

2009

# 최적의 투자처-캐나다 자동차 부문



## 캐나다 투자현황

- » **도요타(Toyota)**는 11억 달러 규모의 신규 자동차 어셈블리 공장을 개설해, 온타리오주 우드스톡에 1,200 개의 신규 일자리를 창출했다.
- » **혼다(Honda)**는 온타리오주 앨리스턴에 1억 5,400만 달러 규모의 엔진 제조 공장을 개설했다.
- » **포드(Ford)**는 2008년 온타리오주 윈저에 있는 자사 엔진 공장을 현대화하고 첨단 연쇄전동장치 연구센터 건립하기 위한 7억3,000만 달러 규모의 투자계획을 발표했다.
- » **타기키 제조(Takagi Manufacturing)**은 2007년 온타리오주에 스탬핑 공장을 건립해 100여 개의 신규 일자리를 창출했다.
- » **덴소(Denso)**는 2007년 6,200만 달러를 투자하여 온타리오주 켈프에 있는 자동차 부품 공장을 증축했다.
- » **도요타 보쇼쿠(Toyota Boshoku)**는 8,700만 달러를 투자해 온타리오주에 있는 차 시트 및 인테리어 트림 공장을 개설했다.
- » **아이신제키(Aisin Seiki)**는 두 번째 자동차 부품공장을 캐나다 온타리오에 개설해 추가로 100개의 일자리를 창출했다.
- » **히노 모터스(Hino Motors)**는 우드스톡에 디젤 트럭 조립 공장을 개설해 45개의 신규 일자리를 창출했다.

캐나다의 제조업 중 가장 큰 비중을 차지하는 자동차 산업은 북미 자동차 생산량의 16.7%인 약 260만대의 생산을 담당한다.<sup>1</sup> 캐나다는 일본, 미국에 이은 세계 3대 자동차 수출국으로 캐나다에서 생산되는 자동차의 84% 이상이 전 세계로 수출된다. 2007년에 자동차 생산으로 거둬들인 총 수익은 967억 달러였고, 이 중 수출로 인한 수익은 705억 달러였다.<sup>2</sup>

캐나다 자동차 관련 산업에는 1,300 여 업체에서 153,000명의 인력이 종사하고 있다.

지난 10년간 자동차 제조업 분야는 주로 독일, 일본, 미국으로부터 투자를 유치해왔다. 고용과 투자는 온타리오주에 집중되어 있지만, 퀘벡주와 브리티시 컬럼비아주도 외국인 투자를 꾸준히 유치하고 있다.

## 핵심 역량

**연구개발(R&D):** 2007년 캐나다에서 사업을 운영하는 회사들은 자동차 연구개발에 5억 2,400만 달러를 투자하기로 결정했다.

자동차 관련 혁신 산업에서 캐나다는 특히 금속 프로세싱, 재료 향상, 디자인 향상, 비주얼라이제이션 및 제조, 정보 커뮤니케이션 부문에 강점을 보이고 있다. 캐나다의 R&D 클러스터는 매우 활성화되어 있으며, 자동차 회사 연구개발에 대한 투자세제공제 및 자금 지원도 후한 편이다. 독자적인 연구개발을 수행하는 것 외에도, 산학합동연구를 수행하기 위해 기업들은 대학, 공공 연구 센터와 제휴한다. 제휴 기관들로는 오토21 우수연구센터네트워크(AUTO21 Network of Centers of Excellence), 국립연구자문위원회(National Research Council), 캐나다천연자원부(Natural Resources Canada)의 금속 및 재료 연구소가 있다.

**자동차 조립:** 자동차 조립: 캐나다는 북미 생산량 2위, 3위, 5위의 경차 조립 공장을 보유하고 있다. 캐나다 조립 공장은 우수한 품질로 국제적 명성이 자자하며 다양한 수상 경력이 있다.

- » 1991년 이래 캐나다 조립공장은 북미 J.D. 파워(J.D. Power) 공장품질상의 1/3을 휩쓸었다.
- » 도요타와 제너럴 모터스(GM) 캐나다 공장은 지난 7년 중 5차례나 연간 J.D. Power 초기품질조사에서 서반구 최고의 평가를 받았다.

## 캐나다 선도기업

- 카미 오토모티브  
(CAMI Automotive Inc. (GM-스즈키))
- 크라이슬러 캐나다 (Chrysler Canada Inc.)
- 컨티넨탈 그룹  
(Continental AG, 구 지멘스VDO인수)
- 덴소(Denso Corporation)
- 포드 캐나다  
(Ford Motor Company of Canada Ltd.)
- GM 캐나다(General Motors of Canada Ltd.)
- 혼다 캐나다(Honda Canada Inc.)
- 존슨콘트롤스(Johnson Controls Inc.)
- 리나마 (Linamar Corporation)
- 마그나 인터네셔널  
(Magna International Inc.)
- 미틴리아 인터네셔널  
(Martinrea International Inc.)
- 파카 캐나다(PACCAR of Canada Ltd.)
- 도요타 캐나다(Toyota Canada Inc.)
- TRW (TRW Inc.)

» 캐나다는 세계 3대 자동차 수출국으로 2007년에 수출로 인한 수익은 705억 달러였다.

\*별도의 언급이 없는 경우 금액은 모두 캐나다 달러임. 1 워드 오토모티브(Ward's Automotive). 2 캐나다 통계청.

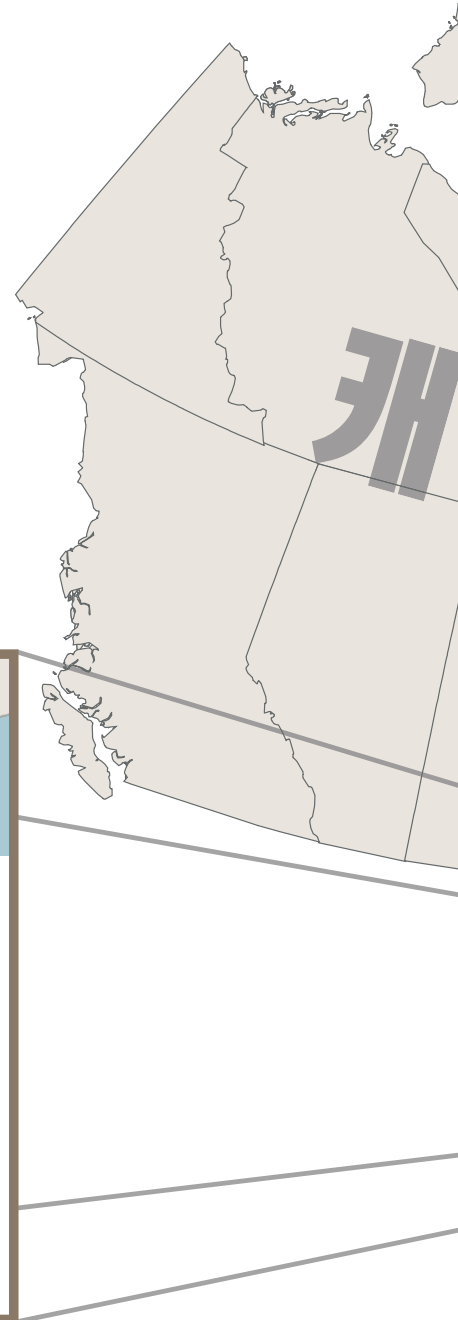
## 온타리오주

자동차 조립·부품 제조업체가 대거 투자해서, 자동차 및 부품을 연구, 디자인, 개발하여, 제조 부문에 있어 온타리오주를 세계 최고의 제조부문 투자처로 변모시켰다. 온타리오주의 자동차 부품제조 출하량은 2006년 총 261억 4,000만 달러로 캐나다 전체 출하량의 94.6%를 차지한다. 2006년 이 지역 조립 공장 두 곳이 북미 84개 공장 중 품질 면에서 각각 1위와 2위를 차지했으며, 그 중 한 곳이 2007에도 2위 자리를 고수했다.

지난 10년간 자동차 제조부문에 투자한 연간 자본 규모는 평균 35억 달러로, 윈저, 오샤와, 워털루 지역, 런던, 토론토 같은 지역의 클러스터가 자본 투자를 견인하는 데 크게 기여했다. 주요 제조업체로는 크라이슬러 포드, GM, 혼다, 도요타, 덴소, 리나마르, 마그나, 미셸린 등이 있다. 사실 일본을 제외하고 도요타 렉서스를 생산하는 공장이 있는 곳은 온타리오주 캠브리지 뿐이다.

온타리오주에 입지한 자동차 업체는 품질이나 가격 경쟁에서 세계 다른 지역 업체들보다 유리하며, JD 파워 초기품질조사(IQS)와 하버리포트(Harbour Report) 생산성 조사에서도 꾸준히 좋은 평가를 받고 있다. 온타리오주는 G7 국가 중 인구대비 유능한 엔지니어가 가장 많이 포진한 곳이다. 이 지역 전문기술자 약 135,000 명 중 43%는 고등교육을 받았고, 한 회사에서 경력을 쌓은 기간은 평균9년이다.

세계 유수 기업들이 이 지역에 있는 150개 이상의 대학, 공공 리서치 센터와 산학연구개발을 하고 있어 신제품 연구개발하여 시장으로 출시하는 진행과정이 가속화되고 있다. 산학연계를 통해 연구성과를 대대적으로 상품화하는 데 기여한 회사로는 우수연구센터네트워크 중 가장 규모가 큰AUTO21, 온타리오주 우수연구센터 부속 기관인 금속 및 재료 연구소(Centre for Materials and Manufacturing) 등이 있다.





## 퀘벡주

퀘벡주에는 250개 이상의 자동차 관련 회사가 있으며, 이들이 고용한 직원들만해도 어림잡아 15,000명에 이른다. 이들은 크게 두 개의 부문에 포진되어 있는데 하나는 OEM (주문자 생산방식) 부문이고 다른 하나는 대체 부품 및 액세서리 시장이다.

광역 몬트리올에 국제적으로 내로라는 자동차관련 회사들이 대거 몰려 있으며 이들 중에는 리오 틴토 알칸(Rio Tinto Alcan), 메카크롬 (Mecachrome), 라우포스(Raufoss Automobile Components) 등이 있다. 경금속 부문에 특화되어 있는 몬트리올은 산업소재연구원(Industrial Materials Institute, IMI), 에콜 폴리테크니크(École Polytechnique)의 폴리머응용연구센터(CREPEC), 콩코디아대학(Concordia University)의 복합구조 센터와 같은 대규모의 첨단 연구소가 밀집해 있어 경쟁에 있어 타의 추종을 불허한다.

## 방법론

본 벤치마킹 연구는 캐나다의 여러 금융 클러스터의 경쟁력을 해외 경쟁 비즈니스 지역과 비교·평가한 것이다. 투자자의 관점을 최대한 반영한 본 연구는 대표 시범 투자 프로젝트(자동차 부품업체 및 조립업체—5쪽 프로젝트 프로파일 참조)를 이용해 기업 의사결정자들이 해외 투자지역을 선정할 때 일반적으로 검토하는 필수 기준들을 평가했다.

본 연구는 세계적인 투자지역 컨설팅 업체인 IBM-플랜트 로케이션 인터내셔널(IBM-Plant Location International, 이하 IBM-PLI)이 실시했다. IBM-PLI는 객관적인 연구를 위해 기업투자 프로젝트 후보지를 선정 시 실제 투자자들이 사용하는 방식을 시뮬레이션 하는 등, 다양한 지역의 사업운영 비용 및 질적인 측면을 비교·평가했다. 각 산업 부문별 평가를 위해 250~300개의 재무 및 정성적 지표를 검토했다.

각 지역의 사업운영환경을 평가하고자 사업운영환경 평가항목표(5쪽 참조)에 나와있는 각 카테고리별 하위 항목에 필요한 데이터를 여러 출처를 통해 수집했다. 정성적 평가를 위한 데이터는 가중치 적용 점수계산법을 이용해 비교 가능한 점수(0~10점)로 변환했다. 또한 지역 카테고리 및 하위 항목별로 가중치를 부여해 지역선정과정에서 나타난 상대적 중요성을 반영했다. 이러한 가중치는 각 산업의 특성에 따라 차등 적용되었으며, IBM-PLI가 축적한 전략적 지역 선정을 위한 투자 컨설팅 노하우를 토대로 산정되었다.

각 대표 프로젝트 프로파일에 대해 지역적 영향이 큰 투자와 운영비용 및 매출을 고려하기 위해 철저한 재무분석을 실시했다. 현금흐름 추정치의 경우, 비용의 순 현재가치를 결정하고 각 평가대상지역 프로젝트의 수익성을 평가하고자 예상 물가상승률을 반영해 10년간의 추정치를 계산했다.



각국 투자지역의  
사업운영 비용 및  
질적인 측면을  
비교·평가함.



# 투자지역 벤치마킹

## 방법론-대표 프로젝트 프로파일



### 대표 프로젝트 프로파일, 사업 개요

자동차 부품업체 및 조립업체

### 프로젝트 주요 동력

- » 전문 인력의 이용가능 여부
- » 고속도로망
- » 시장 접근성

### 운영비용 분석 프로젝트 재무 모델링을 위한 요건

#### 노동인력

(총인원 = 700)  
생산 직공: 422  
일반서비스 전문가: 70  
엔지니어: 160  
경영 및 행정인력: 48

#### 부지

25 acres

#### 건물

220,000 sq ft

#### 시설

전력 (월 소비량):  
1,500,000 kwh  
가스 (월 소비량):  
1,800 MCF

#### 매출액

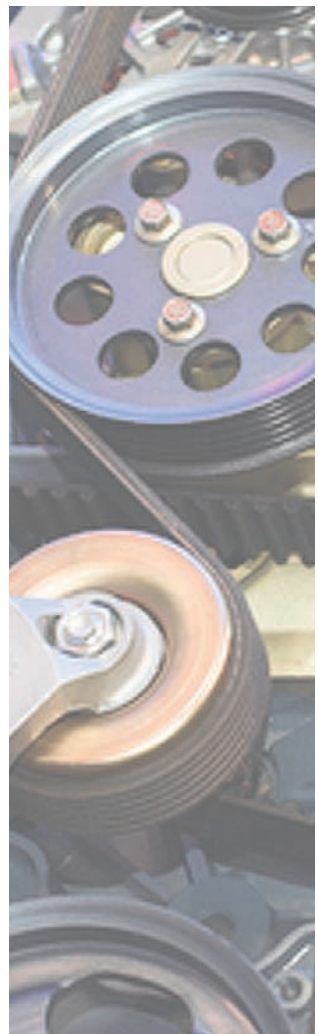
CAD \$100,000,000

#### 기계 및 장비

CAD \$50,000,000

## 사업운영환경 지역평가항목

<b>전반적인 사업환경</b> » 10%*	» 지역정부와 지역 개발 업체의 지원 수준 » 사업 인허가 절차 » 재정지원 및 인센티브 여부 » 민간 규제, 정보 보안, 지적재산권 보호의 준수 » 정치적 안정성 » 경제 및 금융 안정성
<b>기술인력의 현지 조달력</b> » 25%*	» 제조부문 및 기타 자동차 관련 전문인력 유무 » 인재풀의 전체 규모 » 노동시장의 경색 (실업률) » 학생 인구
<b>해당 산업/클러스터 유무</b> » 20%*	» 시장 근접성 » 산업기반 유무
<b>노동 및 규제 유연성</b> » 10%*	» 근로시간 규정 » 채용 및 해고 유연성 » 노사관계/노조의 성격 » 노동 허가제
<b>기반시설 및 통신</b> » 20%*	» 고속도로 시스템 및 혼잡성 » 안정된 전력공급 » IT 및 통신의 품질과 안정성 » 해로 및 항구 » 대중교통 » 항공이용 가능 여부
<b>부동산</b> » 10%*	» 대규모 산업부지 이용가능 여부
<b>생활환경</b> » 5%*	» 생활비 » 젊은 해외 신입사원 유치 가능성 » 국외거주자(외국인) 유치 가능성



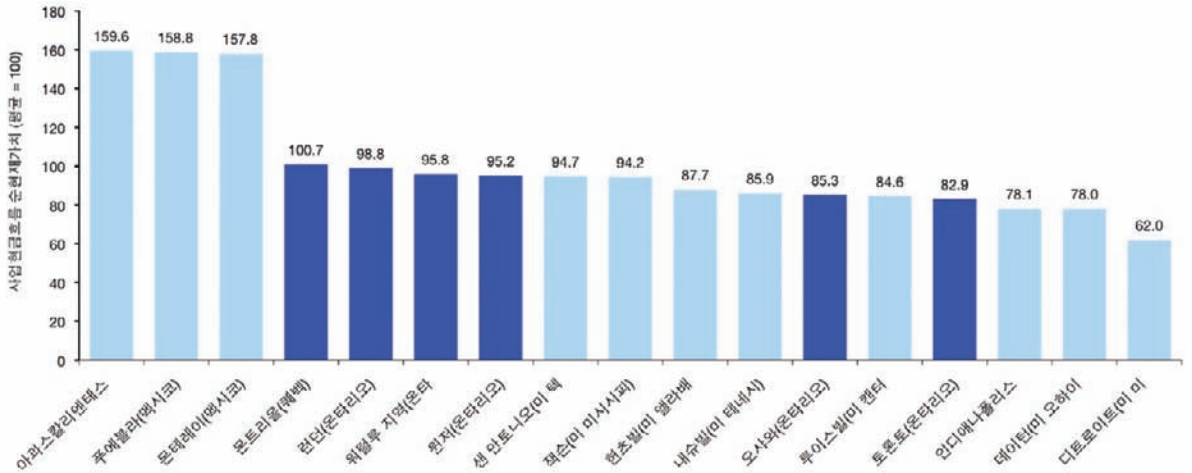
# 캐나다의 가치 제안

온타리오주 남부와 퀘벡주의 몬트리올에 대규모 자동차 산업 단지를 갖춘 캐나다는 자동차 제조 부문의 요충지다. 양호한 사업 운영 환경과 저렴한 운영비를 감안할 때 캐나다는 다른 북 아메리카 및 아시아 국가들보다 더욱 경쟁력 있는 투자처라고 할 수 있다.

## 비용 평가\*

■ Canadian  
■ Non-Canadian

1 CAD = 0.862 USD  
= 10.9 MXN



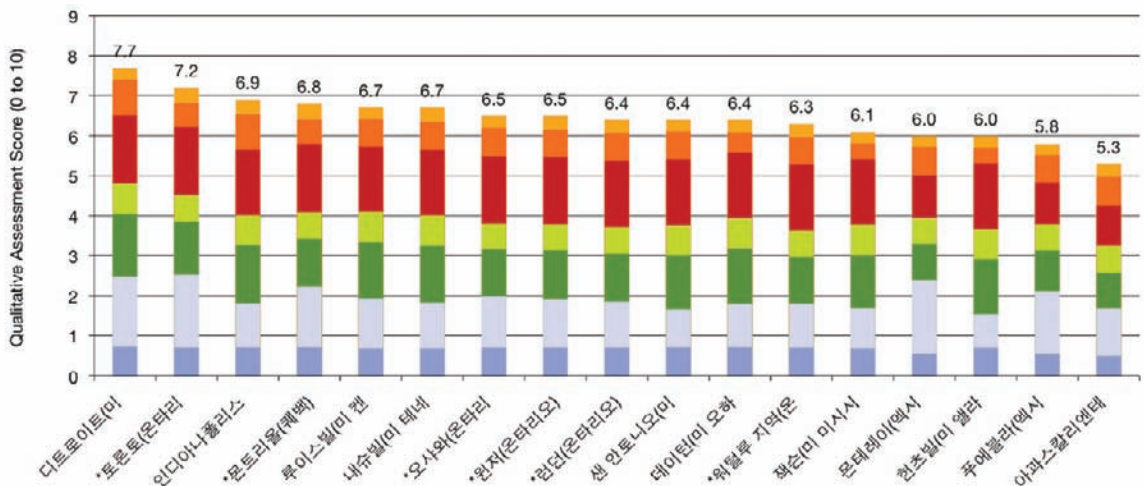
## 투자수익율(ROI) 증대

캐나다의 몬트리올, 런던, 워털루 지역, 원저는 북미에서 최고 수준의 가격 경쟁력을 보유한 지역으로 다른 미국 경쟁 도시들보다 투자대비 수익성이 높다. 저렴한 운영비는 물론 양질의 사업 운영 환경을 갖추고 있어 캐나다 자동차 클러스터는 세계에서 가장 경쟁력 있고 성장 가능성이 큰 투자

유망 지역으로 발돋움하고 있다. 비록 아과스칼리엔테스, 푸에블라, 몬테레이와 같은 멕시코 도시나 일부 다른 지역이 비용 절감효과 측면에서 높은 점수를 획득했지만, 품질 평가 점수도 종합적으로 고려할 때 캐나다가 단연 최적의 투자처다.

## 사업운영환경에 대한 정성적 평가\*

■ 생활환경  
■ 부동산  
■ 기반 시설 및 통신  
■ 노동 및 규제 유연성  
■ 해당 산업/클러스터 유무  
■ 기술인력 현지 조달력  
■ 전반적인 사업환경



## 경험이 풍부한 기술인력을 보유한 강력한 클러스터

북미 지역을 대상으로 한 정성적 평가 순위에서 10위 안에 캐나다 도시가 무려 다섯 개나 포함되었다는 사실은 자동차 제조 부문에서 캐나다의 확고한 입지를 재차 확인시켜 준다. 특히 온타리오주에는 제조업 및 자동차 산업에 경험이 풍부한 기술인력들이 많아 토론토, 오사와, 원저,

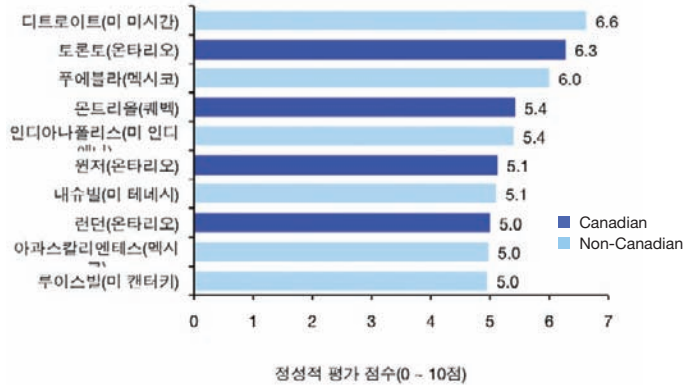
런던과 같은 온타리오주 도시들이 정성적 평가에서 높은 점수를 기록할 수 있었다. 퀘벡주의 몬트리올 역시 전문인력이 밀집해 있어 10위권 내에 안착할 수 있었다.

\*별도의 표기가 없는 경우, 그래프는 IBM-PLI 평가 점수를 나타냄.

# 캐나다의 가치제안



## 산업 기반 조성 여부 (상위 10개 도시)\*



## 안정적 산업기반

캐나다가 자동차 부문에서 각광받는 투자처로 발돋움할 수 있었던 것은 바로 이 부문에서 이미 확고한 입지를 구축했기 때문이다. 완성차 업체 및 자동차 부품 업체, 차체 제조 업체, 트레일러 제조업체수를 조사하고, 최근 운송장비 제조의 투자 건수를 비교, 평가한 결과가 이를 뒷받침 한다.

북미 지역을 대상으로 한 지역 평가에서 캐나다는 높은 순위를 차지했는데, 이는 현재 자동차 관련 장비를 제조하는 중견업체가 캐나다에 많기 때문이다. 2005년 캐나다 통계청 자료에 따르면 자동차 부품제조 업체의 수는 토론토에만 326개, 몬트리올에도 147개에 이른다.

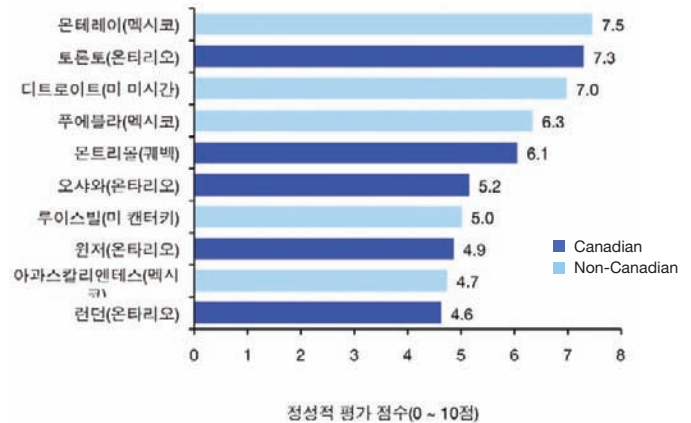
## 풍부한 인적 자원

전반적인 지역 평가 순위를 판가름하는 주요 지표인 자동차 제조에 투입된 총 인력을 살펴보다도 캐나다 자동차 클러스터는 미국, 멕시코 지역보다 경쟁 우위에 있다. 자동차 전문 인력이 그만큼 풍부하기 때문에 신규 제조 공장도 노동력을 최대한 활용하여 사업을 원활히 운영 할 수 있다.

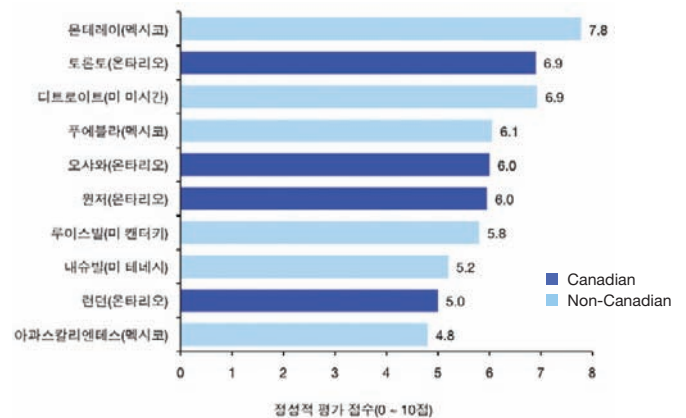
인력을 현지에서 조달할 수 있는 힘이야말로 투자를 유인할 수 있는 가장 중요한 동인 중 하나이며, 이런 인력의 현지 조달능력은 인력의 규모, 숙련도, 전문성에 의해 결정된다. 전반적인 인력 및 제조부문 종사자의 규모, 자동차 제조 관련 경력 보유자의 수, 학생 인구수, 노동시장의 경직성 등이 인력풀 평가에 영향을 미친다.

몬트리올 시와 남부 온타리오는 자동차 관련 경력을 보유한 방대한 인력풀을 갖추고 있어 잠재적인 투자자가 노동력을 쉽게 조달할 수 있다. 토론토는 30,000명 이상의 자동차 부품 제조 인력을 보유하고 있으며, 원저도 10,000명 이상의 인력을 확보하고 있다.

## 기술인력 현지 조달능력 (상위 10개 도시)\*



## 자동차부문 경력자 (상위 10개 도시)\*



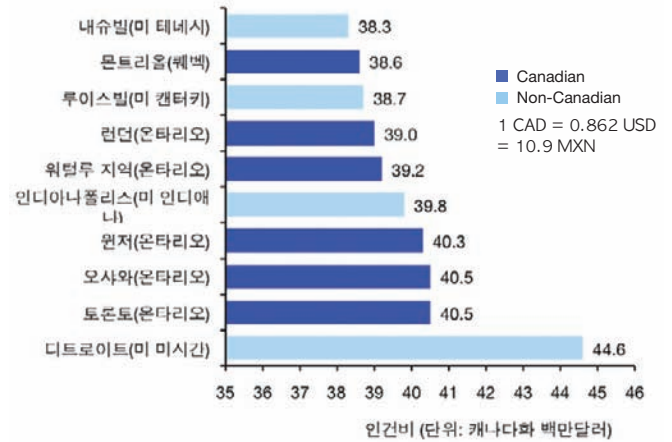


## 인건비 절감 효과

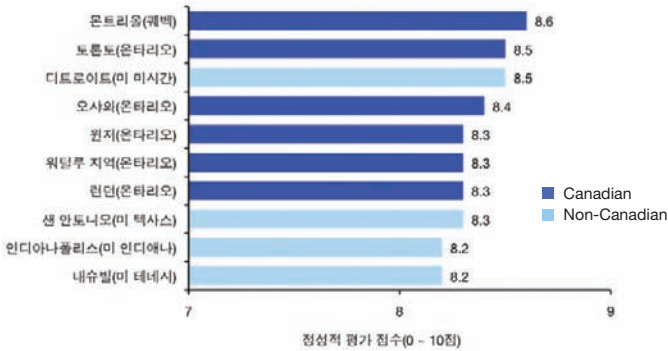
일반 자동차 부품 제조 운영을 위한 연간 인건비를 계산해보면, 비용 절감 측면에서 캐나다는 미국 여러 도시에 비해 경쟁 우위에 있음을 알 수 있다.

캐나다의 인건비가 비교적 저렴한 주된 요인은 직원들의 복리후생 비용이 낮기 때문이다. 정부가 의료보험제도를 시행하고 있는 캐나다는 의료보험의 대부분을 기업이 아닌 정부에서 부담하기 때문에 기업들은 직원들의 의료비 부담을 덜 수 있다.

## 연간 추정 인건비 (선별도시)\*



## 기반시설 및 통신 (상위 10개 도시)\*



## 세계 수준의 인프라

시장 접근성과 고속도로 연결망 확충이 주요 투자결정요인이다. 본 연구는 고속도로 및 도로 접근성, 도로 혼잡, 공항 및 항만 접근성, 대중 교통, 전력 및 통신의 안정성 등을 고려했다.

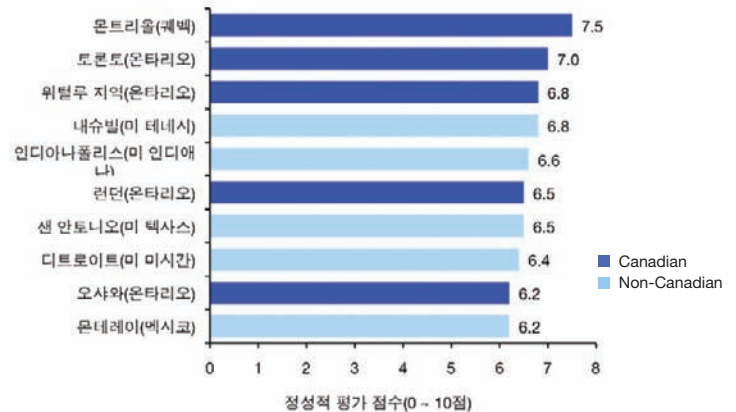
캐나다 비즈니스 허브는 인프라가 잘 갖춰졌고, 항로 및 해상으로도 접근이 용이하여 북미 지역 가운데 우수한 평가를 받았다. 미국까지 철로 연결망이 확장되어 있고 도로 교통 흐름도 원활하여 대미 화물 수송이 용이하다.

## 높은 삶의 질

전 세계 우수한 인재를 유치하기 위해서는 생활 환경도 중요하다. 살기 좋은 생활 환경이야말로 캐나다만의 또 하나의 장점이라고 할 수 있다. 컨설팅회사 머서(Mercer)의 생활비 조사(Cost of Living), 범죄율 통계, 교육 지수 같은 국제적인 생활 환경 측정 기준을 토대로 생활비 및 삶의 질 인식 정도(해외 인재나 이민희망자가 어떤 국가에 살고 싶다고 느끼는 기준)를 평가했다.

삶의 질 지수에서 몬트리올과 토론토가 각각 1,2위에 등극하면서 캐나다는 상위권에 이름을 올렸다. 워털루, 런던, 오샤와 같은 도시도 비교적 생활비가 저렴하고 삶의 질이 높다.

## 생활환경 (상위 10개 도시)\*



\*별도의 표기가 없는 경우, 그래프는 IBM-PLI 평가 점수를 나타냄.

# 최적의 투자처-캐나다

## 캐나다는 투자기업에 다음과 같은 혜택을 제공합니다.

- 희망 투자 분야에 대한 전략적 시장 정보
- 정부 정책결정 핵심 인사와 직접 연결 주선
- 관련 분야 전문가, 관련 기업 및 협회 담당자 소개
- 캐나다 창업 정보 및 자문
- 적합한 투자지역 발굴 지원
- 향후 투자 결정을 위한 비즈니스 사례분석 지원

광범위한 글로벌 네트워크-이것이 바로 성공을 꿈꾸는 귀하가 전략적으로 캐나다를 선택해야 하는 이유입니다.

캐나다 투자 상담을 원하시면 투자청 웹사이트

**([www.investincanada.com/globalnetwork](http://www.investincanada.com/globalnetwork))**

를 이용해 주십시오.

캐나다 투자청:  
외교국제통상부

캐나다 온타리오주 오타와  
서섹스 드라이브111(K1N 1J1)

E-Mail: [investincanada@international.gc.ca](mailto:investincanada@international.gc.ca)  
Website: [www.investincanada.com](http://www.investincanada.com)

카탈로그 번호: FR5-38/2-2009Ko-PDF  
ISBN: 978-0-662-03269-4

본 문서는 캐나다 투자청이 IBM/PLI와 공동으로 제작했습니다. 다양한 분야를 망라한 본 문서는 세부사항이나 철저한 참조정보 제공을 의도하지 않습니다. 따라서 본 문서를 읽는 사람은 내용을 전적으로 받아들이기 전에, 문서의 정확성이나 시의성, 목적의 연관성 등을 스스로 검증하고 필요한 경우 해당 전문가의 조언을 구해야 합니다. 문서에서 언급된 기업이나 투자는 오로지 설명을 위한 용도이며, 해당 기업이나 투자내용을 보증하지 않습니다. 인용된 모든 사실과 숫자에 대한 상세한 출처 정보는 요청이 있을 경우 제공할 수 있습니다. 캐나다 정부는 본 문서 내용과 관련해 어떠한 책임도 지지 않습니다. 재생지를 사용한 본 문서는 불어를 비롯한 기타 외국어로 읽어 보실 수 있습니다. 해당 문서의 저작권은 여왕에게 있으며 2009년 캐나다 외교국제통상부 장관이 권한을 대행합니다.

