ARMÉE CANADIENNE

CANADIAN ARMY

FORTS. FIERS. PRÊTS.
STRONG. PROUD. READY.

ENGAGÉS VERS L'AVANT :

La stratégie de l'Armée

3e ÉDITION

Défense nationale National Defence

Canada

Données au sujet de la publication

Engagés vers l'avant : la stratégie de l'Armée

Anglaise
IDDN–NDID B-GL-005-000/AC-001

Française
IDDN–NDID B-GL-005-000/AC-001

Publication – anglaise/française
Numéro de catalogue du Gouvernement du Canada – D2-335/2014
ISBN – 978-1-100-54790-9

Version – anglaise en-ligne
Numéro de catalogue du Gouvernement du Canada – D2-335/2014E-PDF
ISBN – 978-1-100-24858-5

Version – française en-ligne
Numéro de catalogue du Gouvernement du Canada – D2-335/2014F-PDF
ISBN – 978-0-660-22561-6

Ce document officiel est publié sous l'autorité du commandant de l'Armée canadienne. Aucune partie ne peut en être reproduite ou publiée à nouveau ailleurs sans la permission expresse de la Direction de l'État-major de l'Armée par l'entremise du ministère de la Défense nationale.

© 2014 Ministère de la Défense nationale

Éditeur : Direction de l'État-major de l'Armée, Ottawa, Ontario

Conception et design : Direction des affaires publiques de l'Armée, Ottawa, Ontario

Documents photographiques © Caméra de combat

AVIS
Cette documentation a été révisée par l'autorité technique et ne contient pas de marchandises contrôlées. Les avis de divulgation et les instructions de manutention reçues originalement doivent continuer de s'appliquer.

NOTICE
This documentation has been reviewed by the technical authority and does not contain controlled goods. Disclosure notices and handling instructions originally received with the document shall continue to apply.

AVANT-PROPOS

Depuis plus d'une décennie, les Forces armées canadiennes maintiennent un rythme opérationnel exceptionnellement élevé, tant au pays qu'à l'étranger. Les membres de l'Équipe de la défense peuvent être fiers de ce qu'ils ont accompli ensemble pour servir notre belle nation, que ce soit leur intervention lors de catastrophes naturelles au Canada, l'appui d'événements nationaux d'envergure comme les Jeux olympiques de 2010 à Vancouver, la défense de l'Amérique du Nord en collaboration avec les États-Unis et la contribution à la paix et à la sécurité internationales en participant à des missions notamment en Afghanistan, en Haïti et en Libye. Tandis que les Forces armées canadiennes passent d'un accent mis sur la mission opérationnelle à un accent mis sur la disponibilité opérationnelle, elles doivent demeurer une force hautement professionnelle, polyvalente et apte au combat, qui est capable de s'acquitter des rôles et des missions que lui confie le gouvernement afin de protéger les Canadiens au pays et de faire preuve de leadership à l'étranger. Pour ce faire, nous devons intégrer les leçons opérationnelles durement acquises au fil du temps et nous préparer aujourd'hui à faire face aux défis de demain. Ces défis seront complexes et comporteront de multiples facettes, notamment des changements dans les rapports de force relatifs entre les États, les technologies émergentes et les menaces des acteurs non étatiques. Nous ne pouvons pas contrôler l'évolution de l'environnement de sécurité, mais nous pouvons par contre gérer notre préparation et veiller à ce que les Forces armées canadiennes aient le leadership, les capacités, les gens et l'instruction nécessaires pour répondre efficacement aux besoins évolutifs du Canada et des Canadiens. Alors que nous préparons la force de demain, nous exécuterons le mandat de la défense aussi efficacement que possible afin de retirer le maximum de chaque dollar en défense qui nous est confié et nous ciblerons nos investissements où les besoins sont les plus criants.

L'Armée d'aujourd'hui demeure une composante essentielle des Forces armées canadiennes. Nos soldats se sont démarqués lors d'opérations nationales et expéditionnaires et ils ont prouvé qu'ils sont hautement professionnels, agiles et capables de s'adapter. Comme nous l'avons vu, l'Armée peut accomplir l'ensemble des missions qui lui sont confiées dans le cadre de la Stratégie de défense *Le Canada d'abord*, y compris le combat. La capacité de l'Armée à intervenir dans des missions multiples

a été démontrée au début de 2010. Durant cette période, l'Armée était profondément engagée dans des opérations de stabilité en Afghanistan et elle se préparait à participer à une importante opération nationale pour appuyer les Jeux olympiques de 2010 à Vancouver. On a alors fait appel à l'Armée afin qu'elle contribue à l'intervention interarmées des Forces armées canadiennes après le tremblement de terre en Haïti. L'Armée moderne a sans contredit connu son heure de gloire. Une importante composante terrestre a été mobilisée pour ces trois importantes missions qui avaient des objectifs complètement différents et qui se déroulaient simultanément dans des environnements d'opération extrêmement complexes. En relevant ces défis, l'Armée a préservé sa fière réputation d'excellence dans les opérations, au Canada et partout dans le monde.

C'est avec grand plaisir que je vous présente la dernière édition du document *Engagés vers l'avant : la stratégie de l'Armée*. Il renferme la feuille de route que nos soldats suivront pour se diriger dans l'avenir en toute confiance. **Forts, fiers et prêts** sont les attributs essentiels de l'Armée canadienne et des militaires qui composent cette organisation de classe mondiale d'aujourd'hui. J'ai la certitude que la vision d'avenir de l'Armée canadienne jettera les bases de la tradition d'excellence dans les opérations que le Canada et les Canadiens s'attendent à voir adopter par les Forces armées canadiennes.

Général Tom J. Lawson
Le chef d'état-major de la défense

PRÉFACE

En tant que commandant de l'Armée canadienne, je suis privilégié de diriger une organisation de classe mondiale. L'Armée d'aujourd'hui a fait ses preuves dans les opérations au pays et à l'étranger. Elle a été mise à l'épreuve dans les opérations nationales ici au Canada, ainsi qu'après le typhon qui a dévasté les Philippines, et dans le dur combat que nos soldats ont mené en Afghanistan. À chaque occasion, l'Armée s'est dépassée pour relever des défis complexes dans des circonstances extrêmement exigeantes. L'excellence opérationnelle n'a rien de fortuit; elle est le résultat d'une planification soignée, d'un leadership solide à tous les niveaux, d'investissements judicieux dans les capacités de base, d'une instruction exhaustive et d'un travail acharné de la part de tous les membres de l'Armée. À mesure que nous progressons, nous devons mettre en pratique ces mêmes principes dans notre processus de mise sur pied de la force de demain.

Engagés vers l'avant, c'est la stratégie de l'Armée qui vise à faire en sorte qu'elle demeure une force professionnelle d'envergure moyenne qui peut remplir tous les rôles et toutes les missions qui lui sont confiés dans le cadre de la Stratégie de défense *Le Canada d'abord* et qui s'adapte à l'environnement opérationnel stratégique en évolution. Le principe clé sur lequel repose cette stratégie est le suivant : l'Armée doit être organisée, équipée et entraînée pour mener des opérations dans l'ensemble du spectre dans l'environnement de sécurité de demain et pour assurer le maintien de ces opérations. À cette fin, nous nous tournons vers la publication *Opérations adaptables et dispersées*, laquelle permet de tirer parti de notre récente expérience opérationnelle. Nous visons des formations déployées qui ont une grande faculté d'adaptation et qui sont souples; dont les opérations sont facilitées par réseau; qui sont dispersées en fonction du temps, de l'espace et du but; qui sont capables de produire les effets appropriés qui se soutiennent mutuellement au bon moment et au bon endroit afin d'atteindre les objectifs de mission et qui nous préparent à mener des opérations dans un contexte interarmées, interorganisationnel, multinational et public.

La réussite future de l'Armée dépend de la préparation, de la modernisation et du maintien en puissance de la force ainsi que de la stimulation de

l'engagement avec les alliés, les partenaires et les intervenants qui nous permettent de remplir notre mission. Dans nos efforts de mise sur pied de la force de demain, nous devons non seulement institutionnaliser les leçons essentielles que nous avons retenues des opérations, mais nous devons également nous ouvrir au changement. Nous devons continuellement évaluer notre structure, nos processus et nos capacités afin de veiller à ce que l'Armée soit optimisée pour s'acquitter des rôles et des missions que le gouvernement lui a confiés. Dans le cadre de ce processus d'évaluation continu, il faut toujours continuer de chercher des façons d'accroître l'efficience et l'efficacité. En diminuant le nombre de processus non nécessaires, en trouvant des façons plus rentables de mener nos activités et en déplaçant nos ressources vers les besoins prioritaires, nous serons en mesure d'investir plus de temps, d'énergie et de fonds à l'état de préparation, aux nouvelles capacités, au maintien en puissance et à l'engagement. Pour relever ces défis, nous pourrons compter sur la force des membres de la Force régulière, de la Réserve et des membres du personnel civils qui, ensemble, sont « Une armée, une équipe ». Chaque membre de l'Armée a un rôle à jouer et, en faisant preuve d'esprit d'équipe, nous veillerons à ce que l'Armée canadienne demeure forte, fière et prête à assurer l'excellence dans les opérations terrestres complexes.

Lieutenant-général Marquis Hainse
Le commandant de l'Armée canadienne

TABLE DES MATIÈRES

Introduction 1

Chapitre 1 – Le contexte stratégique – « L'appel du Canada aux Forces armées canadiennes » 2
- Rôles et missions 2
- L'environnement de sécurité en évolution 5
- Répercussions sur les Forces armées canadiennes 7

Chapitre 2 – Le contexte opérationnel – « État actuel de l'Armée » 9
- Vision et mission de l'Armée canadienne 9
- Compétence fondamentale et caractéristiques clés 10
- Fondements institutionnels 11
- Position clé et terrain vital 11
- État final 12

Chapitre 3 – Édification de l'Armée de demain – « La voie à suivre » 13
- Cadre opérationnel de l'Armée 13
- Opérations adaptables et dispersées 15
- Fonctions opérationnelles de l'Armée de demain 15
- Mise sur pied d'une force 18

Chapitre 4 – Mise en œuvre – « Comment y arriver » 20
- Stratégie 20
- Développement des capacités militaires 20
- Instruction 24
- Gestion du rendement 25

Conclusion 28

Annexe A 29

INTRODUCTION

Les Forces armées canadiennes maintiennent des forces maritimes, terrestres, aériennes et spéciales polyvalentes et aptes au combat afin qu'elles puissent remplir les rôles et les missions énoncés dans la Stratégie de défense *Le Canada d'abord*. Pour l'Armée canadienne, cela signifie qu'elle doit être prête à accomplir une vaste gamme de missions terrestres, en Amérique du Nord et à l'étranger, dans un contexte interarmées, interorganisationnel, multinational et public. En tant qu'élément essentiel de la mise en œuvre de politiques nationales, souvent dans des situations hautement difficiles, il est essentiel que l'Armée continue de s'adapter et d'évoluer afin de demeurer efficace. Le document *Engagés vers l'avant* résume la façon dont l'Armée sera structurée, équipée et entraînée afin de demeurer une force professionnelle de premier ordre qui peut remplir les missions qui lui sont confiées.

Le présent document est divisé en quatre chapitres. Le premier chapitre porte sur les rôles et les missions que le gouvernement du Canada a confiés aux Forces armées canadiennes et il met en évidence les tendances clés au sein de l'environnement opérationnel stratégique et leurs répercussions pour le Canada et les Forces armées canadiennes. Le chapitre 2 fait le point sur l'état actuel de l'Armée, sa vision et sa mission, ses compétences de base, ses fondements institutionnels, le terrain vital et « l'état final » vers lequel nos efforts sont concentrés. Le chapitre 3 présente le Cadre opérationnel de l'Armée et décrit les opérations adaptables et dispersées comme étant le concept d'opération de l'avenir qui définira les investissements et la structure des capacités de l'Armée dans les années à venir. Le dernier chapitre comprend un examen stratégique de la façon dont l'Armée a l'intention de bâtir la force de demain.

Au fur et à mesure que l'Armée avance vers l'avenir, chaque soldat, peu importe son niveau, doit contribuer à notre réussite institutionnelle. Bien qu'il soit impossible de prévoir l'endroit et le moment où les membres de l'Armée seront déployés dans l'avenir, nous savons toutefois que ce moment viendra. Lorsque l'appel du devoir se fera entendre, le Canada aura besoin que son Armée soit forte, fière et prête à faire face à toute éventualité. L'engagement collectif et individuel de chaque soldat de cette force professionnelle de premier ordre doit être manifeste dans les opérations.

CHAPITRE 1

Le contexte stratégique « L'appel du Canada aux Forces armées canadiennes »

RÔLES ET MISSIONS

La Stratégie de défense *Le Canada d'abord*, un document général qui porte sur la politique de défense du gouvernement, fait état des rôles et des missions attendus des Forces armées canadiennes. Ces rôles et ces missions sont durables et peu susceptibles de changer dans un avenir rapproché.

La défense du Canada – L'excellence au pays
La priorité absolue des Forces armées canadiennes est de défendre le Canada et de protéger les Canadiens au pays, en plus d'affirmer la souveraineté canadienne sur terre, dans les airs et en mer. Dans un contexte national, l'Armée doit travailler étroitement avec d'autres ministères et organismes gouvernementaux et leur apporter du soutien afin qu'ils puissent assumer les responsabilités qui leur sont conférées, que ce soit notamment Sécurité publique Canada, Pêches et Océans Canada, Transports Canada ou Environnement Canada, et ainsi permettre une intervention du gouvernement cohérente relativement à une vaste gamme d'enjeux, tels que le trafic de stupéfiants, la surpêche, les accidents de transport, les incidents environnementaux majeurs et de nombreux autres enjeux. Les Forces armées canadiennes doivent également être prêtes à aider les autorités civiles lors d'interventions en cas de menaces naturelles ou humaines. Le gouvernement compte également sur l'Armée pour appuyer divers événements nationaux d'envergure, comme cela a été le cas durant les Jeux olympiques de 2010 à Vancouver et le Sommet du G8 à Toronto. Ainsi, les Forces armées canadiennes doivent posséder les capacités suivantes :

- Surveillance du territoire canadien ainsi que de ses voies d'approche aériennes et maritimes afin que les menaces potentielles puissent être gérées promptement et efficacement à l'aide des moyens appropriés;

- Maintien de capacités de recherche et sauvetage permettant de se rendre auprès des victimes de sinistres ou de catastrophes n'importe où au Canada, 24 heures sur 24, 7 jours sur 7, y compris dans l'Arctique;

- Appui des autorités civiles en réponse à une vaste gamme de menaces allant du désastre naturel aux attaques terroristes;

- Appui des événements nationaux.

Alors que les activités liées au commerce et au transport s'intensifient dans le Grand Nord canadien, il est essentiel que l'Armée canadienne maintienne et améliore sa capacité de mener des opérations dans l'Arctique, non seulement pour affirmer notre souveraineté nationale, mais également pour aider les autres ministères et organismes gouvernementaux à remplir leurs mandats.

La défense de l'Amérique du Nord – Un partenaire solide et fiable
Il est dans l'intérêt stratégique du Canada de demeurer un partenaire fiable dans la défense de l'Amérique du Nord en collaboration avec les États-Unis, notre plus proche allié et notre plus important partenaire commercial. Le Canada et les États-Unis ont des valeurs et des intérêts communs et entretiennent une longue tradition de coopération militaire bilatérale. Par l'intermédiaire de l'Accord sur la défense aérospatiale de l'Amérique du Nord (NORAD), le Canada et les États-Unis maintiennent une structure de commandement binationale afin de veiller à ce que la défense aérospatiale de l'Amérique du Nord soit assurée de façon transparente et efficace. En outre, le Commandement des opérations interarmées travaille étroitement avec l'U.S. Northern Command afin de renforcer la coopération militaire bilatérale et la planification des opérations de contingence en Amérique du Nord, qui peuvent être mises en œuvre avec des autorisations nationales appropriées. La Marine royale canadienne, l'Armée canadienne, l'Aviation royale du Canada et d'autres éléments de l'Équipe de la défense participent régulièrement à des exercices conjoints et à des échanges avec leurs homologues américains, veillant ainsi à ce que nos forces respectives collaborent efficacement dans les opérations continentales et internationales. Afin qu'elles demeurent un partenaire crédible dans la défense de l'Amérique du Nord, conformément à la Stratégie de défense *Le Canada d'abord*, les Forces armées canadiennes doivent :

- participer aux opérations continentales quotidiennes, y compris à celles de NORAD;

- participer à des entraînements et à des exercices bilatéraux avec les États-Unis;

- réagir en cas de crise;

- assurer leur interopérabilité avec les forces armées américaines.

Contribution à la paix et à la sécurité internationales – Faire preuve de leadership à l'étranger

Le Canada a des préoccupations économiques et stratégiques mondiales et il a tout à gagner du maintien d'un ordre international fondé sur les règles. Dans une ère de mobilisation croissante, la prospérité et la sécurité du Canada dépendent de la stabilité à l'étranger. Les défis et les menaces stratégiques peuvent prendre de nombreuses formes et le Canada doit se tenir prêt à collaborer avec ses alliés et ses partenaires internationaux pour s'y attaquer par l'intermédiaire de mesures appropriées et efficaces. En fait, il est important de lutter contre ces menaces à la source pour assurer la protection du Canada et des Canadiens.

Afin de jouer un rôle de leadership sur la scène mondiale et de maintenir sa capacité d'influencer les événements mondiaux, les Forces armées canadiennes doivent posséder les capacités nécessaires pour apporter une contribution sérieuse à l'ensemble de la gamme des opérations, qui va de l'aide humanitaire aux opérations de combat. En outre, les forces armées du Canada doivent être en mesure de mener des opérations efficaces dans un contexte interarmées, multinational, interorganisationnel et public. En d'autres mots, l'Armée doit pouvoir mener des opérations de façon transparente avec les forces maritimes et aériennes, intégrer une coalition multinationale formée d'alliés et de partenaires, produire des effets en collaboration avec des organismes civils, tout cela en faisant l'objet d'un examen rigoureux du public. Les opérations internationales sont souvent menées sous l'égide des Nations Unies ou de l'Organisation du Traité de l'Atlantique Nord, mais il arrive également parfois que les Forces armées canadiennes participent à des déploiements en compagnie de coalitions d'États qui partagent la même vision. Les déploiements pourraient comprendre un rôle de leadership dans une importante campagne internationale pour une période prolongée ou une contribution plus modeste à une opération multinationale pendant une plus brève période. Pour contribuer à la paix et à la sécurité internationales et projeter le leadership canadien à l'étranger, les Forces armées canadiennes doivent :

- maintenir des unités aptes au combat au niveau de disponibilité opérationnelle approprié;

- fournir l'équipement qui convient aux combattants déployés afin qu'ils puissent prendre part, seuls ou avec des alliés, à l'ensemble de la gamme des opérations, qu'il s'agisse de mener des opérations de combat ou des opérations de reconstruction dans un environnement âpre et implacable;

- travailler en étroite collaboration et de façon efficace avec les autres ministères et organismes gouvernementaux.

Lignes d'opération de l'Armée (LoO)	Missions énoncées dans la Stratégie de défense *Le Canada d'abord* (SDCD)
LoO 1 – Opérations nationales (courantes)	**Mission 1** : Mener des opérations quotidiennes nationales et continentales, y compris dans l'Arctique et par l'entremise du NORAD **Mission 3** : Intervenir en cas d'attaque terroriste importante **Mission 4** : Soutenir les autorités civiles pendant une crise au Canada, notamment un désastre naturel
LoO 2 – Opérations nationales (événements spéciaux)	**Mission 2** : Offrir du soutien dans le cadre d'un événement international important au Canada, comme les Jeux olympiques
LoO 3 – Opération internationale majeure (soutenue)	**Mission 5** : Diriger et/ou mener des opérations internationales de grande envergure durant une période prolongée
LoO 4 – Opération internationale mineure (intensification des opérations)	**Mission 6** : Déployer des forces en cas de crise à l'étranger pendant une période de courte durée

L'ENVIRONNEMENT DE SÉCURITÉ EN ÉVOLUTION

Alors que l'Armée progresse vers l'avenir et prépare la force de demain, elle doit continuellement évaluer l'environnement de sécurité en évolution afin de veiller à ce qu'elle possède les bonnes capacités et qu'elle soit apte à mener ses opérations efficacement. Selon les tendances actuelles, on estime que, dans un avenir rapproché, l'environnement de sécurité demeurera complexe et instable. Les multiples menaces auxquelles sera confronté le Canada nécessiteront des interventions souples et agiles qui

devront être coordonnées à l'échelle nationale parmi les ministères et les organismes pertinents et synchronisées à l'échelle nationale par les alliés et les partenaires.

Tendances clés

Le système étatique international vit une profonde transition alors que l'équilibre des forces dans le monde s'éloigne de la zone euro-atlantique. L'influence de la région de l'Asie-Pacifique continuera de croître en raison de la richesse croissante de nombreux pays de cette région, menant ainsi à un rééquilibrage du pouvoir au sein de l'ordre mondial. Les dépenses de la défense dans la région de l'Asie-Pacifique ont dépassé celles de l'Europe et on s'attend à ce que cette tendance se maintienne. En outre, la résurgence de la Russie en tant que puissance régionale possédant les capacités nécessaires exercera une influence à l'extérieur des frontières de ce pays, ce qui pourrait avoir un effet déstabilisant sur les secteurs d'intérêt stratégique. Même si les États-Unis continueront d'occuper une position prééminente, il est essentiel que le Canada et ses alliés maintiennent un partenariat solide et efficace ainsi qu'un ordre international fondé sur les règles afin que la transition vers le monde multipolaire se fasse sans heurt.

Les tensions régionales et les points chauds demeureront des caractéristiques persistantes du contexte géopolitique et celles-ci pourraient être exacerbées entre autres choses par la rareté des ressources, les changements climatiques, la croissance de la population, les différences idéologiques ou religieuses, les tensions ethniques et les conflits territoriaux non résolus. De plus, les états fragiles qui ne réussissent pas à gouverner efficacement leur territoire et à fournir des services de base courront le risque de faillir, ce qui entraînerait des conséquences négatives internes, régionales et internationales.

Dans l'avenir, le Canada et d'autres États aux vues similaires seront confrontés à une vaste gamme de menaces de la part d'intervenants non étatiques, notamment les terroristes internationaux et les organisations criminelles. Ces derniers exploiteront incontestablement de nouvelles technologies afin de coordonner et de soutenir leurs activités, et on s'attend à ce qu'ils continuent de se servir des États fragiles et des zones non gouvernées comme bases d'opération. Les organisations terroristes demeureront actives, et on s'attend à ce qu'elles maintiennent leur capacité à diriger des attaques asymétriques contre des cibles occidentales et à déstabiliser les États les plus faibles du monde.

On s'attend à ce que le patrimoine mondial soit de plus en plus con-

testé, y compris les lignes cybernétiques de communication maritimes, terrestres et aériennes. Ces réseaux sont essentiels au transport et au commerce international, et il est important que ces domaines soient gouvernés par l'intermédiaire d'un système fondé sur des règles et qu'ils soient adéquatement sécurisés. Les cybermenaces, plus particulièrement, devraient être plus fréquentes et elles devraient gagner en sophistication, et contrer ces menaces demeurera une priorité pour les nations alliées. Par ailleurs, la menace posée par les ressources spatiales est susceptible d'augmenter, car de plus en plus de nations ont développé la capacité de lancer des missiles balistiques.

La technologie civile à double usage devenue largement disponible et la prolifération des connaissances sur les armes et l'équipement constitueront un défi perpétuel dans l'environnement de sécurité de l'avenir, car elles permettront aux intervenants étatiques et non étatiques d'améliorer la létalité de leurs forces. Par conséquent, les nations alliées feront face à des menaces plus coordonnées, plus redoutables et plus dangereuses au pays et à l'étranger.

Les changements climatiques continueront d'avoir une incidence considérable sur l'environnement de sécurité de l'avenir. Le changement des conditions climatiques aura des répercussions sur la disponibilité de l'eau et la production des aliments, et on s'attend à ce qu'il exacerbe l'instabilité dans des régions partout dans le monde. Au Canada, les effets des changements climatiques se manifesteront probablement par des phénomènes météorologiques violents et fréquents ainsi que par l'accroissement de l'accessibilité et de l'exploitation commerciale de l'Arctique.

RÉPERCUSSIONS SUR LES FORCES ARMÉES CANADIENNES

Afin de pouvoir assumer les rôles et les missions que leur confie le gouvernement, les Forces armées canadiennes devront, au sein de l'environnement de sécurité de demain :

- être agiles et adaptables, avec des forces maritimes, terrestres, aériennes et spéciales robustes qui peuvent être rapidement déployées et maintenues en puissance, aux niveaux d'état de préparation appropriés;

- répondre aux tendances mondiales et aux défis de sécurité en constente évolution;

- s'intégrer aux interventions pangouvernementales face aux menaces complexes à multiples facettes à la sécurité du Canada, au pays et à l'étranger;

- être interopérables avec les principaux alliés et partenaires afin de permettre des initiatives internationales efficaces.

En tant qu'élément essentiel de la politique nationale, les Forces armées canadiennes doivent être prêtes à fournir aux gouvernements canadiens successifs une vaste gamme d'options ainsi que du soutien lors d'urgences nationales, continentales et internationales, que ce soit par de l'aide humanitaire ou des missions de combat. À cette fin, les Forces pourraient être appelées à mener et à maintenir des opérations nationales et expéditionnaires et, à l'occasion, à diriger des missions à l'étranger auxquelles participent des forces multinationales.

La capacité des Forces armées canadiennes de travailler avec les autres ministères et de les appuyer dans l'atteinte des objectifs nationaux deviendra de plus en plus importante. Les développements dans l'Arctique illustrent bien ce besoin, alors que les changements climatiques et l'activité commerciale croissante transforment la région et l'environnement de sécurité. Les grandes distances et les conditions impitoyables de cette région font en sorte qu'il est nécessaire de posséder des capacités spécialisées pour y mener des opérations de manière efficace. Ainsi, l'Armée jouera un rôle essentiel dans l'affirmation manifeste de la souveraineté canadienne et dans l'appui des autres ministères gouvernementaux afin de répondre aux nouveaux défis, qu'ils soient environnementaux, juridiques ou sociaux.

La prospérité et la sécurité du Canada, à titre de nation commerçante riche dans un marché de plus en plus ouvert sur le monde, reposent sur la stabilité à l'étranger. Éradiquer les menaces à leur source, avant qu'elles n'atteignent nos rives, constituera un élément important de la sécurité canadienne. La montée de puissances émergentes qui possèdent des capacités militaires avancées et d'intervenants non étatiques disposant de moyens de plus en plus létaux donneront le ton aux environnements opérationnels dans lesquels les Forces armées canadiennes pourraient être déployées. Dans l'avenir, le Canada et ses alliés pourraient être confrontés à des adversaires qui possèdent des capacités militaires de plus en plus sophistiquées qui risquent, dans certains cas, de rivaliser avec les nôtres.

CHAPITRE 2

Le contexte opérationnel « État actuel de l'Armée »

VISION DE L'ARMÉE CANADIENNE

> « L'Armée sera bien dirigée, bien entraînée, bien équipée et bien maintenue en puissance pour mener avec succès des opérations adaptables et dispersées dans l'ensemble du spectre. »

MISSION DE L'ARMÉE CANADIENNE

> « L'Armée mettra sur pied des forces de combat terrestres efficaces et polyvalentes afin de satisfaire les objectifs de défense du Canada. »

Nos soldats sont au cœur de toutes nos activités. Au cours de la dernière décennie, qui a été ponctuée d'opérations au rythme élevé dans des environnements d'opérations complexes, les soldats ont fait preuve d'un professionnalisme reconnu dans le monde entier. Afin de relever les défis que leur réserve l'avenir, ils devront mener des opérations sur de vastes distances et faire preuve d'agilité et de souplesse dans le cadre d'opérations facilitées par réseau. Tandis que les forces opérationnelles, les unités et les sous-unités se dispersent afin de couvrir de plus grandes zones d'opérations, les commandants de peloton et de section devront comprendre l'intention stratégique des commandants aux niveaux supérieurs et la respecter. La philosophie du « commandement de mission » demeure essentielle dans le développement des chefs subalternes. Ces derniers doivent donc être en bonne condition physique, faire preuve de résilience psychologique, être éduqués et, surtout, avoir de l'initiative et posséder des habiletés en résolution de problèmes qui leur permettront de donner suite à l'intention de leur commandant supérieur sans avoir à la confirmer auprès de quartiers généraux supérieurs.

Afin de préserver le solide fondement de professionnalisme dont nos soldats font preuve dans les circonstances les plus difficiles, nous demeurerons vigilants dans nos efforts visant le bien être de nos soldats. Pour répondre aux demandes de l'avenir, les soldats doivent faire preuve de résilience et être des combattants soucieux de l'éthique; ils doivent être bien dirigés, bien entraînés et bien équipés. Ils doivent suivre de la formation exigeante, valorisante, pertinente et de haute

qualité. Parallèlement, il faut également prendre soin d'eux. Les soldats et leur famille sont la pierre angulaire de nos unités qui peuvent être déployées à court préavis pour défendre les intérêts du Canada, au pays et à l'étranger. Le maintien en poste de ces soldats doit demeurer une priorité pour le leadership de l'Armée, car ils représentent notre ressource la plus précieuse et ils sont à la base de notre réussite renouvelée.

COMPÉTENCE FONDAMENTALE ET CARACTÉRISTIQUES CLÉS

La compétence fondamentale de l'Armée canadienne est la capacité de livrer des combats rapprochés et à réussir à neutraliser l'ennemi dans l'ensemble du spectre des opérations. En outre, l'Armée doit pouvoir mettre en place les conditions essentielles qui lui permettront de réussir dans les combats rapprochés et dans les engagements rapprochés.

Les caractéristiques clés suivantes sont essentielles à la compétence fondamentale de l'Armée, et, ultimement, à sa capacité d'atteindre les objectifs nationaux :

- Des **soldats professionnels** sont au cœur de l'Armée; ils sont organisés en groupements tactiques et en groupes brigades, des structures capables de mener des opérations dans un contexte interarmées, interorganisationnel, multinational et public;

- L'Armée est une force **souple et agile** pouvant être déployée rapidement par divers moyens afin d'intervenir lors de menaces nationales, continentales et internationales dans des environnements complexes;

- L'Armée est une force **d'envergure moyenne**, appuyée par des capacités blindées afin **de mener et de maintenir en puissance des opérations terrestres complexes**, jusqu'au niveau de la division, dans l'ensemble du spectre des opérations.

Le Plan de gestion de l'état de préparation de l'Armée concrétisera les rôles et les missions de la Stratégie de défense *Le Canada d'abord* en tirant le maximum du système de la doctrine et de l'instruction de l'Armée et de la base de mise sur pied de la force. Les contraintes touchant les finances et les ressources nécessitent une approche progressive en matière de préparation opérationnelle pour permettre à l'Armée de répondre aux besoins de la nation en ce qui a trait à des forces prêtes, abordables, déployables et durables. L'Armée de taille moyenne, avec ses cataly-

seurs opérationnels combinés à d'autres services des Forces armées canadiennes, des ministères gouvernementaux et des alliés, représente une force d'intervention échelonnable et adaptée à la tâche, prête à s'attaquer à des scénarios de menaces dans l'ensemble du spectre des conflits.

FONDEMENTS INSTITUTIONNELS

L'Armée compte des divisions, des bases, des unités, des centres d'instruction, des écoles et des membres du personnel soutenus par une culture forte et vibrante de gens et de connaissances, qui sont le fondement institutionnel de notre professionnalisme. Chaque succès de l'Armée repose sur les forces de ses institutions. La mise sur pied de ces institutions prend des décennies et elles se doivent d'être préservées. Les investissements institutionnels, qui commencent par l'élaboration de concepts et prennent ensuite forme dans la doctrine, l'équipement, le personnel et l'instruction, sont essentiels à la mise en œuvre d'un système d'instruction et d'approvisionnement moderne, rentable et hautement efficace. Tous les éléments sont inextricablement liés et, ensemble, ils produisent l'effectif nécessaire de la Force régulière, de la Réserve et du personnel civil, ainsi que les capacités requises pour réaliser le mandat de l'Armée dans le cadre de la Stratégie de défense *Le Canada d'abord*.

POSITION CLÉ ET TERRAIN VITAL

La capacité de vivre, de s'entraîner et de combattre au sein d'une équipe interarmes (instruction de niveau 5) sépare efficacement les armées professionnelles de toutes les autres. Elle constitue le fondement sur lequel repose la capacité de l'Armée à mettre sur pied des forces. L'instruction constitue le « terrain vital » de l'Armée.

Le « terrain vital » de l'Armée, c'est la capacité de confirmer les capacités de niveau 7 par l'intermédiaire d'exercices de poste de commandement au niveau de la formation. À ce niveau, le commandement et le contrôle sont directement liés à la capacité de l'Armée d'accomplir les missions qui lui sont confiées. L'atteinte de ces niveaux de préparation exige des ressources qu'il faut maintenir tout en composant avec des priorités difficiles à concilier, en cernant les économies réalisables à l'interne et, au besoin, en éliminant des activités non essentielles. L'Armée assumera le risque dans d'autres secteurs afin de protéger notre « terrain vital » et notre « position clé », qui assurent l'état de préparation de nos soldats.

En outre, l'Armée continuera d'accorder une grande importance au bien être de nos soldats et de leur famille, ce qui signifie également de veiller

Niveaux d'instruction de l'Armée	
Niveau 7 :	Formation (brigade)
Niveau 6 :	Unité (régiment ou bataillon) et unité interarmes (groupement tactique et groupe-bataillon)
Niveau 5 :	Sous-unité interarmes (équipe de combat et groupe-compagnie)
Niveau 4 :	Sous-unité (escadron, batterie et compagnie), sauf batterie d'artillerie de campagne, et sous-unité interarmes
Niveau 3 :	Sous-sous-unité (troupe/peloton) et batterie d'artillerie de campagne
Niveau 2 :	Section, équipage et détachement
Niveau 1 :	Individuel

à ce qu'ils aient le plus haut niveau de préparation nécessaire pour répondre aux demandes d'opérations au pays et à l'étranger. L'un des facteurs clés de l'état de préparation constitue la promotion de la résilience psychologique, physique et spirituelle des soldats, de leur famille et de la communauté de l'Armée. Tandis que nous nous préparons aux défis de l'avenir, le leadership de l'Armée à tous les niveaux demeurera déterminé à trouver des façons intelligentes et efficientes de protéger le fondement de notre excellence opérationnelle durement acquise : le soldat canadien.

ÉTAT FINAL

« L'Armée canadienne est une force apte au combat et agile qui produit des effets terrestres ciblés et intégrés dans un contexte interarmées, interorganisationnel multinational, et public dans tout le spectre des opérations. »

CHAPITRE 3 Édification de l'Armée de demain « La voie à suivre »

CADRE OPÉRATIONNEL DE L'ARMÉE

Bien qu'aucun changement considérable n'ait été apporté à la vision et à la mission de l'Armée, il a tout de même été nécessaire d'examiner et de réévaluer les activités qui se trouvent dans notre cadre opérationnel, lequel oriente l'Armée dans l'atteinte de ses objectifs stratégiques. Le tout nouveau Cadre opérationnel de l'Armée (Annexe A) découle d'une importante collaboration entre les leaders des Forces armées canadiennes et ceux de l'Armée et fournit une orientation stratégique pour les commandants subordonnés.

Le Cadre opérationnel de l'Armée est fondé sur trois thèmes principaux, qui ont une résonnance dans l'organisation entière : harmonisation stratégique, opérationnalisation (incorporation et institutionnalisation) et objectif efficacité. Il renferme également des objectifs clés, lesquels doivent être atteints pour fournir une force **forte**, polyvalente et apte au combat, mettre sur pied une force **fière** et pertinente prête à mener des opérations adaptables et dispersées et protéger une force **prête** et déployable dans l'ensemble du spectre des conflits. Afin de répondre à ces objectifs, les quatre lignes d'efforts suivantes ont été élaborées :

Ligne d'effort 1 – Préparation de la force

Ligne d'effort 2 – Modernisation de la force

Ligne d'effort 3 – Maintien en puissance de la force

Ligne d'effort 4 – Engagement de la force

L'alignement de la stratégie de l'Armée avec les orientations et les directives globales du gouvernement du Canada et du chef d'état major de la défense est l'une des principales priorités dans notre objectif de **préparation de la force**. La présente édition d'*Engagés vers l'avant* est diffusée pendant une période où il faut mettre davantage l'accent sur la recherche continue d'optimisation afin de préserver et d'améliorer l'efficacité pour l'avenir. Il ne s'agit pas de nouvelles réalités pour l'Armée et nous continuerons de développer une Armée qui est efficace, efficiente et qui représente un gardien transparent des ressources du gouvernement.

L'Armée doit institutionnaliser les leçons durement acquises lors des récentes opérations et assurer la **modernisation de la force** afin de faire face aux défis de demain et ainsi demeurer un instrument efficace de la politique du gouvernement, comme cela est le cas aujourd'hui. Nous devons également maintenir et protéger l'excellence opérationnelle qui a été mise en place au prix de vaillants efforts. Parallèlement, nous devons nous tourner vers l'avenir alors que l'Armée cherche à se donner les moyens de mener des opérations adaptables et dispersées dans l'ensemble du spectre des conflits, et veiller à ce que l'Armée canadienne demeure pertinente, **forte, fière** et **prête**.

La capacité d'assurer le **maintien en puissance de la force** constitue un défi perpétuel pour l'Armée. Bien que cette dernière s'attache d'abord et avant tout à respecter son engagement à accomplir les tâches qui lui sont confiées, le maintien de l'équipement et la revitalisation d'une culture de propriété d'équipement font partie intégrante de la réussite de la mission. Tandis que nous cherchons des moyens de réaliser des économies, la portée et la durée de l'instruction de base continueront de faire l'objet de pressions. Or, l'entraînement interarmes doit être maintenu à tout prix; aucune armée ne peut se dire professionnelle sans cet entraînement.

Nous ne devons jamais perdre de vue l'importance de maintenir des liens forts avec la société canadienne et avec nos principaux alliés internationaux. Cela doit se faire par une série d'activités de sensibilisation judicieuses et prudentes sur le plan financier ainsi que par des activités d'instruction collaborative qui favorisent **l'engagement de la force**. Dans des versions antérieures du présent document, nous avons exprimé l'importance de l'interopérabilité avec les alliés clés. Cela demeure essentiel à la capacité de l'Armée à préparer les opérations de l'avenir. Des relations solides avec les alliés clés et les partenaires internationaux sont essentielles à la réussite des opérations de l'avenir.

L'engagement militaire en temps de paix constitue une autre méthode clé qui permet de veiller à une collaboration étroite avec les nouveaux alliés et les alliés éventuels, notamment le Partenariat pour la paix avec des pays de l'OTAN, des démocraties naissantes et des pays fragiles. Renforcer de façon proactive l'engagement en amont avec ces nations à l'appui de la Stratégie d'engagement mondial du gouvernement établit les conditions de réussite en aval. Cela permet non seulement de mieux comprendre les régions dans lesquelles l'Armée pourrait être appelée à intervenir, mais dans certains cas, de prévenir le conflit en soi.

OPÉRATIONS ADAPTABLES ET DISPERSÉES

Le document *Opérations terrestres 2021, Opérations adaptables et dispersées : le concept d'emploi de la force de l'Armée canadienne de demain* constitue un guide conceptuel sur la transformation de l'Armée basée sur une force facilitée par réseau. Le concept englobe un réseau universel, une capacité accrue des combattants et la production d'effets intégrés. La force doit être adaptable et agile et dispersée sur le plan du temps, de l'espace et des objectifs. Elle doit aussi être en mesure de se regrouper pour répondre aux menaces locales de forces presque égales et aux menaces conventionnelles. Cette force sera dotée d'une précision, d'une létalité et d'une protection accrues. L'exigence d'une formation concentrée (sur le terrain) demeure. Contrairement à l'Armée d'aujourd'hui, l'Armée de demain sera caractérisée par un réseau de renseignement solide et constant qui relie les soldats, les capteurs, les plateformes de combat et les commandants.

FONCTIONS OPÉRATIONNELLES DE L'ARMÉE DE DEMAIN

Commandement

L'Armée de demain exige un système de commandement et de contrôle qui appuie les commandants dans l'application des principes du commandement de mission et de la guerre de manœuvre. Ce système doit avoir les attributs de portée, de mobilité et de survia-bilité et constituer la base d'une force numérisée et réseautée. Le quartier général doit pouvoir être efficace dans les opérations nationales et expéditionnaires, y compris pour assurer le rôle de pays-chef de file, notamment par une combinaison équilibrée de capacités de base et modulaires (échelonnables) [appuyées par du personnel qualifié et de la formation en leadership]. Ces capacités doivent inclure les outils d'analyse, de planification et d'opérations nécessaires pour planifier et coordonner les feux et la création de résultats intégrés dans une zone d'opérations vaste et complexe. Ce système doit pouvoir être configuré rapidement aux fins d'intégration et de collaboration dans le cadre de coalitions et d'autres structures nationales de commandement et contrôle.

Détection
L'Armée de demain a besoin d'un système intégré de renseignement, de surveillance, d'acquisition des objectifs et de reconnaissance (ISTAR) permettant de recueillir et d'analyser des données pour appuyer la communication opportune de renseignements exacts et la compréhension de l'espace d'opérations dans des conditions extrêmement complexes. Ce système exige un ensemble diversifié de détecteurs, notamment des véhicules aériens sans pilote, des systèmes autonomes au sol et d'autres systèmes autonomes et semi autonomes en réseau reliés à des capacités de renseignement souples et à d'autres outils d'analyse. Des liens capteur-tireur efficaces et adéquats doivent être disponibles, notamment des dispositifs d'attaque autonomes munis de détecteurs appropriés et combinés à des réseaux de commande et contrôle. L'environnement opérationnel de l'avenir, qui exigera également un accent accru sur des capacités de collecte et d'analyse spécifiques comme celles offertes par une capacité élargie de guerre électronique et de renseignement humain, nécessitera une meilleure capacité d'extraction des données à partir de toutes les sources disponibles. La capacité de détection dans le spectre électromagnétique constituera une capacité essentielle dont la valeur augmentera dans l'avenir. Même si l'aptitude à détecter dans des environnements complexes est essentielle, le besoin d'une capacité de détection en terrain découvert et dans l'espace aérien demeure.

Action
L'Armée nécessite un éventail de capacités permettant de produire divers résultats d'une manière synchronisée contre une gamme d'objectifs et dans des circonstances très variées. Il sera particulièrement important de produire ces résultats de façon précise en ne touchant que l'objectif et en minimisant les dommages collatéraux. Les capacités d'action sont les suivantes :

» **Tir direct.** Les armes à tir direct de l'Armée de demain devront offrir un éventail de systèmes superposés, échelonnables, souples (polyvalents) et complémentaires pour appuyer aussi bien le soldat individuellement que l'unité et la formation. Ce système inclura nécessairement des des systèmes montés et démontés permettant aux soldats de s'appuyer réciproquement face à la plupart des menaces;

» **Tir indirect.** La capacité de tir indirect requise comprend les attributs de portée, d'interdiction de zone de haute précision, de variabilité entre létale et non létale, de précision, de réactivité et de fiabilité (*garantie* de fonctionnement). Il y a un besoin urgent d'investissements plus importants dans les dispositifs d'attaque autonomes liés aux détecteurs et aux réseaux de commandement et contrôle appropriés, au sol ou dans

les airs. Même s'il n'est pas nécessaire d'intégrer toutes les ressources de tir indirect dans l'Armée, celles qui sont essentielles pour l'autodéfense devront l'être. La capacité de tir indirect s'appuiera sur plusieurs systèmes de guidage;

» **Activités d'influence.** Pour un fonctionnement efficace face à la complexité de l'environnement opérationnel de l'avenir, il sera essentiel de mettre l'accent sur la communication efficace sous toutes ses dimensions, notamment à l'interne, avec les partenaires interarmées, interorganisationnels, multinationaux et publics, les Canadiens, la communauté internationale, les populations dans le théâtre des opérations et l'ennemi. Dans l'environnement de sécurité de demain, les moyens de cibler l'ennemi sur le plan moral et de communiquer avec les populations pour influencer efficacement les gens dans l'espace d'opérations, constitueront des outils importants pour mener des opérations dans l'ensemble du spectre dans l'environnement de sécurité de l'avenir.

Protection

L'Armée de demain doit assurer la protection sur les plans physique (y compris électromagnétique), informationnel (y compris le cyberespace) et moral. Même si la prépondérance des menaces physiques directes auxquelles l'Armée de terre fera face ne sera pas nouvelle, l'accès facile par l'ennemi à des technologies peu coûteuses, à des armes militaires classiques (p. ex. mines, explosifs, grenades propulsées par fusée) et à des matières chimiques et biologiques, combiné à son ingéniosité et à sa détermination, lui offriront des moyens de plus en plus efficaces de s'attaquer à nos vulnérabilités. Parer à ces menaces impliquera un processus évolutif qui sera fondé sur une approche souple et agile, mais aussi structurée et rigoureuse du développement des capacités. Le fait de trop se concentrer sur la protection physique de la plate-forme pour contrer une menace particulière se traduira probablement par des systèmes trop coûteux qui sont vulnérables sous d'autres aspects ou moins aptes à réaliser la mission pour laquelle ils ont été acquis.

Maintien en puissance

L'Armée de demain aura besoin d'un système de maintien en puissance moderne disposant de ressources adéquates pour pouvoir fonctionner efficacement dans l'environnement non linéaire et non contigu. Ainsi, tous les soldats du soutien logistique du combat doivent être bien formés et bien équipés pour survivre dans l'environnement opérationnel de l'avenir, en partant du niveau des sous unités à celui des plates-formes individuelles. Le système de maintien en puissance doit être robuste, intégré, modulaire et conteneurisé pour fournir la souplesse (options de soutien), l'adaptabilité (variation de niveau)

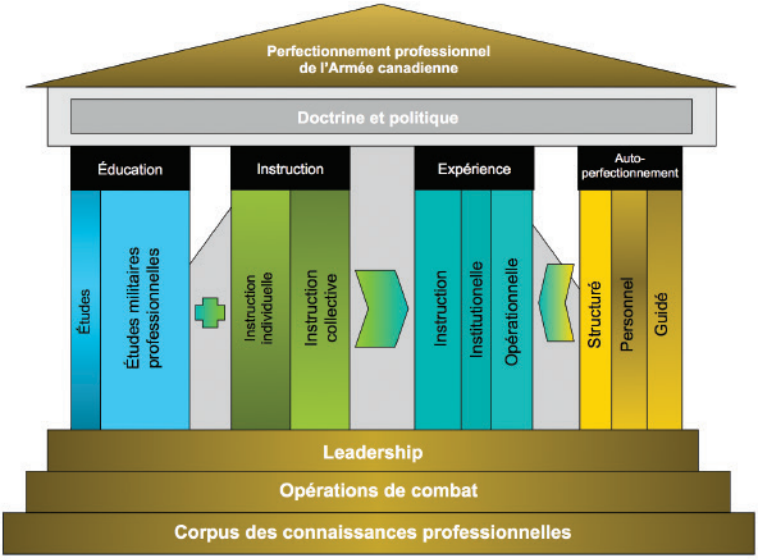
et l'agilité essentielles. Il doit, en outre, comprendre des dispositifs de suivi et de visibilité des ressources ainsi que des outils efficaces de gestion du maintien en puissance. Les capacités de maintenance incluront une numérisation accrue de l'équipement pour évaluer et corriger les problèmes avant que les pannes ne surviennent, ainsi qu'une plate-forme de récupération protégée capable de récupérer tous types de véhicules. L'Armée de demain a également besoin de l'accès à un système médical souple ayant une portée plus importante que les systèmes existants et qui permettra aux blessés très dispersés de recevoir les soins appropriés rapidement. Le futur système médical utilisera la numérisation pour surveiller continuellement l'état et l'emplacement des blessés en temps réel afin de garantir la meilleure intervention médicale possible.

MISE SUR PIED D'UNE FORCE

L'Armée de demain devra disposer d'un système d'instruction qui synchronise la préparation des soldats (instruction individuelle) et la mise sur pied des forces opérationnelles (instruction collective) avec la mise en service du nouvel équipement et des structures des forces. Le système d'instruction de l'Armée de demain doit reposer sur la doctrine, découler de méthodes d'instruction innovatrices et être fondé sur des leçons retenues sur le plan opérationnel.

Le Centre de doctrine et d'instruction de l'Armée canadienne est responsable d'un système d'instruction éprouvé au combat pour ce

qui est de l'institutionnalisation des quatre piliers du Cadre de perfectionnement professionnel de l'Armée canadienne (voir la figure ci-dessous), qui représente un prolongement du Cadre de perfectionnement professionnel des Forces armées canadiennes, pour les soldats, les leaders et les membres du personnel de l'Armée. En respectant le cadre de perfectionnement professionnel de l'Armée canadienne, le Centre reconnaît les réalisations des personnes sous forme d'autoperfectionnement et d'expérience, jumelées à l'éducation et à l'instruction officielles, afin de produire des dirigeants bien préparés au commandement de nos militaires. Par l'intermédiaire de l'examen de l'instruction de l'Armée, le Centre de doctrine et d'instruction de l'Armée canadienne continuera de chercher à réaliser des gains d'efficacité tout en prenant en considération les changements apportés à la culture d'instruction et l'avancement des concepts d'instruction.



CHAPITRE 4

Mise en œuvre « Comment y arriver »

STRATÉGIE

Bien que nous ayons une compréhension claire de notre situation et que nous sachions dans quelle direction nous allons, il est nécessaire d'expliquer comment nous nous y prendrons pour arriver à destination afin d'établir les conditions propices à la réussite continue de l'Armée. La transition vers l'Armée de demain exigera un certain niveau d'investissement, de dessaisissement et de modernisation. Le processus de développement des capacités visera continuellement à placer l'Armée dans une position avantageuse pour ce qui est des concepts, de la doctrine et de la structure, et coordonnera les besoins connexes en matière d'équipement, d'instruction, de personnel et d'infrastructure.

DÉVELOPPEMENT DES CAPACITÉS MILITAIRES

Pour mener à bien les missions qui lui seront confiées dans l'environnement de sécurité de demain, l'Armée canadienne doit être une force polyvalente largement homogène, mais qui comprend les éléments essentiels lui permettant d'agir avec succès aux limites extrêmes des opérations de combat et de stabilité. La capacité de déplacer la concentration des efforts entre ces opérations constitue une composante essentielle que l'Armée canadienne doit posséder pour réussir dans des environnements complexes. À cette fin, le Plan de développement de la force de l'Armée compte trois « étapes » :

- Étape 1 – Positionner l'Armée en équilibrant les structures de la force de campagne, en créant des institutions viables et en adoptant le Plan de gestion de l'état de préparation.

- Étape 2 – Aligner les capacités essentielles à la réussite dans les opérations adaptables et dispersées. Les objectifs clés sont les suivants : mettre sur pied des formations aptes à diriger dans un contexte interarmées, interorganisationnel, multinational et public, aligner la famille des systèmes de combat terrestre dans la force de campagne avec les opérations adaptables et dispersées et ajuster les procédures institutionnelles en vue de rendre possible ce genre d'opérations.

- Étape 3 – Transformer l'Armée afin de mettre à profit les technologies et ainsi de maximiser les effets. Les forces terrestres seront numérisées et dotés d'outils en réseau afin de pouvoir mener des opérations adaptables et dispersées de façon efficace dans l'environnement d'opérations de demain. Tout en faisant des fonctions « trouver », « fixer », « frapper » et « exploiter » nos fonctions centrales, nous préserverons notre capacité à déployer une formation concentrée de soldats sur le terrain. Le développement des principales capacités suivantes permettra de bâtir l'Armée de demain et de continuer de protéger les intérêts des Canadiens dans l'avenir :

En priorité, l'Armée s'affairera à réussir la mise en service dans l'optique de chacune des fonctions opérationnelles.

Commandement
Les besoins de commandement et de contrôle de l'Armée de demain seront atteints par la modernisation du système de soutien du commandement de l'Armée, qui améliorera grandement la capacité des commandants tactique et de leurs membres du personnel à planifier et à exécuter des opérations terrestres en améliorant la qualité, la portée et la sécurité des communications. Des capacités au delà de la portée optique améliorées fourniront des liens au niveau tactique et opérationnel qui habilitera grandement les forces déployées au Canada et à l'étranger.

Détection
Les besoins en matière de détection de l'Armée de demain seront satisfaits par la modernisation du renseignement terrestre et de nouveaux groupes de capteurs qui permettront la surveillance et l'acquisition d'objectifs. La modernisation du renseignement terrestre met à profit les réussites de l'institutionnalisation du Centre de renseignement toutes sources qui se trouve dans chaque groupe brigade-mécanisé du Canada ainsi que par le soutien amélioré du Quartier général de la 1re Division du Canada. Le Centre de renseignement toutes sources fournira une capacité du renseignement de l'Armée équilibrée et durable pour la force de campagne qui comprendra des opérateurs du renseignement toutes sources disciplinés, bien entraînés et centrés sur le plan opérationnel capables d'assurer l'interopérabilité avec nos partenaires et nos alliés. La surveillance et l'acquisition d'objectifs au sein de l'Armée recevra de nouveaux ensembles de capteurs et rehaussera cette importante capacité en se fondant sur les leçons retenues sur le plan opérationnel. Des capteurs multifonctions seront utilisés pour repérer les armes de l'ennemi et des forces amies ainsi que pour surveiller l'espace aérien à l'appui d'opéra-

tions interarmées. Le recours à des systèmes d'aéronefs sans pilote sera étendu au niveau tactique inférieur afin de fournir de l'information sur l'environnement non immédiat et ainsi appuyer directement les tâches et compléter les systèmes au niveau opérationnel. Grâce au recours à ces systèmes, la protection et la liberté de mouvement de la force seront grandement améliorées.

Action

Les besoins en matière d'action de l'Armée de demain seront satisfaits par l'intermédiaire de la modernisation des véhicules de combat, du développement de forces légères et de l'institutionnalisation de la Force opérationnelle d'activité d'influence. La modernisation des véhicules de combat permettra l'ajout de véhicules de combat offrant un degré sans précédent de protection, de mobilité et de létalité. Ces véhicules amélioreront grandement la capacité opérationnelle de l'Armée. Les forces légères continueront d'être développées afin d'améliorer la capacité et l'agilité de l'Armée à intervenir dans des environnements uniques et à mener des opérations précises qui ne sont pas adaptées aux forces mécanisées. Les efforts de développement des forces se poursuivront en fonction des mêmes possibilités d'instruction en terrain complexe (c.-à-d. dans une zone urbaine, en montagne, par temps froid, dans la jungle, sur un terrain aride et dans l'arctique) et pour des opérations uniques (c.-à-d. les opérations aéroportées, aéromobiles et amphibies). Avec le temps, si les ressources le permettent, ces forces seront formées de membres de divers corps et branches et pourront être déployées rapidement par divers moyens. La maturité du Groupe des éléments habilitants de l'Armée canadienne permettra l'institutionalisation des expériences inestimables acquises au cours de la dernière décennie d'opérations. Les opérations d'information, les opérations psychologiques, l'analyse du public cible et les opérations de coopération civilo-militaire seront toutes enrichies par le développement continu de cette capacité.

L'Armée accroîtra sa capacité de mener des opérations sur le plan physique par l'intermédiaire de l'intégration air-terre, de l'intégration mer-terre et de la modernisation de la guerre électronique. L'intégration air-terre entre l'Armée et l'Aviation royale canadienne continuera d'être développée. L'hélicoptère de transport moyen à lourd (CH 147F Chinook) pourra atterrir dans des régions plus éloignées, et où les conditions sont plus difficiles, que l'aéronef à voilure tournante qui est actuellement utilisé. Des développements supplémentaires aux capacités « renseignement, surveillance, acquisition d'objectif et reconnaissance, appui aérien offensif et mobilité aérienne » amélioreront grandement les capacités conjointes. L'intégration mer-terre se poursuit alors que l'Armée cher-

chera à améliorer sa capacité à mener des opérations dans le milieu littoral, tant au pays qu'à l'étranger. Les efforts seront concentrés sur les opérations tactiques et l'élaboration de concepts entre la Marine royale canadienne, l'Armée canadienne, l'Aviation royale canadienne et le Commandement des Forces d'opérations spéciales du Canada afin de permettre des opérations interarmées au sein des fonctions opérationnelles dans le milieu littoral. Lorsqu'il sera possible de le faire, nous exécuterons l'instruction, la planification et l'entraînement aux niveaux opérationnel et stratégique avec d'autres commandements de même qu'avec nos partenaires de la coalition. La modernisation de la guerre électronique améliorera la capacité de l'Armée à dominer le spectre électromagnétique et à mener des opérations dans ce dernier.

Protection

Les besoins en matière de protection de l'Armée de demain seront atteints par l'intermédiaire du développement des capacités de défense aérienne, des capacités interarmées contre la menace explosive, des capacités de défense chimique, biologique, radiologique et nucléaire, de la contribution au développement conjoint de cybercapacités et du renforcement de la dimension humaine. Les capacités de défense aérienne produiront un système intégré, mis en réseau et efficace qui permettra un contrôle positif de l'espace aérien interarmées et coalisé. En plus de la capacité de contrer les menaces traditionnelles, comme un aéronef ennemi, par exemple, il sera également possible de contrer une plus vaste gamme de menaces (p. ex. des missiles de croisière, des projectiles d'artillerie). Les capacités interarmées contre la menace explosive continueront d'institutionnaliser les connaissances, l'expérience et les capacités durement acquises durant une décennie de conflits. Cette capacité spécialisée continuera d'évoluer afin d'appuyer l'Armée et les Forces armées canadiennes en luttant contre les futures menaces explosives envers le Canada et ses citoyens, et améliorera la liberté d'action de la force. La défense chimique, biologique, radiologique et nucléaire sera renforcée afin d'améliorer la capacité de l'Armée à détecter et à identifier de façon rapide et efficace une vaste gamme d'agents de guerre chimique, de produits chimiques industriels toxiques et d'agents biologiques qui pour-

raient être présents lors d'opérations au Canada et à l'étranger. L'alerte pourra ainsi être donnée en conséquence. Dotée d'une capacité de décontamination améliorée et grâce à de la formation fréquente, l'Armée deviendra une composante clé de la défense chimique, biologique, radiologique et nucléaire. Alors que les Forces armées canadiennes reconnaissent la nécessité d'être en mesure de protéger le cyberespace et de bien y fonctionner, l'Armée contribuera à ce nouveau besoin en matière de capacité. Le développement de la dimension humaine continuera d'améliorer notre savoir-faire dans cet aspect essentiel des opérations et permettra une meilleure compréhension des mécanismes d'adaptation nécessaires pour gérer des situations de stress. En retour, cela permettra le renforcement de la résilience du soldat en favorisant sa condition physique et psychologique globale.

Maintien en puissance
Les besoins en matière de maintien en puissance de l'Armée de demain seront satisfaits par la modernisation des véhicules logistiques et l'amélioration du système de maintien en puissance. La modernisation des véhicules logistiques permettra l'intégration de capacités de récupération améliorées ainsi que de véhicules de soutien légers et lourds. Ces capacités amélioreront le maintien en puissance grâce à des véhicules de soutien dont la charge utile, la fonctionnalité, la mobilité et la protection seront améliorées. Les opérations adaptables et dispersées exigeront un système de maintien en puissance en temps réel et en réseau, au sein duquel l'assurance du soutien représente une caractéristique essentielle. Ainsi, le système de maintien en puissance sera prédictif, adaptatif, intégré, souple et robuste.

L'institutionnalisation de ces éléments habilitants clés est fondée sur nos réussites opérationnelles et produit un ensemble viable de capacités de l'Armée, lesquelles sont interopérables avec nos partenaires et nos alliés. Ces éléments habilitants sont décrits plus en profondeur dans le document *Point de cheminement de la force 2016 : Progrès dans la concrétisation des opérations terrestres de 2021*.

INSTRUCTION

Dans le cadre de l'Examen de l'instruction de l'Armée, le Centre de doctrine et d'instruction de l'Armée canadienne transforme le système d'instruction de l'Armée par l'intermédiaire d'une série d'analyses révisables et itératives, structurés en parties thématiques :

- **La partie 1 de l'Examen de l'instruction de l'Armée** portait principalement sur la mise en œuvre d'une nouvelle structure de gouver-

nance dans le cadre de laquelle les responsabilités liées à l'instruction collective, à l'instruction individuelle et au perfectionnement professionnel ont été transférées du directeur – Instruction de l'Armée au Centre canadien d'entraînement aux manœuvres, au Centre d'instruction au combat et au chef d'État-major – Autorité d'instruction de l'Armée de terre (CEM AIAT) respectivement. De plus, la Direction – Instruction de l'Armée a été démantelée en raison de l'établissement du CEM AIAT qui détient désormais la responsabilité dans l'ensemble de l'Armée de tous les enjeux liés à l'instruction, notamment la gestion des ressources, l'intégration, la validation, la conformité de l'instruction internationale et le Centre des leçons retenues de l'Armée.

- **La partie 2 de l'Examen de l'instruction de l'Armée** constitue un plan de transformation pluriannuel qui optimisera les principales composantes du système d'instruction de l'Armée tout en permettant la prestation d'un programme de l'Armée abordable et durable. La partie 2 de l'Examen de l'instruction de l'Armée englobera également un examen de l'instruction dans la Réserve, donnant lieu à un modèle d'instruction prévisible pour la Réserve qui tire avantage des différences régionales tout en fournissant les capacités de l'Armée (groupes-compagnies d'intervention dans l'Arctique, groupes-bataillons territoriaux et activités d'influence) nécessaires pour répondre aux exigences des missions énoncées dans la Stratégie de défense *Le Canada d'abord*.

- **La partie 3 de l'Examen de l'instruction de l'Armée** portera principalement sur les nouvelles capacités (comme le cyberespace) et sur l'institutionnalisation des principaux éléments habilitants de l'Armée, tout en cherchant à améliorer l'intendance des catalyseurs interarmées. Chaque pilier du Cadre de perfectionnement professionnel de l'Armée canadienne (études, instruction, expérience et autoperfectionnement) fera l'objet d'un examen qui aura pour objet de trouver des moyens de rendre le Centre de doctrine et d'instruction de l'Armée canadienne plus performant tout en préservant son haut niveau d'efficacité.

GESTION DU RENDEMENT

L'Armée met sur pied des forces de combat terrestres efficaces et polyvalentes dans le but d'atteindre les objectifs du Canada en matière de défense. L'Armée s'engage à faire preuve de transparence en démontrant la façon dont elle s'acquitte de sa mission, tout en cherchant à réaliser des gains d'efficacité dans l'utilisation de ses précieuses

ressources. Cet engagement s'avère essentiel pour assurer notre crédibilité institutionnelle. La stratégie de gestion du rendement de l'Armée permet au leadership de l'Armée d'établir des objectifs de rendement pour les activités de son programme ainsi qu'une gestion du rendement pour atteindre ces objectifs. La surveillance continue du rendement permettra de mettre en lumière les possibilités et de faire ressortir les gains d'efficacité possibles. En saisissant ces possibilités, le leadership de l'Armée continuera de veiller à ce que nous demeurions un gestionnaire des ressources de la défense transparent et responsable.

La gestion du rendement constitue un défi de taille qui doit s'accompagner d'objectifs de rendement appropriés, lesquels sont fondés sur des indicateurs du rendement quantitatifs et qualitatifs. La réussite de la stratégie de gestion du rendement de l'Armée est tributaire de l'engagement de tous les niveaux de leadership de l'Armée et de leur engagement à l'égard de l'établissement des objectifs, de la mesure du rendement, de l'évaluation de nouvelles possibilités pour prendre les mesures appropriées. L'Armée s'engage à poursuivre le développement et l'expansion continus de la stratégie de gestion du rendement, de sorte qu'elle sera bien préparée pour appuyer les initiatives de renouvellement de la défense et de l'Armée et faire en sorte qu'elles soient en bonne posture pour bâtir l'Armée de demain.

Guidé par le Cadre opérationnel de l'Armée, l'Armée continuera d'évoluer jusqu'à ce qu'elle devienne l'Armée de demain et qu'elle puisse mener à bien n'importe quelle mission ou tâche énoncée dans la Stratégie de défense *Le Canada d'abord* dans l'environnement opérationnel de demain. Les capacités seront développées et rehaussées afin d'appuyer les forces opérationnelles au pays et à l'étranger. L'instruction sera modernisée afin d'améliorer l'intégration entre les efforts individuels et collectifs, donnant ainsi lieu à des gains d'efficacité dans l'ensemble du système d'instruction. Enfin, la stratégie de gestion du rendement fournira les outils nécessaires pour évaluer l'efficacité et

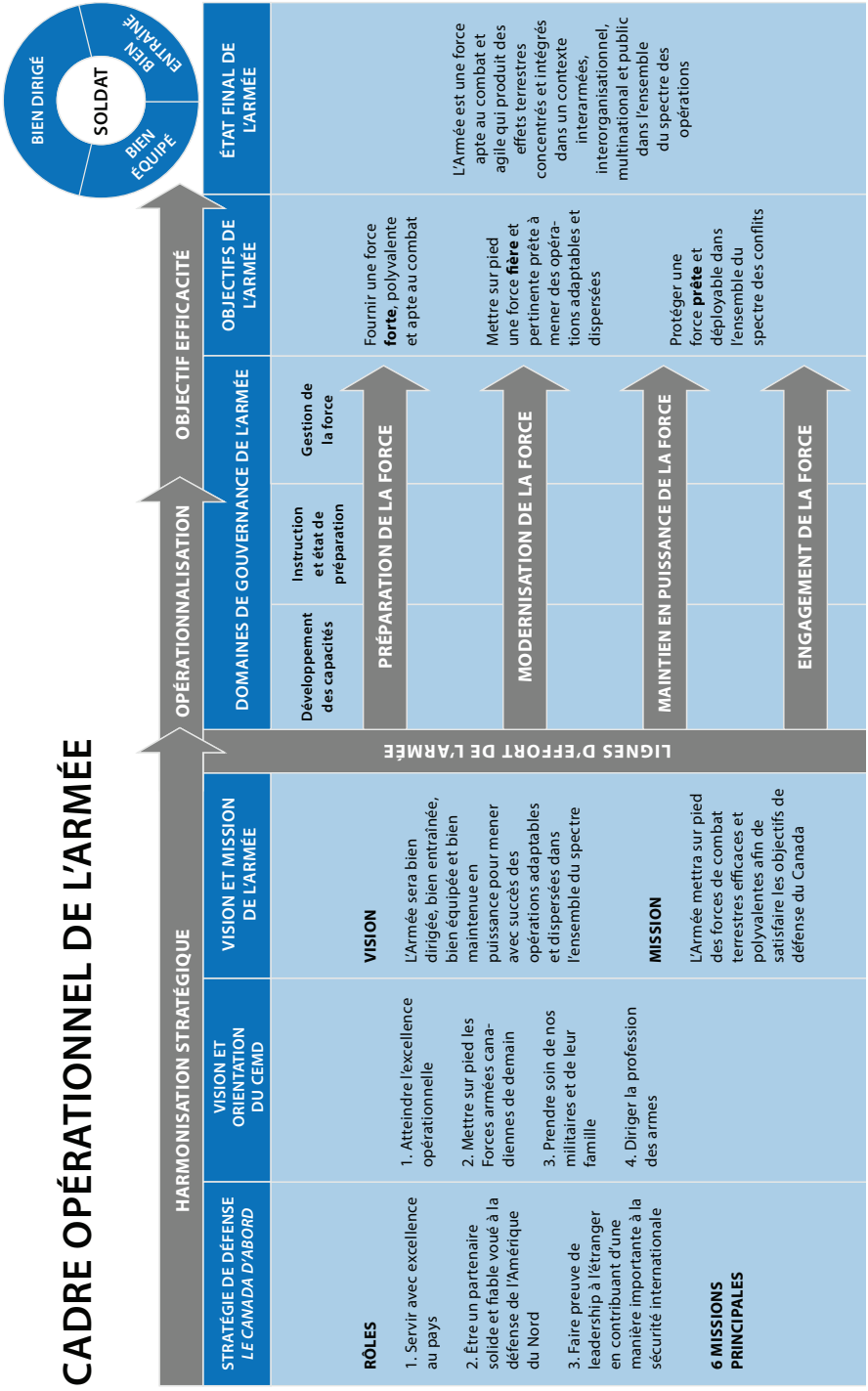
relever les gains d'efficacité et les possibilités au sein du programme de l'Armée afin de maintenir en puissance et de transformer l'Armée et ainsi de répondre aux demandes de demain.

CONCLUSION

Le futur demeure incertain. Bien qu'il soit impossible de prévoir la multitude de facteurs qui influenceront notre prochain déploiement, il est rassurant de savoir que, peu importe la mission qui nous sera confiée, nos soldats seront bien dirigés, bien entraînés et bien équipés. Le gouvernement du Canada et le chef d'état-major de la défense ont confié des rôles et des tâches clairs à l'Armée canadienne. Nous savons où nous nous situons et dans quelle direction nous allons : les conditions permettant à l'Armée de continuer à cumuler les réussites ont été mises en place. J'ai pleinement confiance que la chaîne de commandement et nos soldats répondront aux besoins en matière de développement, de mise sur pied et d'emploi de la force tandis que nous continuerons de nous adapter aux menaces d'un environnement en constante évolution. Nous sommes une force **forte, fière** et **prête** à servir le Canada et nous sommes **engagés vers l'avant**.

ANNEXE A

CADRE OPÉRATIONNEL DE L'ARMÉE



CADRE OPÉRATIONNEL DE L'ARMÉE

LIGNES D'EFFORT DE L'ARMÉE	ACTIVITÉS ET PRIORITÉS DE L'ARMÉE								
PRÉPARATION DE LA FORCE	**Maintien de la disp. op. (LoO AC 1-4)** - Personnel - Culture de l'équipement	**Harmonisation des directives stratégiques de l'AC avec les P&DOF du CEMD et de la SDCD :** Voir *Engagés vers l'avant* Voir *Waypoint 2016* Voir *Opérations Terrestres 2021* FRTSA	**Instr. et éducation** - Revue de l'instr de l'AC – II / EC (jusqu'au niveau 7) - FMP - Bilinguisme - Instr. réserve, selon les besoins	**Adoption d'une posture symétrique lorsque possible** - sauf pour les blindés	**Contribution à l'agenda interarmées** - QG 1 Div CA - Agenda IIMP pour toutes les Div - Entr interarmées	**Culture du combattant** - Sentiment d'utilité - Résilience (santé physique, mentale et spirituelle [moral]) - Éthique - Fierté	**Leçons retenues** - Rassembler et diffuser les leçons apprises en Afghanistan - Maintien d'une culture des leçons retenues à l'échelle de l'Armée et promouvoir l'apprentissage	**Maintien de la déployabilité** - Autosuffisance et souplesse - Protection des capacités en forte demande - Améliorer la CS	**Entraînement** - Environnement spécifique (montagne, arctique, désert) - Opérations uniques (aéromobile, aéroportée, amphibie)
MODERNISA-TION DE LA FORCE	**Concevoir et dessiner l'Armée de demain**	**Amélioration du plan de capacité des forces** - Gestion du programme de capacité de l'AC - Création d'une stratégie d'approvisionnement	**Dessaisissement et réinvestissement** - Équipement - AP, là où nécessaire	**Création et institutionnalisation d'éléments habilitants clés interarmées** - GEHAC (AI) - RRAC (CRFT, CRTS) ISTAR/C4ISR/SSP - C-IED, CBRN - Ciblage	**Développement de nouvelles capacités** - Cyber - Espace	**Expérimentation et simulation** - Armée - Interarmées - ABCA	**Favoriser l'interopérabilité** - Partenariat entre le QG 1 Div CA et les alliés clés - Création de liens du niveau de la formation avec les armées de l'ABCA - Interservices et inter-agence - OTAN	**Exploiter la science et la technologie** - Anticiper les menaces nouvelles et émergentes et façonner les capacités de science et technologie pour y répondre - Stimuler l'innovation à l'échelle nationale et établir des rapports avec les alliés - Développer du pers civ/mil au travers des connaissances expérientielles	
MAINTIEN EN PUISSANCE DE LA FORCE	**Appui à l'initiative de l'équipe de renouv. de la Défense** - Diriger le renouvelle-ment des FAC - Efficacité et efficience - Institutionnalisation d'une culture du renouvellement continue	**Des soins pour nos soldats** - Appuyons nos troupes et leur famille - Appuyons nos blessés - Élaborer une culture de maintien de l'effectif	**Maintenir un plan de relève robuste** - À court terme - À long terme pour former des chefs forts pour l'AC et les FAC	**Infrastructure** - Supporter la centralisation de l'infrastructure sous SMA (IE) - Établir les besoins de l'Armée - Développer un portfolio d'infrastucture soutenable – incluant le dessaisissement. - Créer des installations de CTSE modernes		**Réserve forte** - Amélioration du recrutement et de la rétention - Contribution à l'examen complet et mise sur pied de ce dernier - Maintien et protection du concept « Une Armée » - Protéger et développer les Rangers	**Reconnaissance et récompenses** - F rég - F rés - Civils	**Processus de planifica-tion des Activités** - Favoriser l'emploi du processus de planifica-tion des activités comme méthode d'assurer une saine gestion des ressources de l'Armée - Gestion du rendement	**Préserver et souligner le patrimoine de l'Armée** - Adoption de nouvelles initiatives - Expliquer la raison d'être et l'importance - Connaître notre histoire
ENGAGEMENT DE LA FORCE	**Interne** - Cabinet MDN - Bureau CEMD - SM/SM délégué - N1 : FAC Civils	**Externe** - Fédéral - Provincial - Municipal - Engagement communautaire	**Membres honoraires** - Nomination de personnes pertinentes et engagées - Communication - Promotion des valeurs et des buts de l'AC	**Appui à l'Op *Distinction*** - Guerre de 1812 - 1re GM - 2e GM - 150e anniv. Canada (2017) - Autres anniversaires/ opérations/conflits	**Appui à la stratégie d'engagement du GC** - Hauts-commissariats, ambassades et attachés - Visites/voyages et conférences - Échanges et formation réciproques Pourparlers Armée-Armée - Engagement militaire en temps de paix		**Appui à la famille militaire élargie** - Cadets de l'Armée - Anciens combattants	**Événements promotionnels annuels** - SkyHawks/Garde de cérémonie/Fortissimo - Bal de l'Armée/ Course de l'Armée - Stampede de Calgary - Halifax Tattoo - Québec : CON FORZA/ La Garde en Rouge - Toronto ENC	**Divers** - Supporter les initiatives pour les 4 groupes d'équité à l'emploi - Développer une stratégie de comm pour les médias traditionnels et sociaux

NOTES