

2009

최적의 투자처-캐나다  
곡물가공



## 캐나다 투자현황

- » 미시건주에 본사를 둔 켈로그(Kellogg Company)는 2007년 9,700만 달러를 들여 제분공장을 새로 열었고, 100개의 일자리가 신규 추가되었다.
- » 루이스드레이퍼스미쯔시 푸드(Louis Dreyfus Mitsui Foods)는 2009년 가을 완공을 목표로 사스캐추완주에서 9천 달러 규모의 카놀라 분쇄공장을 건축 중에 있다.
- » 제임스리처드슨 인터내셔널(James Richardson International)는 2010년 여름 완공을 목표로 사스캐추완주에 1억 달러의 카놀라 분쇄공장을 건축 중에 있다.
- » 벨기에의 푸라토스(Puratos)는 2007년 온타리오주에 자리잡은 제조 사업을 확장했다.
- » 매사추세츠주에 본사를 둔 트윈리버테크놀로지스(Twin River Technologies)는 2008년 퀘벡주에 위치한 캐놀라 종자 및 콩 분쇄 공장을 짓기 위해 1억 5천 달러 이상을 투자했다.

## 세계 주요 투자기업

- 아처 다니엘스 미드랜드 (Archer Daniels Midland Co.)
- 분지(Bunge)
- 그레인 밀러스(Grain Millers Inc.)
- Jungbunzlauer
- 메이지 세이카 카이샤(Meiji Seika Kaisha)
- 나트라수티컬(Natraceutical Group)
- 니신세이펀그룹(Nisshin Seifun Group)

## 캐나다 선도기업

- 바이오누트라(BioNeutra Inc.)
- 칸오트밀링(Can-Oat Milling)
- 캐나다 브레드 컴패니(Canada Bread Company Limited)
- 커머셜알콜스(Commercial Alcohols Inc.)
- 퍼몰렉스(Permolex Ltd.)

캐나다는 세계 투자자들에게 식품음료가공 산업에서 성공하기 위한 필수요소인 가격 경쟁력 있는 기술 인력과 고품질의 원자재를 함께 제공한다.

식품음료가공 산업은 캐나다에서 두 번째로 큰 제조산업으로 전체 제조업의 14%를 차지한다. 2007년 총 28만6천명의 인력이 종사하는 식음료가공 산업 생산량은 837억 달러에 달했다. 같은 해 184억 달러\* 규모의 가공식품으로 제품이 180 여 국으로 수출되었다. 2006년에서 2007년 사이 산업 투자 증가로 약 3,700 개 일자리가 신규 창출된 것으로 추정된다.

## 곡물 및 유지종자(oilseed) 가공업

캐나다는 전국에 걸쳐 50여개의 밀, 귀리, 옥수수 상업시설을 보유하고 있다. 캐나다는 매년 3백5십만 톤에 달하는 밀, 귀리, 옥수수, 보리 등을 제분하여 밀가루, 세몰리나 등 제분된 곡물 제품을 30여개국에 수출하고 있다.

2006년 제분업, 전분 제조, 콘펫 제분을 포함한 캐나다 곡물 분별분리(grain fractionation) 부문에 5천 여명이 종사하고 있으며, 수익은 14억 달러에 달했다. 2007년 곡물제분 및 유지종자제분 부문의 출하량은 약 60억 달러를 기록했다.

캐나다의 곡물제분산업은 다양한 곡물류를 사용해서 혁신적인 식재료, 천연건강제품, 일반 및 기능성 동물사료, 밀가루, 에탄올을 만들어내고 있다. 이뿐 아니라 밀글루틴, 활성화합물, 또는 바이오기술을 이용한 산업응용제품 등과 같이 점점 인기를 얻고 있는 최종제품에 들어가는 재료의 생산량도 증가하고 있다.

## 핵심 역량

캐나다는 안정적인 수확량을 보장하는 다양한 곡물 제품을 공급하고 있다. 해당 곡물로는 옥수수, 귀리, 밀, 보리, 호밀을 비롯한 주요 곡물과 조곡(coarse grains)이 있다. 캐나다는 우수한 품질관리 시스템 덕분에 밀 등의 곡물 접근성은 세계 최고수준을 자랑한다.

**혁신적인 제품 생산:** 캐나다에 위치한 가공업체들은 전세계적으로 인정받는 우수한 품질의 곡물을 원료로 이용하여 새로운 식재료를 개발하는데 앞장서고 있다. 이들 업체들은 원료를 가공해 기능성 식품이나 천연건강식품 등 수요가 증가하고 있는 특정 제품군에 들어가는 재료를 생산한다.

**R&D:** 캐나다는 식품가공 산업에서 연구개발을 중요한 구성요소로 인식한다. 따라서 기업에게는 공공 및 민간 연구소와 파트너십을 맺을 기회가 열려있다. 이들 연구소에서는 품종개량, 가공기술, 혁신적인 건강증진제품, 웰빙제품의 개발과 상용화 연구를 장려하고 있다.

\*별도의 표기가 없는 경우, 금액은 모두 캐나다 달러임. 1 각주.

## 알버타주

알버타주는 캐나다 전체 농업 생산의 25%를 담당하며, 캐나다 밀, 보리, 캐놀라 전체 수확량의 약 1/3을 생산한다. 청정 공기와 물로 이름난 알버타주에서 기른 수많은 특수작물과 마초 및 가축은 알버타주의 식품음료 산업에 다양성을 부여한다. 지난 5년간 세계 최고를 자랑하는 식품가공 기업들이 이곳에 10억 달러 이상을 투자하고 있으며, 이를 통해 기업들이 알버타주의 안정적이고 비즈니스 친화적인 환경을 얼마나 신뢰하고 있는지 알 수 있다.

알버타주에서 공공 및 민간 연구의 우선순위는 높은 편이다. 알버타대학의 농식품 디스커버리 플레이스(Agri-Food Discovery Place)는 지난 5년 동안 760만 달러의 연구지원금을 받았다. 알버타 농업지역개발에서는 식품가공개발센터와 현대적이고 최신 장비를 갖춘 시범 공장, 제품개발실험시설을 운영하고 있다. 연방 및 지방정부는 지역 전역에 여러 연구시설을 보유하고 있어 농장과 처리업체간의 공급사슬의 경쟁력이 더욱 향상된다.

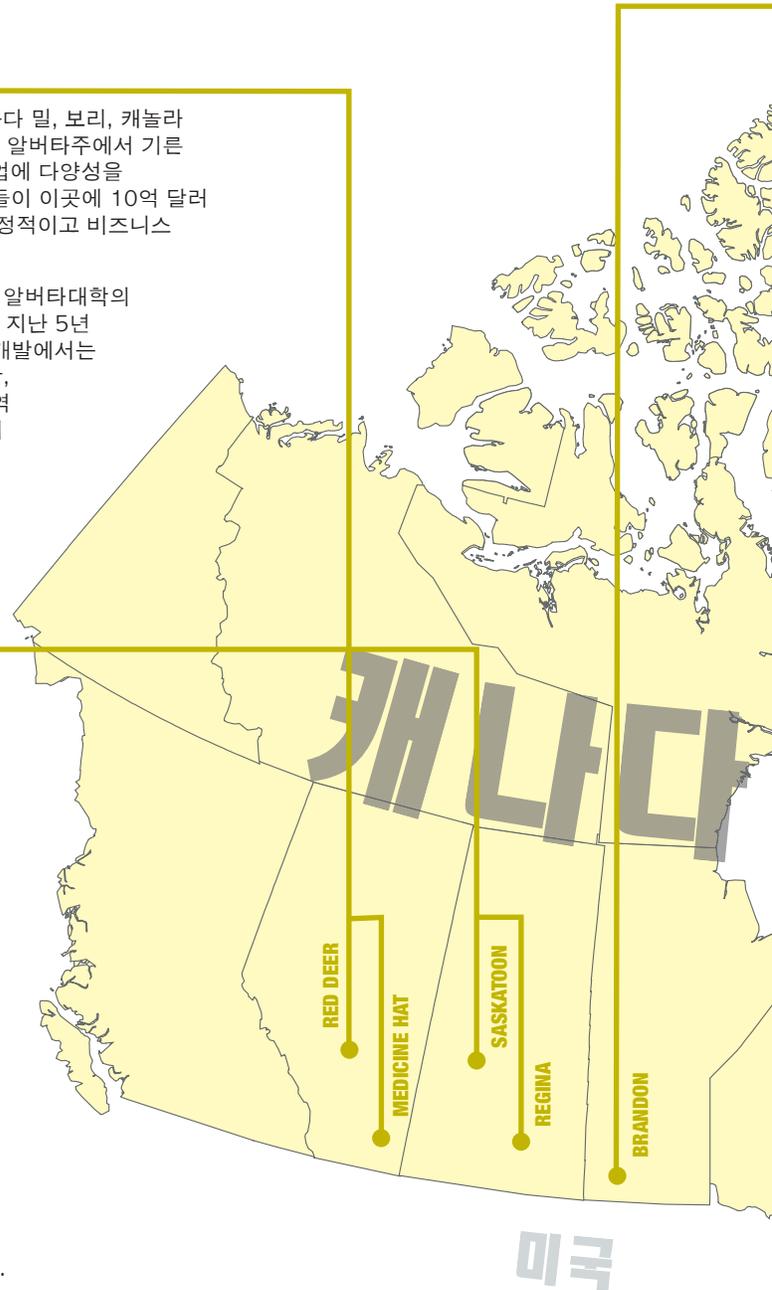
## 사스캐추완주

23억 달러 규모의 사스캐추완주 식품음료가공 산업은 300개의 가공업체와 6,100 명의 근로자로 구성된다. 특히 곡물과 유지종자 제분 분야가 산업의 가장 큰 부분을 차지한다. 2007년 사스캐추완주의 농산물 전체 수출액은 97억 달러를 넘어섰다.

4,780만 에이커가 넘는 경작지와 18,500 개가 넘는 곡물 및 유지종자 농장을 보유한 사스캐추완주는 캐나다 제일의 곡물생산지대이다. 사스캐추완주는 세계적인 곡물 생산지로 전세계 밀수출분의 10%를 공급한다. 이 지역에서 경작되는 다른 곡물로는 듀럼밀, 귀리, 보리, 호밀 등이 있다.

2007년 사스캐추완주에 있는 6개 제분소의 전체 수출액은 7,600만 달러에 달한다. 사스캐추완주에서는 천연건강식품과 기능성식품산업도 활발하게 이루어져, 귀리와 보리로 만든 귀리혼합물과 베타글루칸, 콩류, 구운 아마씨, 필수지방산, 대마종자제품, 허브제품 등 다양한 재료들을 공급 및 가공하고 있다. 사스캐추완주는 유기농 곡물 및 유지종자 제품 수출의 견인차 역할을 할 뿐 아니라 캐나다 유기농 생산량의 35%를 담당한다.

사스캐추완주는 앞서가는 세계적인 농업바이오기술 연구센터로서 명성을 얻고 있다. 특히 이 지역의 이노베이션 플레이스(Innovation Place)는 북미에서 가장 발전한 농업연구소 중 하나이다. 사스캐추완대학의 농업계농센터와 국가연구위원회가 운영하는 플랜트 생명공학 연구소는 캐나다에서 가장 최신의 곡물연구를 실시하고 있다.



## 마니토바주

식품가공업은 마니토바주의 가장 역동적인 산업 중 하나로, 연간 출하액은 35억 달러 이상에 달한다. 곡물처리는 지역 농산물 부문에서 중요한 부분을 차지한다. 마니토바주에는 소규모 아마제분 사업장뿐 아니라 밀, 귀리, 사료제분, 유지종자 분쇄 등 관련 주요 사업장들이 위치해있다. 마니토바주는 제분귀리의 우수한 공급원으로 연간 20만 톤의 제분귀리를 처리한다. 유지종자분쇄 공장 3 곳이 가동되고 있는 지역이기도 하다. 2008년 마니토바주의 곡물 및 유지종자 제분 산업의 전체 제품수출량은 6억4,200만 달러를 기록했다. 선도업체로는 캔-오트밀링(Can-Oat Milling), 에머슨 밀링(Emerson Milling), 분지 캐나다(Bunge Canada), 단백질연합(Associated Proteins) 등이 있다.

마니토바주는 오랫동안 캐나다 곡물거래의 중심지로 자리매김해왔으며, 제임스 리차드슨 앤드 선즈(James Richardson and Sons), 카질리미티드(Cargill Limited), 파리쉬 앤드 하임베커(Parrish and Heimbecker), 캐나다 밀보드(the Canadian Wheat Board) 등의 본사를 비롯 아이스 퓨처스 캐나다(ICE Futures Canada)가 있는 지역이기도 하다.

마니토바주에는 세계적인 농업 및 관련 분야 연구시설이 위치해있다. 농업 및 농산물 캐나다곡물 센터(Agriculture and Agri-Food Canada Cereal Research Centres), 캐나다 국제곡물연구소(the Canadian International Grain Institute), 캐나다-마니토바 곡물다양화센터(Canada-Manitoba Crop Diversification Centre), 식품개발센터(Food Development Centre), 캐나다곡물위원회(Canadian Grain Commission), 리차드슨 기능성식품센터(Richardson Centre for Functional Foods and Nutraceuticals), 마니토바대학의 농업식품학과 교수진 모임(the University of Manitoba's Faculties of Agricultural and Food Sciences), 캐나다 농산식품연구 건강의학센터(Canadian Centre for Agri-food Research in Health and Medicine) 등이 있다.

## 온타리오주

온타리오주는 캐나다 곡물 및 유지종자 제분 분야의 중심지로 우뚝 설 수 있는 최상의 지역이다. 해마다 온타리오주 남서쪽 지방에서 1백만 에이커의 밀, 190만 에이커의 옥수수과 220만 에이커의 대두가 생산된다. 온타리오주 생산자들은 다양한 곡물을 재배해 가공업체 및 최종 소비자들의 수요를 충족시킨다. 소비자 시장은 캐나다와 미국의 5대호 지역에 밀집되어있다. 풍부한 원자재와 강력한 제조 기반시설, 기술인력이 결합되어 온타리오주에서 생산되는 곡물 및 유지종자 제분부문의 연간 출하액은 32억 달러에 달한다.

온타리오주는 곡물 및 유지종자 대형 가공업체 5곳과 특히 특화시장에서 두드러진 강세를 나타내는 35개 회사들을 보유하고 있다. 온타리오주의 곡물 및 유지종자 제분 및 가공업체의 수는 최근 몇 년간 지속적으로 증가하고 있으며, 경쟁력과 발전가능성을 모두 갖췄다고 평가된다. 온타리오주는 농산물 관련 R&D 분야에서도 두각을 나타내며 캐나다 농업 및 농산물 연구센터 4곳이 위치해있다. 해당 연구소는 동부 시리얼 및 유지종자 연구센터, 온실 및 곡물처리 연구센터, 구엘프 식품연구센터이다.



## 방법론

본 벤치마킹 연구는 캐나다의 여러 금융 클러스터의 경쟁력을 해외 경쟁 비즈니스 지역과 비교·평가한 것이다. 투자자의 관점을 최대한 반영한 본 연구는 대표 시범 투자 프로젝트(밀 분별분리공정을 이용한 제빵용 박력분, 가축사료, 에탄올 및 기타 부산물 생산 사업—5쪽 프로젝트 프로파일 참조)를 이용해 기업 의사결정자들이 해외 투자지역을 선정할 때 일반적으로 검토하는 필수 기준들을 평가했다.

본 연구는 세계적인 투자지역 컨설팅 업체인 IBM-플랜트 로케이션 인터내셔널(IBM-Plant Location International, 이하 IBM-PLI)이 실시했다. IBM-PLI는 객관적인 연구를 위해 기업투자 프로젝트 후보지를 선정 시 실제 투자자들이 사용하는 방식을 시뮬레이션 하는 등, 다양한 지역의 사업운영 비용 및 질적인 측면을 비교·평가했다. 각 산업 부문별 평가를 위해 250~300개의 재무 및 정성적 지표를 검토했다.

각 지역의 사업운영환경을 평가하고자 사업운영환경 평가항목표(5쪽 참조)에 나와있는 각 카테고리별 하위 항목에 필요한 데이터를 여러 출처를 통해 수집했다. 정성적 평가를 위한 데이터는 가중치 적용 점수계산법을 이용해 비교 가능한 점수(0~10점)로 변환했다. 또한 지역 카테고리 및 하위 항목별로 가중치를 부여해 지역선정과정에서 나타난 상대적 중요성을 반영했다. 이러한 가중치는 각 산업의 특성에 따라 차등 적용되었으며, IBM-PLI가 축적한 전략적 지역 선정을 위한 투자 컨설팅 노하우를 토대로 산정되었다.

각 대표 프로젝트 프로파일에 대해 지역적 영향이 큰 투자와 운영비용 및 매출을 고려하기 위해 철저한 재무분석을 실시했다. 영업비용 추정치의 경우 비용의 순 현재가치를 결정하기 위해 예상 물가상승률을 반영해 10년간의 추정치를 계산했다.



각국 투자지역의  
사업운영 비용 및  
질적인 측면을  
비교·평가함.

# 투자지역 벤치마킹

# 투자지역 벤치마킹

## 방법론-대표 프로젝트 프로파일



### 대표 프로젝트 프로파일, 사업 개요

밀 분별분리 공정을 이용한 제빵용 박력분, 가축사료, 에탄올 및 기타 부산물 생산

### 프로젝트 주요 동력

- » 투입곡물(밀) 공급 근접성
- » 고객 접근성
- » 식품엔지니어와 과학자들을 활용한 전문 연구개발 능력

### 운영비용 분석 프로젝트 재무 모델링을 위한 요건

#### 노동인력

(총인원 = 31)  
 생산기능공: 15  
 유지보수 및 기술자: 5  
 연구개발 과학자 (식품엔지니어/과학자): 3  
 경영 및 행정인력: 4  
 영업담당자: 1  
 감독자 / 엔지니어 (프로세스 및 전기 엔지니어) : 3

#### 매출액

CAD \$15,000,000

#### 기계 및 장비

CAD \$35,000,000

#### 토지

5 Acres

#### 건물

40,000 sq ft

#### 시설

전력 (월 소비량): 68,043 kwh  
 가스 (월 소비량): 1,566 MMBTU  
 용수 (일일 소비량): 375,000 gal

## 사업운영환경 지역평가항목

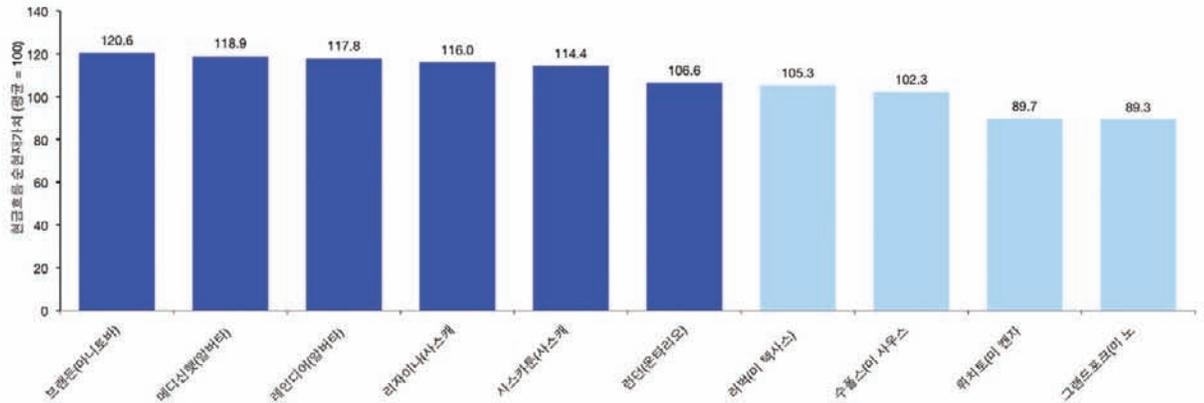
<b>전반적인 사업환경</b> » 10%*	» 사업 인허가 절차 » 재정지원 및 인센티브 여부 » 지역정부와 지역 개발 업체의 지원 수준 » 경제 및 금융 안정성
<b>기술인력의 현지 조달력</b> » 25%*	» 제조부문 및 기타 유무곡물 처리 관련 전문인력 유무 » 노동시장의 경색 (실업률) » 인재풀의 전체 규모 » 학생 인구
<b>해당 산업/클러스터 유무</b> » 30%*	» 원자재 접근성 » 시장 근접성 » R&D의 중요도 » 산업기반 유무
<b>노동 및 규제 유연성</b> » 10%*	» 근로시간 규정 » 채용 및 해고 유연성 » 노사관계/노조의 성격 » 노동 허가제
<b>기반시설 및 통신</b> » 10%*	» 고속도로 시스템 및 혼잡성 » 해로 및 항구
<b>부동산</b> » 10%*	» 대규모 산업부지 이용 가능성
<b>생활환경</b> » 5%*	» 생활비



캐나다는 곡물가공 부문을 구성하는 수많은 기업과 다양한 관련 회사들을 보유한 세계수준의 곡물가공 클러스터의 산실이다. 또한 필수 원자재 근접성과 뛰어난 연구개발 능력을 보유한 캐나다 도시들이 미국이나 유럽의 경쟁지역보다 상대적으로 높은 수익율을 제공한다.

## 비용 평가\*

■ Canadian  
■ Non-Canadian  
1 CAD = 0.862 USD



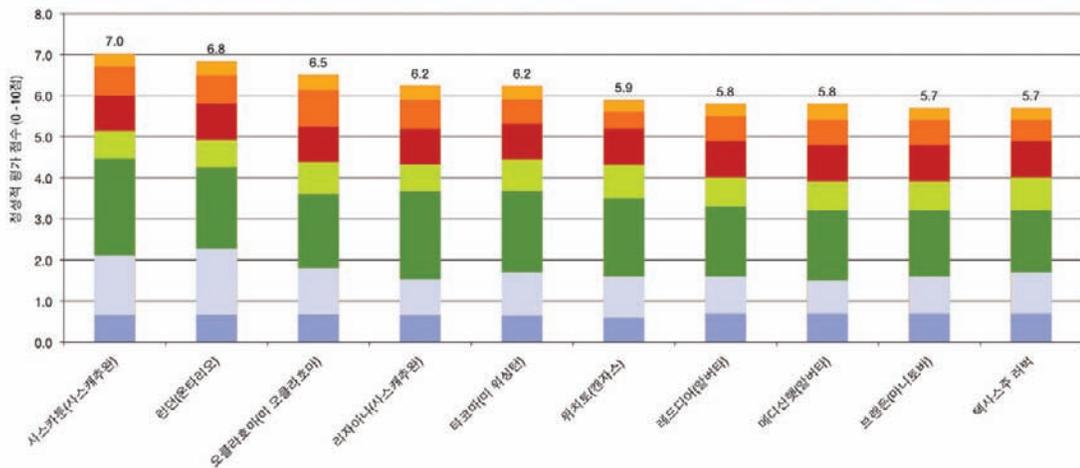
## 투자수익률(ROI) 증대

외국인투자를 지원하는 강력한 금융정책과 안전성, 비용경쟁력을 지닌 비즈니스 환경이 결합된 캐나다는 투자자에게 율등한 성공 기회를 제공한다. IBM-PLI의 연구조사에 따르면 비교평가 대상이었던 캐나다 도시들은 모두 미국이나 해외 경쟁지보다 뛰어난 성과를 보이며,

마니토바주, 알버타주, 사스캐추원주의 도시들은 사업수익성 부문에서 높은 순위를 차지했다. 상대적으로 낮은 세금은 캐나다가 비용 절감효과를 제공하는데 중요한 요인으로 작용했다.

## 사업운영환경에 대한 정성적 평가\*

- 생활환경
- 부동산
- 기반 시설 및 통신
- 노동력 및 유연성
- 해당 산업/클러스터 유무
- 기술 인력 현지 조달력
- 전반적인 사업환경



## 풍부한 자원을 가진 강력한 클러스터

캐나다는 곡물 분별분리사업을 창업하는데 세계 최적의 환경을 제공한다. 본 연구에 따르면, 북미 지역 상위 5개 지역 중 3곳이 캐나다 도시였으며, 사스캐톤과 런던이 최고 평가점수를 받았다. 리자이나, 레드리어,

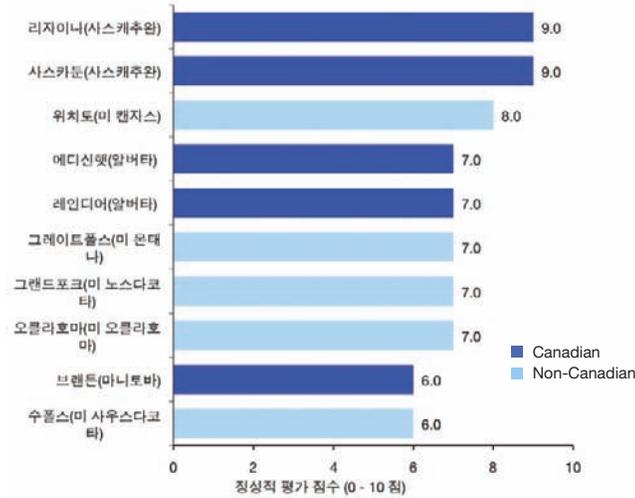
메디슨 등의 다른 캐나다 도시에도 곡물 및 유지종자 제분 산업에 대규모 클러스터가 조성된 상태이다. 이들 도시는 목초지 덕분에 곡물 재료 접근성 측면에서 최적의 투자장소로 평가된다.

\*별도의 표기가 없는 경우, 그래프는 IBM-PLI 평가 점수를 나타냄.

# 캐나다의 가치제안



## 원자재 접근성 (상위 10개 도시)\*



## 풍부한 자원

캐나다는 세계에서 네 번째로 큰 농산물 수출국으로, 안전하고 품질이 뛰어난 원자재에 안정적으로 접근할 수 있다. 수확된 곡물과 곡물의 종류가 분별분리의 성공을 좌우하기 때문에 분별분리공정을 통해 산출되는 최종 제품의 품질과 품종은 투입되는 곡물에 달려있다.

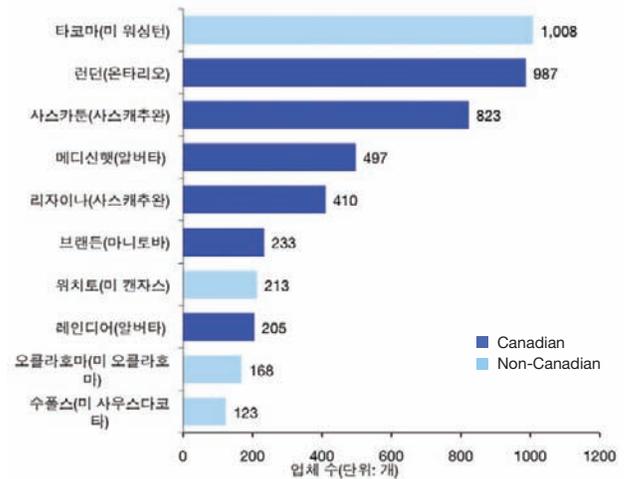
본 연구의 결론에 의하면, 북미 지역 중에서 여러 캐나다 도시들이 원자재를 접할 수 있는 최상의 지역이며, 리자이나와 사스카톤이 가장 좋은 평가를 받았다. 밀은 여러 곡물 분별분리공정에 반드시 필요한 곡물이기 때문에, 세계적인 밀 생산지인 캐나다의 목초지역과 도시는 그 혜택을 독특히 누리고 있다.

## 시장 기회

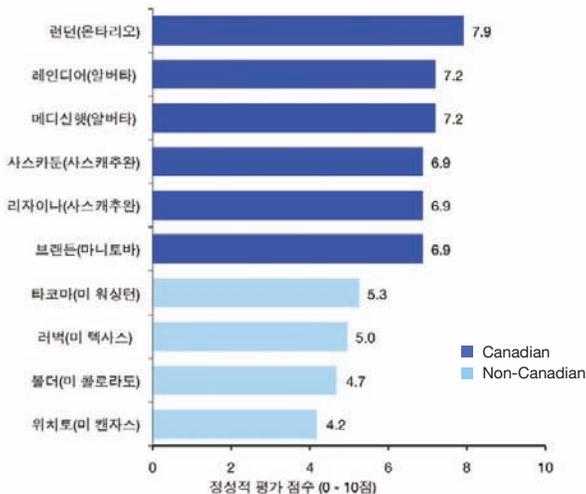
시장 근접성은 사업을 투자하거나 확장 기회를 찾고 있는 곡물 분별분리업체가 중점적으로 고려하는 사항이다. 본 연구에서는 곡물 분별분리공정을 거친 제품을 구매하고 유통시킬 수 있는 지역 관료 및 여건을 검토했다. 고객시장은 식품가공 공장, 식품도매, 바이오연료 유통업체와 가축사료를 필요로 하는 농장이나 목장을 비롯한 축산물 관련 시설들로 구성된다.

캐나다 도시들은 북미에서 시장 근접성이 가장 우수하며, 특히 런던과 사스카톤은 구매시장의 일부를 담당할 것으로 예상되는 다양한 시설들이 이미 조성되어있다.

## 곡물 분별분리 관련 업체 수 (NAICS 데이터베이스에 등록된 도시)\*



## R & D (상위 10개 도시)\*



## 최첨단 R&D

곡물 분별분리 분야가 새로운 과학기술 영역으로 부상함에 따라, 혁신은 해당 산업의 기업이 성장하는 데 필수 요소가 될 것이다. 캐나다는 해마다 수십억 달러를 연구개발비로 투자해 기업들이 전세계 유능한 인재를 유치하고 최신 기반시설에 접근할 수 있는 환경을 조성하고 있다. 또한 세계적인 기업들이 비용 절감 효과를 누리면서 업계 선두를 유지할 수 있도록 다양한 R&D조세연동 인센티브를 제공하고 있다.

캐나다의 여러 지역은 R&D 평가항목에서 상위에 올라 캐나다에 관련 특허와 식품과학기술을 지원하는 학술기관이 많다는 사실을 여실히 보여준다.

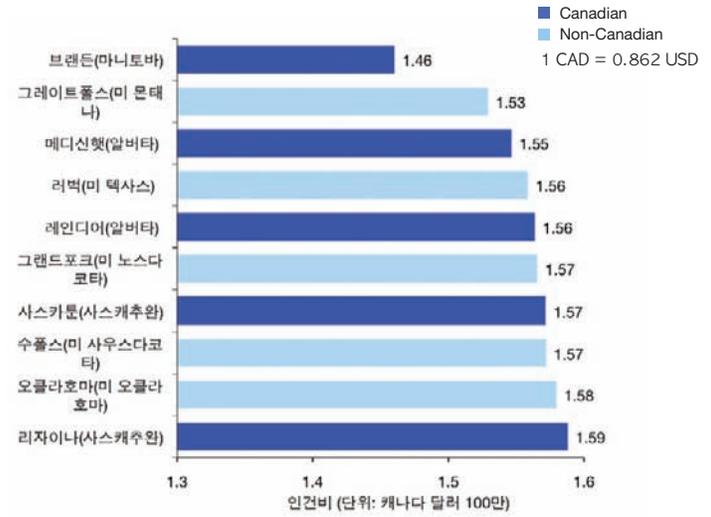
\*별도의 표기가 없는 경우, 그래프는 IBM-PLI 평가 점수를 나타냄.

## Vorteilhafte Arbeitskosten

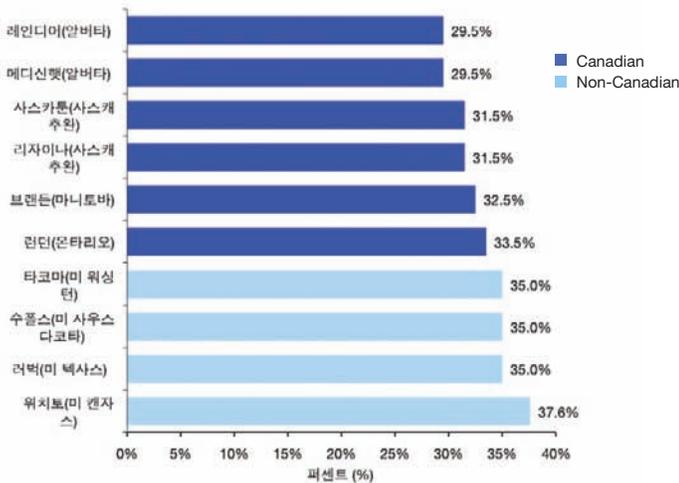
캐나다는 연구개발 인력, 엔지니어 및 곡물 분별분리시설 관련 제작기술인력 인건비가 상대적으로 저렴해 경쟁력을 가진다. 가격경쟁력이 가장 뛰어난 북미 지역은 브랜든, 메디신햇, 레드디어, 사스카툰, 리자이나 등 캐나다 지역으로 나타났다.

캐나다가 미국에 비해 인건비가 비교적 저렴한 원인은 근로자의 복리후생비가 낮기 때문이다. 캐나다의 의료보험 제도는 보험비의 상당부분을 기업이 아니라 국가에서 지원하고, 이는 결국 회사의 비용절감으로 이어진다.

## 연간 추정 인건비 (상위 10개 도시)\*\*



## 법인세 (하위 10개 도시)\*\*\*



## 낮은 법인세

해외 경쟁지역에 비해 캐나다는 외국투자자들에게 조세부담을 상당량 덜어주며 실질적인 혜택을 제공한다. 캐나다의 낮은 법인세는 효과적인 투자 동력으로 작용하며, 여러 캐나다 도시들이 수익률 항목에서 높은 평가를 받는데 기여한다. 레드디어, 메디신햇, 사스카툰, 리자이나, 브랜든, 런던은 모두 상당한 조세 혜택뿐 아니라 평가대상인 여타 미국 도시들과 비교해 수익으로 인한 현금 유동성을 제공한다.

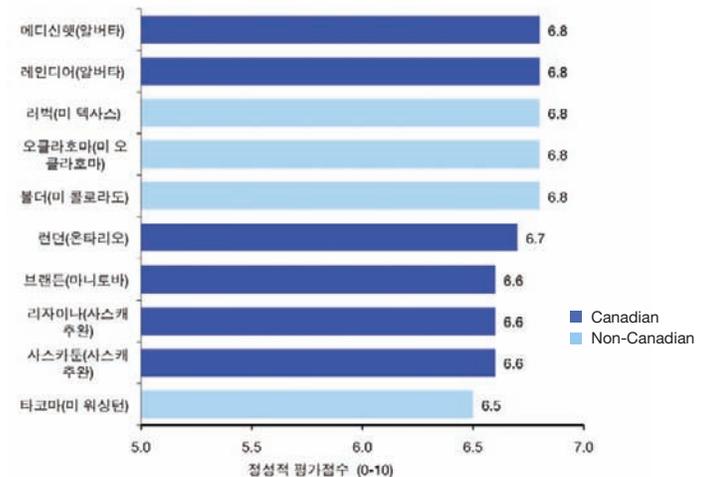
2007년 연방정부는 조세감면 계획을 발표했으며, 2012년까지 캐나다의 법정 세율을 G7 회원국 중 가장 낮은 12%로 유지하고, 신규 사업 투자에 대한 전체 세금(한계유효세율)을 최대한 낮추는 것을 골자로 한다.

## 비즈니스 친화적 환경

견조하고 역동적인 경제, 낮은 법인세, 지방 정부와 개발 당국의 전폭적인 지원, 간소한 사업 인허가 절차, 사생활보호, 정보 보안 및 지적재산권의 보호 덕분에, 캐나다는 기업들이 투자하고 성장할 수 있는 비즈니스 환경을 육성해왔다.

캐나다는 지난 10년간 G7 회원국 중 앞선 GDP 성장률을 기록했으며, 캐나다의 은행 체계는 세계에서 가장 건전하기로 정평이 나왔다. 캐나다는 높은 성장 가능성과 투자자가 안심하고 사업할 수 있는 견실하고 강력한 비즈니스 환경을 제공한다. IMD, 경영정보연구소 (Economy Intelligence Unit), 세계경제포럼에서 제시한 기준으로 평가한 결과 연구대상에 포함된 캐나다 도시들은 모두 상위권에 들었다.

## 전반적인 사업환경 (상위 도시들)\*



\*별도의 표기가 없는 경우, 그래프는 IBM-PLI의 평가점수를 나타냄. \*\*참고자료(그래프 하단에도 명기됨): 2007년-2008년 왓슨와이엇 보고서 (Watson Wyatt)와 경제연구소(ERI) 2008 연감을 토대로 IBM-PLI 가 산출함(2008년). \*\*\*딜로이트(Deloitte)(2008년) 1 세계경제포럼 2008년-2009년 세계 경쟁력 보고서(2008년 10월)

# 최적의 투자처-캐나다

## 캐나다는 투자기업에 다음과 같은 혜택을 제공합니다.

- 희망 투자 분야에 대한 전략적 시장 정보
- 정부 정책결정 핵심 인사와 직접 연결 주선
- 관련 분야 전문가, 관련 기업 및 협회 담당자 소개
- 캐나다 창업 정보 및 자문
- 적합한 투자지역 발굴 지원
- 향후 투자 결정을 위한 비즈니스 사례분석 지원

광범위한 글로벌 네트워크-이것이 바로 성공을 꿈꾸는 귀하가 전략적으로 캐나다를 선택해야 하는 이유입니다.

캐나다 투자 상담을 원하시면 투자청 웹사이트

**([www.investincanada.com/globalnetwork](http://www.investincanada.com/globalnetwork))**

를 이용해 주십시오.

캐나다 투자청:  
외교국제통상부

캐나다 온타리오주 오타와  
서섹스 드라이브111(K1N 1J1)

E-Mail: [investincanada@international.gc.ca](mailto:investincanada@international.gc.ca)  
Website: [www.investincanada.com](http://www.investincanada.com)

카탈로그 번호: FR5-38/11-2009Ko-PDF  
ISBN: 978-0-662-03278-6

본 문서는 캐나다 투자청이 IBM/PLI와 공동으로 제작했습니다. 다양한 분야를 망라한 본 문서는 세부사항이나 철저한 참조정보 제공을 의도하지 않습니다. 따라서 본 문서를 읽는 사람은 내용을 전적으로 받아들이기 전에, 문서의 정확성이나 시의성, 목적의 연관성 등을 스스로 검증하고 필요한 경우 해당 전문가의 조언을 구해야 합니다. 문서에서 언급된 기업이나 투자는 오로지 설명을 위한 용도이며, 해당 기업이나 투자내용을 보증하지 않습니다. 인용된 모든 사실과 숫자에 대한 상세한 출처 정보는 요청이 있을 경우 제공할 수 있습니다. 캐나다 정부는 본 문서 내용과 관련해 어떠한 책임도 지지 않습니다. 재생지를 사용한 본 문서는 불어를 비롯한 기타 외국어로 읽어 보실 수 있습니다. 해당 문서의 저작권은 여왕에게 있으며 2009년 캐나다 외교국제통상부 장관이 권한을 대행합니다.