

2011



# Invertir en Canadá

SERVICIOS FINANCIEROS

Ventajas competitivas de Canadá



Canada 

## PRINCIPALES INVER- SORES MUNDIALES EN CANADÁ

- Banco de China
- Bank of New York Mellon
- Barclays Capital
- BNP Paribas
- Crédit Suisse First Boston
- Goldman Sachs
- HSBC
- ICICI Bank
- Industrial and Commercial Bank of China
- ING
- Liberty Mutual Group
- Morgan Stanley
- Merrill Lynch
- UBS AG

## EMPRESAS LÍDERES CANADIENSES

- BMO Financial Group
- Scotiabank
- Canadian Imperial Bank of Commerce
- Desjardins
- Great-West Lifeco Inc.
- IGM Financial
- Manulife Financial
- National Bank of Canada
- Royal Bank of Canada
- Sun Life Financial
- TD Group Financial Services

\* A menos que se indique lo contrario, las cantidades que aparecen en esta publicación se expresan en dólares canadienses.

## INVERSIONES RECIENTES EN CANADÁ

### APEX FUND SERVICES LTD.

En septiembre de 2010 la empresa de Bermudas Apex Fund Services Ltd. anunció la expansión de sus servicios de administración de fondos y su clientela en América del Norte mediante la apertura de una oficina en Toronto. *(Fuente: Apex Fund Services, Apex Fund Services targets expansion of North America market with opening of Toronto office. 29 de septiembre de 2010)*

### MACQUARIE PRIVATE WEALTH INC.

En junio de 2010 Macquarie Private Wealth Inc. anunció sus planes para duplicar sus actividades en Canadá, gracias a los cuales sus activos pasarían a 16.000 millones de dólares\* en los tres próximos años. Aunque el objetivo era contratar a 20 asesores financieros muy cualificados el primer año, la empresa ya había contratado a 25 en los seis primeros meses de 2010 y contaba ya con un total de 155 asesores. *(Fuente: Reuters.com, Macquarie Private Wealth aims to double Canada assets. 15 de junio de 2010)*

### BANK OF NEW YORK MELLON

En junio de 2010 Bank of New York Mellon abrió una nueva oficina en Toronto, permitiendo aprovechar su éxito y ofrecer mejor servicio a sus clientes actuales y futuros en Canadá. *(Fuente: BNY Mellon, BNY Mellon Completes Purchase of I(3) Wealth Advisors of Toronto. 1 de septiembre de 2010)*

### WALMART

En junio de 2010 Walmart Stores Inc. abrió un banco en Canadá, que funcionará como anexo II del banco. Walmart podrá ofrecer toda una gama de servicios financieros, como cuentas de depósito, además de sus actuales servicios de tarjeta de crédito. *(Fuente: Business2Press.com: Walmart to offer banking services June 15 in Canada. 5 de junio de 2010)*

### M&T BANK

En junio de 2010 M&T Bank, con sede en Buffalo, Nueva York, recibió la aprobación reglamentaria final de la Oficina del Superintendente de Instituciones Financieras de Canadá para abrir una oficina de servicios bancarios comerciales en Canadá. La oficina de M&T en Toronto ofrece toda una gama de servicios a las empresas canadienses, como productos de depósito y de préstamo. *(M&T Bank: M&T Bank Approved to Open Canadian Commercial Banking Branch. 7 de junio de 2010)*

### J.P. MORGAN

En abril de 2010 J.P. Morgan anunció la expansión de sus servicios bancarios de inversión en Canadá tras contratar a David Harrison como jefe de los servicios bancarios de inversión canadienses en el campo de la energía. David Harrison se encargará de ampliar la franquicia de la empresa en Canadá, en el campo de la energía, desde su oficina de Calgary. *(Fuente: The Globe and Mail: J.P. Morgan rolls into Calgary. 5 de abril de 2010)*



## SECTOR DE SERVICIOS FINANCIEROS DE CANADÁ: UNA APORTACIÓN IMPORTANTE A LA ECONOMÍA NACIONAL

**El sector de servicios financieros, uno de los que más aportan a la economía canadiense, ha evolucionado considerablemente en los últimos años. En 2009 trabajaban en este sector más de 1,12 millones de personas, con una aportación al PIB de 81.500 millones de dólares.**

Este sector es muy variado y comprende bancos, sociedades de préstamo y fiduciarias, compañías de seguros de vida, de seguros de enfermedad, o de seguros de bienes y riesgos diversos, cooperativas de crédito y cajas de ahorro, corredores de valores, sociedades financieras y de arrendamiento financiero, administradores de fondos de pensión, sociedades de fondos comunes y agentes y corredores de seguros independientes.

**SISTEMA BANCARIO:** En 2010-2011, en su informe sobre la competitividad mundial, el Foro Económico Mundial designó el sistema bancario canadiense como uno de los más sólidos del mundo, por tercer año consecutivo. En los dos últimos años, Moody's Investors Service reconoció la fuerza financiera del sistema bancario canadiense calificándolo como uno de los más estables del mundo.

**CONTEXTO REGLAMENTARIO:** El sector financiero canadiense es uno de los mejor reglamentados del mundo y ofrece numerosos ejemplos de buenas prácticas. Las instituciones financieras, mercados, infraestructuras y mecanismos de control canadienses son sólidos y fiables.

**DESTINO DE PRIMERA CATEGORÍA:** Canadá atrae a los centros de creación de valor de las grandes instituciones financieras mundiales y ello supone inversiones de varios millones de dólares destinados a apoyar a los clientes internacionales. La madurez, disponibilidad, flexibilidad y familiaridad son bazas que aseguran el éxito de las actividades en Canadá en todos los ámbitos.

**LIDERAZGO COMERCIAL:** Canadá está bien preparado para formar a la próxima generación de líderes en el campo de los negocios. El país cuenta con algunas de las mejores escuelas de comercio del mundo y el sector participa en la elaboración de normas internacionales de investigación y formación en materia de gestión de riesgos. Por ello, las empresas canadienses tienen acceso a los mejores y a los más brillantes directivos jóvenes.

# VENTAJAS COMPETITIVAS DE CANADÁ

## Ventaja:

### Un entorno empresarial favorable

Canadá se compara a otros países de la OCDE en materia de reglamentación sobre la propiedad extranjera; en términos generales, la reglamentación canadiense en este ámbito es similar a la de la mayoría de los demás países. Los inversores extranjeros descubrirán que ciudades como Montreal, Toronto, Vancouver, Calgary y Halifax acogen la inversión extranjera igual de favorablemente que Londres, París y Zúrich.

El gobierno de Canadá ha realizado recientemente numerosas modificaciones en la legislación sobre los bancos para favorecer la innovación y la competencia en el sector bancario. Fundamentalmente, en Canadá no hay restricciones a la propiedad extranjera cuando se trata de sociedades financieras. Las mismas reglas se aplican a todos los inversores, extranjeros o canadienses.

- ▶ En este gráfico una calificación de 1 significa que la propiedad extranjera en las sociedades es "rara y limitada", mientras que la calificación de 7 quiere decir que la propiedad extranjera en las sociedades es "corriente y se fomenta".

## Ventaja:

### Un marco jurídico racional

El marco jurídico canadiense disfruta de una excelente reputación por su capacidad de solucionar los litigios de forma razonable y a satisfacción de las partes involucradas. El gobierno federal se ocupa de las cuestiones jurídicas de alcance nacional, incluidas las relacionadas con el comercio internacional y la propiedad intelectual, mientras que los gobiernos provinciales tratan las cuestiones jurídicas relacionadas, entre otras cosas, con la propiedad privada y con los derechos comerciales. El sistema jurídico de Canadá se inspira en el common law británico, mientras que la provincia de Quebec se rige por un sistema de derecho civil para las cuestiones jurídicas de carácter privado.

- ▶ En este gráfico se evalúa la eficacia del marco jurídico para solucionar los litigios comerciales privados; una valoración de 1 significa que el marco es "extremadamente ineficaz", mientras que una valoración de 7 significa que es "muy eficaz".

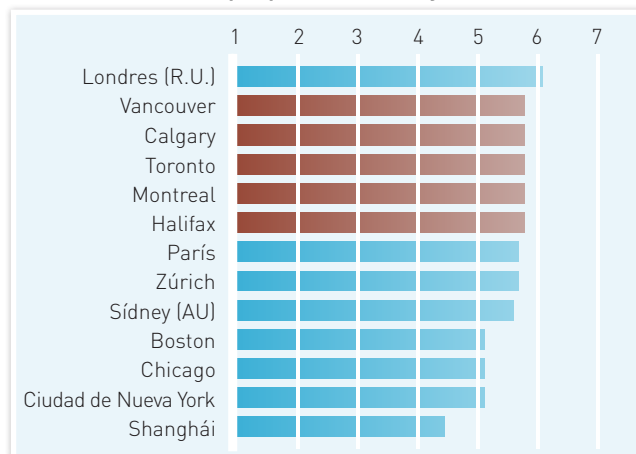
## Ventaja:

### Derechos de propiedad bien protegidos

Los derechos de propiedad en Canadá están bien protegidos, mejor incluso que en las grandes ciudades europeas y estadounidenses. Según el índice internacional de los derechos de propiedad de 2010 (IPRI), Canadá se sitúa en el 12º puesto entre 125 países, como Alemania e Irlanda, mientras que Estados Unidos se encuentra en el 15º puesto. Canadá también se ha mantenido entre los principales países occidentales gracias a sus mejores resultados en materia de independencia del sistema judicial y de protección de los derechos de propiedad física. El acceso al préstamo, a la protección de la propiedad intelectual y a otros factores también influye en la clasificación anual de este índice.

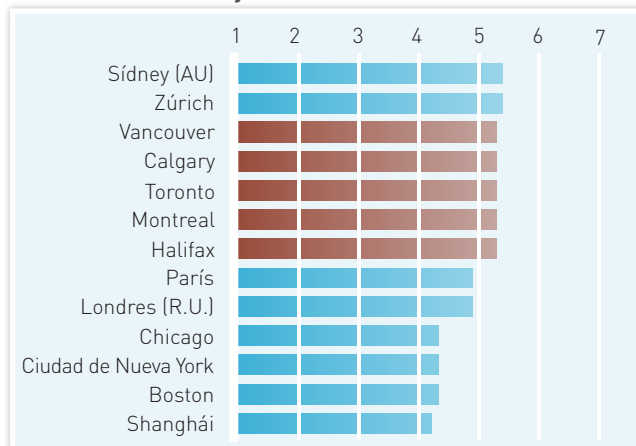
- ▶ En este gráfico se evalúa la protección de los derechos de propiedad, incluyendo los activos financieros. Una valoración de 1 significa una protección "muy débil" mientras que una valoración de 7 significa "muy grande".

## Restricciones a la propiedad extranjera



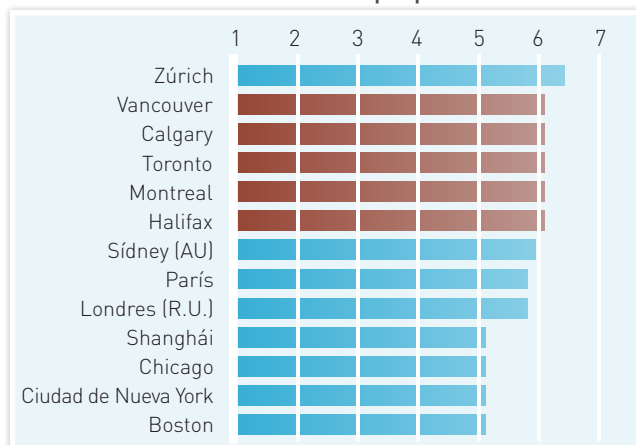
Fuentes: fDi Benchmark; Foro Económico Mundial, *Global Competitiveness Report (2010/11)* y Discurso del Trono de 2010 (Gobierno de Canadá).

## Eficacia del marco jurídico



Fuentes: fDi Benchmark y Foro Económico Mundial, *Global Competitiveness Report (2010/11)*

## Protección de los derechos de propiedad



Fuentes: fDi Benchmark y Foro Económico Mundial, *Global Competitiveness Report (2010/11)*

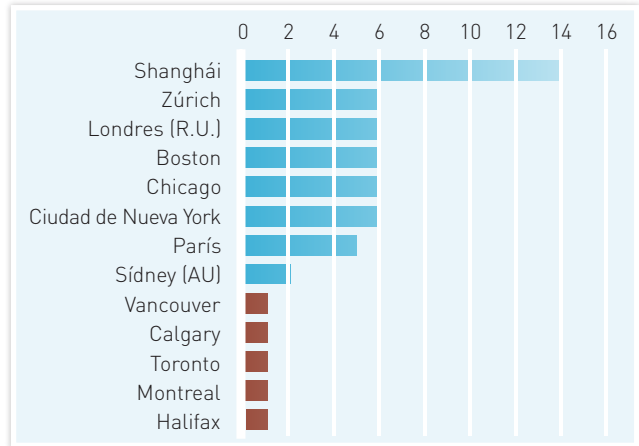
## Ventaja:

### Registro de empresas muy sencillo

En Canadá los inversores sólo necesitan realizar un trámite para registrar una empresa: Basta con que seleccionen la autoridad federal o provincial adecuada y registren el nombre de su empresa rellorando los formularios correspondientes y pagando las tasas estipuladas. Una vez que haya obtenido su estatuto jurídico, la compañía se puede inscribir en los distintos organismos reguladores que reglamentan su campo de actividad y que aplican las leyes fiscales y códigos laborales pertinentes.

- ▶ Este gráfico indica el número de trámites necesarios para registrar una empresa, según la ciudad.

### Número de trámites necesarios para registrar una empresa



Fuentes: fDi Benchmark y Banco Mundial, *Doing Business 2010*

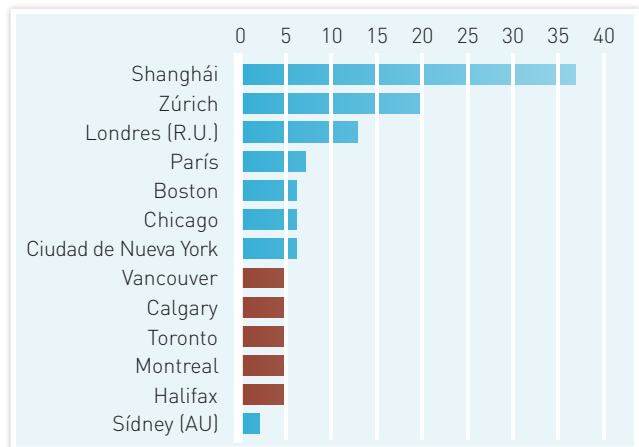
## Ventaja:

### Registro de empresas muy rápido

Los trámites de registro de una empresa en Canadá tardan una media de cinco días, un plazo comparable a lo que ocurre en las grandes ciudades estadounidenses, como Nueva York y Chicago. En cambio, como puede verse en el gráfico, se necesita el doble de tiempo para hacer estos trámites en Londres, y más de siete veces para registrar una empresa en Shanghai.

- ▶ Este gráfico muestra el número medio de días necesarios para registrar una empresa en diversas ciudades del mundo.

### Número de días necesarios para registrar una empresa



Fuentes: fDi Benchmark; Banco Mundial, *Doing Business 2010*

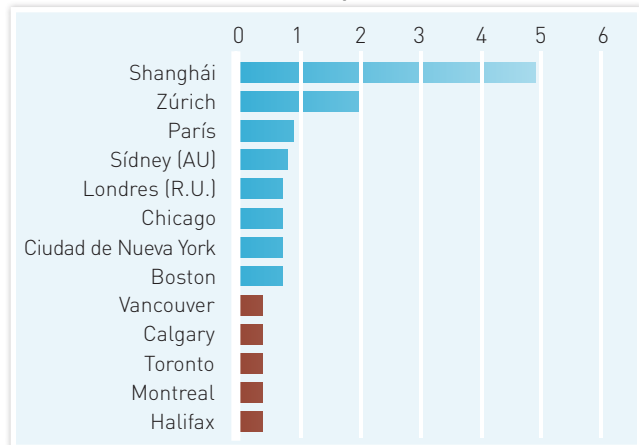
## Ventaja:

### Bajos costes de establecimiento de una empresa

El costo de establecer una empresa en Canadá es sumamente competitivo, a saber, cerca de la mitad del costo estimado en las ciudades europeas, estadounidenses y australianas. Los tipos impositivos para las empresas en Canadá son bajos. Además, Canadá cuenta con los impuestos sobre nóminas más bajos de los países del G7.

- ▶ En este gráfico se ilustra el coste total oficial asociado con los trámites necesarios para establecer una empresa. La escala de 0 a 6 representa los costes de puesta en marcha de una empresa como porcentaje de los ingresos per cápita.

### Coste de establecer una empresa



Fuentes: fDi Benchmark y Banco Mundial, *Doing Business 2010*

# EL SECTOR FINANCIERO EN CANADÁ: PANORAMA GENERAL

## COLOMBIA BRITÁNICA ○

Las empresas de servicios financieros de **Vancouver** están en los mercados mundiales y sacan provecho de que la ciudad es una puerta de entrada al comercio internacional. En el sector de los servicios financieros de Vancouver trabajan más de 100.000 personas que generan 32.000 millones de dólares anuales de ingresos. La proximidad geográfica de Vancouver con los países de Asia-Pacífico es una baza importante para el sector financiero y permite establecer lazos culturales estrechos con estas economías emergentes.

Diversas instituciones financieras internacionales tienen oficinas en Vancouver, como la sede del banco londinense HSBC, el Banco de China, State Bank of India (Canada), BASF Finance Canada, y Mizuho Financial Group. Vancouver también es un polo mundial para el financiamiento de proyectos de valorización de los recursos naturales y dispone de grandes medios para financiar y estructurar proyectos de exploración en todo el mundo<sup>1</sup>.

## ALBERTA ○

**Calgary** es el centro de los negocios del oeste canadiense. Gracias a la gran concentración de sedes sociales que hay en esta ciudad, muchas de ellas de ámbito internacional, los inversores tienen acceso a las personas que toman las decisiones<sup>2</sup>. Algunas de las empresas de servicios financieros que se han establecido recientemente en esta ciudad o han tenido expansiones son Global Special Risks, Royal Bank of Scotland, Citigroup, ICICI Bank, y el Industrial and Commercial Bank of China (ICBC).

En 2006 Calgary puso en marcha su estrategia de desarrollo económico de 10 años, uno de cuyos objetivos es hacer de la ciudad un centro financiero mundial. En Calgary se ofrecen numerosas posibilidades para sacar partido de la circulación de capitales que hay en el sector de la energía y de incrementar los capitales disponibles y las competencias en todos los sectores, para que esta ciudad se convierta en un epicentro mundial del capital. El sector de los servicios financieros de Calgary abarca ya una gran diversidad de bancos multinacionales y bancos de redes, empresas de inversión, corredores de bolsa, empresas fiduciarias, cajas de ahorro, sociedades de préstamos hipotecarios y compañías de seguros, agentes, corredores de valores y expertos en seguros.

## MANITOBA ○

En el sector de los servicios financieros de Manitoba trabajan unas 20.000 personas. Todos los grandes bancos canadienses tienen representación en la provincia así como algunos bancos regionales más pequeños y tres bancos extranjeros. Manitoba también cuenta con 61 cooperativas de crédito y cajas de ahorro. La provincia tiene 108 empresas de corretaje autorizadas por la Comisión de Valores Mobiliarios de Manitoba.

Las compañías de seguros de vida de Manitoba desempeñan un papel importante en el sector nacional de servicios financieros. Tres compañías de seguros de vida se han establecido en la provincia; la principal de ellas es la Great-West Life Assurance Co., la más importante de Canadá. Asimismo hay nueve compañías de seguros de bienes y riesgos diversos.

IGM Financial Inc., cuya sede social está en **Winnipeg**, es el principal distribuidor de fondos de inversión de Canadá y vende su propia cartera de productos financieros, así como fondos a terceros. La empresa National Leasing Group Inc., también con sede en Winnipeg, es la principal empresa independiente de arrendamiento en Canadá<sup>3</sup>.

<sup>1</sup> InvestInCanada.com: Financial Services – Vancouver. 14 de octubre de 2010

<sup>2</sup> InvestInCanada.com: Financial Services – Calgary. 14 de octubre de 2010

<sup>3</sup> InvestInCanada.com: Financial Services – Winnipeg. 14 de octubre de 2010





## ○ ONTARIO

**Toronto**, la mayor ciudad canadiense, es la capital de los servicios financieros en Canadá y el tercer centro financiero en América del Norte. En este sector trabajan más de 223.000 personas. La ciudad es conocida internacionalmente como un centro de servicios financieros de primer orden y en ella se ha instalado un gran número de empresas internacionales de servicios financieros.

Además, en Toronto se encuentran:

- dos de las 10 compañías de seguros de vida más importantes del mundo;
- cinco de los 50 mayores bancos del mundo;
- el tercer mercado bursátil de América del Norte y el octavo del mundo;
- cuatro de los 100 mayores fondos de pensiones del mundo; y
- el lugar de actividad de siete de los 10 principales administradores de fondos de cobertura del mundo.

Los servicios financieros en Toronto cuentan con el apoyo de numerosos servicios jurídicos, contables y tecnológicos así como de otros servicios y de varias instituciones universitarias que forman una mano de obra cualificada. Los principales puntos fuertes de la ciudad son el financiamiento destinado a los sectores de las minas, metales, energía y tecnologías limpias, así como servicios de apoyo y administración de gran calidad<sup>4</sup>.

## ○ QUEBEC

**Montreal** es conocida por sus gran competencia en el campo del comercio de productos derivados y de base, gestión patrimonial y de activos de fondos de pensiones. La ciudad cuenta con más de 3.000 empresas y 100.000 empleados en este sector, particularmente dinámico y en rápido crecimiento. También hay en Montreal unas 120 instituciones financieras extranjeras, cuyos activos combinados superan los 200.000 millones de dólares. Según el *Global Financial Centres Report* de marzo de 2010, Montreal se sitúa en la 26ª posición entre 75 centros financieros del mundo.

Montreal también acoge el programa del International Financial Centre, creado para ayudar a las empresas o a los socios que se especializan en actividades financieras internacionales. En el campo de la I+D, en Montreal existen 30 instituciones de investigación universitaria que trabajan en campos como los productos derivados, la gestión de fondos de pensiones, las finanzas matemáticas e informáticas y la ingeniería financiera<sup>5</sup>.

## ○ NUEVA ESCOCIA

El sector de los servicios financieros y de los seguros de Nueva Escocia ha tenido un fuerte crecimiento desde 2006. Grandes multinacionales han establecido en **Halifax** actividades administrativas y de seguimiento de los mercados, como es el caso de Citco Fund Services, Marsh Captive Solutions, y Flagstone Management Services. Halifax también cuenta con una mano de obra con experiencia en el sector de los servicios financieros formada por 14.000 empleados, además de unos 7.000 estudiantes en toda la provincia, matriculados en programas de administración de empresas<sup>6</sup>.

## ○ ISLA DEL PRÍNCIPE EDUARDO

Los puntos fuertes que ofrece la Isla del Príncipe Eduardo son los servicios bancarios, la administración de fondos de inversión, el servicio a los clientes, la administración de fondos de cobertura y los seguros. **Charlottetown**, capital de la provincia, es un lugar ideal para el tratamiento de servicios financieros. Cuenta con 15 empresas y unos 2.700 empleados en este sector. En comparación con otras ciudades norteamericanas, las empresas de servicios financieros instaladas en Charlottetown pueden realizar ahorros importantes en costes de mano de obra y locales<sup>7</sup>.

<sup>4</sup> InvestInCanada.com: Financial Services – Toronto. 14 de octubre de 2010

<sup>5</sup> InvestInCanada.com: Financial Services – Montreal. 14 de octubre de 2010

<sup>6</sup> InvestInCanada.com: Financial Services – Halifax. 14 de octubre de 2010

<sup>7</sup> InvestInCanada.com: Financial Services – Charlottetown. 14 de octubre de 2010

# VENTAJAS COMPETITIVAS DE CANADÁ

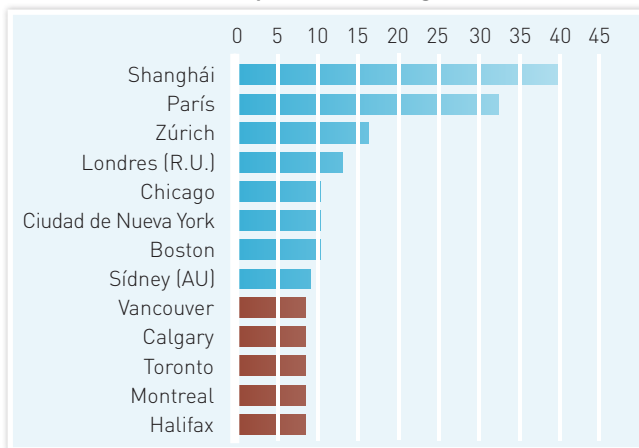
## Ventaja:

### Cotizaciones poco costosas a la seguridad social

Los trabajadores canadienses cuentan con un excelente régimen de seguridad social, aunque ello no implica que los empresarios deban pagar costes excesivos. En Canadá, las cotizaciones a la seguridad social que deben abonar los empresarios suelen ser inferiores a las de Estados Unidos y los países de Europa.

- Este gráfico ilustra las cotizaciones de las empresas a las prestaciones sociales de los trabajadores, expresadas como porcentaje del sueldo de los empleados.

### Cotización de las empresas a la seguridad social



Fuentes: fDi Benchmark; Deloitte International, *Tax & Business Guide* (octubre de 2009); Watson Wyatt, *Global 50 Remuneration Planning Report 2009/10*; fDI intelligence, basado en Towers Watson y en ToolKit (agosto de 2010); fDI intelligence, basado en AISS (agosto de 2010)

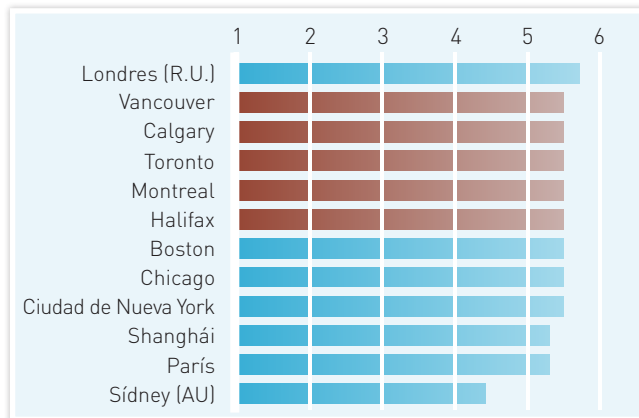
## Ventaja:

### Establecimiento flexible de salarios

La reglamentación canadiense para establecer los salarios es tan flexible como la de Estados Unidos, lo cual permite a las empresas adaptarse a la competencia.

- Este gráfico evalúa el nivel de flexibilidad para el establecimiento de los salarios. 1 significa que los salarios se establecen mediante un proceso de negociación centralizado (menos flexible) y 6 que las empresas establecen los salarios libremente (más flexible).

### Establecimiento de los salarios



Fuentes: fDi Benchmark; Foro Económico Mundial, *Global Competitiveness Report (2010/11)*

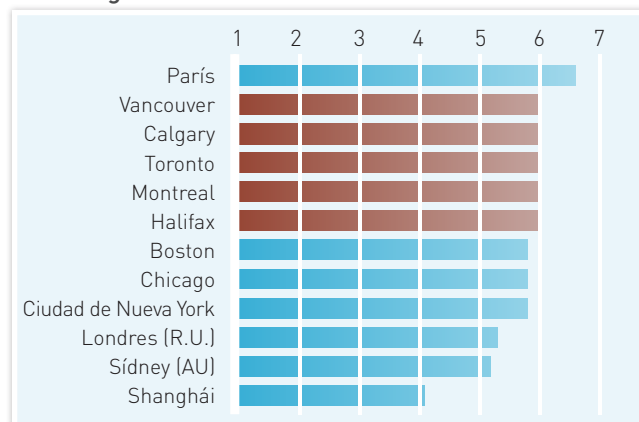
## Ventaja:

### Infraestructura de talla mundial

La infraestructura pública, moderna y de talla mundial de Canadá apoya la prosperidad económica de sus ciudades y comunidades. Las carreteras, los puentes, los ferrocarriles, los puertos y los aeropuertos canadienses están bien situados, bien construidos, bien mantenidos y son seguros.

- En este gráfico se valora la calidad general de infraestructuras como las de transporte, telefonía y energía. Una valoración de 1 significa que la infraestructura está "extremadamente subdesarrollada", mientras que una valoración de 7 significa que la infraestructura está "bien desarrollada".

### Calidad global de las infraestructuras



Fuentes: fDi Benchmark; Foro Económico Mundial, *Global Competitiveness Report (2010/11)*



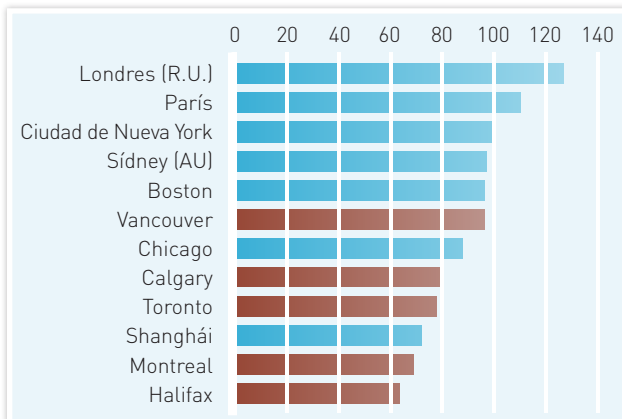
## Ventaja:

### Una excelente calidad de vida a un coste asequible

Las ciudades canadienses ofrecen una gran calidad de vida a un coste asequible. En comparación con Nueva York, por ejemplo, Vancouver, Calgary, Toronto, Montreal y Halifax ofrecen un coste de vida inferior junto con una calidad de vida superior. En 2011, la Economist Intelligence Unit clasificó Vancouver como la ciudad con la mejor calidad de vida del mundo, mientras que Toronto y Calgary también figuraban entre las 10 mejores.

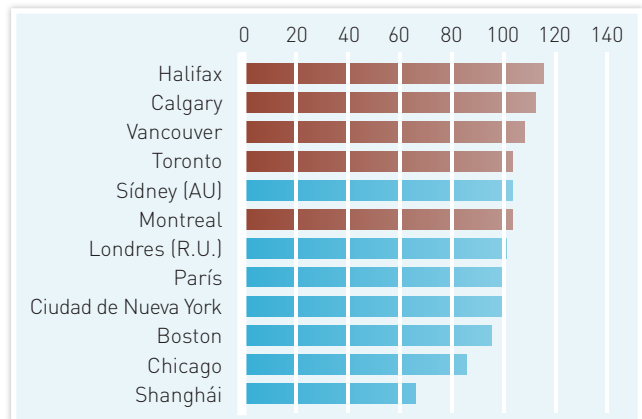
- ▶ En este gráfico se evalúan distintos costes de la vida, incluida la vivienda. Se utiliza la ciudad de Nueva York como ciudad de referencia, con una ponderación de 100.
- ▶ En este gráfico se evalúan los factores de la calidad de vida. Se utiliza la ciudad de Nueva York como ciudad de referencia, con una ponderación de 100.

#### Índice del coste de la vida



Fuentes: fDi Benchmark; fDi intelligence, a partir de datos del Financial Times Ltd.

#### Índice de la calidad de vida



Fuentes: fDi Benchmark; fDi intelligence, a partir de datos del Financial Times Ltd.

# VENTAJAS COMPETITIVAS DE CANADÁ

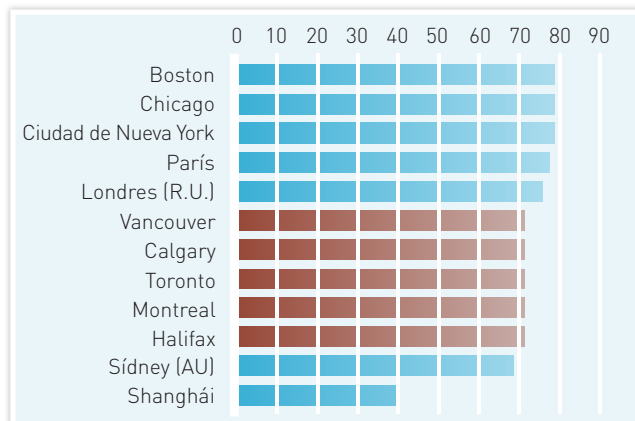
## Ventaja:

### Una economía basada en los servicios de alta capacidad

El sector canadiense de servicios desempeña un papel fundamental en la economía del país, en él trabajan las tres cuartas partes de la mano de obra canadiense y representa más de los dos tercios del PIB del país. El sector de los servicios es variado, abarca el comercio al por menor, servicios a las empresas, educación, salud, ingeniería, diseño y empresas de alta tecnología. Además, sigue creciendo en campos como los servicios financieros, servicios inmobiliarios, comunicaciones y artes y espectáculos.

- ▶ En este gráfico las ciudades han sido clasificadas según los servicios con valor añadido expresados en forma de porcentaje del PIB. Los indicadores se basan en el comercio al por mayor y al por menor, en el transporte, servicios gubernamentales, financieros, profesionales y personales, como la educación, la atención sanitaria y los servicios inmobiliarios.

### Servicios con valor añadido (% del PIB)



Fuentes: fDi Benchmark; Economist Intelligence Unit (Feb. 2009); Banco Mundial, World Development Indicators (Jul. 2010); Banco Mundial, World Development Indicators (Ene. 2010)

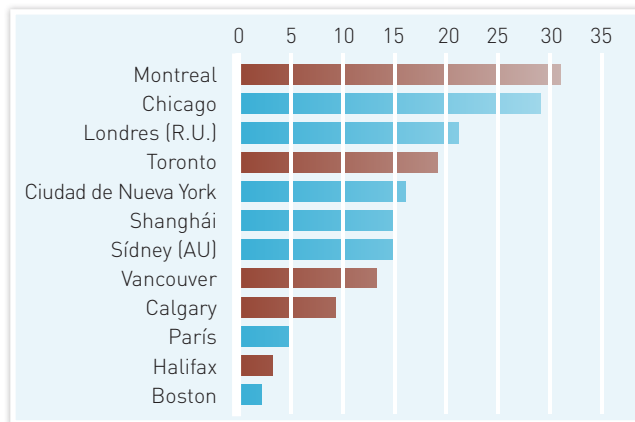
## Ventaja:

### Programas educativos internacionales

En 2009 128 escuelas secundarias canadienses ofrecían el programa de secundaria de nivel intermedio del bachillerato internacional (BI) y 125 escuelas ofrecían el programa del diploma del BI. Los programas del BI de nivel secundario ofrecen a los alumnos una enseñanza que respeta las normas internacionales, lo cual facilita su ingreso en instituciones postsecundarias en todo el mundo. El programa del BI también es conocido por suscitar la reflexión interdisciplinaria en los alumnos.

- ▶ En este gráfico las ciudades se han clasificado por el número de escuelas secundarias que imparten el bachillerato internacional (programa de nivel primario, programa de nivel intermedio y programa con un diploma).

### Número de escuelas secundarias que imparten el bachillerato internacional



Fuentes: fDi Benchmark; Organización del Bachillerato Internacional (www.ibo.org) (Oct. 2009); fDi intelligence, basado en datos de la Organización del Bachillerato Internacional (Nov. 2010)

### Canadá presume de 4 de las mejores escuelas de negocios

CLASIFICACIÓN 2010	INSTITUCIÓN	LUGAR	NÚMERO DE ÍNDICE
1	INSEAD	Fontainebleau, Francia	100
2	Queen's School of Business, Universidad de Queen's	Kingston, Ontario, Canadá	97.3
3	IE Business School	Madrid, España	95.7
4	ESADE Business School	Barcelona, España	95.4
5	London Business School	Londres, Reino Unido	90.4
6	Ivey School of Business, Universidad Western Ontario	London, Ontario, Canadá	84.7
7	IMD Business School	Lausana, Suiza	83.3
8	Rotman School of Management, Universidad de Toronto	Toronto, Ontario, Canadá	79
9	Schulich School of Business, Universidad de York	Toronto, Ontario, Canadá	78.9
10	Judge Business School, Universidad de Cambridge	Cambridge, Reino Unido	75.5

Fuente: The Best International Business Schools of 2010 – Bloomberg Businessweek, enero de 2011

## EVALUACIÓN COMPARATIVA DE LOS LUGARES PARA INVERTIR

Los cuadros y gráficos incluidos en las páginas anteriores han sido creados por fDi Benchmark, un servicio ofrecido por el Financial Times Ltd. ([www.fdibenchmark.com](http://www.fdibenchmark.com)). Esta herramienta de búsqueda se apoya en bases de datos y evaluaciones de lugares, reconocidas por la industria, para medir el atractivo de países, estados o provincias y ciudades de todo el mundo con relación a sectores específicos y proyectos de inversión.

- ▶ Las siguientes ciudades canadienses y extranjeras, todas ellas centros financieros de primer orden, han sido seleccionadas como ciudades de referencia: Boston, Calgary, Chicago, Halifax, Londres, Montreal, Nueva York, París, Shanghai, Sydney, Toronto, Vancouver, y Zurich.
- ▶ El modelo de perfil de empresa que presentamos abajo es el de un centro de servicios financieros con menos de 100 empleados y situado en una oficina del centro de la ciudad.

### Servicios financieros y de administración de fondos

PROPIEDAD	METROS CUADRADOS
Ocupación total (alquiler de oficina en la ciudad)	4.000 m <sup>2</sup>

TELECOMUNICACIONES	MINUTOS
Llamadas internacionales a Estados Unidos	3.550.000

TIPO DE EMPLEADO	PLANTILLA
------------------	-----------

#### Gestión general

Director de unidad de negocios	1
Director de proyectos	7

#### Finanzas

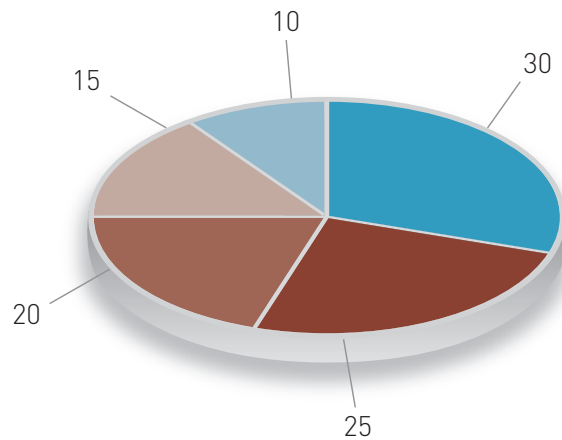
Contable	3
Analista financiero	25
Jefe de finanzas y administración	1
Contable auxiliar	15
Analista financiero auxiliar	30
Contable principal	3

#### Administración

Especialista en instalaciones/ servicios de oficina	1
Secretario	2

<b>Plantilla total</b>	<b>88</b>
------------------------	-----------

### Propiedades del modelo cualitativo/ponderación



VISIÓN GENERAL DEL MODELO DE PONDERACIÓN	PONDERACIÓN	
Disponibilidad y calidad de la mano de obra	30%	<span style="color: #0070C0;">■</span>
Entorno empresarial general	25%	<span style="color: #804040;">■</span>
Presencia de un conglomerado industrial	20%	<span style="color: #C08080;">■</span>
Entorno de vida	15%	<span style="color: #E0C0A0;">■</span>
Infraestructura y accesibilidad	10%	<span style="color: #A0C0E0;">■</span>

# VENTAJAS COMPETITIVAS DE CANADÁ

**Canadá se enorgullece de ofrecer numerosas ventajas y un potencial incomparable. Es un país en el que las empresas pueden lograr la excelencia a escala mundial.**

## UNA MANO DE OBRA CON UN GRAN NIVEL DE INSTRUCCIÓN

Canadá se clasifica en segundo lugar de los países de la Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE) en materia de educación superior.

(Fuente: IMD, *World Competitiveness Yearbook 2010*)

## UN ENTORNO EMPRESARIAL FAVORABLE

La Economist Intelligence Unit clasifica a Canadá en primer lugar de los países del G7 como el mejor lugar para hacer negocios en los próximos cinco años.

(Fuente: Economist Intelligence Unit, *Business Environment Ranking*, marzo de 2011)

## UNA ECONOMÍA SÓLIDA

Desde el tercer trimestre de 2009, la economía de Canadá ha registrado un crecimiento continuo durante seis trimestres consecutivos y se ha recuperado completamente de las pérdidas de empleo y producción ocurridas durante la crisis económica mundial. (Fuente: Ministerio de Hacienda de Canadá, Presupuesto de 2011)

## ESTABILIDAD FINANCIERA

Durante los últimos tres años, el Foro Económico Mundial ha declarado en repetidas ocasiones que el sistema bancario de Canadá es el mejor del mundo.

## TIPOS IMPOSITIVOS BAJOS

El tipo impositivo general de Canadá para las nuevas inversiones empresariales es considerablemente inferior al de cualquiera de los demás países del G7, mientras que los tipos del impuesto de sociedades figuran entre los más bajos del G7.

(Fuente: Ministerio de Hacienda de Canadá, 2010)

## INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y DESARROLLO EXPERIMENTAL

Canadá ofrece un programa de Investigación Científica y Desarrollo Experimental muy generoso y tiene los costes más bajos del G7 en los sectores económicos impulsados por la I+D. (Fuentes: KPMG, *Competitive Alternatives 2010*; OCDE)

## TLCAN

Gracias al Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN), Canadá ofrece a los inversores acceso a un mercado de más de 448 millones de consumidores, con un PIB continental combinado superior a los 16,3 billones de dólares estadounidenses.

(Fuente: Banco Mundial, *World Development Indicators Database*, 2010)

## UN LUGAR IDEAL PARA VIVIR Y TRABAJAR

Universidades de prestigio mundial, un sistema de servicios de salud reconocido en todo el mundo, ciudades acogedoras y limpias, y paisajes espectaculares hacen de Canadá un lugar excelente para invertir, trabajar, vivir y crear una familia. (Fuentes: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, *Human Development Report 2010*;

Economist Intelligence Unit, *Global Liveability Report 2010*)



**Invertir en Canadá –**  
Cuidamos sus negocios

---

### Invertir en Canadá

Foreign Affairs and International Trade Canada

111 Sussex Drive

Ottawa, Ontario, Canada K1N 1J1

vp.investincanada.com

Catalogue Number FR5-38/1-2011E

ISBN 978-1-100-18407-4