied van satelliet-technologie, draadloze communicatiesystemen, atmosferisch onderzoek en tests, synchrotron-onderzoek en -ontwikkeling, micro-elektromechanische apparatuur, het bouwen van constructies, behuizingen en harnessen, onbemande mini-vliegtuigen en trainingsprogramma's. De industrietak in deze provincie biedt werk aan ongeveer 2500 mensen. De lucht- en ruimtevaartbedrijven in en nabij **Saskatoon** zijn onder andere SED Systems, Vecima Networks, Scientific Instrumentation, Summit Structures, SBC Case en Draganfly Innovations.

MANITOBA ○

Winnipeg is het grootste lucht- en ruimtevaartcluster in het westen van Canada en een belangrijk centrum in Noord-Amerika voor de vervaardiging van composietenonderdelen, zowel als voor onderhoud, reparatie en revisie van vliegtuigen. De composietvervaardigingsfabriek van Boeing in Winnipeg is de grootste faciliteit van z'n soort in Noord-Amerika en herbergt een van de 10 belangrijkste internationale locaties voor commerciële vliegtuigen van Boeing. In het lucht- en ruimtevaartcluster in Manitoba zijn 5300 mensen werkzaam en het centrum wordt geleid door vier belangrijke internationale bedrijven: Boeing Canada Technology, Magellan Aerospace, Aveos en StandardAero. Verder zijn er nog 23 andere landelijke en regionale bedrijven en diverse middelgrote lucht- en ruimtevaartleveranciers in de provincie gevestigd. StandardAero in Winnipeg is een van de grootste onafhankelijke bedrijven ter wereld voor onderhoud, reparatie en revisie van vliegtuigen.





○ **ONTARIO**

Zuidwestelijk Ontario met het op één na grootste cluster voor lucht- en ruimtevaart in Canada, heeft ruim 200 bedrijven en meer dan 20.000 vakkundige medewerkers. **Toronto**, het hart van dit cluster, biedt specialisatie op het gebied van vervaardiging van vliegtuigonderdelen, ontwikkeling van luchtvaartsystemen, evenals onderhoud en revisie. In Toronto zijn ook vele lucht- en ruimtevaartbedrijven gevestigd die wereldwijd toonaangevend zijn, zoals Bombardier, Pratt & Whitney Canada, Honeywell Canada, Magellan Aerospace en Northstar Aerospace. Het Instituut voor luchtvaartstudies van de Universiteit van Toronto en het Reyerson Instituut voor ontwerp en vernieuwing van vliegtuigen, werken samen met partners in de industrie aan talloze R&D projecten.

○ **QUÉBEC**

Montreal ligt in het centrum van het grootste lucht- en ruimtevaartcluster in Canada en staat bekend om deskundigheid in vliegtuigassemblage, motoren-productie, onderhoud, reparatie en revisie, vliegtuigelektronica en landingsgestellen. Er zijn meer dan 10 onderzoekscentra voor de lucht- en ruimtevaart, waaronder het Canadees bureau voor de lucht- en ruimtevaart, het Technologisch centrum voor lucht- en ruimtevaart-productie (NRC Aerospace) en het Consortium voor onderzoek en vernieuwing in de lucht- en ruimtevaart in Québec.

Montreal heeft tevens een goed-geïntegreerd netwerk van ondersteunende bedrijven, zoals de Lucht- en ruimtevaartvereniging van Québec en Aéro Montreal, en is de standplaats van IATA (de Associatie voor internationaal luchtvervoer), de Raad van internationale zaken-luchtvaart en ICAO (de Internationale burgerluchtvaartorganisatie). Er zijn ongeveer 42.400 mensen werkzaam in de lucht- en ruimtevaartindustrie van Québec, zoals Bombardier, Bell Helicopter Textron Canada, Pratt & Whitney Canada, Rolls-Royce Canada en CAE. Alleen al in 2009 bedroeg de export in de lucht- en ruimtevaart in Québec ruim \$11,5 miljard.

○ **NEW BRUNSWICK**

Het technologisch lucht- en ruimtevaartmilieu in New Brunswick bestaat uit bedrijven die werkzaam zijn op het gebied van ontwerp, geavanceerd composietonderzoek, onderzoek naar veilige communicatie, assemblage van (vliegtuig)elektronica, geavanceerde trainings- en simulatiesystemen, metaalvervaardiging en precisiebewerking. Bedrijven zijn gevestigd in steden als **Fredericton** en **Moncton**.

○ **NOVA SCOTIA**

In **Halifax** zijn een aantal wereldberoemde lucht- en ruimtevaartbedrijven gevestigd die zich specialiseren in composietvervaardiging, elektronische montages, simulatie- en modeltechnologieën en motorproductie. In deze provincie zijn onder andere Lockheed Martin, Pratt & Whitney Canada, IMP Group, EADS Composites Atlantic, C-Visie en CAE gevestigd.

○ **PRINS EDWARDEILAND**

Het lucht- en ruimtevaart cluster van **Charlottetown** specialiseert zich in onderhoud, reparatie en revisie van motoren, alsmede de vervaardiging van precisiecomponenten, motordeklagen en vliegtuiginterieurs. Negen lucht- en ruimtevaartbedrijven, waaronder Honeywell Canada en Vector Aerospace Engine Services - Atlantic, zijn werkzaam vanuit deze provincie en zijn gevestigd in Slemon Park, nabij Summerside. Het lucht- en ruimtevaartcentrum van Holland College biedt diverse trainingsmogelijkheden voor de opkomende lucht- en ruimtevaartindustrie.

○ **NEWFOUNDLAND EN LABRADOR**

De lucht- en ruimtevaartcapaciteit van Newfoundland en Labrador omvat expertise in de aanpassing van vliegtuigen, systeemintegratie, mariene bewaking, vervaardiging en assemblage van componenten voor vliegtuigen, onderhoud, reparatie en revisie van vliegtuigen, navigatie- en communicatiesystemen, trainingsprogramma's voor scheep- en luchtvaart, inclusief simulatie en mogelijkheden voor onderzoek en ontwikkeling, inclusief onbemande voertuigsystemen en akoestische toepassingen voor de scheepvaart. De provincie speelt ook een uiterst belangrijke logistieke rol in de burgerluchtvaart vanwege het vliegveld **Gander** dat de verkeersleiding van het vliegverkeer boven de Atlantische Oceaan voor zijn rekening neemt.

CONCURRENTIEVOORDELEN VAN CANADA

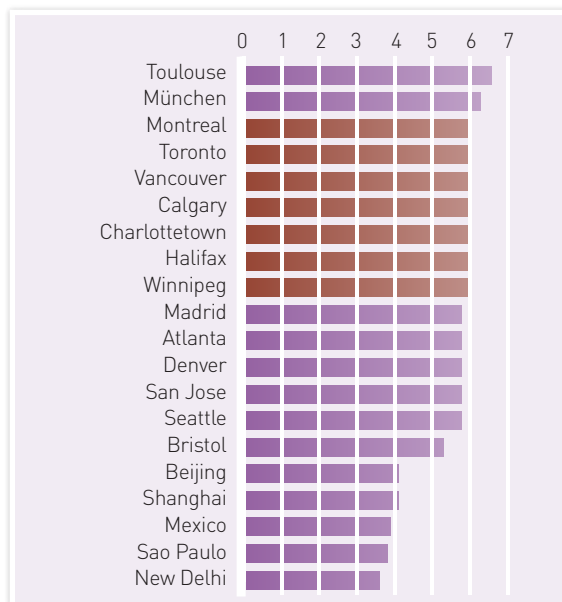
Voordeel:

Infrastructuur van wereldklasse

De moderne, infrastructuur in Canada is van wereldklasse en vormt een perfecte ondersteuning voor de economische groei van steden en leef-gemeenschappen. Canadese wegen, bruggen, sporen, havens en vliegvelden zijn goed bereikbaar, goed gebouwd, goed onderhouden en veilig.

- Dit diagram toont de beoordeling van de kwaliteit van de infrastructuur in het algemeen, zoals vervoer, telefonie en energie. Een beoordeling van 0 geeft aan dat de infrastructuur "uitermate onderontwikkeld" is, terwijl een beoordeling van 7 aangeeft dat de infrastructuur "goed ontwikkeld" is.

Algehele kwaliteit van de infrastructuur



Bronnen: fDi Benchmark; World Economic Forum, Global Competitiveness Report (2010/2011)

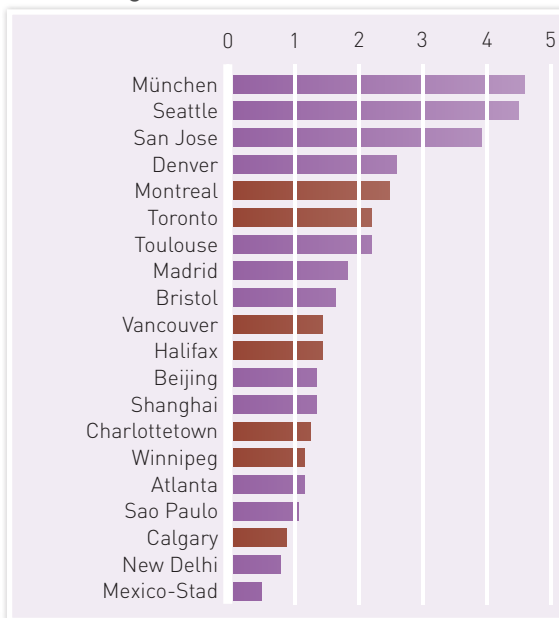
Voordeel:

Investing in R&D

In vergelijking met andere belangrijke lucht- en ruimtevaart clusters in de wereld, gaat een relatief hoog percentage van het BNP in Canada naar R&D voor de lucht- en ruimtevaart.

- Dit diagram illustreert de intensiteit van R&D in diverse steden als een percentage van het BNP van het land.

Investing in R&D



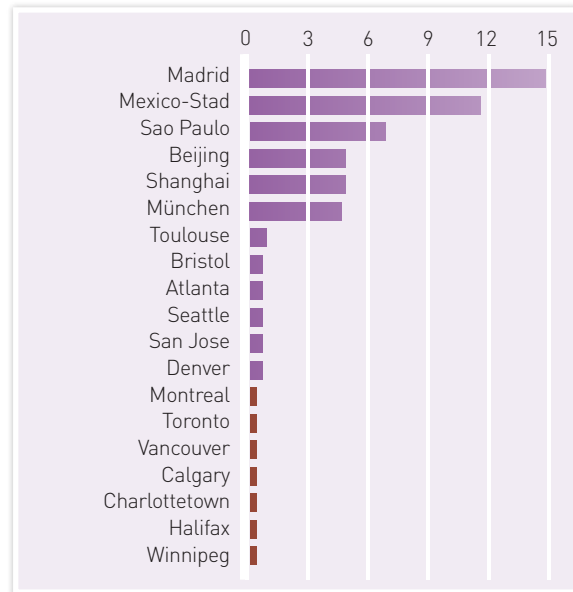
Bronnen: fDi Benchmark; fDi informatie is gebaseerd op gegevens van de Nationale stichting voor de wetenschappen (VS), het Nationaal statistiekbureau (GB), Eurostat, het Internationaal Monetair Fonds (IMF), Statistiekbureau Canada; Ministerie van wetenschappen en technologie (Brazilië); UNESCO.org.uk; OESO in Figures 2009.

Voordeel:
Lage opstartkosten voor bedrijven

De kosten voor het opzetten van een bedrijf in Canada zijn erg concurrerend - ongeveer de helft van dat in Europese en Amerikaanse steden. Canada heeft lage tarieven voor vennootschapsbelasting en de laagste loonbelasting van de G7-landen.

- Dit diagram toont de officiële kosten voor het opzetten van een bedrijf. De schaal van 0 tot 15 vertegenwoordigt opstartkosten als een percentage van het inkomen per hoofd van de bevolking.

Opstartkosten voor een bedrijf



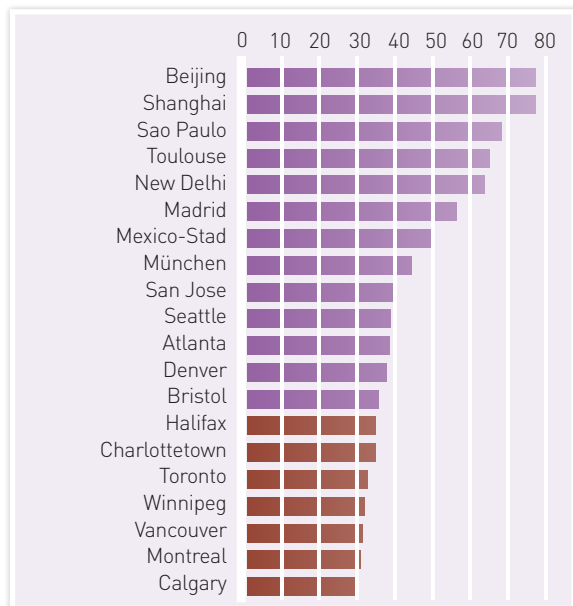
Bronnen: fDi Benchmark; World Bank, *Doing Business 2010*

Voordeel:
Voordelige tarieven voor vennootschapsbelasting

Canadese tarieven voor vennootschapsbelasting zijn laag in vergelijking met andere landen.

- Dit diagram toont het te betalen bedrag aan vennootschapsbelasting in geselecteerde steden. De te betalen belasting is uitgedrukt in een percentage van de bruto-winst van de bedrijven in 2009-2010.

Totaal verschuldigde vennootschapsbelasting



Bronnen: fDi Benchmark; World Bank, *Doing Business 2010*; The Tax Foundation, *National and State Corporate Income Tax Rates, U.S. States and OECD Countries, 2009*; KPMG: *Income Tax Rates for General Corporations (2008/2009)*

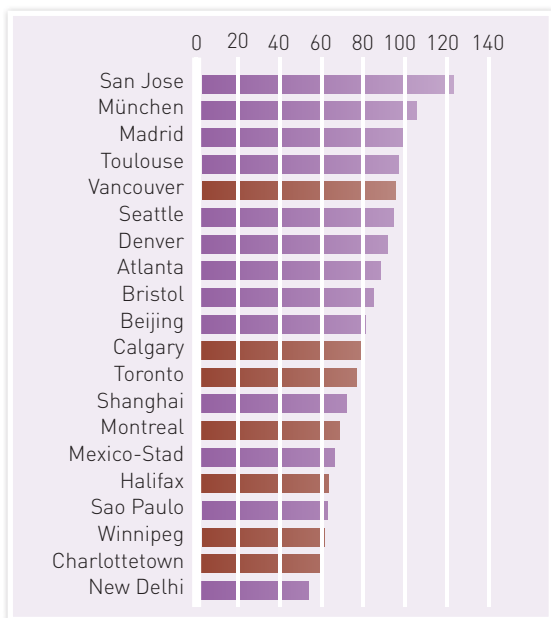
CONCURRENTIEVOORDELEN VAN CANADA

Buitengewone levenskwaliteit voor een betaalbare prijs

Canadese steden bieden een hoge levenskwaliteit tegen een betaalbare prijs. Zo zijn de kosten voor levensonderhoud in steden als Calgary, Toronto, Montreal, Halifax en Winnipeg lager dan in vergelijkbare steden, terwijl ze een hogere levenskwaliteit bieden. In 2011 werd Vancouver door de Economist Intelligence Unit uitgeroepen als de stad met de hoogste levenskwaliteit ter wereld, terwijl Toronto en Calgary ook in de top 10 voorkwamen.

► Dit diagram kijkt naar verschillende kosten van levensonderhoud, inclusief woonruimte.

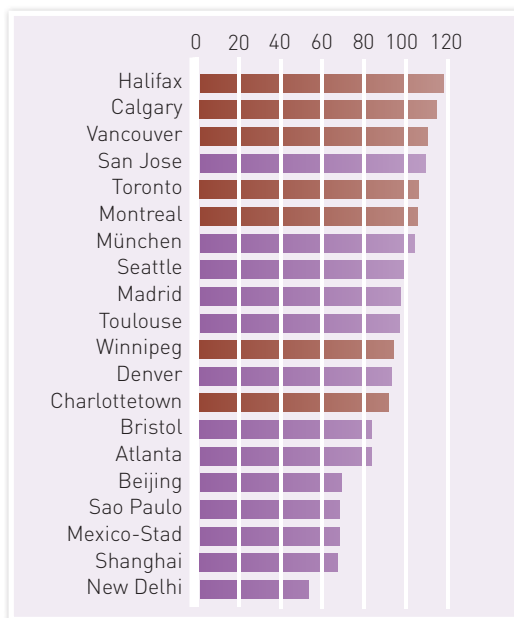
Index van kosten voor levensonderhoud



Bronnen: fDi Benchmark; fDi informatie is gebaseerd op gegevens van de Financial Times Ltd

► Dit diagram kijkt naar de factoren voor leefbaarheid.

Leefbaarheidsindex



Bronnen: fDi Benchmark; fDi informatie is gebaseerd op gegevens van de Financial Times Ltd



Photo credit: CRJ900, Bombardier Aeronautics

VERGELIJKINGEN INVESTERINGSLOCATIE

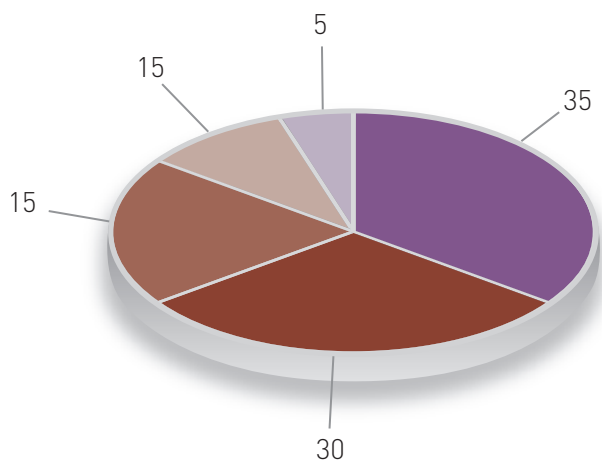
De tabellen en grafieken op de voorgaande pagina's zijn gegenereerd door fDi Benchmark, een dienst van de Financial Times Ltd. (www.fdibenchmark.com). Deze zoekmachine gaat te werk op door het bedrijfsleven erkende databases en locatiebeoordelingen, om voor specifieke sectoren en investeringsprojecten de aantrekkelijkheid van landen, staten/provincies en steden over de hele wereld te bepalen.

- ▶ De volgende Canadese en buitenlandse steden zijn geselecteerd voor vergelijkingen en zijn locaties met een aanzienlijk cluster van lucht- en ruimtevaartbedrijven: Atlanta, Beijing, Bristol, Calgary, Charlottetown, Denver, Halifax, Madrid, Mexico-Stad, Montreal, München, New Delhi, San Jose, Sao Paulo, Seattle, Shanghai, Toronto, Toulouse, Vancouver en Winnipeg.
- ▶ Het onderstaande bedrijfsprofiel is van een productiefabriek voor lucht- en ruimtevaartindustrie met 250 man personeel, waarvan de meesten werkzaam zijn in een industriële omgeving en enkele anderen in een kantoor in de binnenstad.

Productiefabriek voor de lucht- en ruimtevaartindustrie

KOSTENFACTOR	GEBRUIKSHOEVEELHEDEN/-MATEN
Faciliteit in eigen bezit	Vierkante meter
Totale bezetting (in gehuurd stadskantoor)	1200 m ²
Totale bezetting (in gehuurd industrieel gebouw)	50.000 m ²
Gas, water en licht	
Elektriciteit	42.000 100 kWh
Industrieel gas	220.000 m ³
TYPE MEDEWERKER	PROFIEL PERSONEEL EN AANTAL
Financiën	
Accountant	2
Productie	
Hoofd van productie	1
Productiemanager	1
Productiemedewerker (zeer vakkundig)	50
Productiemedewerker (vakkundig)	130
Productiemedewerker (niet vakkundig)	20
Manager kwaliteitscontrole	1
Kwaliteitscontrole-specialist	10
R&D / Techniek	
Technisch medewerker	27
Administratie	
Faciliteiten/ Kantoor specialist	2
Secretaresse	6
Totaal	250

Karakteristieken kwaliteitsmodel / Gewogen



OVERZICHT WEGINGSMODEL	WEGING	WEGING
Aanwezigheid van een industrieel cluster	35%	■
Beschikbaarheid en kwaliteit van arbeidskrachten	30%	■
Algemeen zakenmilieu	15%	■
Infrastructuur en bereikbaarheid	15%	■
Leefmilieu	5%	■

CONCURRENTIEVOORDEEL VAN CANADA

Canada biedt vele voordelen en ongeëvenaard potentieel: hier kunnen bedrijven op internationaal niveau uitblinken.

EEN HOOG OPGELEID ARBEIDSPOTENTIEEL

De Organisatie voor economische samenwerking en ontwikkeling (OESO) heeft een ranglijst samengesteld voor prestaties in het hoger onderwijs en Canada staat op de tweede plaats. (Bron: IMD, *World Competitiveness Yearbook 2010*)

EEN GASTVRIJE BEDRIJFSOMGEVING

Canada is volgens een beoordeling van de G7-landen door de Economist Intelligence Unit het beste land om de komende vijf jaar zaken in te doen. (Bron: Economist Intelligence Unit, *Business Environment Ranking, March 2011*)

EEN STERKE ECONOMIE

De economie van Canada maakte sinds het derde kwartaal van 2009, zes achtereenvolgende kwartalen van groei door en het banen- en productieverlies dat tijdens de internationale economische crisis was ontstaan, is nu geheel hersteld. (Bron: Department of Finance Canada, Budget 2011)

FINANCIËLE STABILITEIT

In de afgelopen drie jaar is het bankwezen van Canada door het Economisch Wereldforum herhaaldelijk uitgeroepen tot het meest stabiele ter wereld.

LAGE BELASTINGTARIEVEN

De belastingtarieven voor nieuwe bedrijfsinvesteringen zijn in Canada veel lager dan in andere G7-landen, terwijl de tarieven voor vennootschapsbelasting tot de laagste van de G7 behoren. (Bron: Department of Finance Canada, 2010)

WETENSCHAPPELIJK ONDERZOEK EN EXPERIMENTELE ONTWIKKELING

Canada heeft een zeer genereus programma voor wetenschappelijk onderzoek en experimentele ontwikkeling (SR & ED) en de kosten voor sectoren die door R&D worden aangedreven zijn het laagst van de G7. (Bronnen: KPMG, *Concurrerende Alternatieven 2010*; OESO)

NAFTA

Vanwege Canada's deelname aan de Noord-Amerikaanse Vrijhandelsovereenkomst (NAFTA) hebben investeerders toegang tot meer dan 448 miljoen Noord-Amerikaanse consumenten met een gecombineerd BNP van meer dan US\$16,3 biljoen. (Bron: World Bank, *World Development Indicators Database, 2010*)

EEN GEWELDIGE LEEF- EN WERKOMGEVING

Universiteiten van wereldniveau; een alomtgeprezen systeem voor gezondheidszorg, schone, vriendelijke steden en spectaculaire landschappen maken Canada tot een geweldige plaats om te investeren, werken, wonen en om een familie groot te brengen. (Bronnen: United Nations Development Programme, *Human Development Report 2010*; Economist Intelligence Unit, *Global Liveability Report 2010*)



Investeren in Canada.

Wij regelen de zaken.

Investeren in Canada

Buitenlandse Zaken en Internationale Handel Canada

111 Sussex Drive

Ottawa, Ontario, Canada K1N 1J1

vp.investincanada.com

Catalogue Number FR5-38/1-2011E

ISBN 978-1-100-18407-4