



CDC aide à la consolidation de la 17^e Escadre

Le complexe de logistique de la 17^e Escadre rassemble des services qui étaient auparavant logés dans différents bâtiments, comme le service de l'approvisionnement, celui du transport et celui du génie électrique et mécanique. En rassemblant tout sous un même toit, le nouveau complexe accroît à la fois la productivité et la commodité. C'est ainsi que l'Escadron des services d'information et de télécommunications de l'Escadre a pu regrouper ses installations autrefois dispersées dans trois bâtiments différents.

Le projet, d'une valeur de 33,4 millions de dollars, a

réuni 53 entrepreneurs et créé quelque 165 emplois civils au Manitoba.

Le complexe est l'un des plus vastes bâtiments de la Force aérienne au Canada. CDC a participé au projet dès 2002 et CDC s'est occupée de la coordination des marchés, des appels d'offres et des revues de conception.

Steven Kukulka, coordonnateur de marchés à la 19^e Escadre et BFC Comox, dit que le travail a été particulièrement remarquable pour le mauvais temps, y compris une chute de neige de 30 cm le 10 mai et l'un des étés les plus frais et les plus humides qu'on ait enregistrés.



« Mère Nature n'était pas de notre côté, dit-il. Le sol s'est transformé en ce que nous appelons le *gumbo* du Manitoba, parce que quand il commence à coller à vos bottes, c'est comme si vous marchiez dans le ciment. »

Les photos au-dessus et à gauche ont été prises le 12 mai 2005 lors de la cérémonie d'ouverture du nouveau complexe. Pour de plus amples renseignements, veuillez communiquer avec Steven Kukulka, coordonnateur des marchés, au (250) 339-2721.



CDC rend hommage à ses amis

À la cérémonie de remise de prix nationaux du 18 mai, le président Ross Nicholls a fait une allocution informelle et remis deux prix « Ami de CDC » : au Bgénéral Steve Irwin et à Peter Grimes.

M. Grimes, conseiller juridique à la Direction générale des services juridiques de TPSGC, a commencé à travailler avec CDC peu après que le ministre des Travaux publics ait pris la responsabilité de celle-ci, en 1986. Il a aidé CDC à propos des questions d'ordre juridique et donné des avis sur les questions de passation et de gestion de marchés liées, en particulier, au droit des marchés et aux réclamations contractuelles.

« Peter est reconnu comme faisant partie du petit nombre d'experts en ce qui a trait à l'histoire, à l'évolution et à l'application de la politique sur les marchés du gouvernement fédéral et ses modalités de

paiement et conditions générales, dit M. Nicholls.

Depuis que j'ai joint l'équipe de la haute direction de CDC, il est la personne que nous contactons spontanément pour obtenir un avis juridique. »

Le Bgénéral Irwin prendra sa retraite cet été après 35 ans de service militaire, du Yukon à la Yougoslavie. Sa relation avec CDC a commencé à la fin des années 1970, quand il était l'Officier ingénieur et Officier de production à Borden. Quand il était le Directeur – Génie construction (Besoins) au QG au début des années 1990, il a travaillé avec Ron de Vries à élaborer et à mettre en œuvre le processus de partenariat que CDC utilise encore pour encadrer ses relations d'affaires avec tous les partenaires dans le processus d'exécution des projets. « Ce qui m'a toujours impressionné chez le Général Irwin, c'est sa conception

logique et pratique des affaires, dit M. Nicholls. Il comprend ses besoins, il comprend le rôle de CDC et il attend de nous que nous continuions tout simplement à jouer notre rôle. »

Le Général Irwin a aussi aidé CDC à étendre son soutien aux ingénieurs militaires dans les opérations en déploiement, notamment en Afghanistan. « C'est un secteur d'activités dont je suis particulièrement fier; celui de travailler de plus près avec les Forces canadiennes, plutôt que de procurer du soutien au MDN, a dit M. Nicholls. À cet égard, Steve a toujours adopté une conception très large de la famille du génie militaire et considéré que CDC en faisait partie par le biais de l'Association du génie militaire canadien. »

La certification Sceau d'or

Plus de 5 000 personnes ont obtenu le Sceau d'or, un certificat de l'Association canadienne de la construction (ACC), et l'adjointe au gestionnaire de chantier Liz Mah est la plus récente employée de CDC à joindre leurs rangs.

« L'éducation est toujours une bonne chose, dit-elle. On devrait toujours profiter de l'occasion d'un perfectionnement professionnel. C'est bon pour vous, bon pour votre employeur et bon pour les clients. »

« On nous reconnaît pour avoir visé et atteint le niveau d'instruction, de formation, d'expérience professionnelle et d'expérience de gestion pertinente pour pouvoir obtenir la certification Sceau d'or », affirme le gestionnaire de chantier de CDC John Blasko.

M. Blasko a été la première personne à obtenir une certification Sceau d'Or reconnaissant un travail de gestionnaire de projets pour un maître d'ouvrage, plutôt que pour un entrepreneur général. Nombre de gestionnaires de projets comme lui faisaient auparavant une demande de certification pour finalement apprendre qu'ils n'avaient pas

l'expérience d'entrepreneur requise pour l'obtenir. En fait, quand l'ACC s'est penchée sur la question, elle a constaté que « près de 88 p. 100 du travail de gestionnaire de projets pour un maître d'ouvrage est soit différent, soit considéré d'un point de vue différent de celui de gestionnaire de projets pour un entrepreneur général. »

« Il fallait faire la distinction non seulement pour reconnaître l'engagement des individus, mais aussi pour prendre, envers l'industrie de la construction, un engagement à reconnaître que le maître d'ouvrage est un intervenant essentiel dans la réalisation des projets, soutient M. Blasko. De plus, nous certifions nos employés suivant des lignes directrices que l'industrie reconnaît comme montant la barre pour toutes les personnes qu'elle emploie. »

M. Blasko a fait partie du groupe de consultation qui a été derrière la nouvelle certification et qui a tout mis au point, des normes du programmes d'études, qui définissent le rôle et les exigences de la certification, jusqu'aux lignes directrices de la certification et l'examen lui-même. « Je suis présentement membre du Comité national Sceau d'or



Au mois de mars dernier, John Blasko a reçu la certification Sceau d'or lors d'une cérémonie au lac Meech. Debout avec lui, nous retrouvons Ron de Vries (à gauche) et Ross Nicholls (à droite).

représentant les maîtres d'ouvrage. Je continue de participer à l'examen des demandes, à la notation des examens, aux initiatives d'apprentissage en ligne, bref, à tout ce que fait le comité. »

Le Programme de certification Sceau d'or de l'ACC est un programme national de certification pour les gestionnaires de projets, surintendants et estimateurs de l'industrie de la construction. La certification est fondée sur l'éducation et l'expérience du candidat et son aptitude à satisfaire les normes rigoureuses du programme. Ceci peut vouloir dire de passer l'examen Sceau d'or. Le certificat Sceau d'or, instauré par l'industrie et pour l'industrie, est un programme volontaire de certification pour l'individu.

CONSTRUCTION DE DÉFENSE CANADA

Constitution Square
350, rue Albert, 19e étage
Ottawa (Ontario) K1A 0K3

Tél. : (613) 998-9548
Télé. : (613) 998-1218

www.cdc-dcc.gc.ca
Construction de Défense Canada (CDC) est une société d'État ayant pour mandat de fournir des services de passation et de gestion de marchés de construction ainsi que des services connexes au ministère de la Défense nationale (MDN).

CDC AU TRAVAIL
est publié à tous les deux mois.
Prochain numéro : août 2005

Écologiser CDC

Tout comme le MDN, CDC est déterminée à écologiser ses activités opérationnelles et administratives. Un comité a travaillé avec les cadres supérieurs pour fixer des objectifs. Par exemple, la Société entend réduire sa consommation d'énergie en passant à du matériel de bureau portant la certification Energy Star.

L'objectif est que 95 % du matériel de bureau que CDC achète ou loue porte la certification Energy Star ou une certification équivalente. Les employés réduisent aussi la consommation de papier en utilisant des imprimantes et des photocopieurs recto-verso et en traitant davantage d'information par des moyens électroniques. Enfin, des plans sont à l'étude en vue de l'achat de fournitures de bureau plus respectueuses de l'environnement.

- 1) Dave McCuaig, directeur du Groupe des opérations nationales (gestion de projets et de programmes)
- 2) George Plank, directeur des Services des marchés (passation de marchés)
- 3) Randy McGee, directeur de la région de l'Ontario (services environnementaux)

La gestion par fonctions

Depuis toujours, CDC est gérée « régionalement », chaque base et escadre ayant du personnel de CDC sur place. Mais compte tenu du fait que CDC prend part à des travaux de plus en plus complexes et dans de plus en plus de domaines, il existe peut-être une meilleure façon de faire les choses.

« En examinant la façon dont elle dispense ses services, CDC a vu les avantages qu'elle tirerait à exploiter ses ressources, son expertise professionnelle et la croissance de ses secteurs d'activité le long d'axes fonctionnels, plutôt que selon un modèle de gestion régionale », affirme Ron de Vries, vice-président des Services des marchés et

des Services à la clientèle. À cette fin, CDC examine présentement la façon dont elle dispense ses services et cherche en particulier un modèle matriciel qui combine les chaînes de gestion régionale et fonctionnelle.

Un nouveau cadre de prestation de services est attendu d'ici la fin de l'année, et l'on élabore présentement des cadres de gestion pilotes dans plusieurs secteurs de service. « Le modèle révisé tiendra compte des besoins évolutifs des clients et de l'expertise et des capacités de CDC », soutient M. de Vries.

Après une année de recherche, l'équipe de projet a décidé de regrouper tous les services de CDC dans les principaux

secteurs de service et champs d'activité connexes suivants :

- Gestion de marchés
 - Mise en service
 - Audits qualité
- Passation de marchés
- Services environnementaux
- Gestion de projets et de programmes
- Services de soutien de l'infrastructure
 - Gestion d'installations
 - Services de soutien énergétique (marchés fondés sur les économies d'énergie)
 - Pratiques de développement durable (bâtiments durables)

Le 6 mai, CDC a désigné trois chefs nationaux de secteur de