

2011



Invista no Canadá

SERVIÇOS FINANCEIROS

Vantagens Competitivas do Canadá



Canada 

PRINCIPAIS INVESTIDORES GLOBAIS NO CANADÁ

- Bank of China
- Bank of New York Mellon
- Barclays Capital
- BNP Paribas
- Crédit Suisse First Boston
- Goldman Sachs
- HSBC
- ICICI Bank
- Industrial and Commercial Bank of China
- ING
- Liberty Mutual Group
- Morgan Stanley
- Merrill Lynch
- UBS AG

PRINCIPAIS EMPRESAS CANADENSES

- BMO Financial Group
- Scotiabank
- Canadian Imperial Bank of Commerce
- Desjardins
- Great-West Lifeco Inc.
- IGM Financial
- Manulife Financial
- National Bank of Canada
- Royal Bank of Canada
- Sun Life Financial
- TD Group Financial Services

INVESTIMENTOS RECENTES NO CANADÁ

APEX FUND SERVICES LTD.

Em setembro de 2010, a Apex Fund Services Ltd., sediada em Bermuda, anunciou a expansão de seus serviços de gestão de fundos de investimento e de sua base de clientes na América do Norte, com a abertura de um escritório canadense em Toronto. *(Fonte: Apex Fund Services, Apex Fund Services visa a expansão no mercado da América do Norte, com a abertura de um escritório em Toronto. 29 de setembro de 2010)*

MACQUARIE PRIVATE WEALTH INC.

Em junho de 2010, Macquarie Private Wealth Inc. anunciou planos para duplicar o tamanho de suas operações no Canadá, ao nível de \$16 bilhões* em ativos, nos próximos três anos. A meta era contratar 20 assessores financeiros de alto nível no primeiro ano, sendo que a empresa já havia incorporado 25 desses profissionais nos primeiros seis meses de 2010, totalizando 155 assessores. *(Fonte: Reuters.com, Macquarie Private Wealth planeja duplicar ativos no Canadá, 15 de junho de 2010)*

BANK OF NEW YORK MELLON

Em junho de 2010, o Bank of New York Mellon abriu um novo escritório em Toronto, permitindo a capitalização de seu sucesso e a elevação do nível de serviços oferecidos a seus atuais e futuros clientes no Canadá. *(Fonte: BNY Mellon, BNY Mellon conclui aquisição da I(3) Wealth Advisors de Toronto. 1º de setembro de 2010)*

WALMART

Em junho de 2010, Walmart Stores Inc. lançou um banco no Canadá, que operará conforme normas aplicáveis a subsidiária de banco estrangeiro (Schedule II bank). Walmart terá uma gama de serviços financeiros, inclusive de contas correntes, além de seus serviços atuais de cartão de crédito. *(Fonte: Business2Press.com: Walmart oferece serviços bancários no Canadá a partir de 15 de junho. 5 de junho de 2010)*

M&T BANK

Em junho de 2010, o M&T Bank, sediado em Buffalo, Nova York, recebeu autorização regulatória do Office of Superintendent of Financial Institutions Canada para abrir agência de banco comercial no Canadá. A filial do M&T em Toronto oferecerá ampla gama de serviços de um banco comercial a empresas canadenses, inclusive os produtos de depósito e empréstimo. *(M&T Bank: M&T Bank autorizado a abrir filial no Canadá de banco comercial. 7 de junho de 2010)*

J.P. MORGAN

Em abril de 2010, J.P. Morgan anunciou a expansão de suas operações de banco de investimento e a entrada no Canadá após a contratação de David Harrison como chefe do Canadian Energy Investment Banking. O Sr. Harrison será responsável pelo desenvolvimento da franquia de energia da empresa no Canadá, a partir de sua sede em Calgary. *(Fonte: The Globe and Mail: J.P. Morgan entra em Calgary. 5 de abril de 2010)*

* Salvo expresso de outro modo, todos os valores desta publicação estão expressos em dólares canadenses.



O SETOR DE SERVIÇOS FINANCEIROS DO CANADÁ: IMPORTANTE PARTICIPANTE DA ECONOMIA DO PAÍS

Um dos maiores participantes da economia do Canadá, o setor de serviços financeiros cresceu significativamente nos últimos anos. O setor emprega mais de 1,12 milhões de pessoas e, em 2009, gerou mais de \$81,5 bilhões do PIB.

O setor é bastante diversificado, composto de bancos, empresas fiduciárias e de empréstimos, companhias de seguros (seguros de vida, saúde, propriedade e acidentes); cooperativas de crédito; corretoras de valores mobiliários, empresas financeiras e de arrendamento, gestoras de fundos de pensão e empresas de fundos mútuos, além de agentes e corretoras de seguro independentes.

BANCOS: Em 2010-2011, pelo terceiro ano consecutivo, o Relatório de Competitividade Global do Fórum Econômico Mundial classificou o sistema bancário do Canadá como o mais sólido do mundo. Nos últimos dois anos, o Moody's Investors Service também classificou o sistema bancário do Canadá como o primeiro do mundo em razão de sua solidez financeira.

AMBIENTE REGULATÓRIO: O setor financeiro canadense está entre os mais bem regulados do mundo e oferece muitos exemplos de melhores práticas. As instituições financeiras sólidas e estáveis do Canadá, seus mercados, infraestrutura e liderança, permitem que empresas tomem decisões de investimentos com confiança.

DESTINO DE 1º NÍVEL ("TIER-1"): O Canadá atrai os principais centros de criação de valor de instituições financeiras globais, o que representa bilhões de dólares em investimentos, concebidos para apoiar clientes globais. Maturidade, disponibilidade, escala e familiaridade — uma operação no vizinho Canadá é garantia de sucesso em todos os níveis.

LIDERANÇA DE MERCADO: O Canadá está bem preparado para desenvolver a próxima geração de lideranças empresariais. O país abriga algumas das melhores escolas de administração de empresas do mundo, com o setor atento ao desenvolvimento de padrões globais em pesquisa e treinamento na gestão de risco. Nessas condições, as empresas têm acesso aos melhores e mais brilhantes jovens executivos.

VANTAGENS COMPETITIVAS DO CANADÁ

Vantagem:

Ambiente empresarial favorável

O Canadá está alinhado a outros países da OCDE no tocante aos regulamentos aplicáveis ao controle estrangeiro, e, de modo geral, as regras do Canadá estão em conformidade com as da maioria dos demais países. Investidores estrangeiros concluirão que cidades como Montreal, Toronto, Vancouver, Calgary e Halifax são tão receptivas a investimentos como Londres, Paris e Zurique.

O Governo do Canadá recentemente aprovou emendas à legislação bancária para estimular mais concorrência e inovação no setor bancário. Essencialmente, o Canadá não tem restrições ao controle estrangeiro em se tratando de empresas de serviços financeiros: as mesmas regras se aplicam tanto a investidores domésticos quanto estrangeiros.

- ▶ Neste quadro, a classificação 1 significa que o controle estrangeiro de empresas é "raro e limitado", enquanto 7 significa que o controle estrangeiro de empresas "é predominante e estimulado".

Vantagem:

Sistema jurídico descomplicado

O sistema jurídico do Canadá é conhecido por resolver razoável e satisfatoriamente disputas jurídicas entre as partes envolvidas. O governo federal lida com assuntos legais de alcance nacional, inclusive os relativos a bancos, comércio internacional e propriedade intelectual, enquanto os governos das províncias lidam com assuntos jurídicos relativos à propriedade privada e direitos comerciais, entre outras questões. O sistema jurídico do Canadá se baseia na "lei comum" britânica, enquanto a província de Quebec opera segundo o sistema da "lei civil" em assuntos jurídicos privados.

- ▶ Este quadro avalia a eficiência de sistemas jurídicos na solução de disputas comerciais privadas, com 1 significando que o sistema é "extremamente ineficiente" e 7 que é "altamente eficiente".

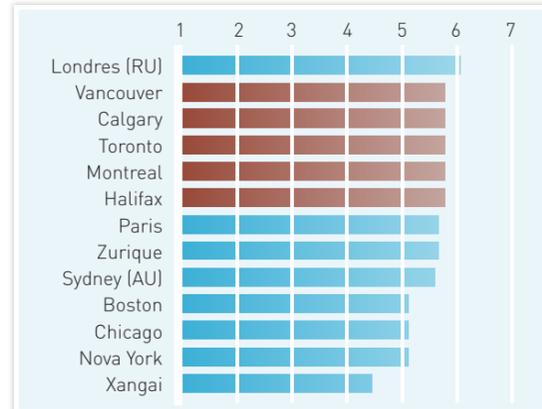
Vantagem:

Direitos de propriedade bem protegidos

Os direitos de propriedade física no Canadá são bem protegidos — mais do que na maioria das cidades europeias e dos EUA. O 2010 International Property Rights Index (IPRI) de 125 países classificou o Canadá em 12º lugar, empatado com a Alemanha e a Irlanda, enquanto os EUA estavam em 15º. O Canadá também manteve sua posição como o país mais bem posicionado no hemisfério ocidental, visto que melhorou sua pontuação nos itens "mais independência judicial" e "proteção de propriedade física". O acesso a empréstimos, a proteção de direitos de propriedade intelectual e outros fatores também são levados em consideração na classificação anual do IPRI.

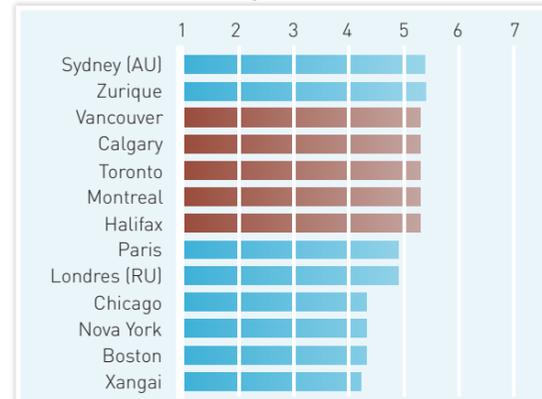
- ▶ Este quadro avalia a proteção de direitos de propriedade, inclusive de ativos financeiros. A nota 1 significa proteção "muito fraca", enquanto a nota 7 significa proteção "muito forte".

Restrições ao controle estrangeiro



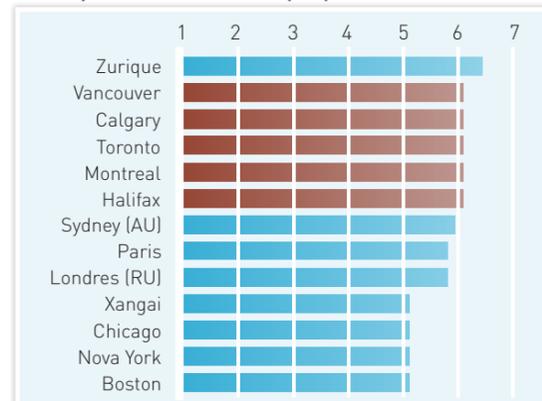
Fontes: fDi Benchmark; World Economic Forum, *Global Competitiveness Report (2010/11)* and 2010 Speech from the Throne (Government of Canada).

Eficiência do sistema jurídico



Fontes: fDi Benchmark and World Economic Forum, *Global Competitiveness Report (2010/11)*

Proteção aos direitos de propriedade



Fontes: fDi Benchmark and World Economic Forum, *Global Competitiveness Report (2010/11)*, Frontier Centre for public policy.

Vantagem:

Registro simples, em uma só etapa, de empresas

No Canadá, investidores precisam seguir um único procedimento para registrar uma empresa: basta selecionar a respectiva autoridade federal ou provincial e registrar o nome da empresa, preenchendo os respectivos formulários e pagando as taxas aplicáveis. Depois que uma empresa obtém seu registro oficial, ela pode se registrar junto às várias agências regulatórias com competências em sua área de atuação e que sejam responsáveis pela aplicação das respectivas normas tributárias e trabalhistas.

- ▶ Este quadro mostra o número de procedimentos necessários para registrar uma empresa em várias cidades ao redor do mundo.

Vantagem:

Curtos prazos de registro de empresa

Procedimentos de registro no Canadá normalmente demandam cinco dias, um prazo comparável às principais cidades dos EUA, como Nova York e Chicago. Por outro lado, como mostra este quadro, leva o dobro do prazo, em média, para registrar uma empresa em Londres, Inglaterra, e mais de sete vezes o prazo para registrar uma empresa em Xangai.

- ▶ Este quadro mostra o número médio de dias necessário para registrar uma empresa em várias cidades ao redor do mundo.

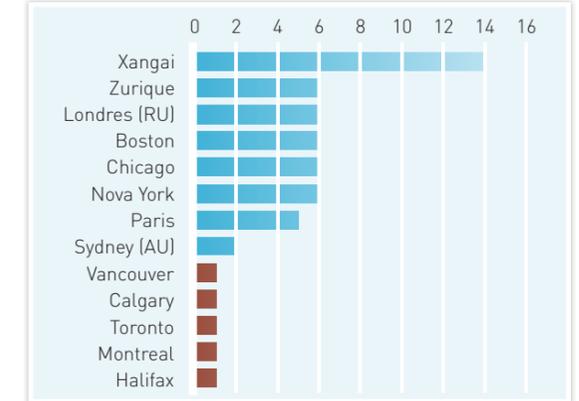
Vantagem:

Custos baixos de estabelecer uma empresa

O custo de estabelecer uma empresa no Canadá é bem competitivo — aproximadamente metade do custo em cidades europeias, americanas e australianas. O Canadá tem baixas alíquotas de impostos para empresas, bem como as mais baixas alíquotas de impostos sobre a folha de pagamento entre os países do G-7.

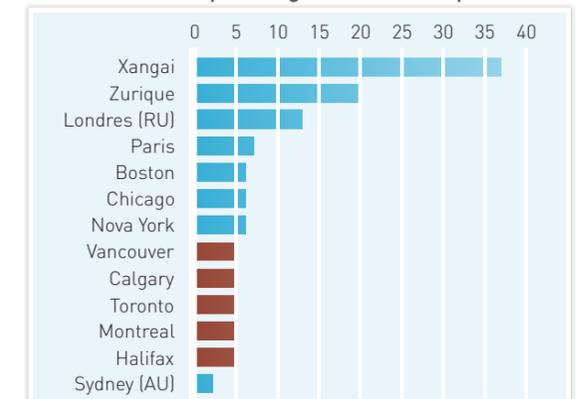
- ▶ Este quadro mostra o custo total oficial dos procedimentos necessários para estabelecer uma empresa. A escala de 0 a 6 representa custos de estabelecer uma empresa como porcentagem da renda per capita.

Número de procedimentos para registrar uma empresa



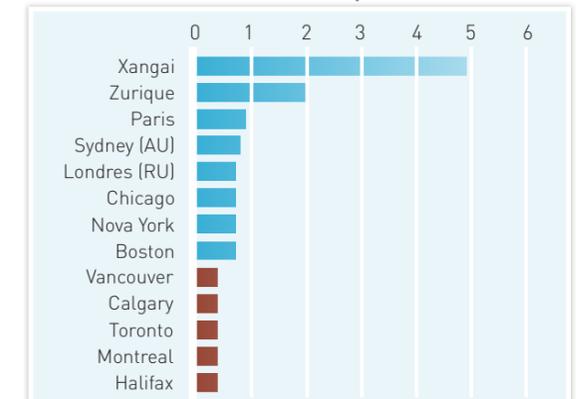
Fontes: fDi Benchmark e World Bank, *Doing Business 2010*

Número de dias para registrar uma empresa



Fontes: fDi Benchmark e World Bank, *Doing Business 2010*

Custo de estabelecer uma empresa



Fontes: fDi Benchmark e World Bank, *Doing Business 2010*

O SETOR FINANCEIRO NO CANADÁ: VISÃO GERAL

COLÚMBIA BRITÂNICA

As empresas de serviços financeiros de **Vancouver** operam em mercados globais, alavancando a posição da cidade como portal comercial global. O setor de serviços financeiros na cidade emprega mais de 100 mil pessoas e gera receitas anuais de \$32 bilhões. A proximidade geográfica com países da Ásia-Pacífico é uma vantagem essencial do setor financeiro de Vancouver, como também são os fortes vínculos culturais com essas economias emergentes.

Vários bancos internacionais têm escritórios na cidade, inclusive a sede canadense do HSBC sediado em Londres, o Bank of China, State Bank of India (Canada), BASF Finance Canada e Mizuho Financial Group. Vancouver também é considerado centro global de financiamento de projetos de exploração de recursos, com fortes capacidades para financiar e estruturar projetos de exploração em todo o mundo.¹

ALBERTA

Calgary é o centro comercial do oeste do Canadá e a maior e mais importante concentração de sedes de empresas, muitas com foco internacional, proporcionando a investidores acesso aos tomadores de decisões relevantes.² Algumas empresas de serviços financeiros recentemente estabeleceram-se ou ampliaram suas operações em Calgary, como a Global Special Risks, Royal Bank of Scotland, Citigroup, ICICI Bank e o Industrial and Commercial Bank of China (ICBC).

Em 2006, Calgary lançou uma Estratégia de Desenvolvimento Econômico de 10 anos, cujos objetivos são o desenvolvimento da cidade como centro financeiro global. Existem importantes oportunidades para que Calgary alavaque os atuais fluxos de capital oriundos do setor de energia para ampliar a disponibilidade de capital e expertise em todos os setores e se torne um epicentro do capital global. O setor de serviços financeiros de Calgary já inclui diversos bancos multinacionais e de varejo, empresas de investimento, corretoras de ações, empresas fiduciárias, cooperativas de crédito e empresas hipotecárias, bem como seguradoras, agentes, corretoras e ajustadoras.

MANITOBA

O setor de serviços financeiros de Manitoba emprega aproximadamente 20 mil pessoas. Todos os principais bancos registrados do Canadá estão representados na província, juntamente com alguns bancos menores regionais e há três bancos estrangeiros. Manitoba também sedia 61 cooperativas de crédito. Existem 108 empresas de intermediação de investimentos em toda a província, todas registradas junto à Manitoba Securities Commission.

As seguradoras de seguros de vida de Manitoba são importantes participantes no setor de serviços financeiros do Canadá. A província sedia três empresas de seguro de vida, inclusive a Great-West Life Assurance Co., a maior seguradora do Canadá. Nove empresas de seguros de propriedade e de acidentes também têm sede em Manitoba.

A IGM Financial Inc., cuja sede é em **Winnipeg**, é a maior distribuidora de fundos mútuos do Canadá, que comercializa seu próprio portfólio, bem como fundos de terceiros. O National Leasing Group Inc, sediado em Winnipeg, é também a maior empresa canadense de leasing.³

¹ InvestInCanada.com: Financial Services – Vancouver. 14 de outubro de 2010.

² InvestInCanada.com: Financial Services – Calgary. 14 de outubro de 2010.

³ InvestInCanada.com: Financial Services – Winnipeg. 14 de outubro de 2010.

ONTÁRIO

Toronto, a maior cidade do Canadá, é a capital do setor de serviços financeiros do Canadá, bem como o terceiro maior centro financeiro da América do Norte, empregando mais de 223 mil trabalhadores. A cidade também é um centro internacional de serviços financeiros e sedia número considerável de empresas internacionais.

Além disso, em Toronto estão:

- duas das 10 maiores empresas globais de seguro de vida;
- cinco dos 50 maiores bancos do mundo;
- a terceira maior bolsa de valores da América do Norte e a oitava maior do mundo;
- quatro dos 100 principais fundos de pensão globais; e
- operações de sete das 10 maiores gestoras globais de "hedge funds".

O setor de serviços financeiros em Toronto é apoiado por uma massa crítica de serviços jurídicos, contábeis, tecnológicos e outros serviços de apoio, juntamente com uma base sólida de instituições acadêmicas, constantemente desenvolvendo talentosa força de trabalho. A vocação mais destacada da cidade inclui o financiamento dos setores de mineração, metalurgia, energia e de tecnologia limpa, bem como operações altamente qualificadas de apoio, gestão e serviços.⁴

QUEBEC

Montreal é conhecida por sua expertise pioneira nos setores de derivativos e commodities, gestão de fortunas e a gestão de ativos de fundos de pensão. Com mais de 3 mil empresas e 100 mil trabalhadores, o dinâmico setor de serviços financeiros de Montreal está crescendo rapidamente. A cidade sedia aproximadamente 120 instituições financeiras estrangeiras, com mais de \$200 bilhões em ativos totais. O *March 2010 Global Financial Centres Report* classificou a cidade como a 26ª entre 75 de uma lista dos principais centros financeiros do mundo.

Montreal também executa um programa do International Financial Centre, criado para assistir empresas e parcerias especializadas em transações financeiras internacionais. Ao nível de P&D, Montreal tem 30 instituições de pesquisa acadêmica, envolvendo produtos como derivativos e gestão de fundos de pensão, matemática financeira e computacional e engenharia financeira.⁵

NOVA SCOTIA

O setor de serviços financeiros e de seguros de Nova Scotia cresceu exponencialmente desde 2006. Muitas empresas internacionais estabeleceram operações de apoio e de "middle-office" em **Halifax**, inclusive Citco Fund Services, Marsh Captive Solutions e Flagstone Management Services. Halifax também tem uma experiente força de trabalho de 14 mil pessoas no setor de serviços financeiros e cerca de 7 mil estudantes matriculados em cursos de administração em toda a província.⁶

ILHA DE PRINCE EDWARD

A vocação da província inclui a atividade bancária, gestão de fundos mútuos, relações com clientes, gestão de fundos "hedge" e seguros. **Charlottetown**, a capital da província, tem localização privilegiada para o processamento de serviços financeiros e sedia 15 empresas que empregam 2.700 pessoas. Em comparação com outras cidades norte americanas, Charlottetown pode oferecer a empresas de serviços financeiros considerável economia em custos de mão de obra e aluguel.⁷

⁴ InvestInCanada.com: Financial Services – Toronto. 14 de outubro de 2010.

⁵ InvestInCanada.com: Financial Services – Montreal. 14 de outubro de 2010.

⁶ InvestInCanada.com: Financial Services – Halifax. 14 de outubro de 2010.

⁷ InvestInCanada.com: Financial Services – Charlottetown. 14 de outubro de 2010.

VANTAGENS COMPETITIVAS DO CANADÁ

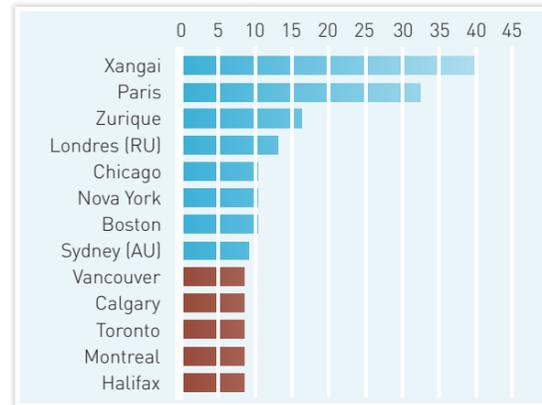
Vantagem:

Baixas contribuições à previdência social

Os trabalhadores canadenses têm ótima cobertura de previdência social, sem que isso se traduza em custos excessivos para empregadores. No Canadá, as contribuições à previdência social pagas por empregadores são geralmente mais baixas do que nos Estados Unidos e países da Europa.

- ▶ Este quadro avalia as contribuições de empregadores a título de benefícios sociais dos empregados, expressas como porcentagem do salário dos empregados.

Previdência social paga por empresas



Fontes: fDi Benchmark; Deloitte International, *Tax & Business Guide* (Oct. 2009); Watson Wyatt, *Global 50 Remuneration Planning Report 2009/10*; inteligência da fDi oriunda de dados da Towers Watson e ToolKit (Ago. 2010); inteligência da fDi oriunda da ISSA (Ago. 2010)

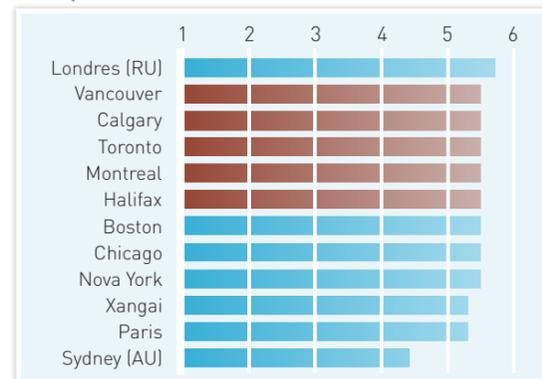
Vantagem:

Fixação de salário flexível

Os regulamentos canadenses relativos à fixação de salário são tão flexíveis quanto os dos Estados Unidos, o que permite às empresas razoável nível de competitividade.

- ▶ Este quadro mostra a flexibilidade com que salários são determinados, com 1 significando que salários são fixados mediante processo centralizado de negociação (o menos flexível) e 6 significando que salários são fixados pelas empresas (o mais flexível).

Fixação de salário



Fontes: fDi Benchmark; World Economic Forum, *Global Competitiveness Report (2010/11)*

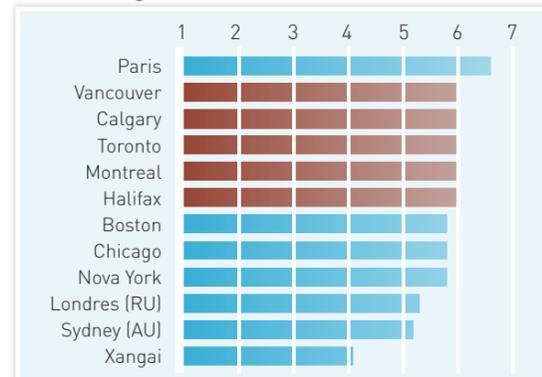
Vantagem:

Infraestrutura de classe mundial

A infraestrutura pública, moderna e de classe mundial do Canadá apoia o crescimento econômico de suas cidades e comunidades. Estradas, pontes, ferrovias, portos e aeroportos canadenses são bem localizados, bem construídos, bem conservados e seguros.

- ▶ Este quadro classifica a qualidade geral de infraestrutura como a de transporte, telefonia e energia. Uma nota 1 significa que a infraestrutura é "extremamente subdesenvolvida", enquanto uma nota 7 significa que a infraestrutura é "bem desenvolvida".

Qualidade geral da infraestrutura



Fontes: fDi Benchmark; World Economic Forum, *Global Competitiveness Report (2010/11)*

Vantagem:

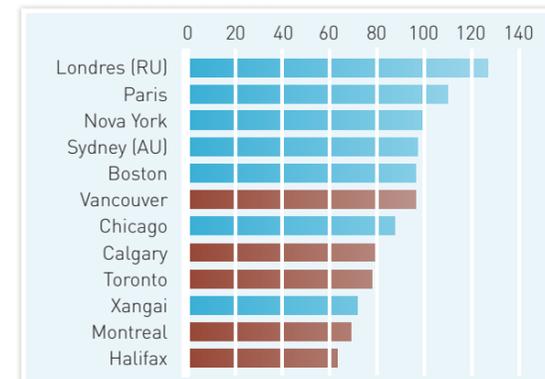
Excelente qualidade de vida a custo acessível

Cidades canadenses oferecem excelente qualidade de vida a custo acessível. Comparativamente a Nova York, por exemplo, Vancouver, Calgary, Toronto, Montreal e Halifax têm custo de vida mais baixo, combinado com melhor qualidade de vida. Em 2011, a Economist Intelligence Unit classificou Vancouver como a mais aprazível cidade do mundo para se viver, enquanto Toronto e Calgary também se classificaram entre as primeiras dez cidades.

- ▶ Este quadro avalia uma gama de custos de vida, inclusive de moradia. A cidade de Nova York é considerada a base, com peso de 100.

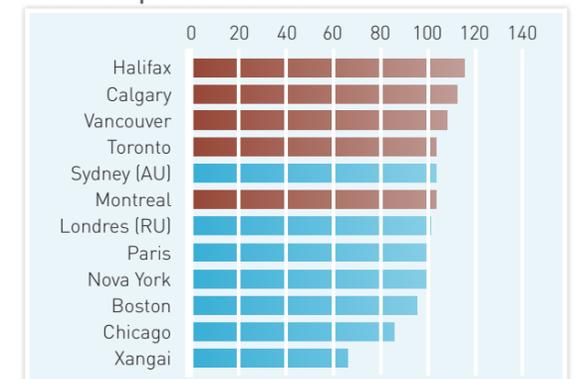
- ▶ Este quadro avalia fatores inerentes à qualidade de vida. A cidade de Nova York é considerada a base, com peso de 100.

Índice de custo de vida



Fontes: fDi Benchmark; inteligência da fDi oriunda da Financial Times Ltd.

Índice de qualidade de vida



Fontes: fDi Benchmark; inteligência da fDi oriunda da Financial Times Ltd.

VANTAGENS COMPETITIVAS DO CANADÁ

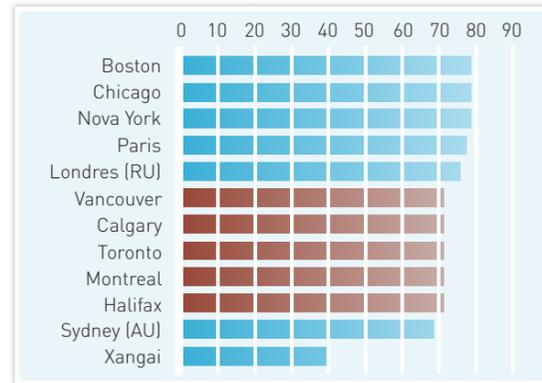
Vantagem:

Economia de alto desempenho baseada em serviços

O setor de serviços do Canadá tem papel essencial na economia do país, empregando aproximadamente três quartos da força de trabalho e gerando mais de dois terços de seu PIB. O setor de serviços é diversificado, abrangendo os segmentos de varejo, serviços para empresas, educação, saúde e alta tecnologia. Além disso, o setor continua crescendo em segmentos como serviços financeiros, imobiliário, comunicações e entretenimento.

- Neste quadro, as cidades são classificadas por serviços de valor agregado expresso como porcentagem do PIB. Os indicadores se baseiam no comércio atacadista e varejista, transporte e governo, serviços financeiros, profissionais e pessoais, como educação, saúde e serviços imobiliários.

Serviços – valor agregado (% of PIB)



Fontes: fDi Benchmark; Economist Intelligence Unit (Fev 09); World Bank, World Development Indicators (Jul 2010); World Bank, World Development Indicators (Jan 2010)

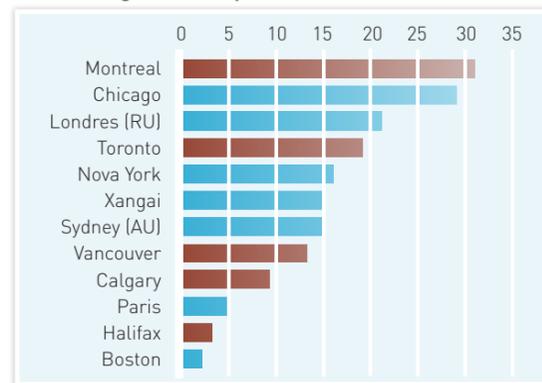
Vantagem:

Programas de educação internacional

Em 2009, 128 colégios canadenses ofereciam o International Baccalaureate (IB) Middle Years Programme e 125 escolas o IB Diploma Program. Os programas IB ao nível colegial oferecem a estudantes padrão internacional de educação, que facilita o acesso a instituições pós-nível secundário em todo o mundo. O programa do IB também tem sido elogiado por estimular o pensamento interdisciplinar em seus estudantes.

- Este quadro classifica cidades de acordo com o número de escolas com diplomas do "International Baccalaureate" e programas de IB oferecidos—"Primary Years Programme" (PYP), "Middle Years Programme" (MYP) e "Diploma Programme" (DP).

Nº de colégios com diploma do International Baccalaureate



Fontes: fDi Benchmark; International Baccalaureate Organization (www.ibo.org) (Out. 2009); fDi inteligência da fDi oriunda da International Baccalaureate Organization (Nov. 2010)

O Canadá abriga quatro das melhores escolas internacionais de administração de empresas

POSIÇÃO 2010	ESCOLA	LOCALIDADE	CLASSIFICAÇÃO
1	INSEAD	Fontainebleau, França	100
2	Queen's School of Business, Queen's University	Kingston, Ontário, Canadá	97,3
3	IE Business School	Madri, Espanha	95,7
4	ESADE Business School	Barcelona, Espanha	95,4
5	London Business School	Londres, Reino Unido	90,4
6	Ivey School of Business, University of Western Ontario	Londres, Ontário, Canadá	84,7
7	IMD Business School	Lausanne, Suíça	83,3
8	Rotman School of Management, University of Toronto	Toronto, Ontário, Canadá	79
9	Schulich School of Business, York University	Toronto, Ontário, Canadá	78,9
10	Judge Business School, University of Cambridge	Cambridge, Reino Unido	75,5

Fonte: The Best International Business Schools of 2010 – Bloomberg Business Week, Janeiro de 2011

REFERÊNCIA DE LOCALIZAÇÃO DE INVESTIMENTO

As tabelas e gráficos nas páginas anteriores foram geradas pela fDi Benchmark, serviço oferecido pela Financial Times Ltd. (www.fdibenchmark.com). Esta ferramenta de busca baseia-se em bancos de dados setoriais e avaliações de localização para qualificar a atratividade de países, estados/províncias e cidades de todo mundo para setores específicos e projetos de investimento.

- As seguintes cidades canadenses e estrangeiras, todas importantes centros financeiros, foram selecionadas como referência: Boston, Calgary, Chicago, Halifax, Londres, Montreal, Nova York, Paris, Xangai, Sydney, Toronto, Vancouver e Zurique.
- O perfil de empresa modelo abaixo é o de um centro de serviços financeiros, com menos de 100 empregados, em escritório no centro da cidade.

Centro de serviços financeiros/gestão de fundo

PROPRIEDADE	METROS QUADRADOS
Ocupação total (aluguel escritório na cidade)	4.000 m ²

TELECOMUNICAÇÕES	MINUTOS
Chamadas internacionais para os Estados Unidos	3.550.000

TIPO DE EMPREGADO

TIPO DE EMPREGADO	Nº PARA O PERFIL
Administração Geral	
Gerente da Unidade	1
Gerente de Projeto	7

Área Financeira

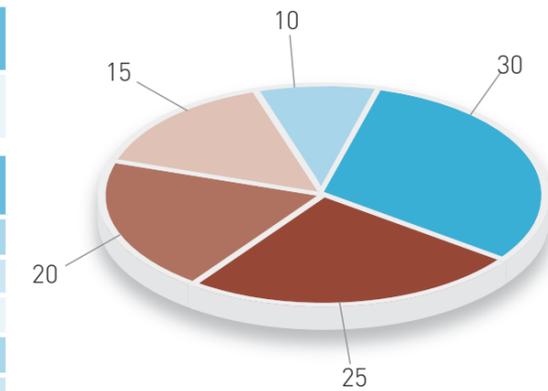
Contador	3
Analista Financeiro	25
Analista Chefe Financeiro e Administrativo	1
Contador Júnior	15
Analista Financeiro Júnior	30
Contador Sênior	3

Administração

Especialista em Serviços Unidades/Escritório	1
Secretário(a)	2

Total da Equipe	88
------------------------	-----------

Características de qualidade do modelo/ Pesos atribuídos



VISÃO – MODELO DE PESOS	PESOS
Disponibilidade/ Qld. da MO	30%
Ambiente Geral de Negócios	25%
Presença de Centro Reg. Ind.	20%
Qualidade de Vida	15%
Infraestrutura e Acesso	10%

VANTAGENS COMPETITIVAS DO CANADÁ

O Canadá orgulha-se de suas muitas vantagens e de seu potencial incomparável: é onde as empresas podem alcançar excelência em escala global.

MÃO DE OBRA ALTAMENTE QUALIFICADA

O Canadá é o segundo entre os países integrantes da Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE) no tocante à excelência da educação em nível superior. (Fonte: IMD, *World Competitiveness Yearbook 2010*)

AMBIENTE PROPÍCIO AOS NEGÓCIOS

A Economist Intelligence Unit classificou o Canadá como o número 1 para a realização de negócios entre os países do G-7 nos próximos cinco anos. (Fonte: Economist Intelligence Unit, *Business Environment Ranking, March 2011*)

ECONOMIA SAUDÁVEL

Desde o terceiro trimestre de 2009, a economia do Canadá cresceu em seis trimestres consecutivos, tendo atualmente superado plenamente as perdas de empregos e de produção que ocorreram durante a crise econômica global. (Fonte: Department of Finance Canada, Budget 2011)

ESTABILIDADE FINANCEIRA

Nos últimos três anos, o sistema bancário do Canadá foi repetidamente considerado o mais sólido do mundo pelo Fórum Econômico Mundial.

BAIXAS ALÍQUOTAS DE IMPOSTOS

A alíquota geral de imposto do Canadá aplicável a novos investimentos de empresas é substancialmente menor do que a de qualquer outro país do G-7, como é também a alíquota de imposto pago pelas empresas. (Fonte: Department of Finance Canada, 2010)

PESQUISA CIENTÍFICA E DESENVOLVIMENTO EXPERIMENTAL

O Canadá tem programas de Pesquisa Científica e de Desenvolvimento Experimental muito ambiciosos e os custos mais baixos nos setores movidos a P&D do G-7. (Fontes: KPMG, *Competitive Alternatives 2010*; OECD)

NAFTA

A vantagem do Canadá no âmbito do NAFTA (Acordo de Livre Comércio da América do Norte) proporciona aos investidores acesso a mais de 448 milhões de consumidores na América do Norte e um PIB agregado de mais de US\$16,3 trilhões. (Fonte: World Bank, *World Development Indicators Database, 2010*)

ÓTIMO LUGAR PARA VIVER E TRABALHAR

Universidades de classe internacional, um sistema de saúde aclamado em todo o mundo, cidades limpas e hospitaleiras, e paisagens deslumbrantes fazem do Canadá um ótimo lugar para investir, trabalhar, viver e criar a família. (Fontes: United Nations Development Programme, *Human Development Report 2010*; Economist Intelligence Unit, *Global Liveability Report 2010*)



Invista no Canadá.
Nós damos atenção aos negócios.

Invest in Canada

Foreign Affairs and International Trade Canada
111 Sussex Drive
Ottawa, Ontario, Canada K1N 1J1

vp.investincanada.com

Catalogue Number FR5-38/1-2011E
ISBN 978-1-100-18407-4