

2009

# 投资加拿大 汽车产业



Canada 

### 最近在加拿大的投资项目

- » 日本丰田公司在安大略省 Woodstock 投资 11 亿加元新建一个汽车装配厂, 新增 1200 个工作岗位。
- » 日本本田公司在安大略省阿里斯顿 (Alliston) 投资 1.54 亿加元新建一个引擎制造厂。
- » 美国福特公司 2008 年宣布投资 7.3 亿加元, 升级其在温莎地区的引擎厂, 并新建一个高级动力传动系研发中心。
- » Takagi Manufacturing 公司 2007 年在安大略省新建的冲压厂创造了将近 100 个新岗位。
- » Denso 公司在 2007 年投资 6400 万加元以扩大其位于圭尔夫的汽车部件生产厂。
- » 丰田纺织投资 8700 万用于在安大略省新建一个座位和内部装饰生产厂, 创造了 365 个就业岗位。
- » Aisin Seiki 公司在安大略省建立了第二家汽车部件生产厂, 新增 100 个就业岗位。
- » Hino 汽车在伍德斯托克建立了一个柴油卡车装配厂, 新增 45 个就业岗位。

### 主要的国际汽车企业

CAMI Automotives Inc. (GM-Suzuki)  
Chrysler Canada Inc.  
Continental Company of Canada Ltd.  
Denso Corporation  
福特  
通用  
本田  
Johnson Controls Inc.  
Linamar Corporation  
Magna International Inc.  
Martinrea International Inc.  
PACCAR of Canada Ltd.  
丰田  
TRW Inc.

汽车业是加拿大最大的制造业, 产量达到260万辆, 占北美地区机动车生产的16.7%。加拿大是世界上第三大汽车出口商, 仅次于日本和美国, 84%的生产用于出口。2007年加拿大汽车产值为967亿加元, 出口产值为705亿加元。

加拿大汽车产业约有1300家企业, 雇员人数达到 15.3万左右。在过去10年里, 加拿大汽车制造产业已吸引了来自德国、日本和美国的投资。加拿大汽车产业的就业和投资主要集中在安大略省, 魁北克省和不列颠哥伦比亚省也已经吸引了不少的外国投资。

### 主要优势

- » 研发 (R&D): 2007年加拿大汽车企业共投入5.24亿加元用于研发。加拿大与汽车产业有关的核心创新能力包括: 金属加工、新材料、新设计、汽车视觉造型和制造以及信息和通讯技术等。
- » 加拿大拥有多个充满活力的研发中心, 为汽车企业进行研发提供多项投资税收优惠和资金支持。私有企业除可以开展独立的研发活动外, 还可以与加拿大的大学、学院和公立研究机构合作来共同开展研究活动。这些机构包括AUTO21卓越网络中心、加拿大国际研究委员会和加拿大自然资源部的金属和材料实验室。
- » 机动车装配: 加拿大拥有北美地区第二大、第三大和第五大轻型机动车装配厂。加拿大的汽车装配企业因其卓越的质量已获得世界声誉, 所荣获的奖项包括:
  - » 自1991年以来, 加拿大的汽车装配企业已包揽了北美地区1/3的 J.D.Power 工厂质量奖。
  - » 在过去的7年里, J.D.Power年度质量调查五年将丰田和通用在加拿大的工厂评为西半球最好的企业。



加拿大是世界上第三大  
汽车产品出口国,  
2007 年出口额  
达到 705 亿加元。



## 安大略省

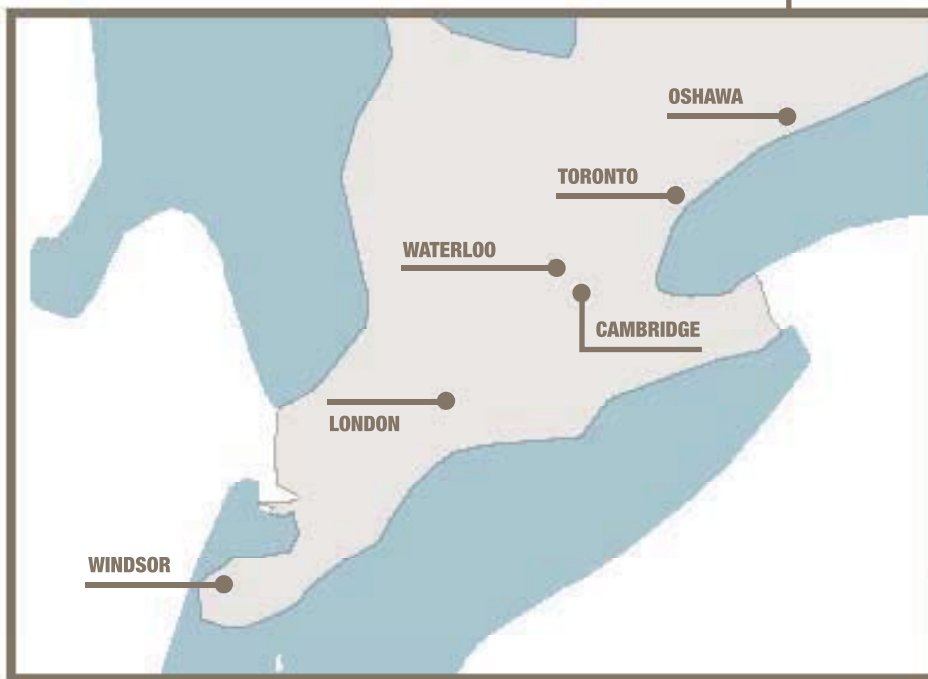
汽车装配企业和部件制造企业是安大略省主要的投资商，这也使安大略省成为世界上研究、设计、开发和制造机动车和零部件的最佳地点之一。事实上，2006年安大略汽车零部件总制造装船量总额为261.4亿加元，占加拿大总产量的94.6%。另外，同年两家安大略省汽车装配厂在北美地区的84家企业初始质量排名中分别排在第一和第二位，2007年该省的一家企业又获得这项排名的第二位。

过去10年里，汽车产业的年平均投资额达到35亿加元，主要的产业区包括温莎、奥沙瓦、滑铁卢地区、伦敦和多伦多地区。主要的汽车企业包括克莱斯勒、福特、通用、本田、丰田、Denso、Linamar、Magna和米其林等，仅举数例。事实上，丰田公司在日本本土以外生产Lexus汽车的唯一工厂就位于安大略省的剑桥地区。

安大略省的劳动力队伍在质量和成本方面具有竞争优势，连续获得J.D.Power公司初始质量调查和Harbour Report生产力调查的相关奖项。安大略省的人均合格工程师数量要高于七国集团中的其他国家。在安大略省13.5万高技能汽车产业雇员中，43%接受过高中以上教育，而且他们在一个企业的平均就业时间在9年左右。

安大略省的这些知名企业可与150多家大学、学院和公共研发中心进行合作，来加快新发现和新程序从实验室走向市场的步伐。加拿大最大的卓越网络中心AUTO21以及作为安大略省卓越网络中心一部分的材料和制造中心等机构可帮助企业与科研人员联系，从而推动新发现和新产品的商业化。

脚注：加拿大统计局制造装船量数据，2007





## 魁北克省

魁北克省的汽车产业包括 250 多家企业，雇员人数约为 1.5 万人，主要集中在下列两个市场领域：OEM（原始设备制造）市场，由替换部件和配件组成的二级市场。

魁北克省的汽车产业集中在大蒙特利尔地区，主要包括 Rio Tinto Alcan, Mecachrome 和 Raufoss Automobile Components Canada 等世界知名企业。蒙特利尔在轻质金属方面的雄厚实力，再加上工业材料研究所 (IMI)、加拿大理工学院聚合物应用研究中心 (CREPEC) 及康考迪亚大学的合成中心等大型、先进的研发机构，使蒙特利尔具有无可争辩的竞争优势。



## 投资区域比较

### 汽车制造业 – 方法

这项比较调查主要将加拿大汽车制造业中心与世界各地的商业竞争地进行比较。这项研究和分析从投资者的视角选择一项具有代表性的样本投资项目（一个汽车部件制造和装配项目 - 请见第五页详细信息）来对企业决策者在评估外资投资地时最主要考虑的因素进行评估。

这项全球性投资地比较调查由 IBM-PLI 公司进行。IBM-PLI 公司是一家知名的国际投资目的地咨询企业，它通过客观的调查研究来分析各地从事商业活动的比较成本和质量，并采用投资者筛选企业投资项目候选目标的方法。这项比较调查在评估过程中对每个行业领域内的 250-300 个财务和质量投资地指数进行调查。

为评估不同投资地的商业经营环境，这项调查通过不同渠道对每个行业内子行业的数据进行收集，具体可见第 5 页的经营环境表。用于质量评估的数据根据一项加权记分方法转换成不同子行业和子因素的相对分数 (0-10 分)。每个投资地类型和子因素获得不同权重以显示它们在投资地选择过程中的相对重要性。每个行业的子行业所给予的权重是特定的，并以 IBM-PLI 公司在投资者选择投资地时帮助他们做出战略性决定方面所获得的经验为基础。

这项比较调查还进行高层财务分析，以对每个有代表性投资项目的主要投资意向地的投资和运营成本及收入进行考虑。这项调查还对 10 年的现金流量预测表进行计算，并根据预估的通货膨胀率进行折算，从而确定他们的净现值，并对项目在进行比较研究的每个投资地的利润率进行评估。



对全球不同投资目的地  
开展业务的比较成本和质量  
进行比较分析





# 投资区域比较

## 方法 - 代表性项目数据



### 项目概述

生产和装配汽车部件

### 项目的主要推动因素

- » 熟练的劳动力队伍
- » 公路网络
- » 毗邻市场

### 运营成本分析

#### 对财务模型的项目要求

#### 劳动力

(总人数：700人)  
 生产操作人员：422人  
 专家：70人  
 工程师：160人  
 管理和行政人员：48人

#### 销售额

1亿加元

#### 厂房和机械设备

5000万加元

#### 地产

厂址：25英亩  
 建筑物：  
 22万平方英尺

#### 公共设施

电：(月消耗量)  
 150万千瓦小时  
 气：(月消耗量)  
 1800千立方英尺

## 运营环境 - 投资地因素

总体商业环境 » 10%*	» 当地政府和研发机构所提供的支持质量； » 企业准入程序； » 可获得金融支持和刺激措施； » 遵守隐私保护规定、信息安全和知识产权； » 政治稳定； » 经济和金融稳定
当地雇佣高技能人才的潜力 » 25%*	» 现有经验丰富的汽车产业员工，包括与该行业有关的制造业； » 劳动力市场的总体规模； » 劳动力市场的总体紧缺(失业)； » 现有学生人口
行业/行业区的存在 » 20%*	» 市场毗邻性； » 拥有行业基地
劳动&规定的灵活性 » 10%*	» 工作时间规定； » 聘用&解雇弹性度； » 劳动关系/工会态度； » 工作许可
基础设施&交通 » 20%*	» 公路网络 & 交通拥挤； » 电力供应安全性； » IT和通讯质量与安全性； » 水路和海港； » 公共交通； » 空中交通便利
不动产 » 10%*	» 大型工业场址
生活环境 » 5%*	» 生活成本； » 对年轻国际员工的吸引力； » 对外国居民的吸引力

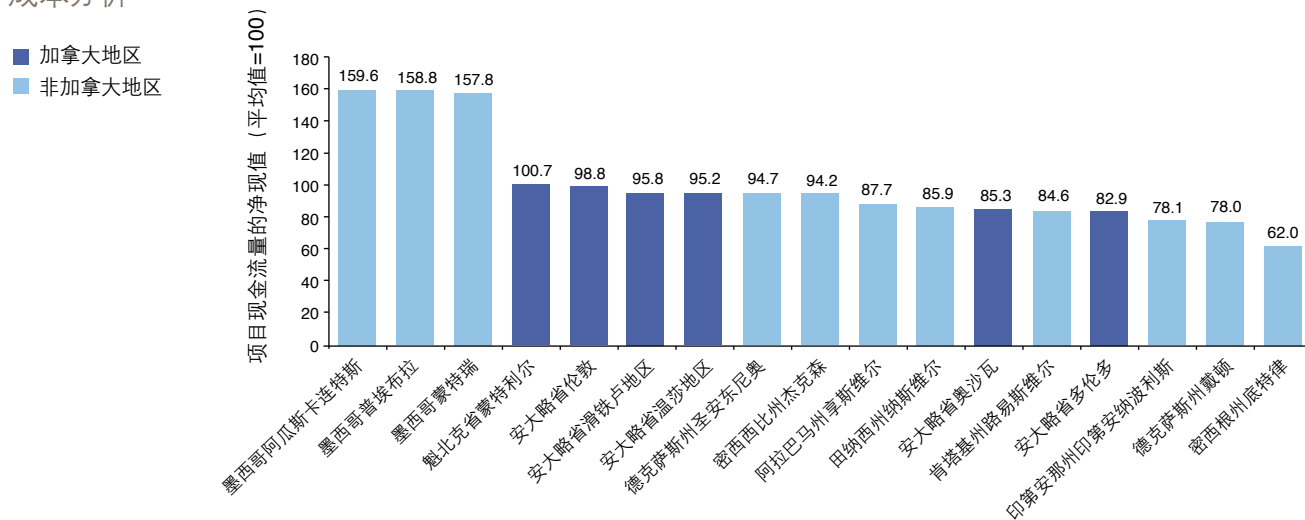




# 加拿大的价值优势

加拿大在汽车制造领域拥有雄厚实力，主要集中在南安大略省和魁北克省的蒙特利尔地区。具有吸引力优势的财政措施与高品质运营环境相结合使加拿大的汽车制造中心超过许多其他北美和亚洲竞争对手。

## 成本分析

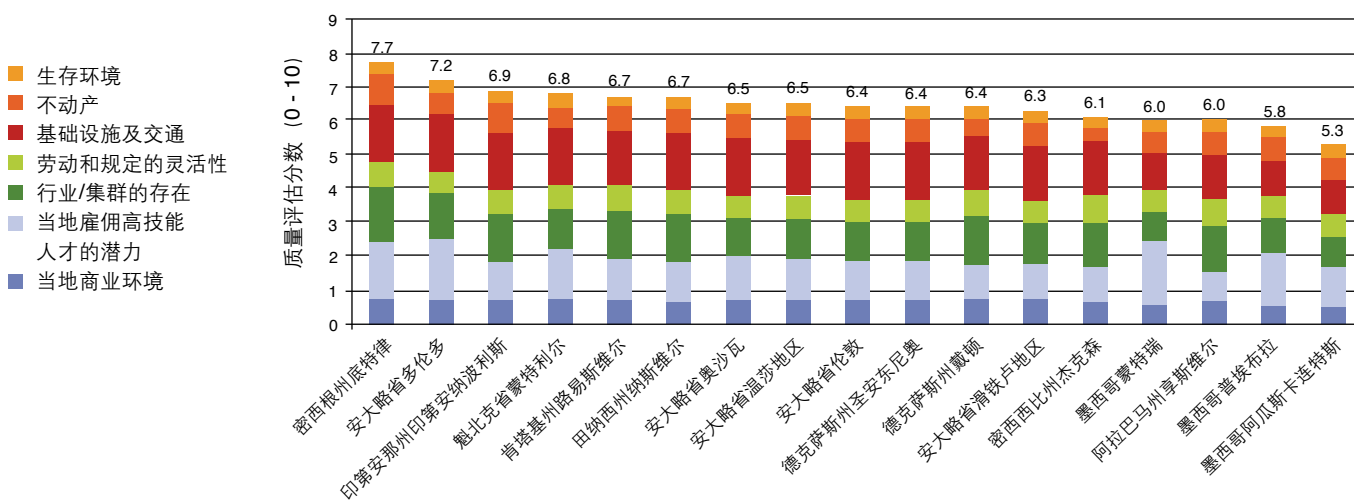


## 给您更好的投资回报

蒙特利尔、伦敦、滑铁卢地区和温莎是北美地区最具成本竞争力的汽车制造业中心，可提供高于任何美国竞争对手的收益水平。这一优势与高质量商业环境相结合使加拿大的汽车产业中心成为世界上最具

投资、繁荣和发展竞争优势的产业中心。尽管墨西哥的阿瓜斯卡连特斯、埃布拉斯和蒙特瑞等地区可提供更高水平成本竞争优势，但我们也应将质量评估分数考虑在内。

## 运营环境质量评估



## 经验丰富实力雄厚的产业区

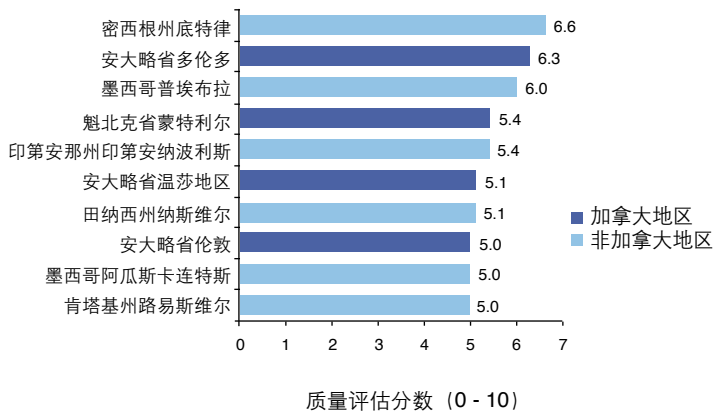
在北美地区，有5个加拿大城市在质量评估中进入前十位，这正好强调了加拿大在汽车制造领域的声誉。安大略省拥有经验丰富的制造和

汽车产业员工队伍，从而帮助多伦多、奥沙瓦、温莎和伦敦等城市获得较高的总体质量分数。蒙特利尔同样也提供众多的员工队伍。

# 加拿大的价值优势



行业中心 (排名最高的城市)



## 强有力的产业支持

强有力的产业支持是汽车行业选择投资地的主要推动力，这一点主要对机动车、机动车部件、机动车车体和拖车制造企业的数量以及近期运输设备制造行业的投资进行评估。

随着近期多个生产与机动车相关设备的制造企业成立，加拿大城市在北美所有竞争对手中排名十分靠前。根据2005年加拿大统计局发布的数据，多伦多和蒙特利尔分别汇集了326家和147家机动车部件制造企业。

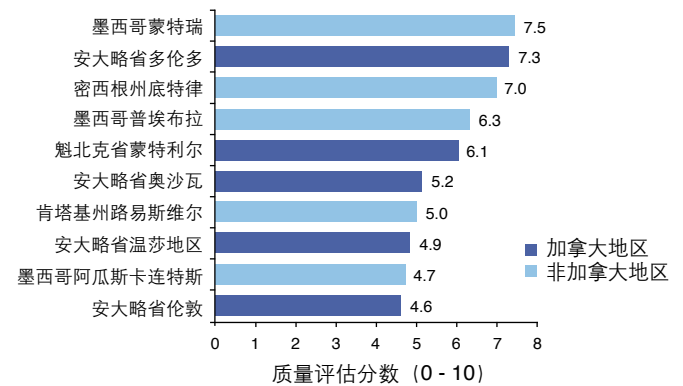
## 雄厚的人才市场

从机动车制造相关产业的总体就业来看，加拿大的汽车产业中心要超过多个美国和墨西哥的产业基地。大量富有丰富经验的汽车产业工人可以使新建的制造企业扩大员工队伍并更快地开始生产运营。

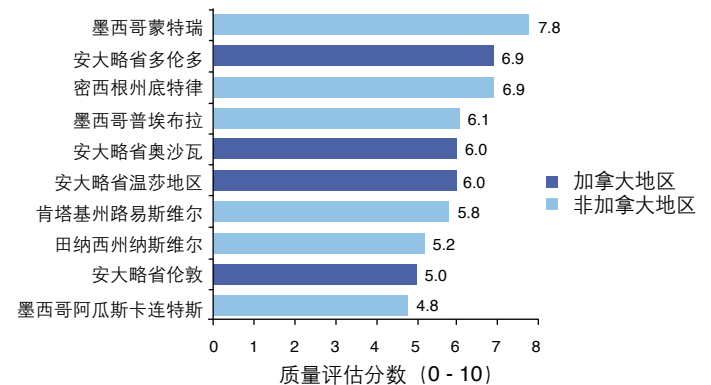
当地是否具有雇佣员工的潜力是汽车产业投资的最重要推动力，由劳动力规模、质量和特点来决定。总体劳动力储备、制造业工人储备、拥有与机动车制造相关经验的员工数量、学生人口的规模以及劳动力市场的紧缺度等因素影响着对产业中心人才储备的评估。

蒙特利尔城和安大略省南部一起，拥有大量的汽车产业经验工人储备，可供潜在投资商进行招募。多伦多汽车零部件制造企业的员工人数达到3万人，温莎地区也达到1万多人。

雇佣当地员工的潜力 (排名最高的城市)



拥有丰富经验的汽车产业员工 (排名最高的城市)





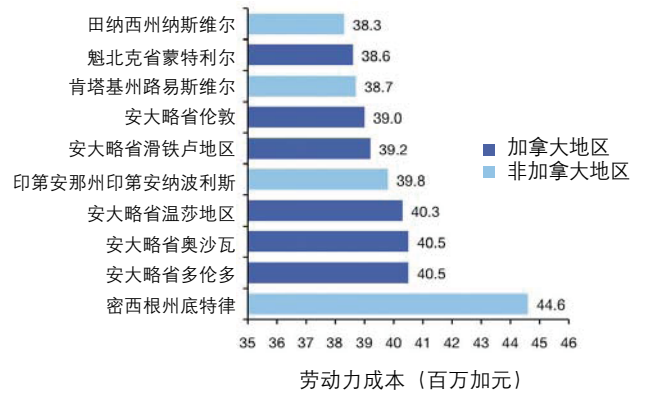
# 加拿大的价值优势

## 具有竞争力的劳动力成本

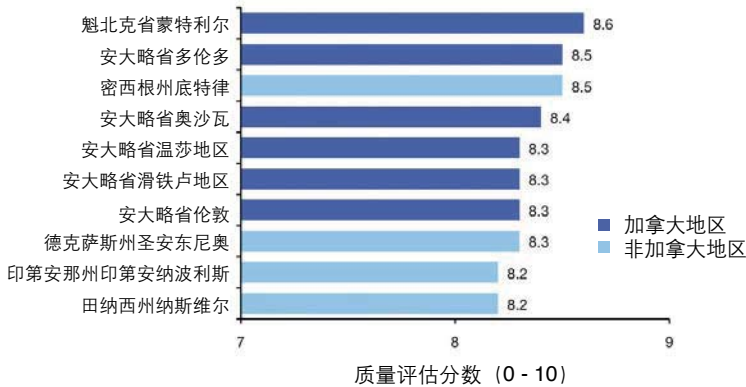
对一个典型的汽车部件制造企业的预计年劳动力成本进行计算表明，与其他主要的美国竞争对手相比，数个加拿大产业中心可提供相当大的成本节约。

加拿大一个重要的劳动力成本优势在于员工福利的成本要低于美国。加拿大的国家医疗保障体系表明，大部分医疗保险由公共财政支持，而不是由员工个人支付 - 这为员工节约了大量支出。

预计年劳动力成本（特定城市）



## 基础设施和通讯（排名最高的城市）



## 世界一流的基础设施

毗邻市场和便利的公路网络是主要的投资推动因素。这项研究主要考虑公路和道路便利性、道路拥堵、机场和港口便利性、公共交通以及电力和通讯的安全性等因素。

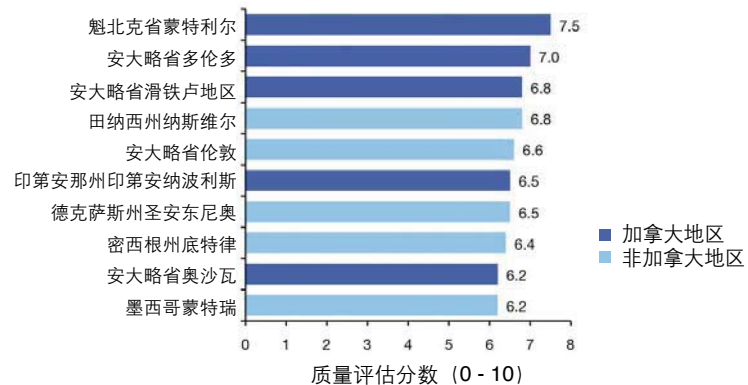
加拿大的行业中心拥有一流的基础设施建设、良好的通讯网络以及空运和水运的便利等，这使得他们在北美地区的排名十分靠前。加拿大广泛的铁路系统及无拥堵的公路网络与美国的铁路和公路系统接轨，从而使货物可以有效地运往整个北美地区。

## 卓越的生活质量

在吸引国际人才的竞争中，高质量的生活环境是一个重要的考虑因素；这同时也是选择加拿大汽车产业中心的另一个优势。生活成本和所谓的生产质量 - 加拿大对国际人才和外国人的主要吸引力 - 采用像美世生活成本指数 (Mercer Cost of Living)、犯罪率数据和教育指数等进行评估。

加拿大的汽车产业中心在生活质量方面的排名非常高，其中像蒙特利尔和多伦多这样的大都市排在首位。滑铁卢、伦敦和温莎等加拿大城市则将高生活质量和相对低的生活成本相结合。

## 生活环境（排名最高的城市）



# 加拿大投资局 为您服务

## 我们为客户提供下列有价值的服务：

- 针对客户特定行业提供战略市场信息
- 与政府的主要决策人员保持直接联系
- 与企业、行业协会以及专家保持联系
- 提供在加拿大建立企业所需要的信息和建议
- 帮助客户确定合适的投资地点
- 帮助客户为下一个投资决定来开发商业案例

我们的全球网络将向您展现为什么加拿大是您企业发展的战略选择。与您所处地区的投资官员联系。可登陆：

[www.investincanada.com/globalnetwork](http://www.investincanada.com/globalnetwork)

加拿大投资局

加拿大外交和国际贸易部

地址：111 Sussex Drive

Ottawa ON K1N 1J1

Canada

电子邮件：[investincanada@international.gc.ca](mailto:investincanada@international.gc.ca)

网址：[www.investincanada.com](http://www.investincanada.com)

