

2009

최적의 투자처-캐나다 항공우주



Canada 

캐나다 투자현황

- » 2009년 이스터라인 CMC 일렉트로닉스 (Esterline/CMC Electronics)는 1억 5천만 달러에 이르는 금액을 향후 5년간 퀘벡주의 R&D 계획에 투자할 것임을 밝혔다.
- » 보잉 테크놀로지 캐나다 (Boeing Technology Canada)는 2008년 마니토바주에 생산규모를 확장했으며, 그 결과 약 200개의 신규 일자리가 창출됐다.
- » 2008년 프랫앤휘트니 캐나다 (Pratt & Whitney Canada)는 퀘벡주의 항공우주센터 건설에 향후 5년간 5억 달러 이상을 투자할 계획이라고 발표했다. 프랫앤휘트니는 2008년 이미 총 4,500만 달러의 신규 투자를 통해 노바스코샤주에 생산규모를 확장한 바 있다.
- » 2007년 노스 캐롤라이나의 굿리치 에어로스페이스 (Goodrich Aerospace)는 온타리오주의 R&D 사업에 3,350만 달러를 새로 투자할 계획이라고 밝혔다.

세계 주요 투자기업

아틀란티스 에어로스페이스
벨 헬리콥터
보잉 테크놀로지 캐나다
이스터라인 CMC 일렉트로닉스
유로콥터
GE 에이비에이션
굿리치
하니웰
록히드 마틴 캐나다
마젤란 에어로스페이스
메씨에르 다우티
프랫앤휘트니 캐나다
롤스로이스
스탠다드에어로
탈레스

캐나다 선도기업

애브콥 인더스트리즈
봄바디어
CAE 인코퍼레이티드
헤록스데브텍
마젤란 에어로스페이스 코퍼레이션

세계 항공우주산업에서 민간 항공기 제조 부문에 대한 각국의 투자액은 2007~2016년¹ 총 9,100억 미국 달러에 이를 것으로 전망되면서, 항공우주산업이 전 세계적으로 견실한 성장세를 보이고 있다.

캐나다는 전국에 400개 이상의 항공우주업체와 82,000명의 숙련된 노동력을 자랑하며, 급증하는 세계 수요를 충족시킬 만반의 준비가 되어 있다.

2007년 캐나다 항공우주산업 부문의 수익은 국내 민간항공제조사가 175억 달러² 이상의 수입을 거두면서 세계 5위를 차지했으며, 같은 해 항공우주 및 국방 분야에 대한 R&D 투자액은 12억 달러에 이르렀다³.

캐나다에서 생산되는 항공우주제품의 해외 수출 비중은 80% 이상으로, 항공우주산업 분야에서 세계 1위를 자랑한다.

캐나다 항공우주산업은 지난 몇 년 동안 주로 제조부문에서 폭넓은 성장세를 보이면서 세계적 투자 흐름에 발맞추어 왔다.

핵심 역량

세계 가치 사슬에 속하는 캐나다 항공우주업체들은 수많은 제품 및 제조공정 관련 전문기술을 개발했다.

- » **중소형 항공기 및 회사 전용기:** 캐나다에 본사를 두고 있는 봄바디어(Bombardier)는 중소형 항공기 및 회사 전용기 부문에서 선두를 달리고 있다. 봄바디어의 CRJ 리저널 제트(CRJ Regional Jet) 모델은 전 세계적으로 60개 이상의 항공사가 이용하고 있으며, 현재 1,500대 이상이 운항 중에 있다.
- » **가스 터빈 엔진:** 소형 가스 터빈 엔진의 세계 수요 1/3은 캐나다 기업이 공급하고 있다.
- » **민간 항공기와 비주얼 시뮬레이터:** 캐나다의 비주얼 시뮬레이터는 세계 70%의 시장 점유율을 자랑한다.
- » **민간헬기:** 캐나다는 자국 내 민간용 터빈헬기 생산의 20% 이상을 담당한다.
- » **착륙 장치:** 캐나다는 전세계 착륙 장치의 약 1/3을 공급하고 있으며, 신형 모델 및 대형 모델에 사용되는 착륙 장치의 60%를 제조한다..
- » **구조 조립품:** 캐나다의 여러 일류 기업들은 다양한 구조 조립품을 생산하고 있다.
- » 캐나다는 통신기기와 기내 엔터테인먼트 시스템을 비롯한 항공전자 장치를 생산한다.
- » **항공기, 엔진, 부품의 유지·보수·점검(Maintenance, Repair and Overhaul, 이하MRO):** 캐나다에는 마젤란 에어로스페이스(Magellan Aerospace), 스탠다드 에어로(Standard Aero)를 비롯한 주요 MRO 업체가 있다.

» 캐나다의 항공우주산업은 175억 달러 이상의 수입을 기록하며 세계 5위를 차지하고 있다.

1 텔그룹 코퍼레이션 (Teal Group Corporation). 2 별도의 표기가 없는 경우, 금액은 모두 캐나다 달러임. 3 캐나다 항공우주산업진흥협회(AIAC): 2007년 항공우주산업 실적. * 별도의 표기가 없는 경우, 모든 내용은 민간항공산업에 관한 것임.

마니토바주

마니토바주의 주도인 위니펙은 캐나다 서부 최대의 항공우주산업 클러스터로, 북미의 항공기용 복합재 부품 제조 및 유지·보수·점검(MRO) 분야에서 중심지 역할을 하고 있다. 미국 보잉사는 10개 주요 민간 항공기 제조 공장 중 단 3개만 미국이 아닌 다른 지역에 두고 있는데, 그 중 하나가 바로 캐나다의 위니펙이다. 위니펙의 복합재 제조 시설은 북미 최대 규모를 자랑한다.

위니펙의 직접고용인구는 약 5,300명으로, 이러한 고용 창출에는 보잉테크놀로지 캐나다(Boeing Technology Canada), 마젤란 에어로스페이스(Magellan Aerospace), 아베이오스(Aveos), 스탠다드 에어로(Standard Aero) 등 세계적인 기업을 비롯하여 23개의 지방기업 및 국영기업, 그리고 일부 중소기업이 기여했다.

특히 스탠다드 에어로는 세계 최대규모의 독립적인 항공기 유지·보수·점검업체이다.

브리티시 컬럼비아주

브리티시 컬럼비아주의 주요 항공우주산업 클러스터인 광역 밴쿠버는 보잉사의 본사가 위치한 미국 워싱턴주와 인접해 있어 많은 혜택을 누리고 있다. 항공우주산업적 측면에서 그레이터 밴쿠버는 헬기 서비스, 항공 엔진 점검, 다목적 항공기 MRO, 우주 시스템, 첨단 복합재 에어로스트럭처 등의 분야에서 강세를 보이고 있다.

또 캐나다 최대 항공우주훈련센터인 브리티시 컬럼비아 공대(British Columbia Institute of Technology)에서 광역 밴쿠버의 산업을 지원하고 있다.

이곳의 대표적인 기업으로는 ASCO 에어로스페이스(ASCO Aerospace), 아브콥 인더스트리즈(Avcorp Industries), 캐스케이드 에어로스페이스(Cascade Aerospace), CHC 헬리콥터(CHC Helicopter), 켈로나 플라이트크래프트(Kelowna Flightcraft), MDA 코퍼레이션(MDA Corp), MTU 메인テナンス(MTU Maintenance), 벡터 에어로스페이스(Vector Aerospace), 바이킹에어(Viking Air) 등이 있다.

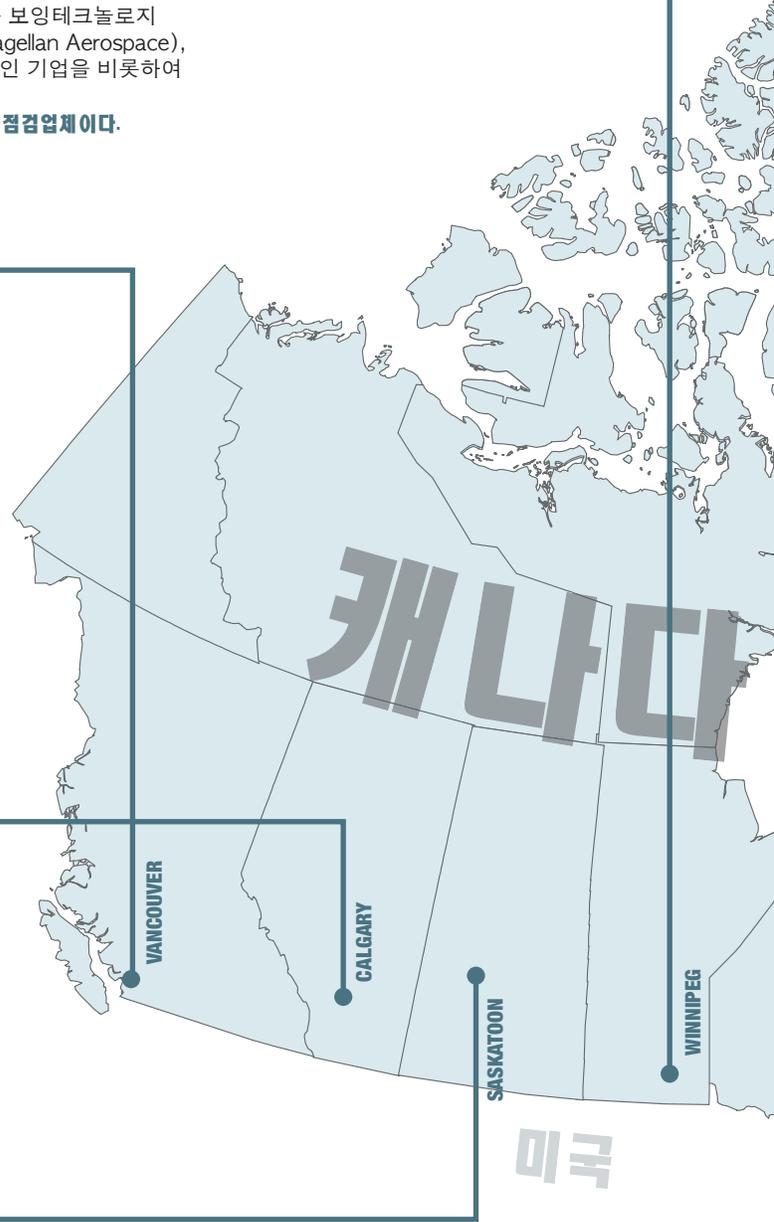
알버타주

매년 13억 달러의 수익을 올리는 알버타주의 항공우주방위산업은 항공사 및 공항시설 이외의 분야에 5,000개개 넘는 일자리를 창출했을 뿐 아니라, 생산량의 40%를 해외로 수출하는 등 캐나다 경제에 많은 기여를 하고 있다. 알버타주는 특히 로봇공학, 무인차량시스템(UVS), 우주과학, 지형측정학, 네비게이션 시스템, MRO 등에서 두각을 나타내고 있다. 켈거리 지역만 해도 50개 이상의 항공우주업체가 성업 중이며, MRO 및 첨단 정보통신기술 분야에서 탄탄한 클러스터가 조성되어 있다. 알버타의 대표적 항공우주업체에는 ATCO 프론텍(ATCO Frontec), 필드 에이비에이션(Field Aviation), ITRES, 이웅터스 지오매틱스(Iunctus Geomatics), 프랫앤휘트니(Pratt & Whitney), 노바텔(NovAtel), 레이시온(Raytheon) 등이 있다.

사스캐추완주

사스캐추완주의 항공우주산업 업체들은 인공 위성 기술, 무선통신 시스템, 대기 연구 및 실험, 싱크로트론 연구 개발, 초미세 전기기계 장치, 건물 구조, 케이스, 하네스, 미니 무인항공기 등 다양한 분야에 종사하고 있으며, 여러 관련 교육 프로그램을 실시하고 있다.

이 지역의 항공우주산업 분야에는 약 2,500명이 종사하고 있으며, 주로 사스카툰 지역 주변에 회사들이 모여 있다. 대표적인 기업으로는 SED 시스템즈(SED Systems), 베시마 네트워크(Vecima Networks), 사이언티픽 인스트루멘테이션즈(Scientific Instrumentations), 서밋 스트럭처스(Summit Structures), SBC 케이스(SBC Case), 드래간플라이 이노베이션즈(Draganfly Innovations) 등이 있다.



퀘벡주

퀘벡주의 몬트리올은 캐나다 최대의 항공우주산업 클러스터로, 항공기 조립, 엔진 제조, MRO로 유명하다.

봄바디어 에어로스페이스, 벨 헬리콥터 텍스트론 캐나다(Bell Helicopter Textron Canada), 프랫앤휘트니 캐나다(Pratt & Whitney Canada), 롤스로이스 캐나다(Rolls-Royce Canada), CAE 등에 고용된 사람들을 포함한 항공우주업계 종사자는 42,400명 이상이다. 2008년예만 퀘벡의 항공우주산업 수출규모는 80억 달러를 넘는다.

몬트리올에는 캐나다 우주국(Canadian Space Agency), 항공우주제조기술센터(Aerospace Manufacturing Technology Centre), 항공우주연구혁신 컨소시엄(Consortium for Research and Innovation in Aerospace)을 비롯한 항공우주연구센터가 10개 이상 있다. 또한 여러 지원 기관들이 효율적인 통합 네트워크를 형성하고 있는 몬트리올에는 **국제항공운송협회(IATA) 본부와 함께** 퀘벡 항공우주협회(QAA), **에어로 몬트리올(Aéro Montréal)**, 국제비즈니스 항공위원회(IBAC), 국제민간항공기구(ICAO) 등이 활동하고 있다.

온타리오주

온타리오주 남서부는 캐나다에서 두 번째로 큰 항공우주산업 클러스터가 위치한 곳으로, 200개 이상의 관련 기업 및 20,000명이 넘는 숙련 노동 인구를 자랑한다. 대표적인 도시 토론토는 항공기 부품 제조, 항공기 시스템 개발, MRO 등으로 유명하며, 봄바디어 에어로스페이스(Bombardier Aerospace), 프랫앤휘트니 캐나다(Pratt & Whitney Canada), 하니웰 캐나다(Honeywell Canada), 마젤란(Magellan), 노스스타 에어로스페이스(Northstar Aerospace) 등 수많은 세계 최고의 항공우주기업이 이곳에 자리잡고 있다. 현재 토론토 항공우주대학(University of Toronto Institute for Aerospace Study)과 라이어슨대학교 항공우주 디자인 혁신 연구소(Institute for Aerospace Design and Innovation)가 다양한 산학협력 R&D 프로젝트를 진행하고 있다.

노바스코샤주

노바스코샤주의 주도인 핼리팩스에는 복합재 제조, 전자 조립, 시뮬레이션 몰딩 기술, 엔진 제조 분야에서 세계적으로 유명한 항공 우주업체들의 본사가 모여있다. 대표적인 기업으로는 록히드마틴(Lockheed Martin), 프랫앤휘트니 캐나다(Pratt & Whitney Canada), IMP그룹(IMP Group), EADS 컴퍼짓 애틀랜틱(EADS Composites Atlantic), 씨비전(C Vision), CAE 등이 있다.

프린스 에드워드 아일랜드주

주도인 샬럿타운은 엔진 MRO, 정밀부품, 엔진 코팅제, 항공기 인테리어로 유명하다. 하니웰 캐나다(Honeywell Canada), 벡터 에어로스페이스 엔진서비스 애틀랜틱(Vector Aerospace Engine Services Atlantic)을 비롯한 9개 기업이 이 지역에서 활동하고 있다. 현재 급성장 중인 이곳의 항공우주산업은 홀랜드칼리지의 항공우주기술센터(Aerospace Technology Centre)가 제공하는 다양한 교육기회도 제공한다.



방법론

본 벤치마킹 연구는 캐나다의 여러 금융 클러스터의 경쟁력을 해외 경쟁 비즈니스 지역과 비교·평가한 것이다. 투자자의 관점을 최대한 반영한 본 연구는 대표 시범 투자 프로젝트(항공우주관련 고부가가치 부품제조사업—5쪽 프로젝트 프로파일 참조)를 이용해 기업 의사결정자들이 해외 투자지역을 선정할 때 일반적으로 검토하는 필수 기준들을 평가했다.

본 연구는 세계적인 투자지역 컨설팅 업체인 IBM-플랜트 로케이션 인터내셔널(IBM-Plant Location International, 이하 IBM-PLI)이 실시했다. IBM-PLI는 객관적인 연구를 위해 기업투자 프로젝트 후보지를 선정 시 실제 투자자들이 사용하는 방식을 시뮬레이션 하는 등, 다양한 지역의 사업운영 비용 및 질적인 측면을 비교·평가했다. 각 산업 부문별 평가를 위해 250~300개의 재무 및 정성적 지표를 검토했다.

각 지역의 사업운영환경을 평가하고자 사업운영환경 평가항목표(5쪽 참조)에 나와있는 각 카테고리별 하위 항목에 필요한 데이터를 여러 출처를 통해 수집했다. 정성적 평가를 위한 데이터는 가중치 적용 점수계산법을 이용해 비교 가능한 점수(0~10점)로 변환했다. 또한 지역 카테고리 및 하위 항목별로 가중치를 부여해 지역선정과정에서 나타난 상대적 중요성을 반영했다. 이러한 가중치는 각 산업의 특성에 따라 차등 적용되었으며, IBM-PLI가 축적한 전략적 지역 선정을 위한 투자 컨설팅 노하우를 토대로 산정되었다.

각 대표 프로젝트 프로파일에 대해 지역적 영향이 큰 투자와 운영비용 및 매출을 고려하기 위해 철저한 재무분석을 실시했다. 현금흐름 추정치의 경우, 비용의 순 현재가치를 결정하고 각 평가대상지역 프로젝트의 수익성을 평가하고자 예상 물가상승률을 반영해 10년간의 추정치를 계산했다.



각국 투자지역의
사업운영 비용 및
질적인 측면을
비교·평가함.



투자지역 벤치마킹

방법론-대표 프로젝트 프로파일



대표 프로젝트 프로파일, 사업 개요

항공우주관련 고부가가치 부품제조사업

프로젝트 주요 동력

- » 전문 인력
- » 항공산업의 근접성
- » 공항 유무

운영비용 분석 프로젝트 재무 모델링을 위한 요건

노동인력

(총인원 = 200)
장비 및 시스템 어셈블러: 80
항공전자공학 전문 기술자: 25
생산 관리자: 20
경영 및 행정인력: 25
엔지니어: 40
컴퓨터 시스템 분석가: 10

매출액

CAD \$40,000,000

공장과 기계장비

CAD \$25,000,000

부지

8 acres

건물

120,000 sq ft

시설

전력 (월 소비량): 500,000 kwh
가스 (월 소비량): 1,500 MCF
용수 (일일 소비량): 15,000 gal

사업운영환경 지역평가항목

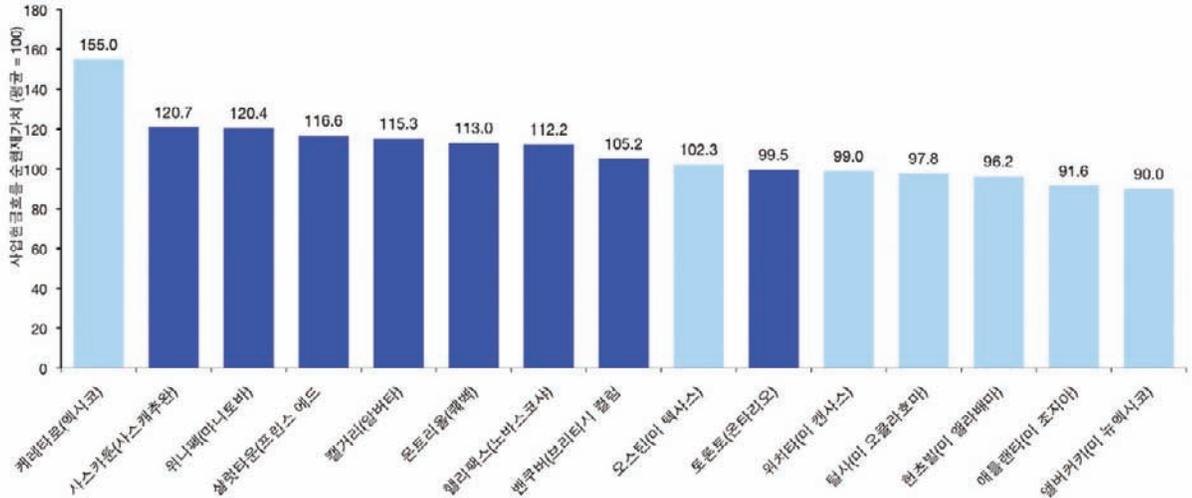
전반적인 사업환경 » 10%*	» 재정 지원 및 인센티브 이용가능성 » 사업 인허가 절차 » 정치적 안정성 » 경제 및 금융 안정성 » 지역정부와 지역 개발 업체의 지원 수준
기술인력의 현지 조달력 » 25%*	» 제조부문 및 기타 항공우주관련 전문인력 유무 » 학생 인구 » 노동시장의 전반적 규모 » 노동시장의 경색 (실업률)
해당 산업/클러스터 유무 » 25%*	» 시장 근접성 » 대학교/R&D의 중요도 » 항공우주 산업 기반
노동 및 규제 유연성 » 20%*	» 근로시간 규정 » 채용 및 해고 유연성 » 노사관계/노조의 성격 » 노동 허가제
기반시설 및 통신 » 10%*	» 항공이용 가능 여부 » 고속도로 시스템 및 혼잡성 » IT 및 통신의 품질과 안정성 » 안정된 전력공급 » 대중교통 » 해로 및 항구
부동산 » 5%*	» 대규모 산업부지 이용가능 여부
생활환경 » 5%*	» 생활비 » 젊은 해외 신입사원 유치 가능성 » 국외거주자(외국인) 유치 가능성



캐나다는 항공우주산업 투자자들에게 뛰어난 비즈니스 환경뿐 아니라, 고도로 숙련된 노동력과 비용경쟁력을 갖춘 세계 최고의 항공우주산업 클러스터를 제공할 것이다.

비용 평가*

■ Canadian
■ Non-Canadian
1 CAD = 0.862 USD = 10.9 MXN



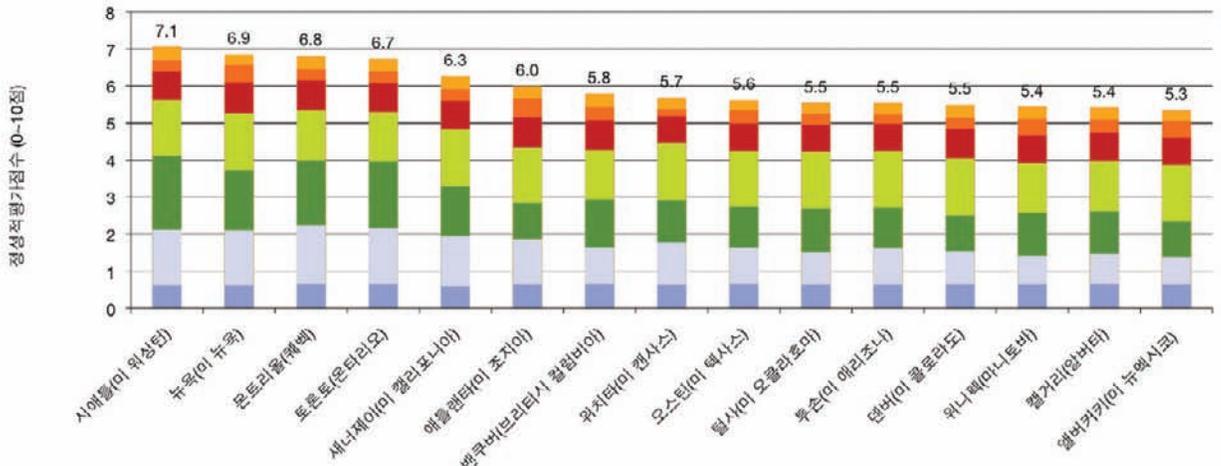
투자수익률(ROI) 증대

북미의 대표적 항공우주산업 클러스터에 속하는 사스카툰, 위니펙, 살티타인, 캘거리, 몬트리올, 핼리팩스, 밴쿠버를 비롯한 여러 캐나다 도시들은 경제적 측면에서 항공우주산업 투자자들에게 가장 각광받는 곳이다. 토론토까지 포함, 이들 8개 도시의 가치 제안은 북미 지역에서

상위에 속한다. 멕시코시티가 북미에서 가장 높은 가치 제안을 기록하고 있지만, 향후 잠재적인 이익을 얻기 위한 질적인 투자 차원에서 보면 캐나다의 도시들이 훨씬 잠재성이 있다.

사업운영환경에 대한 정성적 평가*

- 생활환경
- 부동산
- 기반 시설 및 통신
- 노동 및 규제 유연성
- 해당 산업/클러스터 유무
- 기술인력 현지 조달력
- 전반적인 사업환경



캐나다의 항공우주산업 도시들은 북미에서 가장 대표적인 클러스터에 속한다. 또한 토론토, 몬트리올, 밴쿠버 등 캐나다 3대 도시에는 다른 지역에 비해 항공우주부품 제조 분야에서 고급 인력이 풍부하다. 비슷한

면적의 다른 북미 도시들에 비해 위니펙과 캘거리 같은 도시는 여러 장점을 갖추고 있는데, 대표적으로 관련 산업이나 클러스터가 활성화되어 있다는 점을 들 수 있다.

*별도의 표기가 없는 경우, 그래프는 IBM-PLI 평가 점수를 나타냄.

캐나다의 가치제안



연간 추정 인건비 (상위 10개 도시)*



인건비 절감 효과

대부분의 의료보험료를 회사가 아닌 국가가 부담하므로, 회사는 비용절감효과를 누릴 수 있다. 항공우주 부품제조업의 연간 인건비를 추산한 결과, 캐나다에서 소요되는 인건비는 미국 내 유력한 후보지에서 소요되는 인건비보다 훨씬 낮은 것으로 드러났다.

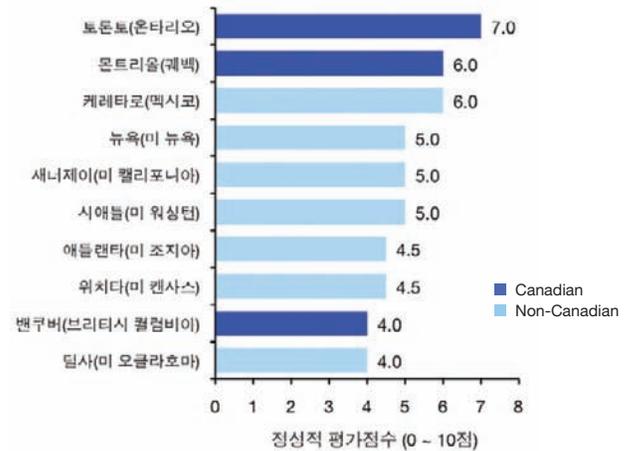
미국에 비해 캐나다의 인건비가 저렴한 주된 이유는 낮은 복리후생 비용에 있다. 캐나다에서는 대부분의 의료보험료를 회사가 아닌 국가가 부담하므로, 회사는 비용절감효과를 누릴 수 있다.

숙련된 기술인력

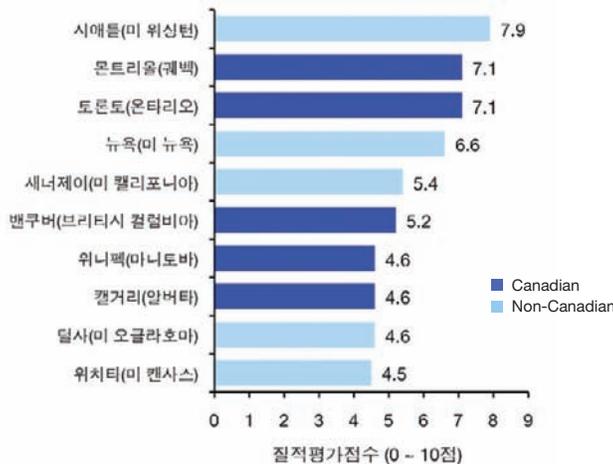
해외에서 항공우주장비 제조 사업을 새로 시작할 경우, 현지에서 채용할 수 있는 숙련된 노동력이 얼마나 풍부한가를 고려해야 한다. 항공우주, 자동차, 철도, 선박 등 운송설비 제조 분야뿐 아니라 조립금속 제조, 전자제품 제조, 전기 기기, 기타 관련분야 경력자를 채용하면 신속하게 교육·배치할 수 있기 때문이다.

캐나다의 여러 도시는 높은 생산성을 자랑하는 숙련된 노동력이 풍부하여 새로 진출하는 기업에 커다란 도움을 주고 있다.

제조부문의 숙련된 기술인력의 유무 (상위 10개 도시)*



산업 기반 및 클러스터 조성 여부 (상위 10개 도시)*



안정적 산업 기반

산업 기반을 안정적으로 갖추었는지 여부도 항공우주사업 지역 평가 시 고려해야 할 사항이다. 특히 항공우주 부품 거래처와의 거리, 철강 및 알루미늄 생산 제조 업체 유무, 전자부품 제조 업체 유무, 항공우주산업 규모, R&D 현황 등을 면밀히 검토해야 한다.

캐나다에는 고부가가치 항공우주 부품에 대해 잠재 시장을 형성할 수 있는 대형 클러스터가 토론토, 몬트리올, 밴쿠버, 위니펙, 캘거리 등 주요 도시에 있으며, 수많은 항공우주 완제품·부품 생산 기업이 여러 도시에서 클러스터를 형성하고 있다.

*별도의 표기가 없는 경우, 그래프는 IBM-PLI 평가 점수를 나타냄.

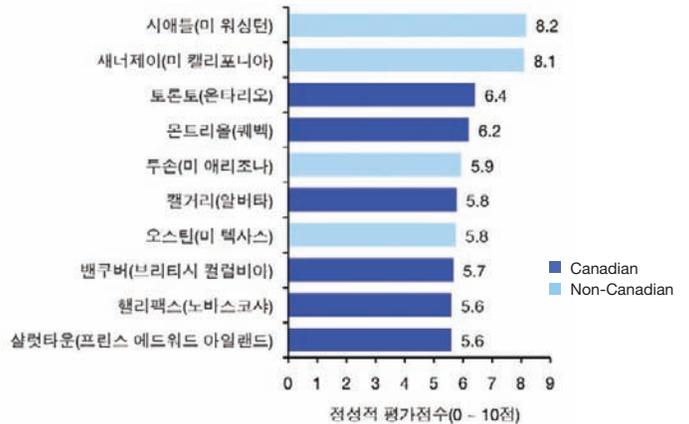
세계적 수준의 R&D

캐나다는 투자자들이 세계 최고의 인재와 R&D 인프라를 이용할 수 있도록 대학에 매년 수십억 달러를 투자하고 있다.

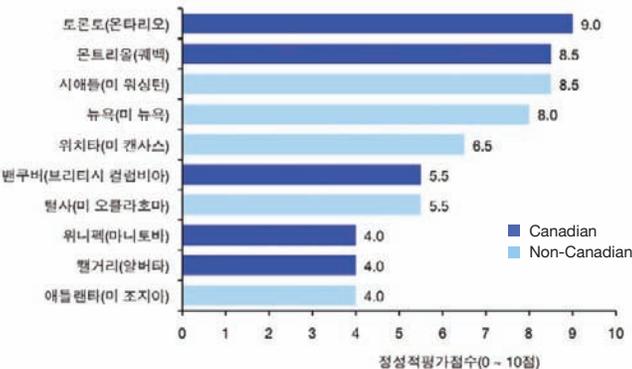
이는 항공우주 관련 분야의 아카데미 프로그램 및 R&D를 육성하기 위한 것으로, 여러 지역에서 실시하고 있는 핵심 정책이다. IBM-PLI 연구에 따르면 항공우주분야의 R&D 및 특허에 대한 일인당 지출비용을 심사한 대학 R&D 평가에서 토론토, 몬트리올, 캘거리, 밴쿠버, 핼리팩스, 샬럿타운이 높은 순위를 차지했다.

2007년 캐나다는 9억 달러 규모의 항공우주 전략방위구상 (Strategic Aerospace and Defence Initiative, SADI)을 발표했다. SADI는 캐나다 내 항공우주산업 R&D를 향후 5년에 걸쳐 지원하기 위해 고안된 신규 사업이다.

연구개발 (상위 10개 도시)*



시장 근접성 (상위 10개 도시)*



기회의 시장

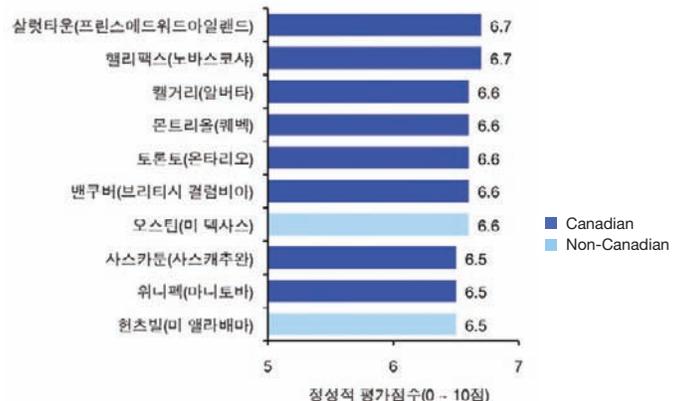
고부가가치 부품 제조업의 경우, 거래처와 가깝게 가까운 곳에서 사업을 실시하는 것이 유리하다.

IBM-PLI 평가를 보면, 많은 캐나다 도시들은 시장 근접성 부문에서 상위권을 차지하고 있다. 여기서 시장 근접성은 고부가가치 항공우주부품을 구매할 의사가 있는 잠재 고객을 고려한 개념으로, 제조업체 (항공우주업체를 비롯한 모든 운송설비업체 포함) 수와 항공우주 전용 제조시설의 수를 감안한 것이다.

비즈니스 친화적 환경

캐나다는 건실하고 역동적인 경제, 낮은 법인세율, 풍족한 R&D인센티브, 지방정부 및 개발육성 기관의 전폭적인 지원, 지적재산권 보호 등 수많은 장점을 갖추고 있다. 이러한 장점들 덕분에 캐나다는 기업의 투자 및 성장을 촉진하는 환경을 조성할 수 있었다. 지난 10년간 G7 국가 중 GDP성장률 1위를 차지한 캐나다는 전 세계에서 가장 건전한 은행시스템 1을 보유하고 있기 때문에 기업은 안정적이고 편리한 비즈니스 환경을 누릴 수 있다. 특히 샬럿타운과 핼리팩스는 훌륭한 지역 경제개발 네트워크 덕분에 높은 순위에 올랐다.

전반적인 사업환경 (상위 10개 도시)*



*별도의 표기가 없는 경우, 그래프는 IBM-PLI 평가 점수를 나타냄. 1 세계경제포럼 2008년-2009년 세계 경쟁력 보고서(2008년 10월).

최적의 투자처-캐나다

캐나다는 투자기업에 다음과 같은 혜택을 제공합니다.

- 희망 투자 분야에 대한 전략적 시장 정보
- 정부 정책결정 핵심 인사와 직접 연결 주선
- 관련 분야 전문가, 관련 기업 및 협회 담당자 소개
- 캐나다 창업 정보 및 자문
- 적합한 투자지역 발굴 지원
- 향후 투자 결정을 위한 비즈니스 사례분석 지원

광범위한 글로벌 네트워크-이것이 바로 성공을 꿈꾸는 귀하가 전략적으로 캐나다를 선택해야 하는 이유입니다.

캐나다 투자 상담을 원하시면 투자청 웹사이트

www.investincanada.com/globalnetwork

를 이용해 주십시오.

캐나다 투자청:
외교국제통상부

캐나다 온타리오주 오타와
서섹스 드라이브111(K1N 1J1)

E-Mail: investincanada@international.gc.ca
Website: www.investincanada.com

카탈로그 번호: FR5-38/1-2009Ko-PDF
ISBN: 978-0-662-03268-7

본 문서는 캐나다 투자청이 IBM/PLI와 공동으로 제작했습니다. 다양한 분야를 망라한 본 문서는 세부사항이나 철저한 참조정보 제공을 의도하지 않습니다. 따라서 본 문서를 읽는 사람은 내용을 전적으로 받아들이기 전에, 문서의 정확성이나 시의성, 목적의 연관성 등을 스스로 검증하고 필요한 경우 해당 전문가의 조언을 구해야 합니다. 문서에서 언급된 기업이나 투자는 오로지 설명을 위한 용도이며, 해당 기업이나 투자내용을 보증하지 않습니다. 인용된 모든 사실과 숫자에 대한 상세한 출처 정보는 요청이 있을 경우 제공할 수 있습니다. 캐나다 정부는 본 문서 내용과 관련해 어떠한 책임도 지지 않습니다. 재생지를 사용한 본 문서는 불어를 비롯한 기타 외국어로 읽어 보실 수 있습니다. 해당 문서의 저작권은 여왕에게 있으며 2009년 캐나다 외교국제통상부 장관이 권한을 대행합니다.



Bombardier's CRJ700 assembly plant (Quebec, Canada)