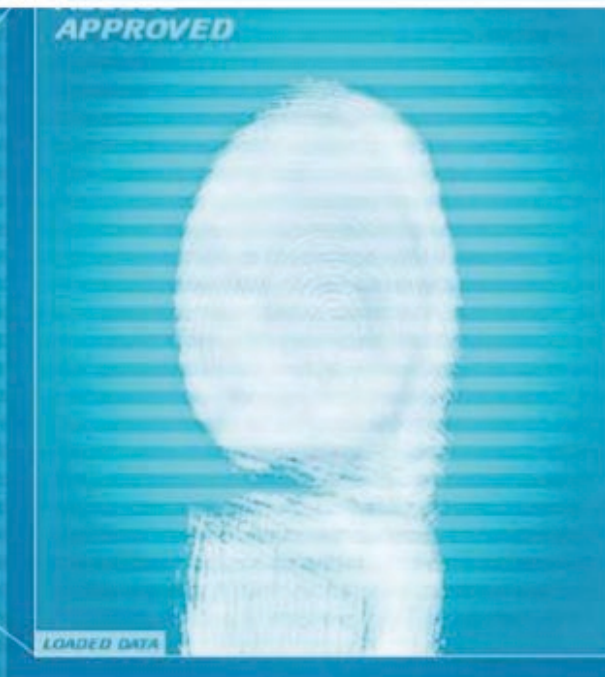


2009

# Invest in Canada SOFTWARE



5568923459  
5558923459  
64564565v4  
7589234596  
5892345968  
3923459684  
5789234596  
3489234596  
4089234596  
5093284093  
4032843284  
9664872364  
5253453434  
4353459236  
4934892323  
3746218648  
9742938749  
5345453443  
3545459634  
5543544892  
5435368766  
35433543643452523324673298732  
3243473235254549327493  
1293872984463740981759  
5648753656562  
837468917565665847658  
372398732156546456  
120101456460101023  
3434234345656  
236546546456456456564365  
5456546456656645656665  
65466553336565  
5464564565656566546343  
8574397598478923  
2374789234646832  
1235745848689234596  
3097892345962375  
2398462892345969343434  
432048023849234596328  
4238923230984093284  
24234328489234596032  
23498264892345968364  
98324589234  
24017493286482735236

## RECENTE INVESTERINGEN IN CANADA

- **De Citco Group** heeft in 2008 aangekondigd een grote IT-investering in Nova Scotia te doen die 325 nieuwe banen zal opleveren op het gebied van softwareontwikkeling voor hedgefondsbedrijven.
- **Microsoft** waarvan het hoofdkantoor in de Amerikaanse staat Washington is gevestigd, opende in 2007 een nieuwe 'greenfield'-vestiging in British Columbia, goed voor 200 nieuwe banen.
- Het in de Amerikaanse staat Californië gevestigde **Paragon Global Resources Inc.** heeft zijn activiteiten in Nova Scotia in 2007 met 150 banen uitgebreid.
- Het eveneens in de Amerikaanse staat Californië gevestigde **Sage Software Inc.** heeft in Ontario 130 nieuw banen geschapen door middel van een 'greenfield'-investering in 2007.
- In 2007 opende SAP AG uit Duitsland een nieuwe greenfield vestiging in Quebec, goed voor 750 nieuwe banen.

GROTE INTERNATIONALE  
INVESTEERders IN CANADA

Adobe  
Corel Corporation  
Fujitsu Consulting  
IBM Corporation  
Microsoft Corporation  
Oracle Corporation  
SAP AG

PROMINENTE CANADESE  
BEDRIJVEN

CGI Group Inc.  
Constellation Software Inc.  
Enghouse Systems Ltd.  
Matrikon  
Open Text Corporation  
Platform Computing Corporation

De Canadese software sector bestaat uit ongeveer 52.926 bedrijven met in totaal ongeveer 261.100 werknemers. De meeste bedrijven richten zich op systeem ontwerp en gerelateerde diensten, terwijl ongeveer 2000 bedrijven zich specialiseren in software publishing. De Canadese markt voor software gerelateerde diensten is in 2007 door IDC gesteld op C\$32,2 miljard dollar. Volgens het tijdschrift Software zijn twintig van de 500 beste softwarebedrijven ter wereld Canadees – het grootste aandeel van één land na dat van de Verenigde Staten.

Canada's kracht op software gebied is duidelijk in een aantal specialismen, zoals zakelijke software, elektronische beveiliging, gezondheid, beeldtechnologie en financiële diensten. In de afgelopen vijf jaar heeft de Canadese software bedrijfstak belangrijke buitenlandse investeringen aangetrokken, waarvan de meeste afkomstig waren van bedrijven die gevestigd waren in de V.S.

## Sterke punten

**Research and development (R&D):** In totaal werd door de Informatie en Technologie (ICT)-branche in Canada in 2006 C\$6,0 miljard uitgegeven aan R&D, waarvan 34,1 procent aan R&D op het gebied van software en computerservices.<sup>1</sup> De investeringen in R&D voor software zijn explosief gegroeid: met 298 procent ten opzichte van 1997 en met 9,2 procent ten opzichte van 2005.

**Innovatie in Canada:** De innovatiecultuur die zo kenmerkend is voor Canada, heeft op het gebied van zakelijke software – ook wel enterprise application software of EAS genoemd – internationale koplopers geproduceerd, waaronder Cognos (nu onderdeel van IBM) en Open Text. Ook stimuleert deze cultuur investeringen in de internationale EAS-industrie door prominente bedrijven. Tot deze investeringen behoren het softwarelab van IBM in Toronto, waar meer dan 2000 ontwikkelaars werken en dat het op twee na grootste softwarelab van IBM ter wereld is, het ontwikkelcentrum van Microsoft in Richmond (British Columbia) en de internationale R&D-faciliteiten van de Sage-groep (ook in British Columbia).

**Groei van de Canadese zakelijke software-industrie:** Canada heeft zich sterk ontwikkeld op het gebied van software-as-a-service en toepassingen voor samenwerking, dankzij de aanwezigheid van internationaal toonaangevende bedrijven zoals IBM, Microsoft, SAP en Oracle. De Canadese markt voor CRM-software (customer relationship management) zal naar verwachting het snelst groeien, met een samengestelde jaarlijkse groei (CAGR ofwel Compound Annual Growth Rate) van 11,7 procent, terwijl de Canadese markt voor ERM-software (enterprise relationship management), die in 2007 inkomsten uit verkoop registreerde van C\$840,5 miljoen, het grootste deel van de inkomsten binnen de EAS-markt zal genereren.<sup>2</sup>

**De Canadese informatie en communicatie technologie infrastructuur:** Canada beschikt over de op een na beste technologische infrastructuur ter wereld, die de ruggengraat vormt van alle verschillende soorten technologiebedrijven. In 2007 heeft de Canadese regering C\$120 miljoen begroot voor het ontwerp, de ingebruikname en toepassing van CA\*net 4, het meest geavanceerde geheel optische onderzoeksnetwerk ter wereld. Canada's software kracht is ook duidelijk in de niches zoals e-beveiliging, gezondheid (e-health), beeldtechnologie en financiële dienstverlening.



Gewaardeerd op \$32,2 biljoen in 2007,  
Canada's software-sector bestaat uit  
52 bedrijven en werk aan ongeveer  
262, 100 mensen

<sup>1</sup>Tenzij anders aangegeven, zijn alle bedragen in Canadese dollar

<sup>2</sup>1 Canadees ICT Sector profiel, Juli 2008 <sup>2</sup> en 3 IDC Canadian Enterprise Applications 2008-2012 prognose

## Ontario

De software- en systeemontwikkelingsindustrie van Ontario omvat een groot aantal internationaal toonaangevende bedrijven, waaronder dochterbedrijven van grote multinationals zoals IBM, Microsoft, Adobe, Cisco Systems, HP, EDS en Satyam, naast wereldwijd prominente Canadese bedrijven zoals Research in Motion. De meeste van deze bedrijven zijn actief binnen de clusters van **Toronto** en omgeving ofwel **Groot-Toronto**, de **Waterloo Region** en **Ottawa** en blinken uit in netwerktoepassingen en connectivity, business intelligence, content- en informatiebeheer, oplossingen voor zakelijke planning, CRM-software, beveiliging, IT-services en graphics/multimedia.

## British Columbia

In British Columbia zijn meer dan 32.500 werknemers gespecialiseerd in software en services, waaronder Active Server Pages, webhosting, business intelligence, CRM, e-commerce, graphics, publicatiebeheer en supply chain management. In het cluster van **Vancouver** zijn zeven multinationals gevestigd die hun eigen, unieke benaderingen van softwaretoepassingen hebben ontwikkeld. Tot de sterkste markten behoren die voor contentbeheer, software-as-a-service (SaaS), e-commerce, beveiliging, draadloze communicatie, digitale video en Web 2.0.

## Alberta

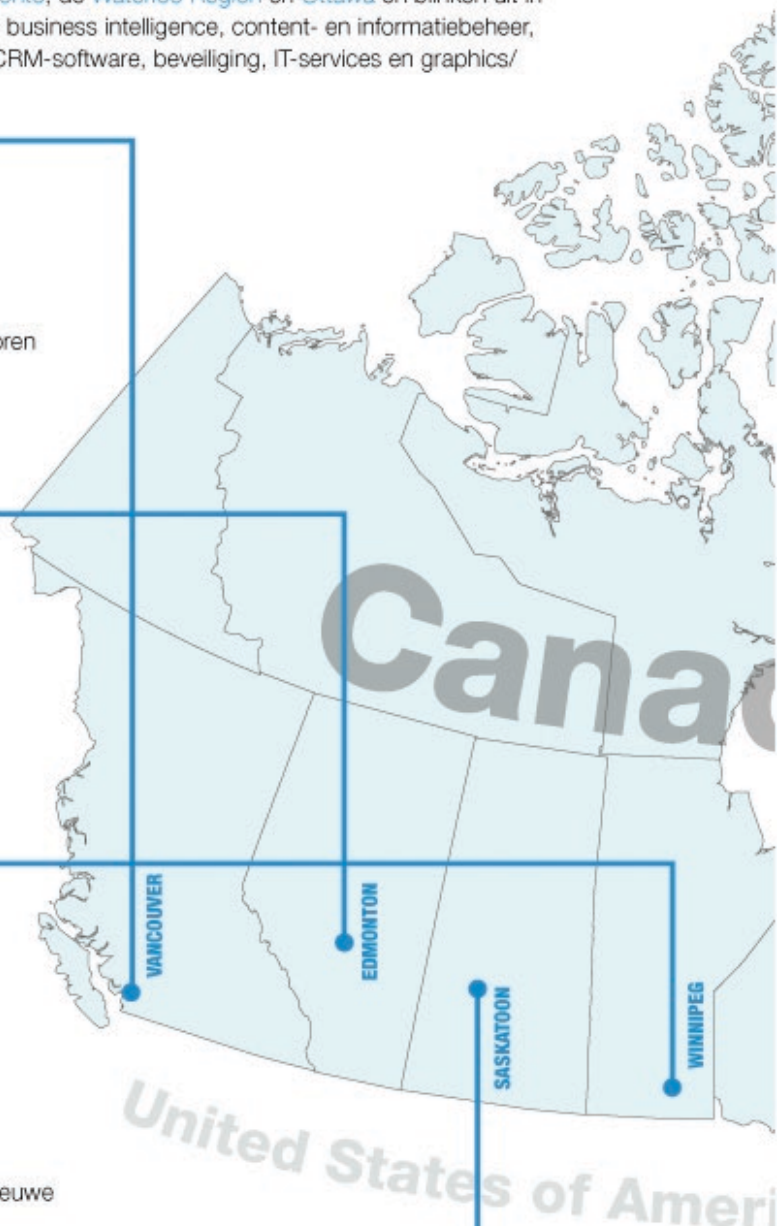
In Alberta zijn ongeveer 16.600 mensen werkzaam in de software-industrie, die hier jaarlijks goed is voor meer dan C\$3 miljard aan inkomsten. De software-industrie van Alberta, met name die in **Edmonton**, beschikt over gerenommeerde gespecialiseerde expertise op diverse zakelijke gebieden, waaronder programmeren op maat, de ontwikkeling van digitale content, e-learning, software voor de energie- en grondstoffenindustrie en software voor financieel beheer en procesmanagement.

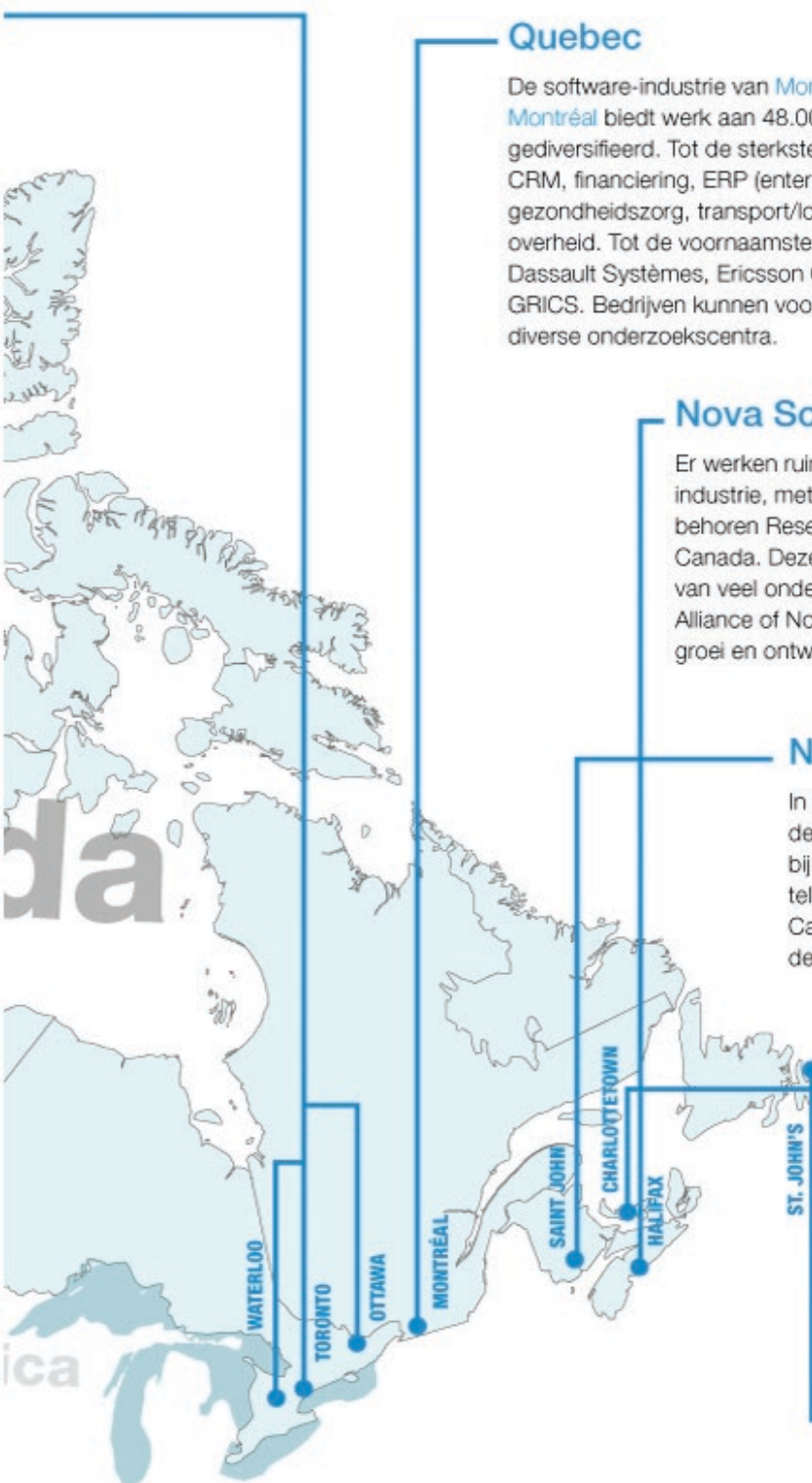
## Manitoba

In **Winnipeg** is ongeveer 80 procent van de 1500 ICT-bedrijven van Manitoba gevestigd. In het cluster zijn ruim 15.000 mensen werkzaam bij toonaangevende ICT-bedrijven zoals EDS, IBM Canada, IDERS, ImagiNET Resources Corp., Momentum Healthware, Online Business Systems, de Protegra Technology Group en Emerging Information Systems Inc. (EISI). EISI is in Noord-Amerika zelfs de grootste ontwikkelaar en leverancier van software voor financiële planning. Wat R&D-faciliteiten betreft kan deze industrie bouwen op het nieuwe, hypermoderne, C\$52 miljoen kostende Engineering and Information Technology Complex van de University of Manitoba en de nieuwe stadscampus van Red River College.

## Saskatchewan

In de ICT-industrie van Saskatchewan zijn naar schatting 14.000 mensen werkzaam bij ongeveer 300 bedrijven. De in de provincie aanwezige expertise op het gebied van software en digitale content, administratiesystemen voor de gezondheidszorg, computerbankieren en embedded real-timesystemen wordt over de hele wereld geëxporteerd. Hier zijn onder andere gevestigd IBM, EDS, Vecima, CGI, GE Healthcare en ISM, de grootste leverancier van beheerservices voor informatiesystemen van Canada.





## Quebec

De software-industrie van **Montréal** en omgeving ofwel **Groot-Montréal** biedt werk aan 48.000 mensen. Deze branche is zeer gediversifieerd. Tot de sterkste verticale niches behoren e-commerce, CRM, financiering, ERP (enterprise resource planning), procesbeheer, gezondheidszorg, transport/logistiek, educatie, beeldtechnologie en overheid. Tot de voornaamste spelers binnen Groot-Montréal behoren Dassault Systèmes, Ericsson Canada, MediSolution, SAP en Société GRICS. Bedrijven kunnen voor de benodigde creativiteit putten uit diverse onderzoekscentra.

## Nova Scotia

Er werken ruim 8000 hooggekwalificeerde mensen in de software-industrie, met name in **Halifax**. Tot de meest toonaangevende bedrijven behoren Research in Motion, Atlantic Webfitters, Keane, CGI en IBM Canada. Deze bedrijven weten zich gesteund door de aanwezigheid van veel onderwijsinstellingen en de Information Technology Industry Alliance of Nova Scotia, een non-profitorganisatie die zich inzet voor de groei en ontwikkeling van de IT-industrie in deze provincie.

## New Brunswick

In het segment zakelijke software en softwareontwikkeling in de regio van **Saint John** zijn ongeveer 1000 mensen werkzaam bij ruim tien bedrijven. Expertisegebieden zijn e-learning en telecommunicatie, met name in de vorm van internettelevisie. IBM Canada, Innovatia, Mariner Partners, T4G en xwave behoren tot de bedrijven die actief zijn in de regio Saint John.

## Prince Edward Island

**Charlottetown** biedt vele specialisaties, waaronder geavanceerde softwareontwikkelprojecten, toepassingen voor medische beeldtechnologie, de ontwikkeling van databases voor de financiële sector en human resources (HR) organisaties en innovatieve educatieve toepassingen. Tot de meest prominente bedrijven hier behoren CGI, Delta Ware, CareStream Health en Timeless Technologies.

## Newfoundland and Labrador

Hier zijn meer dan 550 kleine tot middelgrote ICT-bedrijven gevestigd, die beschikken over expertise op het gebied van olie en aardgas, marine- en oceaanttechnologie, mijnbouw, de verwerkende industrie en onderwijs<sup>1</sup>. Deze bedrijven zijn met name geconcentreerd in **St. John** en bieden werk aan meer dan 5000 hoogopgeleide, innovatieve vakmensen met kennis van vrijwel alle softwareplatforms, waaronder .Net, C++, Java, ASP en Oracle.



## METHODIEK

Voor dit benchmarkonderzoek is in kaart gebracht in welke mate diverse Canadese clusters kunnen concurreren met andere internationale bedrijfslocaties. Voor het onderzoek en de analyse is gekozen voor de invalshoek van een investeerder en is gebruikgemaakt van een representatief investeringsproject (een bedrijf dat zakelijke software ontwikkelt – zie profiel op pagina 5) om de criteria te evalueren die besluitvormers in het bedrijfsleven laten meewegen bij de locatiekeuze voor een buitenlandse investering.

Dit internationale locatiebenchmarkonderzoek is uitgevoerd door IBM-Plant Location International (IBM-PLI), een autoriteit op het gebied van internationale locatieconsultancy. IBM-PLI heeft objectief onderzoek gedaan naar de relatieve kosten en kwaliteit van het ondernemingsklimaat op diverse locaties, op dezelfde manier als investeerders die kandidaten selecteren voor een investeringsproject. Voor het benchmarkonderzoek zijn 250 tot 300 financiële en kwalitatieve locatie-indicatoren onderzocht om een goed beeld te krijgen van de diverse subsegmenten van deze bedrijfstak.

Om de kwaliteit van het bedrijfsklimaat op een bepaalde locatie in kaart te brengen, zijn uit verschillende bronnen gegevens verzameld met betrekking tot de diverse subfactoren, verdeeld over de categorieën van de tabel Ondernemingsklimaat (pagina 5). Voor een kwantitatieve, vergelijkende evaluatie werden voor elke subfactor de gegevens aan de hand van gewogen scores omgerekend naar een score tussen 0 en 10.

Aan elke locatiecategorie en subfactor werd een gewicht toegekend om het relatieve belang voor de locatiekeuze weer te geven. Deze gewichten zijn voor elk subsegment van deze bedrijfstak anders. Ze zijn gebaseerd op de ervaring die IBM-PLI heeft opgedaan met het steunen van investeerders bij het maken van een strategische locatiekeuze.

Er is ook een financiële analyse uitgevoerd, met speciale aandacht voor de belangrijkste locatieafhankelijke bedrijfskosten per projectprofiel. Er zijn prognoses berekend voor de bedrijfskosten gedurende tien jaar, waarin de verwachte inflatie is verdisconteerd, met als doel de huidige nettowaarde te berekenen.



benchmark van relatieve  
kosten en kwaliteit van zakelijke  
activiteit op internationale  
locaties



# BENCHMARK INVESTERINGSLOCATIES

## REPRESENTATIEF PROJECTPROFIEL



### ALGEMENE OMSCHRIJVING VAN DE ACTIVITEITEN

Ontwikkeling van zakelijke software

### PROJECTCRITERIA

- » Aanwezigheid van ervaren softwareprofessionals
- » Aanwezigheid van studentenpopulatie op softwaregebied
- » Beschikbaarheid van kantoorruimte
- » Basis voor onderzoek en ontwikkeling van software
- » Aanwezige clusters voor de software-industrie
- » Aantrekkelijkheid voor jonge werknemers uit andere landen

### UITGANGSPUNTEN VOOR FINANCIËEL MODEL PROJECT

#### PERSONEEL

(totaal = 150)

Programmeurs: 107  
Senior software analisten: 27  
Teamleiders: 10  
Projectmanagers: 6

#### ONROEREND GOED:

Gebouw: 50,000 sq. ft.  
(4.645 m<sup>2</sup>)

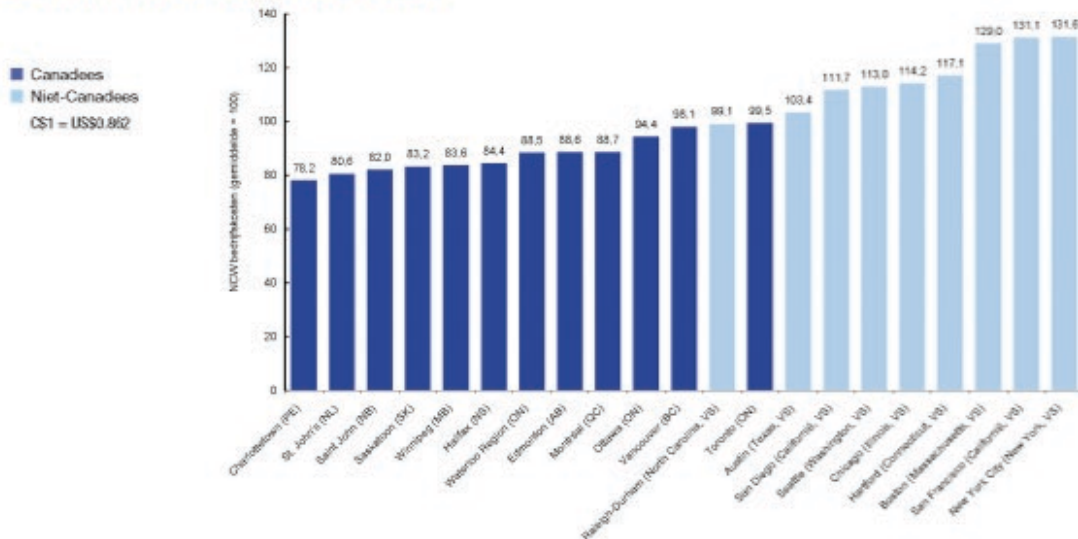
## ONDERNEMINGSKLIMAAT

<b>ALGEMEEN ONDERNEMINGSKLIMAAT</b> » 10%*	» Mogelijkheden voor financiële steun en stimuleringsmaatregelen; » Naleving van privacy verordeningen, informatiebeveiliging en IP rechten (intellectueel eigendom); » Kwalitatieve steun van lokale overheden en economische ontwikkelingsmaatschappijen; Goede procedures voor vergunningen; » Economische en financiële stabiliteit; » Politieke stabiliteit
<b>LOKALE BESCHIKBAARHEID GESCHOOLD PERSONEEL</b> » 30%*	» Aanwezigheid van ervaren software ontwikkelaars; » Aanwezigheid van studenten; » Totaal beschikbaar personeel; » Krappe arbeidsmarkt (werkloosheid)
<b>AANWEZIGE INDUSTRIËN/CLUSTERS</b> » 15%*	» Gewicht van R&D; » Aanwezigheid van de industrie
<b>FLEXIBILITEIT VAN BEROEPSBEVOLKING EN VOORSCHRIFTEN</b> » 10%*	» Soepele wetgeving voor de aanname en het ontslag van personeel; » Wetgeving voor arbeidstijden; » Werkvergunningen; » Industriële verhoudingen/attitude van de vakbonden
<b>INFRASTRUCTUUR EN COMMUNICATIE</b> » 15%*	» Bereikbaarheid tot luchthavens; » Snelwegennetwerk en filegevoeligheid; » Kwaliteit en betrouwbaarheid van de ICT en telecom; » Beschikbaarheid van de energievoorziening; » Openbaar vervoer;
<b>ONROEREND GOED</b> » 10%*	» Beschikbaarheid van kantoorruimte
<b>LEEFOMGEVING</b> » 10%*	» Aantrekkelijk voor jong internationaal personeel; » Kosten voor levensonderhoud; » Aantrekkelijk voor expats.

# WAT CANADA TE BIJDEN HEFFT

In Canada is een aantal van de voordeligste centra voor softwareontwikkeling ter wereld gevestigd. De locaties in Canada combineren een uitstekend bedrijfsklimaat met een kostenstructuur die ongeëvenaard is binnen de G7.

## SCHATTING VAN KOSTEN\*

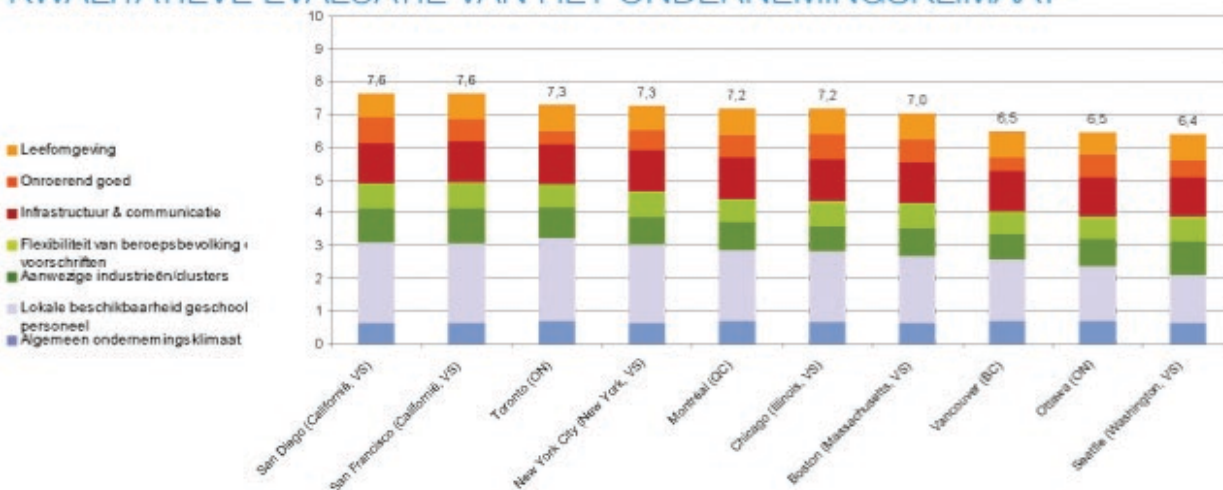


## Gunstige bedrijfskosten

In de geteste Canadese steden zijn de bedrijfskosten voordeliger dan in andere locaties in Noord-Amerika. In Canada gelegen middelgrote softwareclusters en softwareclusters in opkomst, en ook een aantal van Canada's grotere, meer gevestigde

softwareclusters, scoren veel beter dan locaties in de VS of Europa. De lage bedrijfskosten in Canada zijn het gevolg van gunstige arbeidskosten, tarieven voor vennootschapsbelasting en kosten voor onroerend goed.

## KWALITIEVE EVALUATIE VAN HET ONDERNEMINGSKLIMAAT\*



## Sterke clusters en een schat aan expertise

Grote en middelgrote locaties in Canada bieden een aantrekkelijk ondernemingsklimaat, met name dankzij hun omvang en de aanwezigheid van een gespecialiseerde beroepsbevolking voor de softwarebranche. Als wordt gekeken naar de gecombineerde locatiecriteria waarop de kwaliteitsscore van locaties is gebaseerd, behoren Toronto, Montréal, Vancouver en Ottawa tot de tien

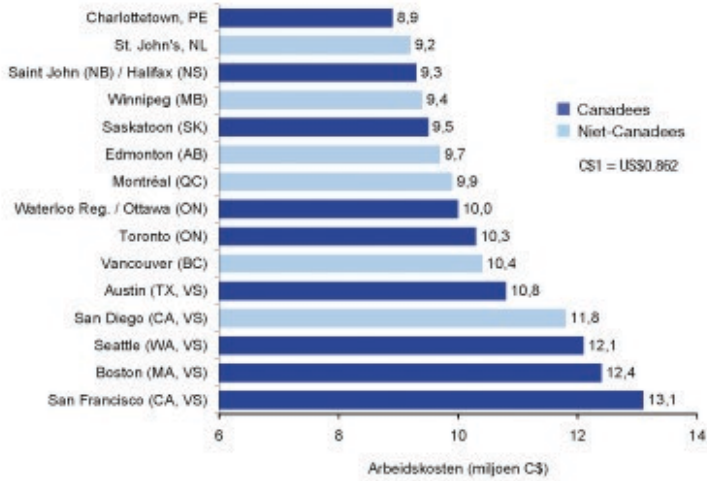
beste locaties in Noord-Amerika uit het onderzoek van IBM-PLI. Afgemeten aan de beschikbaarheid van ervaren personeel, de omvang van de relevante studentenpopulatie en het gebrek aan concurrentie op het gebied van gespecialiseerde software, scoort Toronto van alle onderzochte locaties het hoogst en staat Montréal in de top vijf.

\*Tenzij anders aangegeven, vertegenwoordigen de grafieken IBM-PLI assessment scores.

# WAT CANADA TE BIJDEN HEEFT



## Geschatte jaarlijkse arbeidskosten (geselecteerde steden)\*\*



## Voordelige arbeidskosten

De beschikbare beroepsbevolking en de arbeidskosten zijn belangrijke criteria voor softwareontwikkelaars die behoefte hebben aan hooggekwalificeerde programmeurs en projectmanagers.

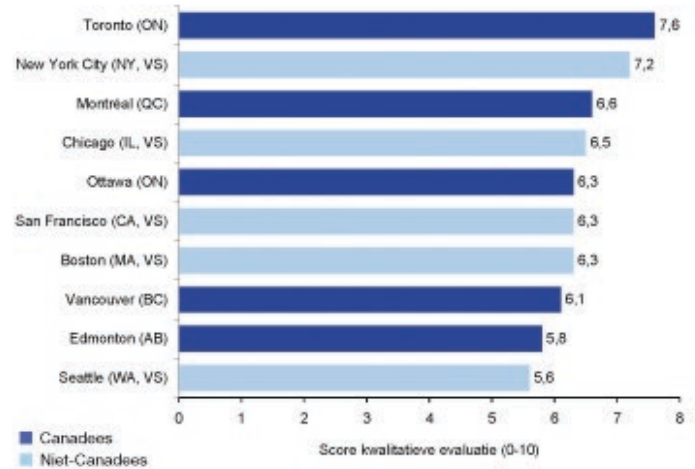
Uit een berekening van de geschatte arbeidskosten op jaarbasis voor een grootschalig ontwerpcentrum voor zakelijke software blijkt dat Canadese locaties veel meer mogelijkheden bieden om kosten te besparen dan belangrijkste alternatieven in de VS.

De voordelige arbeidskosten van Canada ten opzichte van de Verenigde Staten zijn voor een belangrijk deel te danken aan de lagere sociale lasten. In Canada wordt een groot deel van de kosten voor ziektekostenverzekeringen door de staat betaald en niet door de werkgever. Dit zorgt voor aanzienlijk lagere arbeidskosten.

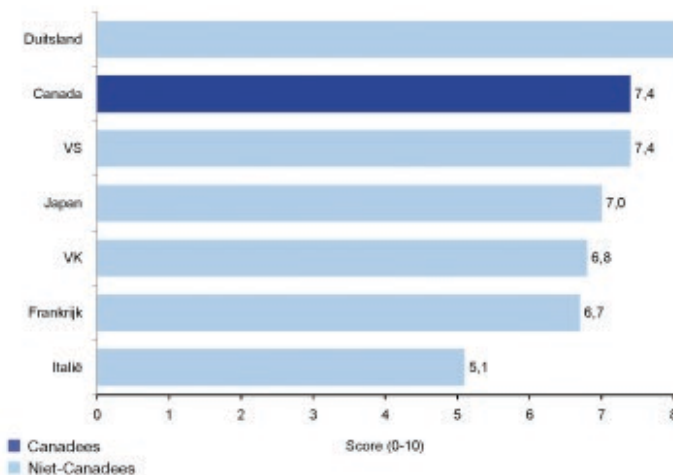
## Bloeiende clusters voor zakelijke software

In heel Canada zijn dynamische softwareclusters gevestigd. Toronto en Montréal hebben de grootste softwareclusters van Canada, terwijl de clusters in andere steden weliswaar in absolute zin kleiner zijn, maar wel toptalent te bieden hebben. Met name Ottawa kent een hoge concentratie in zakelijke software gespecialiseerde faciliteiten en bedrijven, waardoor deze stad een aantrekkelijke investeringslocatie is. In Vancouver, Edmonton en andere Canadese steden zijn specialisaties en gespecialiseerde bedrijven te vinden.

## Aanwezigheid grote industriële locaties (hoogst scorende steden)\*



## Bescherming van intellectueel eigendom (G7 landen)\*\*\*



## Canada respecteert intellectuele eigendomsrechten

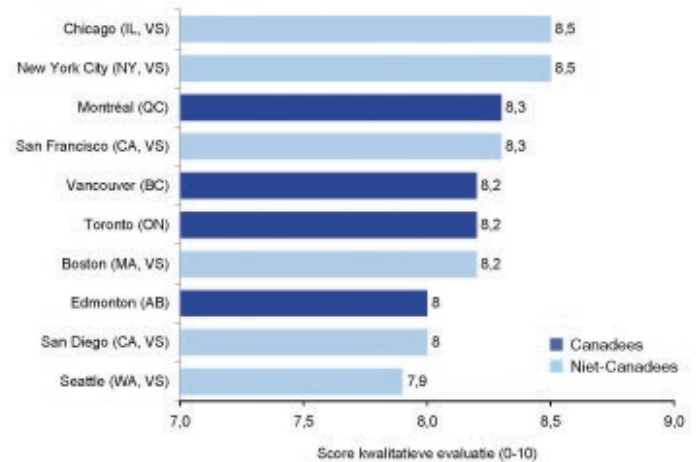
De bescherming van intellectuele eigendom is van essentieel belang voor softwarebedrijven die regelmatig innovatief gebruikmaken van technologie om nieuwe producten te creëren. Volgens het World Competitiveness Report voor 2007 van IMD staat Canada binnen de G7 op de tweede plaats wat betreft de bescherming van octrooien en auteursrecht.



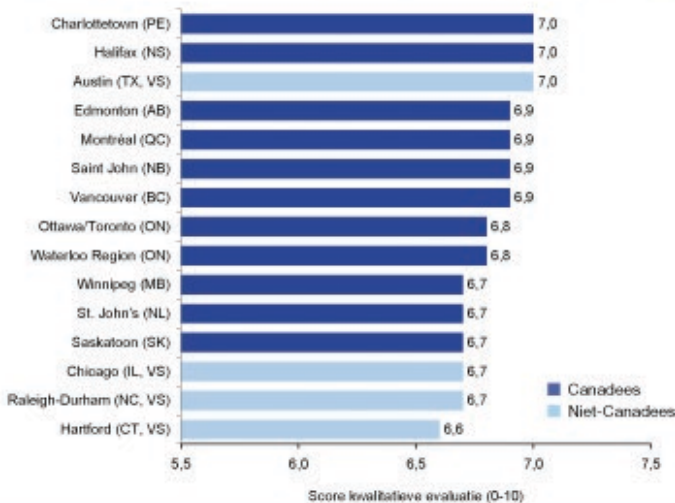
## Infrastructuur van wereldklasse

De infrastructuur voor transport en communicatie weegt zwaar bij de algemene evaluatie van het ondernemingsklimaat. Bij de evaluatie van de infrastructuur van een locatie wordt gekeken naar de toegankelijkheid van (snel-)wegen en (lucht-)havens, de verkeersdruk, het openbaar vervoer en de betrouwbaarheid van de voorzieningen voor energie en telecommunicatie. Canada biedt ongeëvenaarde communicatiemogelijkheden, dankzij een betrouwbare infrastructuur van topkwaliteit voor telecommunicatie en breedbandinternet, in combinatie met een van de laagste zakelijke telefoontarieven binnen de G7. Daarnaast zijn de steden van Canada voorzien van een optimale infrastructuur voor transport. Montréal scoort vergeleken met andere Noord-Amerikaanse locaties hoog, dankzij een uitstekend openbaar vervoersnetwerk en de goede bereikbaarheid en toegang tot de regio via luchtverkeer en waterwegen.

Infrastructuur en communicatie (hoogst scorende steden)\*



Zakelijke en ondernemingsklimaat (hoogst scorende steden)\*



## Een gunstig ondernemingsklimaat

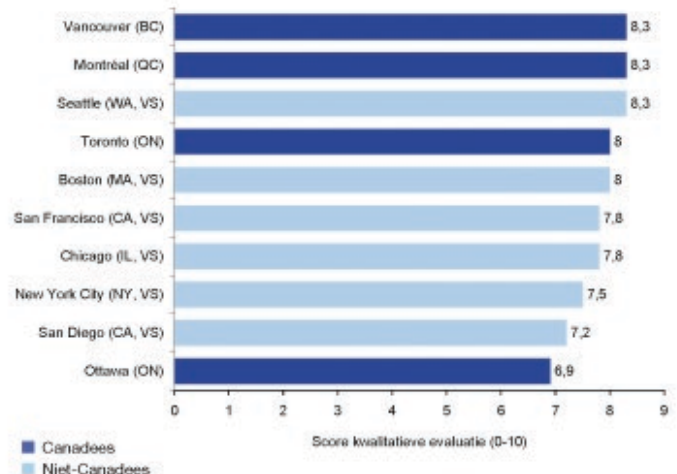
Dankzij een robuuste en dynamische economie, lage vennootschapsbelastingen, gunstige R&D-stimulansen, hoogkwalitatieve steun door lokale overheden en ontwikkelingsorganisaties en de bescherming van intellectuele eigendomsrechten heerst in Canada een ondernemingsklimaat waarbinnen bedrijven kunnen investeren en groeien.

Als het G7-land met de grootste BBP-groei over de afgelopen tien jaar, met daarnaast het gezondste bankwezen ter wereld\*\*, biedt Canada een stabiel en sterk ondernemingsklimaat met een enorm groeipotentieel, waarin bedrijven met een gerust hart kunnen investeren. Alle onderzochte Canadese steden kennen een gunstig ondernemingsklimaat volgens maatstaven van het IMD, de Economist Intelligence Unit en het World Economic Forum. Met name Charlottetown en Halifax scoren goed, dankzij de goede steun die er bestaat vanuit het lokale netwerk voor economische ontwikkeling.

## Bijzonder hoge levenskwaliteit

De hoge levenskwaliteit in Canada speelt ook een belangrijke rol bij het aantrekken van internationaal talent. Dankzij het prachtige natuurschoon, de relatief lage levensonderhoudskosten en de hoge levenskwaliteit wordt Canada wereldwijd beschouwd als een van de beste landen om in te wonen. Daarom trekken Canadese steden jonge mensen en getalenteerde expats uit de hele wereld aan. Bij internationale vergelijkingen, waaronder het Mercer Cost of Living-onderzoek, Cities Ranked & Rated van Sperling en de levenskwaliteitindex van de Economist Intelligence Unit, eindigen Canadese steden stevast op een hoge plaats.

Leefomgeving (hoogst scorende steden)\*



\* Indien niet anders vermeld, vertegenwoordigen de diagrammen het IBM-PLI beoordelingsinstrument

\*\* IBM-PLI berekening is gebaseerd op Watson Wyatt 2007/2008 & Economic Research \*\*\* World Competitiveness Yearbook, 2007

# Invest in Canada

## wij staan voor u klaar

### Wij bieden u de volgende service:

- strategische marktinformatie over uw bedrijfstak
- direct contact met belangrijke besluitvormers bij de overheid
- verwijzing naar contactpersonen binnen de particuliere sector, de brancheorganisaties en het bedrijfsleven
- informatie en advies met betrekking tot het vestigen van een bedrijf in Canada
- advies bij de keuze van een strategische locatie voor uw investering
- steun bij het ontwikkelen van een zakelijk plan voor uw volgende investering

Ons wereldwijde netwerk vertelt u graag waarom Canada dé strategische keuze is voor iedereen die zich op groei richt.

Wilt u contact opnemen met een investment officer in uw sector?

[www.investincanada.com/globalnetwork](http://www.investincanada.com/globalnetwork)

Voor informatie in het Nederlands:

[investincanada.gc.ca/nld/default.aspx](http://investincanada.gc.ca/nld/default.aspx)

Invest in Canada Bureau:  
Foreign Affairs and International Trade Canada  
111 Sussex Drive  
Ottawa, ON Canada K1A 1J1

E-mail: [investincanada@international.gc.ca](mailto:investincanada@international.gc.ca)  
Website: [www.investincanada.com](http://www.investincanada.com)

Catalogusnummer: FRS-38/11-2008DU  
ISBN: 978-0-0662-03207-6



**Mixed Sources**

Product group from well-managed  
forests and other controlled sources  
[www.fsc.org](http://www.fsc.org) Cert no. SGS-COC-005217 G  
© 1996 Forest Stewardship Council