



LE PROFIT EN TÊTE

RAPPORT ANNUEL 2007



MONNAIE ROYALE CANADIENNE
ROYAL CANADIAN MINT





LA MONNAIE ROYALE CANADIENNE
A ENREGISTRÉ EN 2007 LE PROFIT
LE PLUS IMPORTANT DE TOUTE SON
HISTOIRE. JOUANT DE SON AVANTAGE
EN INNOVATION ET RENFORÇANT
DES PARTENARIATS STRATÉGIQUES,
LA VOICI BIEN PLACÉE POUR CONNAÎTRE
À L'AVENIR UNE BONNE CROISSANCE
DANS LE MARCHÉ MONDIAL.

Couverture :
Le paragraphe 3(2) de la
*Loi sur la Monnaie royale
canadienne* stipule que la
Monnaie frappe des pièces
« en vue de réaliser des
bénéfices »

TABLE DES MATIÈRES

Finances et exploitation – Faits saillants	3
La Monnaie...d'un coup d'oeil	4
Message du président	14
Message du président du Conseil	16
Gouvernance	18
Objectifs et rendement	24
Les dirigeants	26
Rapport de gestion	27
Statistiques	44
États financiers consolidés	51
Notes afférentes aux états financiers consolidés	57

Siège social et usine d'Ottawa

Monnaie royale canadienne
320, promenade Sussex
Ottawa (Ontario)
Canada K1A 0G8
613-993-3500

Usine de Winnipeg

Monnaie royale canadienne
520, boulevard Lagimodière
Winnipeg (Manitoba)
Canada R2J 3E7
204-983-6400

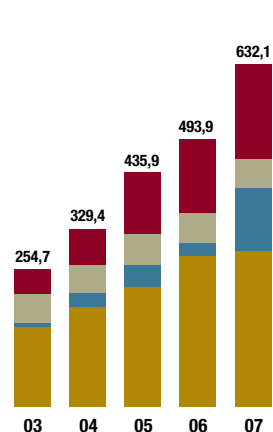
Voyez la gamme de nos produits dans notre boutique en ligne à monnaie.ca

Imprimé au Canada

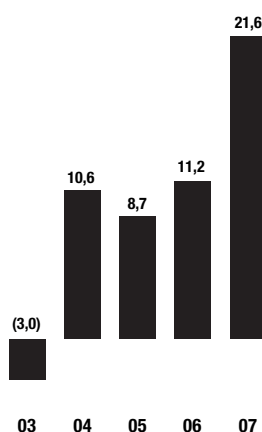
FINANCES ET EXPLOITATION – FAITS SAILLANTS

	2007	2006	variation %
Principales données financières (en millions \$)			
Revenus	632,1	493,9	28,0
Bénéfice avant impôt	30,7	16,0	91,9
Bénéfice net	21,6	11,2	92,9
Total de l'actif	292,3	209,7	39,4
Dépenses d'investissement	21,5	19,9	8,0
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation	35,1	36,8	(4,6)
Principales données d'exploitation			
Pièces de circulation produites (en millions)	1 937,5	2 237,1	(13,4)
Produits d'investissement en or (en milliers d'onces)	278,6	296,1	(5,9)
Nombre d'employés (au 31 décembre)	779	773	0,8
Bénéfice brut	145,4	101,7	43,0
Rendement des capitaux propres avant impôt	21,5 %	14,0 %	53,6
Ratio d'endettement	1,05:1	0,83:1	26,5
Avoir de l'actionnaire	142,8	114,4	24,8
Production totale (en millions de pièces)	4 177,5	2 989,7	39,8

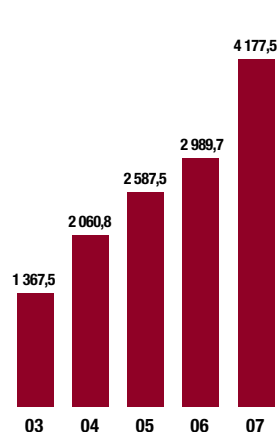
Revenus (par segment)
(en millions \$)



Bénéfice net (perte nette)
(en millions \$)



Production totale
(en millions \$)



- Pièces de circulation canadiennes
- Produits numismatiques
- Pièces étrangères
- Produits d'investissement et affinage

LA MONNAIE... D'UN COUP D'OEIL

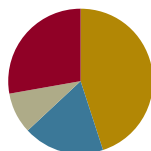
Ligne commerciale

Monnaie royale canadienne

Société d'État à vocation commerciale, la Monnaie royale canadienne est l'un des principaux producteurs mondiaux de pièces de circulation, de collection et d'investissement destinées aux marchés intérieur et étrangers. Elle compte aussi parmi les plus grands affineurs d'or et d'argent au monde.

Résultats 2007

Revenus par secteur



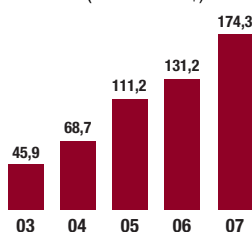
■ Pièces de circulation canadiennes	174,3
■ Pièces étrangères	115,0
■ Produits numismatiques	56,3
■ Produits d'investissement et affinage	286,3

La Monnaie a enregistré en 2007 des revenus de 632,1 millions de dollars (493,9 millions en 2006) et un bénéfice net de 21,6 millions (11,2 millions en 2006). Elle a versé sous forme de seigneurage 74,3 millions de dollars à son actionnaire, le gouvernement du Canada.

Pièces de circulation canadiennes

La Monnaie produit au meilleur coût des pièces de qualité qui ont cours légal au Canada, et elle en gère les stocks et la distribution de façon à faciliter les transactions commerciales dans tout le pays. Beaucoup de ces pièces portent des motifs inspirés de l'histoire, de la culture et des valeurs du Canada.

Revenus (en millions \$)

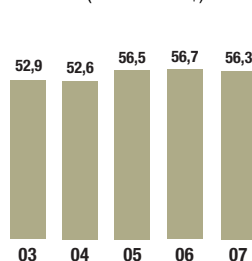


La demande de pièces canadiennes est restée forte en 2007. La production a toutefois diminué de 13 % en raison de plusieurs facteurs, dont une moindre demande de pièces de un cent et la remise en circulation d'un grand nombre de pièces « dormantes ». Les revenus sont passés à 174,3 millions de dollars, une hausse de 32,9 % par rapport aux 131,2 millions de 2006.

Produits numismatiques

Les pièces numismatiques de la Monnaie sont réputées pour leur beauté et leur perfection technique. Faites surtout de métaux précieux, elles sont enrichies d'effets spéciaux obtenus notamment par holographie. La ligne comprend aussi des pièces de circulation en versions hors-circulation, spécimen et épreuve, ainsi que des articles-cadeaux.

Revenus (en millions \$)

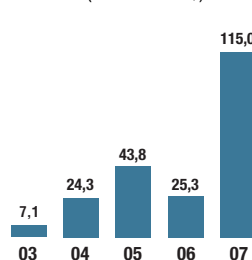


Dans un secteur resté mou, les cours des métaux précieux ont toutefois atteint des sommets jamais vus. Les revenus ont diminué de 0,7 % pour passer à 56,3 millions de dollars, contre 56,7 millions en 2006. Les ventes d'articles-cadeaux ont reculé de 41,2 %, passant de 6,3 millions de dollars à 3,7 millions.

Pièces étrangères

La Monnaie conçoit et produit pour le compte de clients étrangers des pièces de circulation et de collection, des flans prêts à frapper, des médailles, des médaillons et des jetons. Elle concède sous licence son procédé de placage breveté, gère des partenariats avec l'étranger et ouvre des débouchés à ses produits et services.

Revenus (en millions \$)

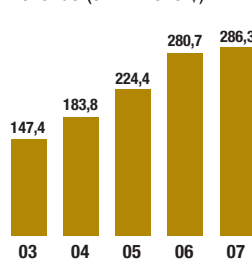


Une forte demande de pièces en alliage et de pièces plaquées a fait bondir les revenus de 354,5 %, les faisant passer à 115,0 millions de dollars, contre 25,3 millions en 2006. La Monnaie a produit 2,2 milliards de pièces destinées à 12 pays, contre 747,6 millions pour 13 pays en 2006.

Produits d'investissement et affinage

La Monnaie produit et commercialise des pièces d'investissement en or et en argent et des produits en métal précieux d'une grande pureté, dont des granules destinés à des applications industrielles. Son affinerie offre une gamme de services qui va de l'affinage et de l'analyse jusqu'à l'entreposage sécurisé de l'or et de l'argent.

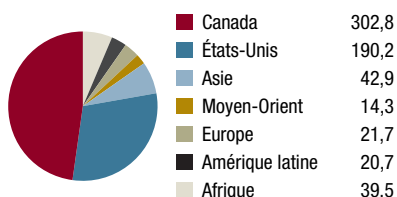
Revenus (en millions \$)



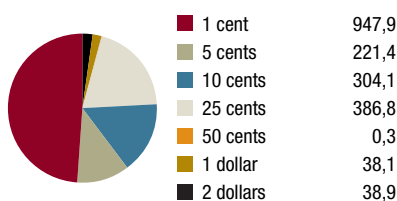
Les revenus ont augmenté de 2 % pour passer à 286,3 millions de dollars, contre 280,7 millions en 2006. La demande de la Feuille d'érable en argent a fait grimper les ventes à 3,5 millions d'onces, soit 40 % de plus qu'en 2006 (2,5 millions d'onces). Les ventes des produits en or ont peu bougé : 278 616 onces. La quantité de métaux précieux affinés a légèrement augmenté, passant à 5,4 millions d'onces (5 millions en 2006).

Rendement 2007

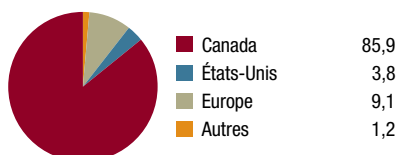
Revenus par région (en millions \$)



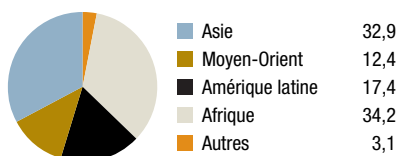
Production (en millions de pièces)



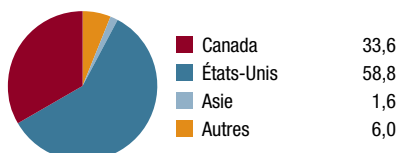
Revenus par région (en %)



Revenus par région (en %)



Revenus par région (en %)



Perspectives 2008

La Monnaie exploite une entreprise internationale qui dépend de la santé des économies canadienne, américaine et mondiale, des fluctuations du change, des prix des métaux communs et précieux et de l'intensité de la concurrence des autres établissements monétaires. Elle prévoit malgré tout augmenter ses revenus et son bénéfice en dynamisant la création et la promotion de ses produits et services.

On prévoit que la demande de pièces canadiennes atteindra encore des niveaux sans précédent, en raison de la capacité d'adaptation de l'économie et de l'évolution du commerce de détail et des modes de micropaiement, sans compter l'émission de cinq pièces commémoratives sur le thème des Jeux olympiques et paralympiques d'hiver de 2010 à Vancouver.

D'ici la tenue des Jeux olympiques et paralympiques d'hiver de Vancouver en 2010, la Monnaie s'est fixé d'ambitieux objectifs de revenus, qu'elle atteindra dans la mesure où elle saura créer des produits novateurs et pertinents, capables d'accaparer une part croissante du marché.

Les prix des métaux communs devraient poursuivre leur ascension, rendant d'autant plus attrayant dans le marché mondial le procédé économique du placage multicouche. La Monnaie poursuivra ses nombreuses missions commerciales à l'étranger en vue d'acquiescer de nouveaux clients, de renforcer des liens déjà établis et d'accroître la visibilité de ses produits et services.

La montée des cours de l'or devrait soutenir la demande de produits d'investissement, surtout la Feuille d'érable en or 99999 et les produits en or et en argent du programme olympique, tandis que l'activité dans le marché secondaire nuira moins aux ventes de pièces neuves. La demande devrait rester forte pour la Feuille d'érable en argent.



NOTRE TECHNOLOGIE NOUS AMÈNE DES CLIENTS

Les nouvelles presses ultra-rapides de Winnipeg frappent les pièces du Canada et d'autres pays, comme la Nouvelle-Zélande.

La Monnaie royale canadienne a fait plus de 40 % de son chiffre d'affaires à l'étranger en 2007. Comme la flambée des prix des métaux a miné la rentabilité des procédés classiques de fabrication en alliages, sa technologie de placage multicouche sur acier est devenue plus attrayante que jamais.

Son usine de Winnipeg a enregistré un rendement presque record, fabriquant en tout plus de 1,2 milliard de pièces de circulation pour des pays comme la Papouasie-Nouvelle-Guinée, la Barbade, le Ghana et la Nouvelle-Zélande, en sus de sa production constante de pièces de circulation canadiennes (près de deux milliards d'unités).

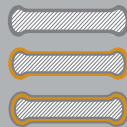
La Monnaie a déployé aussi tout son savoir-faire avec une pièce de un million de dollars en or pur à 99,999 %, le plus fin qui soit, un trésor de maîtrise technique pesant rien de moins que le record mondial de 100 kilogrammes tel qu'homologué par la société Guinness. Les versions de collection d'une once ont été raflées en un rien de temps par des clients de tous les continents.



UNE SOLUTION EFFICACE, SÛRE ET ÉCONOMIQUE

Le procédé d'électroplacage de la Monnaie consiste à déposer en alternance des couches de nickel et de cuivre sur une âme d'acier. Les pièces ainsi produites résistent mieux au ternissement et portent une empreinte électromagnétique unique que reconnaissent aisément les machines distributrices.

placage multicouche



flans





NOUS REMODELONS NOTRE CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT

La Monnaie exporte en Thaïlande les pièces produites pour son compte près de Delhi, en Inde.

Comme d'autres entreprises qui affrontent la concurrence mondiale, la Monnaie a ouvert des installations à l'étranger en 2007, précisément dans un établissement appartenant à la Monnaie indienne. Celui-ci a pu produire 384,4 millions de pièces de un baht, soit une grande partie d'un contrat que nous avons conclu avec la Thaïlande. Nous disposerons ainsi d'une capacité supplémentaire pour répondre à la demande croissante de pièces étrangères.

Des partenariats productifs ont encore accru l'efficacité de sa chaîne d'approvisionnement. La Monnaie a étendu au Québec son programme de recyclage de pièces, si fructueux dans le sud de l'Ontario et la Région de la Capitale nationale. Une campagne de sensibilisation invitait les Québécois à vider leurs tirelires dans des machines Coinstar. La remise en circulation de ces 684 millions de pièces a allégé d'autant les besoins de fabrication de pièces canadiennes.



PRÉSENTE SUR PLACE POUR MIEUX RAYONNER AUTOUR

La Monnaie a produit des pièces pour plus de 60 pays ces 25 dernières années. Des ententes d'approvisionnement comme celle qui a été mise à l'essai en Inde augmentent sa capacité de production globale, rapprochent des marchés étrangers ses moyens de gestion de la qualité et font grandir sa clientèle internationale.

figure 1

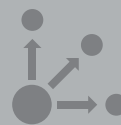
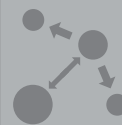


figure 2





NOUS BÂTISSONS DES PARTENARIATS STRATÉGIQUES

L'établissement de Winnipeg produit et expédie des pièces destinées à Oman.

Là où elle n'a pas de présence directe, la Monnaie met en place des filières destinées à promouvoir sa technologie et ses services. Le partenariat de marketing mis en place avec Giesecke & Devrient (G&D), société allemande de billets et de technologie bancaires, lui a été profitable en 2007 : G&D a participé à l'obtention auprès du gouvernement d'Oman, sur la péninsule d'Arabie, d'un contrat de fabrication de pièces en deux valeurs différentes.

À sa deuxième année, l'accord de licence conclu avec Jarden Zinc Products Inc., du Tennessee, continue de rapporter lui aussi. Exploitant les brevets de placage multicouche de la Monnaie, Jarden l'aide à absorber la demande mondiale. Elle a produit en 2007 des flans destinés au Ghana et à l'Éthiopie.

Une entente d'importance a aussi été annoncée en avril 2007 avec Brinks Canada Limited : la Monnaie a pu étendre ses opérations de mise en rouleau à son usine de Winnipeg grâce à sept machines ATL remises à neuf qui prennent place dans la chaîne de production des pièces de circulation canadiennes.



PLACE À L'OLYMPISME

Fière d'être un supporteur officiel des Jeux olympiques et paralympiques d'hiver de 2010 à Vancouver, la Monnaie a lancé en 2007 un vaste programme de pièces commémoratives échelonné sur trois années. Seront émises notamment des pièces d'investissement Feuille d'érable d'une once en or et en argent, une initiative encore jamais approuvée par la Comité international olympique.





NOUS AUGMENTONS NOTRE EFFORT DE RECHERCHE

Teer Coatings Ltd., du Royaume-Uni, et la Monnaie ont mis au point l'évaporation sous vide, qui donne aux pièces un fini de miroir.

L'innovation technologique demeurant son meilleur atout devant la concurrence, la Monnaie a commencé à récolter les fruits de l'entente conclue en 2006 avec Teer Coatings Ltd., du Royaume-Uni. Les deux associés ont mis au point la technologie et le procédé de revêtement par évaporation sous vide, plus précisément son application aux coins de frappe de pièces numismatiques. La Monnaie s'en sert depuis parce qu'elle allonge la vie utile des coins et que ceux-ci procurent à la frappe un fini de miroir durable. Les associés ont commercialisé leur nouvelle technologie auprès d'autres Monnaies de par le monde et en ont vendu l'outillage en 2007 à des clients aux États-Unis, en Chine et en Afrique du Sud. Ils étudient maintenant des débouchés et des applications commerciales en dehors du monnayage.

Résolue à préserver son avance technologique, la Monnaie mettra sur pied un centre d'excellence en recherche et développement et triplera son budget dans la recherche-développement, le faisant passer à deux millions de dollars en 2008. Elle s'attaquera en particulier à l'amélioration des empreintes électromagnétiques afin d'accroître la sécurité des pièces de valeur nominale élevée et d'améliorer la capacité de reconnaissance des distributeurs automatiques.



MODERNISATION ET OPTIMISATION

L'équipement demeure un investissement prioritaire pour la Monnaie. En 2007, l'usine de Winnipeg s'est dotée de sept nouvelles presses ultra-rapides et d'une nouvelle machine à découper les flans.



MESSAGE DU PRÉSIDENT



La Loi qui régit la Monnaie royale canadienne dit bien que nous frappons des pièces « en vue de réaliser des bénéfices ». C'est une considération primordiale dans tout ce que nous faisons.

Ce fut une année record à ce chapitre. Au 31 décembre, nos bénéfices avant impôt se chiffraient à 30,7 millions de dollars, soit près du double de ceux de l'exercice précédent.

Cette réussite s'explique en partie par l'attrait international de notre technologie de placage multicouche sur acier. Plus l'économie mondiale grandit et plus grimpent les prix des métaux, plus on préfère cette solution économique aux méthodes traditionnelles de placage, surtout en Asie, en Afrique et au Moyen-Orient.

Pour cette raison, nous nous appliquons à trois choses : procéder à une expansion prudente afin de répondre aux exigences de fabrication de nos secteurs des pièces canadiennes et des pièces étrangères; rechercher des alliances qui étendront notre envergure géographique; faire appel à notre créativité pour remporter d'importants gains d'efficacité dans l'exécution de nos contrats.

En même temps, nous restons fidèles à notre raison d'être première, qui est de produire la monnaie de circulation du Canada. Là aussi, nous continuerons d'être inventifs, portés par le succès de notre campagne de recyclage, entre autres bonnes idées. Avec le concours de nos concitoyens, nous avons pu remettre en circulation plus de 684 millions de pièces, réduisant d'autant les besoins de pièces neuves.

Le programme de récupération des alliages a contribué lui aussi au bilan enviable de 2007, en nous permettant d'extraire des métaux communs à partir des pièces produites avant l'introduction des pièces plaquées dans notre pays, en 2000.



Reproduction fidèle d'un masque de cèdre rouge sculpté à la main, la superbe pièce en or 14 carats « Masque de la Lune », avec son effet d'émail multicolore, souligne avec éclat l'importance que revêt l'astre de la nuit dans de nombreuses cultures.

Si la Monnaie dans son ensemble a réalisé un profit record durant l'année, ses quatre secteurs d'activité comptent chacun de grandes réalisations, par exemple :

- l'émission de cinq pièces de circulation sur le thème des Jeux olympiques et paralympiques;
- l'application de techniques d'avant-garde en numismatique, tels le sertissage de cristaux, l'effet plasma et le très haut relief;
- la conclusion d'accords stratégiques avec des partenaires étrangers;
- la production de la première pièce de 100 kilos en or 99999 au monde et d'une pièce Feuille d'érable d'une once en or 99999.

Depuis l'entrée en service de notre système électronique de Planification des ressources de l'entreprise (PRE), en juin, nous disposons d'un puissant outil pour intégrer davantage nos services : finances, traitement des commandes, fabrication, achats, etc.

Les ventes de la Feuille d'érable en argent ont atteint des sommets en 2007. Avec la flambée du cours de l'or, l'argent devient un produit d'investissement abordable, aussi nous prévoyons en tirer encore d'importants revenus dans l'année qui vient. Nous prévoyons aussi de nouvelles possibilités commerciales pour notre affinerie d'argent, qui fonctionne à plein régime depuis l'an dernier.

Nous voudrions utiliser sagement ces bénéfices durement gagnés : nous continuerons de moderniser notre équipement et d'investir dans nos ressources humaines, parce que chaque employé a un rôle important à jouer dans nos plans d'avenir.

L'année 2008 sera marquante : nous lancerons d'autres pièces de notre programme olympique, qui se déroule jusqu'à l'ouverture même des Jeux de 2010 à Vancouver, et nous célébrerons le 400^e anniversaire de Québec. Enfin, nous planterons fièrement le jalon du centenaire de la Monnaie royale canadienne. Ce sera l'occasion de faire le point, de mesurer notre succès, de nous situer dans le contexte culturel et économique national et d'envisager avec optimisme l'avenir qui nous est promis dans le marché mondial.

En terminant, je tiens à féliciter le lauréat 2007 du Prix du Président, M. Roy Yogasingham. Directeur du Système qualité à Ottawa, Roy s'est distingué en cultivant des liens privilégiés avec d'importants clients étrangers et en se faisant le champion inconditionnel d'une image de marque synonyme d'excellence mondiale.

Le président,

Ian E. Bennett

MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL



Au diapason d'une entreprise qui grandit et qui voit prospérer ses affaires à l'étranger, le Conseil d'administration a continué de parfaire la structure et les pratiques de gouvernance de la Monnaie.

Nous avons mené à terme l'évaluation de chacun des administrateurs, une démarche engagée afin d'améliorer notre rendement individuel et collectif. En cours de route, nous avons profité des occasions qui nous étaient offertes de renforcer le Conseil, ses rouages et ses rapports avec la direction. Nous avons conçu, par exemple, à l'intention de nos membres des séances de familiarisation avec les affaires de la Monnaie, dont une montrant les avantages d'une relation efficace entre le Conseil et la direction dans le processus de planification stratégique.

Le Conseil a effectué à cet égard des ajustements de structure, confiant à un « comité directeur de la planification stratégique » le soin de veiller à l'efficacité maximale du processus, au moyen d'objectifs clairs et mesurables, et de s'assurer que le plan opérationnel annuel s'inscrive bel et bien dans les paramètres du Plan d'entreprise quinquennal de la Monnaie.

Le Comité de planification stratégique a donc été dissous, le Conseil reprenant à son compte la responsabilité directe des grandes initiatives. Comme elles sont nombreuses en cette période où le programme olympique bat son plein, le Conseil n'aura pas trop de tous ses effectifs pour les mener à bien.

L'an dernier, nous avons fait nos adieux à Sheldon Brown, le doyen à notre table après 11 années de loyaux services. Sa justesse de vues et sa grande estime de la Monnaie nous manqueront à coup sûr. Nous avons salué aussi Richard Kwan, dont le mandat expirait à l'automne, et Marc Brûlé, qui est revenu par contre à la Monnaie en tant que chef de la direction financière.



La pièce en or 14 carats commémorant le 140^e anniversaire du Dominion du Canada, maintenant épuisée, est frappée aux armoiries de la reine Victoria figurant dans l'Acte de l'Amérique du Nord britannique de 1867.

Nous avons accueilli trois nouveaux administrateurs : Kirk MacRae, président de R.K.M. Investments, Claude Bennett, ancien député provincial de l'Ontario (1971-1987), et Carman Joynt, ancien associé à la vérification dans la firme comptable Deloitte & Touche. Ils apporteront un supplément unique de compétences et d'expérience à un Conseil d'administration déjà chevronné.

Nous signalons aussi les décès de deux anciens membres du Conseil : Gerard Connolly (1988-1998), a quitté ce monde à l'automne, et Paul H. Bilodeau (1995-2003), en 2006. Tous deux sont chers au souvenir de leurs anciens collègues du Conseil et de la direction.

Nous envisageons avec enthousiasme les perspectives pour la Monnaie en 2008 et au delà. Nous avons mis en marche un ambitieux programme pluriannuel de pièces de circulation et de collection sur le thème des Jeux olympiques, qui atteindra son apogée à l'ouverture des Jeux mêmes à Vancouver en 2010.

Par ailleurs, la demande est forte pour notre procédé de placage multicouche sur acier et pour d'autres innovations qui stimulent nos affaires à l'étranger. Nous comptons bien exploiter à fond les ouvertures, en prenant soin de préserver notre réputation. La culture commerciale diffère d'un pays à l'autre. Nous devons faire nos approches en conséquence, sans jamais perdre de vue l'importance cruciale de livrer au client un produit irréprochable et de lui offrir un service de qualité.

Nous devons aussi prêter une attention constante à notre équipement et à la bonne marche de nos chaînes de production. Nous voulons certes un rendement optimal, mais la santé et la sécurité de nos employés doivent primer en toutes circonstances.

De grands changements se profilent à l'horizon de notre industrie, nous le savons. Sans renoncer aux occasions du moment, nous devons dresser au plus tôt des plans à long terme pour adapter notre entreprise aux besoins des clients et à la cadence des ajustements fonctionnels du système monétaire canadien. Notre effort accru de recherche-développement prouve d'ailleurs que nous voyons déjà loin. En préparant aujourd'hui nos prochaines grandes innovations, nous garantissons pour longtemps la rentabilité de la Monnaie en tant que société commerciale dynamique, ainsi que sa longévité et sa pertinence en tant qu'institution culturelle nationale.

Le président du Conseil d'administration,

Max C. Lewis

GOVERNANCE

La Monnaie royale canadienne, fidèle au processus de modernisation entrepris il y a cinq ans, poursuit l'adoption des meilleures pratiques de gouvernance. Elle cherche ainsi à favoriser son efficacité et sa rentabilité et à se maintenir à la fine pointe de l'industrie mondiale du monnayage. Le Conseil d'administration s'appuie en particulier sur les meilleures pratiques des secteurs public et privé en la matière, sur les principes directeurs énoncés par le ministère des Finances et le Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada, de même que sur les recommandations du Bureau du vérificateur général concernant les sociétés d'État.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil compte un minimum de neuf administrateurs et un maximum de onze, y compris le président du Conseil et le président de la Monnaie. Sauf ce dernier, tous les administrateurs sont indépendants de la direction. Le président du Conseil est membre d'office de tous les comités; le président de la Monnaie également, à l'exception du Comité de vérification.

Mandat du Conseil

Le Conseil d'administration supervise la gestion de la Monnaie, dans l'intérêt supérieur de celle-ci et de son unique actionnaire, le gouvernement du Canada. Il établit notamment l'orientation stratégique de la Monnaie, évalue les risques et les possibilités, surveille la gestion financière et assure l'intégrité des bilans financiers.

Programme d'orientation et de formation continue des administrateurs

La Monnaie a mis en place un important programme d'orientation et de formation continue à l'intention de ses administrateurs, afin de les aider à comprendre clairement leurs rôles et responsabilités ainsi que la situation et les activités particulières de la Monnaie. Les nouveaux venus sont ainsi en mesure, en peu de temps, de contribuer plus efficacement aux débats et aux discussions.

Outre la documentation écrite qu'ils reçoivent, ils sont invités à une séance d'information approfondie de deux jours, pendant laquelle ils rencontrent la haute direction et visitent les installations d'Ottawa et de Winnipeg. On leur offre aussi périodiquement des séances spéciales sur les activités et le milieu de travail de la Société. Enfin, chacun d'eux siège à au moins un comité du Conseil.

Les administrateurs participent à divers salons et conférences d'envergure nationale ou internationale susceptibles de favoriser l'exercice plus efficace de leurs responsabilités et l'enrichissement des discussions du Conseil.



La forme complexe d'un flocon de neige nous émerveille. C'est l'effet recherché avec le populaire Flocon de cristal, une pièce sertie d'éléments cristallisés Swarovski. *

Autoévaluation du Conseil et des administrateurs

Au cours des dix dernières années, l'autoévaluation du Conseil d'administration est passée de discussions informelles à huis clos à un processus très structuré : les administrateurs remplissent un questionnaire afin d'évaluer le rendement du Conseil selon certains indicateurs clés, ce qui donne lieu à des discussions ouvertes, franches et constructives. Un résumé de ces délibérations est transmis au ministre responsable de la Monnaie.

Sous la direction de son président, le Conseil a entrepris en 2007 d'évaluer l'efficacité de ses membres. Chacun remplit un questionnaire écrit et rencontre le président du Conseil, dont il évalue également le rendement. Les résultats, confidentiels, servent toutefois à la mise en place des comités, à la définition des besoins de formation individuels et collectifs et à l'élaboration du plan visant à améliorer le rendement du Conseil. Dorénavant, afin de mieux se concentrer sur chacune de ces deux formes d'évaluation bien distinctes, celles-ci se tiendront en alternance, tous les deux ans.

Intégrité et transparence

Le Conseil adhère au Code de conduite de la Monnaie et au Code régissant la conduite des titulaires de charges publiques en ce qui concerne les conflits d'intérêts et l'après-mandat, établi par le gouvernement. Les administrateurs doivent signer chaque année une déclaration dans laquelle ils affirment bien comprendre leurs obligations et divulguent toute situation de conflit d'intérêts éventuel. Comme la Monnaie accorde une grande importance aux principes fondamentaux de la transparence et de la divulgation, le Conseil se charge de veiller à ce que le rapport annuel informe adéquatement les divers intervenants quant aux valeurs, objectifs et bilans financiers.

Rémunération des administrateurs

La Monnaie royale canadienne fait partie du groupe 7 défini dans les *Lignes directrices concernant la rémunération des titulaires à temps partiel nommés par le gouverneur en conseil dans les sociétés d'État*, qui fixent les honoraires annuels et les indemnités quotidiennes des administrateurs indépendants. L'échelle de rémunération est de 10 500 \$ à 12 400 \$ pour le président du Conseil, et de 5 300 \$ à 6 200 \$ pour les administrateurs. Tous les administrateurs reçoivent en outre une indemnité quotidienne de 410 \$ à 485 \$ lorsqu'ils assistent aux réunions du Conseil et à d'autres activités comme les salons professionnels.

* (Made with CRYSTALLIZED™ – Swarovski Elements)

La Monnaie rembourse également aux membres du Conseil d'administration les frais de déplacement et autres frais liés à la participation aux réunions ou à l'exercice d'autres fonctions. Le vérificateur interne examine les frais de déplacement et de réception du président et des administrateurs et en fait état tous les trimestres au Comité de vérification. Depuis cette année, dans un souci de transparence, ces déclarations, ainsi que celles de la haute direction, sont aussi affichées sur notre site Web.

Réunions du Conseil

Le Conseil se réunit en présence des vice-présidents et du vérificateur interne afin de favoriser un climat de confiance et de coopération entre les administrateurs et la direction. Les comités se réunissent généralement au moins deux semaines avant les réunions du Conseil. Chacune de ces réunions débute par des discussions à huis clos, d'abord en présence du président de la Monnaie, puis entre les autres administrateurs seulement. S'il y a lieu, le président du Conseil rend compte de ces discussions au président.

Parmi les activités du Conseil cette année, mentionnons : la réunion annuelle de planification stratégique (meilleure compréhension du fonctionnement de la Monnaie et de ses lignes commerciales); l'élaboration du plan d'entreprise quinquennal; l'examen et l'approbation de stratégies; l'examen trimestriel du rendement (risques et possibilités); l'amélioration continue des rapports financiers (indicateurs de rendement clés). Le Conseil continue de suivre l'incidence des grandes initiatives de transformation des méthodes de travail (philosophie de l'entreprise allégée*, projet Carpédia) adoptées afin d'augmenter la production et d'assurer la réalisation d'économies soutenues d'année en année. D'ailleurs, les meilleures pratiques découlant de ces deux initiatives seront réunies en un seul programme. Il convient de noter enfin que par souci écologique, le Conseil a adopté l'approche des réunions sans papier, les administrateurs ayant maintenant accès à toute l'information nécessaire sur un portail Web sécurisé.



En quelques semaines seulement, la pièce en or pur émise en l'honneur du 60^e anniversaire de mariage de la Reine et du prince Philip s'est écoulee entièrement. Son poids de cinq onces en fait une première à la Monnaie.

*Lean Enterprise



Autre première de la Monnaie, la pièce en argent à trou carré est inspirée de celles qui avaient cours en Chine à partir du 6^e siècle av. J. C. Des pièces semblables ont servi de jetons de commerce dans les quartiers chinois qui se sont implantés au Canada. Avec sa valeur nominale inhabituelle de 8 \$, elle aussi s'est vite épuisée.

COMITÉS DU CONSEIL

Le Conseil compte quatre comités qui effectuent une bonne partie de la préparation détaillée nécessaire à ses travaux; ce sont les comités de Vérification, de Régie et des Candidatures, des Ressources humaines ainsi que le Comité directeur de la planification stratégique. Leurs mandats sont réévalués et mis à jour tous les trois ans, ou plus souvent au besoin, et des plans de travail triennaux détaillés sont approuvés chaque année. Les comités font rapport de leurs activités au Conseil, à la réunion qui suit chacune des leurs, et lui présentent les recommandations qui s'imposent.

Comité de vérification

Le Comité de vérification assiste le Conseil dans la supervision de tous les aspects concrets des fonctions de présentation de rapports, de contrôle et de vérification de la Société. Il s'intéresse tout particulièrement à la qualité des états financiers présentés à l'actionnaire, de même qu'aux pratiques de la Société pour assurer la gestion du risque commercial et financier, et pour garantir le respect des exigences juridiques, éthiques et réglementaires applicables. Le vérificateur général du Canada assure la vérification externe de la Société.

Tous les membres du comité sont indépendants de la direction et bien au fait des questions financières, et l'un d'eux est membre d'un ordre de comptables professionnels. Le vérificateur interne relève directement du Comité de vérification. Conformément aux meilleures pratiques établies, les membres du comité tiennent à chacune de leurs réunions des discussions à huis clos qui se déroulent en trois étapes : 1) avec les vérificateurs interne et externe, en l'absence des membres de la haute direction; 2) uniquement avec le vérificateur interne; 3) entre eux.

Le comité a travaillé surtout cette année : à l'examen des bilans financiers de la Monnaie et de sa filiale à 50 %, TGM Specialty Services Inc.; à l'élaboration du programme de gestion du risque d'entreprise (GRE); à l'approbation des plans de gestion du risque; à l'examen des politiques en place en matière de couverture, de gestion du risque et de frais de déplacement du personnel; au suivi de la mise en œuvre du nouveau système de planification des ressources de l'entreprise (PRE); à l'examen des rapports de vérification interne et des rapports du Bureau du vérificateur général, ainsi qu'à l'analyse rétrospective de divers projets importants.

Comité de régie et des candidatures

À l'automne 2007, on a fusionné les anciens comités de Régie et des Candidatures afin d'éviter les chevauchements.

Le nouveau comité de régie et des candidatures épaulé le Conseil d'administration en lui offrant ses conseils en matière de gouvernance et en veillant au processus de nomination et du renouvellement de mandat des administrateurs.

Au cours de l'année, le Comité de régie s'était consacré jusque-là à la première autoévaluation de son rendement, à l'examen des politiques existantes et à l'approbation de nouvelles, ainsi qu'à la poursuite des discussions avec les présidents des comités de régie d'autres sociétés d'État sur les questions d'intérêt commun et l'établissement d'un réseau de contacts entre administrateurs. Il a également modifié le cycle d'examen des politiques, le faisant passer de trois à cinq ans, avec possibilité d'examens plus fréquents au besoin. Quant au Comité des nominations, il s'est penché sur le renouvellement de mandat d'un administrateur et sur une nomination éventuelle.

Comité des ressources humaines

Le Comité des ressources humaines assiste le Conseil en surveillant l'application des stratégies relatives aux ressources humaines.

Le comité s'est consacré tout particulièrement aux tâches suivantes : restructuration organisationnelle visant à rendre chaque ligne commerciale responsable de ses propres résultats; définition des objectifs du président de la Monnaie pour l'année et examen de son rendement; définition des objectifs des vice-présidents et examen de leur rendement; examen du programme de primes révisé pour tous les employés non syndiqués; établissement des augmentations de la rémunération de base pour tous les employés; par suite d'une analyse comparative, examen de la stratégie concernant la rémunération des directeurs exécutifs et des vice-présidents; examen des politiques existantes et approbation de nouvelles sur la gestion et le bien-être du personnel; préparation des prochaines négociations collectives avec les deux syndicats des employés dont les conventions collectives sont arrivées à échéance en décembre 2007.

Comité directeur de la planification stratégique

Le Comité de planification stratégique a été rebaptisé en 2007 Comité directeur de la planification stratégique. Cette nouvelle entité, composée du président de la Monnaie et des présidents de tous les autres comités, épaulé le Conseil d'administration en définissant et en supervisant le processus annuel d'élaboration, d'examen et d'approbation des stratégies et initiatives courantes, y compris le plan d'entreprise et le plan opérationnel annuel.

Les travaux du Comité ont été axés avant tout sur l'élaboration d'un processus de planification stratégique pour 2008, ainsi que sur la préparation d'un plan opérationnel annuel comprenant des rapports trimestriels permettant de comparer les résultats obtenus aux objectifs visés.



Première mondiale, une technique perfectionnée de revêtement au plasma produit cette teinte de bleu métallique sur la pièce numismatique marquant le 125^e anniversaire de la première Année polaire internationale.

ÉTAT DES PRÉSENCES

Nom	Comités du Conseil						
	Conseil d'administration (10)	Vérification (7)	Régie (3)	Régie et candida- tures (1)	Ressources humaines (9)	Candida- tures (2)	(Directeur) Planification stratégique (2)
Lewis, Max C. <i>Président du Conseil</i>	9/10	7/7	3/3	1/1	9/9	2/2	2/2
Bennett, Ian E. <i>Président de la Monnaie</i> ⁽¹⁾	10/10	7/7	3/3	1/1	9/9	2/2	2/2
Bennett, Claude ⁽²⁾	5/5	1/1	1/1	1/1	3/3		
Brown, Sheldon ⁽³⁾							
Brûlé, J. Marc ⁽⁴⁾		1/1					
Dujmovic, Susan	10/10	6/6			1/1		1/1
Harvey, Ghislain	10/10				9/9	1/2	2/2
Joynt, Carman ⁽⁵⁾	1/1			1/1	1/1		
Kwan, Richard ⁽⁶⁾	8/9	5/6			1/1		
Love, James B.	9/10		2/3	1/1	1/1		
MacRae, Kirk ⁽⁷⁾	9/9	1/1	1/1		8/8		
Meagher, Keith E.	10/10	7/7	3/3	1/1	2/2		
Proulx, Louis	10/10		3/3	1/1	4/4	2/2	2/2
Shirr, Darcia G.	10/10		3/3	1/1	8/9		

(1) Bennett, Ian E. : Sans être membre du Comité de vérification, M. Bennett assiste à ses réunions sur invitation

(2) Bennett, Claude : En poste depuis le 27 juin 2007

(3) Brown, Sheldon : Mandat terminé le 24 janvier 2007

(4) Brûlé, Marc : Mandat terminé le 25 janvier 2007

(5) Joynt, Carman : En poste depuis le 22 novembre 2007

(6) Kwan, Richard : Mandat terminé le 21 novembre 2007

(7) MacRae, Kirk : En poste depuis le 25 janvier 2007

OBJECTIFS ET RENDEMENT

Ligne commerciale



Monnaie royale canadienne

« La Loi qui nous régit dit bien que la Monnaie frappe des pièces “en vue de réaliser des bénéfices”. C’est une considération primordiale dans tout ce que nous faisons. »

Ian E. Bennett, *président*

Objectifs stratégiques de 2007

1. Préserver la réputation de classe mondiale de la Monnaie.
2. Fournir aux Canadiens de la monnaie de circulation et des services rentables et accessibles qui soient une source de fierté.
3. S’imposer dans les marchés des pièces étrangères, des articles de collection, des produits d’investissement et de l’affinage.
4. Assurer la rentabilité à long terme par la satisfaction du client, la croissance et des gains constants d’efficacité.
5. Créer une ambiance qui incite tous les employés à adhérer aux valeurs de l’entreprise et à célébrer leur réussite.
6. Faire de la santé, de la sécurité et de l’environnement des critères prépondérants.



Pièces de circulation canadiennes

« Avec le lancement réussi de notre programme commémoratif de Vancouver 2010 et l’accroissement de notre capacité de production, nous pouvons envisager une progression constante sur la voie de la rentabilité et du profit. »

Paul Lefebvre, *directeur exécutif*

1. Mettre la technologie avancée de la Monnaie au service des programmes pluriannuels.
2. Accroître la capacité de placage multicouche.
3. Étendre l’effort de recyclage à d’autres grandes villes du pays.
4. Étendre la récupération des alliages aux pièces de toute valeur qui circulent dans le marché.
5. Appliquer le régime d’entreprise allégée et optimiser l’efficacité par des améliorations constantes dans toutes les opérations.



Produits numismatiques

« L’adoption de nombreuses technologies et innovations en 2007 prouve que nous sommes toujours à l’avant-garde mondiale dans l’art et la science du monnayage. »

Sean Byrne, *directeur exécutif intérimaire*

1. Glorifier par des motifs originaux la culture, l’histoire et les valeurs du Canada.
2. Poursuivre l’exécution du programme commémoratif de Vancouver 2010.
3. Investir dans la recherche-développement afin de préserver la réputation d’innovation et de qualité.
4. Exploiter la marque d’excellence de la Monnaie pour mettre en valeur la gamme d’articles-cadeau.



Pièces étrangères

« En nous alliant à d’autres Monnaies dans le monde, nous augmentons notre capacité et nous nous positionnons pour répondre à la demande que suscitent nos pièces de qualité. »

Peter J. Ho, *directeur exécutif*

1. Commercialiser la technologie et les innovations primées de la Monnaie, comme ses procédés brevetés de placage multicouche et de revêtement des coins.
2. Profiter du réseau international de ventes pour faire connaître tous les produits et services de la Monnaie.
3. Cultiver les partenariats actuels et chercher à en établir d’autres afin d’accroître et de maintenir la capacité de production et les compétences de la Monnaie.



Produits d’investissement et affinage

« Nous avons accompli des progrès considérables vers l’autosuffisance en métaux précieux, ainsi que dans la création de nouveaux produits d’investissement et l’augmentation des quantités de minerai affiné. »

John Moore, *directeur exécutif*

1. Continuer de créer et de promouvoir des produits et des services inédits.
2. Améliorer l’affinerie afin de la maintenir parmi les installations de calibre mondial.
3. Agrandir l’affinerie d’argent pour répondre à la demande et gagner en efficacité.
4. Renforcer les relations avec les clients actuels et en attirer de nouveaux.
5. Rester à la hauteur des critères d’affinage de la Monnaie pour ses propres produits.

Rendement en 2007

- Accroît de 91,9 % le bénéfice avant impôt, qui passe à 30,7 millions de dollars (16 millions en 2006).
- Fait passer à 21,5 % le rendement des capitaux propres avant impôt (14 % en 2006) et le bénéfice brut à 23 % des revenus (20,6 % en 2006).
- Achève avec succès la phase I et entreprend la phase II du système de Planification des ressources de l'entreprise.
- Se donne des moyens d'accroître encore sa rentabilité par des partenariats stratégiques avec Jarden Zinc Products Inc., la Monnaie du gouvernement indien, Teer Coatings Ltd. et Giesecke & Devrient.
- Est classée par la revue *MacLean's* parmi les 100 meilleurs employeurs de l'année au Canada, pour une deuxième année de suite.

- Accroît de 32,9 % les revenus, qui passent à 174,3 millions de dollars (131,2 millions en 2006).
- Décroit de 20,2 % le seignevrage, qui se chiffre à 74,3 millions de dollars (93,1 millions en 2006).
- Étend le recyclage des pièces à plus de 300 kiosques au Québec et en Ontario.
- Intensifie la récupération des alliages avec l'achat de nouvel équipement.
- Augmente de 15 % la capacité de l'usine de Winnipeg par l'acquisition de sept presses ultra-rapides.
- Réalise des gains d'efficacité de 10 % dans la production.
- Émet cinq pièces de circulation de 25 cents ayant pour thème des sports olympiques et paralympiques.

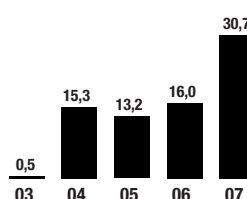
- Enregistre des revenus de 56,3 millions de dollars, 0,7 % de moins qu'en 2006 (56,7 millions), et des ventes de cadeaux de 3,7 millions, 41,2 % de moins qu'en 2006 (6,3 millions).
- Lance 62 nouveautés numismatiques, contre 41 en 2006.
- Crée des pièces originales par l'emploi de techniques inédites : sertissage de cristaux, plasma, très haut relief, etc.
- Émet 33 produits numismatiques et articles-cadeaux en l'honneur des Jeux d'hiver de 2010 à Vancouver.

- Grossit de 354,5 % les revenus, qui passent à 115 millions de dollars (25,3 millions en 2006).
- Produit 2,2 milliards de pièces destinées à 12 pays, contre 747,6 millions d'unités pour 13 pays en 2006.
- Aide des pays étrangers à passer des pièces en alliage aux pièces plaquées et à adopter du même coup une monnaie qui puisse faciliter leur commerce.
- Conclut une entente de production de 880 millions de pièces plaquées pour le Ghana.
- Ouvre des négociations avec des partenaires étrangers stratégiquement choisis afin d'accroître la capacité de placage multicouche.

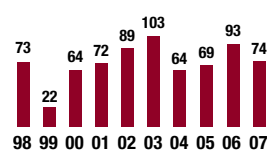
- Accroît de 2 % les revenus, qui passent à 286,3 millions de dollars (280,7 millions en 2006).
- Accroît de 40 % les ventes de la Feuille d'érable en argent, qui passent à 3,5 millions d'onces (2,5 millions en 2006).
- Augmente de 8 % la quantité de métaux précieux affinés, qui passe à 5,4 millions d'onces (5 millions en 2006)
- Produit la première pièce de 100 kilos en or 99999 au monde, d'une valeur nominale de un million de dollars, et une pièce Feuille d'érable d'une once en or 99999, d'une valeur nominale de 200 \$.
- Résout des problèmes d'exploitation à l'affinerie d'argent, qui fonctionne à plein régime dès octobre.

Principal indicateur

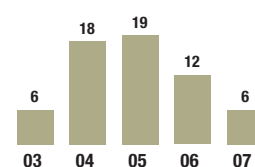
Bénéfice avant impôt
(en millions \$)



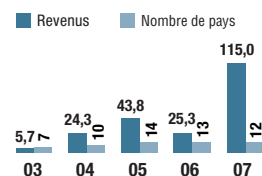
Seignevrage (en millions \$)
(à la fin de l'exercice du gouvernement
du Canada)



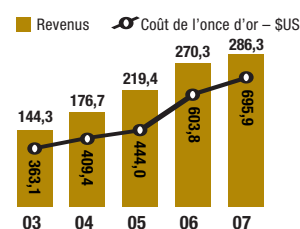
Pièces entièrement écoulées



Revenus (en millions \$) / Nombre de pays



Revenus des produits d'investissement
(en millions \$) / Coût de l'or



LES DIRIGEANTS

CONSEIL D'ADMINISTRATION



Max C. Lewis
Retraité
Fredericton
(Nouveau-Brunswick)
Président du Conseil,
Président, Comité directeur
de la planification stratégique



Ghislain Harvey
Vice-président exécutif
et directeur général
Promotion Saguenay inc.
Saguenay (Québec)
Président, Comité des
ressources humaines



Louis Proulx
Président du Conseil
GPL Proulx Assurances inc.
Laval (Québec)
Président, Comité de régie
et des candidatures



Susan Dujmovic
Vice-présidente adjointe
Risque de crédit, Banque
HSBC Canada, Vancouver
(Colombie-Britannique)
Présidente, Comité
de vérification



Darcia G. Schirr, c. r.
Associée
Robertson Stromberg
Perdersen LLP
Regina (Saskatchewan)



James B. Love, c. r.
Associé, Love & Whalen
Toronto (Ontario)



Keith E. Meagher
Retraité
St. Albert (Alberta)



Claude Bennett
Retraité
Ottawa (Ontario)



Carman Joynt
Retraité
Ottawa (Ontario)



Kirk MacRae
Président
R.K.M. Investments
Sydney (Nouvelle-Écosse)

CADRES SUPÉRIEURS



Ian E. Bennett
Président



Marguerite F. Nadeau, c. r.
Vice-présidente
Affaires générales et
juridiques, avocate générale
et secrétaire de la Société



Beverley A. Lepine, c. a.
Administratrice en chef
Opérations



J. Marc Brûlé, c. a.
Vice-président, Finances et
Administration et chef de
la direction financière



Diane Plouffe Reardon
Vice-présidente
Marketing et
Communications



Craig Szelestowski
Vice-président
Ressources humaines et
Transformation de l'entreprise



Richard J. Neville FCA
Vice-président
Conseiller spécial du président

DIRIGEANTS DES LIGNES COMMERCIALES



Paul Lefebvre
Directeur exécutif
Pièces de circulation
canadiennes



Sean Byrne
Directeur exécutif par intérim
Produits numismatiques



Peter J. Ho
Directeur exécutif
Pièces de circulation
étrangères



John Moore
Directeur exécutif
Produits d'investissement
et Affinerie

RAPPORT DE GESTION

VUE D'ENSEMBLE

La première pièce produite au Canada a été frappée le 2 janvier 1908 dans le bâtiment qui abriterait plus tard la Monnaie royale canadienne, à Ottawa.

À l'endroit même où elle a vu le jour, la Monnaie produit des pièces numismatiques et commémoratives, des pièces d'investissement en or, des médailles et des médaillons créés à la main. C'est là aussi que logent son affinerie d'or, inaugurée dès 1911, et sa toute nouvelle affinerie d'argent lancée en 2006. L'établissement de Winnipeg inauguré en 1976 est une usine de pointe qui produit en grande quantité des pièces et des flans pour le Canada et d'autres pays, en alliage massif ou en acier plaqué multicouche.

Vision

Canadienne au superlatif, la Monnaie dépasse les attentes de sa clientèle avec des produits et des services qui témoignent de sa marque d'excellence mondiale.

Mission

Fournir sous sa marque des services et des produits d'investissement, de collection et de paiement sécurisé qui rallient les gens et invitent à la célébration.

Valeurs

La Monnaie est déterminée à réaliser sa vision en cultivant les valeurs suivantes :

- attention à la clientèle
- excellence
- innovation
- identité canadienne
- intégrité
- souci des gens

Objectifs stratégiques

- Perpétuer une marque mondiale synonyme de qualité et d'innovation, qui satisfait ou dépasse les attentes de la clientèle.
- Fournir au Canada de la monnaie de circulation et des services rentables et accessibles qui inspirent aux citoyens la fierté de leur histoire, de leur culture et de leurs valeurs.
- S'imposer rentablement dans les marchés des pièces étrangères, des produits d'investissement et de l'affinage, des articles de collection et des articles-cadeaux ainsi que dans d'autres marchés et services connexes.
- Produire un bénéfice et assurer la viabilité à long terme par un souci constant de la satisfaction du client, de la croissance et de l'efficacité.
- Créer une ambiance qui incite tous les employés à adhérer aux valeurs de l'entreprise et à célébrer leur réussite.
- Faire de la santé, de la sécurité et de l'environnement des critères prépondérants dans la création d'un milieu de travail idéal.

LES QUATRE LIGNES COMMERCIALES

Pièces de circulation canadiennes

La Monnaie a comme mandat premier de produire les pièces qui ont cours au Canada, d'en gérer la distribution et de conseiller le ministre des Finances à ce sujet. La distribution se fait par l'entremise du Comité national des pièces, où siègent sous sa présidence les représentants de 12 institutions financières et de quatre entreprises de transport blindé du Canada. Une gestion efficace des stocks et de la distribution assure la bonne marche du commerce intérieur.

Produits numismatiques

La Monnaie est réputée pour ce mariage d'art et de science par lequel elle crée des pièces d'une extraordinaire beauté et d'une facture impeccable, constituées essentiellement de métaux précieux et enrichies d'effets spéciaux obtenus notamment par holographie, émaillage, coloriage et sertissage de cristaux.

Outre médailles, médaillons et jetons, ce secteur comprend aussi une gamme d'articles-cadeaux, principalement des pièces présentées dans des emballages conçus pour célébrer des occasions spéciales, des événements d'intérêt national et le sport canadien par excellence, le hockey.

Pièces étrangères

La Monnaie conçoit et produit pour le compte de clients étrangers des pièces de circulation et de collection, des flans prêts à frapper, des médailles, des médaillons et des jetons. Elle cède sous licence son procédé de placage breveté, gère des partenariats avec l'étranger et ouvre de nouveaux débouchés à ses produits et services.

Produits d'investissement et affinage

La Monnaie produit et commercialise des plaquettes, des lingots d'un kilo et des pièces d'investissement Feuille d'érable en or et en argent purs à 99,99 % et à 99,999 %, ainsi que des grains d'or et d'argent destinés à la joaillerie et à des applications industrielles. Elle offre aussi la gamme complète des services à l'égard des deux métaux précieux : affinage, titrage et entreposage sécurisé.

RENDEMENT GÉNÉRAL

Indicateurs de rendement clés

La Monnaie cherche à devenir toujours plus rentable par une gestion prudente de ses finances, un marketing audacieux et une amélioration constante de la qualité de ses produits et de l'efficacité de son exploitation. Elle mesure son rendement opérationnel et financier par des paramètres significatifs pour l'actionnaire, les clients, les partenaires commerciaux et les employés.

Rendement consolidé de 2007

Résultats consolidés et rendement financier

(en millions de dollars)

	2007	2006	Variation en %	2005
Revenus	632,1	493,9	28,0 %	435,9
Bénéfice avant impôt	30,7	16,0	91,9 %	13,2
Bénéfice net	21,6	11,2	92,9 %	8,7
Total de l'actif	292,3	209,7	39,4 %	195,9
Avoir de l'actionnaire	142,8	114,4	24,8 %	104,2
Stocks	70,3	40,3	74,4 %	33,0

Rendement financier consolidé

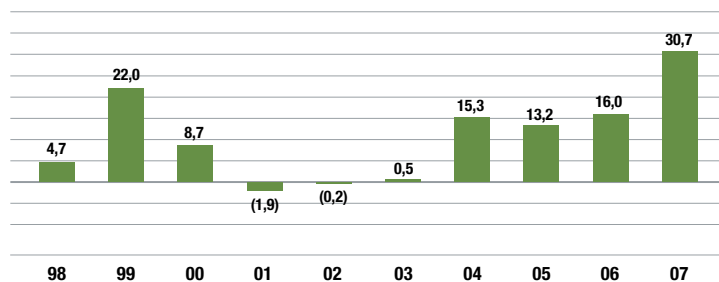
La Monnaie a réalisé un profit record, son bénéfice avant impôt passant à 30,7 millions de dollars, contre 16 millions en 2006, en raison d'une très forte demande de pièces canadiennes et étrangères et de multiples améliorations dans pratiquement tous ses rouages. Voici les principaux facteurs qui ont joué durant l'exercice :

- Les revenus ont augmenté de 28 %, passant à 632,1 millions de dollars, contre 493,9 millions en 2006. Forte surtout dans les pièces de circulation étrangères (354,5 %) et canadiennes (32,9 %), la hausse a été plus modeste dans les produits d'investissement et l'affinage (2 %).
- Les dépenses d'exploitation, y compris le coût des produits vendus, atteignent 590,1 millions de dollars, soit 23,8 % de plus que les 476,8 millions de 2006. Le coût des produits vendus, qui représente 82,5 % du total, a augmenté de 24,1 % pour passer à 486,6 millions de dollars (392,2 millions en 2006), en raison de fortes hausses dans la production des pièces de circulation canadiennes et étrangères, jumelées à une escalade des prix des métaux tant communs que précieux.
- Les dépenses d'administration ont augmenté de 13,9 % pour passer à 36,8 millions de dollars (32,3 millions en 2006). Elles ont diminué en pourcentage des revenus, passant de 7 % à 6 %.

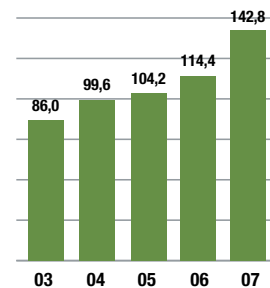
Plusieurs facteurs expliquent le bon rendement de la Monnaie en 2007 :

- Pour une deuxième année, la demande a été phénoménale pour les pièces de qualité fabriquées selon le procédé économique du placage multicouche, qui gagne la confiance des gouvernements étrangers aux prises avec les prix records des métaux communs, lesquels n'ont pas freiné pour autant la demande de pièces en alliage. La production de pièces étrangères a augmenté de 195 %, passant à 2,2 milliards d'unités en tout (747,6 millions en 2006) et le revenu du secteur a bondi à 115 millions de dollars, contre 25,3 millions l'année précédente.
- Une forte consommation intérieure, jumelée à l'évolution du commerce de détail et des technologies de micropaiement, a soutenu la demande de pièces de circulation canadiennes.
- Les activités de monnayage à forte marge bénéficiaire ont porté fruit. La récupération des alliages a rapporté 35,8 millions de dollars, soit 84,5 % de plus que les 19,4 millions de 2006, grâce surtout à l'escalade des prix du nickel. Avec le concours de Coinstar International Inc., 684 millions de pièces ont été recyclées, procurant des revenus de un million de dollars et des économies de 2,2 millions.
- La Monnaie a mis en œuvre un ambitieux programme commémoratif sur le thème des Jeux olympiques et paralympiques d'hiver de 2010 à Vancouver.
- Elle s'est employée à former des partenariats, notamment avec Teer Coatings Ltd. dans le but de commercialiser la technique du revêtement par évaporation sous vide. La Monnaie a été une des premières à adopter ce procédé pour produire des coins de frappe de pièces numismatiques, qui durent plus longtemps et procurent un plus beau fini aux pièces. Cette façon de faire s'est avérée productive et sera étendue à d'autres partenaires avec lesquels la Monnaie met au point des techniques d'avant-garde.

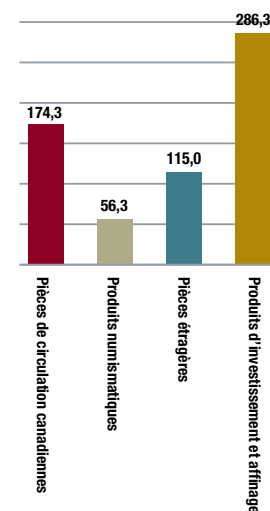
Bénéfice de 10 ans (perte nette)
(en millions \$)



Avoir de l'actionnaire
(en millions \$)



Revenus bruts par ligne commerciale
(en millions \$)

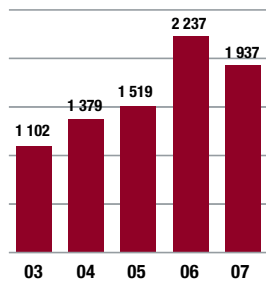


RENDEMENT PAR LIGNE COMMERCIALE

Pièces de circulation canadiennes

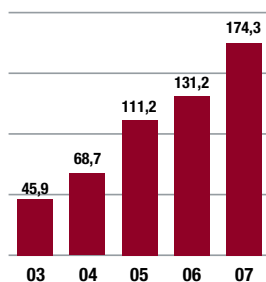
Avec des revenus de 174,3 millions de dollars, soit 32,9 % de plus que les 131,2 millions de 2006, ce secteur a connu une quatrième année consécutive de croissance supérieure à 10 %. Le volume de production a toutefois baissé de 13 %, passant à 1,937 milliard d'unités, contre 2,237 milliards en 2006, en raison d'une moindre demande de pièces de un cent et d'un bond de 68 % du nombre de pièces recyclées, qui est passé à 684 millions (contre 407 millions en 2006), dont plus des deux tiers sont des pièces de un cent.

Production de pièces de circulation canadiennes
(en millions)



Explication des résultats : La demande de pièces canadiennes a été stimulée encore par la vigueur de l'économie et des dépenses de consommation, surtout dans les magasins-entrepôts aux multiples caisses enregistreuses et aux heures d'ouverture allongées. Les nouveaux modes de règlement des petites transactions, en particulier celles du stationnement et du transport en commun, ont continué d'avoir une incidence aussi, réduisant le nombre de pièces remises en circulation. La demande devrait rester relativement forte puisqu'on voit cet état de choses se perpétuer durant les cinq années de la période de planification.

Revenus des pièces de circulation canadiennes
(en millions \$)



La Monnaie a pris des mesures afin d'y répondre tout en accroissant son efficacité :

- Achat de sept presses ultra-rapides pour l'usine de Winnipeg. La capacité de frappe a augmenté (de 32 %), mais aussi la fiabilité et la vitesse, sans compromis sur la qualité.
- Gains d'efficacité de 10 % dans la production, mesurée en pièces par presse par année, grâce à des mesures d'allègement (*Lean Enterprise*) comme les objectifs horaires de production et à des outils permettant de mieux réagir aux problèmes.
- Expansion de la récupération des alliages. Un nouvel équipement commandé en novembre au coût de 10 millions de dollars facilitera grandement la récupération des métaux communs contenus dans les pièces produites avant l'adoption du placage en 2000.
- Échantillonnages visant à déterminer les quantités de pièces relevant du programme pluriannuel, de pièces admissibles à la récupération et de pièces non authentiques qui circulent au Canada. Dans le cadre de cette démarche continue, des rapports seront produits toutes les six semaines environ afin d'éclairer les décisions stratégiques de la Monnaie et l'aider à mesurer le succès de ses différents programmes, dont celui des pièces de circulation émises en l'honneur des Jeux olympiques de Vancouver.

Le programme de recyclage mené avec le concours de Coinstar International Inc. a continué de s'étendre : on compte maintenant quelque 200 kiosques dans le sud de l'Ontario, 20 dans la région de la Capitale nationale et 90 au Québec. Les revenus et les économies qu'il procure en réduisant le besoin de pièces neuves dépassent une fois de plus les attentes.

Le processus est essentiellement le suivant : Coinstar se charge de ramasser les pièces en alliage et de les livrer à la Monnaie qui, à son tour, y récupère le nickel et les remplace par des pièces plaquées.

Le haut fait du programme commémoratif en 2007 a été le lancement d'une gamme de pièces sur le thème des Jeux olympiques et paralympiques d'hiver de 2010 à Vancouver. La Monnaie a émis durant l'année cinq pièces de circulation de 25 cents présentant chacune une discipline des Jeux : curling, hockey sur glace, curling en fauteuil roulant, biathlon et ski alpin. Douze autres les suivront d'ici l'ouverture des Jeux : 10 nouvelles pièces de 25 cents à thème sportif et deux dollars porte-bonheur.

Perspectives

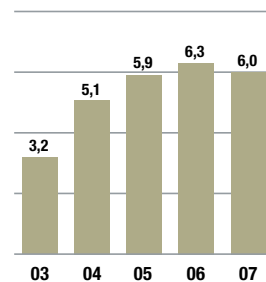
Avec la résilience de l'économie et la demande croissante de monnaie, la production de pièces de circulation canadiennes frôle le niveau record et ne devrait pas fluctuer beaucoup. La Monnaie reste à l'affût des tendances cependant, afin de mesurer l'incidence éventuelle des paiements électroniques, et suit de près l'évolution de l'économie en général.

Produits numismatiques

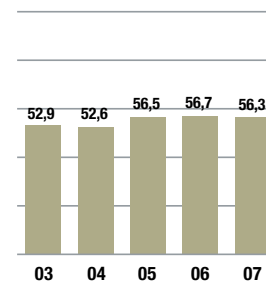
La numismatique reste un secteur mou. Les revenus ont diminué de 0,7 % pour passer à 56,3 millions de dollars, contre 56,7 millions en 2006. Seulement six des 62 nouveautés de 2007 étaient épuisées à la fin de l'année, contre 12 des 41 pièces émises en 2006. La ligne numismatique comprend deux gammes : pièces de collection et articles-cadeaux. Celle des pièces a vu son chiffre d'affaires augmenter de 4,4 % pour passer à 52,6 millions de dollars, contre 50,4 millions en 2006, tandis que les ventes de cadeaux ont chuté de 41,2 %, passant de 6,3 millions de dollars à 3,7 millions.

Explication des résultats : Le léger recul des ventes de cette ligne découle de la décision de la Monnaie de se retirer temporairement des magasins-entrepôts et des magasins à rayons, le temps de revoir sa stratégie de vente au détail. De même, la modeste baisse enregistrée dans les pièces numismatiques autres que celles de la gamme olympique s'explique par la contraction continue du marché des objets de collection. Si nous avons pu nous maintenir dans un marché aussi mou, c'est grâce au lancement d'un programme pluriannuel visant à commémorer les Jeux

Revenus des ventes par Internet
(en millions \$)



Revenus des pièces numismatiques canadiennes
(en millions \$)



olympiques et paralympiques de 2010 à Vancouver, par des séries de pièces qui ont connu un grand succès durant l'année : pièces de 25 \$ en argent sterling avec hologrammes, pièces colorées de 75 \$ en or, pièces de luxe de 300 \$ en or et pièces d'un kilogramme en or et en argent.

L'année 2007 s'est aussi révélée exceptionnelle pour l'innovation technologique et la diversification de l'offre, comme en témoignent les émissions suivantes :

- La pièce de 20 \$ en argent sterling Flocon de neige, sertie d'éléments cristallisés Swarovski*.
- La pièce de l'Année polaire internationale, où l'on utilise l'énergie du plasma pour créer des tons de bleu appropriés à la froidure de l'Arctique, une première mondiale.
- Deux pièces rehaussées d'émail : la pièce de 300 \$ en or 14 carats au motif du Masque de la Lune sculpté à la main et le dollar épreuve numismatique en argent à l'image de Joseph Brant.
- Une pièce d'un kilo d'or fin, au tirage extrêmement bas de 20 exemplaires, et une autre de cinq onces de la même teneur, tirée à seulement 200 exemplaires. Ces deux pièces ont généré une marge considérable.
- La première pièce de la Monnaie à très haut relief, inaugurant la série des Vignettes royales.
- Une nouvelle série pluriannuelle de pièces en argent illustrées de dinosaures « vieillis » par oxydation sélective.
- Une pièce lenticulaire de 50 cents du temps des Fêtes avec motif tridimensionnel en couleur et illusion de mouvement.

La Monnaie prend des moyens pour atténuer les risques dans un marché en déclin :

- Fidélisation de la clientèle existante par l'offre continue de produits originaux.
- Expansion de la clientèle par une meilleure pénétration des marchés du Québec et des États-Unis.
- Exploitation promotionnelle des retombées du programme des Jeux olympiques, dont la reconnaissance accrue de sa marque.
- Modulation de l'offre en faveur des produits en or à forte marge bénéficiaire, des innovations technologiques et des pièces de taille et de forme inhabituelles.

Au rayon des cadeaux, la stratégie de rendement comporte deux éléments :

- Création d'une gamme d'articles produits en grande quantité, à faible coût, capables de séduire fournisseurs, détaillants et clients.
- Association avec des entreprises expertes en commerce de détail, ayant des réseaux de marchands établis, de solides relations avec d'importants fournisseurs et une gamme de produits en voie de commercialisation.

*(Made with *CRYSTALLIZED™* – Swarovski Elements)

La Monnaie continue d'impressionner le monde par son originalité et son savoir-faire : deux de ses créations lui ont valu trois prix aux prestigieux *Coin of the Year Awards* de la maison Krause, décernés à la *World's Money Fair* de Berlin en février 2008. La série de pièces de 50 \$ en palladium avec la Grande Ourse et la Petite Ourse gravées au laser a dominé les catégories *Best in Show* et *Most Innovative Coin*, tandis que la pièce colorée de 5 \$ en argent pur au ruban rose a été choisie comme la plus inspirante.

Perspectives

Les deux gammes de la ligne numismatique (pièces de collection et articles-cadeaux) comportent leurs propres enjeux qui appellent des stratégies distinctes. Malgré le déclin du marché des collections en général, et des collections de pièces en particulier, la Monnaie s'est fixé d'ici à la tenue des Jeux de Vancouver en 2010 d'ambitieux objectifs de revenus, qu'elle atteindra dans la mesure où elle saura créer des produits novateurs et pertinents, capables d'accaparer une part croissante du marché.

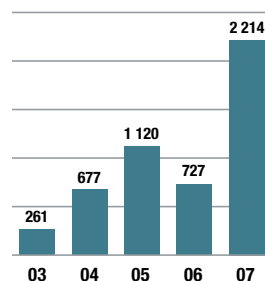
Pièces étrangères

La Monnaie a produit 2,2 milliards de pièces destinées à 12 pays, contre 747,6 millions d'unités pour 13 pays en 2006. Les revenus sont passés à 115 millions de dollars, soit 354,5 % de plus que les 25,3 millions de 2006. Des contrats obtenus en 2007 prévoient la production de 1,24 milliard de pièces en 2008 et 2009, pour des revenus de 67,6 millions de dollars.

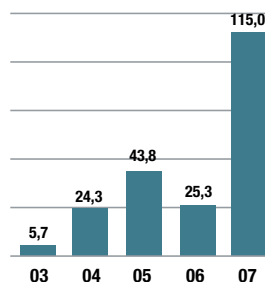
Explication des résultats : L'escalade et l'extrême instabilité des prix des métaux communs et la popularité croissante des techniques de placage, dont le procédé multicouche breveté de la Monnaie, ont engendré en 2007 des ventes et des revenus sans précédent. Comme le cuivre, le nickel et le zinc sont les principaux éléments de la monnaie en alliage massif, beaucoup de pièces à travers le monde ont atteint un coût de fabrication supérieur à leur valeur nominale.

Bien des pays se tournent donc vers nous, et pas nécessairement pour des raisons de rentabilité. Près du quart des clients ont profité de la transition des alliages au placage pour se doter, avec notre aide, d'une monnaie qui puisse faciliter leur commerce. Les pièces plaquées représentent maintenant 55 % de l'activité de cette ligne commerciale, qui dessert 14 pays de par le monde, dont la Papouasie-Nouvelle-Guinée, la Nouvelle-Zélande, le Ghana, Oman, le Paraguay, la Barbade et les Bahamas. D'autres pays pourraient s'ajouter bientôt à la liste, notamment antillais et africains.

Pièces de circulation étrangères vendues (en millions)



Revenus des pièces de circulation étrangères (en millions \$)



La Monnaie répond à la demande et profite de l'essor de ses ventes à l'étranger, par les moyens suivants :

- Recherche intensive de contrats de placage multicouche, en particulier dans les économies dites émergentes. Plus efficace que jamais en production, la Monnaie peut réduire le coût des pièces d'un pays et rentabiliser au maximum les pièces de circulation canadiennes.
- Maintien des contrats existants et recherche de nouveaux contrats de pièces en alliage. En 2007, des accords ont été conclus avec trois pays, dont les Émirats arabes unis qui ont besoin de 400 millions de pièces.
- Commercialisation de ses techniques et procédés (placage multicouche, récupération des alliages, application de couleur) auprès d'autres établissements monétaires.
- Expansion de la capacité de frappe par des ententes avec des établissements monétaires étrangers.
- Investissement dans la recherche sur les produits et les procédés afin de préserver sa réputation d'innovation et de qualité.

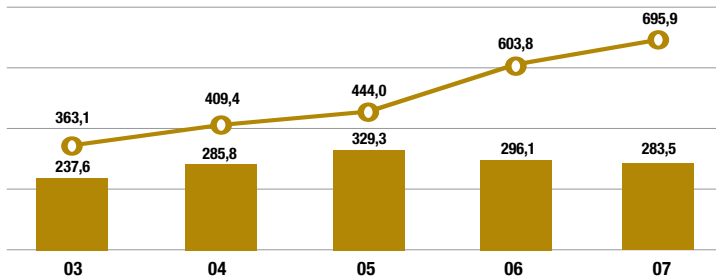
Perspectives

Le secteur paraît promis à une croissance appréciable. Les prix des métaux communs devraient poursuivre leur ascension, rendant d'autant plus attrayante à l'étranger la technologie économique du placage multicouche. La Monnaie poursuivra ses efforts en vue d'acquérir de nouveaux clients, de renforcer des liens déjà établis et d'accroître la visibilité de ses produits et services.

Produits d'investissement et affinage

Les revenus ont augmenté de 2 % pour passer à 286,3 millions de dollars, contre 280,7 millions en 2006, une hausse attribuable surtout à une forte demande de la Feuille d'érable en argent, qui a fait grimper les ventes à 3,5 millions d'onces, 40 % de plus qu'en 2006 (2,5 millions d'onces). Les ventes des produits en or, Feuille d'érable, plaquettes et lingots, ont peu bougé : 278 616 onces, contre 296 097 en 2006. La quantité de métaux précieux affinés a augmenté de 8 % pour passer à 5,4 millions d'onces (5 millions en 2006).

Ventes des produits d'investissement en or (en milliers d'onces)
versus le prix moyen de l'or (\$US par once)



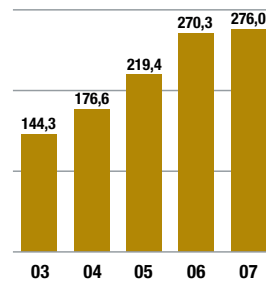
Explication des résultats : Le rendement de cette ligne commerciale est intimement lié aux cours mondiaux des métaux précieux. L'once d'or a fluctué entre 650 et 700 \$US durant les neuf premiers mois, avant de grimper rapidement pour clore l'exercice à 833 \$US, les investisseurs réagissant à la chute du billet vert américain, aux tensions géopolitiques persistantes en Irak et en Afghanistan, à la turbulence des marchés financiers et à la flambée du prix du pétrole. Pendant ce temps, l'offre restait limitée, les sociétés aurifères s'acharnant à extraire l'or de mines vieillissantes.

Durant les fluctuations des neuf premiers mois, les détenteurs d'or ont fait comme en 2006 : ils ont encaissé leur profit en vendant dans le marché secondaire, ce qui nuit évidemment aux ventes de pièces d'investissement neuves. La demande par contre a grimpé en même temps que le cours de l'or.

La demande de la Feuille d'érable en argent, qui avait bondi en 2006, a continué de s'affermir. Parallèlement au cours de l'or, celui de l'argent a oscillé entre 12 et 14 \$US jusqu'au début de septembre, où il s'est mis à grimper jusqu'à atteindre 15,82 \$US à la mi-novembre, certains investisseurs s'en servant pour spéculer sur le dollar américain, d'autres cherchant simplement une couverture pour leurs placements. Par ailleurs, la Monnaie a vu sa part du marché mondial des pièces en argent franchir la barre de 30 %, alors qu'elle plafonne normalement à 9 %.

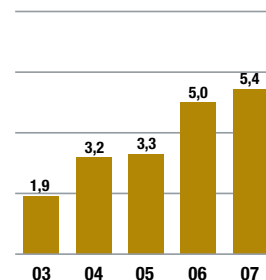
La demande de palladium a fondu en raison de la stagnation des prix. Les investisseurs attendent la prochaine hausse et les industriels réduisent leurs stocks. La Monnaie quant à elle a cessé toute activité jusqu'à nouvel ordre.

Revenus des produits d'investissement
(en millions \$)

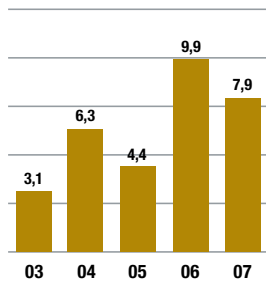


Affinage
(poids brut reçu en millions d'onces troy)

* tous les métaux compris



Revenus d'affinage
(en millions \$)



La nouvelle affinerie d'argent a connu des difficultés de démarrage qui ont nécessité la sous-traitance d'une partie des opérations durant le premier semestre de 2007. Les problèmes ont été résolus cependant et l'usine fonctionnait à plein régime au mois d'octobre.

La Monnaie a pris des mesures pour accroître le rendement en 2007 :

- Elle a produit la première pièce de 100 kilogrammes en or 99999 au monde, d'une valeur nominale de un million de dollars, et une pièce Feuille d'érable d'une once en or 99999, d'une valeur nominale de 200 \$.
- Forte de sa réputation de qualité, d'éthique, de sécurité et de service, elle a ciblé des producteurs primaires et des sources de rebuts de métaux précieux, obtenant l'affinage d'une quantité record de ces derniers.
- En augmentant la capacité de son processus « Hydromet », la Monnaie a pu doubler le traitement à l'interne des scories plutôt que de les confier à la sous-traitance.
- Elle a pris des initiatives dictées par sa philosophie d'allègement, comme remplacer de l'équipement de granulation de l'argent exigeant en main-d'œuvre.

C'est que la Monnaie vise notamment à s'autosuffire en métaux précieux, à en maîtriser l'approvisionnement pour sa gamme de produits et à se procurer des revenus additionnels par la création de nouveaux produits d'investissement, l'affinage de plus grandes quantités de minerai pour ses clients actuels, la compression des coûts, une meilleure gestion des stocks et une capacité accrue d'affinage.

Perspectives

Les cours des métaux précieux devraient rester élevés en 2008 et la Monnaie prévoit que la demande restera forte, surtout pour la Feuille d'érable en or pur à 99,999 % et les produits d'investissement de la gamme olympique, tandis que l'activité dans le marché secondaire nuira moins aux ventes de pièces neuves. La demande restera forte aussi pour la Feuille d'érable en argent.

RCMH-MRCF Inc.

Services spécialisés TGM Inc. (TGM) est une coentreprise qui fournit des produits et des services d'emballage à la Monnaie et à d'autres clients nationaux et étrangers. TGM a été moins active cette année, la Monnaie ayant remodelé son offre de produits en fonction de thèmes populaires comme les Jeux olympiques et réorganisé les sphères de responsabilité des articles-cadeaux, du marketing et des ventes dans le secteur numismatique.

La moitié de son activité figure dans les états financiers de la Monnaie parce qu'elle est détenue à parts égales par celle-ci, via sa filiale RCMH-MRCF Inc., et par le Groupe international Travelway Inc.

À L'APPUI DES STRATÉGIES COMMERCIALES

Planification des ressources de l'entreprise (PRE)

Après deux années de préparatifs et de mise en œuvre, la Monnaie a achevé avec succès la phase I du système PRE, qui englobe la fabrication, les achats, le traitement des commandes et les systèmes financiers. La phase II, qu'on veut mener à terme en 2008, comprend la gestion du rendement et une série de projets distincts dont la gestion intégrée des entrepôts et de la distribution, la gestion du cycle de vie des produits (GCVP) et la création de systèmes d'affinage et de titrage.

Une fois que son système PRE sera en place, la Monnaie s'attend à ce qu'il rende l'exploitation plus efficace par l'intégration des opérations, la fluidité des échanges d'information entre les services et le soutien des initiatives d'allègement de l'entreprise.

Microsoft Office 2007

La Monnaie modernise par ailleurs sa bureautique avec la version 2007 de Microsoft Office, un progiciel entièrement compatible avec son système PRE qui, une fois pleinement intégré, contribuera lui aussi aux gains d'efficacité.

Maintien du service

Un plan de secours a été élaboré pour assurer la continuité du service en cas de grave perturbation ou de panne informatique aux installations de Winnipeg ou d'Ottawa. Il sera mis en œuvre au premier semestre de 2008.

Transformation de l'entreprise

La Monnaie a regroupé les sections d'assurance de la qualité ainsi que celles de la transformation, de l'allègement (*Lean*) et de la durabilité de l'entreprise afin de pouvoir améliorer sans heurts ses procédés et ses opérations durant cette période de croissance inhabituelle. Les responsabilités s'articulent autour de trois fonctions :

- Transformation de l'entreprise : Mise en œuvre des projets stratégiques de longue haleine, comme l'initiative PRE, qui concernent la Monnaie tout entière et touchent un grand nombre de services et de disciplines.
- Amélioration continue : Coordination des améliorations ponctuelles qui rendent les opérations plus fluides et productives et réduisent le gaspillage suivant les principes de l'entreprise allégée.
- Contrôle de la qualité : Élaboration et application de normes et de systèmes de contrôle devant assurer une qualité constante des produits et des services.

Ressources humaines

Le nombre d'employés, permanents et temporaires, a légèrement augmenté et s'établissait à 779 à la fin de l'exercice (773 à la fin de 2006), en raison de la croissance dans deux des quatre secteurs d'activité : pièces de circulation canadiennes, y compris la récupération des alliages, et pièces de circulation étrangères. Les salaires et les avantages sociaux ont suivi, passant à 53,7 millions de dollars (53,2 millions en 2006).

Les dépenses au titre de la formation ont augmenté de 26 %, passant à 1,01 million de dollars ou 3 % de la masse salariale (0,8 million en 2006). Les efforts ont porté surtout sur le système PRE et les langues officielles, mais la Monnaie offre aussi en permanence de la formation dans d'autres domaines : encadrement, entreprise allégée, culture d'entreprise, service à la clientèle, mieux-être et enfin, harcèlement, discrimination et violence en milieu de travail.

La Monnaie s'est vu attribuer des distinctions qui témoignent de la constance de ses efforts pour valoriser ses employés, encourager la créativité et récompenser la loyauté. Pour une deuxième année de suite, la revue *Macleans* l'a classée parmi les 100 meilleurs employeurs de l'année au Canada, et les 15 meilleurs dans la région de la Capitale nationale, et la revue *Today's Parent* l'a maintenue parmi les 10 entreprises canadiennes les plus sensibles aux réalités familiales.

Les conventions collectives de trois ans entre la Monnaie et les deux organisations qui représentent ses employés, le Syndicat uni du transport et l'Alliance de la fonction publique du Canada, ont expiré le 31 décembre.

Santé, sécurité et environnement

La protection de la vie humaine et de l'environnement est une valeur essentielle de la Monnaie et une obligation de chaque employé. À Winnipeg, les blessures entraînant des absences ont augmenté pour passer à 25, contre 22 en 2006, mais ont fait perdre seulement 165 jours de travail, contre 273 en 2006. À Ottawa, elles ont diminué pour passer à 10, contre 18 en 2006, et n'ont coûté que 25 jours de travail, contre 97 en 2006.

La Monnaie a engagé à Ottawa et à Winnipeg des infirmières spécialisées en santé du travail, dont les efforts seront axés sur la prévention de la maladie et des blessures et sur les programmes de rétablissement et de retour au travail.

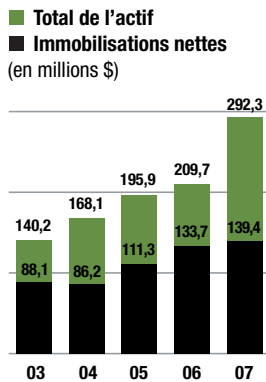
Leur arrivée a déjà haussé le degré de conscience de la responsabilité personnelle dans ce domaine. Chaque chef et superviseur se sent appelé à créer un milieu de travail qui incite tout le personnel à incorporer des objectifs de santé, de sécurité et de mieux-être dans la routine quotidienne, afin de réduire et d'éliminer les blessures et les maladies professionnelles. Les programmes de sensibilisation se poursuivront en 2008 et s'accompagneront d'une formation additionnelle aux deux endroits.

Plusieurs initiatives ont été prises à l'égard de l'environnement :

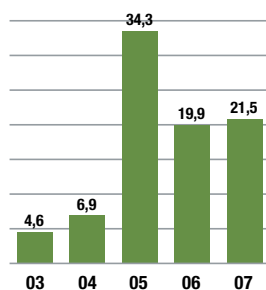
- Comme le recommandait une étude de cadrage effectuée à Winnipeg avec le concours d'Hydro-Manitoba, un compresseur d'air à vitesse variable a été installé dans le système de climatisation et de ventilation de l'établissement, qui réalisera ainsi des économies annuelles d'eau, d'électricité et de maintenance.
- Un four à mazout servant à la production de coins a été remplacé par un four refroidi au gaz à haute pression, dont le refroidissement à l'azote élimine les résidus de mazout et réduit les coûts.
- Des ensembles pour température froide (*cold weather packages*) ont été installés dans les refroidisseurs de la chaîne de placage, qui consommeront moins d'eau et dureront plus longtemps.
- L'enlèvement de l'amiante s'est poursuivi à Winnipeg et devrait être terminé en 2009.
- L'établissement d'Ottawa a réduit de 42 à 23 ses flux de déchets et formé des employés qui veilleront à ce que chaque flux soit conforme aux normes.
- La rénovation des appareils de chauffage et de refroidissement est achevée à l'établissement d'Ottawa, maintenant doté d'un système autonome plus efficace à moindre coût, qui assainit l'air ambiant sans nuire à l'environnement.
- On a fini au début de l'année de remplacer le chromage des coins par une technique non toxique de dépôt fondu, mettant fin à la production de 1 845 litres d'acide chromique et de 690 kilos de serviettes contaminées.
- Des mesures ont été prises afin de mieux surveiller et contrôler les émissions d'halocarbures.

La Monnaie continue de cerner les risques de sécurité et de les atténuer par l'application stricte de méthodes d'exploitation sans danger. Son système PRE lui permet de se prémunir contre toute atteinte à sa propriété intellectuelle et de garantir le caractère confidentiel, la sécurité et l'intégrité des renseignements concernant ses clients et ses employés.

Enfin, elle a renforcé ses dispositifs de protection contre les menaces extérieures.



Dépenses d'investissement
(en millions \$)



Liquidités et ressources en capital

Comme on l'avait prédit, une croissance aussi vigoureuse ne peut qu'intensifier les besoins de fonds de roulement. Il a fallu notamment augmenter les stocks pour répondre à la demande du marché, les faisant passer de 40,3 millions à 70,3 millions de dollars, effectuer un remboursement prévu de 20,9 millions de dollars et déboursier 21,5 millions de dollars en immobilisations. De plus, les débiteurs totalisaient au 31 décembre 51,7 millions de dollars, contre 29,8 millions à la fin de 2006.

Financement : La Monnaie a refinancé ses emprunts à court terme par un emprunt à long terme de 20 millions de dollars afin d'augmenter ses fonds de roulement et de réduire ses charges d'intérêts (8 millions de dollars ont été versés en remboursement de dettes existantes). À la fin de l'exercice, le total des prêts à long terme en cours avait augmenté, atteignant 27,3 millions de dollars, et fait passer à 1,05:1 le ratio d'endettement (0,83:1 à la fin de 2006). En percevant à temps ses débiteurs, en finançant correctement ses immobilisations à long terme et en exploitant son crédit de façon pratique, la Monnaie dispose toujours des fonds de roulement nécessaires à ses besoins financiers.

Dépenses d'investissement : Ces dépenses ont augmenté pour passer à 21,5 millions de dollars (19,9 millions en 2006), affectés surtout aux postes suivants :

- Achèvement du projet de trois ans visant l'efficacité énergétique à Ottawa (un million de dollars en 2007). Les prévisions d'économies annuelles de 800 000 \$ étaient justes, sans compter les avantages aux plans de la sécurité et de l'exploitation.
- Achèvement de la phase I et début de la phase II du système PRE (3,8 millions de dollars en 2007).
- Acquisition de presses ultra-rapides à Winnipeg (3,7 millions de dollars).
- Extension de la récupération des alliages aux pièces de 5 et de 10 cents, outre celles de 25 cents, grâce à l'achat de nouvel équipement (4 millions de dollars).
- Nouveau four de traitement thermique à Winnipeg (0,5 million de dollars).

Risques d'exploitation

La Monnaie s'efforce d'atténuer les facteurs qui pourraient l'empêcher d'exécuter son mandat et de maximiser ses profits. Les plus importants de ces facteurs sont le coût des matières premières et l'instabilité de la demande.

Métaux précieux : La Monnaie achète quatre métaux précieux, l'or, l'argent, le platine et le palladium, qui entrent dans la composition de la Feuille d'érable et des pièces numismatiques. Les métaux servant à fabriquer les plaquettes et les pièces d'investissement subissent des variations de prix, mais ne présentent pas de risque parce qu'ils sont achetés et vendus le même jour, au même prix et dans la même devise. Quant aux produits numismatiques, le risque est atténué au moyen d'un programme de couverture.

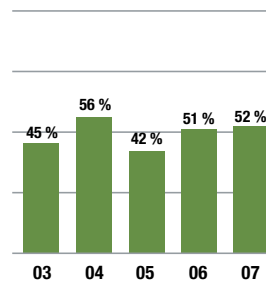
Métaux communs : La Monnaie achète des alliages de toutes sortes, formés à partir de quelques métaux communs, pour produire ses pièces de circulation canadiennes et étrangères. Les plus importants de ces métaux sont le nickel, le cuivre et l'acier, dont le marché demeure instable. La Monnaie a pris des arrangements avec des fournisseurs stratégiques afin d'assurer ses approvisionnements et de bien gérer ses coûts dans cette conjoncture incertaine. En fixant la valeur du métal au moment de l'adjudication du contrat, elle s'expose moins aux fluctuations de prix. Si le risque ne peut être transmis au client, elle emploie à l'occasion des stratégies de couverture pour protéger sa marge bénéficiaire. Elle fait de même pour fixer le revenu que lui procure la récupération des alliages.

Taux de change : Comme les revenus provenant des exportations augmentent toujours plus vite et que les partenariats en plein essor grossissent la part des coûts exprimée en devises étrangères, la Monnaie atténue les risques de change en fixant le prix des contrats dans la même devise que les dépenses à engager et en utilisant les recours de son programme de couverture. La vigueur soutenue du dollar canadien mine également sa compétitivité dans les marchés internationaux, d'où l'importance pour elle de continuer d'accroître sa productivité et de comprimer ses coûts de fabrication.

Fonds de roulement : Les plans de croissance exigeront des immobilisations et des fonds de roulement considérables. Une gestion audacieuse des flux de trésorerie et de l'actif-passif sera cruciale pour répondre aux besoins d'exploitation et d'investissement. La Monnaie réexaminera sa structure financière afin de s'assurer qu'elle est correcte et qu'on pourra la faire jouer en faveur de la croissance anticipée.

D'ici 18 à 24 mois, la Monnaie se sera mise à l'heure de la gestion du risque d'entreprise (GRE), une méthode globale et uniforme par laquelle une organisation établit son seuil de tolérance au risque, repère les divers facteurs qui pourraient la toucher, mesure leur incidence respective et combinée et élabore des plans d'action pour atténuer les risques qui dépassent son seuil de tolérance. Ainsi préparée, la Monnaie sera moins à la merci des imprévus et plus à même de profiter de ses chances.

Exportations en pourcentage du revenu total



Perspectives

La Monnaie est une société commerciale active dans quatre secteurs distincts, soumis à des forces de marché très différentes, mais tous influencés par la santé des économies nationale et mondiale, les fluctuations du change et les prix des métaux communs ou précieux – autant de facteurs qui présentent à la fois des difficultés à résoudre et des occasions à saisir.

La résilience de l'économie canadienne et l'évolution des modes de micropaiement devraient stimuler la demande de pièces canadiennes jusqu'en 2012. Cependant, le ralentissement de l'économie américaine pourrait se répercuter sur la nôtre, enrayant les dépenses de consommation et réduisant d'autant la demande de pièces de circulation. Si les difficultés persistent au sud de la frontière, le dollar américain pourrait s'en ressentir aussi et accentuer l'attrait des métaux précieux.

La flambée des prix des métaux communs, qui tient en partie à la situation économique des États-Unis, continuera de stimuler la demande de pièces plaquées selon le procédé multicouche, qui réduit le coût de fabrication sans compromettre la qualité. Si la Monnaie voit ainsi grimper ses ventes à l'étranger, elle doit tout de même se ménager la capacité de production nécessaire pour répondre également aux besoins intérieurs. Par ailleurs, les liens qu'elle cultive avec des clients et des fournisseurs étrangers sont autant d'occasions de diffuser sa technologie brevetée, de vendre de l'outillage et de l'expertise-conseil et d'élargir la clientèle de ses affineries.

Afin d'avoir sa part des débouchés et de relever les défis qui se profilent à l'horizon, la Monnaie privilégiera en 2008 des initiatives qui lui donneront non seulement plus de ressources, mais aussi plus de moyens pour satisfaire aux exigences complexes des clients étrangers. Elle suivra de près aussi l'évolution du micropaiement au Canada afin de pouvoir gérer efficacement la demande actuelle de pièces de circulation et reconnaître les occasions dont elle pourra tirer profit.

STATISTIQUES

Tableau 1 – Monnaie de circulation canadienne

production en 2005, 2006 et 2007 ⁽¹⁾

	2007	2006	2005
	Total des pièces	Total des pièces	Total des pièces
Millésime 2004			
2 \$	–	–	1 000
1 \$	–	–	960 000
50 ¢	–	–	–
25 ¢	–	–	6 552 000
10 ¢	–	–	1 100 000
5 ¢	–	–	840 000
1 ¢	–	–	62 358 000
Millésime 2005			
2 \$	–	–	38 317 000
1 \$	–	90 000	44 285 000
50 ¢	–	–	200 000
25 ¢	–	–	269 586 000
10 ¢	–	275 000	211 075 000
5 ¢	–	–	148 082 000
1 ¢	–	39 600 000	727 825 000
Millésime 2006			
2 \$	5 040 000	30 279 000	–
1 \$	1 621 000	39 140 000	8 350 000
50 ¢	–	98 000	–
25 ¢	155 991 000	473 027 000	–
10 ¢	19 800 000	311 847 000	–
5 ¢	2 558 000	182 316 000	–
1 ¢	101 475 000	1 160 408 000	–
Millésime 2007			
2 \$	33 917 000	–	–
1 \$	36 424 000	–	–
50 ¢	250 000	–	–
25 ¢	230 772 000	–	–
10 ¢	284 310 000	–	–
5 ¢	218 914 000	–	–
1 ¢	846 420 000	–	–
Total (tous les millésimes)			
2 \$	38 957 000	30 279 000	38 318 000
1 \$	38 045 000	39 230 000	53 595 000
50 ¢	250 000	98 000	200 000
25 ¢	386 763 000	473 027 000	276 138 000
10 ¢	304 110 000	312 122 000	212 175 000
5 ¢	221 472 000	182 316 000	148 922 000
1 ¢	947 895 000	1 200 008 000	790 183 000
Total	1 937 492 000	2 237 080 000	1 519 531 000

(1) Les chiffres sont arrondis au millier de pièces le plus près.

Tableau 2 – Monnaie de circulation canadienne

production cumulative jusqu'au 31 décembre 2007 ^{(1) (2)}

	2007	2006	2005	2004	2003
2 \$	33 917 000	35 319 000	38 317 000	12 908 000	11 244 000
1 \$	36 424 000	49 111 000 ⁽³⁾	44 375 000	10 894 000	5 102 000
50 ¢	250 000	98 000	200 000	–	–
25 ¢	230 772 000	629 018 000	269 586 000	210 047 000	100 638 000
10 ¢	284 310 000	331 647 000	211 350 000	213 025 000	164 617 000
5 ¢	218 914 000	184 874 000	148 082 000	123 925 000	101 793 000
1 ¢	846 420 000	1 261 883 000	767 425 000	842 486 000	748 123 000

(1) Total des pièces par valeur nominale et millésime, sans considérer l'année civile pendant laquelle elles ont été produites.

(2) Les chiffres sont arrondis au millier de pièces le plus près.

(3) Comprend la pièce commémorative de circulation « dollar porte-bonheur » de 2006 produite en 2005.

Tableau 3 – Monnaie de circulation canadienne

émise en 2007 ⁽¹⁾ (selon la distribution géographique) ⁽²⁾

Province							
Ville ⁽³⁾	2 \$	1 \$	50 ¢	25 ¢	10 ¢	5 ¢	1 ¢
Terre-Neuve-et-Labrador							
St. John's	80 000	348 000	–	2 266 000	4 042 000	2 796 000	20 095 000
Nouveau-Brunswick							
Saint John	2 809 000	1 538 000	–	5 390 000	7 958 000	5 358 000	19 027 000
Nouvelle-Écosse							
Halifax	238 000	203 000	–	6 114 000	10 825 000	5 394 000	38 293 000
Québec							
Montréal	2 425 000	591 000	–	33 290 000	52 697 000	33 864 000	150 150 000
Québec	1 164 000	1 531 000	–	12 634 000	12 298 000	6 070 000	28 797 000
Ontario							
Ottawa	1 212 000	3 346 000	–	18 574 000	22 410 000	12 642 000	78 605 000
Toronto	10 217 000	10 075 000	–	45 112 000	123 868 000	92 212 000	600 938 000
Manitoba							
Winnipeg	123 000	2 726 000	–	6 644 000	10 042 000	6 190 000	46 338 000
Saskatchewan							
Regina	856 000	551 000	–	6 336 000	6 693 000	5 620 000	29 332 000
Alberta							
Calgary	399 000	1 751 000	–	10 598 000	12 702 000	8 182 000	50 398 000
Edmonton	3 078 000	5 817 000	–	17 234 000	35 103 000	20 596 000	91 160 000
Colombie-Britannique							
Vancouver	5 532 000	2 338 000	–	26 272 000	43 022 000	25 222 000	147 920 000
Particuliers ⁽⁴⁾	57 000	68 000	235 000	23 058 000	235 000	296 000	882 000
Total	28 190 000	30 883 000	235 000	213 522 000	341 895 000	224 442 000	1 301 935 000

(1) Les chiffres sont arrondis au millier de pièces le plus près.

(2) Le millésime des pièces ne correspond pas toujours à l'année d'émission.

(3) Les pièces ont été remises aux institutions financières des villes énumérées.

(4) Les chiffres ayant trait aux particuliers ne comprennent pas les achats de pièces numismatiques.

Tableau 4 – Produits numismatiques

Émis au 31 décembre 2007 (millésimes 2006 et 2007) ⁽¹⁾

	Quantité vendue
Berceuses et pièce en argent pour bébé (2006)	122
Berceuses et pièce en argent pour bébé (2007)	3 207
Dollar brillant hors-circulation – Hommage à Thayendanegea	16 378
Dollar en argent émaillé épreuve numismatique édition spéciale – Médaille de la bravoure	48
Dollar en argent épreuve numismatique – 150 ^e anniversaire de la Croix de Victoria	764
Dollar en argent épreuve numismatique – Hommage à Thayendanegea	32 224
Dollar en argent épreuve numismatique édition limitée – Hommage à Thayendanegea	4 760
Dollar en argent épreuve numismatique édition spéciale – Les arts en fête	6 466
Dollar en argent épreuve numismatique édition spéciale – Médaille de la bravoure	497
Dollar en or fin – Louis d'or (2006)	1 373
Dollar en or fin – Louis d'or (2007)	3 457
Dollar porte-bonheur coloré en argent sterling	17
Écrin souvenir pour bébé	162
Écrin-souvenirs et dollar en argent sterling pour bébé	3 229
Ensemble calendrier du Canada et pièces	5 264
Ensemble de jetons épreuves conceptuels édition limitée	204
Ensemble de jetons épreuves édition limitée – Ruban rose	61
Ensemble de pièces d'anniversaire	12 547
Ensemble de pièces de luxe pour nouveaux mariés	849
Ensemble de pièces en argent sterling pour bébé	1 911
Ensemble de pièces Félicitations	8 910
Ensemble de pièces Oh! Canada	23 582
Ensemble de pièces pour bébé	29 964
Ensemble de pièces pour nouveaux mariés	10 318
Ensemble de pièces souvenir – Temps des Fêtes	66 267
Ensemble épreuve numismatique (2006)	713
Ensemble épreuve numismatique (2007)	34 613
Ensemble hors-circulation (2006)	598
Ensemble hors-circulation (2007)	43 679
Ensemble hors-circulation – Édition spéciale	1 636
Ensemble numismatique et philatélique – 5 \$ Chevaux de l'Île de Sable	2 519
Ensemble numismatique et philatélique – 5 \$ Faucon pèlerin	1 081
Ensemble numismatique et philatélique – 5 \$ Snowbirds	2 138
Ensemble spécimen	24 619
Ensemble-cadeau Carnaval de Québec	105
Ensemble-cadeau Félicitations	21
Ensemble-cadeau Oh! Canada	188
Ensembles de pièces LNH 2006/2007	
Canadiens de Montréal	2 952
Canucks de Vancouver	1 264
Flames de Calgary	832
Maple Leafs de Toronto	3 527
Oilers d'Edmonton	2 213
Sénateurs d'Ottawa	1 634
Musique des Fêtes et dollar en argent sterling	228
Pièce carrée de 3 \$ en argent – Le castor	37
Pièce chinoise de 8 \$ en argent fin	19 954
Pièce colorée de 25 cents – 60 ^e anniversaire de mariage de la Reine	13 264
Pièce colorée de 25 cents – 80 ^e anniversaire de la Reine	132
Pièce colorée de 25 cents – Fête du Canada	568
Pièce colorée de 25 cents – La sitelle à poitrine rousse	10 581
Pièce colorée de 25 cents – Le colibri à gorge rubis	16 256
Pièce colorée de 5 \$ en argent – L'érable à sucre orange	11 495
Pièce colorée de 5 \$ en argent – L'érable argenté	2 070
Pièce de 1/25 d'once en or – Cowboy	645
Pièce de 1/25 d'once en or – Le loup	11 328
Pièce de 10 \$ en argent – Forteresse de Louisbourg	215

STATISTIQUES

Tableau 4 – Produits numismatiques (suite)	Quantité vendue
Pièce de 100 \$ en or 14 carats – Plus longue série internationale de hockey	37
Pièce de 20 \$ – Année polaire internationale (effet plasma bleu)	3 005
Pièce de 20 \$ en argent – Jasper	329
Pièce de 20 \$ en argent – Nahanni	543
Pièce de 20 \$ en argent – Pengrowth Saddledome	550
Pièce de 20 \$ en argent – Tour CN	3
Pièce de 20 \$ en argent avec hologramme – Brigantin	7 490
Pièce de 20 \$ en argent fin – Promenade en traîneau du temps des Fêtes	6 041
Pièce de 20 \$ en argent sterling – Année polaire internationale	8 352
Pièce de 20 \$ en argent sterling – Flocon de cristal (bleu)	1 433
Pièce de 20 \$ en argent sterling – Flocon de cristal (iridescent)	1 404
Pièce de 200 \$ en or 22 carats – Industrie de la pêche	2 127
Pièce de 200 \$ en or 22 carats – Industrie du bois	33
Pièce de 250 \$ en or 14 carats – Traîneau à chiens	53
Pièce de 30 \$ en argent sterling – Beaumont Hamel	325
Pièce de 30 \$ en argent sterling – Monument commémoratif de guerre du Canada	115
Pièce de 30 \$ en argent sterling – Monument commémoratif de Vimy	5 190
Pièce de 30 \$ en argent sterling – Photographie panoramique : les chutes Niagara	5 181
Pièce de 30 \$ en argent sterling – Traîneau à chiens	587
Pièce de 300 \$ en or – 80 ^e anniversaire de la Reine	4
Pièce de 300 \$ en or – Canadarm	16
Pièce de 300 \$ en or – Le shinplaster 1900	7
Pièce de 300 \$ en or – Le shinplaster 1923	778
Pièce de 300 \$ en or – Photographie panoramique : les Rocheuses canadiennes	511
Pièce de 300 \$ en or 14 carats – Flocon de cristal	137
Pièce de 4 \$ en argent – Parasaurolophus	13 010
Pièce de 5 onces en argent – 60 ^e anniversaire de mariage de la Reine	1 945
Pièce de 5 onces en argent – Les quatre saisons	13
Pièce de 5 onces en or – 60 ^e anniversaire de mariage de la Reine	198
Pièce de 50 \$ en palladium	18
Pièce de 50 cents en argent – Le bleu argenté	815
Pièce de 50 cents en argent – Le porte-queue	552
Pièce de 50 cents en argent – Marguerite dorée	419
Pièce de 8 \$ en argent fin – Érable de la longévité	11 624
Pièce de circulation premier jour	
1 cent	38
5 cents	29
10 cents	31
25 cents	25
25 cents – Cancer du sein	92
25 cents – Médaille de la bravoure	210
50 cents	66
Dollar porte-bonheur	154
Dollars	34
2 dollars	129
Pièce d'investissement épreuve Feuille d'érable en or	95
Pièce du calendrier lunaire avec camée – Année du chien	17
Pièce du calendrier lunaire avec camée – Année du cochon	10 752
Pièce d'une once en platine – Mammouth laineux	190
Pièce en argent sterling – Myosotis	10 195
Pièce en or – 10 ^e anniversaire de la pièce de 2 \$	3
Pièce en or 14 carats – 140 ^e anniversaire du Dominion du Canada	4 453
Pièce en or 18 carats du calendrier lunaire avec hologramme – Année du chien	5
Pièce en or 18 carats du calendrier lunaire avec hologramme – Année du cochon	818
Pièce en or 99999 – Iris versicolore	26
Pièce en or 99999 – Violette cucullée	1 171
Pièce lenticulaire de 50 cents – Décorations du temps des Fêtes	16 989
Plaquette d'une once en argent pour bébé	1 162
Plaquette d'une once en argent pour nouveaux mariés	1 116
Rapport annuel avec pièce (anglais)	3 609
Rapport annuel avec pièce (français)	553

STATISTIQUES

Tableau 4 – Produits numismatiques (suite)	Quantité vendue
Rouleau de pièce de circulation	
25 cents – Cancer du sein	1 102
25 cents – Médaille de la bravoure	205
50 cents	4 462
Dollar porte-bonheur	351
2 dollars – 10 ^e anniversaire	356
Signet Dollar porte-bonheur	337
Trousse d'activité pour enfants et pièce de la Fête du Canada	27 743
Produits olympiques	
Carte de collection pour pièces des Jeux olympiques d'hiver (2007)	49 711
Cartes de sport (2007)	
Curling	90 175
Hockey sur glace	100 000
Curling en fauteuil roulant	34 275
Biathlon	29 800
Ski alpin	40 000
Collection de pièces des Jeux olympiques d'hiver	119 682
Ensemble de pièces de 25 \$ en argent sterling avec hologramme	37
Ensemble de pièces de circulation et plaquette en argent sterling (2007)	375
Ensemble hors-circulation édition spéciale (2007)	26 351
Pièce de 300 \$ en or – Idéaux olympiques	925
Pièce de circulation de 25 cents premier jour	
Curling	2 338
Hockey sur glace	3 192
Curling en fauteuil roulant	1 079
Biathlon	828
Ski alpin	756
Pièce d'un kilo en argent fin – Le Canada à ses débuts (2007)	2 444
Pièce d'un kilo en or fin – Le Canada à ses débuts (2007)	20
Pièces colorées en or 14 carats	
Gendarmerie royale du Canada	4 529
La fierté des athlètes	2 381
Bernaches du Canada	2 117
Pièces de 25 \$ en argent sterling	
Curling	13 908
Hockey sur glace	15 132
La fierté des athlètes	10 631
Biathlon	8 325
Ski alpin	9 819
Rouleaux de pièces de circulation de 25 cents	
Curling	4 856
Hockey sur glace	3 606
Curling en fauteuil roulant	1 995
Biathlon	1 511
Ski alpin	1 424
Signets et épinglettes	
Curling	780
Hockey sur glace	1 329
Ski alpin	882
Total	1 188 262

(1) Les pièces émises ne sont pas nécessairement livrées la même année et par conséquent ne correspondent pas aux pièces vendues.

STATISTIQUES

Tableau 5 – Feuille d'érable

ventes en onces en 2006 et 2007

	2007	2006
Feuille d'érable en or		
1 000 000 \$ (Au 99999)	6 430	–
200 \$ (Au 99999)	30 848	–
50 \$ (Au 9999)	189 462	209 937
20 \$ (Au 9999)	6 738	10 569
10 \$ (Au 9999)	4 251	6 491
5 \$ (Au 9999)	2 130	4 096
1 \$ (Au 9999)	895	967
Total (onces)	240 754	232 060
Feuille d'érable en argent		
5 \$ (Au 9999)	3 526 052	2 464 727
Total (onces)	3 526 052	2 464 727
Feuille d'érable en palladium		
50 \$ (Pd 9995)	15 415	68 707
Total (onces)	15 415	68 707

Tableau 6 – Activités de l'affinerie

2006 et 2007

	Poids brut (onces troy)		Production d'or affiné (9999) (onces troy) ⁽¹⁾		Production d'argent affiné (999) (onces troy) ⁽²⁾	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Dépôts reçus des mines canadiennes						
Québec	500 507	517 337	314 903	327 996	140 335	127 916
Ontario	307 205	496 749	225 031	256 836	37 701	39 665
Terre-Neuve-et-Labrador	65 534	–	58 706	–	5 388	–
Total	873 246	1 014 086	598 640	584 832	183 424	167 581
Dépôts d'autres sources						
	3 381 811	3 773 874	2 163 464	2 000 704	185 608	170 599
Total	4 255 057	4 787 960	2 762 104	2 585 536	369 032	338 180

(1) Exprimé en onces troy d'or fin.

(2) Ces chiffres n'ont trait qu'à l'argent dérivé de l'affinage de l'or.

Tableau 7 – Monnaie de circulation canadienne

motifs commémoratifs et standard, pièces plaquées et non plaquées 2004-2007

	2007	2006	2005	2004
1 cent (ZPC)	9 625 000	1 062 275 000	759 658 000	653 317 000
1 cent (APC)	938 270 000	137 733 000	30 525 000	134 906 000
5 cents (N)	–	43 008 000	–	–
5 cents (P)	221 472 000	139 308 000	89 664 000	132 097 000
5 cents (Victoire)	–	–	59 258 000	–
10 cents (N)	–	–	–	–
10 cents (P)	304 110 000	312 122 000	212 175 000	214 143 000
25 cents – Caribou (N)	–	–	–	–
25 cents – Caribou (P)	274 763 000	423 189 000	206 346 000	177 466 000
25 cents Coquelicot	–	–	472 000	28 500 000
25 cents L'Acadie	–	–	–	15 400 000
25 cents Alberta	–	–	20 640 000	–
25 cents Saskatchewan	–	–	19 290 000	–
25 cents Anciens combattants	–	–	29 390 000	–
25 cents Cancer du sein	–	29 798 000	–	–
25 cents Médaille de la bravoure	–	20 040 000	–	–
25 cents Jeux olympiques – Curling	22 400 000	–	–	–
25 cents Jeux olympiques – Hockey	22 400 000	–	–	–
25 cents Jeux olympiques – Curling en fauteuil roulant	22 400 000	–	–	–
25 cents Jeux olympiques – Biathlon	22 400 000	–	–	–
25 cents Jeux olympiques – Ski alpin	22 400 000	–	–	–
1 dollar	38 045 000	37 085 000	32 336 000	3 408 000
1 dollar – Porte-bonheur	–	2 145 000	8 350 000	6 526 000
1 dollar – Terry Fox	–	–	12 909 000	–
2 dollars	38 957 000	25 274 000	38 318 000	12 907 000
2 dollars 10 ^e anniversaire	–	5 005 000	–	–

(APC) Acier plaqué de cuivre

(ZPC) Zinc plaqué de cuivre

(CN) Cupronickel

(N) Nickel

(P) Plaqué

RAPPORT DE LA DIRECTION

Les états financiers consolidés du présent rapport annuel ont été préparés par la direction conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada et la direction répond de l'intégrité et de l'objectivité des données qui y figurent. La direction est également responsable de toute autre information que renferme le rapport annuel et de la concordance, le cas échéant, de cette information avec les états financiers.

Pour assumer cette responsabilité, la direction a établi et maintient des registres et documents comptables, des systèmes de contrôle financier et de gestion, des systèmes d'information et des pratiques de gestion. Ces éléments ont pour but de fournir une assurance raisonnable que l'information financière est fiable, que les actifs sont protégés et contrôlés et que les opérations de la Société et de sa filiale en propriété exclusive sont conformes à la *Loi sur la gestion des finances publiques* et aux règlements qui en découlent et, selon le cas, à la *Loi sur la Monnaie royale canadienne* et aux règlements administratifs de la Société ainsi qu'à la charte et aux règlements administratifs de sa filiale.

Le Conseil d'administration doit veiller à ce que la direction respecte ses obligations en matière de rapports financiers et de contrôle interne, ce qu'il fait par l'intermédiaire du Comité de vérification, composé en majorité d'administrateurs externes. Le Comité rencontre la direction, le vérificateur interne et le vérificateur externe indépendant pour voir comment ces groupes s'acquittent de leurs responsabilités et discuter de points concernant la vérification, les contrôles internes et d'autres sujets financiers pertinents. Le Comité de vérification se réunit pour examiner les états financiers consolidés avec les vérificateurs interne et externe et soumet son rapport au Conseil d'administration qui, à son tour, examine et approuve les états financiers consolidés.

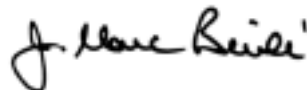
Le vérificateur externe de la Société, soit la vérificatrice générale du Canada, vérifie les états financiers consolidés et fait rapport au ministre responsable de la Monnaie royale canadienne.

Le président,



Ian E. Bennett

*Le vice-président, Finances et Administration,
et chef de la direction financière,*



J. Marc Brulé, CA

Ottawa, Canada
Le 18 mars 2008

RAPPORT DU COMITÉ DE VÉRIFICATION

Le Comité de vérification (le Comité) a pour rôle de représenter le Conseil d'administration (le Conseil) dans la supervision de tous les aspects concrets des fonctions de présentation de rapports, de contrôle et de vérification de la Société, à l'exception de celles qui relèvent expressément d'un autre comité permanent du Conseil. Il s'intéresse tout particulièrement à la qualité des états financiers présentés à l'actionnaire de même qu'aux pratiques appliquées par la Société pour assurer la gestion du risque commercial et financier et pour garantir le respect des principales exigences juridiques, éthiques et réglementaires applicables.

Pour la majeure partie de 2007, le Comité se composait de trois (3) administrateurs indépendants qui ne sont ni des dirigeants, ni des employés de la Société. Richard Kwan ayant quitté le Conseil le 21 novembre, il a été remplacé au Comité de vérification le 14 décembre par M. Carman Joynt. Les autres membres étaient Susan Dujmovic et Keith Meagher. Le président du Conseil, Max Lewis, est également membre d'office. Le Conseil estime que la composition du Comité reflète un haut niveau de connaissances et de compétences dans le domaine financier.

Le Comité s'est réuni à sept (7) reprises au cours de l'année financière. Dans l'exercice de ses fonctions, il a :

- discuté avec les vérificateurs interne et externe de la portée générale de leurs vérifications respectives et de leurs intentions plus spécifiques à cet égard;
- discuté des progrès de la Société quant à ses résultats financiers et son rendement global;
- discuté des états financiers annuels consolidés, des principes et conventions comptables, et de l'efficacité des mécanismes internes de contrôle financier;
- examiné les réponses de la direction aux recommandations des vérificateurs interne et externe, et, dans certains cas, les mesures prises pour y donner suite;
- rencontré régulièrement les vérificateurs interne et externe, en l'absence de la direction, afin de discuter des résultats de leurs examens, de leurs opinions sur les mécanismes internes de contrôle financier et de la qualité globale des états financiers de la Société.

Ces réunions visaient également à faciliter tous les échanges privés que les vérificateurs interne ou externe souhaitaient avoir avec le Comité.

La présidente du Comité de vérification,



Susan Dujmovic

RAPPORT DU VÉRIFICATEUR

Au ministre des Transports, de l'Infrastructure et des Collectivités

J'ai vérifié le bilan consolidé de la Monnaie royale canadienne au 31 décembre 2007 et les états consolidés des résultats et des bénéfices non répartis, du résultat étendu et des flux de trésorerie de l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction de la Société. Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en me fondant sur ma vérification.

Ma vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir l'assurance raisonnable que les états financiers sont exempts d'inexactitudes importantes. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À mon avis, ces états financiers consolidés donnent, à tous les égards importants, une image fidèle de la situation financière de la Société au 31 décembre 2007 ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus du Canada. Conformément aux exigences de la *Loi sur la gestion des finances publiques*, je déclare qu'à mon avis, à l'exception du changement apporté à la méthode de comptabilisation des instruments financiers tel qu'expliqué à la note 3 afférente aux états financiers, ces principes ont été appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

De plus, à mon avis, les opérations de la Société et de sa filiale en propriété exclusive dont j'ai eu connaissance au cours de ma vérification des états financiers consolidés ont été effectuées, à tous les égards importants, conformément à la partie X de la *Loi sur la gestion des finances publiques* et ses règlements, à la *Loi sur la Monnaie royale canadienne*, aux règlements administratifs de la Société et à la charte et aux règlements administratifs de sa filiale en propriété exclusive.

La vérificatrice générale du Canada,



Sheila Fraser, FCA

Ottawa, Canada
Le 18 mars 2008

BILAN CONSOLIDÉ

31 décembre (en milliers de dollars)

	2007	2006
Actif		
À court terme		
Trésorerie (note 4)	15 008 \$	4 222 \$
Créances (nettes) (note 5)	51 687	29 834
Frais payés d'avance	731	742
Stocks (note 6)	70 310	40 341
Actif lié à des instruments dérivés (note 7)	9 018	422
	146 754	75 561
Frais reportés	138	418
Actif lié à des instruments dérivés (note 7)	5 924	–
Immobilisations corporelles (note 8)	128 484	119 838
Actif incorporel (note 9)	10 961	13 853
	292 261 \$	209 670 \$
Passif		
À court terme		
Créditeurs et charges à payer (note 10)	45 081 \$	39 549 \$
Tranche des emprunts et autres dettes échéant à moins d'un an (note 11)	8 587	20 395
Impôt sur les bénéfices à payer	3 469	1 915
Revenus reportés	45 970	3 203
Passif lié à des instruments dérivés (note 7)	2 442	–
	105 549	65 062
À long terme		
Revenus reportés	752	843
Passif lié à des instruments dérivés (note 7)	600	–
Emprunts et autres dettes (note 11)	27 313	17 094
Passif d'impôts futurs (note 12)	5 443	3 196
Avantages sociaux futurs (note 13)	9 794	9 068
	43 902	30 201
Avoir de l'actionnaire		
Capital-actions		
(4 000 actions non transférables autorisées et émises)	40 000	40 000
Bénéfices non répartis	94 985	74 407
Cumul des autres éléments du résultat étendu (note 14)	7 825	–
	102 810	74 407
	142 810	114 407
	292 261 \$	209 670 \$

Engagements et garanties (note 15)

Les notes complémentaires font partie intégrante des présents états financiers consolidés.

Approuvé au nom du
Conseil d'administration
Le président du Conseil,

Approuvé au nom du
Comité de vérification
La présidente,

Approuvé au nom de la direction
Le président,

*Le vice-président, Finances et Administration,
et chef de la direction financière,*



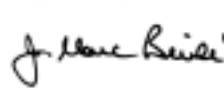
Max C. Lewis



Susan Dujmovic



Ian E. Bennett



Marc Brûlé

ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS ET DES BÉNÉFICES NON RÉPARTIS

Exercice terminé le 31 décembre (en milliers de dollars)

	2007	2006
Revenus	632 071	\$ 493 934
Coût des produits vendus	486 638	392 218
Bénéfice brut	145 433	101 716
Autres dépenses d'exploitation		
Marketing et ventes	51 540	39 759
Administration	36 821	32 334
Amortissement	15 090	12 499
	103 451	84 592
Bénéfice d'exploitation	41 982	17 124
Gain net (perte nette) sur change	(11 055)	223
Intérêts créditeurs	1 161	160
Intérêts débiteurs	(1 432)	(1 466)
Bénéfice avant impôt	30 656	16 041
Charge d'impôt (note 12)	(9 078)	(4 874)
Bénéfice net	21 578	11 167
Bénéfices non répartis au début de l'exercice	74 407	64 240
Dividende versé	(1 000)	(1 000)
Bénéfices non répartis à la fin de l'exercice	94 985	\$ 74 407

Les notes complémentaires font partie intégrante des présents états financiers consolidés.

ÉTAT CONSOLIDÉ DU RÉSULTAT ÉTENDU

Exercice terminé le 31 décembre (en milliers de dollars)

	2007	2006
Bénéfice net	21 578	\$ -
Autres éléments du résultat étendu :		
Gains sur les dérivés désignés en tant que couvertures de flux de trésorerie (après impôts de 3 126 \$)	7 825	-
Reclassement au bénéfice net des gains sur couvertures de flux de trésorerie	(131)	-
Autres éléments du résultat étendu	7 694	-
Résultat étendu	29 272	\$ -

Les notes complémentaires font partie intégrante des présents états financiers consolidés.

ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE

Exercice terminé le 31 décembre (en milliers de dollars)

	2007	2006
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation		
Encaissements (clients)	653 316 \$	512 671 \$
Décaissements (fournisseurs et employés)	(609 433)	(468 919)
Intérêts reçus	1 161	160
Intérêts versés	(1 519)	(1 819)
Impôt sur les bénéfices versé	(8 403)	(5 318)
	35 122	36 775
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement		
Acquisition d'immobilisations corporelles	(21 460)	(19 853)
Achat d'actifs incorporels	–	(15 000)
	(21 460)	(34 853)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement		
Dividende	(1 000)	(1 000)
Emprunts et autres dettes	20 000	26 450
Remboursement d'emprunts et autres dettes	(20 919)	(4 100)
	(1 919)	21 350
Effet des fluctuations du taux de change sur la trésorerie	(957)	(92)
Augmentation nette de la trésorerie	10 786	23 180
Trésorerie au début de l'exercice	4 222	(18 958)
Trésorerie à la fin de l'exercice (note 4)	15 008 \$	4 222 \$

Les notes complémentaires font partie intégrante des présents états financiers consolidés.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

31 DÉCEMBRE 2007

1. Pouvoirs et objectifs

La Monnaie a été constituée en 1969 en vertu de la *Loi sur la Monnaie royale canadienne* afin de frapper des pièces de monnaie dans une optique de profit et d'exercer des activités connexes. Elle est une société mandataire de Sa Majesté mentionnée à la partie II de l'annexe III de la *Loi sur la gestion des finances publiques*. Elle produit toutes les pièces de monnaie qui ont cours au Canada et administre le réseau de distribution pour le compte du gouvernement du Canada. Elle est aussi l'un des principaux producteurs mondiaux de pièces de circulation, de collection et d'investissement destinées aux marchés intérieur et extérieur, et l'un des plus grands affineurs d'or au monde.

En 2002, la Monnaie a constitué une filiale en propriété exclusive, RCMH-MRCF Inc., laquelle détient sa participation de 50 % dans TGM Specialty Services Inc. (TGM), une coentreprise avec un partenaire du secteur privé. L'objectif de TGM est d'offrir des produits et services d'emballage aux marchés intérieur et extérieur.

La Monnaie est une société d'État fédérale visée par règlement et est assujettie à l'impôt sur les bénéfices et à l'impôt des grandes sociétés en vertu de la *Loi de l'impôt sur le revenu*.

2. Résumé des principales conventions comptables

Les présents états financiers consolidés ont été dressés conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada. Voici les principales conventions comptables suivies par la Société :

a) Consolidation

Les états financiers consolidés comprennent les comptes de la Société et ceux de sa filiale en propriété exclusive. Sa participation dans la coentreprise est comptabilisée selon la méthode de la consolidation proportionnelle.

b) Trésorerie

L'encaisse comprend des équivalents de trésorerie, soit des placements dont l'échéance n'excède pas trois mois au moment de l'acquisition, principalement des dépôts à court terme.

c) Coûts de transaction

Les coûts de transaction liés aux emprunts et autres dettes sont portés en déduction du capital impayé de la dette et sont amortis selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

d) Stocks

Les stocks de matières premières et de fournitures sont évalués au coût, celui-ci étant déterminé selon la méthode du coût moyen, ou à la valeur de remplacement si elle est inférieure au coût. Les travaux en cours et les produits finis sont évalués au coût, celui-ci étant déterminé selon la méthode du coût moyen, ou à la valeur de réalisation nette si elle est inférieure au coût.

e) Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût et sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire aux taux annuels suivants :

Améliorations aux terrains	2,5 %
Bâtiments	2,5 %
Matériel	10 %
Matériel informatique et logiciels	20 %

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

31 DÉCEMBRE 2007

Les sommes engagées dans les projets d'immobilisations en cours sont virées à la catégorie d'immobilisation corporelle pertinente à l'achèvement, puis amorties.

f) Actif incorporel

L'actif incorporel, à savoir les droits d'utilisation de certaines marques de commerce et logos associés à un contrat particulier, est comptabilisé au coût et amorti selon la méthode de l'amortissement linéaire au cours du contrat d'une durée d'environ 6,5 années.

g) Revenus

Les revenus de la vente de produits sont constatés dans les résultats lors du transfert à l'acheteur des droits et obligations de propriété. Les services d'affinerie et autres sont constatés lorsqu'ils sont rendus.

h) Revenus reportés

Les paiements reçus par anticipation sur les ventes ne sont constatés dans les résultats qu'à l'expédition des produits.

i) Frais reportés

Les frais afférents à des projets particuliers engagés par anticipation sur les ventes ne sont constatés dans les résultats qu'à l'expédition des produits.

j) Avantages sociaux futurs

i) Régime de retraite

Tous les employés admissibles participent au Régime de retraite de la fonction publique administré par le gouvernement du Canada. La Société verse des cotisations correspondant au plein montant des cotisations d'employeur. Exprimé en multiple des cotisations des employés, ce montant pourrait changer au fil du temps selon la situation financière du Régime. Les cotisations de la Société sont passées en charges au cours de l'exercice où les services sont rendus et constituent son obligation totale. La Société n'est pas tenue à l'heure actuelle de verser des cotisations au titre des insuffisances actuarielles du Régime de retraite de la fonction publique.

ii) Avantages sociaux complémentaires

La Société offre à ses employés un régime d'indemnités de départ, ainsi qu'un régime de retraite supplémentaire comportant des avantages à certains employés ainsi que des avantages sociaux postérieurs à l'emploi aux employés qui reçoivent des prestations d'invalidité prolongée. Ces avantages sont constitués à mesure que les employés rendent les services nécessaires pour les gagner. Le coût des avantages gagnés par les employés est établi par calcul actuariel selon la méthode de répartition des prestations au prorata des services. La valeur de l'obligation est fondée sur un taux d'actualisation lié au marché et sur d'autres hypothèses actuarielles qui représentent la meilleure estimation à long terme, par la direction, de facteurs tels que les augmentations futures de salaires et les taux de démission des employés. L'excédent du gain actuariel net (de la perte actuarielle nette) sur 10 % de l'obligation au titre des prestations constituées est amorti sur la durée résiduelle moyenne d'activité des employés actifs. Pour ce qui est des régimes d'indemnités de départ et de retraite supplémentaire, la durée résiduelle moyenne d'activité des employés couverts est de 12 ans et 8 ans respectivement (2006 – 12 ans; 8 ans). Quant aux prestations pour invalidité prolongée, la durée moyenne de l'obligation est de cinq ans.

La Société est assujettie à la Loi sur l'indemnisation des agents de l'État, c'est donc dire qu'elle s'autoassure. Ainsi, en tant qu'employeur, la Société est responsable du passif engagé depuis sa constitution. Le passif au titre des indemnités pour les accidents du travail

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

31 DÉCEMBRE 2007

est établi par calcul actuariel en considérant les rentes d'invalidité et les rentes de survivant établies et conférées, ainsi que les rentes futures estimées en fonction des accidents survenus jusqu'à la date de mesure. L'excédent du gain actuariel net (de la perte actuarielle nette) sur 10 % de l'obligation au titre des prestations constituées est amorti sur la durée moyenne prévue de versement d'indemnités, soit de neuf ans, en l'occurrence. Le droit aux prestations est déterminé en fonction des lois provinciales en vigueur à la même date.

Une évaluation actuarielle complète a été effectuée en décembre 2006, la valeur comptable ayant été mise à jour en date du 31 décembre 2007. La prochaine évaluation actuarielle complète est prévue pour décembre 2009.

k) Conversion des devises

Les actifs et passifs monétaires libellés en devises sont convertis en dollars canadiens au taux de change en vigueur à la date du bilan. Les éléments de revenus et de dépenses sont convertis aux taux de change moyens durant l'exercice. Les profits et pertes de change sont inclus dans le bénéfice net de l'exercice.

l) Impôt sur les bénéfices

La charge d'impôt sur les bénéfices est déterminée par la méthode axée sur le bilan, selon laquelle la partie d'impôt futur sur les écarts temporaires est constatée en utilisant les taux d'impôt qui devraient s'appliquer au bénéfice imposable des exercices où ces écarts temporaires devraient être recouverts ou réglés. Des écarts temporaires se produisent au cours d'un exercice entre la valeur comptable et la valeur fiscale des actifs et des passifs; ces écarts se résorbent au cours d'un ou de plusieurs exercices ultérieurs. Pour évaluer la mesure dans laquelle les actifs d'impôts futurs sont réalisables, la direction tient compte des facteurs connus et prévus en fonction desquels la totalité ou une partie de ces actifs pourrait ne pas être réalisée. Lorsque la réalisation des actifs d'impôts futurs est jugée plus improbable que probable, on inscrit une provision.

m) Utilisation d'estimations

Pour préparer des états financiers conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada, la direction doit faire des estimations et poser des hypothèses qui influent sur les montants déclarés de l'actif et du passif à la date des états financiers ainsi que sur les montants déclarés des revenus et des dépenses pour l'exercice. Les principaux éléments susceptibles de faire l'objet d'estimations sont la provision pour dévaluation des stocks, les passifs liés aux employés et la durée de vie utile des immobilisations corporelles. Les résultats réels pourraient différer grandement des estimations.

3. Modifications comptables

a) Adoption de nouvelles normes comptables

Le 1^{er} janvier 2007, la Société a adopté les recommandations du Manuel de l'Institut Canadien des Comptables Agréés (ICCA) portant sur les instruments financiers, ce qui comprend le chapitre 1530, Résultat étendu, le chapitre 3251, Capitaux propres; le chapitre 3855, Instruments financiers – comptabilisation et évaluation, le chapitre 3861, Instruments financiers – informations à fournir et présentation et le chapitre 3865, Couvertures. Ces chapitres contiennent les normes pour la comptabilisation, l'évaluation, l'information à fournir et la présentation des autres éléments du résultat étendu, du cumul des autres éléments du résultat étendu, des capitaux propres, des actifs financiers, des passifs financiers et des dérivés non financiers et précisent quand et comment on peut appliquer la comptabilité de couverture.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

31 DÉCEMBRE 2007

Chapitre 3855 – Instruments financiers - comptabilisation et évaluation. La Société doit classer ses actifs financiers dans l'une ou l'autre des catégories suivantes : détenus à des fins de transaction, détenus jusqu'à l'échéance, disponibles à la vente, ou prêts et créances. La Société doit aussi classer son passif dans l'une ou l'autre de ces catégories : détenu à des fins de transaction ou autre passif. Conformément aux dispositions transitoires, les actifs et les passifs financiers doivent être évalués à leur juste valeur à leur comptabilisation initiale. Le traitement comptable connexe des instruments financiers après la comptabilisation initiale variera selon la catégorie. Les actifs et les passifs financiers détenus à des fins de transaction sont évalués à leur juste valeur et les changements à celle-ci sont comptabilisés dans le bénéfice. Les actifs disponibles pour la vente sont évalués à leur juste valeur et les changements à celle-ci sont comptabilisés dans les autres éléments du résultat étendu jusqu'à ce que l'actif financier soit décomptabilisé ou subisse une dépréciation, et à ce moment, il est inscrit en tant que résultat net. Les actifs et passifs détenus jusqu'à leur échéance, les prêts et les créances et les autres passifs sont évalués au coût après amortissement. De plus, les dérivés intégrés aux instruments financiers et les autres contrats devront peut-être être comptabilisés séparément.

Lorsque la norme a été adoptée, la Société a évalué ses actifs et passifs financiers à leurs justes valeurs et n'a noté aucune incidence importante sur les bénéfices non répartis d'ouverture. Elle a par la suite désigné sa trésorerie comme étant détenue à des fins de transaction, car elle peut être mesurée de manière fiable à sa juste valeur. Les changements à la juste valeur sont inscrits dans les résultats sous gain net (perte nette) de change. Les créances ont été classés en tant que prêts et créances et les créditeurs et charges à payer de même que les emprunts et autres dettes ont été classés en tant qu'autres passifs financiers. Les contrats de change à terme et de swap sur marchandises sont classés en tant que contrats détenus à des fins de transaction à moins qu'ils ne soient comptabilisés en tant que couverture.

Lorsque le chapitre 3855 a été adopté, la Société a examiné tous les contrats en cours et émis et a commencé à comptabiliser les dérivés intégrés devant être scindés des contrats hôtes. Le bilan ne contient aucun dérivé intégré devant être comptabilisé en tant qu'actif ou passif.

Chapitre 1530 – Résultat étendu. Certains gains et pertes, entre autres, ceux attribuables au changement à la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie ou des actifs classés comme disponibles à la vente qui seraient autrement inscrits en tant que composante du résultat doivent être présentés en tant qu'autres éléments du résultat étendu jusqu'à ce qu'ils puissent être comptabilisés dans le bénéfice net.

La Société a ajouté un état du résultat étendu à ses états financiers. Le cumul des autres éléments du résultat constitue une partie de l'avoir de l'actionnaire et tel que l'exige le chapitre 3251, la Société a indiqué ce cumul en tant qu'élément distinct de l'avoir. Le changement dans l'avoir attribuable à des changements dans le cumul des autres éléments du résultat est également indiqué séparément dans les notes afférentes aux états financiers.

Chapitre 3865 – Couvertures. Le chapitre explique quand et comment la comptabilité de couverture peut être utilisée. Les dérivés seront classés en tant qu'éléments détenus à des fins de transaction à moins qu'ils ne soient désignés en tant qu'instrument de couverture. Tous les dérivés seront évalués à leur juste valeur. Lorsque des dérivés couvrent les changements à la juste valeur d'un actif ou d'un passif, ces changements seront déclarés dans le bénéfice net et compensés par les changements à la juste valeur de l'actif ou du passif couvert. Lorsque les dérivés couvrent la variation des flux de trésorerie, la partie effective des changements dans la juste valeur des dérivés sera comptabilisée initialement dans les autres éléments du résultat étendu et sera ensuite reclassée dans le bénéfice net dans l'exercice touché par la variation du flux de trésorerie de l'élément couvert.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS 31 DÉCEMBRE 2007

La Société utilise des instruments dérivés, notamment des contrats de change à terme et des contrats de swap sur marchandises, pour gérer son exposition aux fluctuations des flux de trésorerie attribuable à un risque de change et aux fluctuations des prix des marchandises liés aux ventes et aux achats à prix forfaitaires ou libellés en devises, ce qui comprend les opérations prévues. La Société a pour politique de ne pas utiliser les instruments dérivés à des fins de transaction ou de spéculation.

Certains instruments dérivés qui sont détenus aux fins de couverture économique et qui ne satisfont pas aux exigences du chapitre 3865 sont classés en tant qu'instruments à des fins de transaction et les changements à la juste valeur sont inscrits à l'état des résultats sous gain net (perte nette) de change.

Lorsqu'elle utilise des instruments dérivés, la Société détermine si elle peut appliquer la comptabilité de couverture. Le cas échéant, elle désigne la relation de couverture en tant que couverture de flux de trésorerie. Les couvertures sont officiellement documentées à leur création et des détails sont fournis quant à l'objectif particulier de gestion du risque et la stratégie sous-jacente à l'opération de couverture. La couverture est documentée dès sa mise en place, pour déterminer l'objectif précis de gestion du risque ainsi que la stratégie de couverture. La documentation précise l'actif ou le passif couvert, le risque géré par l'opération de couverture, le type de produit dérivé utilisé et la méthode d'évaluation de l'efficacité qui sera appliquée. Le produit dérivé doit avoir une grande efficacité pour compenser la variation des flux de trésorerie prévus découlant du risque couvert, tant au moment de la mise en place de la couverture qu'au cours de sa durée de vie. La tranche efficace de la couverture est inscrite dans les autres éléments du résultat étendu tandis que la tranche non efficace est comptabilisée dans l'état des résultats en tant que gain net (perte nette) de change. À l'adoption, les instruments dérivés associés aux couvertures ont été inscrits à leur juste valeur et la tranche efficace des couvertures a été comptabilisée dans le cumul des autres éléments du résultat étendu. L'évaluation de la tranche non efficace de la couverture n'a mené à aucune régularisation. L'incidence sur le bilan d'ouverture a été une hausse de 0,1 million de l'élément d'actif à court terme et du cumul des autres éléments du résultat étendu.

b) Modifications comptables futures

Le 1^{er} décembre 2006, l'ICCA a publié trois nouvelles normes comptables : le chapitre 1535 – Informations à fournir concernant le capital, le chapitre 3862 Instruments financiers – informations à fournir et le chapitre 3863 – Instruments financiers – présentation. La Société utilisera ces normes pour son exercice débutant le 1^{er} janvier 2008. Le chapitre 1535 exige la présentation d'informations sur les éléments suivants : (i) les objectifs, politiques et procédures de gestion du capital de l'entité; (ii) des données quantitatives sur les éléments que l'entité considère comme faisant partie de son capital; (iii) le fait que l'entité s'est conformée aux exigences en matière de capital auxquelles elle est soumise; (iv) si l'entité ne s'est pas conformée aux exigences en question, les conséquences de cette inapplication. Les nouveaux chapitres 3862 et 3863 remplacent le chapitre 3861 Instruments financiers – informations à fournir et présentation. Ils modifient et renforcent les obligations en matière d'information et reprennent telles quelles les exigences en matière de présentation. Les nouveaux chapitres mettent davantage l'accent sur la communication d'informations sur la nature et l'ampleur des risques associés aux instruments financiers et sur la façon dont ces risques sont gérés.

En mai 2007, l'ICCA a publié le chapitre 3031, Stocks, qui remplace les directives sur les stocks du chapitre 3030. La Société utilisera cette norme pour son exercice débutant le 1^{er} janvier 2008. Cette norme introduit des modifications importantes à l'évaluation des stocks et à l'information à fournir les concernant, ce qui comprend l'obligation de mesurer les stocks au plus faible du coût et de la valeur de réalisation nette, l'affectation des frais

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

31 DÉCEMBRE 2007

généraux en fonction de la capacité normale, la détermination, au moyen d'une identification spécifique de leurs coûts individuels, du coût des stocks d'éléments qui ne sont pas habituellement fongibles et des biens ou services produits aux fins de projets spécifiques doit être déterminé et la reprise des dépréciations antérieures des stocks pour les ramener à leur valeur de réalisation nette lorsque la valeur des stocks remonte. De plus, des informations doivent être dorénavant fournies sur les méthodes comptables adoptées, les valeurs comptables, les montants comptabilisés en charges, les dépréciations et le montant de toute reprise d'une dépréciation.

La Société évalue à l'heure actuelle l'incidence de ces nouvelles normes comptables sur ses états financiers.

4. Trésorerie

Au 31 décembre 2007, la trésorerie comprenait ce qui suit :

(en milliers de dollars)	2007		2006	
	Devise originale	Dollars canadiens	Devise originale	Dollars canadiens
Dollars canadiens	1 717 \$	1 717 \$	3 302 \$	3 302 \$
Dollars américains	13 450 \$	13 291	789 \$	920
		15 008 \$		4 222 \$

La trésorerie comprenait des placements de 12,8 millions (aucun en 2006) dans des dépôts à court terme dans des banques canadiennes dont la durée moyenne d'échéance était de 19 jours (aucun en 2006). Le rendement à l'échéance du portefeuille est 4,29 % (aucun en 2006).

5. Créances

Au 31 décembre 2007, les créances comprenaient ce qui suit :

(en milliers de dollars)	2007		2006	
	Devise originale	Dollars canadiens	Devise originale	Dollars canadiens
Dollars canadiens	22 359 \$	22 359 \$	24 779 \$	24 779 \$
Dollars américains	29 681 \$	29 328	4 338 \$	5 055
		51 687 \$		29 834 \$

La Société fait crédit à ses clients dans le cours normal de ses activités. Au 31 décembre 2007, les risques de crédit les plus grands sont deux clients représentant 47 % du solde des créances totales, dont 31,7 % est le ministère des Finances du Canada.

6. Stocks

(en milliers de dollars)	2007	2006
Matières premières et fournitures	35 483 \$	16 640 \$
Travaux en cours	24 333	16 645
Produits finis	10 494	7 056
	70 310 \$	40 341 \$

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
31 DÉCEMBRE 2007

7. Instruments financiers

j) Contrats de change à terme et contrats de swap sur marchandises

La Société effectue des achats et des ventes principalement en devises étrangères, notamment le dollar américain et l'euro. Pour gérer le risque de fluctuation au cours du change, elle conclut des contrats de change à terme qu'elle utilise pour gérer ses besoins de trésorerie. Les évaluations à la juste valeur de ces contrats dérivés sont fondées sur le cours du marché au 31 décembre 2007.

De plus, la Société achète et vend des marchandises au cours de la bourse de marchandises. Pour gérer le risque de fluctuation du cours, elle conclut des contrats de vente ou d'approvisionnement ou des contrats de swap sur marchandises qui en fixent le prix futur. Les évaluations à la juste valeur de ces contrats dérivés sont fondées sur le cours du marché au 31 décembre 2007.

Au 31 décembre, la valeur notionnelle et la juste valeur de ces instruments dérivés désignés comme couverture sont les suivantes :

(en milliers de dollars)		2007		2006	
	Échéances	Notionnelle	Juste valeur	Notionnelle	Juste valeur
Actif					
À court terme					
Swaps sur marchandises	2008	30 002	\$ 6 558 \$	-	-
À long terme					
Swaps sur marchandises	2009-2010	38 045	4 393	-	-
Total		68 047	\$ 10 951 \$	-	-

Les gains réalisés sur les dérivés désignés comme couverture de flux seront reclassés du cumul des autres éléments du résultat attendu au bénéfice pendant les exercices au cours desquelles les revenus couverts inscrite net. Les montants seront retraités pendant les périodes d'au plus trois ans dont 6,6 millions seront reclassés pendant les 12 prochains mois.

En 2006, la Société a conclu des contrats de change à terme et les a désignés comme couvertures. Des contrats au montant notionnel de 34,3 millions n'étaient pas encore réglés au 31 décembre 2006. La juste valeur de ces contrats était un actif de 0,1 million.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
31 DÉCEMBRE 2007

Au 31 décembre, la valeur notionnelle et la juste valeur des dérivés non désignés comme couvertures sont les suivantes :

(en milliers de dollars)		2007		2006	
	Échéances	Notionnelle	Juste valeur	Notionnelle	Juste valeur
Actif					
À court terme					
Contrats de change à terme	2008	57 773	\$ 2 116	\$ 5 552	\$ 422
Swaps sur marchandises	2008	1 579	344	–	–
Total à court terme		59 352	2 460	5 552	422
À long terme					
Contrats de change					
à terme	2009-2010	21 944	1 300	–	–
Swaps sur marchandises	2009-2010	2 002	231	–	–
Total à long terme		23 946	1 531	–	–
Total		83 298	\$ 3 991	\$ 5 552	\$ 422
Passif					
À court terme					
Contrats de change					
à terme	2008	65 285	\$ 2 442	–	–
À long terme					
Contrats de change					
à terme	2009-2010	20 062	600	–	–
Total		85 347	\$ 3 042	–	–

À la fin de l'exercice terminé le 31 décembre 2007, les montants portés à l'état des résultats tirés de la variation nette de la juste valeur des dérivés non désignés comme couvertures sont un gain de 0,5 million (gain de 0,4 million en 2006). Ces montants sont compris dans le gain net (perte nette) de change.

ii) Autres instruments financiers

Les autres instruments financiers de la Société sont la trésorerie, les créances, les créditeurs et charges à payer, les emprunts et autres dettes. La valeur comptable de la trésorerie, des créances, des créditeurs et charges à payer se rapproche de la juste valeur en raison de l'échéance à court terme de ces instruments. Au 31 décembre, la juste valeur des emprunts et autres dettes se chiffre à 36,3 millions (36,5 millions en 2006) et elle a été estimée selon la méthode de l'actualisation des flux au moyen des taux actuels du marché.

iii) Risque de crédit

La Société est exposée au risque de la non-exécution par la partie contractante lorsqu'elle conclut des contrats de change à terme et des contrats de swap sur marchandises. Les parties contractantes sont d'importantes institutions financières internationales et, à ce jour, elles ont toutes respecté leur obligation financière envers la Société. De plus, la Société gère son exposition en concluant des contrats uniquement avec des parties contractantes cotées AA ou mieux par Moody's ou Standard & Poor's.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
31 DÉCEMBRE 2007

La trésorerie et les créances exposent la Société à une concentration du risque de crédit. La Société investit ses excédents de trésorerie surtout dans des dépôts à terme auprès de banques canadiennes. Elle conserve une provision pour les pertes estimatives attribuables à l'incapacité de ses clients de régler les soldes non payés. La provision est calculée selon plusieurs facteurs, entre autres, l'ancienneté du compte, les dettes antérieures non recouvrées et la solvabilité du client. La Société atténue également le risque de crédit au moyen de processus appropriés d'évaluation et d'approbation du crédit.

8. Immobilisations corporelles

(en milliers de dollars)		2007		2006	
(en milliers de dollars)	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette	Valeur comptable nette	
Terrains	3 226	\$ –	\$ 3 226	\$ 3 226	\$
Améliorations aux terrains	1 003	810	193	119	
Bâtiments	88 274	33 017	55 257	51 356	
Matériel	133 440	78 966	54 474	52 134	
Matériel informatique et logiciels	26 248	16 016	10 232	4 628	
Projets d'immobilisations en cours	5 102	–	5 102	8 375	
	257 293	\$ 128 809	\$ 128 484	\$ 119 838	\$

9. Actif incorporel

(en milliers de dollars)		2007		2006	
(en milliers de dollars)	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette	Valeur comptable nette	
Actifs incorporels	15 000	\$ 4 039	\$ 10 961	\$ 13 853	\$
	15 000	\$ 4 039	\$ 10 961	\$ 13 853	\$

En 2007, la charge d'amortissement au titre de l'actif incorporel s'est élevée à 2,3 millions (2006 – 1,1 million).

10. Crédeurs et charges à payer

Au 31 décembre, les crédeurs et charges à payer sont les suivants :

(en milliers de dollars)	2007		2006	
	Devise originale	Dollars canadiens	Devise originale	Dollars canadiens
Dollars canadiens	30 441	\$ 30 441	\$ 37 437	\$ 37 437
Dollars américains	14 816	\$ 14 640	1 813	\$ 2 112
		45 081	\$	39 549

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
31 DÉCEMBRE 2007

11. Emprunts et autres dettes

(en milliers de dollars)	2007	2006
Emprunt d'une durée de cinq ans, portant intérêt à 4,421 % calculé semestriellement, et dont le principal est remboursable en quatre versements annuels égaux de 2 millions et le solde au complet (12 millions) à l'échéance, soit à la cinquième année.	20 000 \$	– \$
Emprunt d'une durée de dix ans échu en décembre 2007, portant intérêt à 5,84 % calculé semestriellement.	–	1 000
Obligation amortissable assortie d'une exonération d'intérêt pendant deux ans échéant en décembre 2009, à coupon d'intérêt de 7,753 % par semestre à partir de juin 2000 et dont le principal est remboursable en dix versements annuels égaux de 3,1 millions de dollars à partir de décembre 2000.	6 200	9 300
Emprunt à court terme souscrit auprès du marché monétaire, échu le 2 janvier 2007 et portant intérêt à 4,5 %. Le capital et les intérêts ont été versés à l'échéance.	–	12 700
Emprunt à long terme sans intérêt et venant à échéance en mars 2010, inscrit à la valeur actualisée des remboursements futurs de 2,9 millions en 2008, 3,1 millions en 2009 et 3,7 millions en 2010. Calculée selon des intérêts théoriques de 4 %.	9 048	13 750
Intérêts courus sur la dette à long terme	652	739
	35 900	37 489
Moins la tranche de la dette à long terme échéant à moins d'un an	8 587	20 395
	27 313 \$	17 094 \$

L'emprunt susmentionné de 10 ans a été contracté avec Exportation et développement Canada, une société d'État ayant des liens de propriété commune avec la Monnaie royale canadienne. Il a été négocié à la juste valeur du marché, consenti aux mêmes conditions que celles faites à des tiers.

12. Impôts sur les bénéfices

(en milliers de dollars)	2007	2006
Charge d'impôt exigible	9 957 \$	4 580 \$
Charge d'impôt futur	(879)	294
	9 078 \$	4 874 \$

La charge d'impôt sur le bénéfice avant impôt diffère de celle qui devrait résulter de l'application du taux fédéral de 32,52 % (32,52 % en 2006). En voici les raisons :

	2007	2006
Charge d'impôt calculée	9 969 \$	5 217 \$
Variation des taux	(905)	(415)
Surcomptabilisation de la charge dans l'exercice antérieur	(229)	(44)
Autres montants nets	243	116
	9 078 \$	4 874 \$

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
31 DÉCEMBRE 2007

L'incidence fiscale des écarts temporaires qui donnent lieu en grande partie aux actifs et aux passifs d'impôts futurs en 2007 et 2006 est expliquée ci-dessous :

(en milliers de dollars)	2007	2006
Actif d'impôts futurs		
Avantages sociaux futurs	2 556 \$	2 621 \$
Stocks	1 873	402
Crédit d'impôt à l'investissement	22	–
	4 451	3 023
Passif d'impôts futurs		
Immobilisations	(6 768)	(6 107)
Actif liés à des instruments dérivés	(3 126)	–
Crédits d'impôt à l'investissement	–	(112)
Passif net d'impôts futurs	(5 443)	(3 196)
Compris dans les autres éléments du résultat étendu	3 126	–
Passif d'impôts futurs	(2 317) \$	(3 196) \$

13. Avantages sociaux futurs

i) Régime de retraite

La Société et ses employés admissibles cotisent au Régime de retraite de la fonction publique. Les prestations, fondées sur les années de service et la rémunération moyenne au moment de la retraite, sont entièrement indexées à l'indice des prix à la consommation. Les cotisations de la Société au Régime durant l'exercice ont été de 6,4 millions (5,5 millions en 2006).

ii) Avantages sociaux complémentaires

La Société offre à ses employés des indemnités de départ fondées sur leurs années de service et salaire final. Elle offre aussi des indemnités d'accident du travail ainsi que des avantages sociaux postérieurs à l'emploi aux employés qui reçoivent des prestations d'invalidité prolongée. De plus, certains employés reçoivent des prestations de retraite supplémentaires fondées sur la moyenne du salaire au moment de la retraite. Ces avantages n'étant pas capitalisés, ils ne sont couverts par aucun actif et présentent donc un déficit égal à l'obligation au titre des prestations constituées. Les fonds de la Société pour payer les avantages sociaux futurs proviendront de ses revenus futurs.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
31 DÉCEMBRE 2007

Information au sujet des régimes d'avantages sociaux offerts par la Société à la date du bilan :

Obligation du régime à prestations déterminées

(en milliers de dollars)	2007	2006
Obligation au titre des prestations constituées		
Solde au début de l'exercice	10 773 \$	9 757 \$
Coût des services rendus au cours de l'exercice	805	938
Intérêts débiteurs	529	484
Prestations versées	(1 097)	(415)
Pertes actuarielles	1 053	9
Solde à la fin de l'exercice	12 063 \$	10 773 \$
Obligation au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	12 063 \$	10 773 \$
Pertes actuarielles nettes non amorties	(1 838)	(996)
Passif au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	10 225 \$	9 777 \$
Tranche à court terme (crédeurs et charges à payer)	431 \$	709 \$
Tranche à long terme (avantages sociaux futurs)	9 794 \$	9 068 \$

Principales hypothèses (moyenne pondérée)

	2007	2006
Obligation au titre des prestations constituées au 31 décembre		
Taux d'actualisation	5,7 %	5,0 %
Augmentation du taux de rémunération	4,3 %	4,3 %
Coûts des avantages pour l'exercice terminé le 31 décembre		
Taux d'actualisation	5,6 %	5,0 %
Augmentation du taux de rémunération	4,1 %	4,4 %
Taux tendanciels hypothétiques des coûts des soins de santé au 31 décembre		
Taux tendanciel initial des coûts	6,25 %	6,5 %
Niveau vers lequel baisse le taux tendanciel des coûts	6,25 %	6,5 %
Année à partir de laquelle le taux est présumé fixe	2008	2007

14. Cumul des autres éléments du résultat étendu

(en milliers de dollars)	2007	2006
Cumul des autres éléments du résultat étendu au début de l'exercice	– \$	– \$
Transition de la juste valeur		
Ajustement transitoire à l'adoption des nouvelles normes comptables (note 3)	131	–
Autres éléments du résultat étendu	7 694	–
Cumul des autres éléments du résultat étendu à la fin de l'exercice	7 825 \$	– \$

15. Engagements et garanties

i) Engagements sur métaux communs et baux sur métaux précieux

Afin de faciliter la production de pièces de métaux précieux et de contrer les risques inhérents aux variations de prix des métaux, la Société conclut des contrats d'approvisionnement à prix ferme et des baux sur métaux précieux. Au 31 décembre 2007, ses engagements à titre de contrats d'approvisionnement atteignaient 22,4 millions (14,6 millions en 2006); ils seront exécutés d'ici le 12 novembre 2008. De plus, à la fin de l'exercice, la Société avait conclu des baux sur métaux précieux portant sur les quantités suivantes : 221 636 onces d'or, 2 652 776 onces d'argent et 3 253 onces de palladium (contre 105 119 onces d'or, 1 386 406 onces d'argent et 18 789 onces de palladium en 2006). Les frais de location sont calculés d'après la valeur de ces métaux sur le marché. La valeur des métaux visés par ces deux formes d'engagements n'apparaît pas aux états financiers consolidés car le règlement se fait par la prise de possession ou l'expédition des métaux en question.

ii) Garanties de soumission et de bonne fin, et lettres de créance à l'importation

La Société détient diverses garanties de soumission et de bonne fin liées à la production à contrat de pièces étrangères. Les garanties ont été émises dans le cours normal des activités, et elles ont été accordées par diverses institutions financières qui offrent à la Société des lignes de crédit. La durée maximale des garanties de bonne fin est d'un an, selon le contrat visé, tandis que la durée maximale des garanties de soumission est de cinq ans. En règle générale, la durée des garanties de soumission est inférieure à trois mois, selon la durée de la période de soumission relative au contrat visé. La durée des divers contrats visés par les garanties de soumission ou de bonne fin varie normalement d'un à deux ans. Les paiements susceptibles de devenir exigibles aux termes des engagements précités feraient suite à l'inexécution d'un contrat par la Monnaie. La Société ne prévoit devoir verser aucun paiement d'importance à l'avenir. Au 31 décembre 2007, le maximum des paiements futurs susceptibles de devenir exigibles aux termes des garanties de soumission et de bonne fin est de 13,7 millions de dollars (32,6 millions en 2006).

iii) Autres engagements et garanties

La Société peut emprunter au Trésor ou à toute autre source, sous réserve de l'approbation du ministre des Finances quant à la période et aux conditions de l'emprunt. Depuis mars 1999, suivant une modification de la *Loi sur la Monnaie royale canadienne*, l'ensemble des montants empruntés et non remboursés ne doit à aucun moment dépasser 75 millions de dollars. Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2007, les emprunts à court terme approuvés dans ce contexte et destinés au fond de roulement ne devaient pas dépasser 25 millions (25 millions en 2006).

Pour répondre à ces besoins éventuels d'emprunts à court terme, la Société détient avec plusieurs institutions financières canadiennes diverses lignes de crédit non garanties prévoyant des emprunts pour une durée maximale de 364 jours à des taux négociés. À la fin de l'exercice, aucune de ces lignes de crédit n'était utilisée.

16. Opérations entre apparentés

En termes de propriété commune, la Société est apparentée à toutes les entités appartenant à l'État. Elle effectue des opérations avec ces entités dans le cours normal de ses activités, aux mêmes conditions que celles conclues avec des parties non apparentées. Les opérations

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

31 DÉCEMBRE 2007

avec le ministère des Finances concernant la production, la gestion et la distribution de pièces canadiennes de circulation font l'objet d'un protocole d'entente de trois ans par lequel le prix est convenu annuellement dans le cours normal des activités.

17. Opérations non monétaires

En décembre 2003, la Société a signé un contrat d'échange de stock contre des crédits de services. Inscrits à la valeur comptable, ces crédits s'appliquent à des services en matière de publicité, d'études de marketing et d'impression qui sont comptabilisés au fur et à mesure de leur exécution. Aucun crédit n'ayant été utilisé en 2007 (aucun en 2006), le solde est maintenant de un million (un million en 2006).

En 2006, la Monnaie a signé une entente comportant un échange de deux millions de dollars en biens et services à titre de paiement partiel de son actif incorporel. Comme le paiement doit être constaté au fur et à mesure de la fourniture des biens et services, et qu'aucun n'a été fourni en 2007, le solde en fin d'exercice demeure à deux millions.

18. Participation dans la coentreprise

Les montants suivants représentent la participation de la Société dans la coentreprise comptabilisée selon la méthode de la consolidation proportionnelle :

(en milliers de dollars)	2007	2006
Actif		
À court terme	905 \$	1 067 \$
À long terme	211	217
Passif		
À court terme	55	188
À long terme	37	35
Bénéfice		
Ventes	939 \$	2 128 \$
Dépenses	975	2 063
Bénéfice net (perte nette)	(36)	65
Flux de trésorerie		
Activités d'exploitation	7	291
Activités d'investissement	(31)	(11)
Activités de financement	(2)	(12)

Quatre-vingt-dix-huit pour cent (98 %) des ventes totales de la coentreprise pour l'exercice terminé le 31 décembre 2007 ont été faites à la Monnaie royale canadienne (65 % en 2006). Les états financiers consolidés ne tiennent compte que des ventes et dépenses connexes faites à des tiers sans lien avec la Monnaie.

19. Chiffres correspondants

Les chiffres correspondants de l'exercice précédent ont été reclassés pour les rendre conformes à la présentation de l'exercice courant.