

2011



Investeren in Canada

SOFTWARE

Concurrentievoordeel van Canada

Canada 

BELANGRIJKE INTERNATIONALE INVESTEERDERS IN CANADA

- Adobe Systems Inc.
- IBM Corporation
- Microsoft Corporation
- Oracle Corporation
- SAP AG
- Agfa HealthCare
- SAS Institute Inc.

TOONAANGEVENDE CANADESE BEDRIJVEN

- OpenText Corporation (inhoudsbeheer ondernemingen)
- The Descartes Systems Group Inc. (logistiek)
- 20-20 Technologies Inc. (ontwerp)
- MKS Inc. (applicatie levenscyclusbeheer)
- Bridgewater Systems Corporation (mobiele applicaties)
- Clarity Systems Ltd. (financiën)
- Redknee Inc. (communicatie)
- Absolute Software Corporation (activabeheer)
- Platform Computing Corporation

RECENTE INVESTERINGEN IN CANADA

IBM

In 2011 lanceerde IBM voor \$42 miljoen een IBM Compute Cloud Centrum in Toronto, een van de meeste geavanceerde informaticafaciliteiten in Canada. Canadese bedrijven kunnen veilig applicaties ontwikkelen, hosten en testen, terwijl ze alleen betalen voor het computervermogen dat ze gebruiken. Met de faciliteit worden kosten verlaagd, doeltreffendheid vergroot en toegang tot nieuwe technologieën, zoals analyse en mobiele informatica, verbeterd.

GOOGLE

Google kondigde in augustus 2010 uitbreidingsplannen voor Canada aan, ter versterking van het bedrijfsmerk. Er werken al 150 medewerkers in de Canadese Google kantoren in Toronto, Montreal, Ottawa en de regio Kitchener-Waterloo in Ontario.

AGFA HEALTHCARE

Agfa HealthCare, een aanbieder van diagnostische beeldweergaven en IT oplossingen voor de gezondheidszorg, kondigde in februari 2010 de constructie van een nieuw onderzoeks- en ontwikkelingsafdeling in Waterloo, Ontario aan.

HSBC

In januari 2010 opende HSBC een faciliteit voor internationale softwareontwikkeling in Burnaby, Brits-Columbia. Het gebouw van \$47 miljoen* biedt plaats aan meer dan 850 medewerkers, die software-oplossingen ontwikkelen voor HSBC kantoren wereldwijd.

* Tenzij anders vermeld, zijn alle bedragen in deze publicatie in Canadese dollar.

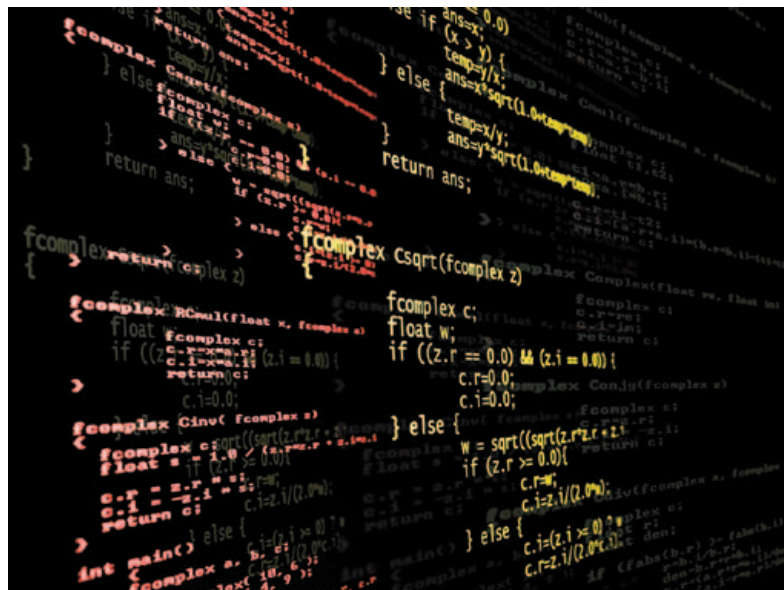




Foto: Ubisoft, Montreal

CANADA'S SOFTWARE-INDUSTRIE: TOONAANGEVEND DOOR INNOVATIE

In 2010 produceerde *Software Magazine* een ranglijst van de 500 beste internationale softwarebedrijven ter wereld en 20 van de genoemde bedrijven waren van Canadese herkomst, slechts de Verenigde Staten had een hoger nationaal percentage. De sector voor informatie en communicatietechnologieën (ICT) in Canada kent 31.500 bedrijven, waarvan 79 procent zich in de sectoren voor software en computerdiensten beweegt. In 2011 werkten naar schatting 545.000 personeelsleden in Canada's ICT sector. De helft van deze banen zijn in softwareontwikkeling.

De kracht van Canada wordt duidelijk op diverse softwaregebieden, waaronder bedrijfsaanvragen, e-beveiliging, e-gezondheid, beeldweergave en financiële diensten. In de afgelopen vijf jaar zijn er aanzienlijke buitenlandse investeringen geweest in Canada's software-industrie, vooral door Amerikaanse bedrijven.

ICT PERSONEEL IN CANADA - GOED GETRAIND, ERVAREN EN LOYAAL: Werknemers in Canada zijn zeer goed opgeleid: 85 procent van alle werknemers heeft aan een universiteit of hogeschool gestudeerd en 74 procent heeft op z'n minst vier jaar afgemaakt. Bijna 70 procent van Canada's arbeidspotentieel valt in de leeftijdsgroep van 25 tot 44 jaar, een groep die zowel de ervaring als de opleiding heeft die de werkgevers graag zien.¹ Verder werkt ten minste 46 procent van alle medewerkers al meer dan vijf jaar in dezelfde functie, terwijl 50 procent van ICT medewerkers al zeker drie jaar op hun plaats zitten.

ONDERZOEK EN ONTWIKKELING: Binnen de privé-sector is de ICT industrie de grootste investeerder in R&D in Canada - vijf van de top 10 R&D investeerders in Canada zijn werkzaam in deze bedrijfstak.² Met een gemiddelde jaarlijkse groei van 14,5 procent sinds 2002, investeert de software-industrie in Canada veel in onderzoek-en-ontwikkelingsactiviteiten. De verwachte stijging voor de totale uitgaven aan R&D in de software-industrie in 2009, brengt dit bedrag boven \$1 miljard.³

INNOVATIE: De innovatiecultuur in Canada heeft internationale leiders geproduceerd in de softwaresector voor bedrijfsapplicaties, zoals IBM Cognos en OpenText. Multinationale bedrijven als IBM, Microsoft, SAP, SAS, Oracle en EMC Corporation, om er maar een paar te noemen, hebben allemaal geïnvesteerd in Canada's software sector. In het software

R&D lab van IBM in Toronto werken meer dan 2500 ontwikkelaars en het is het op twee na grootste IBM lab ter wereld. Het belangrijke ontwikkelingscentrum van Microsoft in Vancouver speelt een belangrijke rol in de internationale strategie van het bedrijf voor verspreide softwareontwikkeling en het personeel werkt aan meer dan 50 procent van alle producten en diensten die door Microsoft geboden worden. SAP Canada heeft R&D ontwikkelingslabs in Montreal, Toronto en Vancouver waar ook nog eens meer dan 2000 mensen werken.

SOFTWARE VOOR BEDRIJFSAPPLICATIES: Jaarlijks wordt bijna \$1 miljard uitgegeven voor bedrijfsapplicatiesoftware (EAS) en Canada biedt een aanzienlijke binnenlandse markt voor bijvoorbeeld financiële diensten, overheid, gezondheidszorg en productie.⁴ Daar komt bij dat Canada door de nabijheid van de Verenigde Staten - de grootste IT markt ter wereld met jaarlijkse EAS uitgaven van meer dan US\$13 miljard - een logische, bedrijfsvriendelijke plaats is voor bedrijven die zaken willen doen op de Noord-Amerikaanse markt.

E-BEVEILIGING: Toonaangevende multinationals voor cyber-beveiliging die in Canada gevestigd zijn, zijn onder meer CA Technologies, McAfee, Symantec, Cisco Systems en EMC Corporation. Canadese e-beveiligingsbedrijven zijn onder andere Radialpoint en Certicom. Canada heeft zich toegelegd op de strijd tegen cybermisdaad en biedt bedrijven gelegenheid om oplossingen te ontwikkelen voor de overheid. De uitgaven voor Canadese e-beveiliging overschreden in 2010 \$440 miljoen. Een vestiging in Canada biedt bedrijven toegang tot de sectoren voor gezondheidszorg en financiële diensten, die aanzienlijke IT budgetten hebben en die e-beveiliging tot een prioriteit maken.

E-GEZONDHEID: Toonaangevende multinationals met een vestiging in Canada die oplossingen voor de e-gezondheid bieden, zijn onder meer Microsoft, Agfa HealthCare, GE Healthcare, Philips Healthcare, IBM Canada, Canon Canada, Cerner, Siemens, McKesson en Carestream Health (voorheen Kodak Health Imaging). De toezegging dat Canada in de komende 10 jaar \$10 tot 12 miljard zal investeren in de "infostructuur"⁵ heeft ervoor gezorgd dat de gezondheidssector nu topprioriteit is voor IT met goede mogelijkheden voor bedrijven.

¹ Analyse van enquêtedata betreffende de beroepsbevolking in de informatietechnologie 2000-2007, Raad voor informatie- en communicatietechnologie, March 2008.

² De Top 100 van bedrijven in Canada die het meest uitgeven aan R&D, RESEARCH Infosource Inc., 2009.

³ Canada's ICT Industry: A National Perspective, Branham Group, juni 2010.

⁴ Forecast: Enterprise Application Software, 2006-2011, Gartner Dataquest, October 2008.

⁵ Canada Health Infoway, 2008

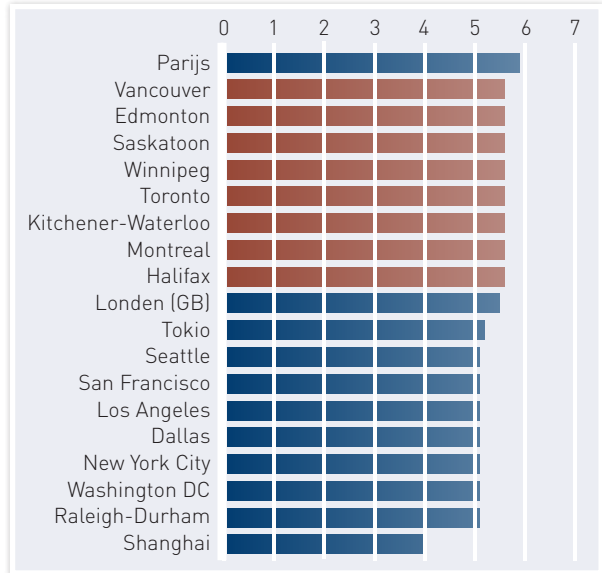
CONCURRENTIEVOORDEEL VAN CANADA

Voordeel: Respect voor intellectuele eigendomsrechten

De bescherming van intellectueel eigendom, waaronder de bescherming van patënten en handelsmerken, is essentieel voor softwarebedrijven die vaak afhankelijk zijn van het vernieuwend gebruik van technologie voor de creatie van nieuwe producten. Zoals dit diagram aangeeft, biedt Canada een hoog beschermingsniveau voor intellectueel eigendom.

- Het diagram waardeert geselecteerde steden op een schaal van 0 tot 7, waarbij 0 betekent dat bescherming van intellectueel eigendom "erg zwak" is, terwijl 7 betekent dat het "erg sterk" is.

Bescherming van intellectueel eigendom



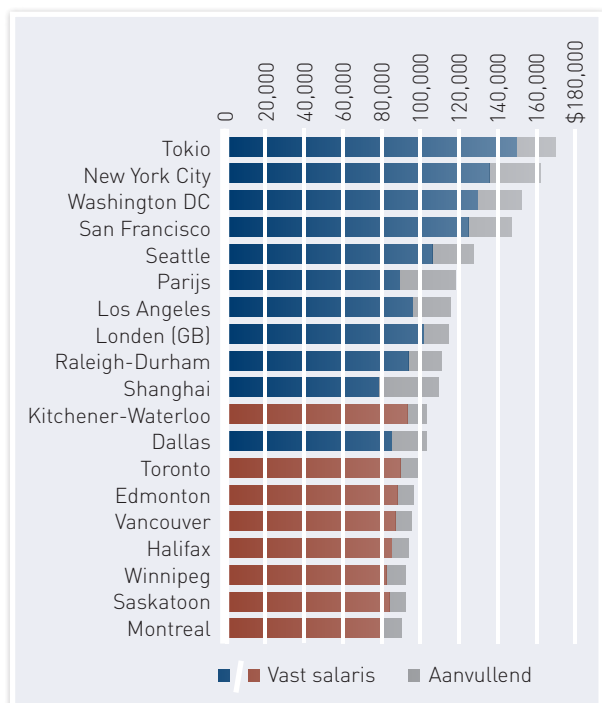
Bronnen: fDi Benchmark; World Economic Forum, *Global Competitiveness Report 2010-2011*

Voordeel: Concurrerende salariskosten in software-ontwerp

Dit diagram vergelijkt de kosten van senior software ontwikkelaars in geselecteerde steden. Canadese steden blijken concurrerder te zijn dan grote centra als Tokio, New York, Parijs en Los Angeles. Senior software ontwikkelaars bieden bij alle aspecten van het programmeren technische ondersteuning en begeleiding aan ander bedrijfspersoneel en ook direct aan klanten. Ze zijn verantwoordelijk voor analyse, diagnose en probleemoplossing op hoog niveau.

- De beloningscijfers in het diagram zijn onder meer vast salaris alsmede aanvullende vergoedingen als aanmoedigingspremies en prestatiebonussen.

Senior software ontwikkelaar



Bronnen: fDi Benchmark; Towers Watson, *Global 50 Remuneration Planning Report 2010-2011*

EEN OVERZICHT VAN DE SOFTWARE INDUSTRIE VAN CANADA

BRITS-COLUMBIA ○

Vancouver is het centrum van de software-industrie in Brits-Columbia. Hier is bijvoorbeeld het ontwikkelcentrum van Microsoft Canada gevestigd, waarvan er wereldwijd maar vijf zijn, evenals het IBM Pacific Ontwikkelcentrum, waar software-oplossingen op maat worden gemaakt. Andere toonaangevende multinationale ondernemingen zijn onder meer Intel, Broadcom, 3M, Oracle, Nokia, ABAS Software en Seiko Epson.

Vancouver is vooral sterk in inhoudsmanagement, SaaS (software als een dienst), e-handel, beveiliging, digitale video en Web 2.0. Talent wordt aangevuld vanuit de Universiteit van Brits-Columbia, de Universiteit van Victoria en de Simon Fraser Universiteit.

ALBERTA ○

Met toonaangevende bedrijven als Oracle, HP Enterprise Services (voorheen EDS), Autodesk en CGI, geniet **Edmonton** alom erkenning voor deskundigheid in diverse bedrijfstakken. Dit zijn onder meer het op maat programmeren, creëren van digitale inhoud, e-leren, software voor energie- en bronindustrie, software voor financieel- en procesbeheer, alsook geospatial en remote-sensing systemen en aanverwante software. Ook het grootste ICT R&D consortium, TRILabs, heeft kantoren in Edmonton. De softwaresector maakt gebruik van afgestudeerden aan de Universiteit van Alberta en het Technologisch instituut van Noordelijk Alberta.

SASKATCHEWAN ○

Saskatoon is de vestigingsplaats van Vecima Networks, CGI en GE Healthcare, evenals ten minste 300 andere ICT bedrijven. Dit is de locatie van Canada's grootste aanbieder van managementdiensten voor informatiesystemen, ISM Canada (een dochtermaatschappij van IBM Canada).

De deskundigheid van Saskatchewan op het gebied van computersoftware, managementsystemen voor gezondheidszorg en embedded, directe systemen, wordt over de hele wereld geëxporteerd. Talent wordt opgeleid aan de Universiteit van Saskatchewan - de eerste universiteit in Canada met een aanbod van cursussen voor applicatieontwikkeling voor Apple Inc's iPhone - en de Universiteit van Regina.

MANITOBA ○

Het ICT cluster in **Winnipeg** wordt gevormd door de toonaangevende bedrijven InfoMagnetics Technologies, Sierra Systems, EPIC Information Solutions, PCGI, Imaginet Resources Corp., Momentum Healthcare, Online Business Systems, Protegra en EISI (Emerging Information Systems), de grootste ontwikkelaar en verspreider van software voor financiële planning in Noord-Amerika. R&D faciliteiten in Winnipeg zijn onder meer het \$52 miljoen kostende Technologisch complex voor techniek en informatie van de Universiteit van Manitoba, TRILabs en de Eureka Project Business Incubator.

De Universiteit van Winnipeg, de Universiteit van Manitoba en Red River College bieden allemaal onderwijs en vaardigheidstraining, zodat kan worden voldaan aan de arbeidsbehoeften van de bedrijfstak.

QUÉBEC ○

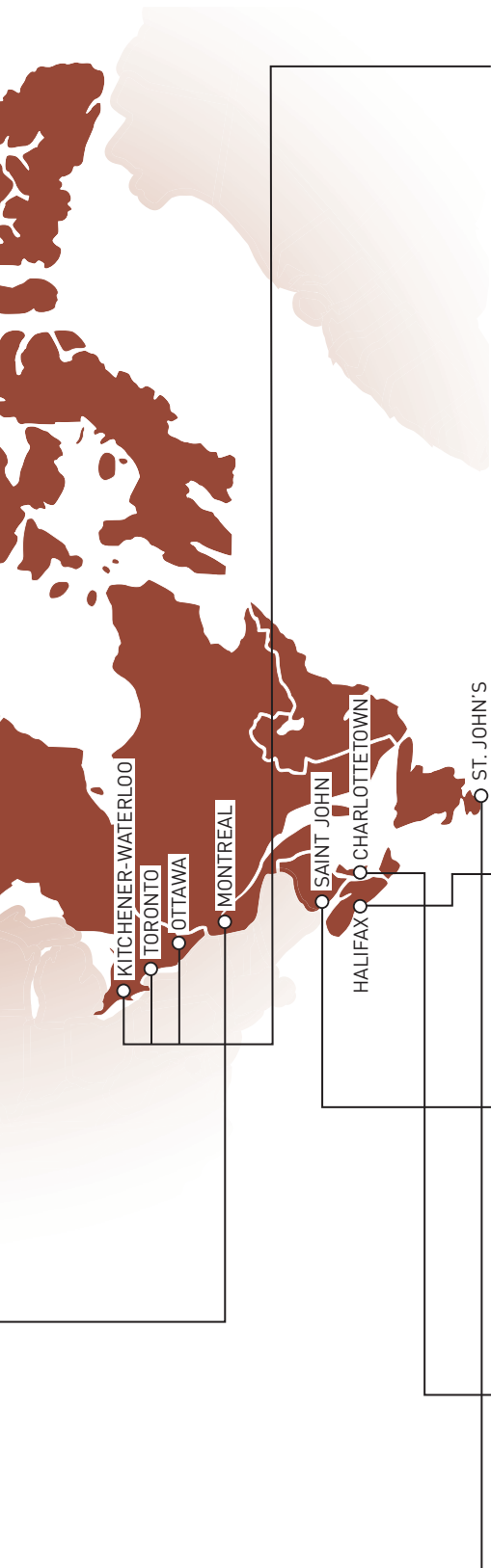
De softwaresector van **Montreal** is zeer divers, met sterke verticale niches voor elektronica, klantenrelatiebeheer en planning voor ondernemingsbronnen. De stad kent meer dan 350 bedrijven voor ontwikkeling en publicatie van software, die jaarlijks \$1,2 miljard in opbrengsten genereren en werk bieden aan meer dan 6100 personeelsleden.

Belangrijke bedrijven in de regio Montreal zijn onder andere het software laboratorium van IBM Montréal, CGI, DMR (Fujitsu), Dassault Systèmes, Ericsson Canada, MediSolution, SAP en Société GRICS. Met vier wereldberoemde universiteiten en zeven andere instellingen voor hoger onderwijs, kunnen softwarebedrijven kiezen uit een groot aantal afgestudeerden in Montreal.

NEWFOUNDLAND EN LABRADOR ○

In 2008 breidde het in Massachusetts gevestigde Progress Software zijn technologisch bedrijf uit met de opening van een kantoor in St. John's, gedeeltelijk vanwege de vele getalenteerde studenten die afstuderen van de Memorial Universiteit. In **St. John's** zijn diverse bedrijven voor ondernemingssoftware en e-gezondheid gevestigd, waaronder Verafin, Pathix, Q5 Systems, Camouflage Software, ClearRisk, Greyfirst Corp., xwave, Plato Consulting en zedIT Solutions. Andere bedrijven richten zich op software die gebruikt wordt in klantenrelatiebeheer, GPS applicaties, de olie- en gasindustrie, scheepvaart- en oceaantechnologie, ontginning, productie en onderwijs.





○ ONTARIO

Kitchener-Waterloo is bekend vanwege internationale ICT leiders OpenText en Research In Motion (RIM), ontwikkelaar en producent van de BlackBerry smartphone. De 700 high-tech bedrijven in de stad profiteren van nauwe banden met Wilfrid Laurier Universiteit en de Universiteit van Waterloo. Afgestudeerden aan de richting informatica van de Universiteit van Waterloo staan tot in de wijde omtrek bekend om hun ondernemingsgeest en bedrijven als Microsoft en Google, die hier allebei vertegenwoordigd zijn, maken daar gebruik van. Het in België gebaseerde Agfa HealthCare is een aanbieder van diagnostische beeldweergave en IT oplossingen voor gezondheidszorg en is bezig met de bouw van een nieuw onderzoeks- en ontwikkelingsfaciliteit in Waterloo. Andere toonaangevende multinationale ondernemingen zijn onder meer Oracle, Sybase, McAfee alsmede het Canadese bedrijf DALSA.

Toronto heeft de grootste concentratie van middelgrote en grote ICT bedrijven in de privé-sector in Canada. Verder zijn in Noord-Amerika, voor wat betreft banen en aantal bedrijven, alleen de ICT sectoren van San Francisco en New York groter dan regio Toronto. Toonaangevende multinationals zijn onder meer IBM, met wereldwijd het op twee na grootste IBM software R&D lab, met meer dan 2500 ontwikkelaars. Andere belangrijke bedrijven met vestigingen in Toronto zijn onder meer Fujitsu, Roxio en ABAS Software. Deze bedrijven trekken afgestudeerden van hoge kwaliteit aan van de Universiteit van Toronto, Ryerson Universiteit, Centennial College en McMaster Universiteit.

De hoofdstad van Canada, **Ottawa**, kent ontelbare onderzoeksinstituten, waaronder het Instituut voor informatietechnologie van de Nationale raad voor onderzoek en het Geavanceerde real-time simulatielab van Carleton Universiteit. De 1600 high-tech bedrijven in de stad worden ondersteund door het Centrum voor onderzoek en innovatie (OCRI) in Ottawa, het Canadees Verbond voor geavanceerde technologie (CATA) en de Canadese Vereniging voor informatietechnologie (ITAC).

In Ottawa zijn ook software ontwikkelingslabs gevestigd van IBM, Adobe en Research In Motion. De Universiteit van Ottawa, Algonquin College en Carleton Universiteit staan aan de basis van het software cluster in Ottawa.

○ NOVA SCOTIA

In Nova Scotia zijn meer dan 500 ICT bedrijven gevestigd, waarvan de meeste zich in **Halifax** bevinden. De industrie wordt ondersteund door sterke educatieve instellingen, evenals door Digital Nova Scotia, een organisatie zonder winstbejag die ernaar streeft de groei en ontwikkeling van de IT industrie in de provincie te bevorderen. Het in Californië gebaseerde eEye Digital Security kan, met recentelijke investeringen in Halifax, toegevoegd worden aan het rijtje bestaande investeerders Keane, Xerox, RIM, CGI, IBM Canada en xwave.

○ NEW BRUNSWICK

Q1 Labs uit Massachusetts en IneoQuest hebben recentelijk uitgebreid met een faciliteit in **Saint John's**. Dit is tevens de locatie van Whitehill Technologies, een welbekende ontwikkelaar van e-rekeningen en afschriften en CARIS, een toonaangevende aanbieder van oplossingen voor ruimtelijke informatiebeheer aan het leger van de Verenigde Staten en de Koninklijke Nederlandse Marine. Innovatia, Mariner Partners, T4G en xwave, behoren tot de bedrijven die in Saint John's gevestigd zijn en die deskundigheid bieden in e-handel, softwareontwikkeling, technische ondersteuning, multimedia, e-leren en VOIP applicaties. Het talent wordt geleverd door de Universiteit van New Brunswick, St. Thomas Universiteit en Mount Allison Universiteit.

○ PRINS EDWARDEILAND

In **Charlottetown** zijn de grote bedrijven DeltaWare Systems Inc., Timeless Technologies, Bell Aliant, CGI, xwave en Cogsdale. gevestigd. De software-industrie in Charlottetown biedt vele gebieden van specialisatie, waaronder geavanceerde softwareontwikkeling, applicaties voor beeldweergave voor de gezondheidszorg, database-ontwikkeling voor de financiële en personeelszaken sectoren, en innovatieve trainingsapplicaties. De Universiteit van Prins Edwardeiland levert zeer vakkundige afgestudeerden aan de bedrijfstak.

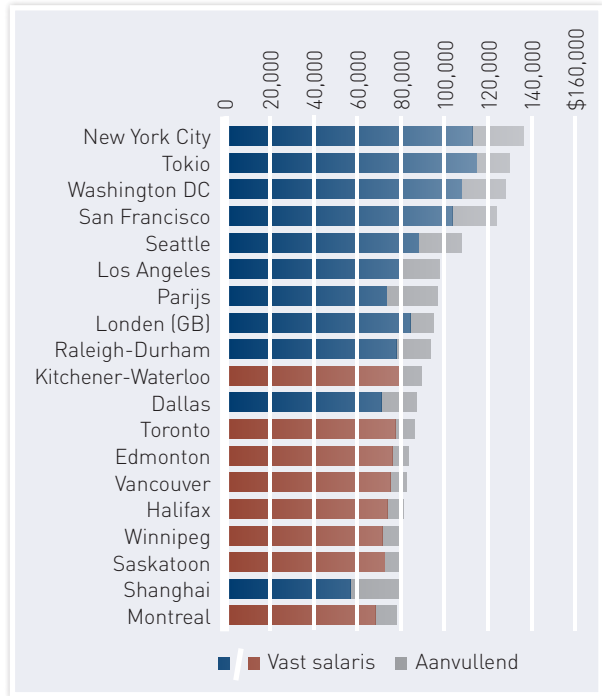
CONCURRENTIEVOORDEEL VAN CANADA

Voordeel: Concurrerende salariskosten in programmeren

Senior programmeurs behandelen complexe programmeerproblemen en zijn betrokken bij het ontwerp, het opsporen van fouten, documentatie en testen van een variëteit aan applicaties voor besturingssystemen en andere systeemsoftware.

- ▶ De beloningcijfers in het diagram zijn onder meer vast salaris alsmede aanvullende vergoedingen als aanmoedigingspremies en prestatiebonussen.

Senior programmeur



Bronnen: DBI Benchmark; Towers Watson, *Internationaal 50 Beloning Planning Rapport 2010-2011*

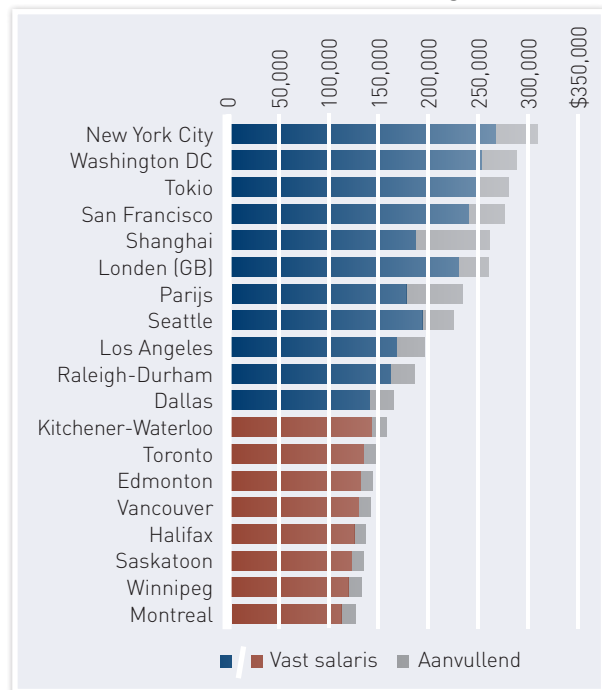
Voordeel: Concurrerende salariskosten in R&D

Voor wat betreft salariskosten voor leidinggevenden in R&D, blijken Canadese steden concurrerder dan vergelijkbare steden in de Verenigde Staten, Azië en Europa.

R&D hoofden, die het algemeen management van de R&D in hun bedrijf hebben, kunnen onderzoekseenheden leiden in een beperkt aantal landen of in een groot onderzoeks- en ontwikkelingscentrum voor een enkele productlijn; de producten die ze overzien zijn zeer technisch en er gaan jaren van ontwikkeling aan de productie vooraf.

- ▶ De beloningcijfers in het diagram zijn onder meer vast salaris alsmede aanvullende vergoedingen als aanmoedigingspremies en prestatiebonussen.

Hoofd van onderzoek en ontwikkeling



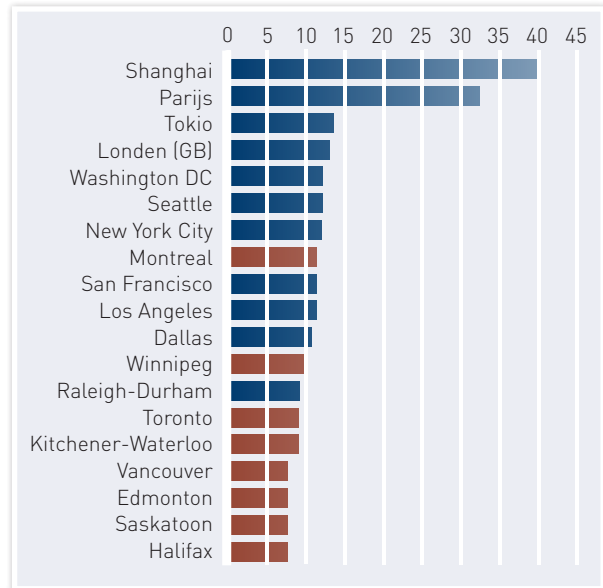
Bronnen: fDi Benchmark; Towers Watson, *Global 50 Remuneration Planning Report 2010-2011*

Voordeel: Lage sociale lasten

Canadese werknemers hebben een erg goede dekking voor sociale zekerheid, maar dit betekent niet dat de kosten voor werkgevers buitensporig zijn. De sociale premies die werkgevers in Canada betalen zijn doorgaans lager dan in de Verenigde Staten en Europese landen.

- Dit diagram toont de bijdragen van de werkgever aan de sociale premies van werknemers, uitgedrukt in percentage van personeelssalarissen.

Sociale zekerheid betaald door bedrijven



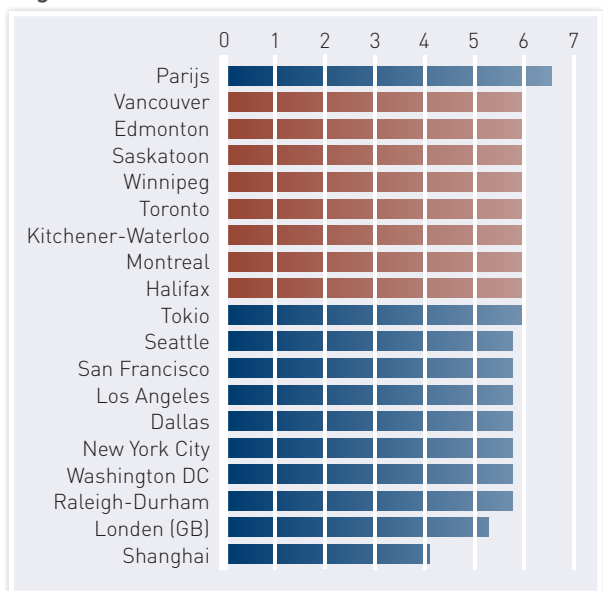
Bronnen: fDi Benchmark; Deloitte International, *International Tax and Business Guide* (Oct. 2009); Towers Watson, *2009/2010 Global 50 Remuneration Planning report*; PricewaterhouseCoopers, *global tax summaries* (Oct. 2009); fDi informatie is gebaseerd op Towers Watson data (Aug. 2010); fDi informatie is gebaseerd op gegevens van de Internationale associatie voor sociale zekerheid (ISSA; Aug. 2010)

Voordeel: Infrastructuur van wereldklasse

De moderne infrastructuur in Canada is van wereldniveau en vormt een perfecte ondersteuning voor de economische groei van steden en gemeenschappen. Canadese wegen, bruggen, sporen, havens en vliegvelden zijn goed bereikbaar, goed gebouwd, goed onderhouden en veilig.

- Dit diagram beoordeelt de kwaliteit van de infrastructuur over het algemeen, zoals vervoer, telefonie en energie. Een beoordeling van 0 betekent dat de infrastructuur "uitermate onderontwikkeld" is, terwijl een beoordeling van 7 aangeeft dat de infrastructuur "goed ontwikkeld" is.

Algehele kwaliteit van de infrastructuur



Bronnen: fDi Benchmark; World Economic Forum, *The Global Competitiveness Report 2010-2011*

CONCURRENTIEVOORDEEL VAN CANADA

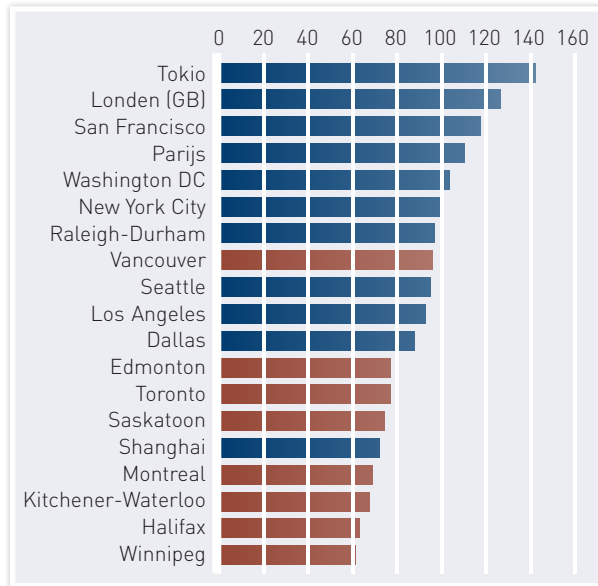
Buitengewone levenskwaliteit voor een betaalbare prijs

Canadese steden bieden een hoge levenskwaliteit voor een betaalbare prijs. Zo zijn de kosten voor levensonderhoud in steden als Edmonton, Saskatoon, Winnipeg, Toronto, Kitchener-Waterloo, Montreal en Halifax lager dan in vergelijkbare steden, terwijl ze een hogere levenskwaliteit bieden. In 2011 werd Vancouver door de Economist Intelligence Unit uitgeroepen als de stad met de hoogste leefbaarheid ter wereld, terwijl Toronto en Calgary ook in de top 10 voorkwamen.

► Dit diagram kijkt naar verschillende kosten van levensonderhoud, inclusief woonruimte. New York City is de basisstad, met een weging van 100.

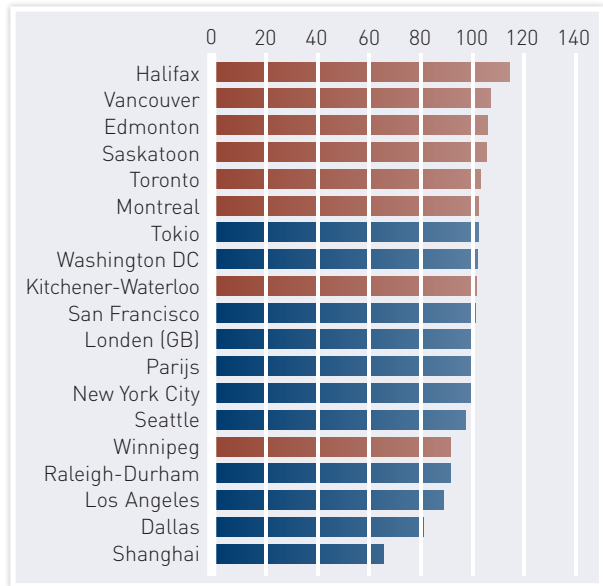
► Dit diagram beoordeelt de factoren voor leefbaarheid. New York City is de basisstad, met een weging van 100.

Index van kosten voor levensonderhoud

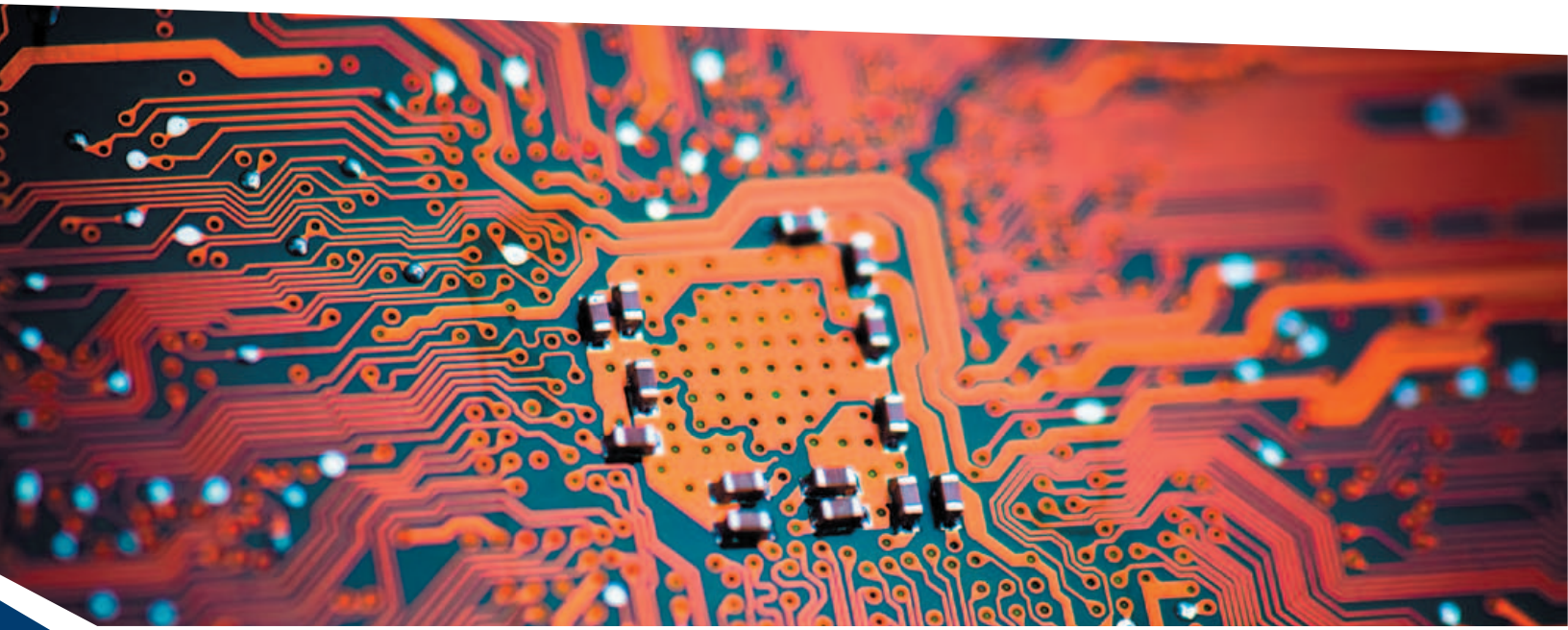


Bronnen: fDi Benchmark; fDi informatie is gebaseerd op informatie van de Financial Times Ltd.

Leefbaarheidsindex



Bronnen: fDi Benchmark; fDi informatie is gebaseerd op informatie van de Financial Times Ltd.



VERGELIJKING INVESTERINGSLOCATIE

De tabellen en diagrammen op de voorgaande pagina's zijn gegenereerd door fDi Benchmark, aangeboden door de Financial Times Ltd. (www.fdibenchmark.com). Deze zoekmachine gaat te werk op door het bedrijfsleven erkende databases en locatiebeoordelingen, om voor specifieke sectoren en investeringsprojecten de aantrekkelijkheid van landen, staten/provincies en steden over de hele wereld te bepalen.

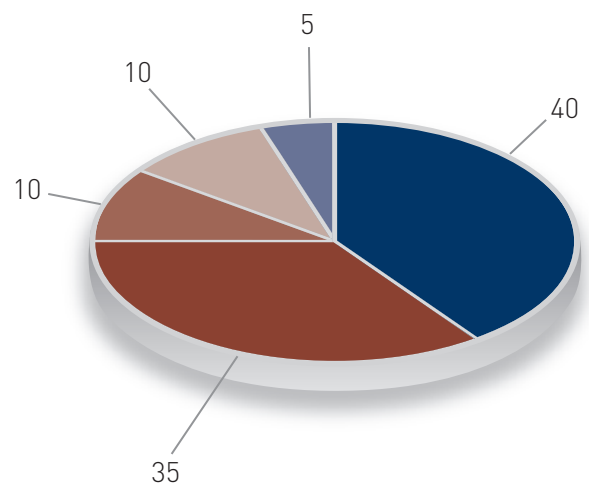
- ▶ De volgende Canadese en buitenlandse steden zijn geselecteerd voor vergelijkingen en zijn locaties met een aanzienlijk cluster van bedrijven die software produceren en/of ontwikkelen: Dallas, Edmonton, Halifax, Kitchener-Waterloo, Londen (GB), Los Angeles, Montreal, New York, Parijs, Raleigh-Durham, San Francisco, Saskatoon, Seattle, Shanghai, Tokio, Toronto, Vancouver, Washington (D.C.) en Winnipeg.
- ▶ Het onderstaande bedrijfsprofiel is van een klein kantoor voor software ontwikkeling met 100 medewerkers, gevestigd in een kantoor in de binnenstad.

Centrum voor softwareontwikkeling

KOSTENFACTOR	GEBRUIKSHOEVEELHEDEN/ MATEN
Faciliteit in eigen bezit	Vierkante meter
Totale bezetting (in gehuurd stadskantoor)	2000 m ²

TYPE MEDEWERKER	PROFIEL PERSONENAANTAL
Algemeen management	
Manager bedrijfseenheid	1
Informatietechnologie	
Bediener van computer	28
Programmeur	25
Senior programmeur	6
Senior software ontwikkelaar	8
Senior webdeveloper	3
Software ontwikkelaar	14
Technologie deskundige	6
Webontwikkelaar	5
R&D / Techniek	
Teamleider R&D	2
Administratie	
Secretaresse	2
Totaal	100

Karakteristieken kwaliteitsmodel / Gewogen



OVERZICHT WEGINGSMODEL	WEGING	
Beschikbaarheid en kwaliteit van werk	40%	■
Aanwezigheid van een industrieel cluster	35%	■
Infrastructuur en bereikbaarheid	10%	■
Algemeen zakenmilieu	10%	■
Leefmilieu	5%	■

CONCURRENTIEVOORDEEL VAN CANADA

Canada biedt vele voordelen en ongeëvenaard potentieel: hier kunnen bedrijven op internationaal niveau uitblinken.

EEN HOOG OPGELEID ARBEIDSPOTENTIEEL

De Organisatie voor economische samenwerking en ontwikkeling (OESO) heeft een ranglijst samengesteld voor prestaties in het hoger onderwijs en Canada staat op de tweede plaats. (Bron: IMD, *World Competitiveness Yearbook 2010*)

EEN GASTVRIJE BEDRIJFSOMGEVING

Canada is volgens een beoordeling van de G7-landen door de Economist Intelligence Unit het beste land om de komende vijf jaar zaken in te doen. (Bron: Economist Intelligence Unit, *Business Environment Ranking, March 2011*)

EEN STERKE ECONOMIE

De economie van Canada maakte sinds het derde kwartaal van 2009, zes achtereenvolgende kwartalen van groei door en het banen- en productieverlies dat tijdens de internationale economische crisis was ontstaan, is nu geheel hersteld. (Bron: Department of Finance Canada, Budget 2011)

FINANCIËLE STABILITEIT

In de afgelopen drie jaar is het bankwezen van Canada door het Economisch Wereldforum herhaaldelijk uitgeroepen tot het meest stabiele ter wereld.

LAGE BELASTINGTARIEVEN

De belastingtarieven voor nieuwe bedrijfsinvesteringen zijn in Canada veel lager dan in andere G7-landen, terwijl de tarieven voor vennootschapsbelasting tot de laagste van de G7 behoren. (Bron: Department of Finance Canada, 2010)

WETENSCHAPPELIJK ONDERZOEK EN EXPERIMENTELE ONTWIKKELING

Canada heeft een zeer genereus programma voor wetenschappelijk onderzoek en experimentele ontwikkeling (SR & ED) en de kosten voor sectoren die door R&D worden aangedreven zijn het laagst van de G7. (Bronnen: KPMG, *Concurrerende Alternatieven 2010*; OESO)

NAFTA

Vanwege Canada's deelname aan de Noord-Amerikaanse Vrijhandelsovereenkomst (NAFTA) hebben investeerders toegang tot meer dan 448 miljoen Noord-Amerikaanse consumenten met een gecombineerd BNP van meer dan US\$16,3 biljoen. (Bron: World Bank, *World Development Indicators Database, 2010*)

EEN GEWELDIGE LEEF- EN WERKOMGEVING

Universiteiten van wereldniveau; een alom geprezen systeem voor gezondheidszorg, schone, vriendelijke steden en spectaculaire landschappen maken Canada tot een geweldige plaats om te investeren, werken, wonen en om een familie groot te brengen. (Bronnen: United Nations Development Programme, *Human Development Report 2010*; Economist Intelligence Unit, *Global Liveability Report 2010*)



Investeren in Canada.

Wij regelen de zaken.

Investeren in Canada

Buitenlandse Zaken en Internationale Handel Canada

111 Sussex Drive

Ottawa, Ontario, Canada K1N 1J1

vp.investincanada.com

Catalogue Number FR5-38/1-2011E

ISBN 978-1-100-18407-4