

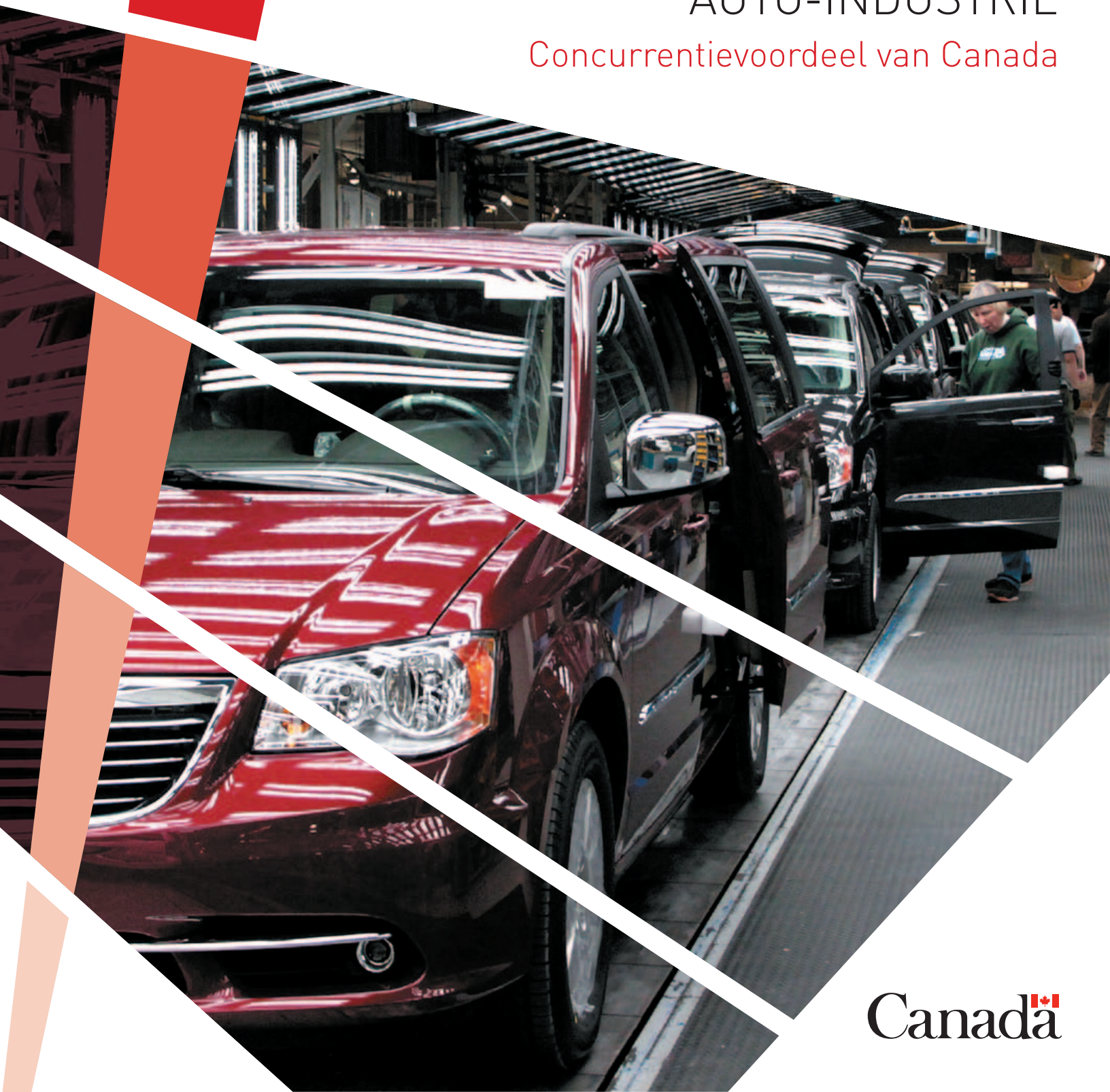
2011



Investeren in Canada

AUTO-INDUSTRIE

Concurrentievoordeel van Canada



Canada 

TOONAANGEVENDE PRODUCENTEN IN CANADA

- Aisin Canada Inc.
- CAMI Automotive Inc.
- Chrysler Canada Inc.
- Continental AG (voorheen Siemens VDO)
- DENSO Corp.
- Ford Motor Company of Canada Ltd.
- General Motors of Canada Ltd.
- Honda Canada Inc.
- Linamar Corp.
- Magna International Inc.
- Martinrea International Inc.
- PACCAR of Canada Ltd.
- Toyota Canada Inc.
- TRW Inc.
- Brose GmbH
- Johnson Controls Inc.

RECENTE INVESTERINGEN IN CANADA

In maart 2011 kondigde **Mercedes-Benz Canada Inc.** aan zijn Canadese onderneming uit te breiden met een nieuwe investering in Burnaby, Brits-Columbia, voor de productie van brandstofcellen voor de groeiende markt van elektrische auto's.

In 2010 **investeerde Chrysler Group LLC** \$27,2 miljoen* in een gietinstallatie in Etobicoke.¹

In 2010 werd aan de McMaster Universiteit in samenwerking met zeven andere universiteiten en drie industriepartners, waaronder **GM** en IBM, een nationaal smart-car onderzoeksnetwerk opgezet voor een bedrag van \$16,6 miljoen.²

Nemak investeerde \$8 miljoen in de aluminiumfabriek in Windsor voor de productie van motorblokken voor GM in Canada, de VS en Australië.³

De fabriek voor aandrijflijnen in St. Catharines werd door **GM** uitgebreid, zodat ook nieuwe motoren en nieuwe transmissies met zes versnellingen geproduceerd kunnen worden. De investering van \$480 miljoen in 2010 leverde 800 banen op.⁴

Magna International en de NRC verwezenlijkten gezamenlijk een nieuw composiet-kwaliteitscentrum in Concord, Ontario, in 2009 voor \$7,2 miljoen.⁵

CAMI Automotive investeerde \$96 miljoen om de capaciteit te verhogen en er werd een derde ploegendienst toegevoegd. In totaal werden hiermee 580 banen gecreëerd in 2009.⁶

Linamar investeert \$365 miljoen in een groen en brandstofzuinig aandrijflijnproject dat in 2009 begon.⁷

In 2009 ging **Tata Motors** een samenwerkingsverband aan met het bedrijf TM4 in Québec, voor de vervaardiging van componenten voor hun elektrische hybride-auto's, dat vergezeld ging van een investering van \$25 miljoen.⁸

Toyota opende in 2008 voor \$1,1 miljard een nieuwe assemblagefabriek voor voertuigen in Woodstock en creëerde 2000 banen.

Since 2008 heeft **Ford** \$590 miljoen geïnvesteerd in Windsor om de Motorfabriek in Essex op te knappen en het geavanceerde R&D centrum voor aandrijflijnen te verbeteren.

* Tenzij anders vermeld, zijn alle bedragen in deze publicatie in Canadese dollar.

¹ www.media.chrysler.com/pdf.do?id=9882

² General Motors Canada

³ *The Windsor Star* – 28 september 2010

⁴ *Niagara Business Pulse* – juni 2010

⁵ Canadese Nationale raad voor onderzoek

⁶ *Globe and Mail*, 9 november 2009

⁷ *The Toronto Star*, 9 november 2009

⁸ http://www.hydroquebec.com/publications/en/strategic_plan/pdf/plan-strategique-2009-2013.pdf - pg.65



Foto: GM Canada Ltd.

AUTO-INDUSTRIE

De auto-industrie is de grootste productiesector in Canada. Hier vindt 17 procent van de Noord-Amerikaanse voertuigproductie plaats met een capaciteit van 2,5 miljoen geïnstalleerde productie-eenheden. Canada staat wereldwijd op de zesde plaats als exporteur van autoprodukten: gemiddeld wordt per jaar meer dan driekwart van de productie geëxporteerd. In 2010 nam de autosector 12 procent van Canada's BNP in de productiesector voor zijn rekening, met opbrengsten van totaal \$68,5 miljard en een export van \$51,5 miljard. Van 2001 tot 2010 waren investeringen in de Canadese auto-industrie jaarlijks gemiddeld \$3,5 miljard.⁹

Meer dan 109.000 mensen werken in de Canadese autoproduktie-industrie, verdeeld over ongeveer 1300 bedrijfspanden.¹⁰ In de afgelopen 10 jaar kwamen investeerders in de autoproduktiesector vooral uit Duitsland, Japan en de Verenigde Staten. Werkgelegenheid, investeringen en R&D voor de auto-industrie concentreren zich in de provincies Ontario, Québec, Manitoba en Brits-Columbia.

Verder is Canada het eerste G20-land dat de tarieven op alle productiegrondstoffen heeft afgeschaft. De meeste reducties vonden in 2010 plaats en in 2015 zullen alle grondstoffen die door Canadese producenten worden ingevoerd, inclusief chemicaliën, vezels, steen, glas, metalen, alsmede gereedschappen en machines, geheel belastingvrij zijn.

BELANGRIJKSTE MOGELIJKHEDEN

ONDERZOEK & ONTWIKKELING (R&D): Van 2000 tot 2009, waren de kosten voor R&D in de Canadese auto-industrie gemiddeld \$485 miljoen per jaar. De kracht van Canada ligt in de vernieuwingen op automobielgebied, zoals: metaalbewerking, moderne materialen, moderne ontwerpen, visualisatie en vervaardiging, alsmede informatie- en communicatietechnologie.¹¹

Canada heeft dynamische R&D clusters en biedt autoproduktiebedrijven aanzienlijke belastingvoordelen voor investeringen, evenals fondsen voor R&D. In aanvulling op het uitvoeren van onafhankelijk R&D, werken bedrijven ook samen met universiteiten, hoge scholen en openbare onderzoekscentra in Canada om samenwerkend onderzoek te doen. Hieronder vallen bijvoorbeeld de netwerk-kwaliteitscentra van AUTO21, de Nationale onderzoeksraad en de Laboratoria voor metalen en materialen van natuurlijke hulpbronnen in Canada.

VOERTUIGASSEMBLAGE: Veel van de meest productieve assemblagefabrieken voor lichte voertuigen in Noord-Amerika zijn in Canada gevestigd. Canadese assemblagefabrieken genieten een wereldwijde reputatie voor buitengewone kwaliteit en hebben vele prijzen gewonnen:¹²

- Sinds 1991 is een derde van alle J.D. Power kwaliteitsprijzen voor fabrieken in Noord-Amerika gewonnen door Canadese assemblagefabrieken.
- De J.D. Power Gold Award voor fabriekskwaliteit van 2010 is toegekend aan de Toyota-fabriek in Cambridge, Ontario.
- De General Motors-fabriek in Oshawa, Ontario won de J.D. Power Silver Award voor fabriekskwaliteit in 2009.
- Canadese Toyota- en General Motors-fabrieken zijn in de afgelopen 10 jaar maar liefst 6 keer uitgeroepen tot beste fabriek op het westelijk halfmond in de jaarlijkse enquête voor initiële kwaliteit van J.D. Power.

⁹ Bedrijfsleven Canada, uit diverse bronnen, ¹⁰ Statscan – Auto-industrie 2009

¹¹ Bedrijfsleven Canada, uit diverse bronnen, ¹² JD Power and Associates

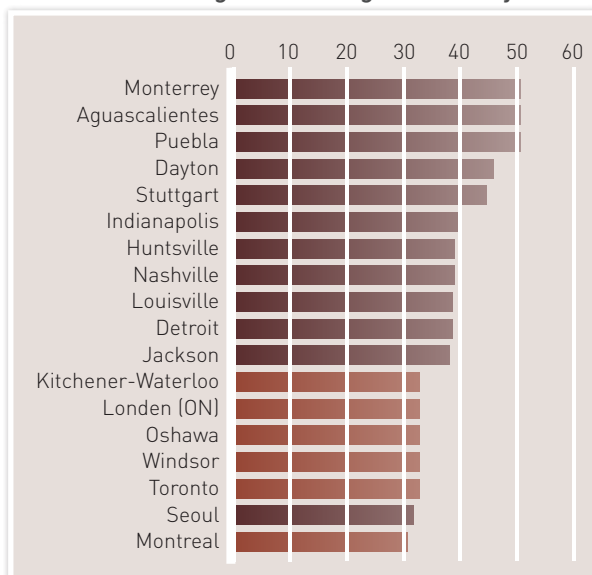
CONCURRENTIEVOORDEEL VAN CANADA

Voordeel: Voordelige tarieven voor vennootschapsbelasting

Het algemene belastingtarief op bedrijfsinkomen is lager in Canada dan in vijf van de andere G7-landen. De vennootschapsbelastingtarieven liggen nu, onder andere, ruim onder die van de VS en Duitsland.

- Dit diagram toont het totaal verschuldigde bedrag aan vennootschapsbelasting door ondernemingen in geselecteerde steden. De te betalen belasting is uitgedrukt in een percentage van de brutowinst van de bedrijven in 2009-2010.

Totaal verschuldigde belasting door bedrijven



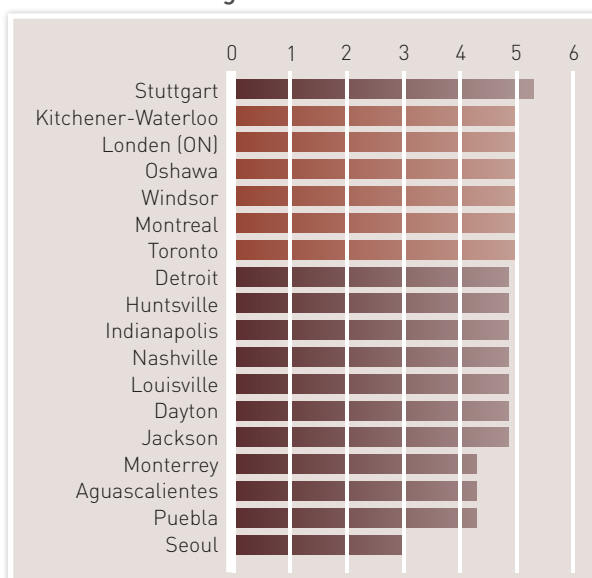
Bronnen: fDi Benchmark; World Bank, *Doing Business 2010*; The Tax Foundation, *National and State Corporate Income Tax Rates, U.S. States and OECD Countries, 2009*; KPMG: *Income Tax Rates for General Corporations (2008/2009)*

Voordeel: Goede arbeidsverhoudingen

Arbeidsverhoudingen in Canada stellen samenwerking boven confrontatie, een principe dat gekoesterd wordt in de *Arbeidswetgeving Canada*. De wet, die "de ontwikkeling van goede industriële betrekkingen in het beste belang van Canada acht en ervoor zorgt dat ieder een redelijk aandeel in de vruchten van de vooruitgang ontvangt," wordt toegepast op federale, provinciale en territoriale programma's voor arbeidsverhoudingen. Over het algemeen zijn de arbeidsverhoudingen in Canada vergelijkbaar met of enigszins beter dan die in de Verenigde Staten.

- Dit diagram beoordeelt de kwaliteit van arbeidsverhoudingen in diverse steden. 0 geeft aan dat arbeidsverhoudingen slecht zijn, terwijl 6 aangeeft dat arbeidsverhoudingen erg goed zijn.

Arbeidsverhoudingen



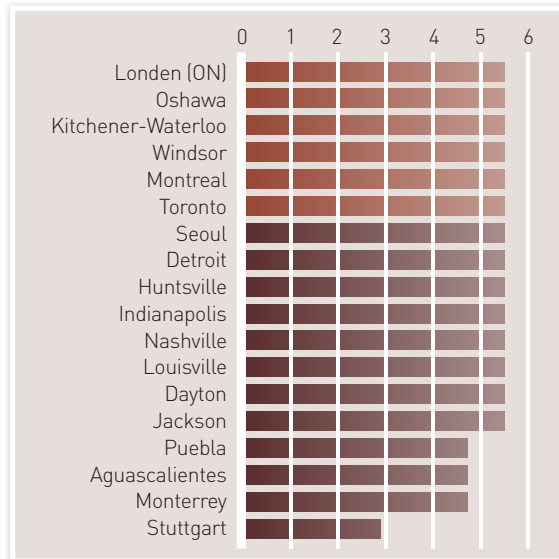
Bronnen: fDi Benchmark; World Economic Forum, *Global Competitiveness Report (2010/11)*

Voordeel: Flexibele loonvorming

De regelingen voor loonvorming in Canada zijn even flexibel als die in de Verenigde Staten, dus bedrijven kunnen tot op een redelijk niveau concurreren.

- Dit diagram beoordeelt de flexibiliteit waarmee lonen worden bepaald, waarbij 0 aangeeft dat lonen zijn vastgesteld via een gecentraliseerd onderhandelingsproces (minst flexibel) en 6 dat lonen door de individuele bedrijven zijn vastgesteld (meest flexibel).

Loonvorming



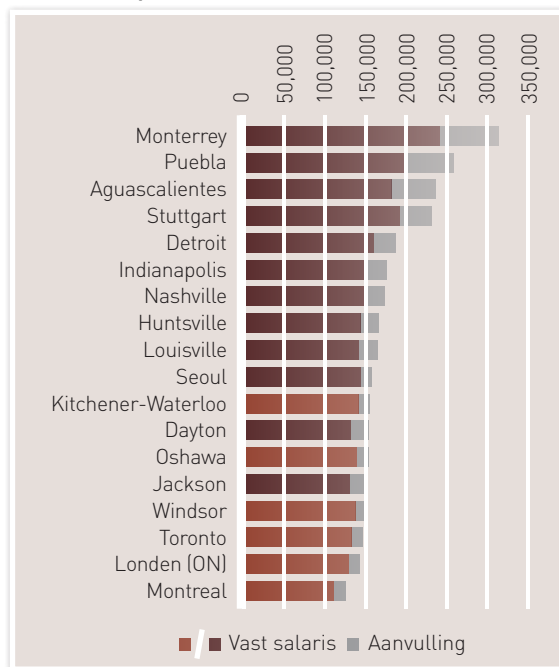
Bronnen: fDi Benchmark; World Economic Forum, *Global Competitiveness Report (2010/11)*

Voordeel: Concurrerende salariskosten voor productiemangers

De kosten van salarissen voor productiemangers in Canada zijn concurrerend in vergelijking met de Verenigde Staten, Duitsland en Mexico.

- Dit diagram onderzoekt de beloningsniveaus voor productiehoofden. Deze managers brengen gewoonlijk rapport uit aan de CEO van het bedrijf en hebben de algemene leiding over een grote productiefabriek. De producten die ze overzien zijn zeer technisch en zijn jaren in ontwikkeling geweest.
- De beloning bestaat uit een vast salaris met aanvullende vergoedingen, bijvoorbeeld aanmoedigingspremie en prestatiebonussen.

Hoofd van productie



Bronnen: fDi Benchmark; Towers Watson, *2010/2011 Global 50 Remuneration Planning Report*

EEN OVERZICHT VAN CANADA'S AUTO-INDUSTRIE

BRITS-COLUMBIA ○

De sub-sector voor waterstof- en brandstofcellen in Brits-Columbia is de grootste ter wereld. Sinds 2002 is meer dan \$1 miljard geïnvesteerd in onderzoek naar en ontwikkeling van waterstof- en brandstofcellen in Canada en het grootste gedeelte daarvan ging naar bedrijven in Brits-Columbia. De provincie neemt 70 procent van de Canadese werkgelegenheid in deze sub-sector voor zijn rekening, met een totaal van 1200 medewerkers.

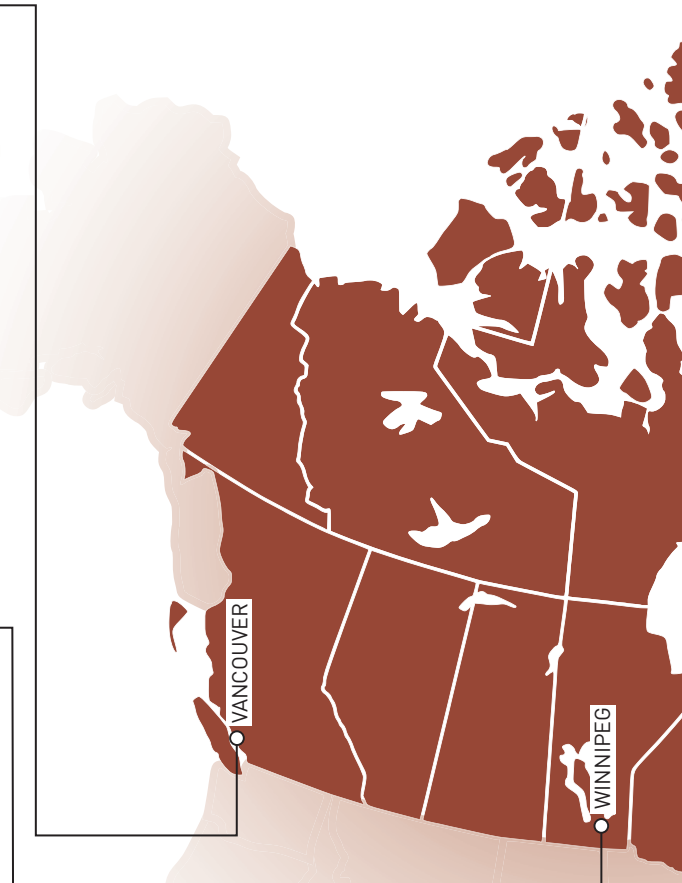
Het in 1979 door John Ballard in **Vancouver** opgerichte Ballard Power Systems, is begonnen met de samenstelling van een lijst met ondernemers in de regio die zich bezighouden met brandstofcel-technologie. De reputatie van Brits-Columbia als een voorloper op het gebied van schone energie werd in maart 2011 nog versterkt toen Daimler aankondigde voor \$50 miljoen een fabriek te bouwen in de regio Vancouver voor de productie van brandstofcellen, in samenwerking met de Automotive Fuel Cell Cooperative (AFCC).

Over het algemeen biedt Brits-Columbia en zijn moderne productie- en vernieuwingssector een steeds groeiend aantal van meer dan 50.000 arbeiders van hoge kwaliteit, op het gebied van constructie, techniek en productie.

MANITOBA ○

Meer dan eenderde van de bussen in Noord-Amerika is geleverd door bedrijven uit Manitoba. De sector wordt aangevoerd door twee grote producenten, Motor Coach Industries Ltd. (MCI), een leverancier van intercity bussen en New Flyer Industries Ltd., die de grootste leverancier is geworden van bussen voor stadsvervoer. MCI heeft recentelijk investeringen aangekondigd van in totaal \$40 miljoen, waarbij busproductie en -constructie van de intercity modellen samen worden ondergebracht in één ultramoderne productievoorziening in **Winnipeg**.

Bijna 40 zeer succesvolle autobedrijven in Manitoba produceren andere voertuigtypes, waaronder kampeerauto's, brandweerwagens, bestelbusjes en diverse opleggers. Deze producten worden door heel Noord-Amerika verkocht. Ongeveer de helft van deze bedrijven zijn niet groot en hebben minder dan 100 mensen in dienst. In de productiesector van vervoersvoertuigen in Manitoba zijn meer dan 8000 mensen werkzaam, waarvan er in 2009 1620 betrokken waren bij de productie van carrosserieën en aanhangwagens. De industrie kan rekenen op een goed gevarieerde infrastructuur van leveranciers van grondstoffen, onderdelen, componentassemblage en diensten aan de producenten van het materieel (OEM).





○ ONTARIO

Assemblagefabrikanten en onderdelenproducenten doen grote investeringen, waardoor Ontario tegenwoordig een van de beste plaatsen ter wereld is voor onderzoek, ontwerp, ontwikkeling en productie van voertuigen en componenten. In 2010 werden in Ontario 2.062.559 voertuigen geproduceerd, wat meer dan 92 procent van de totale Canadese productie was. Sinds 2004 neemt Ontario een leidende positie in voor wat betreft regionale voertuigassemblage in Noord-Amerika en heeft het de afgelopen 21 jaar de J.D. Power Kwaliteitsprijs voor Noord-/Zuid-Amerikaanse assemblagefabrieken 17 keer gewonnen. De meest recente prijzen waren voor de GM Oshawa autofabriek (Silver in 2009) en de Toyota Cambridge- South fabriek (Gold in 2010).

De laatste 10 jaar waren er vermogensinvesteringen in de automobielpductie met een jaarlijks gemiddelde van \$3,5 miljard in toonaangevende clusters als **Windsor, Oshawa**, de regio **Waterloo, Londen en Toronto**. Toonaangevende bedrijven zijn onder andere: Chrysler, Ford, General Motors, Honda, Toyota, Denso, Linamar en Magna. De enige Toyota-fabriek buiten Japan die het Lexus-model produceert ligt in de regio Waterloo.

Werknemers in Ontario scoren wereldwijd gunstig voor wat betreft kwaliteit en kosten en ze winnen steeds de initiële kwaliteitsenquête van J.D. Power en de productiviteitsenquête van Harbour Report. Als regio heeft Ontario meer bevoegde technici per hoofd van de bevolking dan elk ander G7-land. Meer dan 40 procent van de 87.000 zeer vakkundige personeelsleden in de auto-industrie, heeft een hogere opleiding en gemiddeld blijven ze negen jaar in dienst bij een werkgever.

Door heel Ontario zijn er samenwerkingsverbanden tussen bedrijven die toonaangevend zijn in de wereld en meer dan 150 onderzoekscentra van universiteiten, colleges en openbare onderzoekscentra, om zodoende nieuwe ontdekkingen en de processen van het laboratorium tot de afzetmarkt te kunnen versnellen. AUTO21, het grootste netwerk van kwaliteitscentra in Canada, en het Centrum voor materialen en productie, onderdeel van het netwerk van kwaliteitscentra van Ontario, helpen doorbraken te commercialiseren door wetenschappers in contact te brengen met bedrijven.

○ QUÉBEC

Québec kent meer dan 250 bedrijven die originele apparatuur produceren, alsook vervangingsmarkten voor de automobiellindustrie. De bedrijfstak genereert een jaarlijkse omzet van ongeveer \$3,7 miljard en biedt onderdak aan 11.500 werknemers. 85 procent van de vervaardigde onderdelen, systemen en gereedschappen gaat naar afzetmarkten buiten Québec, voornamelijk naar Ontario en de Verenigde Staten. De bedrijfstak bestaat vooral uit kleine en middelgrote ondernemingen en een paar buitenlandse dochtermaatschappijen, waaronder Waterville TG, Rehau, Raufoss, Bridgestone, Mark IV Automotive en Timken.

De automobielsector in de regio **Montreal** maakt gebruik van internationaal bekende bedrijven zoals Rio Tinto Alcan en Mecachrome. De deskundigheid

van Montreal in de lichte metalen vertegenwoordigt een onmiskenbaar concurrerend voordeel voor het bedrijfsleven, dat wordt ondersteund door grote, ultramoderne onderzoeksfaciliteiten, bijvoorbeeld het industriële instituut van de Canadese Nationale raad voor onderzoek, het Centrum voor toegepast onderzoek op polymeer en composiet (CREPEC) aan de School voor polytechniek van Montreal, en het Concordia-centrum voor composiet aan de Concordia Universiteit.

Québec is ook bekend om zijn technische specialisering in de vervaardiging van onderdelen en systemen voor nieuwe-generatie hybride en elektrische voertuigen. Deze bedrijven houden zich bezig met lichtgewicht materialen, brandstof leveringssystemen, elektrische motorisering en accu's, inclusief AMT Die Casting, Spectra Agio, TM4 en Bathium - alle in de provincie gevestigd.

Québec heeft ongeveer 30 onderzoekscentra die zich toelagen op veelbelovende gebieden verwant aan grondvervoer, inclusief nieuwe materialen (lichte metalen, composiet materiaal), accu's, nieuwe voortrijfsystemen, brandstoffen en geluidsdemping. De strategische positionering van deze onderzoekscentra in belangrijke sectoren voor grondvervoer is erg belangrijk voor Québec.

CONCURRENTIEVOORDEEL VAN CANADA

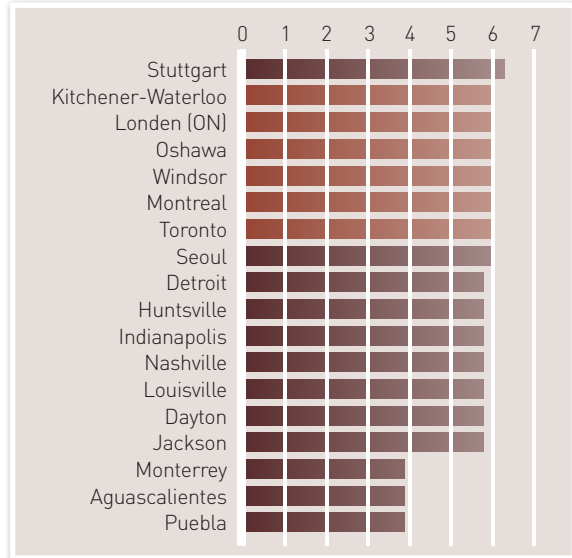
Voordeel:

Infrastructuur van wereldklasse

Canada's moderne, openbare infrastructuur van wereldniveau ondersteunt de economische groei van steden en leefgemeenschappen. Canadese wegen, bruggen, sporen, havens en vliegvelden zijn goed bereikbaar, goed gebouwd, goed onderhouden en veilig.

- Dit diagram beoordeelt de kwaliteit van de infrastructuur over het algemeen, zoals vervoer, telefonie en energie. Een beoordeling van 0 geeft aan dat de infrastructuur "uitermate onderontwikkeld" is, terwijl een beoordeling van 7 aangeeft dat de infrastructuur "goed ontwikkeld" is.

Algehele kwaliteit van de infrastructuur



Bronnen: fDi Benchmark; World Economic Forum, *Global Competitiveness Report (2010/11)*

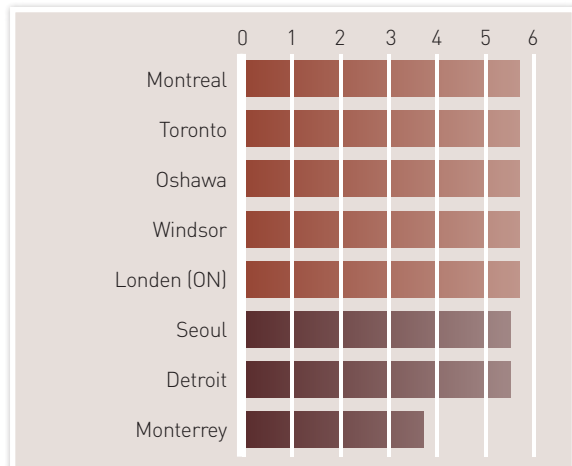
Voordeel:

Kwaliteit van de infrastructuur in havens

De zeehavens van Canada zijn erg belangrijk voor het goederenvervoer van en naar meer dan 160 landen overal ter wereld.

- Dit diagram beoordeelt de kwaliteit van de infrastructuur van havens in geselecteerde steden. Een beoordeling van 0 geeft aan dat de infrastructuur "uitermate onderontwikkeld" is, terwijl een beoordeling van 6 aangeeft dat de infrastructuur naar internationale normen "goed ontwikkeld en efficiënt is."

Kwaliteit van de infrastructuur in havens



Bronnen: fDi Benchmark; World Economic Forum, *Global Competitiveness Report (2010/11)*

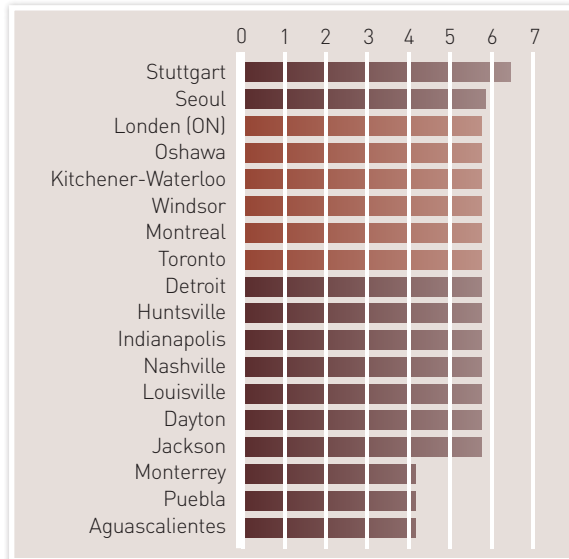
Voordeel:

Kwaliteit van wegen

Het nationale stelsel van autosnelwegen in Canada is 38.000 km lang en integreert goed ontwikkelde landelijke en provinciale snelwegen die alle regio's van het land verbinden.

- Dit diagram beoordeelt de kwaliteit van wegen in geselecteerde steden. Een beoordeling van 0 geeft aan dat wegennetwerken "onderontwikkeld" zijn, terwijl een beoordeling van 7 aangeeft dat wegennetwerken naar internationale normen "extensief en efficiënt zijn."

Kwaliteit van wegen



Bronnen: fDi Benchmark; World Economic Forum, *Global Competitiveness Report (2010/11)*



Confederatiebrug

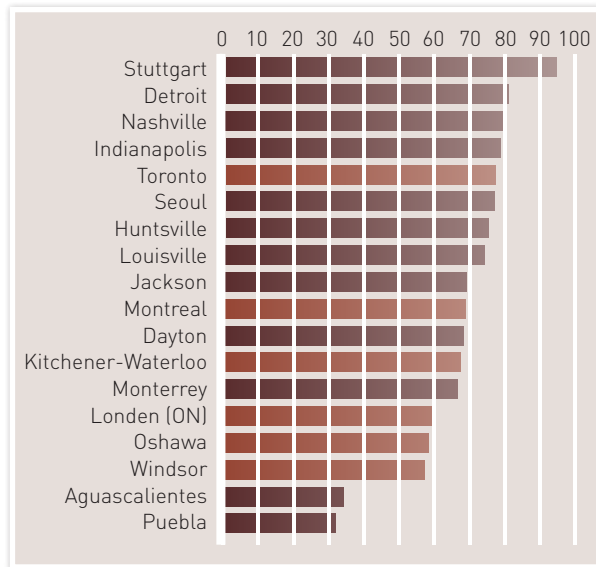
CONCURRENTIEVOORDEEL VAN CANADA

Buitengewone levenskwaliteit voor een betaalbare prijs

Canadese steden bieden een hoge levenskwaliteit voor een betaalbare prijs. In steden als Montreal, Londen, Oshawa en Windsor zijn de kosten voor levensonderhoud lager, maar de levenskwaliteit is hoger. In 2011 werd Vancouver door de Economist Intelligence Unit uitgeroepen als de stad met de hoogste levenskwaliteit ter wereld, terwijl Toronto en Calgary ook in de top 10 voorkwamen.

► Dit diagram beoordeelt verschillende kosten van levensonderhoud, inclusief woonruimte.

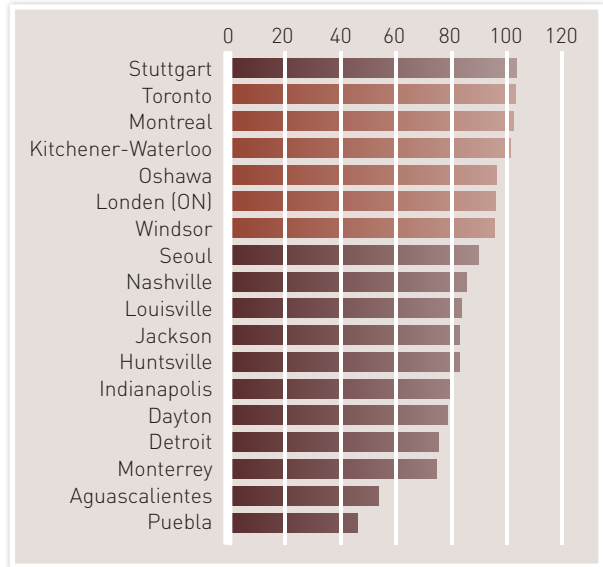
Index van kosten voor levensonderhoud



Bronnen: fDi Benchmark; fDi informatie is gebaseerd op gegevens van de Financial Times Ltd.

► Dit diagram beoordeelt de factoren voor leefbaarheid.

Leefbaarheidsindex



Bronnen: fDi Benchmark; fDi informatie is gebaseerd op gegevens van de Financial Times Ltd.



VERGELIJKING VAN INVESTERINGSLOCATIES

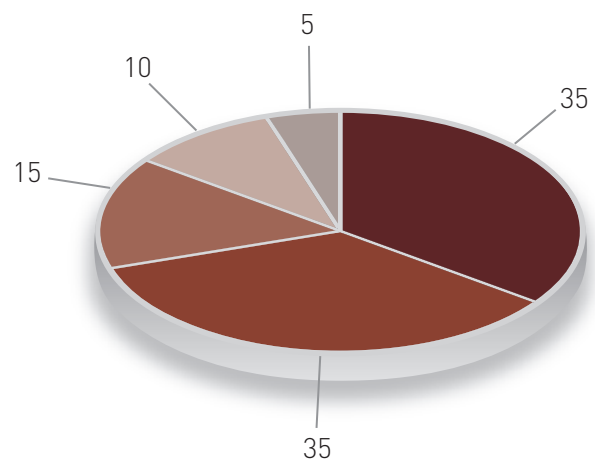
De tabellen en grafieken op de voorgaande pagina's zijn gegenereerd door fDi Benchmark, een dienst van de Financial Times Ltd. (www.fdibenchmark.com). Deze zoekmachine is gebaseerd op door het bedrijfsleven erkende databases en locatiebeoordelingen, om voor specifieke sectoren en investeringsprojecten de aantrekkelijkheid van landen, staten/provincies en steden over de hele wereld te bepalen.

- ▶ De volgende Canadese en buitenlandse steden zijn geselecteerd voor vergelijkingen en zijn locaties met een aanzienlijk cluster van automobielbedrijven: Aguascalientes (Mexico), Dayton, Detroit, Huntsville, Indianapolis, Jackson, Kitchener-Waterloo, Londen (ON), Louisville, Monterrey (Mexico), Montreal, Nashville, Oshawa, Puebla (Mexico), Seoel, Stuttgart, Toronto en Windsor.
- ▶ Het onderstaande bedrijfsprofiel is van een productiefabriek van auto-onderdelen met 400 man personeel, waarvan de meesten werkzaam zijn in een industriële omgeving en enkele anderen in een kantoor in de binnenstad.

Productiefabriek voor auto-onderdelen

KOSTENFACTOR	GEBRUIKSHOEVEELHEDEN/ MATEN
Faciliteit in eigen bezit	Vierkante meter
Totale bezetting (in gehuurd kantoor)	800 m ²
Totale bezetting (in gehuurd industrieel gebouw)	50.000 m ²
Gas, water en licht	
Elektriciteit	72.460 100kWh
Industrieel gas	680.000 m ³
TYPE MEDEWERKER	PROFIEL PERSO- NENAANTAL
Productie	
Hoofd van productie	1
Productie bedrijfsleider	1
Productiemedewerker (hooggeschoold/ zeer vakkundig)	50
Productiemedewerker (geschoold/vakkundig)	94
Productiemedewerker (niet vakkundig/ niet geschoold)	170
Manager kwaliteitscontrole	1
Kwaliteitscontrolespecialist	16
R&D / Techniek	
Technicus	55
Administratie	
Faciliteits-/ kantoor specialist	2
Secretaresse	10
Totaal	400

Karakteristieken kwaliteitsmodel / Gewogen



OVERZICHT WEGINGSMODEL	WEGING	
Beschikbaarheid en kwaliteit van arbeiders	35%	■
Aanwezigheid van een industrieel cluster	35%	■
Algemeen zakenmilieu	15%	■
Infrastructuur en bereikbaarheid	10%	■
Leefmilieu	5%	■

CONCURRENTIEVOORDEEL VAN CANADA

Canada biedt vele voordelen en ongeëvenaard potentieel: hier kunnen bedrijven op internationaal niveau uitblinken.

EEN HOOG OPGELEID ARBEIDSPOTENTIEEL

De Organisatie voor economische samenwerking en ontwikkeling (OESO) heeft een ranglijst samengesteld voor prestaties in het hoger onderwijs en Canada staat op de tweede plaats. (Bron: IMD, *World Competitiveness Yearbook 2010*)

EEN GASTVRIJE BEDRIJFSOMGEVING

Canada is volgens een beoordeling van de G7-landen door de Economist Intelligence Unit het beste land om de komende vijf jaar zaken in te doen. (Bron: Economist Intelligence Unit, *Business Environment Ranking, March 2011*)

EEN STERKE ECONOMIE

De economie van Canada maakte sinds het derde kwartaal van 2009, zes achtereenvolgende kwartalen van groei door en het banen- en productieverlies dat tijdens de internationale economische crisis was ontstaan, is nu geheel hersteld. (Bron: Department of Finance Canada, Budget 2011)

FINANCIËLE STABILITEIT

In de afgelopen drie jaar is het bankwezen van Canada door het Economisch Wereldforum herhaaldelijk uitgeroepen tot het meest stabiele ter wereld.

LAGE BELASTINGTARIEVEN

De belastingtarieven voor nieuwe bedrijfsinvesteringen zijn in Canada veel lager dan in andere G7-landen, terwijl de tarieven voor vennootschapsbelasting tot de laagste van de G7 behoren. (Bron: Department of Finance Canada, 2010)

WETENSCHAPPELIJK ONDERZOEK EN EXPERIMENTELE ONTWIKKELING

Canada heeft een zeer genereus programma voor wetenschappelijk onderzoek en experimentele ontwikkeling (SR & ED) en de kosten voor sectoren die door R&D worden aangedreven zijn het laagst van de G7. (Bronnen: KPMG, *Concurrerende Alternatieven 2010*; OESO)

NAFTA

Vanwege Canada's deelname aan de Noord-Amerikaanse Vrijhandelsovereenkomst (NAFTA) hebben investeerders toegang tot meer dan 448 miljoen Noord-Amerikaanse consumenten met een gecombineerd BNP van meer dan US\$16,3 biljoen. (Bron: World Bank, *World Development Indicators Database, 2010*)

EEN GEWELDIGE LEEF- EN WERKOMGEVING

Universiteiten van wereldniveau; een alom geprezen systeem voor gezondheidszorg, schone, vriendelijke steden en spectaculaire landschappen maken Canada tot een geweldige plaats om te investeren, werken, wonen en om een familie groot te brengen. (Bronnen: United Nations Development Programme, *Human Development Report 2010*; Economist Intelligence Unit, *Global Liveability Report 2010*)



Investeren in Canada.

Wij regelen de zaken.

Investeren in Canada

Buitenlandse Zaken en Internationale Handel Canada

111 Sussex Drive

Ottawa, Ontario, Canada K1N 1J1

vp.investincanada.com

Catalogue Number FR5-38/1-2011E

ISBN 978-1-100-18407-4