

2009

# 최적의 투자처-캐나다 의료기기



## 캐나다 투자현황

- » 벨기에 회사인 아그파 헬스케어 (AGFA Healthcare)는 온타리오주에 위치한 두 개의 연구개발 및 지역 운영센터를 지원하기 위해 2009년에 2억 달러를 투자할 예정이다.
- » 뉴욕에 본사를 둔 코닥 헬스이미징 (Kodak Health Imaging)은 2007년 프린스 에드워드 아일랜드주에 사업 확장을 단행했다.
- » 코닥 헬스이미징은 현재 케어스트림헬스 (Carestream Health Inc.)로 회사명을 바꾸어 운영되고 있으며, 프린스 에드워드 아일랜드 주의 사업체를 방사선정보시스템 소프트웨어 개발과 전 세계적 지원을 위한 중심으로 성장시키고 있다.
- » 덴마크 회사인 와이덱스 캐나다 (Widex Canada)는 2007년에 600만 달러 이상의 신규투자를 시행하여 온타리오주에 제조시설을 증설했다.
- » 뉴저지에 위치한 물질대사 연구회사인 몰레쿨러 바이오메트릭스 (Molecular Biometrics)는 2007년에 퀘벡주에 R&D 시설을 신축했다고 발표했다.

## 세계 주요 투자기업

- 아보트 포인트오브케어 (Abbott Point-of-Care)
- 백스터 코포레이션 (Baxter Corporation)
- GE 헬스케어 (GE Healthcare)
- 존슨앤존슨 (Johnson & Johnson)
- 필립스 메디컬 시스템즈 (Philips Medical Systems)
- 지멘스 메디컬 솔루션즈 (Siemens Medical Solutions)
- 세인트 주드 메디컬 캐나다 (St. Jude Medical Canada Inc.)
- 소린 그룹 (Sorin Group)

## 캐나다 선도기업

- 아트 어드밴스드 리서치 테크놀로지 (ART Advanced Research Technologies)
- 앵지오테크 (Angiotech)
- 악셀라 (Axela)
- 베일리스 메디컬 (Baylis Medical)
- 바이오메디카 다이아그노스틱스 (BioMedica Diagnostics Inc.)
- 바이오신테크 (BioSyntech)
- DNA 제노텍 (DNA Genotek)
- 에포칼 (Epocal)
- 진뉴스 Ltd. (GeneNews Ltd.)
- MDS 노디온 (MDS Nordion)
- MIV 테라퓨틱스 (MIV Therapeutics)
- 노바다크 테크놀로지 (Novadaq Technologies)
- Pyng 메디컬 (Pyng Medical)
- 레조넌트 메디컬 (Resonant Medical)
- 스펙트럴 다이아그노스틱 (Spectral Diagnostic)
- 우르도다이내믹스 테크놀로지 (Urodynamic Technologies Ltd.)

세계 의료기기산업은 고도로 다각화되어 있다. 소규모의 벤처기업에서부터 대기업에 이르기까지 수 많은 의료기기 관련 기업들이 질병의 진단과 치료를 위한 다양한 제품을 생산 및 판매한다. 인구 노령화와 같은 인구통계학적 추세와, 공학발전으로 인한 새로운 통합 기술의 등장, 보건의료전달체계 확립 등으로 인해 향후 의료기기산업은 발전을 거듭할 것으로 예상된다.

캐나다의 의료기기 생산·개발 관련 기업은 약 1,000개에 육박하며 관련 종사자도 26,000명이 넘는다. 이들 기업은 주로 중소기업으로 2007년에 약 40억 달러의 수익과 24억 달러의 수출액을 달성했다.\*

캐나다 의료기기산업은 캐나다 국내의 생명공학, 첨단소재, 마이크로 전자공학, 전기통신, 소프트웨어, 정보과학 산업과 연계하여 더욱 탄력을 받고 있으며, 캐나다의 대학, 연구기관, 병원에서 시행하고 있는 세계적인 수준의 연구에 막대한 영향력을 지닌 위치에서 있다.

## 핵심 역량

- » 캐나다 의료기기산업은 특히 심혈관 기기, 의학 영상, 체외진단법, 치과 임플란트 및 재료, 보조장치·가정용 의료기기를 포함한 다양한 전문기기에 두각을 나타내고 있다.
- » 캐나다에는 고도의 혁신적인 심혈관 질환 기기 제조회사가 밀집해 있다. 밴쿠버의 네오바스크 (Neovasc), 광역토론토의 노바다크 테크놀로지스 (Novadaq Technologies), 2008년 메드트로닉 (Medtronic)이 인수한 몬트리올의 크리오캐스 테크놀로지스 (CryoCath Technologies) 등에서 제조하는 의료기기는 전 세계 500개 이상의 센터에서 사용되고 있다.
- » 캘거리에 위치한 이미징다이내믹스 (Imaging Dynamics)는 세계 최고의 디지털 X선 촬영 기기 제조업체로서 이 회사의 영상시스템은 전 세계 40개국에서 사용되고 있다. 어드밴스드 리서치 테크놀로지스 (Advanced Research Technologies)의 소프트스캔 (SoftScan) 유방암 진단기기와 클레멕스 테크놀로지스 (Clemex Technologies)의 세계적으로 유명한 영상분석기기는 캐나다가 의료 영상 분야에서 선두의 자리를 굳히는데 일조했다.
- » 캐나다는 또한 체외진단 분야에서 독보적인 위치를 차지하고 있다. 헬리팩스에 위치한 메드미라 (MedMira)는 유동형 고속진단법 (flow-through rapid diagnostics)을 개발하여 캐나다, 미국, 중국, 유럽연합에서 관련 분야 진단법 중 유일하게 규제승인 받았다. 밴쿠버 지역의 리스폰스 바이오메디컬 (Response Biomedical Corp.)은 전 세계에 자사의 진단법을 상용화하기 위해 3M, 로쉐 다이아그노스틱스 (Roche Diagnostics)와 전략적 제휴를 맺고 있다.



캐나다의 의료기기 제조  
개발산업에는 약  
1,000개에 달하는  
회사와 26,000명의  
종사자가 활동하고  
있으며, 2007년에 약 40억  
달러의 수익을 기록했다.

\*별도의 표기가 없는 경우, 금액은 모두 캐나다 달러임.

## 브리티시 컬럼비아주

밴쿠버를 중심으로 생명과학부문이 발달한 브리티시 컬럼비아주는 60개 이상의 의료기기 제조 및 판매회사와 약 2,700명의 관련 종사자로 구성되어 있으며, 8억 달러 이상의 수익을 창출하고 있다. 특화된 주요분야로는 중재 심장학 및 심장이식, 진단적·치료적 초음파, 진단적 실험 및 분석, 정형외과적 장치 설계 및 개발 등이다. 지난 수년간 이 지역의 과학 기반시설에 투입된 15억 달러 중 상당부분이 R&D에 할당됐고, 그 덕분에 현재 생명과학 분야에서 큰 성과를 거두고 있다. 사이먼프레이저대학의 4D연구실은 첨단소재와 나노스케일 장비에 대한 연구를 시행하여 클러스터 지원에 앞장서고 있다.

## 마니토바주

마니토바주 위니펙에는 자기공명영상(이하 MRI, magnetic resonance imaging) 장치기술의 개발 및 상용화와 기관 및 일반 판매를 위한 의료보조장치 생산에 전문성을 갖춘 기업들이 밀집해 있다.

MRI를 비롯한 비침습적 외과수술기술 분야의 최첨단 연구가 현재 국립연구위원회 생물진단학 연구소와 세인트보니페이스 종합병원 연구센터(St. Boniface General Hospital Research Centre)에서 이루어지고 있다. 국립연구위원회 생물진단학 연구소는 핵자기공명과 MRI기술의 연구 및 개발 분야에서 캐나다 최고의 연구기관이다.

마니토바대학, 웨니펙 보건과학센터(Health Science Centre), 생물의학기술 상용화센터(Centre for the Commercialization of Biomedical Technology)는 의료기술의 개발과 상용화를 목적으로 설립된 전문기관이다. 그 외 주요 기업으로는 수술 중 영상 통합시스템 공급분야에서 세계 최고 권위를 자랑하는 임리스(IMRIS Inc.)와, 병원의 자동화 솔루션 설계·개발 회사인 인텔리전트 호스피탈 시스템즈(Intelligent Hospital Systems Inc.) 등이 있다.

## 알버타주

알버타주에는 60개 이상의 의료기기회사가 있으며 대부분이 에드먼튼과 캘거리 지역에 위치하고 있다. 세계적으로 저명한 연구진과 강력한 생물의학연구 역량을 갖춘 최신 시설을 보유하고 있다. 국립나노테크놀로지연구소(National Institute for nanotechnology), 국립연구위원회 서부 생물진단학 연구소(National Research Council Institute for Biodiagnostics West) 등의 시설을 갖춘 알버타대학, 캘거리대학, 레스브리지대학은 기초연구를 위한 최상의 환경을 제공한다.

알버타주의 의료기기 산업은 상처치료, 개인치료장비, 의료진단, 의료영상기술 분야에서 탁월함을 인정받고 있다.



미국

## 온타리오주

온타리오주 의료·보조장치 산업은 오타와와 토론토에 형성된 클러스터를 포함하며, 여기에는 애보트 포인트어브케어(Abbott Point-of-Care), 베스트 메디컬(Best Medical) 같은 여러 다국적 기업의 자회사들이 들어서 있다. 온타리오주의 강점은 의료영상, 로봇공학, e-헬스 분야이다.

24개의 컬리지와 20개의 대학은 매년 29,000명의 수학, 공학, 과학 전공 졸업생을 배출하여 의료기기산업계에 인재를 꾸준히 공급하고 있다. 온타리오주는 국제적 명성을 자랑하는 여러 연구기관의 본거지이자, 토론토의 마르스 센터(MaRs Center)가 위치한 곳이기도 하다.

마르스 센터는 주요 의과대학부속병원, 토론토대학, 20개 이상의 계열연구기관과 긴밀한 협력관계를 바탕으로 캐나다에서 가장 활발한 과학연구의 산실로 이르는 관문 역할을 하고 있다. 또한 온타리오주에는 이들이 자랑하는 대학 연구 그룹과 시장 선두 기업들의 생물학적, 기술적 노하우를 결합한 세계적 파트너십인 뉴로칩 콘소시엄(Neurochip Consortium)이 있다. 이 콘소시엄은 특정 약품이 신경망 유발 활동에 미치는 영향을 알아보는 테스트 결과에 대한 신뢰성과 타당성을 보장해준다.

## 퀘벡주

퀘벡주는 몬트리올을 중심으로 의료기술산업이 활기를 띠고 있다. 350개 이상의 기업이 활동하고 있으며, 방사선학, 심장학, 정형외과학, 종양학, 산과학, 임상 의사결정 지원, 치과학, 원격수술 등의 방대한 응용분야를 다룬다.

몬트리올의 의료기기 클러스터는 퀘벡주 광학·포토닉 부문의 전문혁신기술과 캐나다 국립산업재료연구위원회(National Research Council of Canada Industrial Materials Institute)를 비롯한 여러 연구소와의 연계를 바탕으로 발전을 거듭하고 있다.

몬트리올에는 아트(Art), 노베코 인터내셔널(Noveko International), 오소소프트(Orthosoft), 레조넌트 메디컬(Resonant Medical)과 같은 혁신적인 기업이 많이 밀집해 있다. 또한 몬트리올대학병원센터(Centre hospitalier de l'Université de Montréal)와 맥길대학보건센터(McGill University Health Centre)를 신설하여 생명과학 클러스터를 더욱 보강할 계획을 세우고 있다.

## 노바스코샤주

노바스코샤주 핼리팩스에는 여러 생명과학 기업들이 연구개발에 전념하고 있고 기술 클러스터의 대표주자들이 연구분야에 연간 1억 달러 이상을 투자하고 있는 연구중심 도시이다. 수익성 높은 첨단산업인 생명과학 기기의 생산력 증대에 중점을 두고 있다. 생명과학 관련 대학, 지역전문대학, 병원, 국립연구소가 모여 공동체를 이룬 연구 도시 핼리팩스는 여러 기업이 선택한 최적의 투자지역이다. 대표적인 투자기업으로는 여성건강 분야를 특화한 혁신의료기술 개발회사인 이스트메드(Eastmed)이 있다.



## 방법론

본 벤치마킹 연구는 캐나다의 여러 금융 클러스터의 경쟁력을 해외 경쟁 비즈니스 지역과 비교·평가한 것이다. 투자자의 관점을 최대한 반영한 본 연구는 대표 시범 투자 프로젝트(의료기기 및 제품 개발·발전 사업—5쪽 프로젝트 프로파일 참조)를 이용해 기업 의사결정자들이 해외 투자지역을 선정할 때 일반적으로 검토하는 필수 기준들을 평가했다.

본 연구는 세계적인 투자지역 컨설팅 업체인 IBM-플랜트 로케이션 인터내셔널(IBM-Plant Location International, 이하 IBM-PLI)이 실시했다. IBM-PLI는 객관적인 연구를 위해 기업투자 프로젝트 후보지를 선정 시 실제 투자자들이 사용하는 방식을 시뮬레이션 하는 등, 다양한 지역의 사업운영 비용 및 질적인 측면을 비교·평가했다. 각 산업 부문별 평가를 위해 250~300개의 재무 및 정성적 지표를 검토했다.

각 지역의 사업운영환경을 평가하고자 사업운영환경 평가항목표(5쪽 참조)에 나와있는 각 카테고리별 하위 항목에 필요한 데이터를 여러 출처를 통해 수집했다. 정성적 평가를 위한 데이터는 가중치 적용 점수계산법을 이용해 비교 가능한 점수(0~10점)로 변환했다. 또한 지역 카테고리 및 하위 항목별로 가중치를 부여해 지역선정과정에서 나타난 상대적 중요성을 반영했다. 이러한 가중치는 각 산업의 특성에 따라 차등 적용되었으며, IBM-PLI가 축적한 전략적 지역 선정을 위한 투자 컨설팅 노하우를 토대로 산정되었다.

각 대표 프로젝트 프로파일에 대해 지역적 영향이 큰 투자와 운영비용 및 매출을 고려하기 위해 철저한 재무분석을 실시했다. 영업비용 추정치의 경우 비용의 순 현재가치를 결정하고 각 평가대상 지역 프로젝트의 수익성을 평가하고자 예상 물가상승률을 반영해 10년간의 추정치를 계산했다.

▶▶ 각국 투자지역의  
사업운영 비용 및  
질적인 측면을  
비교·평가함.



# 투자지역 벤치마킹

## 방법론-대표 프로젝트 프로파일



### 대표 프로젝트 프로파일, 사업 개요

의료기기 및 제품 개발과 제조

### 프로젝트 주요 동력

- » 우수한 인력 유치와 확보능력 (노동집약적 기기조립을 고려)
- » 저비용 제조 기반(비용에 민감한 제품을 생산하는 중견 산업임을 고려)
- » 관련 제조 및 엔지니어링 프로파일 분야의 방대한 전문 인력풀 현지 조달력

### 운영비용 분석 프로젝트 재무 모델링을 위한 요건

**노동인력**  
(총인원 = 100)  
생산운영자: 80  
엔지니어: 8  
유지보수 담당자: 6  
경영 및 행정인력: 6

**매출액**  
CAD \$20,000,000

**기계 및 장비**  
CAD \$20,000,000

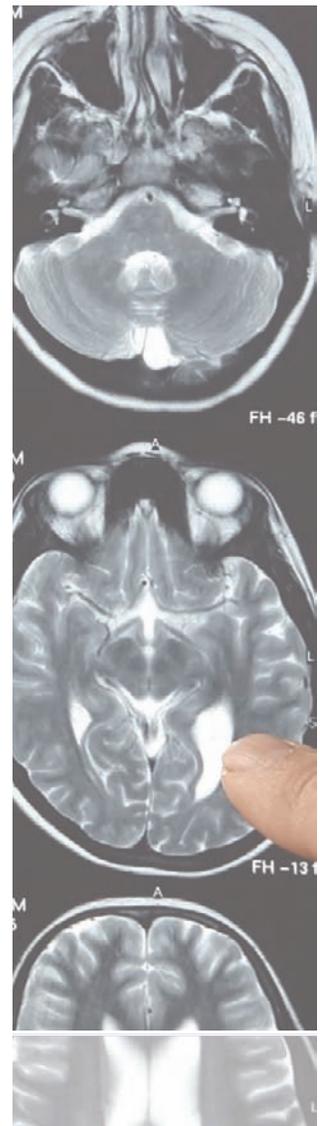
**토지**  
3 Acres

**건물**  
50,000 sq ft

**시설**  
전력 (월 소비량): 200,000 kwh  
가스 (월 소비량): 4,000 MCF  
용수 (일일 소비량): 15,000 gal

## 사업운영환경 지역평가항목

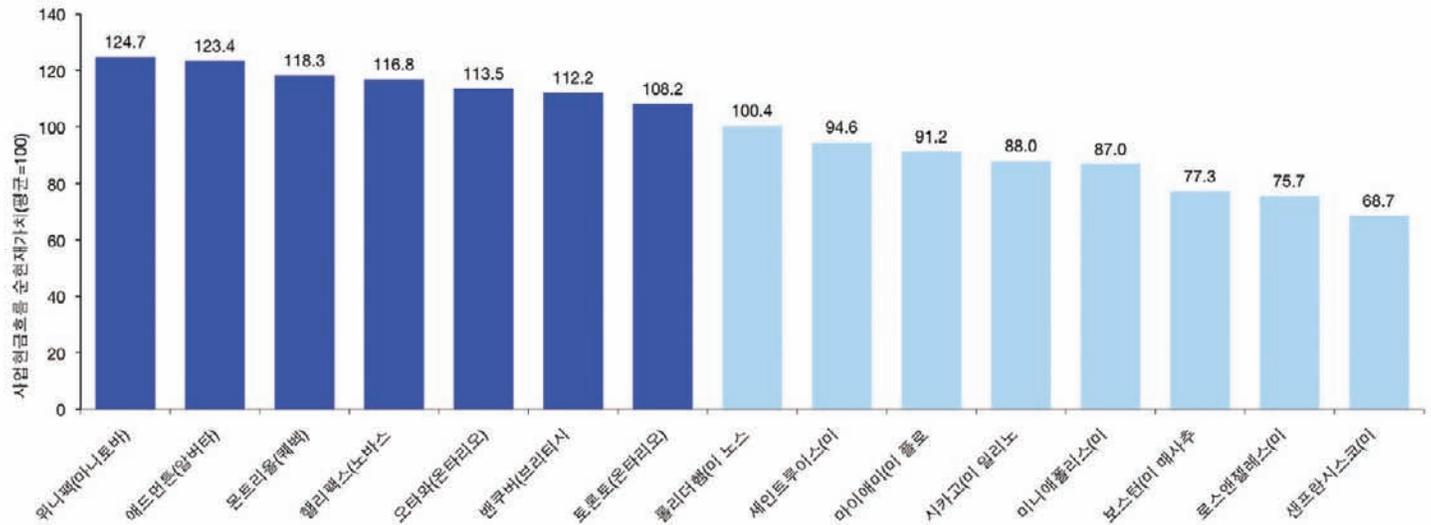
|                                |  |
|--------------------------------|--|
| <b>전반적인 사업환경</b><br>» 10%*     | » 사업 인허가 절차 » 재정지원 및 인센티브 여부<br>» 민간 규제, 정보 보안, 지적재산권 보호의 준수<br>» 지역정부와 지역 개발 업체의 지원 수준 » 경제 및 금융 안정성<br>» 정치적 안정성 |
| <b>기술인력의 현지 조달력</b><br>» 40%*  | » 제조부문 및 기타 의료기기 관련 전문인력 유무 » 인재풀의 전체 규모<br>» 노동시장의 경색 (실업률) » 학생 인구   |
| <b>해당 산업/클러스터 유무</b><br>» 15%* | » 시장 근접성 » 산업기반 유무 » R&D의 중요도  |
| <b>노동 및 규제 유연성</b><br>» 5%*    | » 노사관계/노조의 성격 » 근로시간 규정 » 채용 및 해고 유연성  |
| <b>기반시설 및 통신</b><br>» 20%*     | » 고속도로 시스템 및 혼잡성 » 항공이용 가능 여부 » 대중교통<br>» 안정된 전력공급 » IT 및 통신의 품질과 안정성  |
| <b>부동산</b> » 5%*               | » 대규모 산업부지 이용가능 여부   |
| <b>생활환경</b><br>» 5%*           | » 젊은 해외 신입사원의 유치 가능성 » 국외거주자(외국인) 유치 가능성<br>» 생활비  |



급속도로 팽창하는 국내외 의료기기 시장에서 캐나다는 세계적인 의료기기 제조업체에 폭넓은 기회를 제공한다. 높은 가격경쟁력, 견조하고 안정된 경제상황, 역동적인 비즈니스 환경, 숙련된 기술인력, 북미 시장 접근성, 높은 삶의 질을 자랑하는 캐나다는 선진국 중에서도 최고의 투자 환경을 제공한다.

## 비용 평가\*

■ Canadian  
 ■ Non-Canadian  
 1 CAD = 0.862 USD



## 투자수익률(ROI) 증대

캐나다의 역동적인 경제는 비즈니스 활동을 위한 유리한 산업적 역량을 제공한다. 캐나다는 저렴한 법인세, R&D 인센티브, 높은 가격경쟁력 등의 경제적 측면에서 해외 투자자들에게 북미지역에서 매력적인 투자지역으로 손꼽힌다. 이미 세계 굴지의 의료기기 회사들이 모여있는

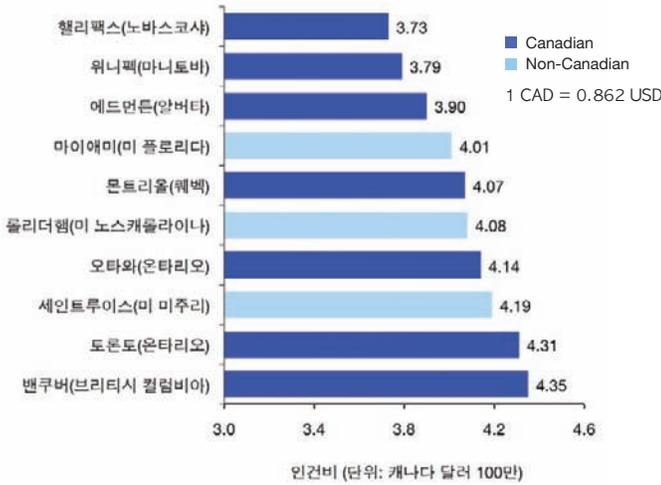
캐나다의 많은 도시들이 수익성 측면에서 높은 잠재력을 보여준다. 캐나다는 기타 북미 지역과 비교할 때 의료기기제조 부문에서 경제적 측면에서 높은 경쟁력을 가진다.

\*별도의 표기가 없는 경우, 그래프는 IBM-PLI 평가 점수를 나타냄.

# 캐나다의 가치제안



## 연간 추정 인건비 (상위 10개 도시)\*\*



## 인건비 절감 효과

인건비는 의료기기산업에서 중요한 고려대상이다. 의료기기의 개발과 생산 활동에는 엔지니어, 생산 운영자, 유지보수 담당자가 필요하기 때문이다. 일반 의료기기 제조회사의 연간 인건비를 계산해보면, 비용 절감 측면에서 캐나다는 강력한 라이벌인 미국을 큰 격차로 앞서는 것을 알 수 있다. 캘리포니아, 위니펙, 에드먼튼의 인건비는 미국의 그 어떤 평가대상 도시보다 저렴하다.

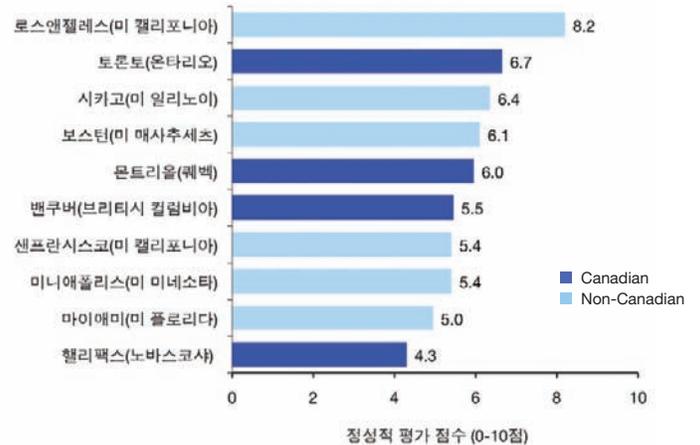
캐나다의 인건비가 미국보다 저렴한 주된 이유는 직원의 복리후생 비용이 낮다는데 있다. 캐나다의 의료보험제도는 국가가 시행하고 있어서 의료보험비용의 대부분을 기업이 아닌 국가가 부담하기 때문에 기업은 비용을 대폭 절감할 수 있다.

## 발전하는 의료기기 클러스터

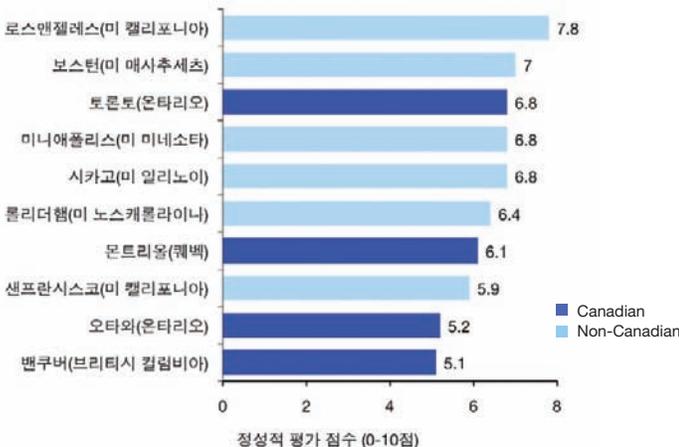
의료기기회사, 의료장비제조사, 의료도구제조사, 의료기술개발업체는 의료기기 클러스터를 통해 훈련기관, 구매업체, 공급업체와 긴밀한 협력관계를 유지할 수 있다. 이는 효율성을 증대시킬 뿐만 아니라 발전과 혁신에 가속도를 더해준다.

캐나다 의료기기 부문은 여러 도시에 구성된 기존의 대규모 클러스터와 더불어, 관련 기술 및 학문의 발전에 힘입어 꾸준한 성장을 보이고 있다. 토론토, 몬트리올, 밴쿠버, 캘리포니아의 클러스터는 투자자에게 광범위한 업계 네트워크로 진입할 수 있는 기회를 제공한다.

## 산업 기반 유무 (상위 10개 도시)\*



## 의료기기제조부문의 숙련된 기술인력의 유무 (상위 10개 도시)\*



## 의욕적인 고급인력

캐나다는 인력에 대한 투자를 아끼지 않으며 전 세계 인재를 적극적으로 유치하고 있다. 따라서 의료기기업체는 캐나다의 클러스터를 통해 고도로 숙련되고 생산성 높은 방대한 인력풀을 활용할 수 있다.

토론토, 몬트리올, 오타와, 밴쿠버의 강점은 수 많은 의료기기 제조회사와 수 천명의 관련 종사자가 모여 있는 중심 허브라는 점이다.

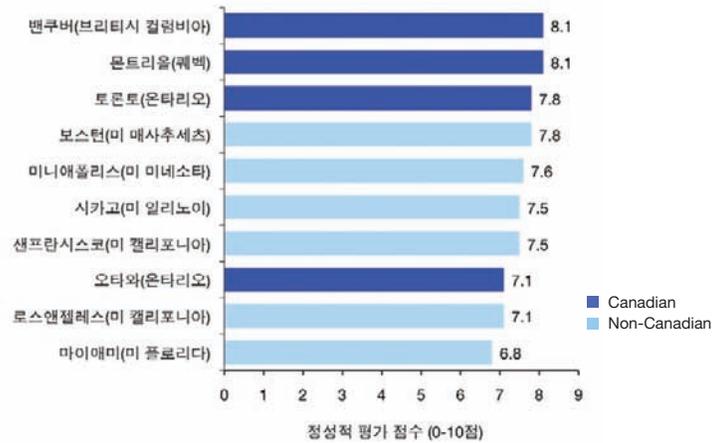
## 높은 삶의 질

전 세계 인재 유치 경쟁이 치열한 상황에서, 캐나다는 높은 수준의 생활환경을 전면에 내세우고 있다.

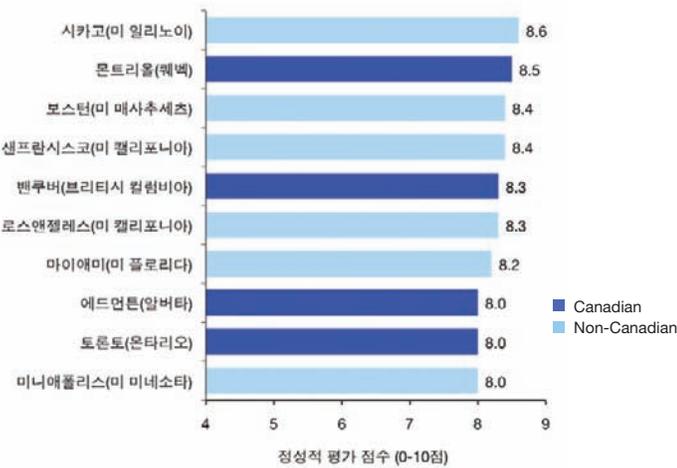
수려한 자연경관, 비교적 낮은 생활비, 높은 삶의 질을 자랑하는 캐나다는 살고 싶고 비즈니스 하고 싶은 최고의 국가로 인정받고 있다.

전 세계의 젊은 구직자와 인재들이 캐나다에 몰려오는 이유가 바로 여기에 있다. 컨설팅회사 머서(Mercer)의 생활비 조사(Cost of Living), 도시순위평가(Cities Ranked & Rated), 경제정보연구소(Economic Intelligence Unit)의 삶의 질 지표(Quality of Life Index) 등의 조사에서 캐나다는 최상위권에 올라있다.

## 생활환경 (선별도시)\*



## 기반시설 (선별도시)\*



## 세계적 수준의 인프라

캐나다의 통합운송망을 통해 물자 공급과 상품의 시장 운송이 저렴하고 손쉬워진다. 미국의 주간(州間) 고속도로체계와 상호 연결된 주요 캐나다 횡단 고속도로망을 포함한 고속도로가 캐나다 대륙을 가로지르며 시원하게 뻗어있다. 세계 최고 수준의 트럭운송업체는 통합운송망을 통해 복미를 횡단하며 화물을 효율적으로 운송한다.

캐나다의 도시에는 고속도로, 도로, 공공교통 등의 도시교통망이 잘 정비되어 있다. 몬트리올, 밴쿠버, 토론토와 같은 주요 도시는 최고 수준의 항공 및 해상 교통 서비스를 제공한다. 이들 도시에 위치한 주요 국제공항에서는 미국을 비롯한 다양한 해외 목적지까지 직항 운행하는 항공기를 이용할 수 있다. 신규 체결된 EU-캐나다 항공 협약으로 캐나다의 대유럽 무역이 원활해지고, 승객 및 제품의 효율적 이동이 가능할 것이다.

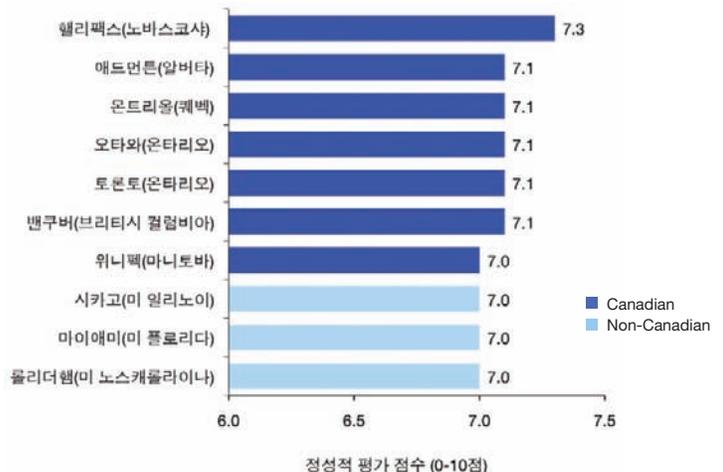
## 비즈니스 친화적 환경

어느 국가에 사업 투자나 확장을 계획할 때 중요하게 고려해야 할 사항은 해당 국가의 경제적 안정, 정부 및 지역경제발전기관의 지원, R&D 장려책, 간소한 사업승인 절차, 재정지원, 사생활보호, 정보보안, 지적재산권 보호 등이 있다.

캐나다는 기업들이 투자하고 발전할 수 있는 비즈니스 친화적인 환경을 조성해왔다. 미국의 사업승인 절차는 여섯 개인 반면, 캐나다는 두 개 절차만 요구하기 때문에 신규 투자자들에게 비즈니스 하기 좋은 장소로 각광받고 있다.

지난 10년 간 G7 국가 중 가장 높은 GDP 성장률을 기록한 캐나다는 투자자에게 성장잠재력과 안정성을 보장하는 안전하고 경쟁력 있는 비즈니스 환경을 제공하고 있다.

## 연간 추정 인건비 (선별도시)\*



\*별도의 표기가 없는 경우, 그래프는 IBM-PLI의 평가점수를 나타냄.

# 최적의 투자처-캐나다

## 캐나다는 투자기업에 다음과 같은 혜택을 제공합니다.

- 희망 투자 분야에 대한 전략적 시장 정보
- 정부 정책결정 핵심 인사와 직접 연결 주선
- 관련 분야 전문가, 관련 기업 및 협회 담당자 소개
- 캐나다 창업 정보 및 자문
- 적합한 투자지역 발굴 지원
- 향후 투자 결정을 위한 비즈니스 사례분석 지원

광범위한 글로벌 네트워크-이것이 바로 성공을 꿈꾸는 귀하가 전략적으로 캐나다를 선택해야 하는 이유입니다.

캐나다 투자 상담을 원하시면 투자청 웹사이트

**([www.investincanada.com/globalnetwork](http://www.investincanada.com/globalnetwork))**

를 이용해 주십시오.

캐나다 투자청:  
외교국제통상부

캐나다 온타리오주 오타와  
서섹스 드라이브111(K1N 1J1)

E-Mail: [investincanada@international.gc.ca](mailto:investincanada@international.gc.ca)  
Website: [www.investincanada.com](http://www.investincanada.com)

Katalognummer: FR5-38/10-2009D-PDF  
ISBN: 978-0-662-03263-2

본 문서는 캐나다 투자청이 IBM/PLI와 공동으로 제작했습니다. 다양한 분야를 망라한 본 문서는 세부사항이나 철저한 참조정보 제공을 의도하지 않습니다. 따라서 본 문서를 읽는 사람은 내용을 전적으로 받아들이기 전에, 문서의 정확성이나 시의성, 목적의 연관성 등을 스스로 검증하고 필요한 경우 해당 전문가의 조언을 구해야 합니다. 문서에서 언급된 기업이나 투자는 오로지 설명을 위한 용도이며, 해당 기업이나 투자내용을 보증하지 않습니다. 인용된 모든 사실과 숫자에 대한 상세한 출처 정보는 요청이 있을 경우 제공할 수 있습니다. 캐나다 정부는 본 문서 내용과 관련해 어떠한 책임도 지지 않습니다. 재생지를 사용한 본 문서는 불어를 비롯한 기타 외국어로 읽어 보실 수 있습니다. 해당 문서의 저작권은 여왕에게 있으며 2009년 캐나다 외교국제통상부 장관이 권한을 대행합니다.