

2009

Invest in Canada

CHEMISCHE INDUSTRIE



Canada 

RECENTE INVESTERINGEN IN CANADA

- Het in Minnesota gevestigde **3M** heeft in 2007 meer dan C\$28 miljoen in Ontario geïnvesteerd voor uitbreiding van zijn productie.
- In 2007 heeft het Duitse **Lanxess** US\$100 miljoen geïnvesteerd in de uitbreiding van zijn productieactiviteiten in Ontario en een vergroting van de capaciteit voor de productie van butylrubber.
- Het Noorse bedrijf **Renewable Energy** heeft in 2008 de bouw aangekondigd in Québec van een installatie voor de productie van polysilicium ter waarde van C\$1,2 miljard.
- Het Brits-Nederlandse **Royal Dutch Shell** heeft in 2007 zijn productieactiviteiten in Alberta, goed voor miljarden dollars, uitgebreid.

GROTE INTERNATIONALE INVESTEERDERS IN CANADA

BASF AG

Dow Chemical Company

E.I. DuPont de Nemours and Company

ExxonMobil

Hexion

Ineos

LANXESS

Shell Chemicals

Prominente Canadese bedrijven

PROMINENTE CANADESE BEDRIJVEN

Agrium Inc.

ERCO Worldwide

Methanex Corporation

NOVA Chemicals Corporation

Petro-Canada

Raymor Industries Inc.

Jaarlijks wordt wereldwijd voor ongeveer 2,1 triljoen Amerikaanse dollar aan industriële chemicaliën geproduceerd. In deze industrie zijn in de hele wereld meer dan 7 miljoen mensen werkzaam. De productie in Noord-Amerika is jaarlijks 525 miljard Amerikaanse dollar waard, wat neerkomt op ongeveer 25 procent van de wereldwijde verkoop.

De chemische industrie is wat export betreft de op twee na grootste verwerkende industrietak van Canada. Gedurende de afgelopen tien jaar is de export van Canadese chemicaliën meer dan verdubbeld. In 2008 werd voor C\$32 miljard geëxporteerd¹. In diezelfde periode is de export van industriële chemicaliën met 6,2 procent gegroeid, naar C\$18,4 miljard in 2008. Negen van de tien grootste chemische bedrijven ter wereld hebben vestigingen in Canada.

Het subsegment industriële chemicaliën bestaat in Canada uit 590 bedrijven met ruim 18.400 werknemers. In 2007 is door deze bedrijfstak in Canada C\$197 miljoen besteed aan onderzoek en ontwikkeling (R&D).

Wat Canada te bieden heeft

De Canadese **petrochemische en kunstharindustrie** vormt een belangrijk segment, dat in 2008 goed was voor C\$20,5 miljard aan productie en C\$13,4 miljard aan export, gegenereerd op 350 productielocaties. Dankzij grote aardgasreserves is er voordelig geprijsde grondstof beschikbaar en kunnen er tegen lage kosten ethyleen en ethyleenderivaten worden geproduceerd. Canada beschikt over grote, efficiënte extractie-installaties, moderne ethyleenkrakers en een aantal van de grootste derivatenfabrieken ter wereld, waardoor significante schaalvoordelen ontstaan. De ontwikkeling van gasreserves in het noorden en het gebruik van materialen die worden geproduceerd door de upgrade van bitumen uit de oliezanden zou nieuwe grondstoffen kunnen opleveren voor de productie van petrochemische stoffen en kunstharsten.

Anorganische chemicaliën. Met zijn overvloedige natuurlijke rijkdommen en de beschikbaarheid van betrouwbare, goedkope elektriciteit (essentieel voor de productie van een groot aantal anorganische chemicaliën) is Canada een uitstekende keuze voor dit segment.

Voor de productie van **organische chemicaliën** wordt steeds vaker gebruikgemaakt van biotechnologie. Sommige van deze chemicaliën worden commercieel geproduceerd op basis van grondstoffen zoals maïs, soja en tarwe. Nu de technologie voor het gebruik van bioafval steeds bruikbaar wordt, bevindt Canada zich in een uitstekende positie om een belangrijke positie te veroveren, zeker gezien de resources afkomstig van de grote landbouw- en bosbouwsectoren van het land.

Actief op milieugebied. Het bedrijfsleven, overheden en NGO's in Canada hebben een uitstekende staat van dienst opgebouwd door doelstellingen op het gebied van milieu en gezondheid in samenwerking zodanig te realiseren dat de internationale concurrentiekracht van de sector niet uit het oog wordt verloren. Ook vrijwillige maatregelen van de kant van deze bedrijfstak hebben een positieve bijdrage geleverd. Zo zijn bijvoorbeeld de leden van de Canadian Chemical Producers' Association de afgelopen vijftien jaar bezig geweest met het vrijwillig beperken en rapporteren van hun uitstoot. In de loop van die tijd is de vervuiling van lucht, land en water door deze bedrijfstak aanzienlijk teruggedrongen.



De chemische industrie is wat export betreft de op twee na grootste verwerkende industrietak van Canada. Gedurende de afgelopen tien jaar is de export van Canadese chemicaliën meer dan verdubbeld. In 2008 werd voor C\$32 miljard geëxporteerd.

Ontario

is niet alleen de grootste producent van chemicaliën van Canada, maar tevens de meest prominente regio voor olieraffinage en het centrum van de Canadese kunststoffenindustrie. Er zijn zeven van de tien grootste chemische bedrijven gevestigd. In 2007 is door de chemische industrie in Ontario voor in totaal C\$21,4 miljard geproduceerd, waarbij petrochemische en andere industriële chemicaliën goed waren voor een aandeel van bijna C\$10 miljard.

Sarnia is Canada's grootste cluster van faciliteiten voor de chemische industrie, gerelateerde productiebedrijven en R&D-voorzieningen. Deze regio biedt een goed ontwikkelde infrastructuur voor petrochemische productie, met grote ondergrondse grotten voor zoutopslag, nabijgelegen olieraffinaderijen, toegang tot aardgascondensaten als grondstof, een tankerterminal voor offshoreleveringen, uitstekende transportnetwerken en ruim beschikbare ruwe olie en vloeibare aardoliederivaten. Bedrijven met productiefaciliteiten in Sarnia zijn onder andere Dow Chemical Canada, Imperial Oil, INVISTA, NOVA Chemicals en Shell Canada.

In **Toronto** zijn diverse chemische bedrijven gevestigd, die onder andere smeermiddelen, verf, medische gassen, wasmiddelen en lijm produceren. Toronto is als bloeiend zakelijk en financieel centrum tevens de vestigingsplaats van de hoofdkantoren van toonaangevende bedrijven zoals Bayer, BASF, DuPont Canada en Unilever.

Alberta

Alberta is de regio met de grootste petrochemische productie van Canada. Er zijn meer dan 7700 mensen in deze industrie werkzaam en in Alberta zijn twee van de grootste petrochemische fabrieken ter wereld gevestigd. De bedrijfstak industriële chemicaliën, inclusief petrochemie, heeft in 2007 voor C\$10,7 miljard geproduceerd en voor C\$6,2 miljard geëxporteerd.

De chemische industrie van Alberta bestaat uit vier hoofdsegmenten: petrochemie, kunstmest, anorganische chemicaliën, specialiteiten- en fijnchemicaliën. De petrochemische industrie van Alberta blijft groeien, met name de capaciteit voor de productie van ethyleen, polyethyleen, ethyleenglycol en lineaire olefinen.

De provinciale overheid werkt samen met deze industrie aan de vermeerdering van de waarde van de olie- en aardgasreserves door olieproducten en petrochemicaliën te produceren waarnaar in Noord-Amerika en de rest van de wereld groeiende vraag is. Dankzij de ontwikkeling van een geïntegreerde installatie voor veredeling, raffinage en petrochemie in de regio **Edmonton** bevindt Alberta zich in een uitstekende positie om een van de grootste en meest voordelige regio's ter wereld voor de productie van chemicaliën te worden.





Quebec

Montréal vormt het centrum van de chemische industrie van Québec, die de consumentenmarkt voorziet van een breed scala aan producten, waaronder lijm, textiel, verf, onderhouds- en schoonmaakproducten, elektronica en cosmetica.

In Montréal is een geïntegreerd petrochemisch cluster gevestigd, met olieraffinaderijen, een tankerterminal voor vervoer over zee en goede toegang tot Canada en het oostelijke en centrale deel van de Verenigde Staten. Deze regio heeft de afgelopen jaren diverse nieuwe investeringen aangetrokken, waaronder een waardeketen voor aromaten.

De meeste bedrijven binnen deze sector zijn nauw verbonden met raffinagebedrijven, waarmee ze regelmatig producten en grondstoffen uitwisselen. De diversiteit aan energiebronnen in Québec heeft een stabiliserend effect op de prijzen, wat zeer gunstig voor deze bedrijfstak is. In 2007 is in Québec voor C\$9,5 miljard aan chemicaliën geproduceerd, waarbij het aandeel aan petrochemische stoffen en andere industriële chemicaliën C\$4,2 miljard bedraagt.

New Brunswick

Canada's grootste en modernste olieraffinaderij, waar brandstoffen worden geproduceerd die tot de schoonste van Noord-Amerika behoren, is gevestigd in **Saint John**. Momenteel worden in New Brunswick diverse grote projecten met een waarde tot C\$20 miljard gerealiseerd of gepland, waaronder een nieuwe LNG-terminal met bijbehorende pijpleiding, een grootschalig renovatieproject bij de elektriciteitscentrale bij Point Lepreau van NB Power, een nieuwe potasmijn in Sussex en mogelijk de aanleg van een tweede olieraffinaderij en een tweede kerncentrale. Deze nieuwe projecten scheppen de juiste voorwaarden om investeringen in de industriële chemische sector aan te trekken.

Nova Scotia

Van de 25.000 mensen die in Nova Scotia werkzaam zijn op het gebied van de (toegepaste) natuurwetenschappen, werkt een groot deel in de chemische industrie. Keltic Petrochemicals is momenteel bezig de mogelijkheden te onderzoeken van een nieuw petrochemisch complex met internationale potentie in Nova Scotia, ter waarde van C\$4,5 miljard, met fabrieken voor bijvoorbeeld de productie van ethyleen, polyethyleen, propyleen en polypropyleen. Daarnaast overwegen aan Keltic gelieerde bedrijven de aanleg van een installatie voor warmtekrachtkoppeling en een ontvangsterminal voor LNG.



BENCHMARK INVESTERINGSLOCATIES

METHODIEK

Voor dit benchmarkonderzoek is in kaart gebracht in welke mate diverse Canadese clusters kunnen concurreren met andere internationale bedrijfslocaties. Voor het onderzoek en de analyse is gekozen voor de invalshoek van een investeerder en is gebruikgemaakt van een representatief investeringsproject (een fabriek waar polypropyleen wordt gemaakt – zie het profiel op pagina 5) om de criteria te evalueren die besluitvormers in het bedrijfsleven laten meewegen bij de locatiekeuze voor een buitenlandse investering.

Dit internationale locatiebenchmarkonderzoek is uitgevoerd door IBM-Plant Location International (IBM-PLI), een autoriteit op het gebied van internationale locatieconsultancy. IBM-PLI heeft objectief onderzoek gedaan naar de relatieve kosten en kwaliteit van het ondernemingsklimaat op diverse locaties, op dezelfde manier als investeerders die kandidaten selecteren voor een investeringsproject. Voor het benchmarkonderzoek zijn 250 tot 300 financiële en kwalitatieve locatie-indicatoren onderzocht om een goed beeld te krijgen van de diverse subsegmenten van deze bedrijfstak.

Om de kwaliteit van het bedrijfsklimaat op een bepaalde locatie in kaart te brengen, zijn uit verschillende bronnen gegevens verzameld met betrekking tot de diverse subfactoren, verdeeld over de categorieën van de tabel Ondernemingsklimaat (pagina 5). Voor een kwantitatieve, vergelijkende evaluatie werden voor elke subfactor de gegevens aan de hand van gewogen scores omgerekend naar een score tussen 0 en 10. Aan elke locatiecategorie en subfactor werd een gewicht toegekend om het relatieve belang voor de locatiekeuze weer te geven. Deze gewichten zijn voor elk subsegment van deze bedrijfstak anders. Ze zijn gebaseerd op de ervaring die IBM-PLI heeft opgedaan met het steunen van investeerders bij het maken van een strategische locatiekeuze.

Er is ook een financiële analyse afgerond, met speciale aandacht voor de belangrijkste locatieafhankelijke investerings- en bedrijfskosten en inkomsten per projectprofiel. Er zijn prognoses berekend voor de cashflow gedurende tien jaar, waarin de verwachte inflatie is verdisconteerd, met als doel de huidige nettowaarde van projecten te berekenen en de winstgevendheid ervan op de verschillende benchmarklocaties te schatten.



benchmarkonderzoek naar de
relatieve kosten en kwaliteit van
ondernemen op verschillende
internationale locaties
Benchmark investeringslocaties

CHEMIE



Shell Canada's Jumping Pound Gas Complex (Alberta, Canada)

BENCHMARK INVESTERINGSLOCATIES

REPRESENTATIEF PROJECTPROFIEL



ALGEMENE OMSCHRIJVING VAN DE ACTIVITEITEN

Fabricage van producten van polypropyleen.

PROJECTCRITERIA

- » Aanwezige industrieën
- » Betrouwbaarheid energievoorziening
- » Verkeersdrukke en netwerkbezetting
- » Nabijheid van belangrijke markten
- » Beschikbaarheid van ervaren productiemedewerkers voor de petrochemische industrie
- » Aanwezigheid van studentenpopulatie met affiniteit met petrochemie

UITGANGSPUNTEN VOOR FINANCIËEL MODEL PROJECT

PERSONEEL

(totaal = 125)

Ervaren monteurs: 87

Lab. medewerkers: 8

Technici: 8

Management en administratie: 22

Machines en Apparatuur:

C\$ 200,000,000

VERKOOP:

C\$ 100,000,000

ONROEREND GOED:

Grond: 12 acres

(ongeveer

48.562 m²)

Gebouw: 200,000 sq. ft.
(18.580 m²)

ENERGIEVERBRUIK:

Electra: 2.150.000 kWh
per maand

Gas: 10.000 Mcf per
maand

ONDERNEMINGSKLIMAAT

ALGEMEEN ONDERNEMINGSKLIMAAT » 5%*

- » Economische en financiële stabiliteit;
- » Politieke stabiliteit;
- » Kwalitatieve steun van lokale overheden en economische ontwikkelingsmaatschappijen;
- » Goede procedures voor vergunningen;
- » Mogelijkheden voor financiële steun en stimuleringsmaatregelen

LOKALE BESCHIKBAARHEID GESCHOOLD PERSONEEL » 20%

- » Aanwezigheid van ervaren werknemers in de petrochemische industrie met ervaring in productie;
- » Aanwezigheid van studenten; Totaal aantal beschikbaar personeel;
- » Krappe arbeidsmarkt (werkeelbaarheid);

AANWEZIGE INDUSTRIËN/CLUSTERS » 30%*

- » Aanwezigheid van de industrie;
- » Nabijheid van het afzetgebied;
- » Gewicht van R&D

FLEXIBILITEIT VAN BEROEPSBEVOLKING EN VOORSCHRIFTEN » 5%*

- » Industriële verhoudingen/attitude van de vakbonden;
- » Soepele wetgeving voor de aanname en het ontslag van personeel;
- » Wetgeving voor arbeidstijden;
- » Werkvergunningen

INFRASTRUCTUUR & COMMUNICATIE » 30%*

- » Kwaliteit en beschikbaarheid van de energievoorziening;
- » Snelwegennetwerk en filegevoeligheid;
- » Kwaliteit en betrouwbaarheid van de ICT en telecom;
- » Openbaar vervoer

ONROEREND GOED » 5%*

- » Beschikbaarheid van grote industriële gebieden

LEEFOMGEVING » 5%*

- » Kosten voor levensonderhoud;
- » Aantrekkelijkheid voor jonge internationale werknemers;
- » Aantrekkelijkheid voor expats



NOVA Chemicals petrochemical facilities in Corunna (Ontario, Canada)



Polyethyleen film processing, NOVA Chemicals

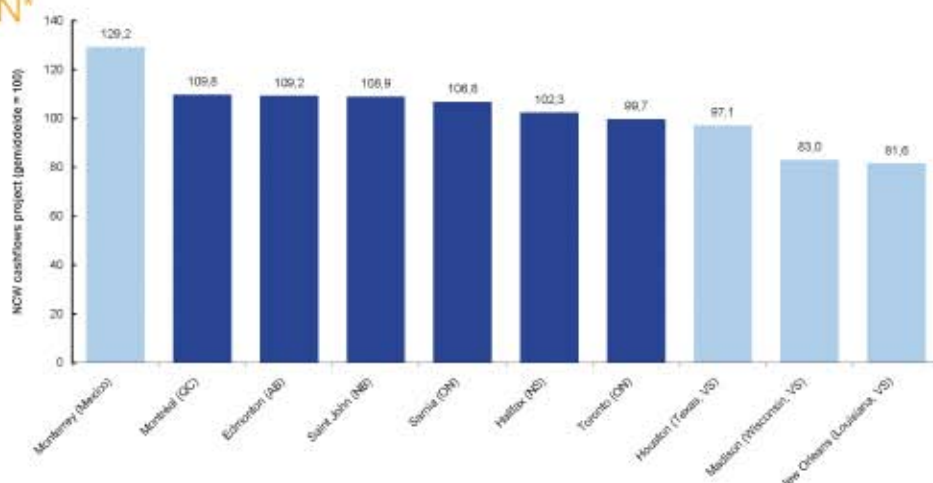
WAT CANADA TE BIEDEN HEEFT



Canada beschikt over grote, volgroeide industrieclusters, waar het ondernemingsklimaat van hoge kwaliteit is en wordt gekenmerkt door lage bedrijfskosten en aantrekkelijke winstmarges. Daarnaast zijn er in Canada kleinere clusters in opkomst, die zeer winstgevende investeringsmogelijkheden bieden.

SCHATTING VAN KOSTEN*

■ Canadees
 ■ Niet-Canadees
 CS1 = US\$0,862



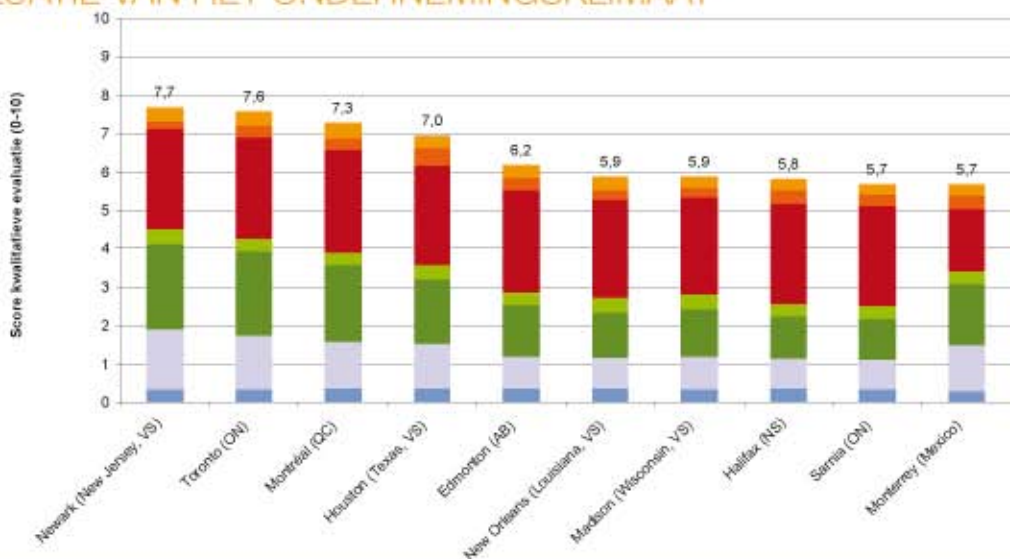
Kostenplaatje

Volgens het locatiebenchmarkonderzoek van IBM-PLI bieden Canadese steden een aanzienlijk kostenvoordeel ten opzichte van locaties in de VS. Van de locaties met een groot, volgroeid

chemiecluster bieden Montréal en Edmonton de gunstigste winstmarges, terwijl ook Saint John, Sarnia, Halifax en Toronto hogere winstmarges bieden dan hun Amerikaanse tegenhangers. De gunstige arbeidskosten, lage vennootschapsbelastingen en lage energiekosten maken het Canadese kostenplaatje nog voordeliger.

KWALITATIEVE EVALUATIE VAN HET ONDERNEMINGSKLIMAAT*

■ Leefomgeving
 ■ Onroerend goed
 ■ Infrastructuur & communicatie
 ■ Flexibiliteit van beroepsbevolking en voorschriften
 ■ Aanwezige industrieën/clusters
 ■ Lokale beschikbaarheid geschoold personeel
 ■ Algemeen ondernemingsklimaat



Kwalitatief oordeel over het ondernemersklimaat

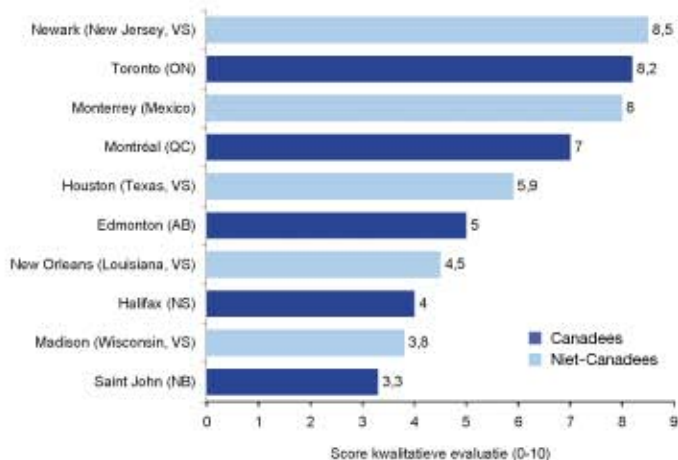
Canada biedt buitenlandse investeerders grote voordelen wat betreft locaties en logistiek, gekoppeld aan een hoogproductieve chemische industrie. Grote en middelgrote locaties in Canada bieden een aantrekkelijk ondernemingsklimaat, met name dankzij

hun omvang en de concentratie van gespecialiseerde voorzieningen voor de chemische industrie. Uitgaand van de kwalitatieve evaluatie behoren Toronto and Montréal – de twee grootste steden van Canada – samen met Edmonton tot de vijf best geteste locaties in Noord-Amerika, waarnaast ook Halifax en Sarnia in de top tien eindigden.

*Tenzij anders vermeld geven de diagrammen de evaluatiescores van IBM-PLI weer.



Aanwezigheid van afzetmarkten (hoogst scorende steden)*



Markten met mogelijkheden

De nabijheid van een markt is een zwaarwegende factor voor producenten van industriële chemicaliën die van plan zijn te investeren of hun activiteiten uit te breiden. Uitgaand van een representatief model is voor dit benchmarkonderzoek gekeken naar het aantal aanwezige groothandelaars/distributeurs op het gebied van olieproducten in de nabijheid van de hypothetische petrochemische installatie en de aanwezigheid van aanverwante productiebedrijven, die een mogelijke markt vormen. Van de tien best scorende locaties in Noord-Amerika liggen er vijf in Canada.

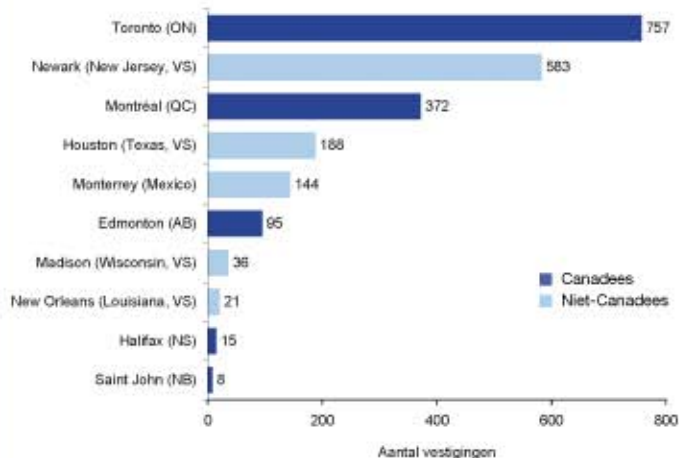
De bedrijfstak industriële chemicaliën zorgt in Canada voor een gevarieerd productieaanbod, biedt belangrijke brancheoverstijgende voordelen en levert essentiële onderdelen voor gebruik in een breed scala aan branches, waaronder de grootschalige auto- en lucht- en ruimtevaartindustrie.

Solide industriële basis

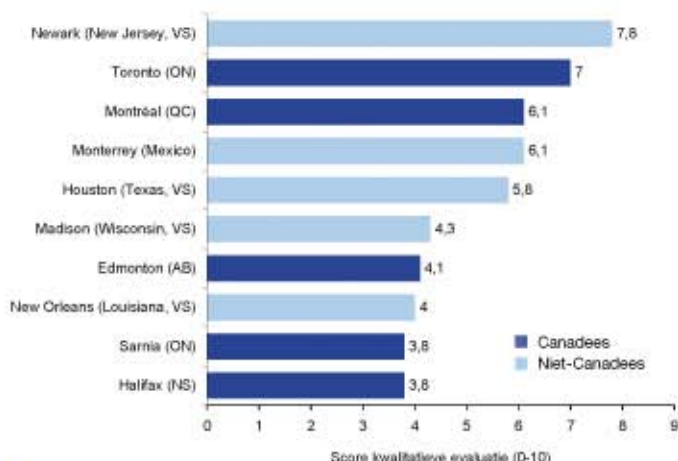
De bedrijfstak industriële chemicaliën levert veel aan – en profiteert derhalve van – gerelateerde verwerkende industrieën, waaronder de kunststofindustrie die goed is voor C\$19,7 miljard. In Canada zijn maar liefst 2700 kunststof producerende bedrijven gevestigd, waaronder een groot aantal MKB-bedrijven en diverse plaatselijke ondernemingen en multinationals gevestigd in Ontario en Québec.

De nabijheid van de Verenigde Staten is nog een reden waarom de Canadese chemische industrie zo groot is. Als ondertekenaar van de Noord-Amerikaanse Vrijhandelsovereenkomst (NAFTA) vormt Canada de toegangspoort tot de zeer grote VS-markt, die de eindbestemming vormt van 80 procent van de in Canada geproduceerde (industriële) chemicaliën en 90 procent van de uitgevoerde kunststoffen.

Aantal bedrijven geregistreerd als kunststof verwerkend (hoogst scorende steden)*



Kwalitatieve evaluatie van het aanwezige arbeidspotentieel (hoogst scorende steden)*



Een hooggekwalificeerde, gedreven beroepsbevolking

In Canada is de beroepsbevolking hoog gekwalificeerd, getalenteerd en gevarieerd. Canada staat internationaal op de eerste plaats wat betreft hoger onderwijs en op de derde plaats wat betreft voortgezet onderwijs, ver voor de NAFTA-partners Mexico (dat op de 53e plaats staat) en de Verenigde Staten (26e).

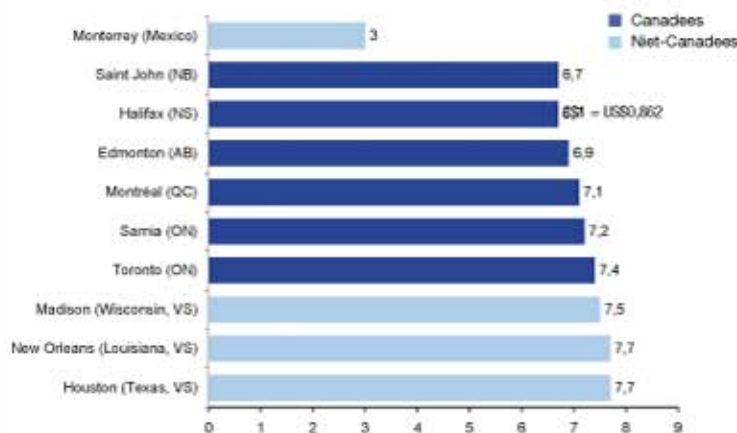
Uit het benchmarkonderzoek komt naar voren dat de meeste geanalyseerde locaties in Canada beschikken over een grote gekwalificeerde beroepsbevolking voor de bedrijfstak industriële chemicaliën. Qua absolute aantallen scoren Toronto en Montréal allebei hoog, dankzij een groot aantal ervaren werknemers en een gespecialiseerde studentenpopulatie. Edmonton is een volgroeid chemiecluster en beschikt over een grote gekwalificeerde beroepsbevolking, en Sarnia behoort tot de beste locaties in Noord-Amerika wat betreft de concentratie van werknemers in deze branche.

Voordelige arbeidskosten

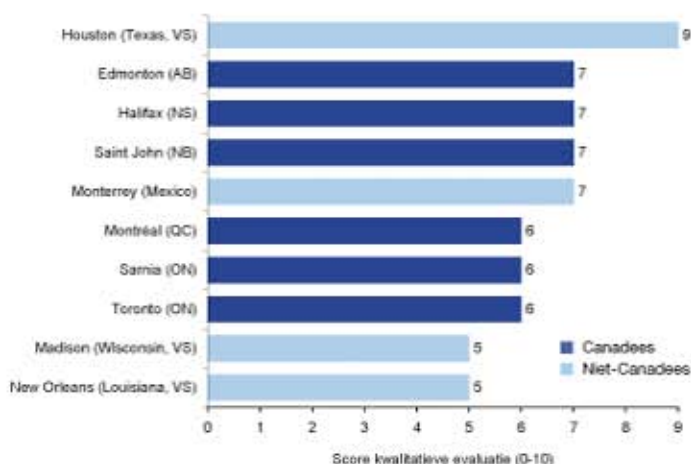
De arbeidskosten voor werknemers in de bedrijfstak industriële chemicaliën zijn in Canada erg gunstig in vergelijking met die in andere clusters in ontwikkelde economieën. Alle zes Canadese steden die in het onderzoek zijn meegenomen, behoren qua kosten tot de gunstige van Noord-Amerika, met de Atlantische steden Halifax en Saint John voorop.

De voordelige arbeidskosten van Canada ten opzichte van de Verenigde Staten zijn voor een belangrijk deel te danken aan de lagere sociale lasten. In Canada wordt een groot deel van de kosten voor ziektekostenverzekeringen door de staat betaald en niet door de werkgever. Dit zorgt voor aanzienlijk lagere arbeidskosten.

Geschatte arbeidskosten op jaarbasis (hoogst scorende steden)



Aanwezigheid grote industriële locaties (hoogst scorende steden)*



Beschikbaarheid van grote industriële locaties

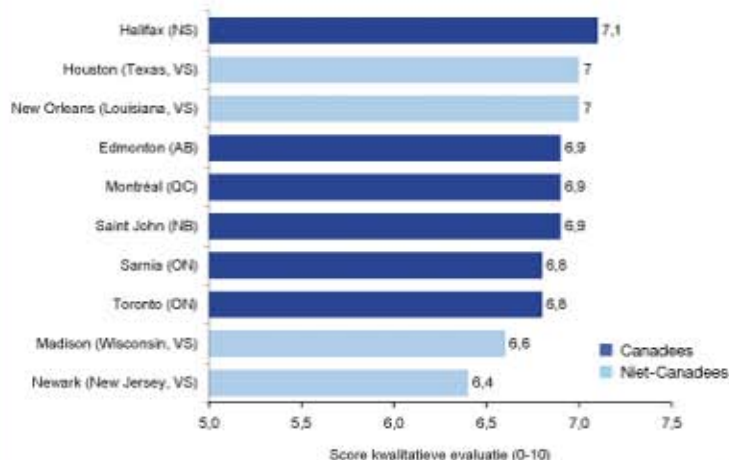
De beschikbaarheid van land dat geschikt is om een chemische installatie of fabriek te bouwen, blijft een sterk punt van alle onderzochte Canadese steden in vergelijking met andere locaties in Noord-Amerika. Daarnaast zijn de grondprijzen en bouwkosten in Canada relatief gunstig, zodat locaties zoals Saint John, Halifax en Sarnia tot de voordeligste investeringslocaties in Noord-Amerika behoren.

Een gunstig ondernemingsklimaat

Dankzij een robuuste en dynamische economie, lage vennootschapsbelastingen, hoogkwalitatieve steun door lokale overheden en economische ontwikkelingsmaatschappijen, goede procedures voor vergunningen, privacyrichtlijnen, informatiebescherming en de bescherming van intellectuele eigendomsrechten, heerst in Canada een ondernemingsklimaat waarbinnen bedrijven kunnen investeren en groeien.

Als het G7-land met de grootste BBP-groei over de afgelopen tien jaar, met daarnaast het gezondste bankwezen ter wereld, biedt Canada een stabiel en sterk ondernemingsklimaat met een enorm groeipotentieel, waarin bedrijven met een gerust hart kunnen investeren. Alle onderzochte Canadese steden scoorden goed bij deze evaluatie, die is gebaseerd op maatstaven van het IMD, de Economist Intelligence Unit en het World Economic Forum. Met name Halifax scoort goed, dankzij de goede steun die er bestaat vanuit het lokale ontwikkelingsnetwerk.

Evaluatie van het zakelijke en ondernemingsklimaat (hoogst scorende steden)*



Invest in Canada

wij staan voor u klaar

Wij bieden u de volgende service:

- strategische marktinformatie over uw bedrijfstak
- direct contact met belangrijke besluitvormers bij de overheid
- verwijzing naar contactpersonen binnen de particuliere sector, de brancheorganisaties en het bedrijfsleven
- informatie en advies met betrekking tot het vestigen van een bedrijf in Canada
- advies bij de keuze van een strategische locatie voor uw investering
- steun bij het ontwikkelen van een zakelijk plan voor uw volgende investering

Ons wereldwijde netwerk vertelt u graag waarom Canada dé strategische keuze is voor iedereen die zich op groei richt.

Wilt u contact opnemen met een investment officer in uw sector?

www.investincanada.com/globalnetwork

Voor informatie in het Nederlands:

investincanada.gc.ca/nld/default.aspx

Invest in Canada Bureau:
Foreign Affairs and International Trade Canada
111 Sussex Drive
Ottawa, ON Canada K1A 1J1

E-mail: investincanada@international.gc.ca
Website: www.investincanada.com

Catalogusnummer: FRS-38/11-2009OU
ISBN: 978-0-0662-0327-6

Dupont chemical plant (Ontario, Canada)



Mixed Sources

Product group from well-managed
forests and other controlled sources
www.fsc.org Cert no. SGS-COC-805217 G
© 1996 Forest Stewardship Council