

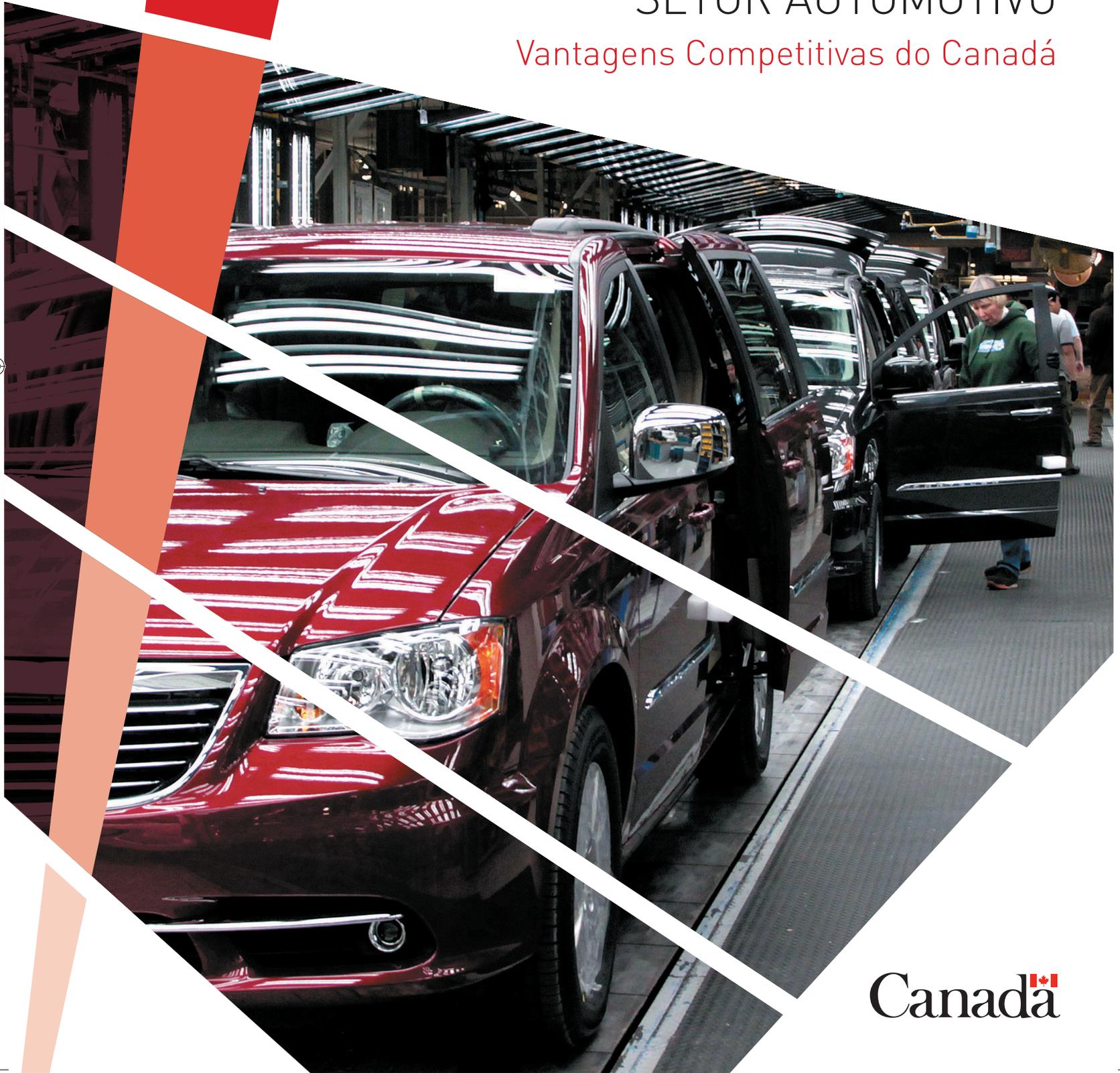
2011



# Invista no Canadá

SETOR AUTOMOTIVO

Vantagens Competitivas do Canadá



Canada 

## PRINCIPAIS INVESTIDORES GLOBAIS NO CANADÁ

- Aisin Canada Inc.
- CAMI Automotive Inc.
- Chrysler Canada Inc.
- Continental AG (antiga Siemens VDO)
- DENSO Corp.
- Ford Motor Company of Canada Ltd.
- General Motors of Canada Ltd.
- Honda Canada Inc.
- Linamar Corp.
- Magna International Inc.
- Martinrea International Inc.
- PACCAR of Canada Ltd.
- Toyota Canada Inc.
- TRW Inc.
- Brose GmbH
- Johnson Controls Inc.

## INVESTIMENTOS RECENTES NO CANADÁ

Em março de 2011, a **Mercedes-Benz Canada Inc.** anunciou a ampliação de suas operações através de um novo projeto em Burnaby, Colúmbia Britânica, para fabricar pilhas de células de combustível para o crescente mercado de veículos elétricos.

A **Chrysler Group LLC** investiu \$27,2 milhões\* em uma fundição em Etobicoke, em 2010.<sup>1</sup>

Em 2010, organizou-se uma rede de pesquisa para veículos inteligentes, no valor de \$16,6 milhões, na McMaster University, em cooperação com sete outras universidades e três parceiros industriais, inclusive a **GM** e a **IBM**.<sup>2</sup>

A **Nemak** investiu \$8 milhões em sua planta de alumínio em Windsor para produzir blocos de motores para a GM no Canadá, Estados Unidos e Austrália.<sup>3</sup>

A **GM** ampliou sua planta de conjunto motriz para produzir um novo motor e nova transmissão de seis velocidades. Esse investimento de \$480 milhões em 2010 permitiu criar 800 empregos.<sup>4</sup>

A **Magna International** e a **NRC** conjuntamente criaram um novo centro de excelência para materiais compostos, no valor de \$7,2 milhões, em Concord, Ontário, em 2009.<sup>5</sup>

A **CAMI Automotive** investiu \$96 milhões para aumentar a capacidade e criou um terceiro turno, aumentando em 580 o número de empregos em 2009.<sup>6</sup>

A **Linamar** está investindo \$365 milhões em seu Projeto de Conjunto Motriz Verde e Eficiente em Combustível, iniciado em 2009.<sup>7</sup>

Em 2009, a **Tata Motors** formou uma associação com a **TM4** de Quebec, para fabricar componentes para seus veículos elétricos híbridos, no que constituiu um investimento de \$25 milhões.<sup>8</sup>

A **Toyota** inaugurou uma nova planta de montagem de veículos em 2008, criando 2 mil empregos em Woodstock.

Desde 2008, a **Ford** investiu \$590 milhões em Windsor, para modernizar sua planta de motores em Essex e melhorar seu centro de P&D de conjuntos de força avançados.

\* Salvo assinalado de outro modo, todos os valores desta publicação estão expressos em dólares canadenses.

<sup>1</sup> [www.media.chrysler.com/pdf.do?id=9882](http://www.media.chrysler.com/pdf.do?id=9882)

<sup>2</sup> General Motors Canada

<sup>3</sup> *The Windsor Star* – 28 de setembro de 2010

<sup>4</sup> *Niagara Business Pulse* – Junho de 2010

<sup>5</sup> National Research Council Canada

<sup>6</sup> *Globe and Mail*, 9 de novembro de 2009

<sup>7</sup> *The Toronto Star*, 9 de novembro de 2009

<sup>8</sup> [http://www.hydroquebec.com/publications/en/strategic\\_plan/pdf/plan-strategique-2009-2013.pdf](http://www.hydroquebec.com/publications/en/strategic_plan/pdf/plan-strategique-2009-2013.pdf) - pg.65

Foto da Capa: Chrysler Canada



Crédito da Foto: GM Canada Ltd.

## SETOR AUTOMOTIVO

**A indústria automobilística é o maior setor de fabricação do Canadá. Responde por 17 por cento da produção de veículos na América do Norte e tem uma capacidade de fabricação instalada de 2,5 milhões de unidades. O Canadá é o sexto maior exportador de produtos automotivos, com, em média, mais de três quartos da produção anual exportada. Em 2010, o setor automotivo contribuía com 12 por cento do PIB de fabricação do Canadá, com receitas totais de \$68,5 bilhões e exportações de \$51,5 bilhões. Investimentos de capital no setor automotivo do Canadá foram, em média, de \$3,5 bilhões por ano, entre 2001 e 2010.<sup>9</sup>**

O setor de fabricação automobilística canadense emprega diretamente mais de 109 mil pessoas em cerca de 1.300 estabelecimentos.<sup>10</sup> Nos últimos 10 anos, este setor atraiu investimentos principalmente da Alemanha, Japão e Estados Unidos. Empregos, investimentos e P&D no setor automotivo concentram-se nas províncias de Ontário, Quebec, Manitoba e Colúmbia Britânica.

Além disso, o Canadá é o primeiro país do G-20 a eliminar tarifas incidentes sobre todos os insumos de fabricação. A maioria das reduções ocorreu em 2010 e, até 2015, todos os insumos importados por fabricantes canadenses, inclusive produtos químicos, fibras, pedras, vidros, metais, e ainda, ferramentas, máquinas e equipamentos, serão totalmente isentos de impostos alfandegários.

### CAPACIDADES ESSENCIAIS

**PESQUISA E DESENVOLVIMENTO (P&D):** Entre 2000 e 2009, investimentos em P&D no setor automotivo do Canadá totalizaram \$485 milhões por ano, em média. As vantagens essenciais do Canadá em segmentos relacionados ao setor automotivo incluem: processamento de metais, materiais avançados, design avançado, visualização e fabricação, bem como tecnologia de informação e de comunicação.<sup>11</sup>

O Canadá tem centros regionais bem dinâmicos de P&D e oferece atrativos créditos fiscais para Investimentos e financiamento a empresas do setor automotivo para realizar P&D. Além de conduzirem pesquisas e desenvolvimentos independentes, empresas privadas também se associam a universidades, faculdades e centros públicos de pesquisa no Canadá para realizarem pesquisas cooperativas. Dentre essas organizações incluem-se a AUTO21 Network Centres of Excellence, o National Research Council, e os laboratórios de metais e materiais da Natural ReFontes Canada.

**MONTAGEM DE VEÍCULOS:** O Canadá sedia muitas das mais produtivas plantas de montagem de veículos leves da América do Norte. Plantas de montagem canadenses alcançaram reputação global por sua extraordinária qualidade, tendo recebido inúmeros prêmios:<sup>12</sup>

- Plantas de montagem canadenses receberam um terço de todos os prêmios por qualidade da J.D. Power na América do Norte desde 1991.
- O Prêmio Ouro por Qualidade de Planta da J.D. Power, de 2010, foi concedido à planta de Cambridge, Ontário.
- A planta da General Motors de Oshawa, Ontário, ganhou o Prêmio Prata por Qualidade de Planta da J.D. Power em 2009.
- Por seis vezes nos últimos 10 anos as plantas da Toyota e da General Motors no Canadá foram consideradas as melhores no hemisfério ocidental na pesquisa de qualidade inicial da J.D. Power.

<sup>9</sup> Industry Canada, de várias fontes / <sup>10</sup> Statscan – Automotive Industry 2009 / <sup>11</sup> Industry Canada, de várias fontes

<sup>12</sup> JD Power and Associates

## VANTAGENS COMPETITIVAS DO CANADÁ

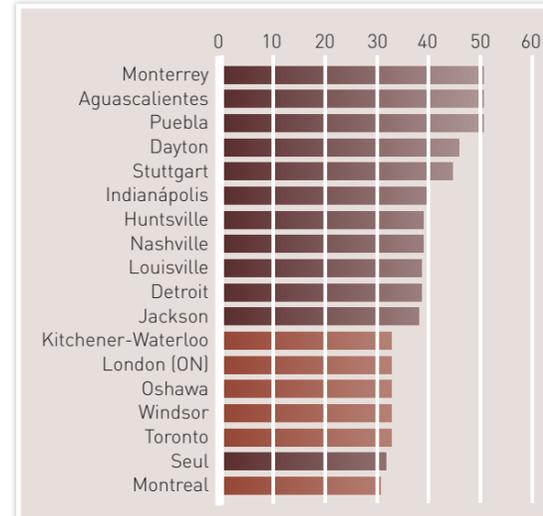
### Vantagem:

#### Alíquotas favoráveis de imposto de renda de empresas

A alíquota geral de impostos pagáveis por empresas é menor do que a de cinco outros países do G-7. A alíquota de imposto de renda de empresas é bem menor do que a dos EUA e da Alemanha, entre outros países.

- ▶ Este quadro mostra o total de imposto de renda pagável por empresas em diversas cidades. Os valores correspondem ao imposto a pagar como porcentagem do lucro bruto das empresas em 2009-2010.

#### Imposto total pagável por empresas



Fontes: fDi Benchmark; World Bank, *Doing Business 2010*; The Tax Foundation, *National and State Corporate Income Tax Rates, U.S. States and OECD Countries, 2009*; KPMG: *Income Tax Rates for General Corporations (2008/2009)*

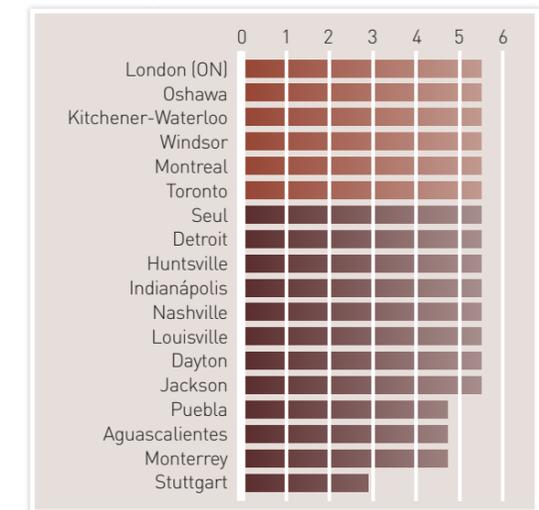
### Vantagem:

#### Determinação do salário flexível

As normas canadenses aplicáveis a salários são tão flexíveis quanto as dos Estados Unidos, proporcionando às empresas razoável espaço para serem competitivas.

- ▶ Este quadro avalia a flexibilidade com que salários são fixados. Zero significa que os salários são fixados através de um processo centralizado de negociação, enquanto 6 significa que os salários são fixados por empresas individualmente (mais flexível).

#### Determinação do salário



Fontes: fDi Benchmark; World Economic Forum, *Global Competitiveness Report (2010/11)*

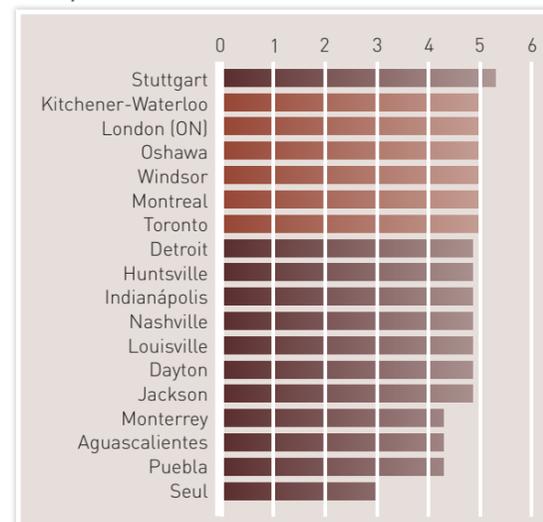
### Vantagem:

#### Boas relações do trabalho

As relações trabalhistas no Canadá enfatizam a cooperação e não a confrontação, um princípio inerente ao Código do Trabalho do Canadá. O Código, que "preconiza que o desenvolvimento de boas relações trabalhistas está entre os melhores interesses do Canadá para assegurar um quinhão justo para todos", orienta programas de relações trabalhistas federais, provinciais e territoriais. De modo geral, as relações de trabalho no Canadá são um tanto quanto melhores, ou pelo menos comparáveis, às dos Estados Unidos.

- ▶ Este quadro classifica a qualidade de relações trabalhistas em várias cidades. Zero significa que as relações trabalhistas são inadequadas, enquanto 6 significa que as relações trabalhistas são muito boas.

#### Relações do Trabalho



Fontes: fDi Benchmark; World Economic Forum, *Global Competitiveness Report (2010/11)*

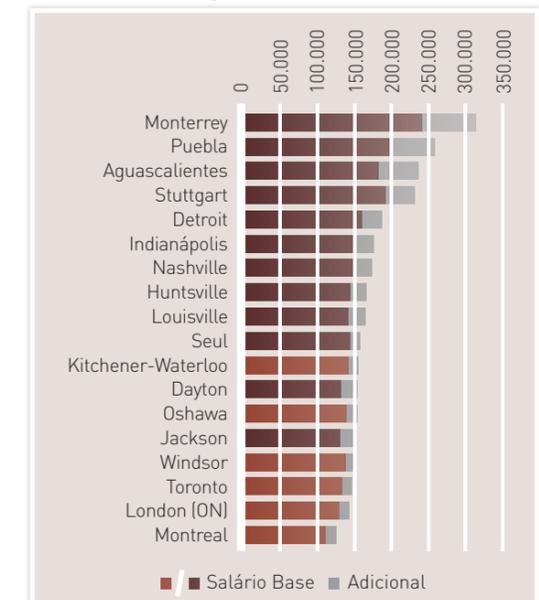
### Vantagem:

#### Custos de salários competitivos de executivos de fabricação

O custo de salários pagos a executivos de fabricação de veículos automotores no Canadá é competitivo em comparação aos EUA, Alemanha e México.

- ▶ Este quadro analisa níveis de remuneração para chefes de fabricação. Esses executivos normalmente se reportam ao CEO da empresa e têm o controle geral em um importante local de fabricação. Os produtos sob sua responsabilidade são altamente técnicos, que exigem muitos anos para seu desenvolvimento.
- ▶ A remuneração inclui o salário base, bem como o pagamento adicional, como pagamentos de incentivos e bônus por desempenho.

#### Chefe de fabricação



Fontes: fDi Benchmark; Towers Watson, *2010/2011 Global 50 Remuneration Planning Report*

## O SETOR AUTOMOTIVO DO CANADÁ: VISÃO GERAL

### COLÚMBIA BRITÂNICA

O subsetor de células de hidrogênio e combustível na Colúmbia Britânica é o maior do mundo. Desde 2002, mais que \$1 bilhão foi investido em pesquisa e desenvolvimento de células de hidrogênio e combustível no Canadá, com a maior parte do financiamento sendo destinado a empresas sediadas na Colúmbia Britânica. A província responde por 70 por cento dos empregos neste subsetor no Canadá e conta com um total de 1.200 empregados.

A Ballard Power Systems, sediada em **Vancouver** e fundada em 1979 por John Ballard, foi pioneira no desenvolvimento de um sólido núcleo de empreendedores na área de tecnologia de células de combustível naquela região. A reputação da Colúmbia Britânica como dinâmico centro de energia limpa confirmou-se em março de 2011, quando a Daimler anunciou uma nova planta de fabricação de pilhas de células de combustível, no valor de \$50 milhões, na região de Vancouver, em parceria com a Automotive Fuel Cell Cooperative (AFCC).

De modo geral, o setor de fabricação avançada e inovação da Colúmbia Britânica conta com um crescente efetivo de 50 mil engenheiros, técnicos e trabalhadores na fabricação altamente qualificados.

### MANITOBA

Mais de um terço do mercado de ônibus da América do Norte é abastecido por empresas sediadas em Manitoba. O segmento é liderado por dois grandes fabricantes, a Motor Coach Industries Ltd. (MCI), fornecedora de veículos interurbanos, e a New Flyer Industries Ltd., que se tornou a maior fornecedora de ônibus urbanos. A MCI recentemente anunciou o compromisso de realizar investimentos no total de \$40 milhões, consolidando sua produção de veículos e a engenharia em uma única planta de fabricação moderníssima, de classe internacional, em **Winnipeg**.

Quase 40 empresas automotivas muito bem sucedidas fabricam outros tipos de veículos em Manitoba, inclusive "motorhomes", veículos de bombeiros, vans comerciais e variada gama de semirreboques. Todos esses produtos são vendidos em toda a América do Norte. Cerca de metade dessas empresas são pequenas, com menos de 100 pessoas. O setor de fabricação de equipamentos de transporte emprega mais de 8 mil trabalhadores em Manitoba, dos quais 1.620 estavam empregados na fabricação de carrocerias de veículos e "trailers" em 2009. As empresas fabricantes de equipamentos finais ("OEMs") do setor contam com bem diversificada infraestrutura de fornecedores de matérias primas, peças, subconjuntos e serviços.



### ONTÁRIO

Montadoras de veículos e fabricantes de peças vêm realizando importantes Investimentos, colocando Ontário como um dos melhores lugares do mundo para pesquisa, design, desenvolvimento e fabricação de veículos e componentes. Em 2010, Ontário produziu 2.062.559 veículos, mais que 92 por cento do total da produção canadense. Desde 2004, Ontário é o principal local regional de montagem de veículos na América do Norte, tendo recebido prêmios pela qualidade de plantas de montagem da J. D. Power, em 17 dos últimos 21 anos. Os prêmios mais recentes foram para a planta de automóveis de Oshawa da GM (Prata em 2009) e a planta no sul de Cambridge da Toyota (Ouro em 2010).

O investimento anual de capital em fabricação automobilística tem sido, em média, de \$3,5 bilhões nos últimos 10 anos, em centros regionais como **Windsor, Oshawa, Waterloo, London e Toronto**. Entre as principais empresas destacam-se: Chrysler, Ford, General Motors, Honda, Toyota, Denso, Linamar e Magna, para mencionar apenas algumas. Aliás, a única planta da Toyota fora do Japão que fabrica veículos Lexus está na região de Waterloo.

A força de trabalho de Ontário é competitiva em termos de qualidade e custo na comparação com as melhores do mundo e tem sido sistematicamente apontada como vencedora das pesquisas de qualidade inicial da J. D. Power e de produtividade do Harbour Report. Como região, Ontário tem mais engenheiros qualificados do que qualquer outro país do G-7. Mais de 40 por cento dos 87 mil trabalhadores altamente qualificados do setor automotivo de Ontário concluíram estudos pós-segundo grau e, em média, permanecem empregados em uma mesma empresa por nove anos.

Em toda a província de Ontário, empresas líderes globais cooperam com mais de 150 universidades, faculdades e centros públicos de pesquisa para acelerar o processo de levar novas descobertas e processos dos laboratórios aos mercados. Empenhados na comercialização de bem sucedidas inovações pioneiras, colocando cientistas em contato com empresas, temos a AUTO21, a maior das redes canadenses de centros de excelência, e o Centre for Materials and Manufacturing, que integra a rede de centros de excelência de Ontário.

### QUEBEC

A província de Quebec sedia mais de 250 empreendimentos que atuam na fabricação de equipamentos finais e para os mercados de reposição do setor automotivo. O setor gera vendas de aproximadamente \$3,7 bilhões por ano e emprega cerca de 11.500 trabalhadores. Do total de peças, sistemas e ferramentas produzidos, 85 por cento são destinados a mercados fora de Quebec, notadamente Ontário e os Estados Unidos. O setor consiste principalmente de pequenas e médias empresas e algumas subsidiárias de empresas estrangeiras, inclusive a Waterville TG, Rehau, Raufoss, Bridgestone, Mark IV Automotive e Timken.

O setor automotivo na região metropolitana de **Montreal** conta com empresas de renome internacional como Rio Tinto Alcan e Mecachrome, entre outras. A alta especialização de Montreal em metais leves constitui inquestionável vantagem competitiva para o setor, que conta com apoio de grandes entidades pioneiras de pesquisa como o National Research Council Canada, Industrial Materials Institute, o Center for Applied Research on Polymers and Composites (CREPEC) na École Polytechnique de Montreal, e o Concordia Centre for Composites na Concordia University.

Quebec também é conhecida por seus empreendimentos de alta tecnologia especializados na fabricação de peças e sistemas para as novas gerações de veículos híbridos e elétricos. Essas empresas atuam em segmentos como o de materiais leves, sistemas de injeção de combustível, motorização elétrica e baterias. São elas a AMT Die Casting, Spectra Premium, TM4 e Bathium - todas sediadas na província.

Quebec tem cerca de 30 centros de pesquisa atuando em segmentos promissores relacionados ao setor de transporte terrestre, inclusive o de novos materiais (metais leves, materiais compostos), baterias, novos sistemas de propulsão, combustíveis e redução de ruídos. O posicionamento estratégico desses centros de pesquisa em áreas chave do transporte terrestre constitui importante acervo de Quebec.

## VANTAGENS COMPETITIVAS DO CANADÁ

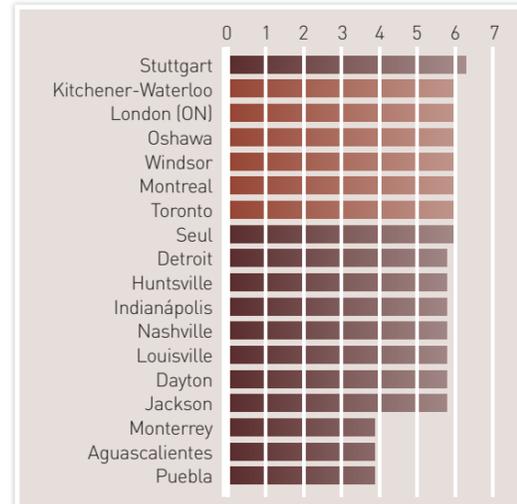
### Vantagem:

#### Infraestrutura de classe mundial

A moderna infraestrutura pública de classe mundial apoia o crescimento econômico de cidades e comunidades. Estradas, pontes, ferrovias, portos e aeroportos são bem localizados, bem construídos, bem conservados e seguros.

- Este quadro avalia a qualidade geral da infraestrutura como a de transporte, telefonia e energia. O valor 0 significa que a infraestrutura é "extremamente inadequada", enquanto o valor 7 significa que a infraestrutura é "bem desenvolvida".

#### Qualidade da infraestrutura



Fontes: fDi Benchmark; World Economic Forum, *Global Competitiveness Report (2010/11)*

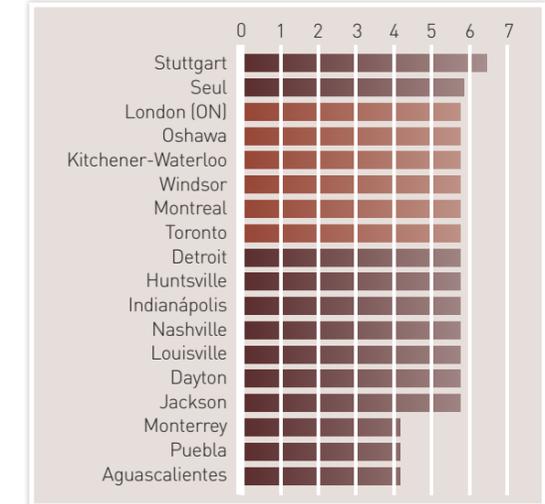
### Vantagem:

#### Qualidade das estradas

O sistema rodoviário nacional do Canadá tem uma extensão de 38 mil quilômetros, interligando estradas nacionais e provinciais bem desenvolvidas em todas as regiões do país.

- Este quadro avalia a qualidade das estradas em diversas cidades. O valor 0 significa que as redes de estradas são "subdesenvolvidas", enquanto um valor 7 significa que as redes de estradas são "amplas e eficientes de acordo com padrões internacionais".

#### Qualidade das estradas



Fontes: fDi Benchmark; World Economic Forum, *Global Competitiveness Report (2010/11)*

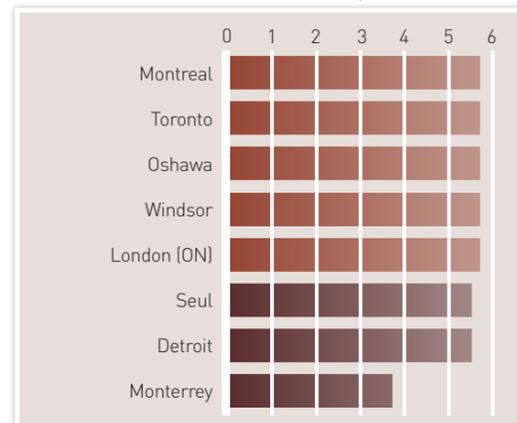
### Vantagem:

#### Qualidade da infraestrutura de portos

Os portos marítimos do Canadá são essenciais à rede de abastecimento do país, transportando mercadorias de e para mais de 160 países do mundo.

- Este quadro avalia a qualidade da infraestrutura de portos em diversas cidades. Um valor 0 significa que a infraestrutura é "extremamente inadequada", enquanto um valor 6 significa que a infraestrutura é "bem desenvolvida e eficiente medida segundo padrões internacionais."

#### Qualidade da infraestrutura de portos



Fontes: fDi Benchmark; World Economic Forum, *Global Competitiveness Report (2010/11)*



Ponte "Confederation"

## VANTAGENS COMPETITIVAS DO CANADÁ

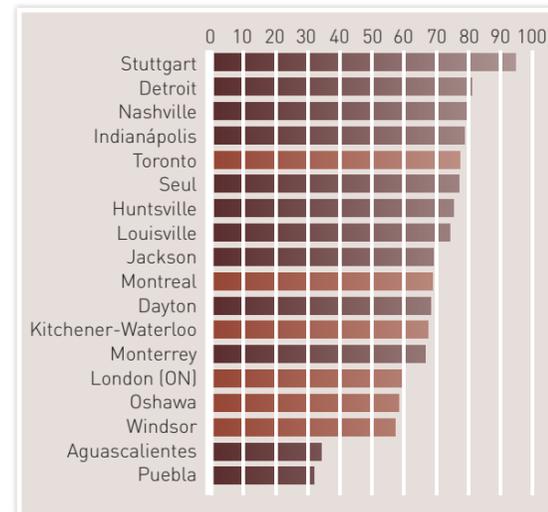
### Excelente qualidade de vida a custo acessível

Cidades canadenses oferecem excelente qualidade de vida a custo acessível. Comparativamente, cidades como Montreal, London, Oshawa e Windsor têm custo de vida mais baixo, combinado com melhor qualidade de vida. Em 2011, a Economist Intelligence Unit classificou Vancouver como a melhor cidade do mundo para se viver, enquanto Toronto e Calgary também se classificaram entre as primeiras dez cidades.

► Este quadro avalia uma gama de custos de vida, inclusive de moradia.

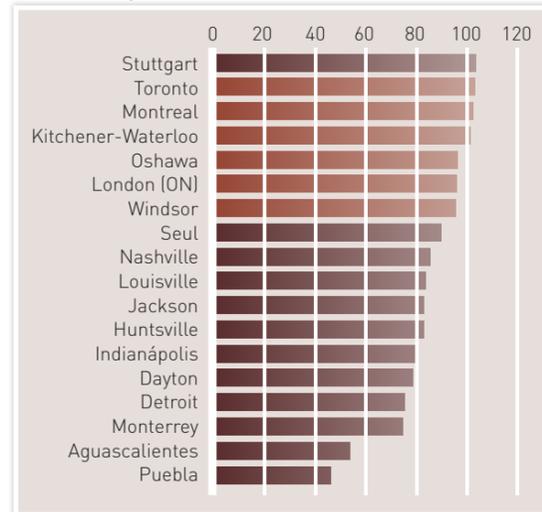
► Este quadro avalia fatores inerentes à qualidade de vida.

#### Índice de custo de vida



Fontes: fDi Benchmark; inteligência da fDi oriunda da Financial Times Ltd.

#### Índice de qualidade de vida



Fontes: fDi Benchmark; inteligência da fDi oriunda da Financial Times Ltd.

## REFERÊNCIA DE LOCALIZAÇÃO DE INVESTIMENTO

As tabelas e gráficos nas páginas anteriores foram geradas pela fDi Benchmark, serviço oferecido pela Financial Times Ltd. (www.fdibenchmark.com). Esta ferramenta de busca baseia-se em bancos de dados setoriais e avaliações de localização para qualificar a atratividade de países, estados/províncias e cidades de todo o mundo para setores específicos e projetos de investimento.

- As seguintes cidades canadenses e estrangeiras selecionadas como referência constituem localidades que têm importantes centros regionais de empresas do setor automotivo: Aguascalientes (México), Dayton, Detroit, Huntsville, Indianápolis, Jackson, Kitchener-Waterloo, London (ON), Louisville, Monterrey (México), Montreal, Nashville, Oshawa, Puebla (México), Seul, Stuttgart, Toronto e Windsor.
- O perfil de empresa abaixo corresponde ao de uma planta de fabricação de componentes automotivos, com efetivo de 400 pessoas, cuja maioria trabalha em ambiente industrial e as demais pessoas em um escritório central na cidade.

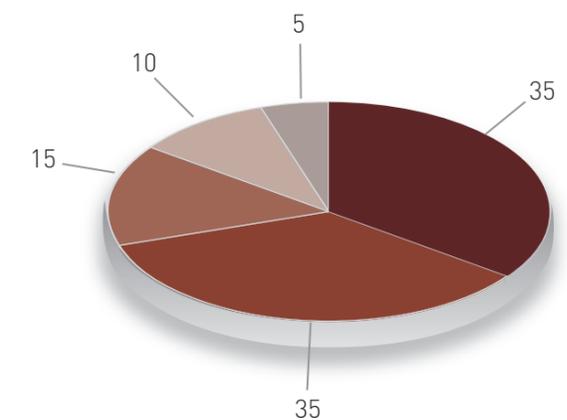
#### Planta de fabricação de componentes automotivos

FATOR DE CUSTO	VALOR NUMÉRICO
Propriedade	Metros quadrados
Área total ocupada (aluguel – escritório na cidade)	800 m <sup>2</sup>
Ocupação total (aluguel industrial)	50.000 m <sup>2</sup>
<b>Utilidades</b>	
Energia Elétrica	72.460.100kWh
Gás industrial	680.000 m <sup>3</sup>

#### TIPO DE EMPREGADO

TIPO DE EMPREGADO	NÚMERO PARA O PERFIL
<b>Fabricação</b>	
Chefe de Fabricação	1
Gerente de Fabricação	1
Operador de Fabricação (altamente qualificado)	50
Oper./Fabricação (qualificado)	94
Oper./Fabricação (s/qualificação)	170
Gerente/Contr. Qualidade	1
Especialista Contr. Qualidade	16
<b>P&amp;D / Engenharia</b>	
Engenheiro	55
<b>Administração</b>	
Unidade/Escritório Especialista/Serviço	2
Secretário(a)	10
<b>Total</b>	<b>400</b>

#### Características de qualidade do modelo / Pesos atribuídos



VISÃO – MODELO DE PESOS	PESO
Disponibilidade e Qualidade da MO	35%
Presença de Centro Reg. Industrial	35%
Ambiente de Negócios	15%
Infraestrutura e Acesso	10%
Qualidade de Vida	5%



# VANTAGENS COMPETITIVAS DO CANADÁ

**O Canadá orgulha-se de suas muitas vantagens e de seu potencial incomparável: é onde as empresas podem alcançar excelência em escala global.**

## MÃO DE OBRA ALTAMENTE QUALIFICADA

O Canadá é o segundo entre os países integrantes da Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE) no tocante à excelência da educação em nível superior. (Fonte: IMD, *World Competitiveness Yearbook 2010*)

## AMBIENTE PROPÍCIO AOS NEGÓCIOS

A Economist Intelligence Unit classificou o Canadá como o número 1 para a realização de negócios entre os países do G-7 nos próximos cinco anos. (Fonte: Economist Intelligence Unit, *Business Environment Ranking, March 2011*)

## ECONOMIA SAUDÁVEL

Desde o terceiro trimestre de 2009, a economia do Canadá cresceu em seis trimestres consecutivos, tendo atualmente superado plenamente as perdas de empregos e de produção que ocorreram durante a crise econômica global. (Fonte: Department of Finance Canada, Budget 2011)

## ESTABILIDADE FINANCEIRA

Nos últimos três anos, o sistema bancário do Canadá foi repetidamente considerado o mais sólido do mundo pelo Fórum Econômico Mundial.

## BAIXAS ALÍQUOTAS DE IMPOSTOS

A alíquota geral de imposto do Canadá aplicável a novos investimentos de empresas é substancialmente menor do que a de qualquer outro país do G-7, como é também a alíquota de imposto pago pelas empresas. (Fonte: Department of Finance Canada, 2010)

## PESQUISA CIENTÍFICA E DESENVOLVIMENTO EXPERIMENTAL

O Canadá tem programas de Pesquisa Científica e de Desenvolvimento Experimental muito ambiciosos e os custos mais baixos nos setores movidos a P&D do G-7. (Fontes: KPMG, *Competitive Alternatives 2010*; OECD)

## NAFTA

A vantagem do Canadá no âmbito do NAFTA (Acordo de Livre Comércio da América do Norte) proporciona aos investidores acesso a mais de 448 milhões de consumidores na América do Norte e um PIB agregado de mais de US\$16,3 trilhões. (Fonte: World Bank, *World Development Indicators Database, 2010*)

## ÓTIMO LUGAR PARA VIVER E TRABALHAR

Universidades de classe internacional, um sistema de saúde aclamado em todo o mundo, cidades limpas e hospitaleiras, e paisagens deslumbrantes fazem do Canadá um ótimo lugar para investir, trabalhar, viver e criar a família. (Fontes: United Nations Development Programme, *Human Development Report 2010*; Economist Intelligence Unit, *Global Liveability Report 2010*)



**Invista no Canadá.**  
Nós damos atenção aos negócios.

### Invest in Canada

Foreign Affairs and International Trade Canada  
111 Sussex Drive  
Ottawa, Ontario, Canada K1N 1J1

[vp.investincanada.com](http://vp.investincanada.com)

Catalogue Number FR5-38/1-2011E  
ISBN 978-1-100-18407-4