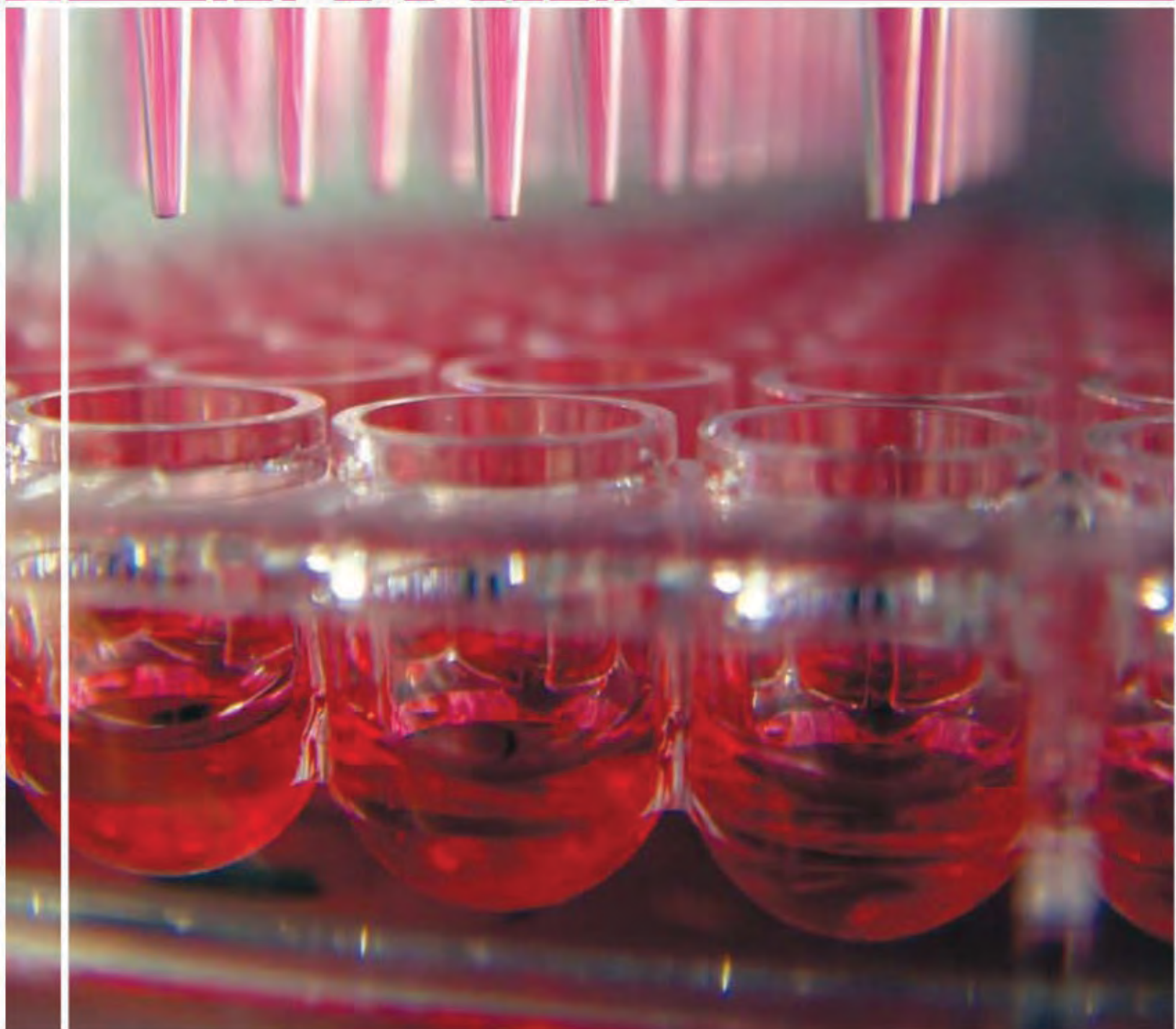


2009

Invest in Canada

# BIOFARMACEUTISCHE INDUSTRIE



Canada 

## RECENTE INVESTERINGEN IN CANADA

- » **Charles River Laboratories International**, gevestigd in de Amerikaanse staat Massachusetts, zal in 2009 in Québec een faciliteit voor preklinische diensten openen waar naar verwachting ongeveer 1000 mensen zullen komen te werken.
- » Het Franse bedrijf **Sanofi Pasteur** heeft in 2008 C\$100 miljoen geïnvesteerd in nieuwe R&D-voorzieningen in Ontario.
- » **GlaxoSmithKline** heeft alleen al in 2007 meer dan C\$178 miljoen in R&D in Canada geïnvesteerd. GSK is in heel Canada actief en heeft vestigingen in Nova Scotia, Québec, Ontario, Alberta en British Columbia.
- » **Sandoz**, een divisie van de Novartis-groep, heeft in 2008 een fabriek in Quebec geopend, die deel uitmaakt van een investering van C\$80 aangekondigd in 2007.
- » De Duitse firma **Boehringer Ingelheim** heeft in 2008 in Quebec een investering van \$36 miljoen afgerond voor de bouw van nieuwe, moderne laboratoria.

GROTE INTERNATIONALE  
INVESTEERDERS IN CANADA

Amgen  
AstraZeneca  
Bayer  
Bristol-Myers Squibb  
Eli Lilly  
GlaxoSmithKline  
Hoffman-LaRoche  
Johnson & Johnson  
Jubilant Organosys  
Merck Frosst  
Novartis  
Novopharm  
Pfizer  
Sandoz  
Sanofi-aventis

## PROMINENTE CANADESE BEDRIJVEN

Angiotech Pharmaceuticals  
Apotex  
BioMS  
Bioniche Life Sciences  
Biovail  
Cangene  
Cardiome Pharma Corp.  
ImmunoVaccine Technologies  
Medicure Inc.  
Theratechnologies  
Transition Therapeutics Inc.  
Trillion Therapeutics

Canada speelt een belangrijke rol in de internationale biofarmaceutische industrie en is met name sterk op het gebied van R&D, klinisch onderzoek en productie. De tien grootste farmaceutische bedrijven ter wereld, gemeten qua inkomsten, hebben allemaal vestigingen in Canada, onder andere met R&D- en productiefaciliteiten.

In 2007 werd door de biofarmaceutische industrie een wereldwijde omzet van US\$663,5 miljard gegenereerd. De Canadese biofarmaceutische industrie noteerde in dat jaar C\$17,6 miljard<sup>1</sup> aan omzet, terwijl voor bijna C\$6,3 miljard werd geëxporteerd, waarvan ongeveer 80 procent naar de Verenigde Staten. In 2007 waren in Canada 397 farmaceutische bedrijven en 404 biotechnologiebedrijven gevestigd, waar verspreid over het land bijna 29.000 mensen werken.

Canada biedt een dynamische, innovatieve omgeving voor biofarmaceutische multinationals. Canada kan bogen op academische instellingen van topniveau, innovatieve netwerken van wereldniveau op het gebied van wetenschap en (klinisch) onderzoek, een hooggekwalificeerde beroepsbevolking, een stimulerend innovatieklimaat en talloze mogelijkheden om partnerships aan te gaan.

## Sterke punten

**Research & Development:** De Canadese R&D-branche staat bekend om de snelle werving van patiënten, nauwgezette naleving van protocollen voor 'good clinical practice' (GCP) en de productie van robuuste gegevens van hoge kwaliteit, of het nu om oriënterend onderzoek gaat of om een hoofdstudie. In 2007 is in Canada meer dan C\$1,3 miljard besteed aan R&D op het gebied van biofarmaceutica, uitgevoerd door ongeveer 30.000 onderzoekers gelieerd aan 17 medische opleidingen en ruim 100 academische ziekenhuizen. Canada staat binnen de G7 bovenaan wat betreft het aantal octrooien voortkomend uit medisch onderzoek en staat internationaal op de vierde plaats qua omvang van het klinisch onderzoek.

**Productie:** Een groot aantal prominente farmaceutische bedrijven heeft fabrieken in Canada. Dankzij de laagdrempelige toegang tot de nabijgelegen markten in de VS is Canada een kwalitatief goede, kostenvoordelige locatie voor productie in Noord-Amerika. Daarnaast beschikt Canada over expertise van wereldniveau op het gebied van 'good manufacturing practice' (GMP) en de productie van small molecules en 'biologische medicijnen', van pilot tot grootschalige toepassing. Ook is in Canada het bedrijf Apotex, een van 's werelds grootste producenten van merkloze medicijnen, gevestigd.

**Farmaceutische dienstverlening:** In Canada is een groot aantal dienstverleners gevestigd die hoogkwalitatieve ondersteuning bieden bij R&D, klinisch onderzoek, productie en andere processen die van groot belang zijn voor de industrie op het gebied van de life sciences (levenswetenschappen).



Canada speelt een belangrijke rol in de biofarmaceutische industrie, met een verkoopwaarde van \$17.6 miljard en export van bijna \$ 6.3 miljard in 2007.

# BELANGRIJKE CLUSTERS IN CANADA

## British Columbia

De biofarmaceutische industrie van British Columbia bestaat uit ruim 90 bedrijven met in totaal 2200 werknemers, op jaarbasis goed voor ongeveer C\$779 miljoen aan inkomsten. De basis van de biofarmaceutische industrie in deze provincie wordt gevormd door twee van 's werelds meest winstgevende biofarmaceutische bedrijven, QLT en Angiotech. Het B.C. Cancer Agency, het B.C. Centre for Disease Control en de University of British Columbia (gevestigd in **Vancouver**) beschikken over onderzoeksfaciliteiten die tot de beste ter wereld behoren.

## Manitoba

Dankzij ruim 40 bedrijven, 30 R&D-bedrijven, 23 servicebedrijven en 4200 werknemers biedt het cluster life sciences van **Winnipeg** uitgebreide mogelijkheden op het gebied van biofarmaceutische R&D en productie, waaronder drie van Canada's 10 beste levenswetenschappelijke bedrijven van 2008: Diamedia, Kane Biotech en Samune. De regio speelt de derde grootste rol in de farmaceutica binnen Canada. De productie in de regio is grotendeels in handen van bedrijven zoals de Cangene Corporation, Apotex Fermentation, Biovail en Vita Health.

Manitoba waar tevens het Public Health Agency van Canada is gevestigd, geniet wereldwijd een uitstekende reputatie op het gebied van onderzoek naar en het beheer van infectieziekten. In deze provincie is het enige containment laboratorium (insluitinglab) van niveau 4 van heel Canada gevestigd. Het biofarmaceutische cluster is hier met name actief op het gebied van infectieziekten, hart- en vaatziekten, aandoeningen van de luchtwegen, oncologie, neurowetenschappen, nutraceutica, functionele voeding en diagnostiek.

## Alberta

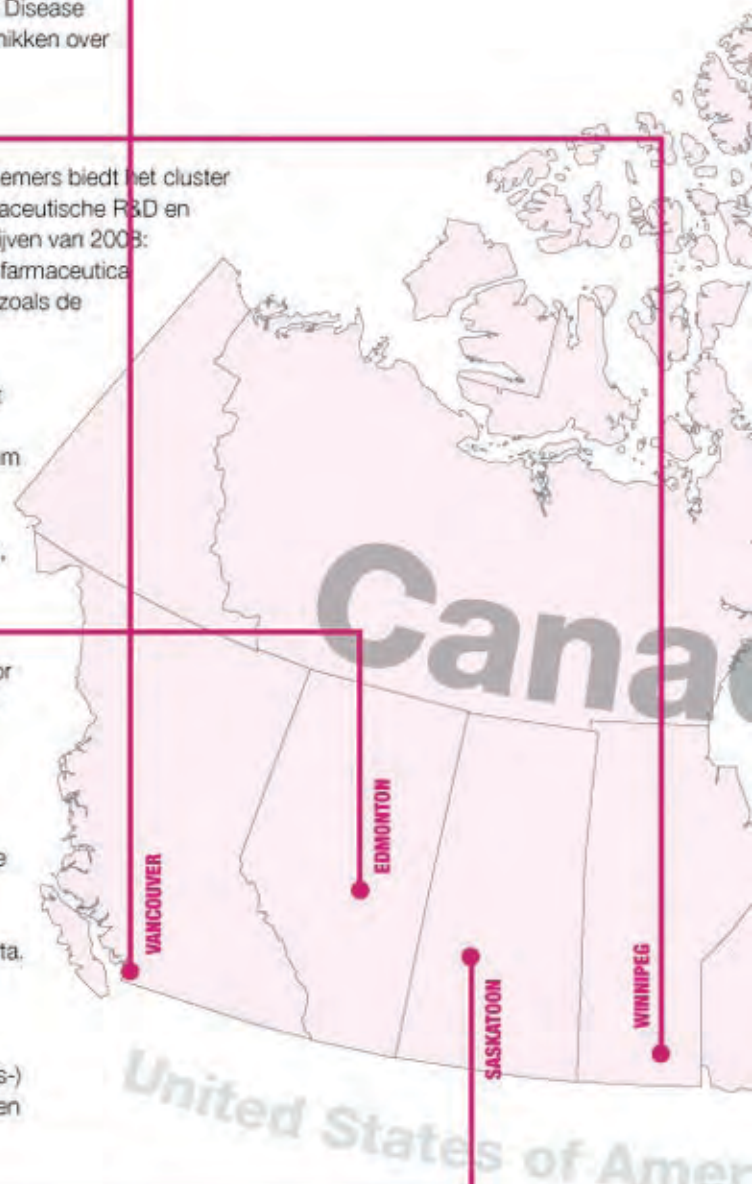
In **Edmonton** zijn internationaal gerenommeerde onderzoekers en geavanceerde, door de overheid gesubsidieerde, faciliteiten gevestigd. Daarom zijn er vele mogelijkheden op het gebied van biomedisch onderzoek. De University of Alberta in Edmonton biedt samen met de universiteiten van Calgary en Lethbridge een ongeëvenaarde werkomgeving voor primair onderzoek. Tot de mijlpalen die er zijn bereikt behoren het Edmonton Protocol (een behandeling voor diabetes type 1), geavanceerde beeldtechnologie en behandelmethoden voor kanker, neurologische beeldtechnologie en geavanceerd onderzoek naar de behandeling van hart- en infectieziekten.

Bedrijven uit de particuliere sector zorgen voor verdieping van het onderzoek in Alberta. Voorbeelden daarvan zijn de BiOMS Medical Corporation, een bedrijf dat therapieën ontwikkelt voor de behandeling van multiple sclerose, Oncolytics Biotech Inc., dat producten ontwikkelt ter behandeling van kanker, de onafhankelijke R&D-bedrijven NAEJA Pharmaceuticals en Chemroutes Corporation, en QSV Biologics, een (gistings-) bedrijf dat werkt op contractbasis volgens GMP's. Ook Gilead Sciences exploiteert een fabriek in Edmonton.

## Saskatchewan

In Saskatchewan zijn diverse onderzoeksfaciliteiten van topniveau gevestigd, waarvan een groot aantal zich bezighoudt met klinisch onderzoek en geavanceerde activiteiten zoals vaccinontwikkeling en het vinden van geneesmiddelen voor aandoeningen aan de kransslagaders, kanker, suikerziekte en virusinfecties. In de provincie zijn veel toonaangevende bedrijven gevestigd, waaronder Bioniche Life Sciences Inc. en POS Pilot Plant.

In **Saskatoon** is het National Research Council - Plant Biotechnology Institute gevestigd, dat zich bezighoudt met de ontwikkeling van plantaardige producten ter verbetering van de volksgezondheid in Canada en het welzijn van de Canadese bevolking. De Vaccine and Infectious Disease Organization is een non-profitinstelling die vijf internationale primeurs op het gebied van onderzoek naar diervaccinatie op haar naam heeft staan en die haar activiteiten heeft uitgebreid naar de menselijke gezondheidszorg. Doel hierbij is het leed te verminderen dat wordt veroorzaakt door influenza en hepatitis C en een oplossing te vinden voor het gebrek aan effectieve vaccins voor pasgeborenen en mensen in ontwikkelingslanden.



## Ontario

In **Toronto** is een van de grootste biofarmaceutische clusters gevestigd, en bijna nergens in Noord-Amerika is de medische gemeenschap zo groot. Het hart van het cluster wordt gevormd door het onderzoekskwartier ofwel het Discovery District, waar naast het MaRS Centre en het Donnelly Centre for Cellular and Biomolecular Research verder nog academische ziekenhuizen, gespecialiseerde instellingen en innovatieve bedrijven in de life sciences (levenswetenschappen) zijn gevestigd. Al deze instellingen leveren een bijdrage aan positie van de regio Toronto (GTA ofwel Greater Toronto Area) als prominent centrum voor onderzoek op het gebied van genomica, proteomica en bio-informatica. Verder heeft de GTA dankzij een netwerk van leveranciers van medische producten een belangrijke distributielocatie en beschikt het over uitgebreide expertise op het gebied van geneesmiddelenproductie. De regio Toronto (GTA) heeft een groot aantal internationaal toonaangevende biofarmaceutische bedrijven aangetrokken, waaronder Bayer, Eli Lilly, GSK en Sanofi Pasteur.

**Ottawa** is als een van de eerste steden van Canada begonnen met gebruik te maken van de uitgebreide zakelijke mogelijkheden met betrekking tot biotechnologie. In deze stad, een bloeiend centrum voor R&D, klinisch onderzoek en productie, zijn naast de National Research Council 20 onderzoeksinstituten gevestigd die actief zijn op het gebied van de levenswetenschappen en jaarlijks naar schatting C\$350 miljoen in R&D investeren. In Ottawa zijn onder andere actief de bedrijven MDS Nordion, Variation Biotechnologies, Abbott Point-of-Care en Best Medical Canada.

## Quebec

**Montréal** heeft een van de grootste en belangrijkste biofarmaceutische clusters van Noord-Amerika. Erkend als top locatie voor zowel fundamenteel- als ook contractonderzoek, is Montréal ook actief in de ontwikkeling en de commercialisering van innovatieve producten en het verstrekken van risicokapitaal aan bedrijven die actief zijn in de biotechnologie. Dit cluster biedt werk aan ongeveer 15.000 mensen en profiteert van de in ruime mate aanwezige expertise op het gebied van klinisch onderzoek. Een groep dynamische ondernemers is actief op het gebied van bio-informatica en medische technologie en er zijn fabrikanten van zowel geotrooieerde als merkloze producten gevestigd. In Montréal is expertise van topniveau beschikbaar op het gebied van vaccinproductie en de biologische productie van therapeutische eiwitten en de stad heeft een uitstekende staat van dienst op het gebied van R&D, dankzij de aanwezigheid van een aantal beroemde internationale onderzoekscentra, waaronder de McGill University, het Génome Québec Innovation Centre en het Biotechnology Research Institute. Prominente wereldwijd bekende bedrijven, waaronder AstraZeneca, GSK, Merck Frosst, Novartis, Pfizer en Sanofi-Aventis zijn gevestigd in Montréal.

De stad **Québec** heeft binnen haar sector gezondheidszorg een hoge concentratie banen op het gebied van vaccinproductie, onderzoek op contractbasis, diagnostiek en de productie van medische apparatuur en technologie. Sinds 2006 hebben farmaceutische bedrijven bijna C\$1 miljard in hun productiefaciliteiten geïnvesteerd in de provincie Québec, grotendeels vanwege de ruime beschikbaarheid van academisch, technisch en gespecialiseerd personeel. In de regio rondom de stad Québec is een groot aantal toonaangevende bedrijven gevestigd, waaronder Aeterna Zentaris, Anapharm en GSK, evenals zeven onderzoekscentra die zich met name bezighouden met geavanceerd onderzoek op het gebied van cardiologie, genomica, infectieziekten, immunologie, obesitas, oncologie, neurowetenschappen, functionele voeding en nutraceutica.

## Nova Scotia

In Halifax zijn diverse toonaangevende bedrijven gevestigd die zich bezighouden met de ontwikkeling van therapeutische producten en de productie en distributie van natuurlijke gezondheidsmiddelen, waaronder Merck Frosst Canada, Kytogenics Pharmaceuticals, Ocean Nutrition en Ascenta Health, het bedrijf met het grootste marktaandeel van Canada voor omega-3-supplementen. Daarnaast bevindt zich in Halifax The Brain Repair Centre, een multidisciplinair samenwerkingsverband van meer dan 100 onderzoekers en artsen van internationaal niveau die zijn gespecialiseerd in baanbrekende behandelmethodes en technologieën op het gebied van hersenherstel.

## METHODOLOGIE

Voor dit benchmarkonderzoek is in kaart gebracht in welke mate diverse Canadese clusters kunnen concurreren met andere internationale bedrijfslocaties. Voor het onderzoek en de analyse is gekozen voor de invalshoek van een investeerder en is gebruikgemaakt van een representatief investeringsproject (een biotechnologische R&D-faciliteit gespecialiseerd in de ontwikkeling van geneesmiddelen en klinisch onderzoek en een geheel geïntegreerd farmaceutisch bedrijf dat actief is op het gebied van R&D en de productie van commerciële producten – zie profiel op pagina 5) om de criteria te evalueren die besluitvormers in het bedrijfsleven laten meewegen bij de locatiekeuze voor een buitenlandse investering.

Dit internationale locatiebenchmarkonderzoek is uitgevoerd door IBM-Plant Location International (IBM-PLI), een autoriteit op het gebied van internationale locatieconsultancy. IBM-PLI heeft objectief onderzoek gedaan naar de relatieve kosten en de kwaliteit van het ondernemingsklimaat op diverse locaties, op dezelfde manier als investeerders die kandidaten selecteren voor een investeringsproject. Voor het benchmarkonderzoek zijn 250 tot 300 financiële en kwalitatieve locatie-indicatoren onderzocht om een goed beeld te krijgen van de diverse subsegmenten van deze bedrijfstak.

Om de kwaliteit van het bedrijfsklimaat op een bepaalde locatie in kaart te brengen, zijn uit verschillende bronnen gegevens verzameld met betrekking tot de diverse subfactoren, verdeeld over de categorieën van de tabel Ondernemingsklimaat (pagina 5). Voor een kwantitatieve, vergelijkende evaluatie werden voor elke subfactor de gegevens aan de hand van gewogen scores omgerekend naar een score tussen 0 en 10 voor elke categorie. Aan elke locatie-categorie en subfactor werd een gewicht toegekend om het relatieve belang voor de locatiekeuze weer te geven. Deze gewichten zijn voor elk subsegment van deze bedrijfstak anders. Ze zijn gebaseerd op de ervaring die IBM-PLI heeft opgedaan met het steunen van investeerders bij het maken van een strategische locatiekeuze.

Er is ook een financiële analyse uitgevoerd, met speciale aandacht voor de belangrijkste locatieafhankelijke investerings- en bedrijfskosten en -inkomsten voor elk projectprofiel. Er zijn prognoses berekend voor de bedrijfskosten en cashflow gedurende tien jaar, waarin de verwachte inflatie is verdisconteerd, met als doel de huidige nettowaarde te berekenen.



benchmarkonderzoek naar de  
relatieve kosten en kwaliteit van  
ondernemen op verschillende  
internationale locaties



# BENCHMARK INVESTERINGS LOCATIES

## REPRESENTATIVE PROJECT PROFILE

### Biotech R&D

#### GENERAL DESCRIPTION OF OPERATIONS

Biotech R&D facility focused on drug discovery and clinical trials

#### KEY PROJECT DRIVERS

- » Availability of highly skilled personnel: laboratory specialists, researchers, etc.
- » Access to research and technology (universities, incubators, R&D funding, etc.)

#### CAPITAL INVESTMENT

C\$ 3 million

#### OPERATING COST ANALYSIS PROJECT REQUIREMENTS FOR FINANCIAL MODELLING

##### LABOUR

(HEADCOUNT = 96)

Biology Scientists: 20

Laboratory Specialists and Technicians: 50

Clinical Researchers: 15

Operations Managers: 1

General Office Clerks: 10

##### PROPERTY

Land: 2 acres

Building: 7,500 sq. ft.

##### UTILITIES

Power: (Monthly Consumption) 60,000 kWh

Water: (Daily Consumption) 12,000 gal

## REPRESENTATIVE PROJECT PROFILE

### Fully Integrated Pharmaceutical Operation

#### GENERAL DESCRIPTION OF OPERATIONS

Research, development and production of commercial human pharmaceutical products

#### KEY PROJECT DRIVERS

- » Availability of skilled labour: scientists, technicians, production operatives
- » Attractiveness for international recruits
- » Access to research and technology (universities, incubators, R&D funding, etc.)

#### OPERATING COST ANALYSIS PROJECT REQUIREMENTS FOR FINANCIAL MODELLING

##### LABOUR

(HEADCOUNT = 400)

Production Operatives: 250

Senior Scientists: 50

Laboratory Technicians: 45

Engineers: 30

Management and Administration: 25

##### MACHINERY AND EQUIPMENT

C\$ 200,000,000

##### SALES

C\$ 120,000,000

##### PROPERTY

Land: 50 acres

Building: 270,000 sq. ft.

##### UTILITIES

Power: (Monthly Consumption) 400,000 kWh

Gas: (Monthly Consumption) 8,000 Mcf

Water: (Daily Consumption) 200,000 gal

## OPERATING ENVIRONMENT

#### GENERAL BUSINESS ENVIRONMENT » 10%\*

- » Availability of financial support & incentives; » Quality of support from local government & development agencies; » Compliance with protection of privacy regulations, information security, IP rights; » Political stability; » Economic and financial stability

#### LOCAL POTENTIAL TO RECRUIT SKILLED STAFF » 30%\*

- » Presence of experienced employees (pharmaceutical and biotech related); » Presence of student population; » Overall size of labour pool; » Overall tightness in the labour market (unemployment)

#### PRESENCE OF INDUSTRY/CLUSTER » 30%\*

- » Importance of R&D; » Proximity to finance/regulators; » Presence of industry base; » Market proximity (access to customers/suppliers)

#### FLEXIBILITY OF LABOUR & REGULATIONS » 5%\*

- » Hiring & firing flexibility; » Work permits; » Working time regulations; » Industrial relations/attitude of unions

#### INFRASTRUCTURE & COMMUNICATIONS » 10%\*

- » Air access; » Quality & reliability of IT & telecommunications; » Public transport; » Highway network & congestion; » Reliability of power supply

#### LIVING ENVIRONMENT » 15%\*

- » Attractiveness for young international recruits; » Attractiveness for expatriates

## OPERATING ENVIRONMENT

#### GENERAL BUSINESS ENVIRONMENT » 15%\*

- » Quality of support from local government & development agencies; » Availability of financial support & incentives; » Business permitting procedures; » Compliance with protection of privacy regulations, information security, IP rights; » Political stability; » Economic and financial stability

#### LOCAL POTENTIAL TO RECRUIT SKILLED STAFF » 30%\*

- » Presence of experienced pharmaceutical employees (R&D and manufacturing); » Overall size of labour pool; » Overall tightness in the labour market (unemployment); » Presence of student population

#### PRESENCE OF INDUSTRY/CLUSTER » 10%\*

- » Presence of industry base; » Market proximity; » Importance of R&D

#### FLEXIBILITY OF LABOUR & REGULATIONS » 15%\*

- » Working time regulations; » Hiring & firing flexibility; » Industrial relations/attitude of unions

#### INFRASTRUCTURE & COMMUNICATIONS » 20%\*

- » Highway network & congestion; » Air access; » Reliability of power supply; » Quality & reliability of IT & telecommunications; » Public transport

#### REAL ESTATE » 5%\*

- » Availability of large industrial sites

#### LIVING ENVIRONMENT » 5%\*

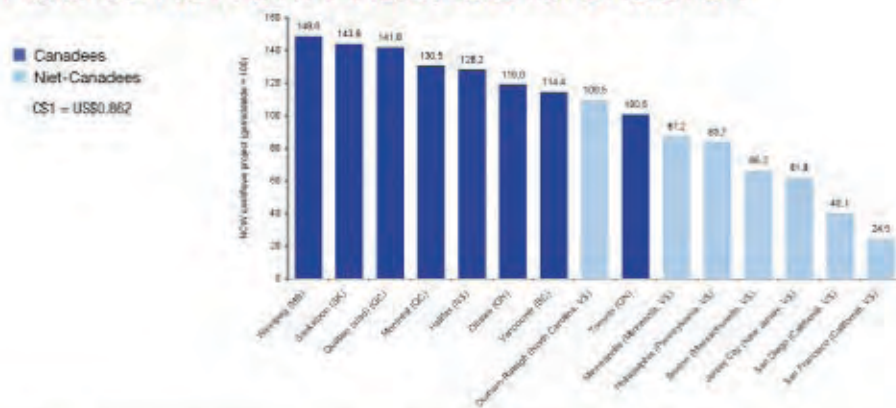
- » Attractiveness for young international recruits; » Attractiveness for expatriates; » Cost of living



# WAT CANADA TE BIJDEN HEEFT

Canada speelt binnen de internationale biofarmaceutische industrie een belangrijke rol, die nog altijd groter wordt dankzij de combinatie van toonaangevend onderzoek met goede subsidiemogelijkheden en programma's voor risicokapitaal. Een locatie in Canada biedt investeerders een aantrekkelijke combinatie van lage kosten en een uitstekend ondernemingsklimaat voor geïntegreerde farmaceutische bedrijven op zoek naar groeimogelijkheden.

## HUIDIGE NETTOWAARDE BEDRIJFSKOSTEN\*

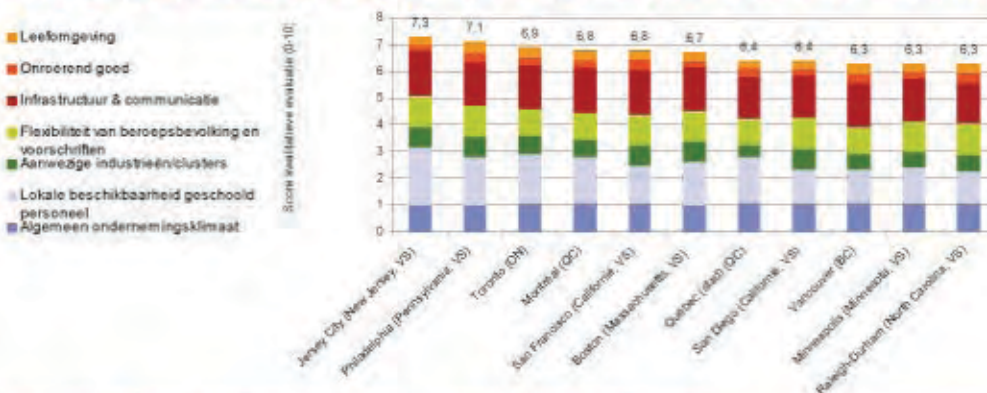


## Meer rendement op uw investering

Canada biedt van alle door IBM-PLI onderzochte locaties in Noord-Amerika en de G7 het voordeligste kostenplaatje. Winnipeg, Saskatoon en de stad Québec behoren tot de Canadese locaties die de grootste kostenbesparingen bieden ten opzichte van andere onderzochte steden. Alle onderzochte Canadese steden, waaronder

de grote biofarmaceuticaclusters Montréal en Toronto, behoren tot de top 10 wat betreft cashflow en bedrijfskosten. Dankzij de lage vennootschapsbelastingen en gunstige R&D-stimulansen bieden Canadese locaties investeerders gelegenheid hun kostenstructuur te optimaliseren.

## KWALITATIEVE EVALUATIE VAN HET ONDERNEMINGSKLIMAAT\*



## Sterke clusters en een schat aan expertise

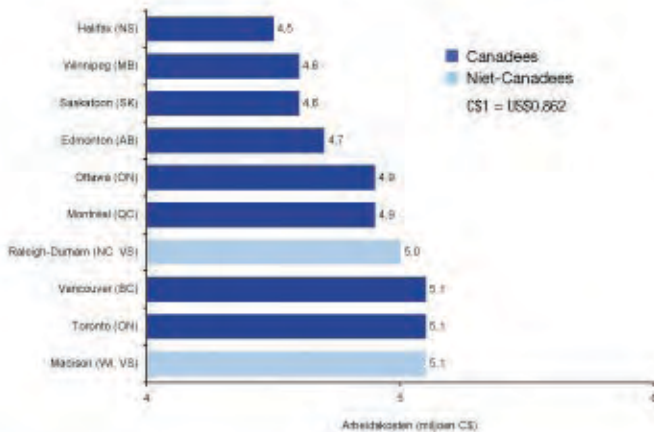
Canada biedt farmaceutische bedrijven niet alleen voordelige investeringslocaties, maar ook een ondernemingsklimaat dat tot de meest gunstige ter wereld behoort. Toronto en Montréal behoren tot de beste locaties in Noord-Amerika. Toronto en Montréal, steden waar veel biofarmaceutische bedrijven zijn gevestigd, behoren bij de beste clusters voor vestiging van deze sector in Noord-Amerika. Ook andere locaties in Canada, met name de stad Québec en Vancouver, bieden een hoogkwalitatieve omgeving. De beschikbaarheid van gekwalificeerde werknemers is voor de farmaceutische industrie een zwaarwegende factor.

Toronto, Montréal en de stad Québec scoren alle drie goed in dit opzicht. Locaties in Canada scoren verder in het algemeen hoog op het gebied van R&D en de kwaliteit van de infrastructuur, afgemeten aan de toegang tot snelwegen, de verkeersdrukte en de betrouwbaarheid van de lokale energievoorziening – allemaal belangrijke investeringscriteria binnen deze industrie. Het onlangs van kracht geworden Canada-EU luchtvaartverdrag zal een steun voor Canada betekenen voor de groeiende transatlantische handel en daarbij de stroom mensen en waardevolle goederen vergemakkelijken.

\*Tenzij anders aangegeven, verwijzen de tabellen naar de uitkomsten van het IBM-PLI onderzoek.



## Geschatte arbeidskosten op jaarbasis van een biotechnologisch R&D-bedrijf (hoogst scorende steden) \*\*



## Gunstige arbeidskosten

Wanneer we de geschatte arbeidskosten op jaarbasis berekenen voor een gemiddelde R&D-faciliteit gespecialiseerd in de ontwikkeling van geneesmiddelen en klinisch onderzoek, blijkt dat de Canadese locaties aanzienlijke kostenbesparingen mogelijk maken. Alle Canadese steden die zijn onderzocht door IBM-PLI behoren tot de top 10 en bieden lagere kosten dan belangrijke tegenhangers in de VS, zoals Philadelphia, Boston en Jersey City.

De voordelige arbeidskosten van Canada ten opzichte van de Verenigde Staten zijn voor een belangrijk deel te danken aan de lagere sociale lasten. In Canada worden ziektekostenverzekeringen voor het grootste deel door de staat betaald en niet door de werkgever. Dit zorgt voor aanzienlijk lagere arbeidskosten.

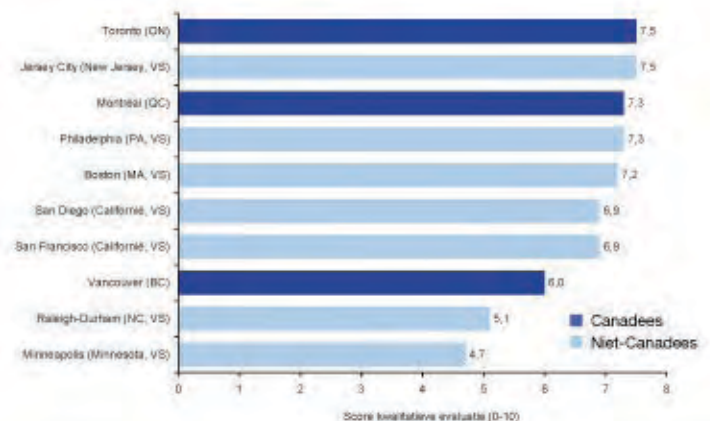
Middelgrote en grote locaties, zoals Ottawa, Calgary en de regio Waterloo, net als Canada's drie grootste steden, Montréal, Toronto, en Vancouver, bieden allemaal een aantrekkelijk geprijsd arbeidsaanbod in vergelijking met andere internationale steden.

## Bloeiende biofarmaceutische clusters

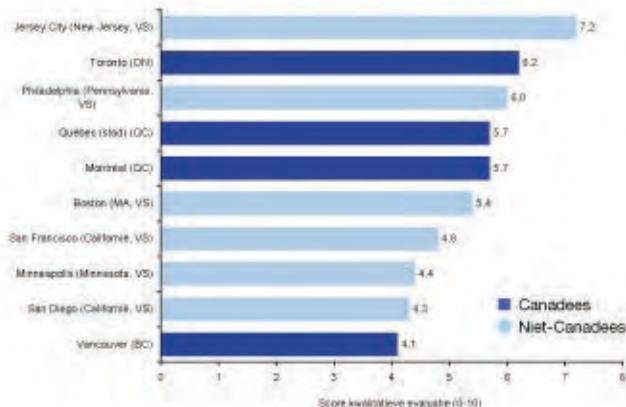
Door de clusters van farmaceutische bedrijven is het mogelijk om nauwe banden te onderhouden met klanten, leveranciers en andere organisaties, waardoor niet alleen de efficiëntie toeneemt, maar ook productverbetering en innovatie worden versneld.

Canada heeft het op een na grootste aantal biotechnologiebedrijven ter wereld en een aantal van de grootste bestaande clusters binnen de farmaceutische industrie. Uit een officiële telling van het aantal bedrijven geclassificeerd als producent<sup>2</sup> van farmaceutica blijkt dat Toronto en Montréal goed scoren ten opzichte van Jersey City (in de Amerikaanse staat New Jersey), een van de meest prominente locaties voor de farmaceutische industrie van Noord-Amerika.

## Aanwezigheid van farmaceutische industrie/clusters (hoogst scorende steden)\*



## Lokale beschikbaarheid geschoold personeel (hoogst scorende steden)\*



## Volop gekwalificeerd personeel

Voor het succes van R&D-activiteiten binnen deze branche is de beschikbaarheid van ervaren klinici en onderzoekers van groot belang. De nabijheid van universiteiten en studenten is gunstig voor de beschikbaarheid van een hoogopgeleide beroepsbevolking en er moeten mensen beschikbaar zijn om als testpopulatie te dienen bij medisch onderzoek. Canada staat internationaal op de eerste plaats wat hoger onderwijs<sup>3</sup> betreft en biedt een bijzonder hoog opgeleide, gemotiveerde en gevarieerde beroepsbevolking.

In Toronto, Montréal, de stad Québec en Vancouver wonen grote groepen ervaren werknemers die in dienst zijn bij farmaceutische en gerelateerde bedrijven. Ook wonen er grote groepen studenten, waardoor de stabiele aanvoer van nieuw talent is gegarandeerd.

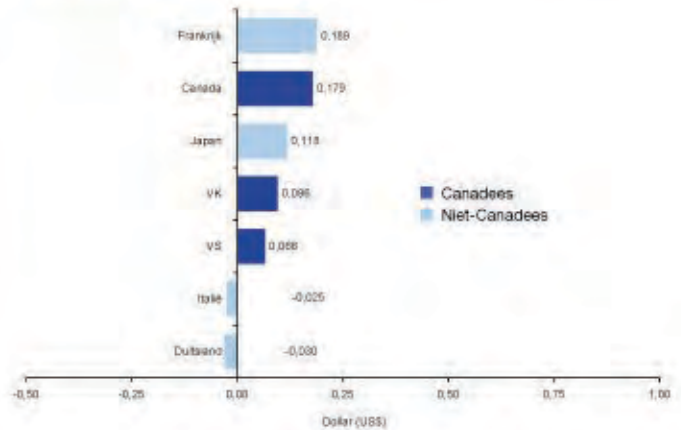


## Aantrekkelijke R&D-stimulansen

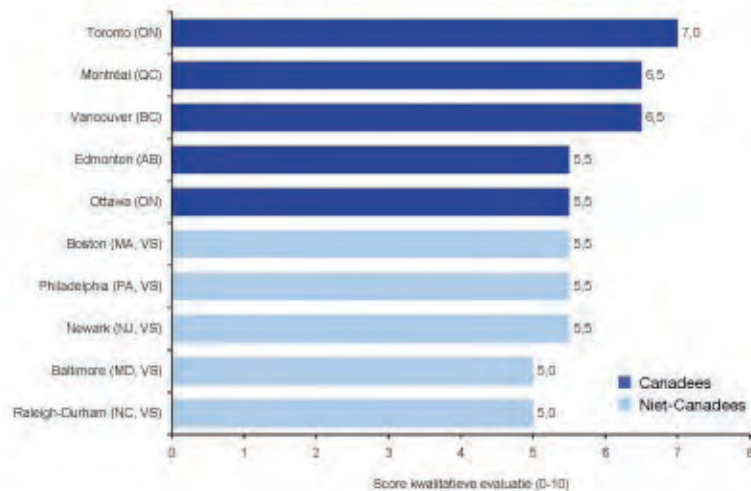
De Canadese overheid realiseert zich dat R&D en innovatie van essentieel belang zijn voor de groei van biofarmaceutische bedrijven. Daarom worden er elk jaar miljarden dollars geïnvesteerd in R&D, zodat investeerders over het beste talent en de beste infrastructuur ter wereld kunnen beschikken. Canada hanteert een systeem van heffingskortingen op federaal en provinciaal niveau, naast versnelde belastingaftrek voor een breed spectrum aan R&D-uitgaven, om internationale bedrijven in staat te stellen hun kosten aanzienlijk terug te dringen.

Het Canadese 'Scientific Research and Experimental Development'-programma (SR&ED) is een open fiscaal stimuleringsinitiatief dat van toepassing is op 20 procent van de bijkomende kosten die met R&D samenhangen, waaronder salariskosten, overhead, kapitaalgoederen en materialen. Dankzij het SR&ED-programma kunnen bedrijven op hun R&D-kosten besparen door direct in Canada te investeren of een Canadese onderaannemer in de arm te nemen.

Belastingkortingen per US\$1 aan R&D, grote bedrijven en MKB (G7-landen)\*\*



Aantal studenten (hoogst scorende steden)\*\*\*



## Onze mensen bieden meer

Canada investeert in mensen en verwelkomt talent uit de hele wereld. Daardoor heeft het land het hoogste percentage afgestudeerden en een hoogopgeleide, getalenteerde en gevarieerde beroepsbevolking, die sterk gemotiveerd is om elk bedrijf tot een succes te maken.

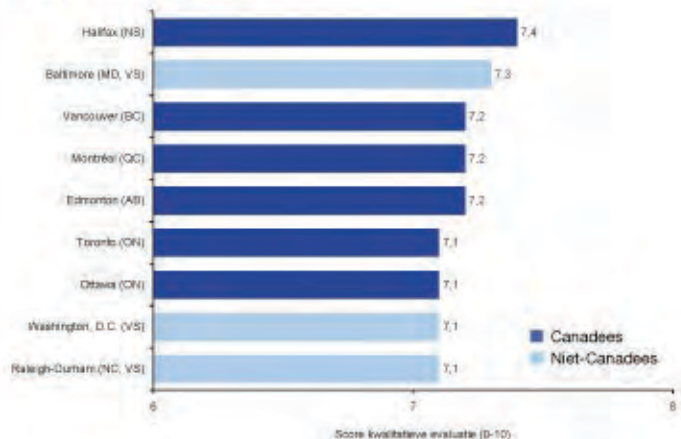
Volgens het benchmarkonderzoek van IBM-PLI staan vijf Canadese steden bovenaan wat betreft het aantal afgestudeerden in de levenswetenschappen en aanverwante opleidingen. Toronto, Montréal, Vancouver, Ottawa en Edmonton hebben allemaal een grote universiteit die actief is op het gebied van biologie, de biomedische wetenschappen en de levenswetenschappen in het algemeen, zodat de industrie kan beschikken over een constante aanvoer van nieuw talent.

## De beste plaatsen in de G7 om zaken te doen

Canada heeft een robuuste, dynamische economie en biedt naast lage vennootschapsbelastingen ook gunstige R&D-stimulansen. Dat levert in combinatie met steun door lokale overheden en ontwikkelingsorganisaties, privacyrichtlijnen, informatiebescherming en de bescherming van intellectuele eigendomsrechten een ondernemingsklimaat op waarbinnen bedrijven kunnen investeren en groeien.

Als het G7-land met de grootste BBP-groei over de afgelopen tien jaar, met daarnaast het gezondste bankwezen<sup>1</sup> ter wereld biedt Canada een veilig en sterk ondernemingsklimaat met een enorm groeipotentieel, waarin uw bedrijf met een gerust hart kan investeren.

Lokale beschikbaarheid geschoold personeel (hoogst scorende steden)\*



\* Bedrijven behorend bij NAICS 3254

\*\* IMD World Competitiveness Yearbook 2007

\*\*\* Global Competitiveness Report 2008-2009 van het World Economic Forum (oktober 2008)

# Invest in Canada

## wij staan voor u klaar

### Wij bieden u de volgende service:

- strategische marktinformatie over uw bedrijfstak
- direct contact met belangrijke besluitvormers bij de overheid
- verwijzing naar contactpersonen binnen de particuliere sector, de brancheorganisaties en het bedrijfsleven
- informatie en advies met betrekking tot het vestigen van een bedrijf in Canada
- advies bij de keuze van een strategische locatie voor uw investering
- steun bij het ontwikkelen van een zakelijk plan voor uw volgende investering

Ons wereldwijde netwerk vertelt u graag waarom Canada dé strategische keuze is voor iedereen die zich op groei richt.

Wilt u contact opnemen met een investment officer in uw sector?

[www.investincanada.com/globalnetwork](http://www.investincanada.com/globalnetwork)

Voor informatie in het Nederlands:

[investincanada.gc.ca/nld/default.aspx](http://investincanada.gc.ca/nld/default.aspx)

Invest in Canada Bureau:  
Foreign Affairs and International Trade Canada  
111 Sussex Drive  
Ottawa, ON Canada K1A 1J1

E-mail: [investincanada@international.gc.ca](mailto:investincanada@international.gc.ca)  
Website: [www.investincanada.com](http://www.investincanada.com)

Catalogusnummer: FR5-38/11-2009DU  
ISBN: 978-0-0662-03207-6

