



Service d'information et de recherche parlementaires
Bibliothèque du Parlement

EN BREF

Emmanuel Preville
Le 21 février 2006

La sous-traitance : source de perte d'emplois?

Le 10 février 2006, Statistique Canada signalait une perte de quelque 42 000 emplois dans le secteur manufacturier canadien au cours du seul mois de janvier, ce qui portait à 200 000 le nombre d'emplois perdus dans ce secteur depuis novembre 2002. Ce phénomène pousse certains chefs d'entreprise à parler de désindustrialisation du Canada. Selon certains, ce déclin s'explique par la triple pression du taux de change, des coûts de l'énergie et de la concurrence de la main-d'œuvre bon marché asiatique, situation qui incite plusieurs entreprises à recourir à la sous-traitance. Celle-ci permet d'avoir accès à une technologie ou à une expertise de pointe, tout en réduisant la structure des coûts et en augmentant productivité et compétitivité. Cependant, elle est aussi, selon plusieurs, à l'origine d'une perte d'emplois, surtout dans le secteur manufacturier.

INDICATEUR DU PHÉNOMÈNE DE SOUS-TRAITANCE

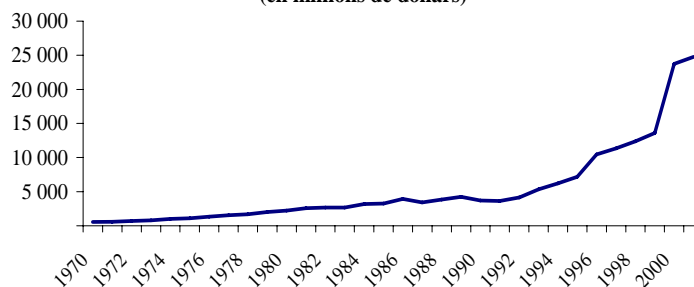
À l'heure actuelle, aucune banque de données quantitatives ne détaille de façon exhaustive la réalité de la sous-traitance au Canada⁽¹⁾. Cette information est souvent confidentielle, surtout à cause de son importance stratégique pour les entreprises. L'absence de données impose le recours à une approche de quantification plutôt nouvelle, soit l'utilisation des matrices d'entrées et de sorties⁽²⁾ de l'économie canadienne pour repérer les activités de sous-traitance.

VERS UN DÉPLACEMENT DES EMPLOIS?

Au cours de la période 1990-2001, la valeur totale des biens et services consommés (les *entrées*, en dollars) par le secteur manufacturier pour soutenir sa production a augmenté d'environ 88 p. 100. La désagrégation de la matrice d'entrées en ses diverses composantes de biens et services permet d'observer qu'un facteur de production en particulier a enregistré une progression phénoménale. Il s'agit des services d'informatique et aux entreprises (SIE) dans le

processus de production du secteur manufacturier. Pratiquement inexistantes de 1970 à 1990, les SIE ont vu leur place parmi les facteurs de production plus que quintupler entre 1990 et 2001 (graphique 1), ce qui dénote un important changement organisationnel dans le secteur. Comme les SIE font souvent l'objet de sous-traitance, ce changement, toutes choses étant égales par ailleurs, peut avoir entraîné une perte d'emplois à l'intérieur du secteur lui-même.

Graphique 1 : Utilisation des services aux entreprises par l'industrie de la fabrication, 1990-2000
(en millions de dollars)

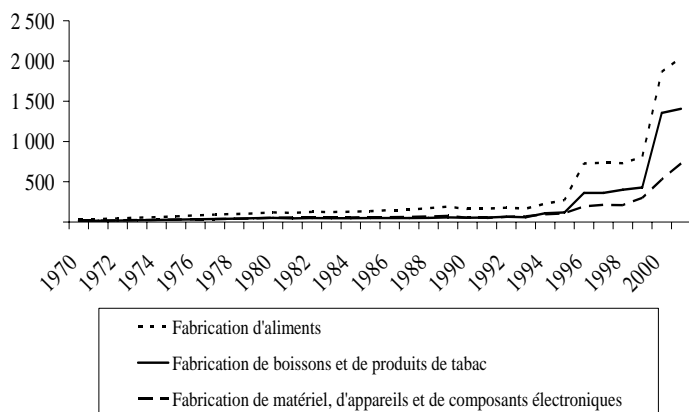


Source : Statistique Canada.

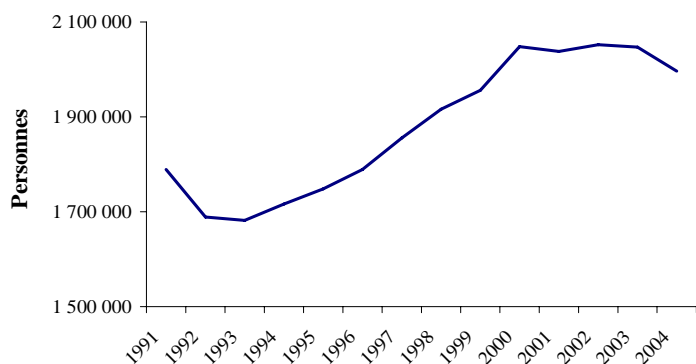
Si le recours aux SIE a quintuplé dans le secteur manufacturier, certains sous-secteurs ont affiché une croissance encore plus forte (graphique 2). La tendance de deux d'entre eux est révélatrice :

- L'utilisation des SIE a crû par un facteur de 24 dans le sous-secteur de la fabrication de boissons et de tabac et de 12 dans le sous-secteur de la fabrication de matériel, d'appareils et de composantes électroniques, cette croissance étant particulièrement importante durant la deuxième moitié des années 1990.
- Ces deux sous-secteurs ont vu leur main-d'œuvre croître à un rythme largement inférieur à celui de l'ensemble de l'industrie de la fabrication, soit environ 4 p. 100 de 1990 à 2003 (graphiques 3 et 4)⁽³⁾. Il semble donc y avoir, dans ces deux cas, un lien entre un fort recours à la sous-traitance et une faible croissance de la main-d'œuvre au sein de ces industries.

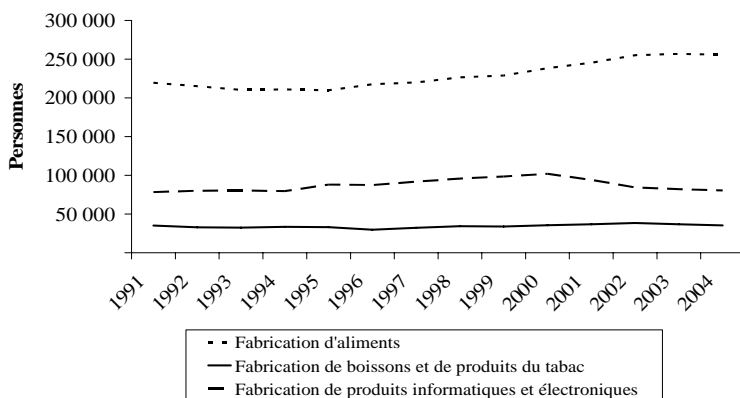
Graphique 2 : Utilisation des services d'informatique et aux entreprises par certains secteurs de l'industrie de la fabrication, en millions de dollars



Graphique 3 : Nombre d'emplois dans l'industrie de la fabrication



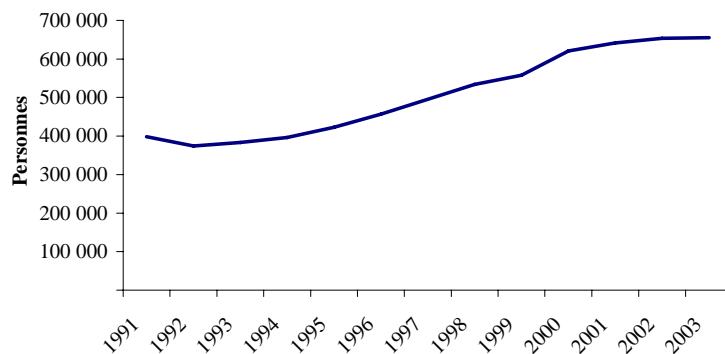
Graphique 4 : Nombre d'emplois dans certains secteurs de l'industrie de la fabrication



Source : Statistique Canada.

En revanche, l'emploi dans le secteur des services professionnels, scientifiques et techniques a connu une augmentation considérable durant la même période, soit environ 65 p. 100 (graphique 5)⁽⁴⁾. À titre de comparaison, le nombre d'emplois dans l'ensemble des industries des services a augmenté d'environ 30 p. 100 de 1991 à 2003.

Graphique 5 : Nombre d'emplois dans le secteur des services professionnels, scientifiques et techniques



Source : Statistique Canada.

CONCLUSION

Les données et les analyses utilisées donnent à penser que, malgré le dynamisme du secteur manufacturier, qui, face à des défis économiques importants, parvient à maintenir une croissance de productivité comparable à la moyenne nationale⁽⁵⁾, la sous-traitance de SIE pourrait expliquer une partie de la perte d'emplois qu'a connue le secteur, et ce, au profit de celui des services professionnels, scientifiques et techniques.

- (1) Van Audenrode, Lefebvre et Royer (cités dans Alain Halley, *Étude portant sur les activités de sous-traitance chez les entreprises canadiennes : une comparaison des quatre grandes régions du pays*, Groupe de recherche CHAÎNE, Cahier de recherche 00-10, Montréal, Hautes Études commerciales, 25 août 2000) arrivent à la même conclusion pour le Québec.
- (2) Le modèle entrées-sorties (E-S) de Statistique Canada fait appel aux tableaux E-S pour le Canada afin de suivre et de quantifier l'activité économique dégagée par les variations de la consommation ou de la production. Les matrices E-S permettent de savoir combien une industrie a consommé (en dollars) de biens et de services provenant d'une autre industrie au cours de son processus de production.
- (3) À fin de comparaison, le nombre d'emplois dans le secteur a augmenté d'environ 14 p. 100 entre 1991 à 2003. Il a augmenté d'environ 20 p. 100 pour l'ensemble des industries pendant la même période.
- (4) Par exemple, une entreprise comme CGI est aujourd'hui un chef de file mondial dans le domaine des services en technologies de l'information et emploie quelque 25 000 professionnels.
- (5) Voir Statistique Canada, *Le Quotidien*, 20 décembre 2004 (<http://www.statcan.ca/Daily/Francais/041220/q041220b.htm>).