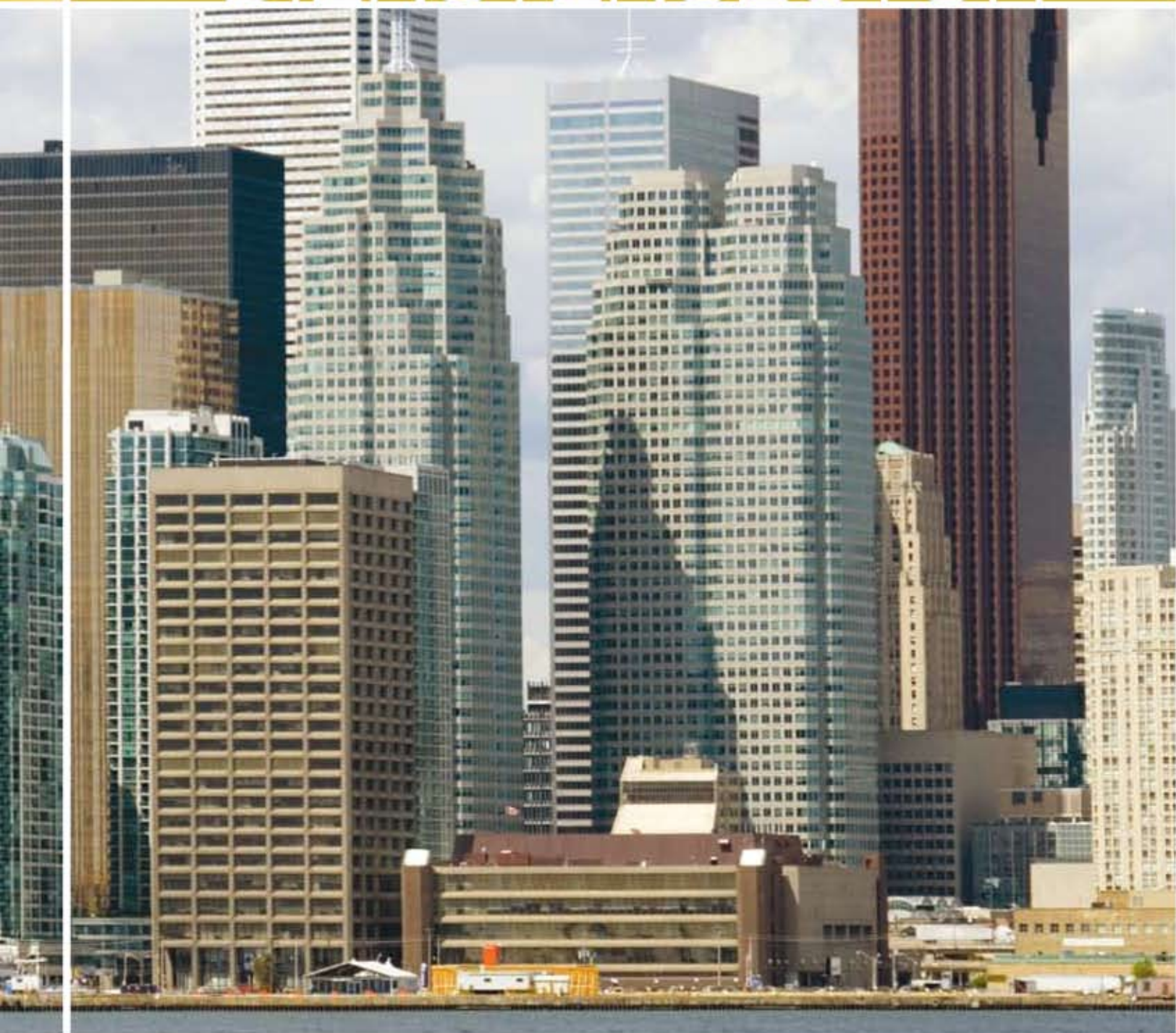


2009

Invest in Canada

FINANCIÉLE DIENSTENSECTOR



Canada 

RECENTE INVESTERINGEN IN CANADA

- » De **Citico Group**, gevestigd op de Britse Maagdeneilanden, heeft in 2008 zijn activiteiten op het gebied van technologische ontwikkeling in Halifax (Nova Scotia) met 350 banen uitgebreid.
- » Het in het Verenigd Koninkrijk gevestigde **Invesco** heeft in 2008 een nieuwe vestiging met 200 banen geopend in Charlottetown, Prins Edward-eiland (PEI).
- » Het in New York gevestigde **Merrill Lynch** heeft in 2008 een centrum voor technologisch onderzoek en innovatie met 250 arbeidsplaatsen geopend in Toronto (Ontario).
- » Het in New York gevestigde **Morgan Stanley** heeft in 2008 aangekondigd \$200 miljoen te gaan investeren in nieuwe vestigingen in Montréal (Québec).
- » Het in de Amerikaanse staat Illinois gevestigde **State Farm Insurance** heeft een nieuwe vestiging geopend in Groot-Toronto en daar in 2008 meer dan \$55 miljoen in geïnvesteerd.

GROTE INTERNATIONALE INVESTEERDERS IN CANADA

Credit Suisse First Boston
Goldman Sachs
HSBC
ING
Liberty Mutual Group
UBS AG

PROMINENTE CANADESE BEDRIJVEN

Bank of Montreal
Bank of Nova Scotia
Canadian Imperial Bank of Commerce
Desjardins
Great-West Lifeco
IGM Financial
Manulife Financial
National Bank of Canada
Royal Bank of Canada
Sun Life Financial
Toronto-Dominion Bank

De financiële dienstensector is een van de belangrijkste onderdelen van de Canadese economie. Er zijn meer dan 750.000 mensen werkzaam. Deze bedrijfstak heeft zich de afgelopen jaren sterk ontwikkeld, heeft \$73,8 miljard voortgebracht of 6% van het BBP in 2007.¹

De financiële dienstensector van Canada is bijzonder divers en bestaat uit banken, trust and loan companies, levens-, ziektekosten-, eigendom- en ongevallenverzekeraars, kredietverenigingen en volksspaarbanken, effectenhandelaars, financierings- en leasemaatschappijen, pensioenfondsen, beleggingsfondsen en onafhankelijke verzekeringsagenten en -makelaars.

Sterke punten

Gezond bankwezen: Volgens het Global Competitiveness Report 2008-2009 van het World Economic Forum is het bankwezen van Canada het gezondste ter wereld, wat aangeeft dat de grote banken van Canada over het algemeen goed functioneren en een gezonde balans hebben. Dankzij deze sterke financiële positie kunnen de Canadese banken tegen aanzienlijk lagere tarieven lenen dan veel van hun internationale tegenhangers.

Leiderschap: De financiële sector van Canada is gezond, wat heeft geleid tot het ontstaan van internationaal prominente bedrijven zoals de Royal Bank of Canada en Manulife Financial. Daarnaast blijft de sector buitenlandse investeringen aantrekken – in 2006 zelfs meer dan C\$54 miljard. Veel prominente internationale financiële dienstverleners (onder andere BNP Paribas en CITCO) zijn nearshore zakelijk actief in Canada.

Richtlijnen voor toezicht en rapportage: De financiële sector van Canada behoort tot de meest ontwikkelde ter wereld en biedt talloze voorbeelden van best practices. De instellingen, markten, infrastructuur, veiligheidsvoorzieningen en toezichtregelingen uit de sector zijn hoog ontwikkeld en omvatten een volledig spectrum aan financiële bemiddelaars.

Nearshore operations: Canada blijft niet alleen de beste financiële dienstverleners produceren en aantrekken, maar is daarnaast een populaire locatie voor de bedrijfsondersteunende nearshore-organisaties van internationale financiële dienstverleners. Daaronder vallen niet alleen lokale marktcentra, maar ook waarde toevoegende centra waar miljoenen dollars worden geïnvesteerd in de ondersteuning van internationale cliënten.



De financiële-dienstensector levert een belangrijke bijdrage aan de Canadese economie, biedt werk aan meer dan 750.000 mensen en is goed voor 6 procent van het BBP ofwel C\$78 miljard in totaal.

Tenzij anders aangegeven zijn alle bedragen in Canadese dollars.

¹ Statistieken Canadese industrie 2007 Bruto Nationaal Product: Financiën en Verzekeringen (NAICS 52).

British Columbia (BC)

De financiële dienstverleners in **Vancouver** zijn actief binnen internationale markten, waarbij gebruik wordt gemaakt van de positie van deze stad als internationale commerciële toegangspoort. De geografische nabijheid van de landen in Azië en het Pacifisch gebied zijn van essentieel belang voor de financiële sector van Vancouver, evenals de sterke culturele banden met deze economieën in opkomst. Vancouver presteert vooral goed op het gebied van vier subsegmenten van de financiële sector, namelijk het bankwezen, kredietverenigingen, internationale financiële transacties en investering van risicokapitaal. Vijf van de grootste banken van Canada hebben grote vestigingen in Vancouver en dat geldt ook voor diverse internationale banken, waaronder het Canadese hoofdkantoor van het Londense HSBC. Vancouver geniet brede erkenning als internationaal centrum voor de financiering van onderzoeksprojecten, inclusief uitgebreide mogelijkheden voor de financiering en structurering van onderzoeksprojecten vanuit de hele wereld.

Alberta

Calgary is de economisch snelst groeiende regio van Canada en een florerend financieel en zakelijk centrum. Er zijn per hoofd van de bevolking meer hoofdkantoren gevestigd dan in welke andere Canadese stad ook. De afgelopen tien jaar zijn in Calgary's financiële en zakelijke sector meer dan 19.000 nieuwe banen geschapen. Het snel groeiende subsegment voor ondersteunende financiële dienstverlening biedt werk aan ongeveer 22.700 mensen en speelt een belangrijke rol bij de financiering van veel van de nieuwe ondernemingen in de regio.

Alle zes grote banken van Canada hebben een vestiging in Calgary en dat geldt ook voor een aantal goed presterende regionale banken en internationale investeringsbanken. Ook het subsegment vermogensbeheer groeit in deze stad snel.

De groei van de financiële dienstensector in Calgary is grotendeels het gevolg van de financiering van energieprojecten in de hele wereld. De hoofdstad moest de energiesector financieren, en de opbrengsten die deze genereert mogen niet worden onderschat en veel van deze activiteit vindt plaats in Calgary.

Manitoba

Manitoba beschikt over een grote ervaren beroepsbevolking bestaande uit werknemers in de zakelijke, financiële en administratieve dienstverlening. Naast traditionele banken is het cluster voorzien van toonaangevende verzekeraars, collectieve beleggingsfondsen en leasebedrijven.

Winnipeg, heeft meer dan 20.000 mensen werkzaam in de financiële dienstensector. Het hoofdkantoor van Great-West Lifeco Inc is hier gevestigd, de grootste verzekeraar van Canada (met dochterbedrijven in Canada, de VS en Europa), met in totaal meer dan \$330 miljard aan activa in beheer.



Ontario

Toronto is Noord-Amerika's op twee na grootste financiële centrum en is tevens de financiële en zakelijke hoofdstad van Canada. Binnen de sector financiële dienstverlening scoort Toronto goed op het gebied van strategische planning, de ontwikkeling van financiële producten, risicomanagement en systeemontwerp, en ook op het gebied van educatie en ontwikkeling. De Toronto Stock Exchange (TSX) is de grootste effectenbeurs van Canada, de op twee na grootste van Noord-Amerika en de op zes na grootste ter wereld, afgemeten aan de marktkapitalisatie. In Toronto vindt 10 procent van de economische activiteit van Canada plaats, goed voor \$123 miljard. De clustervorming op het gebied van financiële dienstverlening in Toronto heeft hooggekwalificeerde kenniswerkers aangetrokken, en 205.000 meertalige werknemers.

Quebec

De dynamische financiële dienstensector van **Montréal** bestaat uit meer dan 3000 bedrijven en 100.000 werknemers en groeit momenteel snel. In 2007 bedroeg de groei 3,4 procent. De voornaamste subsegmenten zijn bancaire activiteiten, financiële bemiddeling, verzekeringen en aanverwante activiteiten, en aandelen. Tot de belangrijkste bedrijven op dit gebied behoren Desjardins, National Bank en HSBC in het bankwezen, en Standard Life en Sun Life Financial in het verzekeringswezen.

Montréal is ook gastheer van het International Financial Centre program, opgericht om corporaties of partnerships die zich specialiseren in internationale financiële transacties te assisteren. Wat R&D betreft zijn in Montréal 30 academische onderzoeksinstanties gevestigd die onder andere actief zijn op het gebied van derivaten en pensioenfondsen, mathematical and computational finance en financiële instrumentering.

Nova Scotia

Nova Scotia's financiële diensten- en verzekeringssector heeft een fenomenale groei doorgemaakt sinds 2006. Grote internationale bedrijven hebben back offices en middelgrote kantoren in Halifax opgericht, waaronder CITCO Fund Services, Butterfield Fund Services, Marsh Captive Solutions, Flagstone Management Services en OC Financial Services – een divisie van Olympia Capital. **Halifax** heeft 14.000 hooggekwalificeerde professionals werkzaam op het gebied van de financiële dienstensector. Daarnaast volgen in de provincie ongeveer 7000 studenten een bedrijfskundige opleiding.

Prince Edward Island (PEI)

Charlottetown is een ideale locatie voor financiële dienstverlening. Er zijn 15 bedrijven gevestigd die actief zijn op dit gebied, die in totaal 2700 mensen in dienst hebben. Tot de sterke kanten van Prins Edward Eiland behoren het bankwezen, het beheer van gemeenschappelijke beleggingsfondsen en verzekeringen. Financiële dienstverleners kunnen in Charlottetown in vergelijking met andere locaties in Noord-Amerika aanzienlijk besparen op loon- en vestigingskosten.

METHODIEK

Voor dit benchmarkonderzoek is in kaart gebracht in welke mate diverse Canadese clusters kunnen concurreren met andere internationale bedrijfslocaties. Voor het onderzoek en de analyse is gekozen voor de invalshoek van een investeerder en is gebruikgemaakt van een representatief prototype van een investeringsproject (een bedrijf dat transacties verwerkt en beheerservice aanbiedt – zie profiel op pagina 5) om de criteria te evalueren die besluitvormers in het bedrijfsleven laten meewegen bij de locatiekeuze voor een buitenlandse investering.

Dit internationale locatiebenchmarkonderzoek is uitgevoerd door IBM-Plant Location International (IBM-PLI), een autoriteit op het gebied van internationale locatieconsultancy. IBM-PLI heeft objectief onderzoek gedaan naar de relatieve kosten en kwaliteit van het ondernemingsklimaat op diverse locaties, op dezelfde manier als investeerders die kandidaten selecteren voor een investeringsproject. Voor het benchmarkonderzoek zijn 250 tot 300 financiële en kwalitatieve locatie-indicatoren onderzocht om een goed beeld te krijgen van de diverse subsegmenten van deze bedrijfstak.

Om de kwaliteit van het bedrijfsklimaat op een bepaalde locatie in kaart te brengen, zijn uit verschillende bronnen gegevens verzameld met betrekking tot de diverse subfactoren, verdeeld over de categorieën van de tabel Ondernemingsklimaat (pagina 5). Voor een kwantitatieve, vergelijkende evaluatie werden voor elke subfactor de gegevens aan de hand van gewogen scores omgerekend naar een score tussen 0 en 10. Aan elke locatiecategorie en subfactor werd een gewicht toegekend om het relatieve belang voor de locatiekeuze weer te geven. Deze gewichten zijn voor elk subsegment van deze bedrijfstak anders. Ze zijn gebaseerd op de ervaring die IBM-PLI heeft opgedaan met het steunen van investeerders bij het maken van een strategische locatiekeuze.

Er is ook een financiële analyse uitgevoerd, met speciale aandacht voor de belangrijkste locatieafhankelijke investerings- en bedrijfskosten en inkomsten per projectprofiel. Er zijn prognoses berekend voor de bedrijfskosten gedurende tien jaar, waarin de verwachte inflatie is verdisconteerd, met als doel de huidige nettowaarde te berekenen.

» benchmarkonderzoek naar de relatieve kosten en kwaliteit van ondernemen op verschillende internationale locaties



Montréal (Quebec, Canada)

BENCHMARK INVESTERINGSLOCATIES

REPRESENTATIEF PROJECTPROFIEL



ALGEMENE OMSCHRIJVING VAN DE ACTIVITEITEN

Verwerking van transacties en dienstverlening op het gebied van bewaargeving voor de financiële dienstensector

PROJECTCRITERIA

- » Beschikbaarheid van geschoold personeel (accountants en financieel medewerkers)
- » Cluster van financiële dienstverleners
- » De Engelse taal als voertaal in het bedrijfsleven
- » Beschikbaarheid van geschikte kantoorpanden

UITGANGSPUNTEN VOOR FINANCIEEL MODEL PROJECT

ARBEID

(AANTAL = 94)

Financiële analisten: 20

Accountants: 30

Administratief

medewerkers: 25

Management en

administratie: 9

IT-medewerkers: 10

WINSTOPSLAG 10%

KANTOORRUIMTE 1400 m²

ALGEMEEN ONDERNEMINGSKLIMAAT » 10%*

- » Economische en financiële stabiliteit;
- » Hoogkwalitatieve steun van lokale overheden en ontwikkelingsorganisaties;
- » Privacy-richtlijnen, informatiebescherming en de bescherming van intellectuele eigendomsrechten;
- » Goede procedures voor vergunningen;
- » Mogelijkheid tot financiële steun en stimuleringsmaatregelen;
- » Politieke stabiliteit

LOKALE BESCHIKBAARHEID GESCHOOLD PERSONEEL » 35%*

- » Aanwezigheid van ervaren personeel met een financiële opleiding;
- » Aanwezigheid van studenten;
- » Krappe arbeidsmarkt (werkeloosheid);
- » Totaal aantal beschikbaar personeel

AANWEZIGE INDUSTRIËN/CLUSTERS » 10%*

- » Aanwezigheid van de bedrijfstak

FLEXIBILITEIT VAN BEROEPSBEVOLKING EN VOORSCHRIFTEN » 5%*

- » Soepele wetgeving voor de aanname en het ontslag van personeel;
- » Industriële verhoudingen/attitude van de vakbonden;
- » Wetgeving voor arbeidstijden; » Werkvergunningen

INFRASTRUCTUUR EN COMMUNICATIE » 15%*

- » Kwaliteit en betrouwbaarheid van de IT- en telecomvoorzieningen;
- » Betrouwbaarheid van de energievoorzieningen;
- » Openbaar vervoer; » Snelwegennet en filegevoeligheid;
- » Toegankelijkheid via vliegverkeer

ONROEREND GOED » 5%*

- » Beschikbaarheid van kantoorruimte

LEEFOMGEVING » 15%*

- » Kosten voor levensonderhoud;
- » Aantrekkelijke locatie voor jong internationaal personeel;
- » Aantrekkelijkheid voor expats

TAALVAARDIGHEID » 5%*

- » Engelse taalvaardigheid



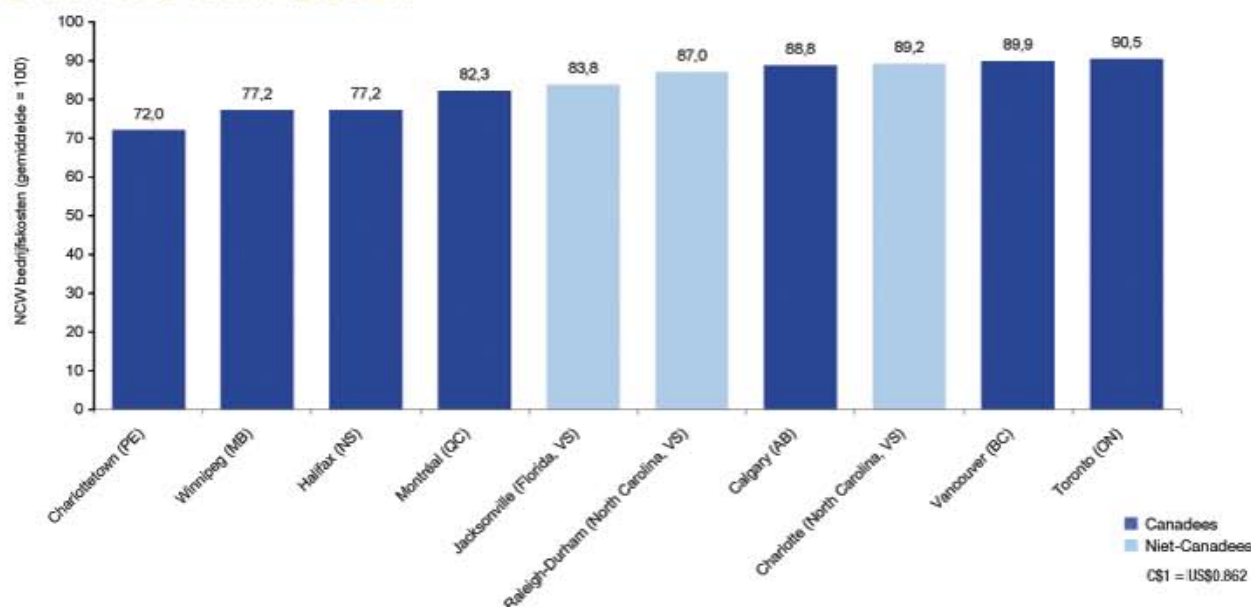
Bank of Canada
(Ottawa, Ontario)



WAT CANADA TE BIEDEN HEEFT

Canada biedt investeerders in de financiële dienstensector locaties waar de bedrijfskosten voordeliger zijn dan in vergelijkbare locaties in Europa en de VS. Sommige financiële centra in Canada bieden een van de beste ondernemingsklimaten onder internationaal geëvalueerde steden.

SCHATTING VAN KOSTEN²



Gunstige bedrijfskosten

Van de door IBM-PLI onderzochte steden bieden de Canadese steden bedrijfskosten die tot de meest voordelige behoren. Alle zeven geëvalueerde Canadese steden behoren tot de tien beste internationale locaties uit dit onderzoek, met Charlottetown, Winnipeg, Halifax en Montréal aan kop. De lage bedrijfskosten in

Canada zijn het gevolg van gunstige arbeidskosten, tarieven voor vennootschapsbelasting en energiekosten. Toronto en Montréal zijn niet alleen wat kosten betreft goede locaties, maar behoren ook tot de beste internationale locaties uit het onderzoek als wordt gekeken naar de omgevingskwaliteit.

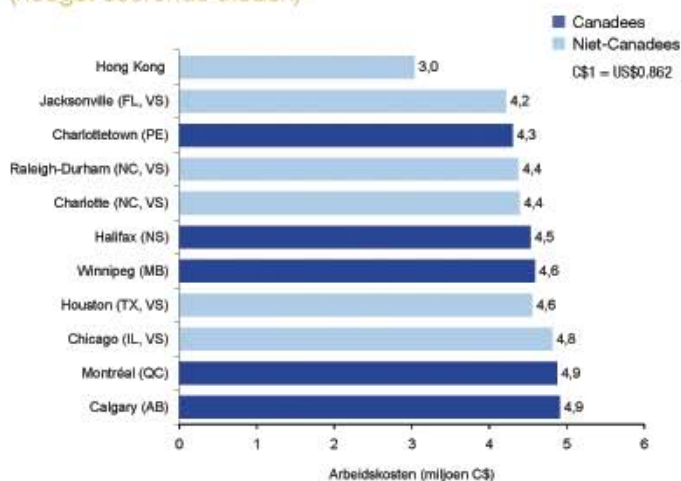


Calgary (Alberta, Canada)

WAT CANADA TE BIJDEN HEEFT



Geschatte arbeidskosten op jaarbasis (hoogst scorende steden)¹



Concurrerende arbeidskosten

In Canada zijn de arbeidskosten voor accountants, financieel analisten, IT-personeel en vergelijkbare werknemers erg gunstig in vergelijking met die op andere locaties in Noord-Amerika of de rest van de wereld.

De voordelige arbeidskosten van Canada ten opzichte van de Verenigde Staten zijn voor een belangrijk deel te danken aan de lagere sociale lasten. In Canada wordt een groot deel van de kosten voor ziektekostenverzekeringen door de staat betaald en niet door de werkgever. Dit zorgt voor aanzienlijk lagere arbeidskosten.

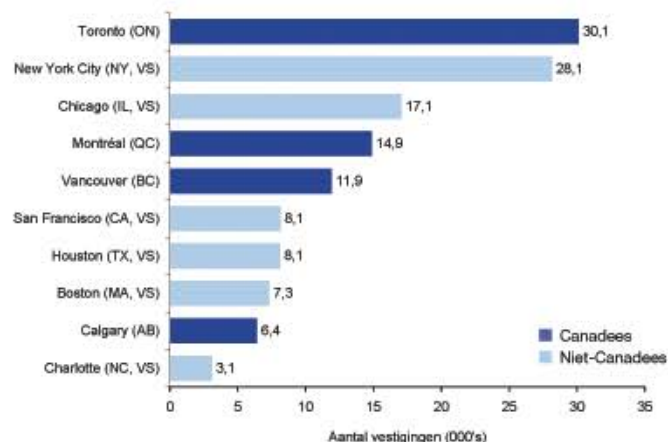
De locaties in Canada met de laagste kosten zijn de Atlantische steden Charlottetown en Halifax en metropolen zoals Winnipeg, Montréal en Calgary.

Solide industriële basis

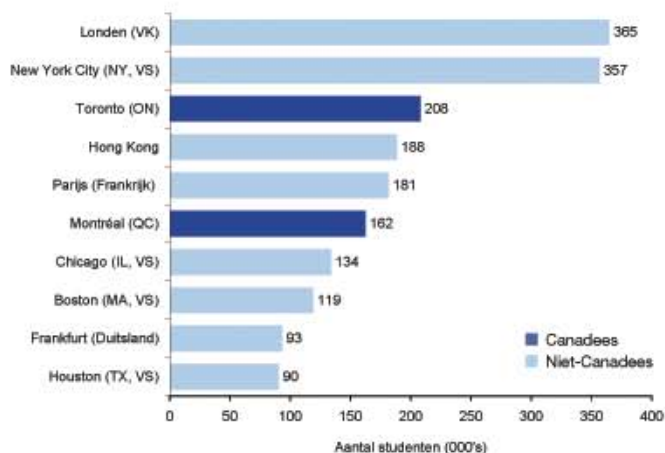
De Canadese steden profiteren van de aanwezigheid van veel banken en verzekeraars, die voorzien in het gekwalificeerde personeel waaraan een financiële dienstverlener behoefte heeft. De grootste stad van Canada, Toronto, is een erkend Noord-Amerikaans financieel centrum, dat ervaren professionals en organisaties van wereldniveau aantrekt. Bedrijven profiteren hierdoor van een groot aanbod aan gekwalificeerd personeel.

Ook op veel andere locaties in Canada, waaronder Montréal, Vancouver en Calgary, zijn banken en verzekeraars goed vertegenwoordigd, wat personeel aantrekt dat over de juiste kwalificaties beschikt.

Aantal bedrijven uit het bank- en verzekeringswezen (selectie van Noord-Amerikaanse steden)⁴



Aantal universitaire studenten (hoogst scorende steden)⁵



Een hoog opgeleide beroepsbevolking

Voor financiële dienstverleners is een belangrijk selectie criterium de aanwezigheid van een grote hoeveelheid studenten die (intern) opgeleid kunnen worden. Afgestudeerden, met een opleiding tot accountant of een andere bedrijfskundige of anderszins universitaire opleiding, vormen een uitstekend potentieel voor werknemers.

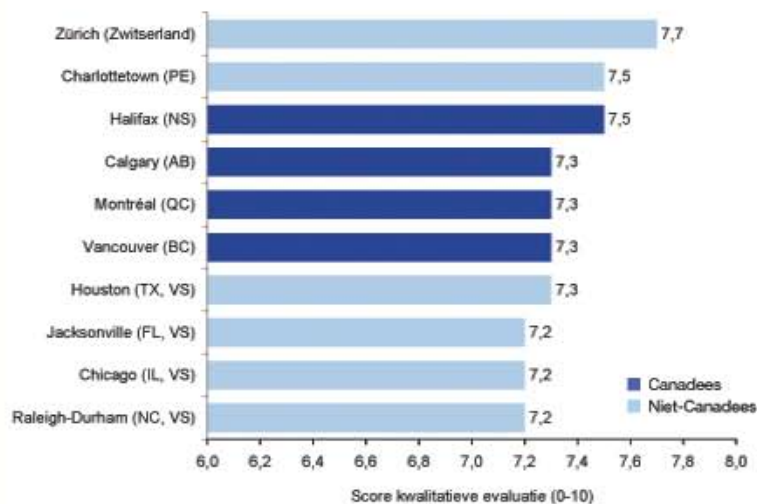
Canada heeft het hoogste percentage universitair afgestudeerden.⁶ Op alle voor dit benchmarkonderzoek geëvalueerde Canadese locaties zijn universiteiten en andere instellingen voor hoger onderwijs gevestigd die gedegen zakelijke opleidingen aanbieden. De aanwezigheid van grote universiteiten en bedrijfskundige opleidingen in de twee grootste steden van Canada, waaronder de University of Toronto, de McGill University en HEC Montréal, garandeert een groot aantal getalenteerde afgestudeerden.

Een gunstig ondernemingsklimaat

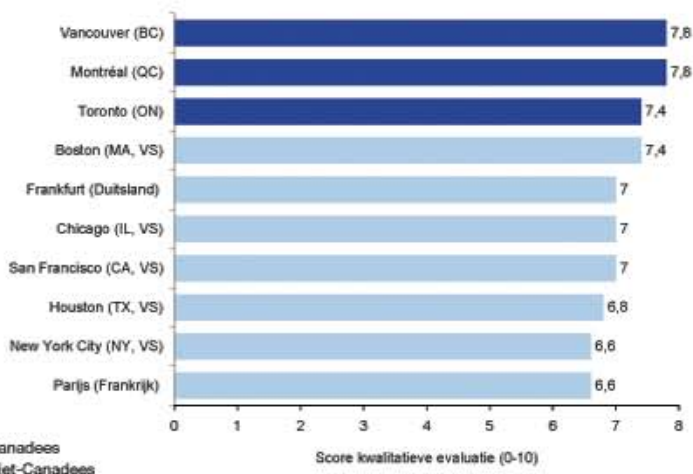
Dankzij een robuuste en dynamische economie, lage vennootschapsbelastingen, hoogkwalitatieve steun door lokale overheden en ontwikkelingsorganisaties, goede procedures voor vergunningen, privacyrichtlijnen, informatiebescherming en de bescherming van intellectuele eigendomsrechten, heerst in Canada een ondernemingsklimaat waarbinnen bedrijven kunnen investeren en floreren.

Als het G7-land met de grootste BBP-groei over de afgelopen tien jaar, met daarnaast het gezondste bankwezen ter wereld**, biedt Canada een stabiel en sterk ondernemingsklimaat met een enorm groeipotentieel, waarin bedrijven met een gerust hart kunnen investeren. Alle onderzochte Canadese steden kennen een gunstig ondernemingsklimaat volgens maatstaven van het IMD, de Economist Intelligence Unit en het World Economic Forum. Met name Charlottetown en Halifax scoren goed, dankzij de goede steun die er bestaat vanuit het lokale ontwikkelingsnetwerk.

Algemeen ondernemingsklimaat (hoogst scorende steden)*



Leefomgeving



Bijzonder hoge levenskwaliteit

Bij het aantrekken van internationaal talent speelt ook de uitstekende levenskwaliteit in Canada een rol. Dankzij het prachtige natuurschoon, een hoog opgeleide bevolking, goede en betaalbare gezondheidszorg en weinig criminaliteit wordt Canada wereldwijd beschouwd als een van de beste landen ter wereld om in te wonen. Daarom trekken Canadese steden jonge mensen en getalenteerde expats uit de hele wereld aan.

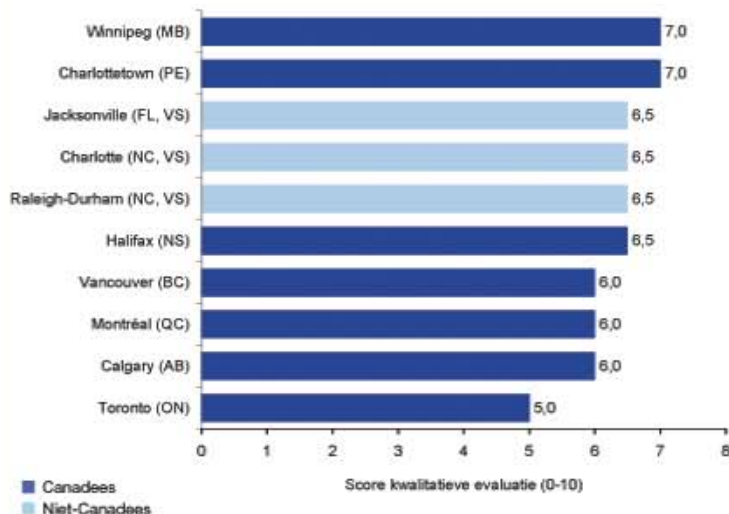
Bij internationale vergelijkingen, waaronder Cities Ranked & Rated van Sperling en de levenskwaliteitindex van de Economist Intelligence Unit, eindigen Canadese steden stevast op een hoge plaats. De drie grootste steden van Canada – Toronto, Montréal en Vancouver – scoorden bij deze evaluatie zelfs hoger dan alle andere geteste locaties. En Vancouver eindigde onlangs op de eerste plaats bij het onderzoek naar levenskwaliteit van het tijdschrift Expansion Management.

Betaalbaar leven

Canada is verder aantrekkelijk voor expats en emigranten vanwege de relatief lage kosten van het levensonderhoud. Uit internationale vergelijkingen, zoals het Mercer Cost of Living-Onderzoek en de levensonderhoudindex van het Economic Research Institute, komt duidelijk het kostenvoordeel naar voren dat Canadese steden bieden in vergelijking met andere locaties in Noord-Amerika en de rest van de wereld.

Van de geteste locaties bieden Charlottetown, Winnipeg en Halifax de gunstigst geprijste goederen en diensten in een aantrekkelijke leefomgeving. Ook in de rest van de top 10 komen Canadese steden voor, dankzij de combinatie van een hoge algemene levenskwaliteit met betaalbaar levensonderhoud.

Kosten van levensonderhoud



*Tenzij anders aangegeven, verwijzen de tabellen naar de IBM-FJI scores.

Invest in Canada

wij staan voor u klaar

Wij bieden u de volgende service:

- strategische marktinformatie over uw bedrijfstak
- direct contact met belangrijke besluitvormers bij de overheid
- verwijzing naar contactpersonen binnen de particuliere sector, de brancheorganisaties en het bedrijfsleven
- informatie en advies met betrekking tot het vestigen van een bedrijf in Canada
- advies bij de keuze van een strategische locatie voor uw investering
- steun bij het ontwikkelen van een zakelijk plan voor uw volgende investering

Ons wereldwijde netwerk vertelt u graag waarom Canada dé strategische keuze is voor iedereen die zich op groei richt.

Wilt u contact opnemen met een investment officer in uw sector?

www.investincanada.com/globalnetwork

Voor informatie in het Nederlands:

investincanada.gc.ca/nld/default.aspx

Invest in Canada Bureau:
Foreign Affairs and International Trade Canada
111 Sussex Drive
Ottawa, ON Canada K1A 1J1

E-mail: investincanada@international.gc.ca
Website: www.investincanada.com

Catalogusnummer: FRS-38/11-200900
ISBN: 978-0-0662-03207-6

Toronto's Financial District (Toronto, Canada)

