

2009

Invista no Canadá

PROCESSAMENTO

DE GRÃOS



Canada 



### INVESTIMENTOS RECENTES NO CANADÁ

- » A **Kellogg Company** de Michigan abriu uma nova fábrica de \$ 97 milhões em Ontario no ano de 2007, com cerca de 100 funcionários.
- » A **Louis Dreyfus Mitsui Foods** está construindo uma planta de processamento de oleaginosas no valor de \$ 90 milhões em Saskatchewan, que deve começar a operar no segundo semestre de 2009.
- » A **James Richardson International** está construindo uma planta de processamento de oleaginosas no valor de \$ 100 milhões em Saskatchewan, programada para entrar em operação no primeiro semestre de 2010.
- » A **Puratos** da Bélgica expandiu suas operações de manufatura em Ontario no ano de 2007.
- » A **Twin River Technologies**, empresa sediada em Massachusetts, investiu \$ 150 milhões em 2008 em novas instalações em Quebec - uma planta de processamento de semente de canola e soja.

### PRINCIPAIS PLAYERS GLOBAIS NO CANADÁ

Archer Daniels Midland Co.  
Bunge  
Grain Millers Inc.  
Jungbunzlauer  
Meiji Seika Kaisha  
Natraceutical Group  
Nisshin Seifun Group

### PRINCIPAIS EMPRESAS CANADENSES

BioNeutra Inc.  
Can-Oat Milling  
Canada Bread Company Limited  
Commercial Alcohols Inc.  
Permolex Ltd.

O Canadá oferece aos investidores globais os ingredientes do sucesso no setor de processamento de alimentos e bebidas, combinando mão de obra especializada com vantagens econômicas e acesso a matérias primas de qualidade.

O processamento de alimentos e bebidas é a segunda maior indústria do Canadá, respondendo por aproximadamente 14% de todos os produtos manufaturados. Em 2007, o setor empregou 286.000 pessoas e faturou em torno de \$ 83.7 bilhões. No mesmo ano, o Canadá exportou \$ 18,4 bilhões de produtos processados e bebidas para cerca de 180 países. Entre 2006 e 2007, com os investimentos feitos nesta indústria, cerca de 3.700 novos postos de trabalho foram criados no Canadá.

### PROCESSAMENTO DE GRÃOS E OLEAGINOSAS

O Canadá tem aproximadamente 50 fornecedores de trigo, aveia e milho espalhados pelo país. A cada ano, os moinhos canadenses processam cerca de 3,5 milhões de toneladas de trigo, aveia, milho e cevada e exportam commodities como farinha de trigo, semolina e outros produtos derivados de grãos para mais de 30 países no mundo todo.

Em 2006, o setor de fracionamento de grãos, incluindo moagem de farinha, fabricação de amido e moagem úmida de milho, empregou quase 5.000 pessoas e faturou aproximadamente \$ 1,4 bilhão. O setor de moagem de grãos e oleaginosas em geral respondeu por aproximadamente \$6 bilhões em exportações em 2007.

Com acesso a vários tipos de grãos e cereais, o setor de processamento de grãos produz muitos ingredientes inovadores, produtos integrais, rações animais de uso geral ou para melhorar o desempenho, farinha, etanol, bem como ingredientes de produtos finais cada vez mais conhecidos como glúten, compostos bioativos e bioaplicações industriais.

### PRINCIPAIS COMPETÊNCIAS

O Canadá oferece acesso a uma abundância de diferentes commodities de grãos, com produtividade estável em culturas como milho, aveia, trigo, cevada, centeio e outras culturas primárias e de grão grosso. O acesso a insumos de qualidade como o trigo é inigualável, graças ao sistema de garantia de qualidade do Canadá.

**Produtos inovadores:** as empresas canadenses, usando grãos de qualidade mundialmente conhecida, lideram o desenvolvimento de novos ingredientes alimentícios. As matéria-prima é processada até se converter em ingredientes destinados a determinadas áreas de interesse, incluindo alimentos funcionais, nutracêuticos e produtos naturais que atendem à crescente demanda dos consumidores.

**Pesquisa e desenvolvimento (P&D):** O Canadá reconhece que P&D é um componente chave para qualquer setor de processamento de alimentos. Há muitas oportunidades de parceria disponíveis, tanto com centros de pesquisa públicos ou privados, capazes de fomentar áreas como reprodução primária, tecnologias de processamento, desenvolvimento e comercialização de produtos inovadores voltados ao bem-estar e à saúde.

## Alberta

Alberta responde por 25% de toda a produção agrícola do Canadá, produzindo aproximadamente um terço de todo o trigo, cevada e canola do país. Nesta província de ar puro e água cristalina, crescem diversas culturas e forragens especiais, bem como variadas criações, ampliando a diversidade da indústria de alimentos e bebidas de Alberta. As grandes empresas de processamento de alimentos investiram mais de \$1 bilhão nos últimos cinco anos, o que comprova a confiança no ambiente estável e propício para os negócios que encontram nesta província.

Pesquisas públicas e privadas são uma grande prioridade. O centro de Agro-Alimentos da Universidade de Alberta (*Agri-Food Discovery Place*) obteve \$ 7,6 milhões em financiamento para pesquisa nos últimos cinco anos. O departamento de agricultura e desenvolvimento rural de Alberta (*Agriculture and Rural Development*) opera um Centro de Desenvolvimento em Processamento de Alimentos (que conta com uma planta piloto moderna e totalmente equipada com laboratório para desenvolvimento de produtos. Os governos federal e local mantêm diversas unidades de pesquisa distribuídas por toda a província para garantir a competitividade da cadeia de suprimentos, da fazenda até o processador.

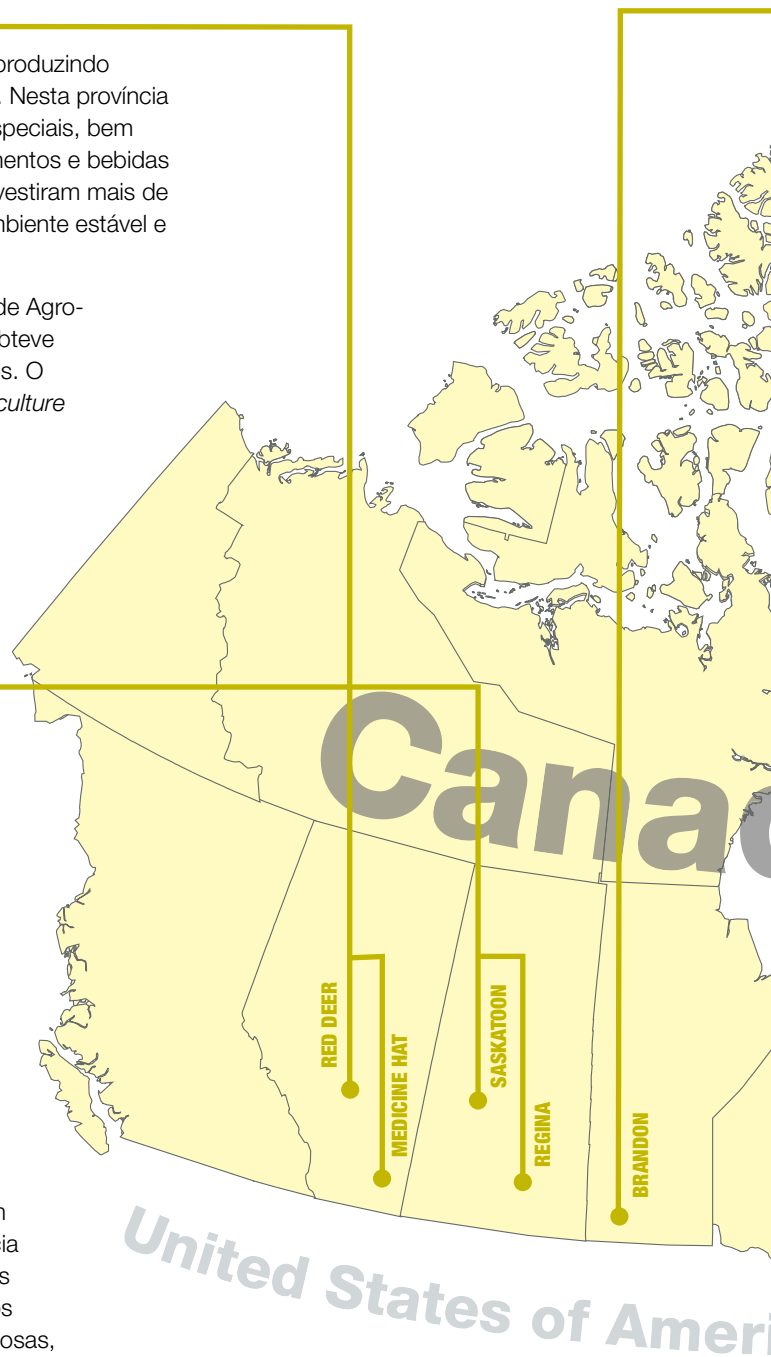
## Saskatchewan

A indústria de processamento de alimentos e bebidas de Saskatchewan, avaliada em \$ 2,3 bilhões, abrange mais de 300 processadores e quase 6.100 funcionários. A moagem de grãos e oleaginosas está entre as atividades de produção de alimentos mais importantes da província. Em 2008, as exportações totais de Saskatchewan neste setor ultrapassaram os \$ 9,7 bilhões.

Com 47,8 milhões de acres cultivados e mais de 18.500 fazendas de grãos e oleaginosas, Saskatchewan é a região mais importante de produção de grãos do Canadá. A província também é líder mundial na produção de cereais, respondendo por dez por cento de todo o trigo exportado no mundo. Outros tipos de grãos cultivados na província são o trigo duro, aveia, cevada e centeio.

As seis operações de moagem de Saskatchewan produziram em 2007 aproximadamente \$ 76 milhões em exportações. A província é muito ativa no setor de produtos naturais e alimentos funcionais fornecendo e processando vários ingredientes como subprodutos da aveia, beta-glucanos extraídos da aveia e da cevada, leguminosas, semente de linhaça torrada, ácidos graxos essenciais, derivados de semente de cânhamo e ervas. Saskatchewan é um dos principais centros exportadores de oleaginosas e grãos orgânicos, respondendo por 35% da produção de alimentos orgânicos do Canadá.

Saskatchewan é também reconhecida como um dos principais centros de biotecnologia agrícola do mundo. O *Innovation Place* em Saskatoon é um dos mais avançados centros de pesquisa agrícola da América do Norte. O centro de genômica agrícola da Universidade de Saskatchewan em Saskatoon e o Instituto de Biotecnologia de Plantas (*Plant Biotechnology Institute*) sediado no *National Research Council* realizam algumas das pesquisas mais avançadas na área de grãos e outras culturas.



# S POLOS CANADENSES

## Manitoba

O processamento de alimentos é uma das indústrias mais dinâmicas de Manitoba, com vendas anuais acima de \$ 3,5 bilhões. O processamento de grãos contribui de forma significativa para o agronegócio da província. Manitoba é sede de importantes operações de processamento de trigo e aveia, moagem de ração e prensagem de oleaginosas além de pequenas fábricas de moagem de sementes de linhaça. Um dos principais fornecedores de aveia moída, Manitoba tem capacidade instalada para processar 200.000 toneladas desta commodity por ano. A província também é sede de três plantas de moagem de oleaginosas. Em 2008, a indústria de processamento de grãos e oleaginosas de Manitoba exportou um total de \$ 642 milhões. As principais empresas são a Can-Oat Milling, a Emerson Milling, a Bunge Canad, e a Associated Proteins.

Há muito tempo Manitoba é o centro de comercialização de grãos do Canadá, sendo a localidade de escolha para a sede de empresas como a James Richardson and Sons, a Cargill Limited, a Parrish and Heimbecker, e a Bolsa Canadense de Trigo (*Canadian Wheat Board*). A bolsa de commodities *ICE Futures Canada* também está localizada em Manitoba.

Manitoba sedia muitas instalações de pesquisa internacionalmente reconhecidas no setor agrícola e correlatos, a saber, os centros de pesquisa de Agro-Alimentos (*Agri-Food Canada Cereal Research Centres*), o Instituto Internacional de Grãos do Canadá (*Canadian International Grain Institute*), o Centro de Diversificação de Culturas (*Canada-Manitoba Crop Diversification Centre*), o Centro de Desenvolvimento de Alimentos (*Food Development Centre*), a Comissão Canadense de Grãos (*Canadian Grain Commission*), o Centro Richardson de Alimentos Funcionais e Nutracêuticos, as Faculdades de Ciências Agrícola e de Alimentos da Universidade de Manitoba e o Centro Canadense de Pesquisa de Agroalimentos para a Saúde e Medicina.

## Ontario

Ontario está localizada em posição ideal para se tornar um importante centro de processamento e moagem de grãos e sementes de linhaça no Canadá. Todos os anos, os produtores de Ontario cultivam mais de 1 milhão de acres de trigo, 1,9 milhão de acres de milho, 2,2 milhões de acres de soja, principalmente na região sudoeste. Os agricultores locais cultivam uma variedade de culturas para atender às necessidades dos processadores e, em última instância, do mercado de consumidores concentrados na região dos Grandes Lagos do Canadá e Estados Unidos. Com abundância de matéria prima, uma sólida estrutura de manufatura e mão de obra especializada, a indústria de moagem de oleaginosas consegue atingir a marca dos \$ 3,2 bilhões em vendas anuais.

Existem cinco processadores de grãos e oleaginosas relativamente grandes em Ontario que são players importantes no setor, juntamente com 35 outras empresas que concorrem acirradamente, principalmente nos mercados especiais. O número de operações de moagem e processamento de grãos e oleaginosas em Ontario tem crescido consistentemente nos últimos anos e o setor é considerado forte e viável. Ontario também sobressai na P&D relacionada a alimentos agrícolas, abrigando quatro centros de pesquisa Agrícola e de Alimentos: Centro de Pesquisa de Defensivos Agrícolas e Alimentos (*Southern Crop Protection e Food Research Centre*); Centro de Pesquisa de Oleaginosas e Grãos do Leste (*Eastern Cereal e Oilseed Research Centre*); Centro de Pesquisa de Culturas para Processamento e Estufa (*Greenhouse and Processing Crops Research Centre*); e o Centro Guelph de Pesquisa de Alimentos (*Guelph Food Research Centre*).

## METODOLOGIA

Este estudo de *benchmarking* avalia a competitividade de diversos polos canadenses em relação a outros locais onde se concentram empresas internacionais concorrentes. Adotando o ponto de vista do investidor, a pesquisa e análise feitas usam um protótipo de projeto de investimento (uma fabricante de componentes e montadora de veículos – veja perfil na página 5) para avaliar as exigências relativas à localização que os gerentes corporativos normalmente fazem ao avaliar opções de investimento estrangeiro.

Esse exercício de *benchmarking* de localização internacional foi realizado pela IBM-Plant Location International (IBM-PLI), renomada empresa de consultoria de localização em nível global. A IBM-PLI conduziu pesquisas objetivas para avaliar o custo comparativo dos negócios em várias localidades, aplicando o enfoque do investidor ao analisar candidatas para projetos de investimento corporativo. O estudo de benchmarking examina entre 250 e 300 indicadores financeiros e de qualidade para cada subsetor da indústria.

Para determinar a qualidade do ambiente de negócios de um determinado local são coletados dados de uma variedade de fontes, para os diferentes subfatores em cada uma das categorias apresentadas na tabela de ambiente de negócios (página 5). Os dados para a avaliação qualitativa foram traduzidos em pontuações comparativas (de 0 a 10) para cada subcategoria e subfator, usando-se a abordagem do “scoreboard” ponderado. Foram atribuídos pesos a cada categoria e subfator de localização, para comprovar sua importância relativa no processo de seleção de um local. Esses pesos são específicos para cada subsetor da indústria e estão baseados na experiência da IBM-PLI na assistência prestada a investidores que precisam tomar decisões estratégicas ao escolherem locais para instalar suas empresas.

Foram também realizadas análises financeiras de alto nível para levar em consideração grandes custos de investimentos e operacionais e receitas sensíveis à localização para cada um dos perfis representativos do projeto. Projeções de fluxo de caixa foram realizadas e descontadas num período de 10 anos, embutindo a expectativa inflacionária, para determinar seu valor presente líquido e avaliar a lucratividade do projeto em cada um dos locais avaliados pelo *benchmarking*.



Fazendo o *benchmarking*  
do custo e da qualidade do  
ambiente de negócios no  
exterior

# BENCHMARKING



## PERFIS REPRESENTATIVOS DO PROJETO



### CARACTERÍSTICAS DO PROJETO, DESCRIÇÃO GERAL DE OPERAÇÕES

Produção de farinha de panificação, ração animal, etanol e outros subprodutos através do fracionamento do trigo.

### PRINCIPAIS VETORES DO PROJETO

- » Proximidade com insumo (suprimento de trigo)
- » Acessibilidade a clientes
- » Capacidade comprovada em P&D através do uso de engenheiros e cientistas de alimentos

### ANÁLISE DE CUSTO OPERACIONAL

#### REQUISITOS DE PROJETO PARA MODELAGEM FINANCEIRA

#### MÃO DE OBRA

(Quadro de Funcionários = 31)  
 Técnicos de Produção: 15  
 Manutenção e Técnicos: 5  
 Cientistas especializados em P&D (Engenheiros / cientistas de alimentos): 3  
 Gerência e Administração: 4  
 Vendas: 1  
 Supervisor/ Engenheiro (Engenheiros de Processo e Elétricos): 3

#### VENDAS

CAD \$ 15.000.000

#### MÁQUINAS E EQUIPAMENTO

CAD \$ 35.000.000

**TERRENO:** 5 acres

**EDIFICAÇÃO:** 40.000 sq. ft.

#### SERVIÇOS BÁSICOS

Energia:  
(Consumo Mensal)

68.043 kWh

Gás:  
(Consumo Mensal)

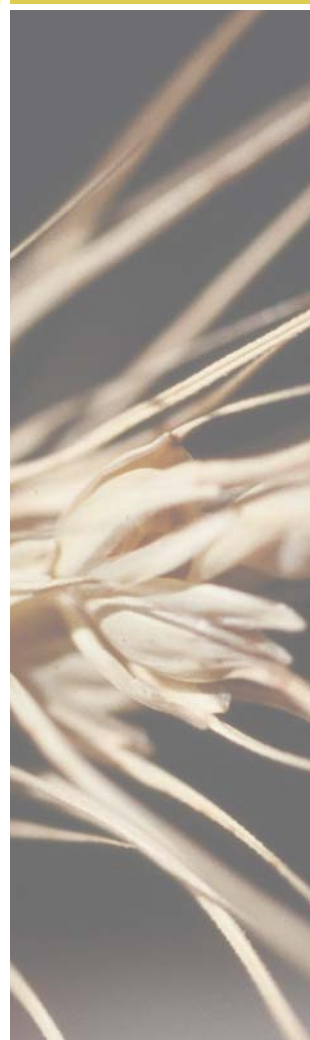
1.566 MMBtu

Água:  
(Consumo Diário)

375.000 gal

## PROCESSAMENTO DE GRÃOS - Localização de Categorias

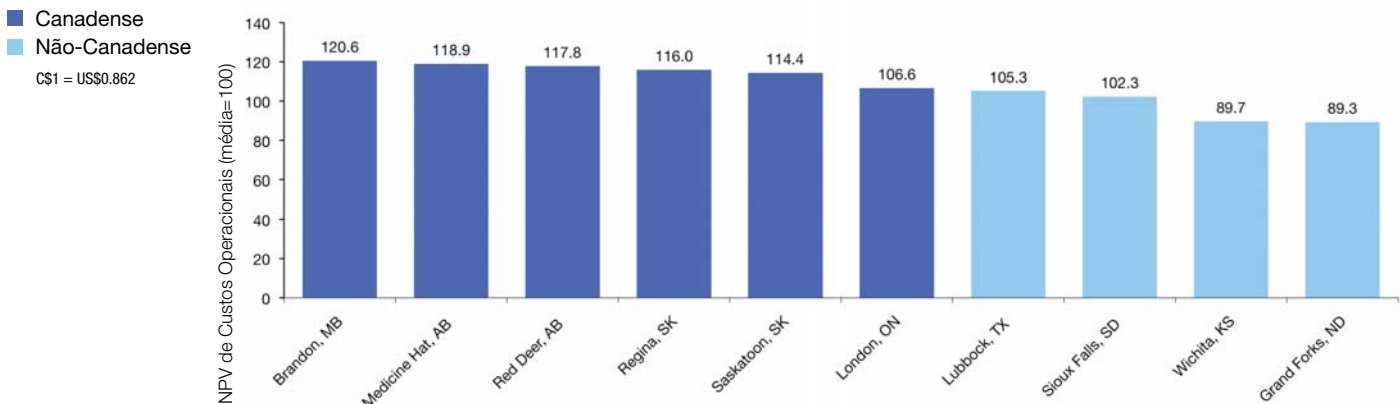
<b>AMBIENTE GERAL DE NEGÓCIOS</b> » 10%*	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Ambiente favorável à condução de negócios;</li> <li>» Disponibilidade de apoio financeiro e incentivo;</li> <li>» Qualidade do apoio de governo local e agências de fomento;</li> <li>» Estabilidade econômica e financeira;</li> <li>» Estabilidade política</li> </ul>
<b>POTENCIAL LOCAL PARA RECRUTAR FUNCIONÁRIOS QUALIFICADOS</b> » 25%*	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Presença de profissionais com experiência em tecnologia de processamento de grãos;</li> <li>» Limitações do mercado de trabalho (desemprego);</li> <li>» Dimensão da mão de obra disponível;</li> <li>» Presença de estudantes</li> </ul>
<b>PRESENÇA DE INDÚSTRIAS/ CONGLOMERADO</b> » 30%*	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Acesso a matéria prima;</li> <li>» Proximidade com mercados;</li> <li>» Importância de P&amp;D;</li> <li>» Presença de base industrial</li> </ul>
<b>FLEXIBILIDADE DA MÃO DE OBRA E REGULAMENTAÇÕES</b> » 10%*	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Carga de trabalho regulamentada;</li> <li>» Flexibilidade na contratação e demissão;</li> <li>» Relações industriais/postura dos sindicatos;</li> <li>» Autorização de trabalho</li> </ul>
<b>INFRAESTRUTURA E COMUNICAÇÕES</b> » 10%*	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Malha viária e congestionamentos;</li> <li>» Transporte público;</li> <li>» Hidrovias e portos marítimos;</li> <li>» Qualidade e confiabilidade de TI e das telecomunicações;</li> <li>» Confiabilidade do fornecimento de energia</li> </ul>
<b>IMÓVEIS</b> » 10%*	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Disponibilidade de grandes áreas industriais</li> </ul>
<b>AMBIENTE RESIDENCIAL</b> » 5%*	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Custo de vida</li> </ul>



# PROPOSTA DE VALOR DO CANADÁ

O Canadá abriga diversos polos de classe mundial com ofertas substanciais no setor de processamento de grãos, congregando um grande número de empresas da área e associadas. Adicionalmente, a proximidade com as matérias-primas necessárias e a solidez do setor de pesquisa e desenvolvimento garantem às cidades canadenses uma oferta importante e de qualidade neste setor. As localidades canadenses oferecem maior lucratividade que suas equivalentes nos Estados Unidos e Europa.

## AVALIAÇÃO DE CUSTOS\*

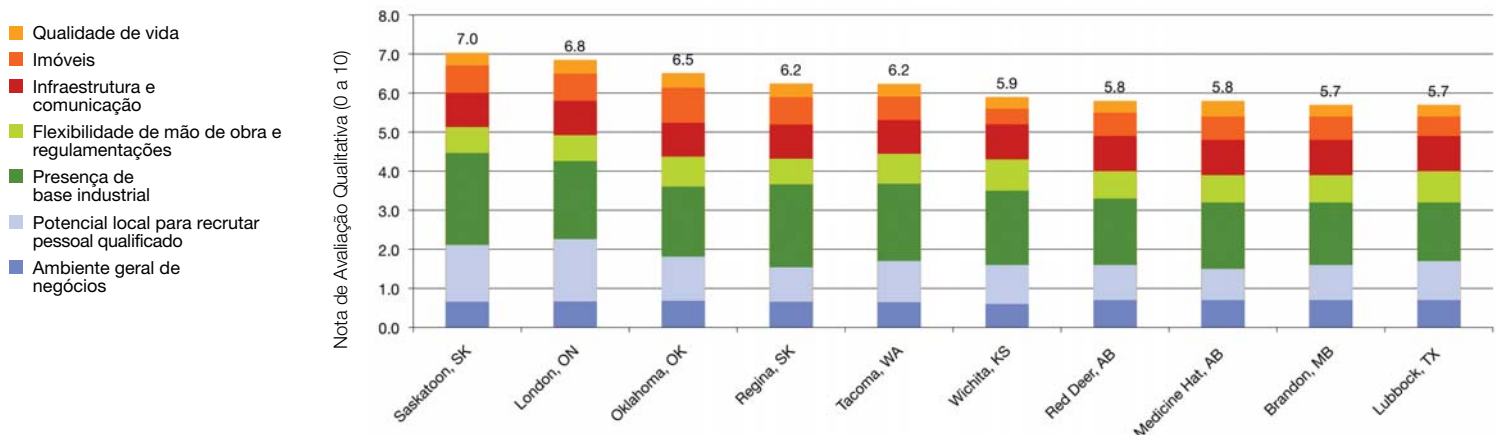


## Mais Retorno Sobre seu Investimento

Combinando fortes políticas fiscais para investimentos estrangeiros a um ambiente seguro com custo competitivos, o Canadá oferece aos investidores uma oportunidade ímpar de prosperar. O estudo da IBM-PLI revela que todas as localidades canadenses superam suas equivalentes nos Estados Unidos e outras internacionais,

sendo que as cidades de Manitoba, Alberta e Saskatchewan oferecem a maior rentabilidade. As baixas alíquotas de imposto do Canadá são um aspecto importante que contribui para as vantagens competitivas dos destinos canadenses.

## AVALIAÇÃO QUALITATIVA DO AMBIENTE OPERACIONAL\*



## Polos consolidados, com riqueza de recursos

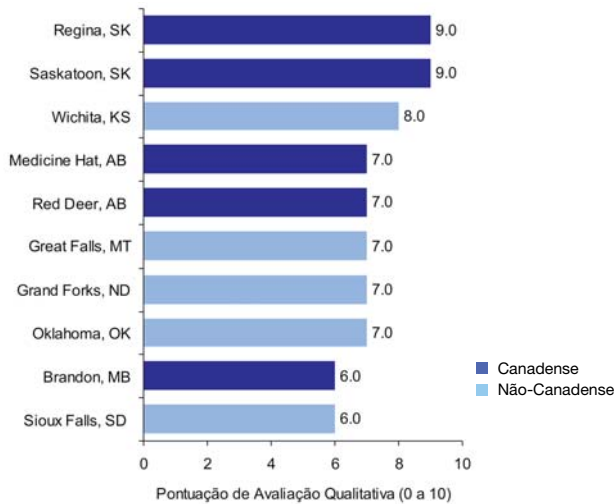
Do ponto de vista qualitativo, o Canadá oferece algumas das melhores localidades para instalação de operações de fracionamento de grãos. O estudo revela que as cidades canadenses ocupam três das cinco melhores posições no ranking de melhores localidades da América do Norte, com Saskatoon e

Londres no topo da lista. Outras cidades canadenses como Regina, Red Deer e Medicine Hat, também são polos do setor de grãos e oleaginosas, estando estrategicamente localizadas (nas *prairies*, ou pradarias) em termos de acesso a grãos em geral.

\*A menos de outro modo que indicado, os gráficos representam as notas de avaliação da IBM-PLI



## Acesso a matérias primas (cidades com classificação mais alta)\*



## Riqueza de recursos

O Canadá é o quarto maior exportador mundial de produtos agrícolas e oferece acesso a matérias-primas de qualidade. A quantidade total de grãos cultivados é importante para o fracionamento, da mesma forma que o tipo de grão. A qualidade e a variedade de produtos resultantes do processo dependem diretamente dos grãos usados.

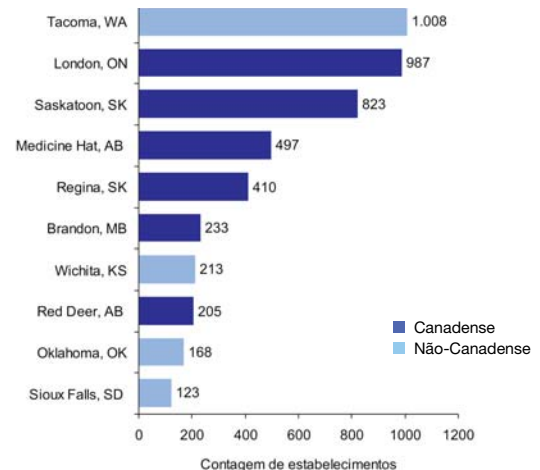
Estudos de benchmarking concluíram que muitas cidades canadenses estão entre as melhores localidades da América do Norte em termos de acesso a matérias-primas, sendo Regina e Saskatoon as mais importantes. O trigo é parte integrante de várias atividades de fracionamento de grãos. Como os maiores produtores mundiais de trigo, as províncias e cidades dos campos canadenses estão particularmente bem posicionadas para gozar dos benefícios de sua excelente localização geográfica.

## Mercados de oportunidade

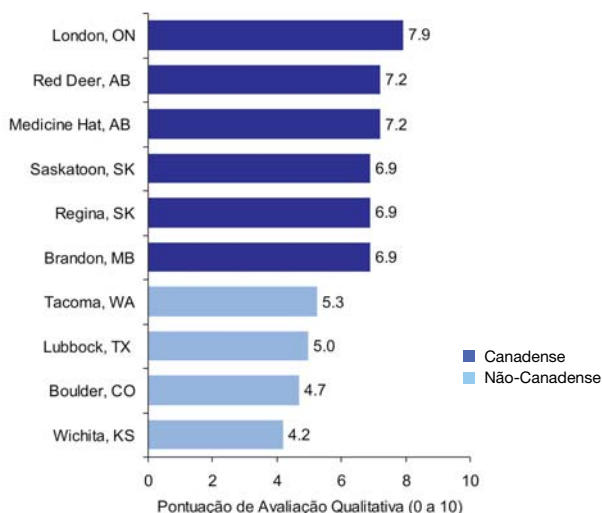
A proximidade com o mercado é consideração chave para empresas de fracionamento de grãos que buscam investir ou expandir suas operações. Esta avaliação considera o número de estabelecimentos na região preparados para comprar e distribuir os produtos resultantes do fracionamento de grãos. O mercado consumidor é composto de plantas de processamento e atacadistas de alimentos, distribuidores de biocombustível e estabelecimentos de produção animal como fazendas que necessitam de rações animais.

As cidades canadenses estão entre as principais localidades na América do Norte em termos de proximidade com o mercado, sendo que Londres e Saskatoon oferecem uma ampla variedade de estabelecimentos que se espera possam integrar o mercado consumidor.

## Número de estabelecimentos classificados como parte do mercado de fracionamento de grãos (cidades com dados NAICS disponíveis)\*



## Pesquisa e desenvolvimento (cidades com classificação mais alta)\*



## P&D de ponta

Como o fracionamento de grãos é uma área emergente da ciência e tecnologia, as inovações podem ser críticas para o crescimento das empresas do setor. A cada ano, o Canadá investe bilhões de dólares em P&D, para garantir que as empresas tenham acesso ao que há de melhor em talentos e infraestrutura no mundo. O Canadá também concede incentivos fiscais generosos a P&D, para ajudar empresas globais a permanecerem na vanguarda, reduzindo significativamente seus custos.

As cidades canadenses estão entre as mais avançadas no mundo em termos de P&D, refletindo o grande número de patentes e instituições acadêmicas que apoiam as ciências de alimentos no país.

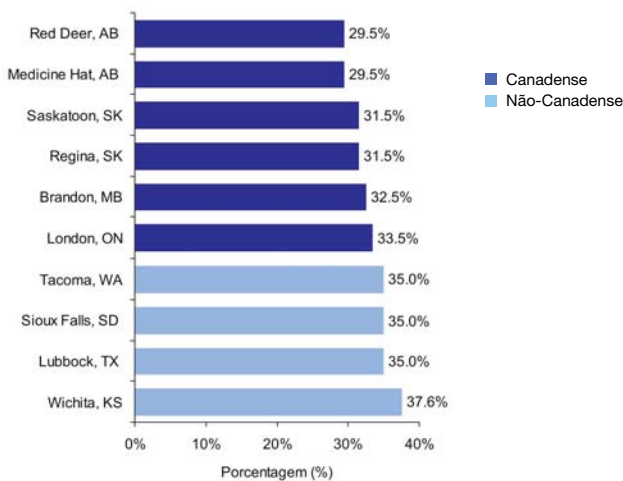


## Custo de mão de obra competitivo

O Canadá oferece mão de obra competitiva em termos de cientistas de P&D, engenheiros e operadores de produção relevantes para as empresas que atuam no fracionamento de grãos. Cidades canadenses como Brandon, Medicine Hat, Red Deer, Saskatoon e Regina, estão entre os locais que apresentam melhor relação custo-benefício na América do Norte.

Um importante componente desta competitividade em relação aos Estados Unidos reside é o custo mais baixo dos benefícios trabalhistas. O sistema de saúde canadense estabelece que o governo e não o empregador arque com a maioria dos custos médicos, e que resulta em economia significativa.

## Alíquotas de impostos corporativos (níveis mais baixos)\*\*\*



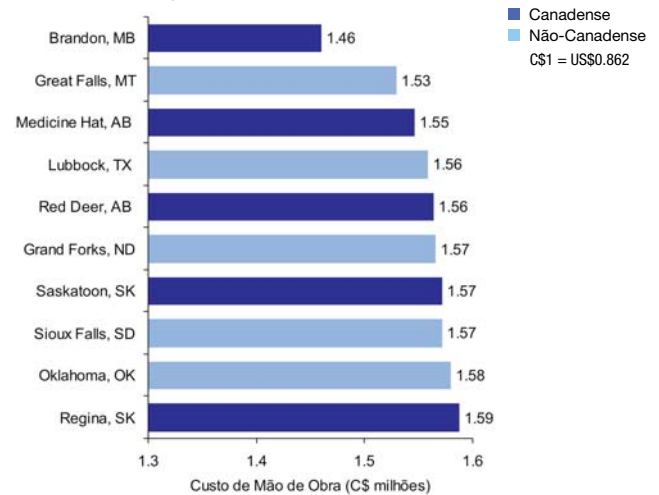
## Ambiente favorável de negócios

Graças a uma economia sólida e dinâmica, baixa carga tributária de pessoa jurídica, suporte de qualidade por parte do governo local e agências de desenvolvimento, ambiente propício aos negócios, regulamentação de respeito à privacidade, segurança da informação e proteção aos direitos de propriedade intelectual, o Canadá fez surgir um ambiente de negócios que permite às empresas investir e prosperar.

Liderando os países do G7 na última década em termos de PIB e com o mais sólido sistema bancário do mundo, o Canadá proporciona um ambiente de negócios estável e forte, oferecendo enorme potencial de crescimento e tranquilidade a investimentos empresariais. Efetivamente, todas as cidades canadenses obtiveram excelente posicionamento nesta avaliação, conforme os índices publicados pelo IMD, pelo *Economist Intelligence Unit* e o Fórum Econômico Mundial.

## Custo anual estimado de mão de obra

(cidades com classificação mais alta)\*\*

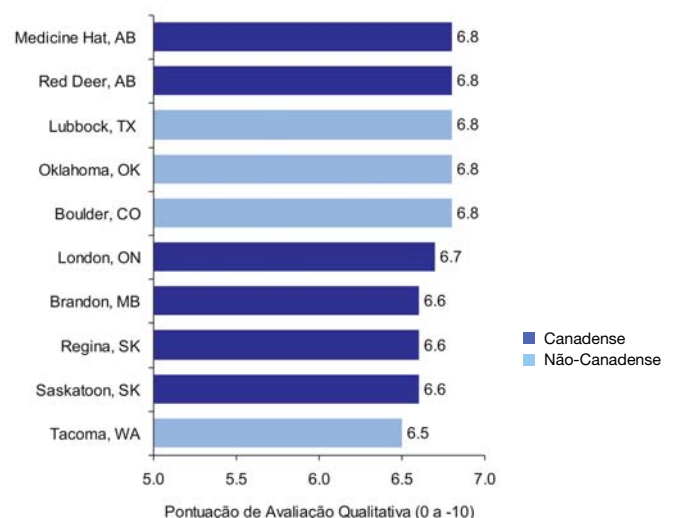


## Baixos impostos de pessoa jurídica

Comparado a muitos de seus concorrentes, o Canadá oferece inegáveis benefícios aos investidores estrangeiros, com carga tributária significativamente reduzida. As baixas alíquotas de imposto de pessoa jurídica do Canadá, estímulo importante para os investimentos, contribuem para a excelente classificação das cidades canadenses em termos de lucratividades. Red Deer, Medicine Hat, Saskatoon, Regina, Brandon e Londres oferecem significativos incentivos fiscais e fluxo de caixa mais rentável que cidades com características semelhantes nos Estados Unidos.

Uma medida de redução de impostos anunciada pelo governo federal em 2007 vai conferir ao Canadá a alíquota oficial mais baixa, 12%, dentre os países do G7 até 2012, e a menor carga tributária sobre novos investimento do G7 até 2010 (a menor alíquota real marginal).

## Ambiente Geral de Negócios (cidades com classificação mais alta)\*



\*A menos que de outro modo indicado, os gráficos representam as notas de avaliação da IBM-PLI. 2 World Economic Forum Global Competitiveness Report 2008-2009, October 2008. \*\*IBM-PLI calculations based on Watson Wyatt 2007/2008 & Economic Research Institute (ERI) 2008. \*\*\* Deloitte 2008.

# Invista no Canadá às suas ordens

## Oferecemos os seguintes serviços aos nosso clientes:

- Inteligência estratégica de mercado em seu setor específico.
- Contato direto com os principais tomadores de decisão no governo.
- Referências para contatos com associações empresariais e industriais e especialistas.
- Informação e assessoria para estabelecer empresa no Canadá.
- Auxílio na identificação de local apropriado a seu investimento.
- Assistência no desenvolvimento de um projeto comercial para sua próxima decisão de investimento.

Nossa rede global demonstrará porque o Canadá é sua escolha estratégica de crescimento.

Para contatar um consultor de investimentos em seu mercado, visite:

[www.investincanada.com/globalnetwork](http://www.investincanada.com/globalnetwork)

Invest in Canada Bureau  
Foreign Affairs and International Trade Canada  
111 Sussex Drive  
Ottawa, ON, Canada K1N 1J1

Email: [investincanada@international.gc.ca](mailto:investincanada@international.gc.ca)  
Website: [www.investincanada.com](http://www.investincanada.com)

Catalogue Number FR5-38/11-2009Por-PDF  
ISBN Number 978-0-662-03222-9

Esta publicação foi preparada pela Invest Canada, em cooperação com a IBM-PLI. O documento abrange uma ampla gama de temas e não se propõe a ser uma referência detalhada nem exaustiva. Dessa maneira, antes de se basear no conteúdo deste material, os leitores devem verificar, a partir de outras fontes, sua precisão, atualidade e relevância para as finalidades a que se destinam, devendo buscar assessoria profissional. Detalhes das fontes sobre todos os fatos e números citados estão disponíveis, mediante solicitação. O governo do Canadá não se responsabiliza pelo conteúdo deste trabalho. Esta publicação foi impressa em papel reciclado e está disponível em diversos idiomas, inclusive o francês. © Sua majestade a Rainha do Canadá, representada pelo Ministro de Comércio Internacional, 2009

