

# EOTONICA <br> <br> TOONAANGEVENDE BEDRIJVEN <br> <br> TOONAANGEVENDE BEDRIJVEN <br> IN GANADA 

 CANADESE FOTONICA-INDUSTRIEAVO Photonics:
Boreat Laser lic.
ell Systems
carmanah rechnologies
Gyum Technologies Inc.
Dalse
Etean Optical Technologias
Enatilence
ExF0
Group IV Semiconductor
Jostiniphasa
Mertion Hetworks (xtera)
MPB Technologies
NxiPhase
Oplect
Teraxion

Canada is internationaal toonaangevend op het gebied van fotonica, een nieuwe bedrijfstak die wereldwijd $\$ 710$ miljard1 waard is en die voor doorbraken zorgt op zulke uiteenlopende gebieden als ICT, de levenswetenschappen, de verwerkende industrie, consumentenproducten, sensoren, defensie, efficiënte verlichting, de auto-industrie en luchten ruimtevaarttechniek.

In Canada genereert deze bedrifstak jaarlijks ongeveer $\$ 4,5$ miljard aan inkomsten en er zijn ongeveer 20.000 mensen werkzaam bij 370 bedrijven die actief zijn op het gebied van fotonica. De werknemers zjin hoog gekwalificeerd: 40 procent houdt zich bezig met onderzoek en ontwikkeling (R\&D). Canadese producten behoren tot de beste ter wereld: 85 procent van de in Canada gefabriceerde fotonicaproducten worden geëxporteerd naar landen in de hele wereld.

## Canada's sterke punten

R\&D: Canada investeert veel in R\&D op het gebied van fotonica en geeft per jaar ongeveer $\$ 150$ miljoen op dit gebied uit. Tussen 2003 en 2005 heeft Canada meer dan $\$ 300$ miljoen in fotonicafaciliteiten geïnvesteerd.

Canadese bedrijven gaan partnerships aan met internationale onderzoekers voor projecten op het gebied van bivoorbeeld 'molecular imaging' door middel van faciliteiten zoals de Advanced Laser Light Source in Montreal, een van de slechts twee ultrasnelle femtoseconde-laserinstallaties ter wereld. TRLabs, het grootste ICT-consortium van westelijk Canada, heeft sinds zijn oprichting 95 octrooien verkregen of aangevraagd en 329 technologieën gecommercialiseerd. Het National Optics Institute in de stad Québec is een van de meest vooraanstaande centra voor optica van Noord-Amerika. Hier zijn bijna 100 octrooien gegenereerd.

Om de innovatie te bevorderen biedt Canada investeerders op zowel provinciaal als federaal niveau heffingskortingen en belastingaftrek voor R\&D. Het Scientific Research and Experimental Development-programma (SR\&ED) van Canada is een van de gunstigste pakketten aan heffingkortingen binnen de G7, waarmee investeerders een deel van hun R\&D-kosten kunnen crediteren, waaronder loon-, materiaal-, machine-, apparatuur- en overheadkosten.

Commercialisering: In Canada gevestigde bedrijven zetten onderzoek en innovatie met succes om in commerciële resultaten. Een voorbeeld daarvan is Optech, dat in de jaren zeventig is ontstaan uit een revolutionair project van de York University, dat als doel had het weer op Mars in kaart te brengen met een innovatief optisch LIDAR-teledetectiesysteem (Light Detection and Ranging). TeraXion is een ander goed voorbeeld, ze hebben 5000 exemplaren verscheept van de tuneable dispersion slope compensator van 40 gigabit per seconde, die het jaar daarvoor was ontwikkeld aan de Universiteit Laval.

Het Canadian Photonics Fabrication Centre (CPFC) is een industriële faciliteit op internationaal niveau, bedoeld om de stap van innovatie naar commercieel product te overbruggen. Bedrijen kunnen hun innovatie een impuls geven en de risico's van investeringen in nieuwe technologie beperken door gebruik te maken van de protoypeservices van het CPFC.


## British Columbia

In British Columbia zijn ongeveer 50 bedriven gevestigd die actief zin op het gebied van fotonica. De drie grote universiteiten van de provincie - de University of British Columbia, de Simon Fraser University (beide in Vancouver) en de University of Victoria werken nauw met elkaar samen. Deze concentratie van expertise, onderzoek en faciliteiten heeft geleid tot het ontstaan van nieuwe technologieèn en spin-offbedrijven zoals Switch Materials, dat revolutionaire nieuwe materialen ontwikkelt waarvan 'met een druk op de knop' de optische eigenschappen kunnen worden veranderd. De 4D-laboratoria van de Simon Fraser University beschikken over de allernieuwste apparatuur voor R\&D op het gebied van geavanceerde materialen en nanotechnologie. De fotonicabedrijen van British Columbia zijn actief op het gebied van verlichting en bewegwizering en ook op het gebied van alternatieve energiebronnen, zoals zonne-energie.

## Ontario

Ontario is een internationaal centrum voor fotonica. Meer dan 60 procent van de Canadese fotonica-industrie is gevestigd in twee clusters van Ontario - Ottawa en Toronto - die erkenning genieten als toonaangevende centra voor onderzoek naar fotonica en commercialisering ervan. Waterloo Region is ook een toonaangevend technologiecentrum. Er ziin diverse fotonicabedrijven gevestigd. Er zin in Ontario duizenden hoogopgeleide mensen werkzaam op het gebied van fotonica, versterkt door een stabiele aanvoer van nieuw talent in de vorm van 29.000 afgestudeerden per jaar op het gebied van wiskunde, techniek en wetenschap.

In Ontario zijn meer dan 60 onderzoekscentra gevestigd die deze bedrijstak ondersteunen, waaronder het Centre for Research in Photonics van de University of Ottawa en het Optical Technology Centre van de University of Toronto. De provincie hecht veel waarde aan de commercialisering van de meest geavanceerde wetenschappelijke ontdekkingen en beschikt dan ook over diverse incubators en onderzoeksparken. Het MaRS Centre in Toronto, het Life Sciences Technology Park en het Canadian Photonics Fabrication Centre in

Ottawa, en het Research and Technology Park van de University of Waterloo zijn enkele voorbeelden van actieve omgevingen die bedriven stimuleren tot innovatie en het op de markt brengen van nieuwe producten.

De fotonica-industrie van Ontario heeft diverse intemationaal toonaangevende producten ontwikkeld, variërend van optische onderdelen op basis van fibre Bragg gratings en geintegreerde optische onderdelen voor golflengtemultiplexing, tot apparaten op basis van 'kwantumopgesloten structuren' en ultrasnelle lasers.


## BENCHMARK INVESTERINGSLOCATIES

## METHODOLOGIE

Voor dit benchmarkonderzoek is in kaart gebracht in welke mate diverse Canadese clusters kunnen concurreren met andere internationale bedrijfslocaties. Voor het onderzoek en de analyse is gekozen voor de invalshoek van een investeerder en is gebruikgemaakt van een representatief prototype van een investeringsproject (een bedrijf dat zich bezighoudt met R\&D en productie van optische hogeprecisieonderdelen en -systemen voor communicatiedoeleinden - zie het profiel op pagina 5) om de locatie-eisen te evalueren die besluitvormers in het bedrijfsleven laten meewegen bij de locatiekeuze voor een buitenlandse investering.

Dit internationale locatiebenchmarkonderzoek is uitgevoerd door IBM-Plant Location International (IBMPLI), een autoriteit op het gebied van internationale locatieconsultancy. IBM-PLI heeft objectief onderzoek gedaan naar de relatieve kosten en de kwaliteit van het ondernemingsklimaat op diverse locaties, op dezelfde manier als investeerders die kandidaten selecteren voor een investeringsproject. Voor het benchmarkonderzoek ziin 250 tot 300 financiële en kwalitatieve locatie-indicatoren onderzocht om een goed beeld te krijgen van de diverse subsegmenten van deze bedrijstak.

Om de kwaliteit van het bedrijsklimaat op een bepaalde locatie in kaart te brengen, zijn uit verschillende bronnen gegevens verzameld met betrekking tot de diverse subfactoren, verdeeld over de categorieën van de tabel bedrijfsklimaat (pagina 5). Voor een kwantitatieve, vergelijkende evaluatie werden voor elke subcategorie de gegevens aan de hand van gewogen scores omgerekend naar een score tussen 0 en 10. Aan elke locatiecategorie en subfactor werd een gewicht toegekend om het relatieve belang voor de locatiekeuze weer te geven. Deze gewichten zijn voor elk subsegment van deze bedrifstak anders. Ze zïn gebaseerd op de ervaring die IBM-PLI heeft opgedaan met het steunen van investeerders bij het maken van een strategische locatiekeuze.

Er is ook een financiële analyse uitgevoerd, met speciale aandacht voor de belangrijkste locatieafhankelijke bedrijfskosten per projectprofiel. Er zijn prognoses berekend voor de bedrijfskosten gedurende tien jaar, waarin de verwachte inflatie is verdisconteerd, met als doel de huidige nettowaarde te berekenen.

> benchmarkonderzoek naar de relatieve kosten en kwaliteit van ondernemen op verschillende internationale locaties

## REPRESENTATIEVE PROJECTPROFIELEN



## GENERAL DESCRIPTION OF OPERATIONS

Research, development and manufacturing of high precision communication optical components and systems.

## KEY PROJECT DRIVERS

» Availability of suitably skilled staff: engineers, PhD level scientists, technicians

- Access to research and technology through proximity to universities with photonics departments
» Cluster of other photonics companies
. Market proximity

OPERATING COST ANALYSIS
PROJECT REQUIREMENTS FOR FINANCIAL MODELLING

LABOUR
(HEADCOUNT $=105$ )
Electrical and
Electronic Engineering Technicians: 43
Elecrical and Electronic Equipment Assemblers: 31
Machinists: 7
Management and
Administration: 4
Engineers: 15
Materials Scientists: 5

PROPERTY
Land: 2 acres
Building: 47,344 sq ft

## UTILITIES

Power:
(Monthly Consumption)
17,043 kwh
Water:
(Daily Consumption)
15,000 gal

## OPERATING ENVIRONMENT

| GENERAL BUSINESS ENVIRONMENT $» 5 \%{ }^{*}$ |
| :---: |
| LOCAL POTENTIAL TO RECRUIT SKILLED STAFF $» 30 \%{ }^{*}$ |
| PRESENCE OF INDUSTRY/CLUSTER » 30\%* |
| FLEXIBILITY OF LABOUR \& REGULATIONS $n 5 \%^{*}$ |
| INFRASTRUCTURE \& COMMUNICATIONS » 5\%* |
| REAL ESTATE » 5\%* |
| LIVING ENVIRONMENT $\text { n } 20 \%{ }^{*}$ |

$n$ Availability of financial support \& incentives; $n$ Economic and financial stability;
$n$ Compliance with protection of privacy regulations, information security, IP rights;
$n$ Political stability; $n$ Quality of support from local government \& development
agencies; $n$ Business permitting procedures
$n$ Presence of experienced photonics employees, including manufacturing related;
$n$ Overall size of labour pool; $n$ Presence of student population;
$n$ Overall tightness in the labour market (unemployment)
$n$ Presence of industry base; $n$ importance of R\&D;
n Market proximity
$n$ Working time regulations; $n$ Hiring \& firing flexibility; $n$ Work permits;
$m$ Industrial relations/attitude of unions
n Air access; $n$ Quality \& reliability of IT \& telecommunications;
$n$ Reliability of power supply; $n$ Highway network \& congestion; n Public transport
n Availability of large industrial space
$n$ Cost of living; $n$ Attractiveness for young international recruits;
n Attractiveness for expatriates

## De ICT-centra van Canada bieden bedrijven een gezond en financieel gunstig

 ondernemingsklimaat. in de gevestigde fotonicaclusters van Canada zin universiteiten. onderzoekscentra, bedriiven en beroepsorganisaties vereniad, zodat de bedrifstak kan beschikken over intemationaal toonaangevende kennis en expertise.
## SCHATTING VAN KOSTEN*



## Gunstige bedrijfskosten

Canadese locaties bieden gunstige kosten in vergelijking met de voor dit benchmarkonderzoek geëvalueerde toonaangevende economieën en andere steden in Noord-Amerika. De steden Québec en Edmonton en de Waterloo Region zijn wat kosten betreft
allemaal voordeliger dan locaties in de VS. Van de grotere steden presteren Vancouver en Toronto beter dan vergelijkbare steden in de VS, vanwege de aanzienlijk lagere bedrijfskosten voor investeerders.

KWALITATIEVE EVALUATIE VAN HET ONDERNEMINGSKLIMAAT*
ateefomgeving
m Onroerend goed

- Infrastructuur \& communicatie
[ill Flexibiliteit van beroepsbevolking en voorschnten
- Aanwezige industrieén/clusters
as Lokale beschikbaarheid geschoold personeel
Wifgemeen ondernemingskimaat



## Een breed spectrum aan keuzemogelijkheden

Canada biedt volop kwalitatieve redenen om er te investeren in fotonica. Volgens de kwalitatieve analyse van het ondernemingsklimaat door IBM-PLI staat Toronto van alle onderzochte locaties in Noord-Amerika bovenaan. Tot de top vijf van Noord-Amerikaanse locaties behoren nog andere Canadese steden, waaronder de stad Québec, Ottawa en Vancouver, terwijl Waterloo
en Edmonton in de top 10 staan. Een belangrijke reden voor deze hoge score is de aantrekkelijke leefomgeving die Canada biedt en die van groot belang is voor het aantrekken van internationaal talent dat over de juiste specialistische kennis beschikt. Canadese locaties staan ook hoog op de ranglijst wat betreft essentiële criteria zoals deskundigheid, R\&D en aanwezigheid van clusters.

Aanwezigheid vañ de insdustrie/cluster hoogyt socterde stedev.


## Prominent aanwezige bedrijfstak

De nabiiheid van klanten, zoals fabrikanten van elektrische apparaten en telecombedrijven, het aantal bedriven dat actief is op het gebied van fotonica en de kwaliteit van de R\&D zijn allemaal kritieke factoren.

De fotonica-industrie van Canada is hoogontwikkeld. In veel Canadese steden zijn bloeiende fotonicaclusters en aanverwante industriële clusters te vinden die worden ondersteund door een netwerk van goed georganiseerde samenwerkingsverbanden, onderzoekspartnerships tussen overheid en particuliere sector, bedrijfsincubators en onderzoeksinstituten die gespecialiseerd zijn in fotonica.

Een daarvan, het Canadian Photonics Fabrication Centre in Ottawa, werkt samen met starters, het mkb, grote bedriven, overheidslaboratoria en de academische wereld voor de prototypering en productie van fotonische apparatuur en fotonische geïntegreerde circuits.

## De meest geavanceerde R\&D

Uit het aantal investeringen in R\&D, universitaire onderzoeksinstellingen van topkwaliteit en succesvolle octrooien op het gebied van fotonica blijkt nog eens hoe goed Canada presteert op het gebied van onderzoek binnen dit vakgebied.

De Canadese overheid beseft dat R\&D en innovatie van essentieel belang zijn voor groei. Er worden voortdurend nieuwe toepassingen voor fotonische technologie ontwikkeld, die invloed hebben op een groot aantal bedrijfstakken. Elk jaar investeert Canada miljarden dollars, opdat bedriven kunnen beschikken over het beste R\&Dtalent en de beste infrastructuur ter wereld.

Daarnaast zijn in Canada fiscale stimulansen beschikbaar voor wetenschappelijk onderzoek en experimentele ontwikkeling, evenals provinciale heffingskortingen waardoor de R\&D-kosten van bedrijen dalen, zodat innovatie wordt gestimuleerd. Dat heeft er onder andere toe geleid dat Canada tussen 2002 en 2007 voor meer dan 290 innovaties op het gebied van optische communicatie Amerikaanse octrooien toegekend heeft gekregen.

Onderzoek en Ontwikkeling (R\&D) noopst scorencice steden|:


## Volop hooggekwalificeerd personeel

De arbeidsmarkt en de beschikbaarheid van ervaren technici, natuurwetenschappers en onderzoekers ziln van kritiek belang voor het welslagen van R\&D-activiteiten. Een grote studentenpopulatie voor gerelateerde vakgebieden is ook van belang als bron van nieuwe, hoogopgeleide werknemers.

Canada staat internationaal op de eerste plaats wat hoger onderwijs betreft' en heeft een bijzonder hoog opgeleide, getalenteerde en gevarieerde beroepsbevolking. De voor dit onderzoek geanalyseerde Canadese locaties bieden elk volop gekwalificeerd personeel voor deze bedrijstak, inclusief een stabiele toevoer van afgestudeerde technici. Dankziij het grote aantal technici en andere mensen actief op het gebied van fotonica-R\&D staan Toronto en de stad Québec in Noord-Amerika respectievelijk op de eerste en derde plaats in deze categorie.

## Voordelige arbeidskosten

Uit een berekening van de geschatte arbeidskosten op jaarbasis voor een gemiddeld R\&D-bedrijf binnen de fotonicaindustrie blijkt dat Canadese locaties veel meer mogelijkheden bieden om kosten te besparen dan de locaties in de VS.

De voordelige arbeidskosten van Canada ten opzichte van de Verenigde Staten zijn voor een belangrijk deel te danken aan de lagere sociale lasten. In Canada wordt een groot deel van de kosten voor ziektekostenverzekeringen door de staat betaald en niet door de werkgever. Dit zorgt voor aanzienlijk lagere arbeidskosten.

De steden Québec en Edmonton bieden beide lagere arbeidskosten dan alle geëvalueerde steden in de VS, terwil Vancouver en Toronto gunstigere arbeidskosten bieden dan Amerikaanse locaties van vergelijkbare omvang.


Bijzonder hoge levenskwaliteit? (hoogst soorende steden)


## Bijzonder hoge levenskwaliteit

Het aantrekken van talent en bedrijfsrelevante kennis uit de hele wereld is voor een sterk gespecialiseerde bedrijstak als de fotonica van groot belang, omdat de bedrijuen daarbinnen behoefte hebben aan knowhow en expertise op het gebied van de natuurwetenschappen, techniek en andere experimentele wetenschappen. Bij internationale vergelijkingen, waaronder het Mercer Cost of Living-onderzoek, Cities Ranked \& Rated van Sperling en de levenskwaliteitindex van de Economist Intelligence Unit, eindigen Canadese steden op een hoge plaats. Dankzij het prachtige natuurschoon, de relatief lage levensonderhoudskosten en de hoge levenskwaliteit is Canada een van de beste landen ter wereld om in te wonen. Canadese steden trekken dan ook jonge mensen en getalenteerde expats uit de hele wereld aan.

Algemeen ondernemingsklimaat (hoogst scorenide steden):


## Invest in Canada wij staan voor u klaar

## Wij bieden u de volgende service:

- strategische marktinformatie over uw bedrijfstak
- direct contact met belangrijke besluitvormers bij de overheid
- verwifzing naar contactpersonen binnen de particuliere sector, de brancheorganisaties en het bedrijfsleven
- informatie en advies met betrekking tot het vestigen van een bedrijf in Canada
- arlvies bij de keuze van een strategische locatie voor uw investering
- steun bij het ontwikkelen van een zakelijk plan voor uw volgende investering

Ons wereldwijde netwerk vertelt u graag waarom Canada de strategische keuze is voor iedereen die zich op groei richt.

Wilt u contact opnemen met een investment officer in uw sector? www.investincanada.com/globalnetwork
Voor informatie in het Nederlands:
investincanada.gc.ca/nld/default.aspx


Mixed Sources
Prodict growp from weill-managed forests and other controlled sosrces wwwafscory Cort no. 5 GS-CDC-0053

