

2009

Invest in Canada

# DE VERWERKING VAN GRAAN EN OLIEZADEN



Canada



## RECENTE INVESTERINGEN IN CANADA

- » De **Kellogg Company** uit de Amerikaanse staat Michigan heeft in 2007 een nieuwe fabriek ter waarde van C\$97 miljoen geopend in Ontario, met ongeveer 100 werknemers.
- » **Louis Dreyfus Mitsui Foods** is bezig met de bouw van een C\$90 miljoen kostende 'crushing plant' voor koolzaad in Saskatchewan, die in de herfst van 2009 in productie gaat.
- » **James Richardson International** is bezig met de bouw van een C\$100 miljoen kostende 'crushing plant' voor koolzaad in Saskatchewan, die in de zomer van 2010 productief moet worden.
- » Het Belgische **Puratos** heeft zijn productiefaciliteiten in Ontario in 2007 uitgebreid.
- » **Twin River Technologies** gevestigd in Massachusetts heeft in 2008 een 'greenfield' investering gedaan van meer dan \$150 miljoen in Quebec- een 'crusher' voor koolzaad en sojabonen.

GROTE INTERNATIONALE  
BEDRIJVEN IN CANADA

Archer Daniels Midland Co.  
Bunge  
Grain Millers Inc.  
Jungbunzlauer  
Meiji Seika Kaisha  
Natraceutical Group  
Nisshin Seifun Group

PROMINENTE CANADESE  
BEDRIJVEN

BioNeutra Inc.  
Can-Oat Milling  
Canada Bread Company Limited  
Commercial Alcohols Inc.  
Permolex Ltd.

Canada biedt internationale investeerders alle benodigde ingrediënten voor succes op het gebied van de productie van dranken en levensmiddelen, dankzij de combinatie van een hooggekwalificeerde beroepsbevolking, kostenvoordelen en toegang tot grondstoffen van topkwaliteit.

De levensmiddelen en dranken producerende industrie is de op een na grootste verwerkende industrie van Canada en is goed voor ongeveer 14 procent van de totale productie. In 2007 waren in deze industrie 286.000 Canadezen werkzaam, die voor C\$83,7 miljard produceerden. In datzelfde jaar exporteerde Canada voor C\$18,4 miljard aan levensmiddelen en dranken naar ongeveer 180 landen. In de loop van 2006 en 2007 hebben investeringen in deze industrie geleid tot het ontstaan van ongeveer 3700 nieuwe banen in Canada.

## De verwerking van graan en oliezaden

In heel Canada zijn ongeveer 50 bedrijven gevestigd die actief zijn op het gebied van tarwe, haver en maïs. Elk jaar verwerken de maderijen van Canada zo'n 3,5 miljoen ton aan tarwe, haver, maïs en gerst, waarna deze producten als bloem, griesmeel of ander graanproduct naar ruim 30 landen in de hele wereld worden geëxporteerd.

In 2006 waren in de Canadese graanverwerkende industrie (onder andere meelproductie, zetmeelproductie en het natmalen van maïs) bijna 5000 mensen werkzaam, die ongeveer C\$1,4 miljard aan inkomsten genereerden. In totaal produceerde de graan en oliezaden verwerkende industrie in 2007 voor ongeveer C\$6 miljard.

De Canadese graanverwerkende industrie beschikt over verschillende soorten granen en produceert een breed scala aan innovatieve levensmiddeleningrediënten, natuurlijke gezondheidsproducten, veevoer, bloem en ethanol, naast steeds populairder wordende ingrediënten zoals tarwegluten, bioactieve stoffen en industriële toepassingen op biologische basis.

## Sterke punten

In Canada is een overvloedige hoeveelheid verschillende granen beschikbaar die stabiele oogsten opleveren, waaronder maïs, haver, tarwe, gerst, rogge en andere (voeder) granen. Dankzij het Canadese systeem voor kwaliteitsborging is de beschikbaarheid van hoogkwalitatieve grondstoffen zoals tarwe wereldwijd onovertroffen.

**Innovatieve productie:** Met graangewassen van internationaal erkende topkwaliteit lopen in Canada gevestigde bedrijven voorop als het gaat om de ontwikkeling van nieuwe levensmiddeleningrediënten. De Canadese bedrijven verwerken de grondstoffen tot ingrediënten met een specifiek toepassingsgebied, waaronder functionele voeding, nutraceutica en natuurlijke gezondheidsproducten, waarnaar onder consumenten een groeiende vraag bestaat.

**R&D:** De Canadese overheid is zich ervan bewust dat R&D een essentieel onderdeel is van de levensmiddelenindustrie. Zowel particuliere als door de overheid gefinancierde onderzoekscentra leveren een positieve bijdrage aan de R&D op het gebied van bijvoorbeeld primaire teelt, verwerkingstechnologie, innovatieve gezondheids- en wellnessproducten en commercialisering.



## Alberta

Alberta is goed voor 25 procent van de totale landbouwproductie van Canada en levert ongeveer een derde van Canada's tarwe, gerst en koolzaad. De talloze speciale gewassen, voedergewassen en veestapels die floreren in de schone lucht en het zuivere water in deze provincie dragen ertoe bij dat Alberta een veelzijdige rol in de levensmiddelenindustrie speelt. Internationale topbedrijven uit de levensmiddelenindustrie hebben de afgelopen vijf jaar meer dan C\$1 miljard geïnvesteerd – een teken dat men vertrouwen heeft in het stabiele en gunstige ondernemingsklimaat in deze provincie.

Onderzoek heeft zowel bij de overheid als bij particuliere instellingen een hoge prioriteit. De 'Agri-Food Discovery Place' van de University of Alberta heeft de afgelopen vijf jaar C\$7,6 miljoen aan onderzoeksfinanciering ontvangen. Het Food Processing Development Centre is een modern, volledig toegeruste pilot installatie en een laboratorium voor productontwikkeling, geëxploiteerd door Alberta Agriculture and Rural Development. De federale en regionale overheid hebben diverse onderzoeksinstanties in de provincie opgezet om de toeleveringsketen van boerderij tot fabriek efficiënt te houden.

## Saskatchewan

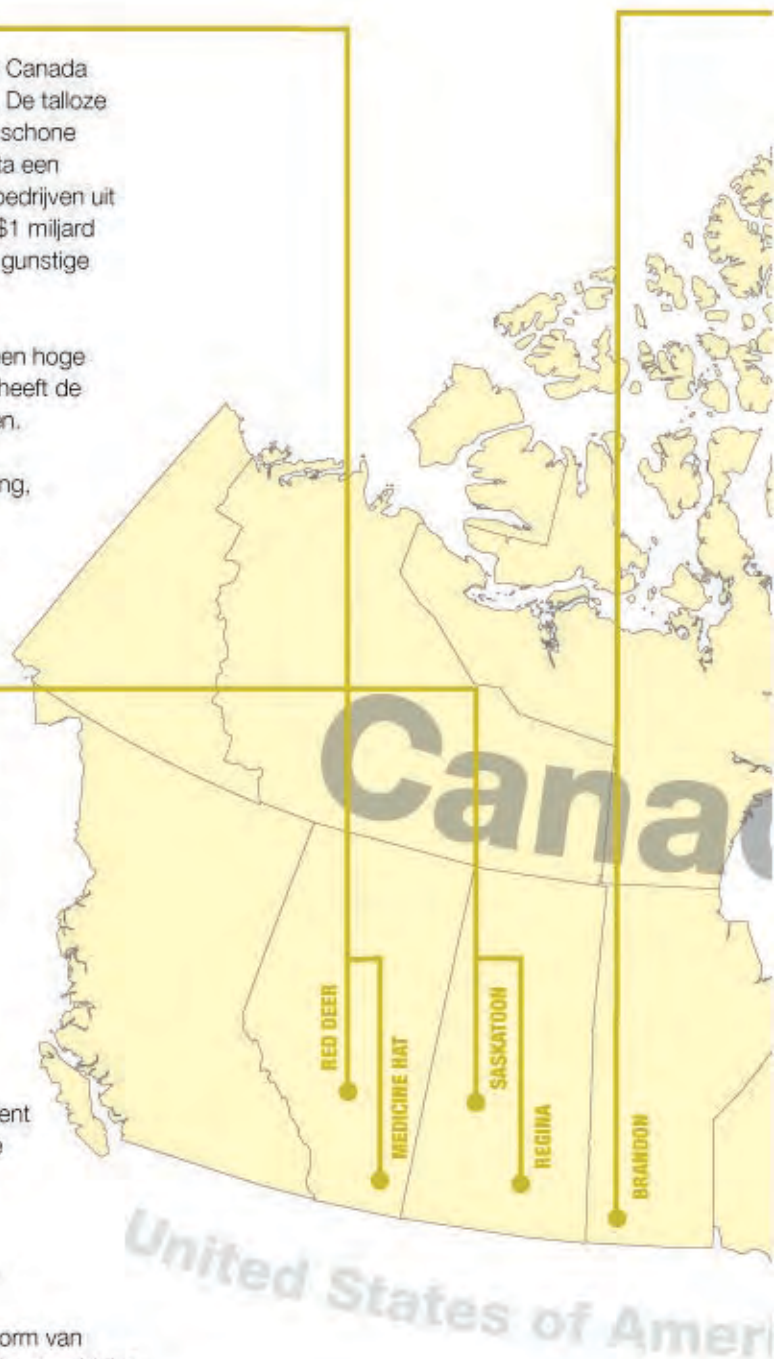
De dranken- en levensmiddelenindustrie in Saskatchewan is C\$2,3 miljard waard en bestaat uit meer dan 300 verwerkende bedrijven met bijna 6100 werknemers. Het malen van granen en oliezaden behoort tot de voornaamste activiteiten op het gebied van levensmiddelen in deze provincie. In 2008 exporteerde Saskatchewan voor meer dan C\$9,7 miljard aan landbouwproducten.

Met 47,8 miljoen hectare aan landbouwgrond en meer dan 18500 boerderijen waar graan en oliezaden worden verbouwd, is Saskatchewan de belangrijkste graan producerende regio van Canada. Daarnaast is deze provincie een van de grootste producenten van graangewassen ter wereld, goed voor tien procent van al het geëxporteerde graan. Andere graangewassen die in de provincie worden verbouwd, zijn durum, haver, gerst en rogge.

De zes graanmalerijen van Saskatchewan produceerden in 2007 ongeveer C\$76 miljoen aan exportproducten. De provincie kent daarnaast veel activiteit op het gebied van natuurlijke gezondheidsproducten en functionele voeding, met name in de vorm van de levering en verwerking van bepaalde ingrediënten, zoals haverbestanddelen, bèta-glucanen uit haver en gerst, peulvruchten, geroosterd lijnzaad, essentiële vetzuren, hennepzaadproducten en producten met kruiden.

Saskatchewan is een vooraanstaande exporteur van biologisch graan en oliezaadproducten en produceert 35% van Canada's biologische producten.

Saskatchewan geniet erkenning als een van 's werelds belangrijkste centra voor onderzoek op het gebied van landbouw en biotechnologie. Innovation Place in Saskatoon is een van de meest geavanceerde landbouwonderzoeksparken van Noord-Amerika. Het onderzoek naar gewassen en granen in het centrum voor landbouwgenomica van de University of Saskatchewan in Saskatoon en het Plant Biotechnology Institute van de National Research Council is een van de meest vooraanstaande onderzoeksprogramma's in Canada op dat gebied.





## Manitoba

De levensmiddelenindustrie is een van de meest dynamische bedrijfstakken van Manitoba. Jaarlijks wordt hier voor meer dan C\$3,5 miljard geproduceerd. Graanverwerking is een belangrijke activiteit van de landbouw- en levensmiddelensector in de provincie. In Manitoba zijn verschillende belangrijke bedrijven gevestigd die actief zijn op het gebied van de verwerking van tarwe, haver en veevoer, evenals het persen van oliezaden en, op kleinere schaal, vlasproductie. Manitoba is vooraanstaande leverancier van havervlokken en kan jaarlijks 200.000 ton van dit product leveren. Daarnaast zijn in deze provincie drie 'crushing plants' gevestigd. In 2008 heeft de graan en oliezaden verwerkende industrie van Manitoba voor C\$642 miljoen aan producten geëxporteerd. Vooraanstaande bedrijven zijn bijvoorbeeld Can-Oat Milling, Emerson Milling, Bunge Canada en Associated Proteins.

Manitoba is al heel lang het centrum van de graanhandel in Canada en is dan ook de locatie van de hoofdkantoren van James Richardson and Sons, Cargill Limited, Parrish and Heimbecker en de Canadian Wheat Board. Verder is ICE Futures Canada hier gevestigd.

In Manitoba is een groot aantal internationaal gerenommeerde onderzoeksinstaties op het gebied van landbouw en verwante vakgebieden gevestigd, waaronder de Agriculture and Agri-Food Canada Cereal Research Centres, het Canadian International Grain Institute, het Canada-Manitoba Crop Diversification Centre, het Food Development Centre, de Canadian Grain Commission, het Richardson Centre for Functional Foods and Nutraceuticals, de faculteiten landbouw en voedingsleer van de University of Manitoba en het Canadese centrum voor Agri-food Research in Gezondheid en Geneeskunde.

## Ontario

Ontario is dankzij zijn ligging ideaal als Canadees centrum voor de verwerking van graan en oliezaden. Elk jaar verbouwen de graanproducenten in Ontario meer dan 400.000 hectare aan tarwe, 700.000 hectare aan maïs en 800.000 hectare aan soja, met name in het zuidwesten van de provincie. De telers in Ontario verbouwen een breed scala aan gewassen om te kunnen voldoen aan de behoefte van de verwerkende industrie en de desbetreffende consumentenmarkt, die is geconcentreerd in het gebied van de Great Lakes in Canada en de VS. De overvloedige hoeveelheid grondstoffen, in combinatie met een robuuste infrastructuur voor verwerking en een hooggekwalificeerde beroepsbevolking, zorgt ervoor dat de graan en oliezaden verwerkende industrie in Ontario jaarlijks voor meer dan C\$3,2 miljard produceert.

In Ontario zijn vijf relatief grote graan en oliezaden verwerkende bedrijven gevestigd, die een belangrijke rol spelen binnen deze industrie, en ook 35 andere bedrijven met een goede concurrentiepositie, met name op het gebied van specialiteiten. De afgelopen jaren is het aantal graan en oliezaden verwerkende bedrijven in Ontario voortdurend gegroeid, waardoor een sterke, levensvatbare industrie is ontstaan. Ontario blinkt ook uit in agri-food gerelateerde R&D en er zijn diverse Agriculture en Agri-Food Canada onderzoekscentra gevestigd, zoals het Southern Crop Protection and Food Research Centre, het Eastern Cereal and Oilseed Research Centre, het Greenhouse and Processing Crops Research Centre en het Guelph Food Research Centre.



## METHODIEK

Voor dit benchmarkonderzoek is in kaart gebracht in welke mate diverse Canadese clusters kunnen concurreren met andere internationale bedrijfslocaties. Voor het onderzoek en de analyse is gekozen voor de invalshoek van een investeerder en is gebruikgemaakt van een representatief prototype van een investeringsproject (een graanverwerkingsfabriek waar bloem, veevoeder, ethanol en andere bijproducten worden gemaakt – zie profiel op pagina 5) om de criteria te evalueren die besluitvormers in het bedrijfsleven laten meewegen bij de locatiekeuze voor een buitenlandse investering.

Dit internationale locatiebenchmarkonderzoek is uitgevoerd door IBM-Plant Location International (IBM-PLI), een autoriteit op het gebied van internationale locatieconsultancy. IBM-PLI heeft objectief onderzoek gedaan naar de relatieve kosten en kwaliteit van het ondernemingsklimaat op diverse locaties, op dezelfde manier als investeerders die kandidaten selecteren voor een investeringsproject. Voor het benchmarkonderzoek zijn 250 tot 300 financiële en kwalitatieve locatie-indicatoren onderzocht om een goed beeld te krijgen van de diverse subsegmenten van deze bedrijfstak.

Om de kwaliteit van het bedrijfsklimaat op een bepaalde locatie in kaart te brengen, zijn uit verschillende bronnen gegevens verzameld met betrekking tot de diverse subfactoren, verdeeld over de categorieën van de tabel Ondernemingsklimaat (pagina 5). Voor een kwantitatieve, vergelijkende evaluatie werden voor elke subfactor de gegevens aan de hand van gewogen scores omgerekend naar een score tussen 0 en 10. Aan elke locatiecategorie en subfactor werd een gewicht toegekend om het relatieve belang voor de locatiekeuze weer te geven. Deze gewichten zijn voor elk subsegment van deze bedrijfstak anders. Ze zijn gebaseerd op de ervaring die IBM-PLI heeft opgedaan met het steunen van investeerders bij het maken van een strategische locatiekeuze.

Er is ook een financiële analyse uitgevoerd, met speciale aandacht voor de belangrijkste locatieafhankelijke investerings- en bedrijfskosten en inkomsten per projectprofiel. Er zijn prognoses berekend voor de cashflow gedurende tien jaar, waarin de verwachte inflatie is verdisconteerd, met als doel de huidige nettowaarde van projecten te berekenen en de winstgevendheid ervan op de verschillende benchmarklocaties te schatten.



benchmarkonderzoek naar de relatieve kosten en kwaliteit van ondernemen op verschillende internationale locaties



# BENCHMARK INVESTERINGSLOCATIES

## REPRESENTATIEF PROJECTPROFIEL



### REPRESENTATIEF PROJECTPROFIEL

De productie van bakmeel, diervoer, ethanol en verwante producten door het vermalen van tarwe.

### PROJECTCRITERIA

- » In de nabijheid tot de aanvoer (granen)
- » Toegankelijkheid tot de klant
- » Ervaren R&D door de aanwezigheid van voedingsdeskundigen en wetenschappers

### UITGANGSPUNTEN VOOR FINANCIEEL MODEL PROJECT

#### PERSONEEL

(totaal = 31)  
Productiemedewerkers: 15  
Onderhoudsmonteurs: 5  
Technici: 5  
R&D wetenschappers en voedingsdeskundigen: 3  
Management en administratie: 4  
Verkoop: 1  
Opzichters verwerkingsproces en ingenieurs elektrotechniek: 3

#### VERKOOP:

C\$ 15,000,000

#### MACHINES EN APPARATUUR:

C\$ 35,000,000

#### ONROEREND GOED:

Grond: 5 acres (20.234m<sup>2</sup>)  
Gebouw: 40,000 sq. ft. (3.716m<sup>2</sup>)

#### ENERGIEVERBRUIK:

Electra: 68.043 kWh per maand  
Gas: 1.566 Mcf per maand  
Water: 1.417.500 liter per dag (375.000 gallon)

## ONDERNEMINGSKLIMAAT

### ALGEMEEN ZAKELIJK KLIMAAT » 10%\*

» Goede procedures voor vergunningen; » Mogelijkheden voor financiële steun en stimuleringsmaatregelen; » Kwalitatieve steun van lokale overheden en economische ontwikkelingsmaatschappijen; » Economische en financiële stabiliteit; » Politieke stabiliteit;

### LOKALE BESCHIKBAARHEID GESCHOOLD PERSONEEL » 25%

» Aanwezigheid van ervaren werknemers in de graanverwerkende industrie tevens met ervaring in productie; » Krappe arbeidsmarkt (werkloosheid); » Totaal aantal beschikbaar personeel;

### AANWEZIGE INDUSTRIËN/CLUSTERS » 30%\*

» Toegang tot de grondstoffen » Nabijheid van het afzetgebied; » Gewicht van R&D; » Aanwezigheid van de industrie

### FLEXIBILITEIT VAN BEROEPSBEVOLKING EN VOORSCHRIFTEN » 10%\*

» Wetgeving voor arbeidstijden; » Soepele wetgeving voor de aanname en het ontslag van personeel; » Industriële verhoudingen/attitude van de vakbonden; » Werkvergunningen

### INFRASTRUCTUUR & COMMUNICATIE » 10%\*

» Snelwegennetwerk en filegevoeligheid; » Openbaar vervoer; » Waterwegen en zeehavens; » Kwaliteit en betrouwbaarheid van de ICT en telecom; » Kwaliteit en beschikbaarheid van de energievoorziening;

### ONROEREND GOED » 10%\*

» Beschikbaarheid van grote industriële gebieden

### LEEFOMGEVING » 5%\*

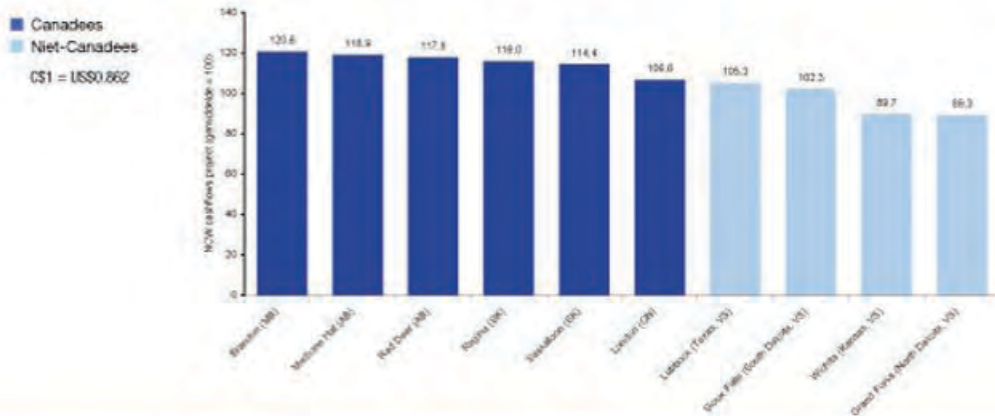
» Kosten voor levensonderhoud.



# WAT CANADA TE BIEDEN HEEFT

In Canada zijn diverse clusters van wereldniveau gevestigd die de graanverwerkende industrie veel te bieden hebben. In de clusters wordt een groot aantal graanverwerkende bedrijven verenigd, ondersteund door een breed scala aan gerelateerde bedrijven. Daarnaast bieden Canadese locaties hoger rendement op uw investering dan geëvalueerde tegenhangers in de V.S. en in Europa, dankzij de nabijheid van de nodige grondstoffen en goede R&D-voorzieningen.

## Schatting van kosten<sup>1</sup>

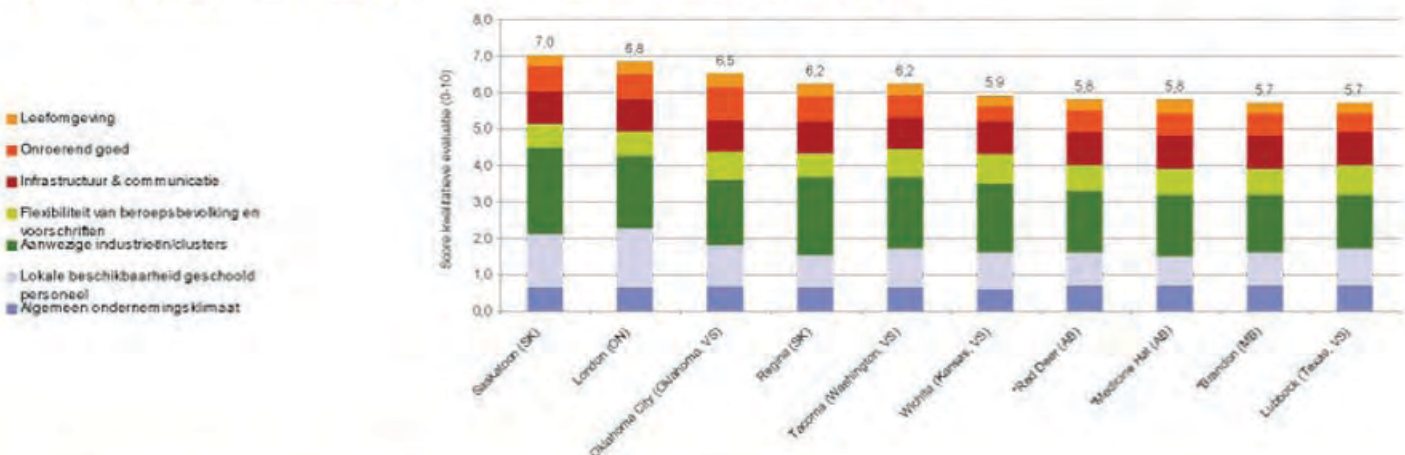


## Meer rendement op uw investering

Dankzij de combinatie van robuust fiscaal beleid ter ondersteuning van buitenlandse investeringen en een veilig en kostenvoordelig ondernemingsklimaat biedt Canada investeerders ongekende mogelijkheden. Uit het onderzoek van IBM-PLI is gebleken dat alle geteste Canadese locaties hoger scoren dan hun tegenhangers in

de VS en andere landen, waarbij steden in Manitoba, Alberta en Saskatchewan voor de bedrijven de meest winstgevendste opties zijn. De lage belastingtarieven in Canada vormen een belangrijke bijdrage aan de lage kosten op Canadese locaties.

## KWALITATIEVE EVALUATIE VAN HET ZAKELIJK KLIMAAT



## Sterke clusters en een schat aan grondstoffen

In kwalitatief opzicht biedt Canada een aantal van de beste locaties ter wereld om een installatie voor graanverwerking te vestigen. Uit het onderzoek blijkt dat drie van de vijf beste locaties in Noord-Amerika Canadese steden zijn, waarbij Saskatoon en London het hoogst scoren. Andere steden in Canada, waaronder Regina,

Red Deer en Medicine Hat, beschikken ook over de graan- en oliezadenverwerkende industrie, die zich dankzij hun ligging op de prairie in een ideale positie bevinden om met graan te worden bevoorrad.

<sup>1</sup>Tenzij anders vermeld geven de diagrammen de evaluatiescores van IBM-PLI weer.

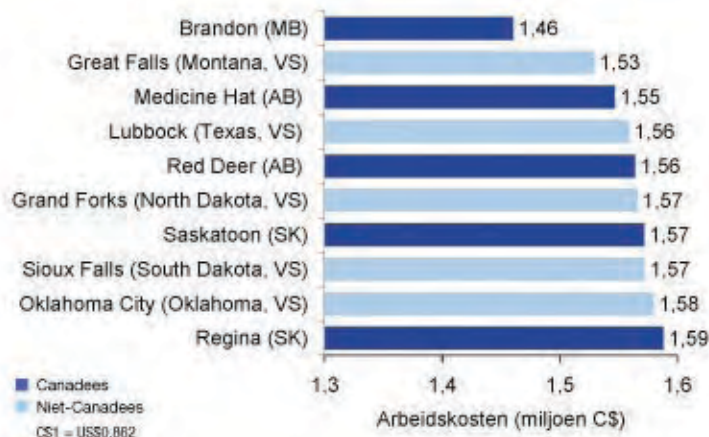


## Voordelige arbeidskosten

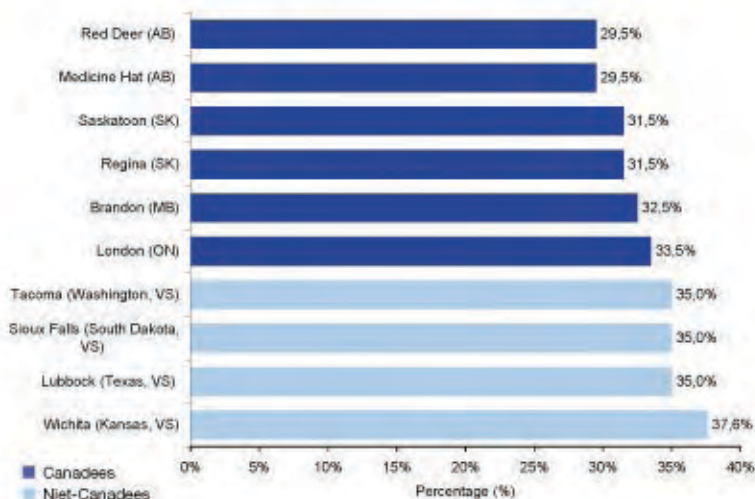
De arbeidskosten liggen in Canada relatief laag voor beroepen die relevant zijn voor graanverwerking, zoals onderzoekswetenschappers, technici en productiemedewerkers. Diverse Canadese locaties, waaronder Brandon, Medicine Hat, Red Deer, Saskatoon en Regina, behoren tot de voordeligste in Noord-Amerika.

De voordelige arbeidskosten van Canada ten opzichte van de Verenigde Staten zijn voor een belangrijk deel te danken aan de lagere sociale lasten. In Canada wordt een groot deel van de kosten voor ziektekostenverzekeringen door de staat betaald en niet door de werkgever, wat lagere arbeidskosten impliceert.

Geraamde arbeidskosten op jaarbasis (hoogst scorende steden)



Tarieven vennootschapsbelasting (laagst scorende steden)



## Lage vennootschapsbelasting

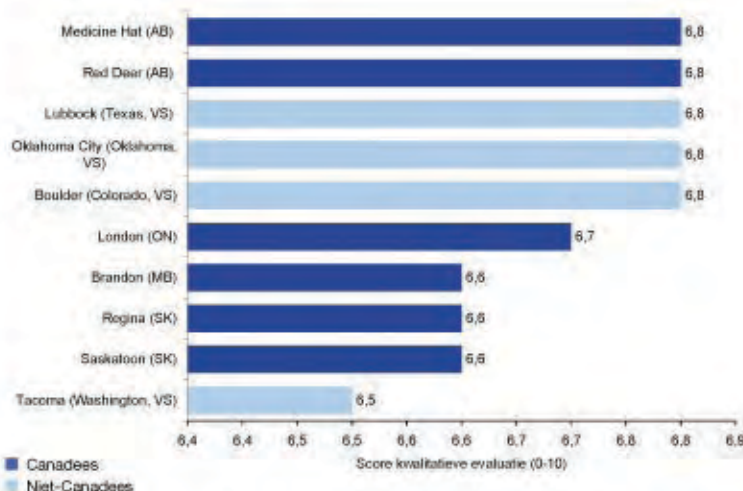
In vergelijking met veel concurrenten biedt Canada buitenlandse investeerders een aantrekkelijk voordeel in de vorm van een aanzienlijk lagere belastingdruk. De lage vennootschapsbelasting in Canada is een belangrijke factor bij investeringen en maakt Canadese locaties nog winstgevender. Red Deer, Medicine Hat, Saskatoon, Regina, Brandon en London bieden allemaal een aanzienlijk belastingvoordeel, zodat er een grotere winst naar de investerende bedrijven stroomt dan in vergelijkbare steden in de Verenigde Staten. Dankzij de in 2007 door de federale overheid aangekondigde belastingverlichting zal Canada in 2012 het laagste nominale belastingtarief van de G7 hebben (12 procent), en in 2010 het laagste algemene belastingtarief voor nieuwe zakelijke investeringen (het laagste effectieve marginale belastingtarief van de G7).

## Een gunstig ondernemingsklimaat

Dankzij een robuuste en dynamische economie, lage vennootschapsbelastingen, hoogkwalitatieve steun door lokale overheden en economische ontwikkelingsmaatschappijen, goede procedures voor vergunningen, privacyrichtlijnen, informatiebescherming en de bescherming van intellectuele eigendomsrechten, heerst in Canada een ondernemingsklimaat waarbinnen bedrijven kunnen investeren en groeien.

Als het G7-land met de grootste BBP-groei over de afgelopen tien jaar, met daarnaast het gezondste bankwezen ter wereld<sup>1</sup>, biedt Canada een stabiel en sterk ondernemingsklimaat met een enorm groeipotentieel, waarin bedrijven met een gerust hart kunnen investeren. Alle onderzochte Canadese steden scoorden goed bij deze evaluatie, die is gebaseerd op maatstaven van het IMD, de Economist Intelligence Unit en het World Economic Forum.

Algemeen ondernemingsklimaat (hoogst scorende steden)



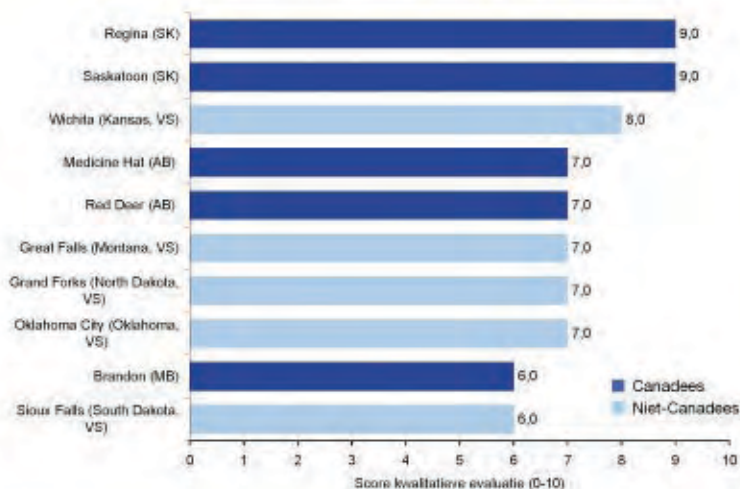
<sup>1</sup> Tenzij anders aangegeven, verwijzen de diagrammen naar het IBM-PLI 2 World Economic Forum Global Competitiveness Report 2006-2009, oktober 2008.  
\*\*\* Deloitte, 2008



# WAT CANADA TE BIJDEN HEEFT



## Toegang tot onbewerkte materialen (hoogst scorende steden)\*



## Een schat aan grondstoffen

Canada is de op drie na grootste exporteur van landbouwproducten ter wereld en biedt betrouwbare toegang tot veilige grondstoffen van topkwaliteit. Voor graanverwerking is zowel de hoeveelheid als het type graan van belang. De kwaliteit en variëteit van de producten die het proces oplevert zijn direct afhankelijk van het gebruikte graan.

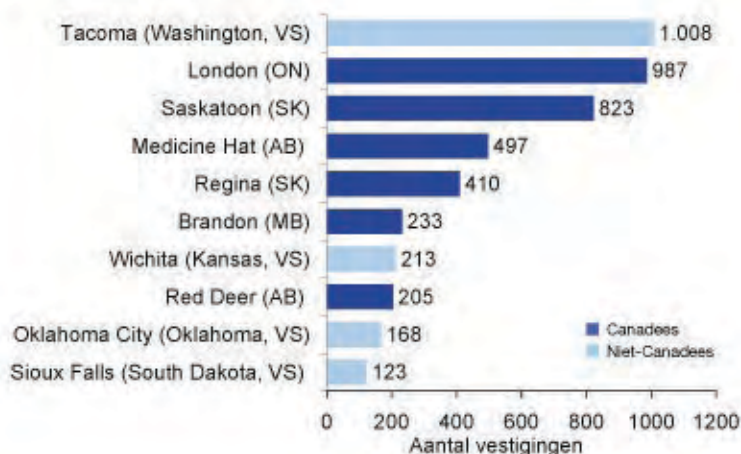
Uit het benchmarkonderzoek blijkt dat een groot aantal Canadese steden, wat de toegang tot grondstoffen betreft, tot de beste van Noord-Amerika behoren, met Regina en Saskatoon aan kop. Tarwe is essentieel voor veel vormen van graanverwerking en de prairieprovincies en -steden van Canada zijn niet alleen wereldleiders op het gebied van graanproductie, maar daarnaast uitstekend gesitueerd.

## Markten met mogelijkheden

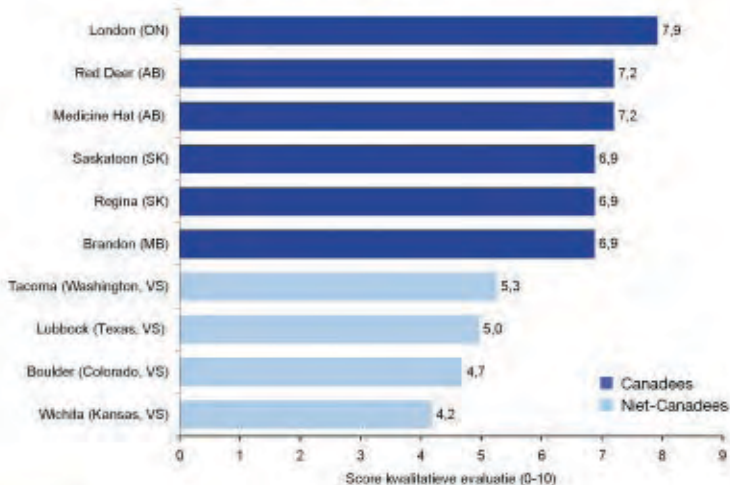
De nabijheid van een markt is een zwaarwegende factor voor graanverwerkende bedrijven die van plan zijn te investeren of hun activiteiten uit te breiden. Bij de evaluatie is ook gekeken naar het aantal bedrijven in de regio dat de producten van de graanverwerking kan kopen en distribueren. De afzetmarkt wordt gevormd door levensmiddelenproducenten, groothandels in levensmiddelen, distributeurs van biobrandstoffen en fokkerijen, zoals boerderijen en ranches die veevoeder nodig hebben.

De Canadese steden behoren wat nabijheid van de markt betreft tot de beste van Noord-Amerika. Zowel in London als in Saskatoon is een groot aantal bedrijven gevestigd dat een potentiële afzetmarkt vormt.

## Aantal inrichtingen ingedeeld als deel van de markt voor graan fractioneringsuitstoot materialen (steden met de beschikbare gegevens NAICS)\*



## Onderzoek en ontwikkeling (hoogst scorende steden)\*



## De meest geavanceerde R&D

Graanverwerking is een onderzoeksgebied in opkomst, waarbij innovatie van essentieel belang is voor de groei van de bedrijven binnen deze industrie. Elk jaar investeert Canada miljarden dollars in R&D, zodat bedrijven kunnen beschikken over de grootste talenten en de beste infrastructuur ter wereld. Daarnaast biedt Canada gunstige fiscale stimulansen voor R&D, zodat internationaal opererende bedrijven hun kosten kunnen terugdringen en hun voorsprong behouden.

Op het gebied van R&D behoren de Canadese locaties tot de beste, wat ook blijkt uit het grote aantal octrooien en academische instanties op het gebied van de voedingswetenschappen in Canada.



# Invest in Canada

## wij staan voor u klaar

### Wij bieden u de volgende service:

- strategische marktinformatie over uw bedrijfstak
- direct contact met belangrijke besluitvormers bij de overheid
- verwijzing naar contactpersonen binnen de particuliere sector, de brancheorganisaties en het bedrijfsleven
- informatie en advies met betrekking tot het vestigen van een bedrijf in Canada
- advies bij de keuze van een strategische locatie voor uw investering
- steun bij het ontwikkelen van een zakelijk plan voor uw volgende investering

Ons wereldwijde netwerk vertelt u graag waarom Canada dé strategische keuze is voor iedereen die zich op groei richt.

Wilt u contact opnemen met een investment officer in uw sector?

[www.investincanada.com/globalnetwork](http://www.investincanada.com/globalnetwork)

Voor informatie in het Nederlands:

[investincanada.gc.ca/nld/default.aspx](http://investincanada.gc.ca/nld/default.aspx)

Invest in Canada Bureau:  
Foreign Affairs and International Trade Canada  
111 Sussex Drive  
Ottawa, ON Canada K1A 1J1

E-mail: [investincanada@international.gc.ca](mailto:investincanada@international.gc.ca)  
Website: [www.investincanada.com](http://www.investincanada.com)

Cataloguesnummer: FR5-38/11-2009DU  
ISBN: 978-0-9982-0327-6



**Mixed Sources**

Product group from well-managed  
forests and other controlled sources  
[www.fsc.org](http://www.fsc.org) Cert no. SGS-COC-005217 G  
© 1996 Forest Stewardship Council