



Conseil de la radiodiffusion et des  
télécommunications canadiennes

Canadian Radio-television and  
Telecommunications Commission



# **RADIO COMMERCIALE**

## **RELEVÉS STATISTIQUES ET FINANCIERS**

**(STATISTIQUES NATIONALES, SOCIÉTÉ RADIO-CANADA, MARCHÉS DE LA RADIO)**

**2006 - 2010**

INDUSTRIE ET ANALYSE DU MARCHÉ  
GROUPE D'ELABORATION DE POLITIQUES ET RECHERCHE

**Canada**

# TABLE DES MATIÈRES

---

---

## AVANT-PROPOS

### I ANALYSE FINANCIÈRE

### II RELEVÉS STATISTIQUES ET FINANCIERS

#### A. RADIO AM / FM

	<u>PAGE</u>
CANADA - Toutes les langues	1
- Anglais	2
- Français	3
- Ethnique	4

#### B. RADIO AM

CANADA - Toutes les langues	5
- Anglais	6
- Français	7
- Ethnique	8

#### C. RADIO FM

CANADA - Toutes les langues	9
- Anglais	10
- Français	11
- Ethnique	12

#### D. Société Radio-Canada

- AM	13
- FM	14
- Atlantique	15
- Québec	16
- Ontario	17
- Prairies	18
- Colombie-Britannique et Territoires	19
	20

### **III MARCHÉS MAJEURS**

<b>Montréal</b>	21
- AM	22
- AM - Anglais/Ethnique	23
- AM - Français	24
- FM	25
- FM - Anglais/Ethnique	26
- FM - Français	27
- Anglais/Ethnique	28
- Français	29
<b>Toronto</b>	30
- AM	31
- FM	32
<b>Vancouver</b>	33
- AM	34
- FM	35

### **IV GRANDS MARCHÉS (Population de plus de 500,000)**

<b>Calgary</b>	36
- AM	37
- FM	38
<b>Edmonton</b>	39
- AM	40
- FM	41
<b>Hamilton</b>	42
<b>Ottawa-Gatineau - FM</b>	43
- FM- Anglais/Ethnique	44
- FM - Français	45

<b>Ville de Québec- FM</b>	46
<b>Winnipeg</b>	47
- AM	48
- FM	49

## **V MARCHÉS MOYENS (Population de 250,000 à 500,000)**

<b>Halifax</b>	50
<b>Kitchener/Waterloo</b>	51
<b>London</b>	52
<b>Ste-Catharines/Niagara</b>	53
<b>Victoria</b>	54
<b>Autres marchés moyens - cumulé</b>	55

## **VI PETITS MARCHÉS (Population de moins de 250,000)**

<b>Petits Marchés</b>	56
- AM	57
- AM - Anglais	58
- AM - Français	59
- FM	60
- FM - Anglais	61
- FM - Français	62
- Anglais	63
- Français	64

- Terre-Neuve et Île-du-Prince-Édouard	65
- Nouvelle-Écosse	66
- Nouveau-Brunswick	67
- Nouveau-Brunswick - AM	68
- Nouveau-Brunswick - FM	69
- Québec	70
- Ontario	71
- Ontario - AM	72
- Ontario - FM	73
- Manitoba	74
- Manitoba - AM	75
- Manitoba - FM	76
- Saskatchewan	77
- Saskatchewan - AM	78
- Saskatchewan - FM	79
- Alberta	80
- Alberta - AM	81
- Alberta - FM	82
- Colombie-Britannique et Territoires	83
- Colombie-Britannique et Territoires - AM	84
- Colombie-Britannique et Territoires - FM	85

## AVANT-PROPOS

### Introduction

Le présent rapport présente les données statistiques et financières de l'industrie de la radio commerciale telles que soumises par les titulaires dans leurs rapports annuels pour l'année de radiodiffusion se terminant le 31 août 2010. La partie I du rapport renseigne sur le nombre de nouvelles stations qui ont commencées leurs activités en 2010. Les unités d'exploitation sont composées de titulaires de licence de radio commerciale et exploitation commerciale de radio à caractère ethnique ou religieux. La partie II.A présente des données sommaires sur l'ensemble des stations AM et FM. La partie II.B présente des données sommaires sur les stations AM, et la partie II.C présente des données sommaires sur les stations FM. La partie II.D fournit des données sommaires sur les stations déclarées par la Société Radio-Canada, réparties entre stations AM et FM, ainsi que par région.

Au total, 654 stations de radio commerciales privées ont déclaré des activités d'exploitation pour l'année de radiodiffusion se terminant le 31 août 2010. De plus, 2 stations détenant des licences actives ont omis de déposer l'information de leur rapport annuel conformément aux Règlements relatifs à la radiodiffusion, à la date de compilation des données de ce rapport. Au cours de l'année de radiodiffusion 2009, ces 2 stations représentaient moins de 0.03% des recettes totales. Aucune estimation des résultats d'exploitation de ces 2 stations pour l'année de radiodiffusion 2010 n'a été incluse dans ce rapport. Les stations concernées sont les suivantes : CJDS-FM et CKOD-FM. En 2010, une station (CIHO-FM) est passé d'une station commerciale à une station de radio

Au paragraphe 22 de l'Avis public de radiodiffusion CRTC 2006-159, le Conseil a indiqué qu'il publierait annuellement le cumul des données concernant les petits, moyens et grands marchés pour offrir à l'industrie de la radiodiffusion des données actuelles et significatives sur la santé des marchés radiophoniques individuels. Le présent rapport présente les relevés statistiques et financiers sur l'industrie de la radio commerciale privée par marché pour l'année de radiodiffusion se terminant le 31 août 2010, ainsi que de l'information aux fins de comparaison avec quatre années antérieures.

La partie III fournit des données statistiques sur les marchés majeurs, soit Montréal, Toronto et Vancouver, et distingue les sous-marchés des bandes AM et FM. Le marché montréalais distingue en plus les sous-marchés francophones et anglophones des bandes AM et FM. La partie IV présente des statistiques relatives aux grands marchés ayant une population de plus de 500 000 habitants. Les marchés de Calgary, Edmonton, Hamilton Ottawa-Gatineau, Ville de Québec et Winnipeg ont fait l'objet d'une analyse. La partie V fournit des données statistiques sur les marchés de taille moyenne qui comptent entre 250 000 et 500 000 habitants. Figurent dans les marchés moyens : Halifax, Kitchener/Waterloo, London, Ste-Catherines/Niagara, et Victoria. D'autres marchés moyens ont été regroupés pour des motifs de confidentialité. Enfin, la partie VI fournit des données statistiques sur les petits marchés où la population est sous 250 000. Les marchés sont segmentés en fonction de la population de plus de 12 ans.

On notera que certains marchés sont considérés confidentiels en raison du nombre de propriétaires ultimes. Seules les données pour les marchés où il y a plus de deux propriétaires ultimes sont publiées. De plus, dans les cas où il y a moins de trois entreprises, les données statistiques ne sont pas fournies afin de préserver la confidentialité de chacune d'elles.

On notera également que les relevés statistiques et financiers des marchés individuelles ne comprennent ni les réseaux radiophoniques ni les stations de la Société Radio-Canada et les stations AM dans les marchés où la confidentialité serait compromise.

Les données financières des années antérieures ont été mises à jour afin de tenir compte des révisions de données subséquentes aux dates respectives de publication.

Le groupe chargé de l'analyse financière de la radiodiffusion aimerait être informé de tous problèmes rencontrés avec ces statistiques. Les données qui figurent dans le présent rapport peuvent changer, si le Conseil reçoit d'autres renseignements ou des renseignements révisés.

## I. ANALYSE STATISTIQUE

Il y a eu une augmentation de 20 stations au cours de l'année de radiodiffusion 2010. Le nombre de stations AM continue de diminuer et plusieurs d'entre elles ont été converties à la bande FM.

---

### Nouvelles stations radiophoniques 2010:

ATLANTIQUE	CFLT-FM CJHK-FM
ONTARIO	CFSH-FM CIDG-FM CIGM-FM CIYM-FM CJOS-FM CJOT-FM CJWF-FM CKKW-FM CKXS-FM
PRAIRIES	CJNW-FM CKBA-FM CKNO-FM CKRI-FM CJB-P-FM
COLOMBIE-BRITANNIQUE	CFSI-FM CISW-FM CKCR-FM CKMQ-FM

---

## **II A RELEVÉS STATISTIQUES ET FINANCIERS DE L'INDUSTRIE**

**RADIO AM et FM**

**CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO - AM/FM**

**Canada - Toutes les langues**

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
<b>( \$ ) Unités rapportées</b>	<b>596</b>	<b>615</b>	<b>631</b>	<b>646</b>	<b>654</b>	<b>5 ans</b>
<b>Revenus</b>						
Vente de publicité locale	1,038,709,056	1,088,669,185	4.81	1,149,240,041	5.56	1,093,298,549 -4.87
Vente de publicité nationale	352,066,003	379,313,438	7.74	408,398,960	7.67	375,874,808 -7.96
Paiements du réseau à la station	30,000		-100.00	n/a		n/a
Ventes de droits de diffusion	12,295,058	8,801,505	-28.41	5,985,482	-31.99	5,396,415 -9.84
Subventions publiques						79,641 n/a
Autres	16,294,815	25,970,986	59.38	30,055,262	15.73	33,162,950 10.34
<b>Revenus totaux</b>	<b>1,419,394,932</b>	<b>1,502,755,114</b>	<b>5.87</b>	<b>1,593,679,745</b>	<b>6.05</b>	<b>1,507,732,722 -5.39</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						
Emissions	394,817,131	410,147,137	3.88	438,376,843	6.88	444,292,960 1.35
Services techniques	43,484,637	45,419,287	4.45	51,263,146	12.87	52,293,966 2.01
Ventes et promotion	351,564,714	372,522,977	5.96	388,516,100	4.29	374,751,204 -3.54
Administration et frais généraux	297,417,287	332,241,072	11.71	333,664,908	0.43	319,678,490 -4.19
<b>Dépenses totales</b>	<b>1,087,283,769</b>	<b>1,160,330,473</b>	<b>6.72</b>	<b>1,211,820,997</b>	<b>4.44</b>	<b>1,191,016,620 -1.72</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	332,111,163	342,424,641		381,858,748		316,716,102
Amortissement	46,934,839	43,293,950	-7.76	44,072,125	1.80	45,122,136 2.38
<b>B.A.I.I.</b>	<b>285,176,324</b>	<b>299,130,691</b>		<b>337,786,623</b>		<b>271,593,966</b>
Intérêts versés	26,497,880	31,299,737	18.12	18,441,739	-41.08	14,305,955 -22.43
Ajustements - gain (perte)	39,426,704	38,649,966	-1.97	72,278,637	87.01	62,094,402 -14.09
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>298,105,148</b>	<b>306,480,920</b>		<b>391,623,521</b>		<b>319,382,413</b>
<b>Émissions (%)</b>						
Dép. sur émissions/Dépenses totales	36.3	35.3		36.2		37.3
Dép. sur émissions/Revenus totaux	27.8	27.3		27.5		29.5
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale	580,092,082	607,104,471	4.66	636,891,713	4.91	632,851,521 -0.63
Effectifs moyens	9,918.8	10,164.6	2.48	10,470.3	3.01	10,195.7 -2.62
Salaires moyens (\$)	58,484	59,728	2.13	60,829	1.84	62,071 2.04
Rémunération/dépenses totales (%)	53.4	52.3		52.6		53.1
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation	23.4	22.8		24.0		21.0
Marge B.A.I.I.	20.1	19.9		21.2		18.0
Marge avant impôts	21.0	20.4		24.6		21.2
						0.3

TCAC = Taux de croissance annuel composé

**CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO - AM/FM**

**Canada - Anglais**

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées	480	495	514	525	536
<b>Revenus</b>						<b>5 ans</b>
Vente de publicité locale	870,036,184	915,637,398	5.24	970,596,811	6.00	912,969,505 -5.94
Vente de publicité nationale	271,901,636	296,632,969	9.10	319,353,066	7.66	289,985,917 -9.20
Paiements du réseau à la station	30,000		-100.00			
Ventes de droits de diffusion	9,378,566	5,472,910	-41.64	2,984,178	-45.47	2,404,842 -19.41
Subventions publiques						71,624 n/a
Autres	11,105,937	20,082,037	80.82	23,495,995	17.00	25,037,254 6.56
<b>Revenus totaux</b>	<b>1,162,452,323</b>	<b>1,237,825,314</b>	<b>6.48</b>	<b>1,316,430,050</b>	<b>6.35</b>	<b>1,230,397,518 -6.54</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						<b>2.0</b>
Emissions	313,374,741	326,301,327	4.12	347,854,604	6.61	353,376,633 1.59
Services techniques	34,352,702	35,808,684	4.24	40,802,479	13.95	41,426,321 1.53
Ventes et promotion	289,617,232	308,594,688	6.55	322,875,752	4.63	308,334,982 -4.50
Administration et frais généraux	234,611,156	269,041,624	14.68	268,723,153	-0.12	257,825,900 -4.06
<b>Dépenses totales</b>	<b>871,955,831</b>	<b>939,746,323</b>	<b>7.77</b>	<b>980,255,988</b>	<b>4.31</b>	<b>960,963,836 -1.97</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	290,496,492	298,078,991		336,174,062		269,433,682
Amortissement	34,006,826	33,520,275	-1.43	33,309,980	-0.63	35,406,401 6.29
<b>B.A.I.I.</b>	<b>256,489,666</b>	<b>264,558,716</b>		<b>302,864,082</b>		<b>234,027,281</b>
Intérêts versés	17,755,587	16,572,776	-6.66	16,871,126	1.80	11,959,392 -29.11
Ajustements - gain (perte)	38,100,278	26,909,984	-29.37	36,315,265	34.95	11,017,965 -69.66
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>276,834,357</b>	<b>274,895,924</b>		<b>322,308,221</b>		<b>233,085,854</b>
<b>Émissions (%)</b>						<b>-81,006,636</b>
Dép. sur émissions/Dépenses totales	35.9	34.7		35.5		36.8
Dép. sur émissions/Revenus totaux	27.0	26.4		26.4		28.7
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale	467,386,520	489,659,614	4.77	517,867,165	5.76	514,638,454 -0.62
Effectifs moyens	7,711.3	7,972.0	3.38	8,180.4	2.61	8,006.7 -2.12
Salaires moyens (\$)	60,611	61,423	1.34	63,306	3.07	64,276 1.53
Rémunération/dépenses totales (%)	53.6	52.1		52.8		53.6
<b>Rendement (%)</b>						<b>52.3</b>
Marge d'exploitation	25.0	24.1		25.5		21.9
Marge B.A.I.I.	22.1	21.4		23.0		19.0
Marge avant impôts	23.8	22.2		24.5		18.9
TCAC = Taux de croissance annuel composé						-6.4

**CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO - AM/FM**

**Canada - Français**

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées	98	100	97	99	96
<b>Revenus</b>			Var %	Var %	Var %	5 ans
Vente de publicité locale	137,202,700	139,448,639	1.64	143,592,203	2.97	146,808,527 2.24
Vente de publicité nationale	78,276,021	81,412,340	4.01	87,348,337	7.29	83,475,966 -4.43
Paiements du réseau à la station						n/a
Ventes de droits de diffusion	2,151,036	2,416,107	12.32	2,585,601	7.02	2,646,332 2.35
Subventions publiques						8,017 n/a
Autres	3,175,443	3,723,798	17.27	4,397,777	18.10	5,464,827 24.26
<b>Revenus totaux</b>	<b>220,805,200</b>	<b>227,000,884</b>	<b>2.81</b>	<b>237,923,918</b>	<b>4.81</b>	<b>238,395,652 0.20</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						
Émissions	69,672,760	70,882,793	1.74	76,326,177	7.68	77,856,338 2.00
Services techniques	7,134,810	7,278,739	2.02	8,107,643	11.39	8,443,971 4.15
Ventes et promotion	55,279,183	57,222,998	3.52	58,684,504	2.55	59,972,546 2.19
Administration et frais généraux	51,217,496	51,630,507	0.81	52,060,785	0.83	48,326,224 -7.17
<b>Dépenses totales</b>	<b>183,304,249</b>	<b>187,015,037</b>	<b>2.02</b>	<b>195,179,109</b>	<b>4.37</b>	<b>194,599,079 -0.30</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	37,500,951	39,985,847		42,744,809		43,796,573
Amortissement	11,917,770	8,588,223	-27.94	9,475,559	10.33	8,425,510 -11.08
<b>B.A.I.I.</b>	<b>25,583,181</b>	<b>31,397,624</b>		<b>33,269,250</b>		<b>35,371,063</b>
Intérêts versés	8,038,636	13,701,413	70.44	926,539	-93.24	1,873,096 102.16
Ajustements - gain (perte)	1,123,141	12,099,868	977.32	35,582,575	194.07	50,892,297 43.03
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>18,667,686</b>	<b>29,796,079</b>		<b>67,925,286</b>		<b>84,390,264</b>
<b>Émissions (%)</b>						
Dép. sur émissions/Dépenses totales	38.0	37.9		39.1		40.0
Dép. sur émissions/Revenus totaux	31.6	31.2		32.1		32.7
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale	96,772,325	99,906,848	3.24	100,789,508	0.88	101,001,737 0.21
Effectifs moyens	1,654.8	1,599.6	-3.33	1,676.9	4.83	1,585.5 -5.45
Salaires moyens (\$)	58,482	62,458	6.80	60,106	-3.76	63,703 5.98
Rémunération/dépenses totales (%)	52.8	53.4		51.6		51.9
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation	17.0	17.6		18.0		18.4
Marge B.A.I.I.	11.6	13.8		14.0		14.8
Marge avant impôts	8.5	13.1		28.5		35.4
						32.8

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO - AM/FM

### Canada - Ethnique

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)			
(\$)	Unités rapportées	18	20	20	22	22			
<b>Revenus</b>			Var %	Var %	Var %	5 ans			
Vente de publicité locale	31,470,172	33,583,148	6.71	35,051,027	4.37	35,801,026	6.80	3.3	
Vente de publicité nationale	1,888,346	1,268,129	-32.84	1,697,557	33.86	2,412,925	42.14	8.5	
Paiements du réseau à la station							n/a		
Ventes de droits de diffusion	765,456	912,488	19.21	415,703	-54.44	345,241	-16.95	-18.1	
Subventions publiques							n/a		
Autres	2,013,435	2,165,151	7.54	2,161,490	-0.17	2,660,869	23.10	3,121,645	17.32
<b>Revenus totaux</b>	<b>36,137,409</b>	<b>37,928,916</b>	<b>4.96</b>	<b>39,325,777</b>	<b>3.68</b>	<b>38,939,552</b>	<b>-0.98</b>	<b>41,883,406</b>	<b>7.56</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>									
Émissions	11,769,630	12,963,017	10.14	14,196,062	9.51	13,059,989	-8.00	13,646,155	4.49
Services techniques	1,997,125	2,331,864	16.76	2,353,024	0.91	2,423,674	3.00	2,731,809	12.71
Ventes et promotion	6,668,299	6,705,291	0.55	6,955,844	3.74	6,443,676	-7.36	6,455,457	0.18
Administration et frais généraux	11,588,635	11,568,941	-0.17	12,880,970	11.34	13,526,366	5.01	13,647,597	0.90
<b>Dépenses totales</b>	<b>32,023,689</b>	<b>33,569,113</b>	<b>4.83</b>	<b>36,385,900</b>	<b>8.39</b>	<b>35,453,705</b>	<b>-2.56</b>	<b>36,481,018</b>	<b>2.90</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	4,113,720	4,359,803		2,939,877		3,485,847		5,402,388	
Amortissement	1,010,243	1,185,452	17.34	1,286,586	8.53	1,290,225	0.28	1,369,653	6.16
<b>B.A.I.I.</b>	<b>3,103,477</b>	<b>3,174,351</b>		<b>1,653,291</b>		<b>2,195,622</b>		<b>4,032,735</b>	
Intérêts versés	703,657	1,025,548	45.75	644,074	-37.20	473,467	-26.49	323,518	-31.67
Ajustements - gain (perte)	203,285	-359,886	-277.04	380,797	-205.81	184,140	-51.64	201,785	9.58
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>2,603,105</b>	<b>1,788,917</b>		<b>1,390,014</b>		<b>1,906,295</b>		<b>3,911,002</b>	
<b>Émissions (%)</b>									
Dép. sur émissions/Dépenses totales	36.8	38.6		39.0		36.8		37.4	
Dép. sur émissions/Revenus totaux	32.6	34.2		36.1		33.5		32.6	
<b>Personnel</b>									
Rémunération totale	15,933,237	17,538,009	10.07	18,235,040	3.97	17,211,330	-5.61	17,173,936	-0.22
Effectifs moyens	552.7	593.0	7.29	613.0	3.37	603.5	-1.55	677.3	12.23
Salaires moyens (\$)	28,828	29,575	2.59	29,747	0.58	28,519	-4.13	25,356	-11.09
Rémunération/dépenses totales (%)	49.8	52.2		50.1		48.5		47.1	
<b>Rendement (%)</b>									
Marge d'exploitation	11.4	11.5		7.5		9.0		12.9	
Marge B.A.I.I.	8.6	8.4		4.2		5.6		9.6	
Marge avant impôts	7.2	4.7		3.5		4.9		9.3	

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## **II B RELEVÉS STATISTIQUES ET FINANCIERS DE L'INDUSTRIE**

**RADIO AM**

**CRTC - SOMMAIRE FINANCIER- RADIO - AM**

**Canada - Toutes les langues**

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
<b>( \$ ) Unités rapportées</b>	<b>177</b>	<b>171</b>	<b>157</b>	<b>150</b>	<b>141</b>	
<b>Revenus</b>						<b>5 ans</b>
Vente de publicité locale	262,011,222	266,878,249	1.86	267,355,292	0.18	245,029,565 -8.35
Vente de publicité nationale	54,373,473	51,716,308	-4.89	54,616,359	5.61	51,534,253 -5.64
Paiements du réseau à la station						n/a
Ventes de droits de diffusion	1,569,184	2,080,495	32.58	1,153,786	-44.54	916,231 -20.59
Subventions publiques						n/a
Autres	3,471,332	8,695,308	150.49	7,552,491	-13.14	8,757,177 15.95
<b>Revenus totaux</b>	<b>321,425,211</b>	<b>329,370,360</b>	<b>2.47</b>	<b>330,677,928</b>	<b>0.40</b>	<b>306,237,226 -7.39</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						
Émissions	118,439,879	120,428,260	1.68	117,690,415	-2.27	115,082,385 -2.22
Services techniques	14,084,829	13,416,242	-4.75	14,296,143	6.56	13,393,820 -6.31
Ventes et promotion	81,725,379	83,248,556	1.86	82,660,806	-0.71	74,934,853 -9.35
Administration et frais généraux	79,562,807	86,275,620	8.44	80,682,637	-6.48	73,336,997 -9.10
<b>Dépenses totales</b>	<b>293,812,894</b>	<b>303,368,678</b>	<b>3.25</b>	<b>295,330,001</b>	<b>-2.65</b>	<b>276,748,055 -6.29</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	27,612,317	26,001,682		35,347,927		29,489,171
Amortissement	9,777,168	9,661,835	-1.18	9,133,784	-5.47	8,946,068 -2.06
<b>B.A.I.I.</b>	<b>17,835,149</b>	<b>16,339,847</b>		<b>26,214,143</b>		<b>20,543,103</b>
Intérêts versés	5,905,725	5,925,023	0.33	4,824,713	-18.57	3,971,314 -17.69
Ajustements - gain (perte)	9,208,632	12,708,212	38.00	17,802,966	40.09	4,831,161 -72.86
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>21,138,056</b>	<b>23,123,036</b>		<b>39,192,396</b>		<b>21,402,950</b>
<b>Émissions (%)</b>						
Dép. sur émissions/Dépenses totales	40.3	39.7		39.9		41.6
Dép. sur émissions/Revenus totaux	36.8	36.6		35.6		37.6
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale	166,316,308	167,127,275	0.49	165,286,677	-1.10	156,115,197 -5.55
Effectifs moyens	3,068.9	2,960.7	-3.53	2,839.4	-4.10	2,677.2 -5.71
Salaires moyens (\$)	54,193	56,449	4.16	58,213	3.12	58,313 0.17
Rémunération/dépenses totales (%)	56.6	55.1		56.0		56.4
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation	8.6	7.9		10.7		9.6
Marge B.A.I.I.	5.5	5.0		7.9		6.7
Marge avant impôts	6.6	7.0		11.9		7.0
						-1.5

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER- RADIO - AM

**Canada - Anglais**

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)				
(\$)	Unités rapportées	154	148	136	129	120				
<b>Revenus</b>			Var %	Var %	Var %	Var %				
Vente de publicité locale	228,432,177	234,664,111	2.73	237,502,181	1.21	216,784,195	-8.72	214,869,445	-0.88	-1.5
Vente de publicité nationale	50,456,604	48,797,244	-3.29	51,692,400	5.93	48,327,784	-6.51	50,066,791	3.60	-0.2
Paiements du réseau à la station								n/a		
Ventes de droits de diffusion	1,229,472	1,277,614	3.92	730,587	-42.82	566,944	-22.40	703,364	24.06	-13.0
Subventions publiques								n/a		
Autres	1,689,873	6,633,850	292.57	5,574,978	-15.96	6,218,471	11.54	6,449,921	3.72	
<b>Revenus totaux</b>	<b>281,808,126</b>	<b>291,372,819</b>	<b>3.39</b>	<b>295,500,146</b>	<b>1.42</b>	<b>271,897,394</b>	<b>-7.99</b>	<b>272,089,521</b>	<b>0.07</b>	<b>-0.9</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>										
Émissions	100,048,606	102,786,439	2.74	100,347,297	-2.37	99,599,429	-0.75	97,242,520	-2.37	-0.7
Services techniques	11,427,270	10,756,883	-5.87	11,472,954	6.66	10,790,395	-5.95	11,020,450	2.13	-0.9
Ventes et promotion	71,811,886	74,280,323	3.44	75,504,727	1.65	67,774,329	-10.24	67,695,835	-0.12	-1.5
Administration et frais généraux	67,117,250	74,767,696	11.40	69,615,054	-6.89	62,092,303	-10.81	58,583,413	-5.65	-3.3
<b>Dépenses totales</b>	<b>250,405,012</b>	<b>262,591,341</b>	<b>4.87</b>	<b>256,940,032</b>	<b>-2.15</b>	<b>240,256,456</b>	<b>-6.49</b>	<b>234,542,218</b>	<b>-2.38</b>	<b>-1.6</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	31,403,114	28,781,478		38,560,114		31,640,938		37,547,303		
Amortissement	8,347,260	8,403,921	0.68	7,942,523	-5.49	7,856,773	-1.08	6,849,035	-12.83	-4.8
<b>B.A.I.I.</b>	<b>23,055,854</b>	<b>20,377,557</b>		<b>30,617,591</b>		<b>23,784,165</b>		<b>30,698,268</b>		
Intérêts versés	4,769,379	4,408,395	-7.57	3,580,662	-18.78	3,046,305	-14.92	1,869,654	-38.63	
Ajustements - gain (perte)	9,498,305	8,669,235	-8.73	15,117,492	74.38	1,935,381	-87.20	-33,961,218	>999±	
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>27,784,780</b>	<b>24,638,397</b>		<b>42,154,421</b>		<b>22,673,241</b>		<b>-5,132,604</b>		
<b>Émissions (%)</b>										
Dép. sur émissions/Dépenses totales	40.0	39.1		39.1		41.5		41.5		
Dép. sur émissions/Revenus totaux	35.5	35.3		34.0		36.6		35.7		
<b>Personnel</b>										
Rémunération totale	142,240,184	144,203,506	1.38	144,859,516	0.45	137,711,101	-4.93	129,282,284	-6.12	-2.4
Effectifs moyens	2,464.7	2,392.7	-2.92	2,288.0	-4.37	2,181.2	-4.67	2,034.0	-6.75	
Salaires moyens (\$)	57,710	60,268	4.43	63,312	5.05	63,134	-0.28	63,562	0.68	2.4
Rémunération/dépenses totales (%)	56.8	54.9		56.4		57.3		55.1		
<b>Rendement (%)</b>										
Marge d'exploitation	11.1	9.9		13.0		11.6		13.8		
Marge B.A.I.I.	8.2	7.0		10.4		8.7		11.3		
Marge avant impôts	9.9	8.5		14.3		8.3		-1.9		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER- RADIO - AM

**Canada - Français**

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées	15	13	10	9	9
<b>Revenus</b>			Var %	Var %	Var %	5 ans
Vente de publicité locale	15,928,265	13,551,058	-14.92	10,484,589	-22.63	9,559,636 -14.18 -15.3
Vente de publicité nationale	2,259,072	1,910,165	-15.44	1,736,583	-9.09	1,466,944 -15.53 1.1
Paiements du réseau à la station						n/a
Ventes de droits de diffusion	31,428	39,098	24.40	39,691	1.52	38,658 -2.60 4.0
Subventions publiques						n/a
Autres	333,559	708,110	112.29	341,370	-51.79	548,327 60.63 9.70
<b>Revenus totaux</b>	<b>18,552,324</b>	<b>16,208,431</b>	<b>-12.63</b>	<b>12,602,233</b>	<b>-22.25</b>	<b>11,613,565 -7.85 11,201,276 -3.55 -11.9</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						
Émissions	11,198,373	9,616,129	-14.13	8,312,836	-13.55	7,476,900 -10.06 6,550,410 -12.39 -12.6
Services techniques	1,443,048	1,202,429	-16.67	1,271,854	5.77	1,003,712 -21.08 712,069 -29.06 -16.2
Ventes et promotion	6,017,011	5,029,980	-16.40	3,091,821	-38.53	3,416,798 10.51 2,589,852 -24.20 -19.0
Administration et frais généraux	6,316,321	5,382,698	-14.78	3,910,897	-27.34	3,112,726 -20.41 2,689,671 -13.59 -19.2
<b>Dépenses totales</b>	<b>24,974,753</b>	<b>21,231,236</b>	<b>-14.99</b>	<b>16,587,408</b>	<b>-21.87</b>	<b>15,010,136 -9.51 12,542,002 -16.44 -15.8</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	-6,422,429	-5,022,805		-3,985,175		-3,396,571 -1,340,726
Amortissement	933,634	720,799	-22.80	562,572	-21.95	444,534 -20.98 402,001 -9.57 -19.0
<b>B.A.I.I.</b>	<b>-7,356,063</b>	<b>-5,743,604</b>		<b>-4,547,747</b>		<b>-3,841,105 -1,742,727</b>
Intérêts versés	530,699	598,049	12.69	674,630	12.81	538,885 -20.12 754,710 40.05
Ajustements - gain (perte)	-578,236	3,977,127	-787.80	2,460,641	-38.13	3,418,579 38.93 1,874,095 -45.18
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>-8,464,998</b>	<b>-2,364,526</b>		<b>-2,761,736</b>		<b>-961,411 -623,342</b>
<b>Émissions (%)</b>						
Dép. sur émissions/Dépenses totales	44.8	45.3		50.1		49.8 52.2
Dép. sur émissions/Revenus totaux	60.4	59.3		66.0		64.4 58.5
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale	15,011,053	12,917,809	-13.94	9,682,246	-25.05	8,270,989 -14.58 6,632,222 -19.81 -18.5
Effectifs moyens	259.0	202.3	-21.89	159.3	-21.24	112.8 -29.23 108.2 -4.04
Salaires moyens (\$)	57,958	63,855	10.17	60,769	-4.83	73,350 20.70 61,296 -16.43 1.4
Rémunération/dépenses totales (%)	60.1	60.8		58.4		55.1 52.9
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation	-34.6	-31.0		-31.6		-29.2 -12.0
Marge B.A.I.I.	-39.7	-35.4		-36.1		-33.1 -15.6
Marge avant impôts	-45.6	-14.6		-21.9		-8.3 -5.6

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER- RADIO - AM

**Canada - Ethnique**

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées	8	10	11	12	Var %
<b>Revenus</b>			Var %	Var %	Var %	<b>5 ans</b>
Vente de publicité locale	17,650,780	18,663,080	5.74	19,368,522	3.78	18,685,734 -3.53
Vente de publicité nationale	1,657,797	1,008,899	-39.14	1,187,376	17.69	1,739,525 46.50
Paiements du réseau à la station						n/a
Ventes de droits de diffusion	308,284	763,783	147.75	383,508	-49.79	310,629 -19.00
Subventions publiques						n/a
Autres	1,447,900	1,353,348	-6.53	1,636,143	20.90	1,990,379 21.65
<b>Revenus totaux</b>	<b>21,064,761</b>	<b>21,789,110</b>	<b>3.44</b>	<b>22,575,549</b>	<b>3.61</b>	<b>22,726,267 0.67</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						
Émissions	7,192,900	8,025,692	11.58	9,030,282	12.52	8,006,056 -11.34
Services techniques	1,214,511	1,456,930	19.96	1,551,335	6.48	1,599,713 3.12
Ventes et promotion	3,896,482	3,938,253	1.07	4,064,258	3.20	3,743,726 -7.89
Administration et frais généraux	6,129,236	6,125,226	-0.07	7,156,686	16.84	8,131,968 13.63
<b>Dépenses totales</b>	<b>18,433,129</b>	<b>19,546,101</b>	<b>6.04</b>	<b>21,802,561</b>	<b>11.54</b>	<b>21,481,463 -1.47</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	2,631,632	2,243,009		772,988		1,244,804
Amortissement	496,274	537,115	8.23	628,689	17.05	644,761 2.56
<b>B.A.I.I.</b>	<b>2,135,358</b>	<b>1,705,894</b>		<b>144,299</b>		<b>600,043</b>
Intérêts versés	605,647	918,579	51.67	569,421	-38.01	386,124 -32.19
Ajustements - gain (perte)	288,563	61,850	-78.57	224,833	263.51	-522,799 -332.53
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>1,818,274</b>	<b>849,165</b>		<b>-200,289</b>		<b>-308,880</b>
<b>Émissions (%)</b>						
Dép. sur émissions/Dépenses totales	39.0	41.1		41.4		37.3
Dép. sur émissions/Revenus totaux	34.1	36.8		40.0		35.2
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale	9,065,071	10,005,960	10.38	10,744,915	7.39	10,133,107 -5.69
Effectifs moyens	345.2	365.7	5.94	392.0	7.19	383.2 -2.24
Salaires moyens (\$)	26,260	27,361	4.19	27,410	0.18	26,443 -3.53
Rémunération/dépenses totales (%)	49.2	51.2		49.3		47.2
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation	12.5	10.3		3.4		5.5
Marge B.A.I.I.	10.1	7.8		0.6		2.6
Marge avant impôts	8.6	3.9		-0.9		-1.4

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## **II C RELEVÉS STATISTIQUES ET FINANCIERS DE L'INDUSTRIE**

**RADIO FM**

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER- RADIO - FM

**Canada - Toutes les langues**

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées	419	444	474	496	513
<b>Revenus</b>			Var %	Var %	Var %	5 ans
Vente de publicité locale	776,697,834	821,790,936	5.81	881,884,749	7.31	848,268,984 -3.81
Vente de publicité nationale	297,692,530	327,597,130	10.05	353,782,601	7.99	324,340,555 -8.32
Paiements du réseau à la station	30,000		-100.00		n/a	
Ventes de droits de diffusion	10,725,874	6,721,010	-37.34	4,831,696	-28.11	4,480,184 -7.28
Subventions publiques						79,641 n/a
Autres	12,823,483	17,275,678	34.72	22,502,771	30.26	24,405,773 8.46
<b>Revenus totaux</b>	<b>1,097,969,721</b>	<b>1,173,384,754</b>	<b>6.87</b>	<b>1,263,001,817</b>	<b>7.64</b>	<b>1,201,495,496 -4.87</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						
Émissions	276,377,252	289,718,877	4.83	320,686,428	10.69	329,210,575 2.66
Services techniques	29,399,808	32,003,045	8.85	36,967,003	15.51	38,900,146 5.23
Ventes et promotion	269,839,335	289,274,421	7.20	305,855,294	5.73	299,816,351 -1.97
Administration et frais généraux	217,854,480	245,965,452	12.90	252,982,271	2.85	246,341,493 -2.62
<b>Dépenses totales</b>	<b>793,470,875</b>	<b>856,961,795</b>	<b>8.00</b>	<b>916,490,996</b>	<b>6.95</b>	<b>914,268,565 -0.24</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	304,498,846	316,422,959		346,510,821		287,226,931
Amortissement	37,157,671	33,632,115	-9.49	34,938,341	3.88	36,176,068 3.54
<b>B.A.I.I.</b>	<b>267,341,175</b>	<b>282,790,844</b>		<b>311,572,480</b>		<b>251,050,863</b>
Intérêts versés	20,592,155	25,374,714	23.23	13,617,026	-46.34	10,334,641 -24.11
Ajustements - gain (perte)	30,218,072	25,941,754	-14.15	54,475,671	109.99	57,263,241 5.12
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>276,967,092</b>	<b>283,357,884</b>		<b>352,431,125</b>		<b>297,979,463</b>
<b>Émissions (%)</b>						
Dép. sur émissions/Dépenses totales	34.8	33.8		35.0		36.0
Dép. sur émissions/Revenus totaux	25.2	24.7		25.4		27.4
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale	413,775,774	439,977,196	6.33	471,605,036	7.19	476,736,324 1.09
Effectifs moyens	6,849.8	7,203.9	5.17	7,630.9	5.93	7,518.5 -1.47
Salaires moyens (\$)	60,407	61,075	1.11	61,802	1.19	63,409 2.60
Rémunération/dépenses totales (%)	52.1	51.3		51.5		52.1
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation	27.7	27.0		27.4		23.9
Marge B.A.I.I.	24.3	24.1		24.7		20.9
Marge avant impôts	25.2	24.1		27.9		24.8
TCAC = Taux de croissance annuel composé						0.8

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER- RADIO - FM

**Canada - Anglais**

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées	326	347	378	396	416
<b>Revenus</b>						
Vente de publicité locale	641,604,007	680,973,287	6.14	733,094,630	7.65	Var %
Vente de publicité nationale	221,445,032	247,835,725	11.92	267,660,666	8.00	Var %
Paiements du réseau à la station	30,000		-100.00			Var %
Ventes de droits de diffusion	8,149,094	4,195,296	-48.52	2,253,591	-46.28	Var %
Subventions publiques				1,837,898	-18.45	503,692
Autres	9,416,064	13,448,187	42.82	17,921,017	33.26	71,624
<b>Revenus totaux</b>	<b>880,644,197</b>	<b>946,452,495</b>	<b>7.47</b>	<b>1,020,929,904</b>	<b>7.87</b>	<b>986,647,759</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						<b>2.9</b>
Emissions	213,326,135	223,514,888	4.78	247,507,307	10.73	253,777,204
Services techniques	22,925,432	25,051,801	9.28	29,329,525	17.08	30,635,926
Ventes et promotion	217,805,346	234,314,365	7.58	247,371,025	5.57	240,560,653
Administration et frais généraux	167,493,906	194,273,928	15.99	199,108,099	2.49	195,733,597
<b>Dépenses totales</b>	<b>621,550,819</b>	<b>677,154,982</b>	<b>8.95</b>	<b>723,315,956</b>	<b>6.82</b>	<b>720,707,380</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	259,093,378	269,297,513		297,613,948		237,792,744
Amortissement	25,659,566	25,116,354	-2.12	25,367,457	1.00	27,549,628
<b>B.A.I.I.</b>	<b>233,433,812</b>	<b>244,181,159</b>		<b>272,246,491</b>		<b>210,243,116</b>
Intérêts versés	12,986,208	12,164,381	-6.33	13,290,464	9.26	8,913,087
Ajustements - gain (perte)	28,601,973	18,240,749	-36.23	21,197,773	16.21	9,082,584
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>249,049,577</b>	<b>250,257,527</b>		<b>280,153,800</b>		<b>210,412,613</b>
<b>Émissions (%)</b>						<b>-75,874,032</b>
Dép. sur émissions/Dépenses totales	34.3	33.0		34.2		35.2
Dép. sur émissions/Revenus totaux	24.2	23.6		24.2		26.5
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale	325,146,336	345,456,108	6.25	373,007,649	7.98	376,927,353
Effectifs moyens	5,246.6	5,579.3	6.34	5,892.4	5.61	5,825.4
Salaires moyens (\$)	61,973	61,918	-0.09	63,303	2.24	64,704
Rémunération/dépenses totales (%)	52.3	51.0		51.6		52.3
<b>Rendement (%)</b>						<b>51.4</b>
Marge d'exploitation	29.4	28.5		29.2		24.8
Marge B.A.I.I.	26.5	25.8		26.7		21.9
Marge avant impôts	28.3	26.4		27.4		22.0
						-7.7

TCAC = Taux de croissance annuel composé

**CRTC - SOMMAIRE FINANCIER- RADIO - FM**

**Canada - Français**

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées	83	87	87	90	87
<b>Revenus</b>			Var %	Var %	Var %	5 ans
Vente de publicité locale	121,274,435	125,897,581	3.81	133,107,614	5.73	142,709,301
Vente de publicité nationale	76,016,949	79,502,175	4.58	85,611,754	7.68	88,276,440
Paiements du réseau à la station		n/a		n/a		n/a
Ventes de droits de diffusion	2,119,608	2,377,009	12.14	2,545,910	7.11	2,868,965
Subventions publiques					8,017	n/a
Autres	2,841,884	3,015,688	6.12	4,056,407	34.51	6,074,514
<b>Revenus totaux</b>	<b>202,252,876</b>	<b>210,792,453</b>	<b>4.22</b>	<b>225,321,685</b>	<b>6.89</b>	<b>226,782,087</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						
Émissions	58,474,387	61,266,664	4.78	68,013,341	11.01	70,379,438
Services techniques	5,691,762	6,076,310	6.76	6,835,789	12.50	7,440,259
Ventes et promotion	49,262,172	52,193,018	5.95	55,592,683	6.51	56,555,748
Administration et frais généraux	44,901,175	46,247,809	3.00	48,149,888	4.11	45,213,498
<b>Dépenses totales</b>	<b>158,329,496</b>	<b>165,783,801</b>	<b>4.71</b>	<b>178,591,701</b>	<b>7.73</b>	<b>179,588,943</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	43,923,380	45,008,652		46,729,984		47,193,144
Amortissement	10,984,136	7,867,424	-28.37	8,912,987	13.29	7,980,976
<b>B.A.I.I.</b>	<b>32,939,244</b>	<b>37,141,228</b>		<b>37,816,997</b>		<b>39,212,168</b>
Intérêts versés	7,507,937	13,103,364	74.53	251,909	-98.08	1,334,211
Ajustements - gain (perte)	1,701,377	8,122,741	377.42	33,121,934	307.77	429.64
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>27,132,684</b>	<b>32,160,605</b>		<b>70,687,022</b>		<b>85,351,675</b>
<b>Émissions (%)</b>						
Dép. sur émissions/Dépenses totales	36.9	37.0		38.1		39.2
Dép. sur émissions/Revenus totaux	28.9	29.1		30.2		31.0
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale	81,761,272	86,989,039	6.39	91,107,262	4.73	92,730,748
Effectifs moyens	1,395.8	1,397.3	0.11	1,517.5	8.60	1,472.7
Salaires moyens (\$)	58,579	62,256	6.28	60,037	-3.56	62,965
Rémunération/dépenses totales (%)	51.6	52.5		51.0		51.6
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation	21.7	21.4		20.7		20.8
Marge B.A.I.I.	16.3	17.6		16.8		17.3
Marge avant impôts	13.4	15.3		31.4		37.6

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER- RADIO - FM

**Canada - Ethnique**

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées	10	10	9	10	10
<b>Revenus</b>			Var %	Var %	Var %	5 ans
Vente de publicité locale	13,819,392	14,920,068	7.96	15,682,505	5.11	14,834,783 -5.41
Vente de publicité nationale	230,549	259,230	12.44	510,181	96.81	673,400 31.99
Paiements du réseau à la station						n/a
Ventes de droits de diffusion	457,172	148,705	-67.47	32,195	-78.35	34,612 7.51
Subventions publiques						n/a
Autres	565,535	811,803	43.55	525,347	-35.29	670,490 27.63
<b>Revenus totaux</b>	<b>15,072,648</b>	<b>16,139,806</b>	<b>7.08</b>	<b>16,750,228</b>	<b>3.78</b>	<b>16,213,285 -3.21</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						
Émissions	4,576,730	4,937,325	7.88	5,165,780	4.63	5,053,933 -2.17
Services techniques	782,614	874,934	11.80	801,689	-8.37	823,961 2.78
Ventes et promotion	2,771,817	2,767,038	-0.17	2,891,586	4.50	2,699,950 -6.63
Administration et frais généraux	5,459,399	5,443,715	-0.29	5,724,284	5.15	5,394,398 -5.76
<b>Dépenses totales</b>	<b>13,590,560</b>	<b>14,023,012</b>	<b>3.18</b>	<b>14,583,339</b>	<b>4.00</b>	<b>13,972,242 -4.19</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	1,482,088	2,116,794		2,166,889		2,241,043
Amortissement	513,969	648,337	26.14	657,897	1.47	645,464 -1.89
<b>B.A.I.I.</b>	<b>968,119</b>	<b>1,468,457</b>		<b>1,508,992</b>		<b>1,595,579</b>
Intérêts versés	98,010	106,969	9.14	74,653	-30.21	87,343 17.00
Ajustements - gain (perte)	-85,278	-421,736	394.54	155,964	-136.98	706,939 353.27
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>784,831</b>	<b>939,752</b>		<b>1,590,303</b>		<b>2,215,175</b>
<b>Émissions (%)</b>						
Dép. sur émissions/Dépenses totales	33.7	35.2		35.4		36.2
Dép. sur émissions/Revenus totaux	30.4	30.6		30.8		31.2
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale	6,868,166	7,532,049	9.67	7,490,125	-0.56	7,078,223 -5.50
Effectifs moyens	207.5	227.3	9.54	221.0	-2.77	220.3 -0.32
Salaires moyens (\$)	33,100	33,137	0.11	33,892	2.28	32,130 -5.20
Rémunération/dépenses totales (%)	50.5	53.7		51.4		50.7
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation	9.8	13.1		12.9		13.8
Marge B.A.I.I.	6.4	9.1		9.0		9.8
Marge avant impôts	5.2	5.8		9.5		13.7
						14.6

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## **II D RELEVÉS STATISTIQUES ET FINANCIERS DE L'INDUSTRIE**

**SOCIÉTÉ RADIO-CANADA**

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Société Radio-Canada

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC %
(\$)	Unités rapportées			82	82	
<b>Revenus</b>						<b>5ans</b>
Vente de publicité locale			Var %	Var %	Var %	n/a
Vente de publicité nationale						n/a
Paiements du réseau à la station						n/a
Ventes de droits de diffusion				417,218	893,292	114.11
Crédit parlementaire					346,548,039	n/a
Autres*				414,929,289	10,856,306	-97.38
<b>Revenus totaux</b>				<b>415,346,507</b>	<b>358,297,637</b>	<b>-13.74</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						
Emissions				234,199,790	230,242,951	-1.69
Services techniques				40,726,379	38,754,007	-4.84
Ventes et promotion				14,537,594	14,330,946	-1.42
Administration et frais généraux				82,299,171	54,370,910	-33.94
<b>Dépenses totales</b>				<b>371,762,934</b>	<b>337,698,814</b>	<b>-9.16</b>
<b>Bénéfice (perte) d'exploitation</b>				<b>43,583,573</b>	<b>20,598,823</b>	
Amortissement				38,825,711	35,485,171	-8.60
Intérêts versés				7,574,782	7,805,473	3.05
Ajustements - gain (perte)				3,247,305	6,410,478	97.41
<b>Surplus (Déficit)</b>				<b>430,385</b>	<b>-16,281,343</b>	
<b>Émissions (%)</b>						
Dép. sur émissions/Dépenses totales				63.0	68.2	
Dép. sur émissions/Revenus totaux				56.4	64.3	
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale				257,553,162	223,816,809	-13.10
Effectifs moyens					2548.99	n/a
Salaires moyens (\$)				n/a	n/a	87,806
Rémunération/dépenses totales (%)				69.3	66.3	n/a
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation				10.5	5.7	
Marge Surplus (Déficit)				0.1	-4.5	

TCAC = Taux de croissance annuel composé

\* Comprend le crédit parlementaire en 2009

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Société Radio-Canada - AM

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées			Var %	Var %	Var %
<b>Revenus</b>						<b>5 ans</b>
Vente de publicité locale						n/a
Vente de publicité nationale						n/a
Paiements du réseau à la station						n/a
Ventes de droits de diffusion						n/a
Crédit parlementaire					83,059,392	n/a
Autres*				98,333,206	2,539,146	-97.42
<b>Revenus totaux</b>				<b>98,333,206</b>	<b>85,598,538</b>	<b>-12.95</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						
Émissions				55,239,212	52,437,426	-5.07
Services techniques				12,111,743	12,291,239	1.48
Ventes et promotion				1,413,295	2,942,047	108.17
Administration et frais généraux				18,976,107	12,575,011	-33.73
<b>Dépenses totales</b>				<b>87,740,357</b>	<b>80,245,723</b>	<b>-8.54</b>
<b>Bénéfice (perte) d'exploitation</b>				<b>10,592,849</b>	<b>5,352,815</b>	
Amortissement				9,095,614	8,196,793	-9.88
Intérêts versés				2,525,481	2,554,630	1.15
Ajustements - gain (perte)				765,708	1,480,676	93.37
<b>Surplus (Déficit)</b>				<b>-262,538</b>	<b>-3,917,932</b>	
<b>Émissions (%)</b>						
Dép. sur émissions/Dépenses totales				63.0	65.3	
Dép. sur émissions/Revenus totaux				56.2	61.3	
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale				62,826,794	55,313,067	-11.96
Effectifs moyens					665.39	n/a
Salaires moyens (\$)				n/a	83,129	n/a
Rémunération/dépenses totales (%)				71.6	68.9	
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation				10.8	6.3	
Marge Surplus (Déficit)				-0.3	-4.6	

TCAC = Taux de croissance annuel composé

\* Comprend le crédit parlementaire en 2009

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Société Radio-Canada - FM

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées					
<b>Revenus</b>				<b>62</b>	<b>62</b>	
Vente de publicité locale		Var %	Var %	Var %	Var %	<b>5 ans</b>
Vente de publicité nationale					n/a	n/a
Paiements du réseau à la station					n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion			417,218	893,292	114.11	n/a
Crédit parlementaire				263,488,647		n/a
Autres*			316,596,083	8,317,160	-97.37	
<b>Revenus totaux</b>			<b>317,013,301</b>	<b>272,699,099</b>	<b>-13.98</b>	n/a
<b>Dépenses d'exploitation</b>						
Émissions			178,960,578	177,805,525	-0.65	n/a
Services techniques			28,614,636	26,462,768	-7.52	n/a
Ventes et promotion			13,124,299	11,388,899	-13.22	n/a
Administration et frais généraux			63,323,064	41,795,899	-34.00	n/a
<b>Dépenses totales</b>			<b>284,022,577</b>	<b>257,453,091</b>	<b>-9.35</b>	n/a
<b>Bénéfice (perte) d'exploitation</b>			<b>32,990,724</b>	<b>15,246,008</b>		
Amortissement			29,730,097	27,288,378	-8.21	n/a
Intérêts versés			5,049,301	5,250,843	3.99	
Ajustements - gain (perte)			2,481,597	4,929,802	98.65	
<b>Surplus (Déficit)</b>			<b>692,923</b>	<b>-12,363,411</b>		
<b>Émissions (%)</b>						
Dép. sur émissions/Dépenses totales			63.0	69.1		
Dép. sur émissions/Revenus totaux			56.5	65.2		
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale			194,726,368	168,503,742	-13.47	n/a
Effectifs moyens				1883.60	n/a	
Salaires moyens (\$)			n/a	n/a	89,458	n/a
Rémunération/dépenses totales (%)			68.6	65.5		
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation			10.4	5.6		
Marge Surplus (Déficit)			0.2	-4.5		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

\* Comprend le crédit parlementaire en 2009

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Société Radio-Canada - Atlantique

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées			Var %	Var %	Var %
<b>Revenus</b>						<b>5 ans</b>
Vente de publicité locale						n/a
Vente de publicité nationale						n/a
Paiements du réseau à la station						n/a
Ventes de droits de diffusion						n/a
Crédit parlementaire					39,867,456	n/a
Autres*				46,095,956	1,207,666	-97.38
<b>Revenus totaux</b>				<b>46,095,956</b>	<b>41,075,122</b>	<b>-10.89</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						
Émissions				25,383,539	24,450,710	-3.67
Services techniques				5,473,572	6,752,678	23.37
Ventes et promotion				695,376	882,672	26.93
Administration et frais généraux				9,319,546	6,288,613	-32.52
<b>Dépenses totales</b>				<b>40,872,033</b>	<b>38,374,673</b>	<b>-6.11</b>
<b>Bénéfice (perte) d'exploitation</b>				<b>5,223,923</b>	<b>2,700,449</b>	
Amortissement				4,457,431	4,100,044	-8.02
Intérêts versés				1,188,114	1,213,472	2.13
Ajustements - gain (perte)				372,810	740,634	98.66
<b>Surplus (Déficit)</b>				<b>-48,812</b>	<b>-1,872,433</b>	
<b>Émissions (%)</b>						
Dép. sur émissions/Dépenses totales				62.1	63.7	
Dép. sur émissions/Revenus totaux				55.1	59.5	
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale				30,500,767	26,384,418	-13.50
Effectifs moyens					328.30	n/a
Salaires moyens (\$)				n/a	80,367	n/a
Rémunération/dépenses totales (%)				74.6	68.8	
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation				11.3	6.6	
Marge Surplus (Déficit)				-0.1	-4.6	

TCAC = Taux de croissance annuel composé

\* Comprend le crédit parlementaire en 2009

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Société Radio-Canada - Québec

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées			16	16	
<b>Revenus</b>						<b>5 ans</b>
Vente de publicité locale		Var %		Var %	Var %	n/a
Vente de publicité nationale						n/a
Paiements du réseau à la station						n/a
Ventes de droits de diffusion			9,000		-3,644 -140.49	n/a
Crédit parlementaire				117,071,411		n/a
Autres*			145,971,432		3,709,640 -97.46	
<b>Revenus totaux</b>			<b>145,980,432</b>	<b>120,777,407</b>	<b>-17.26</b>	<b>n/a</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						
Émissions			81,955,044		79,813,660 -2.61	n/a
Services techniques			13,652,019		11,254,516 -17.56	n/a
Ventes et promotion			7,306,054		6,215,706 -14.92	n/a
Administration et frais généraux			29,529,192		18,516,200 -37.30	n/a
<b>Dépenses totales</b>			<b>132,442,309</b>	<b>115,800,082</b>	<b>-12.57</b>	<b>n/a</b>
<b>Bénéfice (perte) d'exploitation</b>			<b>13,538,123</b>	<b>4,977,325</b>		
Amortissement			13,533,785		12,115,841 -10.48	n/a
Intérêts versés			561,207		544,798 -2.92	
Ajustements - gain (perte)			1,131,937		2,188,613 93.35	
<b>Surplus (Déficit)</b>			<b>575,068</b>	<b>-5,494,701</b>		
<b>Émissions (%)</b>						
Dép. sur émissions/Dépenses totales			61.9		68.9	
Dép. sur émissions/Revenus totaux			56.1		66.1	
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale			91,024,997		77,794,062 -14.54	n/a
Effectifs moyens					854.95	n/a
Salaires moyens (\$)			n/a	n/a	90,993	n/a
Rémunération/dépenses totales (%)			68.7		67.2	
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation			9.3		4.1	
Marge Surplus (Déficit)			0.4		-4.5	

TCAC = Taux de croissance annuel composé

\* Comprend le crédit parlementaire en 2009

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Société Radio-Canada - Ontario

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées			18	18	
<b>Revenus</b>						<b>5 ans</b>
Vente de publicité locale		Var %		Var %	Var %	n/a
Vente de publicité nationale						n/a
Paiements du réseau à la station						n/a
Ventes de droits de diffusion			408,218	896,936	119,72	n/a
Crédit parlementaire				107,095,693		n/a
Autres*			129,052,081	3,465,040	-97.32	
<b>Revenus totaux</b>			<b>129,460,299</b>	<b>111,457,669</b>	<b>-13.91</b>	n/a
<b>Dépenses d'exploitation</b>						
Émissions			74,134,369	74,860,755	0.98	n/a
Services techniques			10,344,708	7,255,314	-29.86	n/a
Ventes et promotion			5,028,067	4,132,503	-17.81	n/a
Administration et frais généraux			25,351,905	17,333,783	-31.63	n/a
<b>Dépenses totales</b>			<b>114,859,049</b>	<b>103,582,355</b>	<b>-9.82</b>	n/a
<b>Bénéfice (perte) d'exploitation</b>			<b>14,601,250</b>	<b>7,875,314</b>		
Amortissement			12,161,810	11,294,826	-7.13	n/a
Intérêts versés			3,429,207	3,634,968	6.00	
Ajustements - gain (perte)			1,017,191	2,040,717	100.62	
<b>Surplus (Déficit)</b>			<b>27,424</b>	<b>-5,013,763</b>		
<b>Émissions (%)</b>						
Dép. sur émissions/Dépenses totales			64.5	72.3		
Dép. sur émissions/Revenus totaux			57.3	67.2		
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale			77,541,430	66,785,266	-13.87	n/a
Effectifs moyens				739.91	n/a	
Salaires moyens (\$)			n/a	n/a	90,261	n/a
Rémunération/dépenses totales (%)			67.5		64.5	
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation			11.3		7.1	
Marge Surplus (Déficit)			0.0		-4.5	

TCAC = Taux de croissance annuel composé

\* Comprend le crédit parlementaire en 2009

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Société Radio-Canada - Prairies

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées			15	15	
<b>Revenus</b>						<b>5 ans</b>
Vente de publicité locale		Var %	Var %	Var %	Var %	n/a
Vente de publicité nationale						n/a
Paiements du réseau à la station						n/a
Ventes de droits de diffusion						n/a
Crédit parlementaire				40,602,107		n/a
Autres*			44,824,107	1,203,857	-97.31	
<b>Revenus totaux</b>			<b>44,824,107</b>	<b>41,805,964</b>	<b>-6.73</b>	<b>n/a</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						
Émissions			25,410,305	25,642,164	0.91	n/a
Services techniques			5,398,249	6,605,185	22.36	n/a
Ventes et promotion			713,328	1,335,099	87.16	n/a
Administration et frais généraux			8,579,020	5,922,855	-30.96	n/a
<b>Dépenses totales</b>			<b>40,100,902</b>	<b>39,505,303</b>	<b>-1.49</b>	<b>n/a</b>
<b>Bénéfice (perte) d'exploitation</b>			<b>4,723,205</b>	<b>2,300,661</b>		
Amortissement			4,090,446	3,862,800	-5.57	n/a
Intérêts versés			1,024,181	1,057,922	3.29	
Ajustements - gain (perte)			342,116	697,781	103.96	
<b>Surplus (Déficit)</b>			<b>-49,306</b>	<b>-1,922,280</b>		
<b>Émissions (%)</b>						
Dép. sur émissions/Dépenses totales			63.4	64.9		
Dép. sur émissions/Revenus totaux			56.7	61.3		
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale			29,497,155	26,629,062	-9.72	n/a
Effectifs moyens				330.22	n/a	
Salaires moyens (\$)			n/a	80,640	n/a	n/a
Rémunération/dépenses totales (%)			73.6	67.4		
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation			10.5	5.5		
Marge Surplus (Déficit)			-0.1	-4.6		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

\* Comprend le crédit parlementaire en 2009

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Société Radio-Canada - Colombie-Britannique et Territoires

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées					
<b>Revenus</b>				13	13	
Vente de publicité locale		Var %	Var %	Var %	Var %	n/a
Vente de publicité nationale						n/a
Paiements du réseau à la station						n/a
Ventes de droits de diffusion						n/a
Crédit parlementaire				41,911,372		n/a
Autres*			48,985,713	1,270,103	-97.41	
<b>Revenus totaux</b>			<b>48,985,713</b>	<b>43,181,475</b>	<b>-11.85</b>	<b>n/a</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						
Émissions			27,316,533	25,475,662	-6.74	n/a
Services techniques			5,857,831	6,886,314	17.56	n/a
Ventes et promotion			794,769	1,764,966	122.07	n/a
Administration et frais généraux			9,519,508	6,309,459	-33.72	n/a
<b>Dépenses totales</b>			<b>43,488,641</b>	<b>40,436,401</b>	<b>-7.02</b>	<b>n/a</b>
<b>Bénéfice (perte) d'exploitation</b>			<b>5,497,072</b>	<b>2,745,074</b>		
Amortissement			4,582,239	4,111,660	-10.27	n/a
Intérêts versés			1,372,073	1,354,313	-1.29	
Ajustements - gain (perte)			383,251	742,733	93.80	
<b>Surplus (Déficit)</b>			<b>-73,989</b>	<b>-1,978,166</b>		
<b>Émissions (%)</b>						
Dép. sur émissions/Dépenses totales			62.8	63.0		
Dép. sur émissions/Revenus totaux			55.8	59.0		
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale			28,988,813	26,224,001	-9.54	n/a
Effectifs moyens				295.61	n/a	
Salaires moyens (\$)			n/a	n/a	88,711	n/a
Rémunération/dépenses totales (%)			66.7	64.9		
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation			11.2	6.4		
Marge Surplus (Déficit)			-0.2	-4.6		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

\* Comprend le crédit parlementaire en 2009

### **III RELEVÉS STATISTIQUES ET FINANCIERS DE L'INDUSTRIE**

**MARCHÉS MAJEURS:** Montréal, Toronto, Vancouver

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Marché de Montréal

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées	20	21	20	21	Var %
<b>Revenus</b>						<b>5 ans</b>
Vente de publicité locale	88,992,789	88,510,623	-0.54	84,833,980	-4.15	74,253,937
Vente de publicité nationale	53,219,918	54,473,177	2.35	61,147,318	12.25	69,378,512
Paiements du réseau à la station	1,959,221	1,592,311	-18.73		-100.00	
Ventes de droits de diffusion	1,246,807	1,417,795	13.71	932,054	-34.26	984,965
Subventions publiques						n/a
Autres	372,800	818,950	119.68	2,157,160	163.41	3,094,466
<b>Revenus totaux</b>	<b>145,791,535</b>	<b>146,812,856</b>	<b>0.70</b>	<b>149,070,512</b>	<b>1.54</b>	<b>147,711,880</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						<b>1.2</b>
Emissions	47,050,978	46,925,267	-0.27	50,876,605	8.42	51,135,391
Services techniques	4,102,261	4,083,036	-0.47	5,044,379	23.54	4,799,138
Ventes et promotion	30,755,932	31,778,183	3.32	30,965,088	-2.56	33,613,648
Administration et frais généraux	28,639,642	27,346,116	-4.52	29,460,164	7.73	26,291,174
<b>Dépenses totales</b>	<b>110,548,813</b>	<b>110,132,602</b>	<b>-0.38</b>	<b>116,346,236</b>	<b>5.64</b>	<b>115,839,351</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	35,242,722	36,680,254		32,724,276		31,872,529
Amortissement	2,025,062	2,319,877	14.56	3,973,819	71.29	3,653,957
<b>B.A.I.I.</b>	<b>33,217,660</b>	<b>34,360,377</b>		<b>28,750,457</b>		<b>28,218,572</b>
Intérêts versés	1,941,508	1,762,768	-9.21	1,006,330	-42.91	1,193,247
Ajustements - gain (perte)	-1,117,890	-1,027,904	-8.05	8,973,056	-972.95	13,824,151
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>30,158,262</b>	<b>31,569,705</b>		<b>36,717,183</b>		<b>40,849,476</b>
<b>Émissions (%)</b>						
Dép. sur émissions/Dépenses totales	42.6	42.6		43.7		44.1
Dép. sur émissions/Revenus totaux	32.3	32.0		34.1		34.6
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale	51,698,292	50,817,808	-1.70	53,081,554	4.45	53,063,533
Effectifs moyens	759.8	679.2	-10.60	740.7	9.06	712.7
Salaires moyens (\$)	68,046	74,820	9.95	71,660	-4.22	74,459
Rémunération/dépenses totales (%)	46.8	46.1		45.6		45.8
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation	24.2	25.0		22.0		21.6
Marge B.A.I.I.	22.8	23.4		19.3		19.1
Marge avant impôts	20.7	21.5		24.6		27.7
						30.4

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Marché de Montréal - AM

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées	9	10	9	9	Var %
<b>Revenus</b>						<b>5 ans</b>
Vente de publicité locale	18,330,168	17,208,367	-6.12	17,913,950	4.10	15,144,438 -15.46
Vente de publicité nationale	2,749,035	2,303,267	-16.22	2,369,531	2.88	3,970,413 67.56
Paiements du réseau à la station						n/a
Ventes de droits de diffusion		387,812		21,700	-94.40	35,935 65.60
Subventions publiques						n/a
Autres	142,127	714,651	402.83	504,662	-29.38	828,228 64.12
<b>Revenus totaux</b>	<b>21,221,330</b>	<b>20,614,097</b>	<b>-2.86</b>	<b>20,809,843</b>	<b>0.95</b>	<b>19,979,014 -3.99</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						
Emissions	12,541,994	12,229,265	-2.49	12,872,855	5.26	11,810,608 -8.25
Services techniques	1,487,612	1,572,857	5.73	2,011,624	27.90	1,850,860 -7.99
Ventes et promotion	5,616,368	5,393,507	-3.97	4,863,916	-9.82	5,611,547 15.37
Administration et frais généraux	6,878,867	6,476,422	-5.85	6,253,525	-3.44	5,701,338 -8.83
<b>Dépenses totales</b>	<b>26,524,841</b>	<b>25,672,051</b>	<b>-3.22</b>	<b>26,001,920</b>	<b>1.28</b>	<b>24,974,353 -3.95</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	-5,303,511	-5,057,954		-5,192,077		-4,995,339
Amortissement	535,913	644,874	20.33	668,600	3.68	718,582 7.48
<b>B.A.I.I.</b>	<b>-5,839,424</b>	<b>-5,702,828</b>		<b>-5,860,677</b>		<b>-5,713,921</b>
Intérêts versés	452,224	468,637	3.63	529,339	12.95	547,713 3.47
Ajustements - gain (perte)	-319,845	1,136,910	-455.46	639,384	-43.76	3,106,703 385.89
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>-6,611,493</b>	<b>-5,034,555</b>		<b>-5,750,632</b>		<b>-3,154,931</b>
<b>Émissions (%)</b>						
Dép. sur émissions/Dépenses totales	47.3	47.6		49.5		47.3
Dép. sur émissions/Revenus totaux	59.1	59.3		61.9		59.1
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale	16,410,072	15,511,679	-5.47	15,123,465	-2.50	14,117,459 -6.65
Effectifs moyens	333.5	279.7	-16.13	252.6	-9.70	244.4 -3.22
Salaires moyens (\$)	49,206	55,458	12.71	59,881	7.97	57,757 -3.55
Rémunération/dépenses totales (%)	61.9	60.4		58.2		56.5
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation	-25.0	-24.5		-25.0		-25.0
Marge B.A.I.I.	-27.5	-27.7		-28.2		-28.6
Marge avant impôts	-31.2	-24.4		-27.6		-15.8

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Marché de Montréal - AM - Anglais/Ethnique

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées	4	5	5	5	5 ans
<b>Revenus</b>			Var %	Var %	Var %	Var %
Vente de publicité locale	10,328,661	10,117,606	-2.04	10,943,128	8.16	7,955,753 -27.30
Vente de publicité nationale	1,509,271	1,269,603	-15.88	1,384,841	9.08	2,997,317 116.44
Paiements du réseau à la station					n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion		387,812		21,700 -94.40	35,935 65.60	21,051 -41.42
Subventions publiques			n/a	n/a	n/a	n/a
Autres	70,610	195,887	177.42	265,845	35.71	382,006 43.70
<b>Revenus totaux</b>	<b>11,908,542</b>	<b>11,970,908</b>	<b>0.52</b>	<b>12,615,514</b>	<b>5.38</b>	<b>11,371,011 -9.86</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						<b>-0.8</b>
Émissions	6,241,304	6,560,859	5.12	6,916,466	5.42	5,639,505 -18.46
Services techniques	893,735	945,837	5.83	1,140,193	20.55	1,064,072 -6.68
Ventes et promotion	2,877,033	2,828,689	-1.68	2,866,153	1.32	2,923,898 2.01
Administration et frais généraux	3,741,426	3,802,544	1.63	3,829,800	0.72	3,367,815 -12.06
<b>Dépenses totales</b>	<b>13,753,498</b>	<b>14,137,929</b>	<b>2.80</b>	<b>14,752,612</b>	<b>4.35</b>	<b>12,995,290 -11.91</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	-1,844,956	-2,167,021		-2,137,098		-1,624,279
Amortissement	257,883	315,807	22.46	320,279	1.42	380,309 18.74
<b>B.A.I.I.</b>	<b>-2,102,839</b>	<b>-2,482,828</b>		<b>-2,457,377</b>		<b>-2,004,588 3,689</b>
Intérêts versés	174,807	160,099	-8.41	92,698 -42.10		64,486 -30.43
Ajustements - gain (perte)	-38,262	-199,462	421.31	-936,271 369.40		-316,501 -66.20
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>-2,315,908</b>	<b>-2,842,389</b>		<b>-3,486,346</b>		<b>-2,385,575 -52,706</b>
<b>Émissions (%)</b>						
Dép. sur émissions/Dépenses totales	45.4	46.4		46.9		43.4
Dép. sur émissions/Revenus totaux	52.4	54.8		54.8		49.6
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale	8,971,481	8,999,202	0.31	8,642,186	-3.97	7,350,581 -14.95
Effectifs moyens	202.5	182.4	-9.93	166.6	-8.67	163.7 -1.75
Salaires moyens (\$)	44,304	49,338	11.36	51,877	5.15	44,911 -13.43
Rémunération/dépenses totales (%)	65.2	63.7		58.6		56.6
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation	-15.5	-18.1		-16.9		-14.3
Marge B.A.I.I.	-17.7	-20.7		-19.5		-17.6
Marge avant impôts	-19.4	-23.7		-27.6		-21.0

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Marché de Montréal - AM - Français

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées	5	5	4	4	5 ans
<b>Revenus</b>						
Vente de publicité locale	8,001,507	7,090,761	-11.38	6,970,822	-1.69	7,188,685 3.13
Vente de publicité nationale	1,239,764	1,033,664	-16.62	984,690	-4.74	973,096 -1.18
Paiements du réseau à la station						
Ventes de droits de diffusion						
Subventions publiques						
Autres	71,517	518,764	625.37	238,817	-53.96	446,222 86.85
<b>Revenus totaux</b>	<b>9,312,788</b>	<b>8,643,189</b>	<b>-7.19</b>	<b>8,194,329</b>	<b>-5.19</b>	<b>8,608,003</b> <b>5.05</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						
Émissions	6,300,690	5,668,406	-10.04	5,956,389	5.08	6,171,103 3.60
Services techniques	593,877	627,020	5.58	871,431	38.98	786,788 -9.71
Ventes et promotion	2,739,335	2,564,818	-6.37	1,997,763	-22.11	2,687,649 34.53
Administration et frais généraux	3,137,441	2,673,878	-14.78	2,423,725	-9.36	2,333,523 -3.72
<b>Dépenses totales</b>	<b>12,771,343</b>	<b>11,534,122</b>	<b>-9.69</b>	<b>11,249,308</b>	<b>-2.47</b>	<b>11,979,063</b> <b>6.49</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	-3,458,555	-2,890,933		-3,054,979		-3,371,060
Amortissement	278,030	329,067	18.36	348,321	5.85	338,273 -2.88
<b>B.A.I.I.</b>	<b>-3,736,585</b>	<b>-3,220,000</b>		<b>-3,403,300</b>		<b>-3,709,333</b>
Intérêts versés	277,417	308,538	11.22	436,641	41.52	483,227 10.67
Ajustements - gain (perte)	-281,583	1,336,372	-574.59	1,575,655	17.91	3,423,204 117.26
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>-4,295,585</b>	<b>-2,192,166</b>		<b>-2,264,286</b>		<b>-769,356</b>
<b>Émissions (%)</b>						
Dép. sur émissions/Dépenses totales	49.3	49.1		52.9		51.5
Dép. sur émissions/Revenus totaux	67.7	65.6		72.7		71.7
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale	7,438,591	6,512,477	-12.45	6,481,279	-0.48	6,766,878 4.41
Effectifs moyens	131.0	97.3	-25.73	86.0	-11.64	80.8 -6.06
Salaires moyens (\$)	56,783	66,932	17.87	75,390	12.64	83,790 11.14
Rémunération/dépenses totales (%)	58.2	56.5		57.6		56.5
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation	-37.1	-33.4		-37.3		-39.2
Marge B.A.I.I.	-40.1	-37.3		-41.5		-43.1
Marge avant impôts	-46.1	-25.4		-27.6		-8.9
TCAC = Taux de croissance annuel composé						-6.3

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Marché de Montréal - FM

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)				
(\$)	Unités rapportées	11	11	11	12	12				
<b>Revenus</b>			Var %	Var %	Var %	Var %				
Vente de publicité locale	70,662,621	71,302,256	0.91	66,920,030	-6.15	59,109,499	-11.67	61,030,163	3.25	-3.6
Vente de publicité nationale	50,470,883	52,169,910	3.37	58,777,787	12.67	65,408,099	11.28	68,777,245	5.15	8.0
Paiements du réseau à la station	1,959,221	1,592,311	-18.73		-100.00					-100.0
Ventes de droits de diffusion	1,246,807	1,029,983	-17.39	910,354	-11.61	949,030	4.25	788,139	-16.95	-10.8
Subventions publiques										n/a
Autres	230,673	104,299	-54.78	1,652,498	>999±	2,266,238	37.14	3,012,387	32.92	
<b>Revenus totaux</b>	<b>124,570,205</b>	<b>126,198,759</b>	<b>1.31</b>	<b>128,260,669</b>	<b>1.63</b>	<b>127,732,866</b>	<b>-0.41</b>	<b>133,607,934</b>	<b>4.60</b>	<b>1.8</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>										
Emissions	34,508,984	34,696,002	0.54	38,003,750	9.53	39,324,783	3.48	42,762,407	8.74	5.5
Services techniques	2,614,649	2,510,179	-4.00	3,032,755	20.82	2,948,278	-2.79	3,761,615	27.59	9.5
Ventes et promotion	25,139,564	26,384,676	4.95	26,101,172	-1.07	28,002,101	7.28	27,308,505	-2.48	2.1
Administration et frais généraux	21,760,775	20,869,694	-4.09	23,206,639	11.20	20,589,836	-11.28	21,319,429	3.54	-0.5
<b>Dépenses totales</b>	<b>84,023,972</b>	<b>84,460,551</b>	<b>0.52</b>	<b>90,344,316</b>	<b>6.97</b>	<b>90,864,998</b>	<b>0.58</b>	<b>95,151,956</b>	<b>4.72</b>	<b>3.2</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	40,546,233	41,738,208		37,916,353		36,867,868		38,455,978		
Amortissement	1,489,149	1,675,003	12.48	3,305,219	97.33	2,935,375	-11.19	2,468,499	-15.91	13.5
<b>B.A.I.I.</b>	<b>39,057,084</b>	<b>40,063,205</b>		<b>34,611,134</b>		<b>33,932,493</b>		<b>35,987,479</b>		
Intérêts versés	1,489,284	1,294,131	-13.10	476,991	-63.14	645,534	35.33	876,211	35.73	
Ajustements - gain (perte)	-798,045	-2,164,814	171.26	8,333,672	-484.96	10,717,448	28.60	11,925,641	11.27	
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>36,769,755</b>	<b>36,604,260</b>		<b>42,467,815</b>		<b>44,004,407</b>		<b>47,036,909</b>		
<b>Émissions (%)</b>										
Dép. sur émissions/Dépenses totales	41.1	41.1		42.1		43.3		44.9		
Dép. sur émissions/Revenus totaux	27.7	27.5		29.6		30.8		32.0		
<b>Personnel</b>										
Rémunération totale	35,288,220	35,306,129	0.05	37,958,089	7.51	38,946,074	2.60	45,894,526	17.84	6.8
Effectifs moyens	426.3	399.5	-6.28	488.2	22.20	468.2	-4.09	441.9	-5.62	
Salaires moyens (\$)	82,788	88,376	6.75	77,754	-12.02	83,179	6.98	103,857	24.86	5.8
Rémunération/dépenses totales (%)	42.0	41.8		42.0		42.9		48.2		
<b>Rendement (%)</b>										
Marge d'exploitation	32.5	33.1		29.6		28.9		28.8		
Marge B.A.I.I.	31.4	31.7		27.0		26.6		26.9		
Marge avant impôts	29.5	29.0		33.1		34.5		35.2		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Marché de Montréal - FM - Anglais/Ethnique

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées	4	4	4	4	5 ans
<b>Revenus</b>						
Vente de publicité locale	25,120,783	25,284,350	0.65	25,352,927	0.27	15,808,831 -37.64
Vente de publicité nationale	7,627,494	7,410,307	-2.85	8,493,102	14.61	17,894,077 110.69
Paiements du réseau à la station						
Ventes de droits de diffusion	99,300		-100.00		66,393 n/a	24,161 -63.61
Subventions publiques						n/a
Autres	83,452	121,722	45.86	174,144	43.07	211,571 21.49
<b>Revenus totaux</b>	<b>32,931,029</b>	<b>32,816,379</b>	<b>-0.35</b>	<b>34,020,173</b>	<b>3.67</b>	<b>33,980,872 -0.12</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						<b>35,453,176 4.33</b>
Émissions	7,072,320	7,412,512	4.81	7,909,046	6.70	9,032,243 14.20
Services techniques	532,158	560,187	5.27	920,373	64.30	592,283 -35.65
Ventes et promotion	5,619,624	5,930,204	5.53	5,605,668	-5.47	6,555,205 16.94
Administration et frais généraux	5,801,541	5,745,739	-0.96	6,116,082	6.45	5,582,997 -8.72
<b>Dépenses totales</b>	<b>19,025,643</b>	<b>19,648,642</b>	<b>3.27</b>	<b>20,551,169</b>	<b>4.59</b>	<b>21,762,728 5.90</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	13,905,386	13,167,737		13,469,004		12,218,144
Amortissement	416,167	523,808	25.86	759,649	45.02	420,861 -44.60
<b>B.A.I.I.</b>	<b>13,489,219</b>	<b>12,643,929</b>		<b>12,709,355</b>		<b>11,797,283</b>
Intérêts versés	505,470	414,235	-18.05	372,584	-10.05	247,899 -33.46
Ajustements - gain (perte)	-22,783	-344,471	>999±	-2,183,560	533.89	-899,050 -58.83
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>12,960,966</b>	<b>11,885,223</b>		<b>10,153,211</b>		<b>10,650,334</b>
<b>Émissions (%)</b>						<b>13,574,956</b>
Dép. sur émissions/Dépenses totales	37.2	37.7		38.5		41.5
Dép. sur émissions/Revenus totaux	21.5	22.6		23.2		26.6
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale	9,050,377	8,985,084	-0.72	8,296,002	-7.67	8,663,747 4.43
Effectifs moyens	121.0	118.5	-2.07	119.8	1.11	117.4 -2.01
Salaires moyens (\$)	74,797	75,823	1.37	69,243	-8.68	73,797 6.58
Rémunération/dépenses totales (%)	47.6	45.7		40.4		39.8
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation	42.2	40.1		39.6		36.0
Marge B.A.I.I.	41.0	38.5		37.4		34.7
Marge avant impôts	39.4	36.2		29.8		31.3
						38.3

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Marché de Montréal - FM - Français

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées	7	7	7	8	8
<b>Revenus</b>						<b>5 ans</b>
Vente de publicité locale	45,541,838	46,017,906	1.05	41,567,103	-9.67	43,300,668 4.17
Vente de publicité nationale	42,843,389	44,759,603	4.47	50,284,685	12.34	47,514,022 -5.51
Paiements du réseau à la station	1,959,221	1,592,311	-18.73		-100.00	
Ventes de droits de diffusion	1,147,507	1,029,983	-10.24	910,354	-11.61	882,637 -3.04
Subventions publiques						n/a
Autres	147,221	-17,423	-111.83	1,478,354	>999±	2,054,667 38.98
<b>Revenus totaux</b>	<b>91,639,176</b>	<b>93,382,380</b>	<b>1.90</b>	<b>94,240,496</b>	<b>0.92</b>	<b>93,751,994 -0.52</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						<b>1.7</b>
Émissions	27,436,664	27,283,490	-0.56	30,094,704	10.30	30,292,540 0.66
Services techniques	2,082,491	1,949,992	-6.36	2,112,382	8.33	2,355,995 11.53
Ventes et promotion	19,519,940	20,454,472	4.79	20,495,504	0.20	21,446,896 4.64
Administration et frais généraux	15,959,234	15,123,955	-5.23	17,090,557	13.00	15,006,839 -12.19
<b>Dépenses totales</b>	<b>64,998,329</b>	<b>64,811,909</b>	<b>-0.29</b>	<b>69,793,147</b>	<b>7.69</b>	<b>69,102,270 -0.99</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	26,640,847	28,570,471		24,447,349		24,649,724
Amortissement	1,072,982	1,151,195	7.29	2,545,570	121.12	2,514,514 -1.22
<b>B.A.I.I.</b>	<b>25,567,865</b>	<b>27,419,276</b>		<b>21,901,779</b>		<b>22,135,210</b>
Intérêts versés	983,814	879,896	-10.56	104,407	-88.13	397,635 280.85
Ajustements - gain (perte)	-775,262	-1,820,343	134.80	10,517,232	-677.76	11,616,498 10.45
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>23,808,789</b>	<b>24,719,037</b>		<b>32,314,604</b>		<b>33,354,073</b>
<b>Émissions (%)</b>						
Dép. sur émissions/Dépenses totales	42.2	42.1		43.1		43.8
Dép. sur émissions/Revenus totaux	29.9	29.2		31.9		32.3
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale	26,237,843	26,321,045	0.32	29,662,087	12.69	30,282,327 2.09
Effectifs moyens	305.3	281.0	-7.94	368.4	31.09	350.8 -4.76
Salaires moyens (\$)	85,955	93,669	8.97	80,523	-14.04	86,319 7.20
Rémunération/dépenses totales (%)	40.4	40.6		42.5		43.8
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation	29.1	30.6		25.9		26.3
Marge B.A.I.I.	27.9	29.4		23.2		23.6
Marge avant impôts	26.0	26.5		34.3		35.6
TCAC = Taux de croissance annuel composé						

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Marché de Montréal - Anglais/Ethnique

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées	8	9	9	9	5 ans
<b>Revenus</b>			Var %	Var %	Var %	
Vente de publicité locale	35,449,444	35,401,956	-0.13	36,296,055	2.53	23,764,584 -34.53
Vente de publicité nationale	9,136,765	8,679,910	-5.00	9,877,943	13.80	20,891,394 111.50
Paiements du réseau à la station						
Ventes de droits de diffusion	99,300	387,812	290.55	21,700	-94.40	102,328 371.56
Subventions publiques						
Autres	154,062	317,609	106.16	439,989	38.53	593,577 34.91
<b>Revenus totaux</b>	<b>44,839,571</b>	<b>44,787,287</b>	<b>-0.12</b>	<b>46,635,687</b>	<b>4.13</b>	<b>45,351,883 -2.75</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						
Émissions	13,313,624	13,973,371	4.96	14,825,512	6.10	14,671,748 -1.04
Services techniques	1,425,893	1,506,024	5.62	2,060,566	36.82	1,656,355 -19.62
Ventes et promotion	8,496,657	8,758,893	3.09	8,471,821	-3.28	9,479,103 11.89
Administration et frais généraux	9,542,967	9,548,283	0.06	9,945,882	4.16	8,950,812 -10.00
<b>Dépenses totales</b>	<b>32,779,141</b>	<b>33,786,571</b>	<b>3.07</b>	<b>35,303,781</b>	<b>4.49</b>	<b>34,758,018 -1.55</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	12,060,430	11,000,716		11,331,906		10,593,865
Amortissement	674,050	839,615	24.56	1,079,928	28.62	801,170 -25.81
<b>B.A.I.I.</b>	<b>11,386,380</b>	<b>10,161,101</b>		<b>10,251,978</b>		<b>9,792,695</b>
Intérêts versés	680,277	574,334	-15.57	465,282	-18.99	312,385 -32.86
Ajustements - gain (perte)	-61,045	-543,933	791.04	-3,119,831	473.57	-1,215,551 -61.04
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>10,645,058</b>	<b>9,042,834</b>		<b>6,666,865</b>		<b>8,264,759</b>
<b>Émissions (%)</b>						
Dép. sur émissions/Dépenses totales	40.6	41.4		42.0		42.2
Dép. sur émissions/Revenus totaux	29.7	31.2		31.8		32.4
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale	18,021,858	17,984,286	-0.21	16,938,188	-5.82	16,014,328 -5.45
Effectifs moyens	323.5	300.9	-6.99	286.4	-4.82	281.1 -1.86
Salaires moyens (\$)	55,709	59,768	7.29	59,142	-1.05	56,976 -3.66
Rémunération/dépenses totales (%)	55.0	53.2		48.0		46.1
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation	26.9	24.6		24.3		23.4
Marge B.A.I.I.	25.4	22.7		22.0		21.6
Marge avant impôts	23.7	20.2		14.3		18.2
						28.8

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Marché de Montréal - Français

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées	12	12	11	12	12
<b>Revenus</b>			Var %	Var %	Var %	5 ans
Vente de publicité locale	53,543,345	53,108,667	-0.81	48,537,925	-8.61	50,489,353 4.02
Vente de publicité nationale	44,083,153	45,793,267	3.88	51,269,375	11.96	48,487,118 -5.43
Paiements du réseau à la station	1,959,221	1,592,311	-18.73		-100.00	
Ventes de droits de diffusion	1,147,507	1,029,983	-10.24	910,354	-11.61	882,637 -3.04
Subventions publiques						n/a
Autres	218,738	501,341	129.20	1,717,171	242.52	2,500,889 45.64
<b>Revenus totaux</b>	<b>100,951,964</b>	<b>102,025,569</b>	<b>1.06</b>	<b>102,434,825</b>	<b>0.40</b>	<b>102,359,997 -0.07</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						<b>1.2</b>
Émissions	33,737,354	32,951,896	-2.33	36,051,093	9.41	36,463,643 1.14
Services techniques	2,676,368	2,577,012	-3.71	2,983,813	15.79	3,142,783 5.33
Ventes et promotion	22,259,275	23,019,290	3.41	22,493,267	-2.29	24,134,545 7.30
Administration et frais généraux	19,096,675	17,797,833	-6.80	19,514,282	9.64	17,340,362 -11.14
<b>Dépenses totales</b>	<b>77,769,672</b>	<b>76,346,031</b>	<b>-1.83</b>	<b>81,042,455</b>	<b>6.15</b>	<b>81,081,333 0.05</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	23,182,292	25,679,538		21,392,370		21,278,664
Amortissement	1,351,012	1,480,262	9.57	2,893,891	95.50	2,852,787 -1.42
<b>B.A.I.I.</b>	<b>21,831,280</b>	<b>24,199,276</b>		<b>18,498,479</b>		<b>18,425,877</b>
Intérêts versés	1,261,231	1,188,434	-5.77	541,048	-54.47	880,862 62.81
Ajustements - gain (perte)	-1,056,845	-483,971	-54.21	12,092,887	>999±	15,039,702 24.37
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>19,513,204</b>	<b>22,526,871</b>		<b>30,050,318</b>		<b>32,584,717</b>
<b>Émissions (%)</b>						
Dép. sur émissions/Dépenses totales	43.4	43.2		44.5		45.0
Dép. sur émissions/Revenus totaux	33.4	32.3		35.2		35.6
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale	33,676,434	32,833,522	-2.50	36,143,366	10.08	37,049,205 2.51
Effectifs moyens	436.3	378.3	-13.28	454.3	20.10	431.6 -5.01
Salaires moyens (\$)	77,195	86,792	12.43	79,551	-8.34	85,846 7.91
Rémunération/dépenses totales (%)	43.3	43.0		44.6		45.7
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation	23.0	25.2		20.9		20.8
Marge B.A.I.I.	21.6	23.7		18.1		18.0
Marge avant impôts	19.3	22.1		29.3		31.8

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Marché de Toronto

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées	26	26	27	28	Var %
<b>Revenus</b>						<b>5 ans</b>
Vente de publicité locale	194,931,966	192,977,404	-1.00	196,784,508	1.97	181,318,985 -7.86
Vente de publicité nationale	61,113,418	66,889,154	9.45	73,582,235	10.01	57,782,114 -21.47
Paiements du réseau à la station						n/a
Ventes de droits de diffusion	575,537	708,573	23.12	605,837	-14.50	533,098 -12.01
Subventions publiques						n/a
Autres	5,857,123	5,317,475	-9.21	7,071,758	32.99	7,022,119 -0.70
<b>Revenus totaux</b>	<b>262,478,044</b>	<b>265,892,606</b>	<b>1.30</b>	<b>278,044,338</b>	<b>4.57</b>	<b>246,656,316 -11.29</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						<b>-1.1</b>
Emissions	67,444,900	69,565,305	3.14	73,878,949	6.20	69,371,791 -6.10
Services techniques	6,464,448	6,361,910	-1.59	6,991,050	9.89	6,872,857 -1.69
Ventes et promotion	61,021,582	59,204,752	-2.98	59,522,977	0.54	50,114,546 -15.81
Administration et frais généraux	44,071,370	52,861,413	19.95	48,706,539	-7.86	44,594,825 -8.44
<b>Dépenses totales</b>	<b>179,002,300</b>	<b>187,993,380</b>	<b>5.02</b>	<b>189,099,515</b>	<b>0.59</b>	<b>170,954,019 -9.60</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	83,475,744	77,899,226		88,944,823		75,702,297
Amortissement	4,697,412	4,817,891	2.56	5,351,244	11.07	5,056,235 -5.51
<b>B.A.I.I.</b>	<b>78,778,332</b>	<b>73,081,335</b>		<b>83,593,579</b>		<b>70,646,062</b>
Intérêts versés	2,446,984	2,121,706	-13.29	1,099,962	-48.16	794,559 -27.76
Ajustements - gain (perte)	11,384,226	8,057,921	-29.22	13,027,499	61.67	4,592,560 -64.75
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>87,715,574</b>	<b>79,017,550</b>		<b>95,521,116</b>		<b>74,444,063</b>
<b>Émissions (%)</b>						
Dép. sur émissions/Dépenses totales	37.7	37.0		39.1		40.6
Dép. sur émissions/Revenus totaux	25.7	26.2		26.6		28.1
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale	90,238,073	91,840,640	1.78	95,176,642	3.63	83,020,808 -12.77
Effectifs moyens	1,087.6	1,120.6	3.03	1,118.5	-0.19	1,027.9 -8.10
Salaires moyens (\$)	82,967	81,959	-1.21	85,095	3.83	80,766 -5.09
Rémunération/dépenses totales (%)	50.4	48.9		50.3		48.6
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation	31.8	29.3		32.0		30.7
Marge B.A.I.I.	30.0	27.5		30.1		28.6
Marge avant impôts	33.4	29.7		34.4		30.2
TCAC = Taux de croissance annuel composé						-1.1

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Marché de Toronto - AM

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées	11	11	12	13	13
<b>Revenus</b>						<b>5 ans</b>
Vente de publicité locale	64,949,482	65,864,185	4.11	68,945,086	4.68	-8.55
Vente de publicité nationale	11,984,746	12,057,853	0.61	13,781,644	14.30	-11.53
Paiements du réseau à la station						n/a
Ventes de droits de diffusion	444,814	500,960	12.62	413,816	-17.40	-21.54
Subventions publiques						n/a
Autres	1,651,620	2,256,017	36.59	2,610,626	15.72	2,854,380
<b>Revenus totaux</b>	<b>79,030,662</b>	<b>80,679,015</b>	<b>2.09</b>	<b>85,751,172</b>	<b>6.29</b>	<b>-8.54</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						
Émissions	25,543,809	26,613,149	4.19	28,279,907	6.26	-1.22
Services techniques	2,804,847	2,914,030	3.89	3,164,820	8.61	0.44
Ventes et promotion	18,460,337	17,013,048	-7.84	17,908,887	5.27	-19.47
Administration et frais généraux	15,758,590	20,462,304	29.85	17,832,661	-12.85	17,688,355
<b>Dépenses totales</b>	<b>62,567,583</b>	<b>67,002,531</b>	<b>7.09</b>	<b>67,186,275</b>	<b>0.27</b>	<b>-5.90</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	16,463,079	13,676,484		18,564,897		15,201,896
Amortissement	1,756,706	1,695,928	-3.46	1,779,720	4.94	2,252,190
<b>B.A.I.I.</b>	<b>14,706,373</b>	<b>11,980,556</b>		<b>16,785,177</b>		<b>12,949,706</b>
Intérêts versés	1,305,576	1,286,459	-1.46	740,187	-42.46	603,726
Ajustements - gain (perte)	416,825	350,513	-15.91	7,438,460	>999±	974,382
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>13,817,622</b>	<b>11,044,610</b>		<b>23,483,450</b>		<b>13,320,362</b>
<b>Émissions (%)</b>						
Dép. sur émissions/Dépenses totales	40.8	39.7		42.1		44.2
Dép. sur émissions/Revenus totaux	32.3	33.0		33.0		35.6
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale	32,154,169	32,333,081	0.56	33,403,779	3.31	-3.38
Effectifs moyens	471.8	491.8	4.23	501.7	2.01	452.7
Salaires moyens (\$)	68,146	65,746	-3.52	66,586	1.28	71,288
Rémunération/dépenses totales (%)	51.4	48.3		49.7		51.0
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation	20.8	17.0		21.6		19.4
Marge B.A.I.I.	18.6	14.8		19.6		16.5
Marge avant impôts	17.5	13.7		27.4		17.0
						-3.4

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Marché de Toronto - FM

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées	15	15	15	15	5 ans
<b>Revenus</b>						
Vente de publicité locale	129,982,484	127,113,219	-2.21	127,839,422	0.57	118,267,149
Vente de publicité nationale	49,128,672	54,831,301	11.61	59,800,591	9.06	45,588,828
Paiements du réseau à la station						
Ventes de droits de diffusion	130,723	207,613	58.82	192,021	-7.51	208,400
Subventions publiques						
Autres	4,205,503	3,061,458	-27.20	4,461,132	45.72	4,167,739
<b>Revenus totaux</b>	<b>183,447,382</b>	<b>185,213,591</b>	<b>0.96</b>	<b>192,293,166</b>	<b>3.82</b>	<b>168,232,116</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						
Émissions	41,901,091	42,952,156	2.51	45,599,042	6.16	41,437,878
Services techniques	3,659,601	3,447,880	-5.79	3,826,230	10.97	3,694,135
Ventes et promotion	42,561,245	42,191,704	-0.87	41,614,090	-1.37	35,693,232
Administration et frais généraux	28,312,780	32,399,109	14.43	30,873,878	-4.71	26,906,470
<b>Dépenses totales</b>	<b>116,434,717</b>	<b>120,990,849</b>	<b>3.91</b>	<b>121,913,240</b>	<b>0.76</b>	<b>107,731,715</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	67,012,665	64,222,742		70,379,926		60,500,401
Amortissement	2,940,706	3,121,963	6.16	3,571,524	14.40	2,804,045
<b>B.A.I.I.</b>	<b>64,071,959</b>	<b>61,100,779</b>		<b>66,808,402</b>		<b>57,696,356</b>
Intérêts versés	1,141,408	835,247	-26.82	359,775	-56.93	190,833
Ajustements - gain (perte)	10,967,401	7,707,408	-29.72	5,589,039	-27.48	3,618,178
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>73,897,952</b>	<b>67,972,940</b>		<b>72,037,666</b>		<b>61,123,701</b>
<b>Émissions (%)</b>						
Dép. sur émissions/Dépenses totales	36.0	35.5		37.4		38.5
Dép. sur émissions/Revenus totaux	22.8	23.2		23.7		24.6
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale	58,083,904	59,507,559	2.45	61,772,863	3.81	50,745,993
Effectifs moyens	615.8	628.8	2.11	616.8	-1.90	575.2
Salaires moyens (\$)	94,323	94,640	0.34	100,147	5.82	88,226
Rémunération/dépenses totales (%)	49.9	49.2		50.7		47.1
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation	36.5	34.7		36.6		36.0
Marge B.A.I.I.	34.9	33.0		34.7		34.3
Marge avant impôts	40.3	36.7		37.5		36.3
						-0.1

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Marché de Vancouver

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)	
(\$)	Unités rapportées	18	19	19	21	20	5 ans
<b>Revenus</b>			Var %	Var %	Var %	Var %	
Vente de publicité locale	85,124,405	88,726,601	4.23	96,381,812	8.63	85,825,020	-10.95
Vente de publicité nationale	31,365,889	32,435,017	3.41	30,618,464	-5.60	28,240,141	-7.77
Paiements du réseau à la station							n/a
Ventes de droits de diffusion	197,817	243,616	23.15	268,718	10.30	370,347	37.82
Subventions publiques							n/a
Autres	1,904,788	5,354,912	181.13	3,449,625	-35.58	3,816,232	10.63
<b>Revenus totaux</b>	<b>118,592,899</b>	<b>126,760,146</b>	<b>6.89</b>	<b>130,718,619</b>	<b>3.12</b>	<b>118,251,740</b>	<b>-9.54</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>							<b>-0.1</b>
Emissions	36,044,610	36,281,092	0.66	38,629,228	6.47	39,786,689	3.00
Services techniques	2,333,517	2,588,438	10.92	2,949,950	13.97	3,111,675	5.48
Ventes et promotion	27,770,594	29,391,031	5.84	29,975,931	1.99	29,480,563	-1.65
Administration et frais généraux	21,251,001	24,068,374	13.26	22,976,514	-4.54	21,720,553	-5.47
<b>Dépenses totales</b>	<b>87,399,722</b>	<b>92,328,935</b>	<b>5.64</b>	<b>94,531,623</b>	<b>2.39</b>	<b>94,099,480</b>	<b>-0.46</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	31,193,177	34,431,211		36,186,996		24,152,260	
Amortissement	1,875,996	1,885,660	0.52	1,433,688	-23.97	2,188,803	52.67
<b>B.A.I.I.</b>	<b>29,317,181</b>	<b>32,545,551</b>		<b>34,753,308</b>		<b>21,963,457</b>	
Intérêts versés	1,490,764	1,345,456	-9.75	618,024	-54.07	265,798	-56.99
Ajustements - gain (perte)	6,226,237	6,047,521	-2.87	5,149,506	-14.85	2,788,035	-45.86
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>34,052,654</b>	<b>37,247,616</b>		<b>39,284,790</b>		<b>24,485,694</b>	
<b>Émissions (%)</b>							
Dép. sur émissions/Dépenses totales	41.2	39.3		40.9		42.3	
Dép. sur émissions/Revenus totaux	30.4	28.6		29.6		33.6	
<b>Personnel</b>							
Rémunération totale	42,823,892	45,094,784	5.30	46,721,929	3.61	49,122,492	5.14
Effectifs moyens	643.0	685.3	6.58	679.5	-0.86	719.2	5.85
Salaires moyens (\$)	66,600	65,800	-1.20	68,764	4.50	68,304	-0.67
Rémunération/dépenses totales (%)	49.0	48.8		49.4		52.2	
<b>Rendement (%)</b>							
Marge d'exploitation	26.3	27.2		27.7		20.4	
Marge B.A.I.I.	24.7	25.7		26.6		18.6	
Marge avant impôts	28.7	29.4		30.1		20.7	0.4

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Marché de Vancouver - AM

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)				
(\$)	Unités rapportées	9	10	10	10	9				
<b>Revenus</b>			Var %	Var %	Var %	Var %				
Vente de publicité locale	31,556,968	33,381,386	5.78	35,155,225	5.31	31,011,930	-11.79	31,211,682	0.64	-0.3
Vente de publicité nationale	6,522,583	5,901,787	-9.52	5,811,141	-1.54	5,597,494	-3.68	6,368,992	13.78	-0.6
Paiements du réseau à la station								n/a		
Ventes de droits de diffusion	83,996	93,192	10.95	109,854	17.88	84,241	-23.32	312,908	271.44	38.9
Subventions publiques								n/a		
Autres	450,871	2,636,327	484.72	2,283,202	-13.39	2,608,943	14.27	2,431,350	-6.81	
<b>Revenus totaux</b>	<b>38,614,418</b>	<b>42,012,692</b>	<b>8.80</b>	<b>43,359,422</b>	<b>3.21</b>	<b>39,302,608</b>	<b>-9.36</b>	<b>40,324,932</b>	<b>2.60</b>	<b>1.1</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>										
Emissions	17,006,233	17,895,867	5.23	18,267,544	2.08	18,086,360	-0.99	17,564,379	-2.89	0.8
Services techniques	1,385,439	1,576,698	13.80	1,681,007	6.62	1,477,449	-12.11	1,519,025	2.81	2.3
Ventes et promotion	9,440,124	11,118,130	17.78	11,493,832	3.38	10,371,729	-9.76	10,653,381	2.72	3.1
Administration et frais généraux	9,018,654	9,406,685	4.30	9,634,565	2.42	9,248,399	-4.01	8,933,264	-3.41	-0.2
<b>Dépenses totales</b>	<b>36,850,450</b>	<b>39,997,380</b>	<b>8.54</b>	<b>41,076,948</b>	<b>2.70</b>	<b>39,183,937</b>	<b>-4.61</b>	<b>38,670,049</b>	<b>-1.31</b>	<b>1.2</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	1,763,968	2,015,312		2,282,474		118,671		1,654,883		
Amortissement	647,654	564,152	-12.89	535,786	-5.03	591,264	10.35	652,322	10.33	0.2
<b>B.A.I.I.</b>	<b>1,116,314</b>	<b>1,451,160</b>		<b>1,746,688</b>		<b>-472,593</b>		<b>1,002,561</b>		
Intérêts versés	560,247	583,468	4.14	410,244	-29.69	234,010	-42.96	127,142	-45.67	
Ajustements - gain (perte)	1,770,472	3,197,589	80.61	3,104,719	-2.90	2,076,314	-33.12	213,888	-89.70	
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>2,326,539</b>	<b>4,065,281</b>		<b>4,441,163</b>		<b>1,369,711</b>		<b>1,089,307</b>		
<b>Émissions (%)</b>										
Dép. sur émissions/Dépenses totales	46.1	44.7		44.5		46.2		45.4		
Dép. sur émissions/Revenus totaux	44.0	42.6		42.1		46.0		43.6		
<b>Personnel</b>										
Rémunération totale	20,192,079	21,131,810	4.65	22,313,930	5.59	21,792,907	-2.33	20,336,194	-6.68	0.2
Effectifs moyens	371.6	388.0	4.41	403.9	4.09	398.0	-1.45	356.3	-10.48	
Salaires moyens (\$)	54,335	54,465	0.24	55,253	1.45	54,755	-0.90	57,079	4.25	1.2
Rémunération/dépenses totales (%)	54.8	52.8		54.3		55.6		52.6		
<b>Rendement (%)</b>										
Marge d'exploitation	4.6	4.8		5.3		0.3		4.1		
Marge B.A.I.I.	2.9	3.5		4.0		-1.2		2.5		
Marge avant impôts	6.0	9.7		10.2		3.5		2.7		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Marché de Vancouver - FM

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées	9	9	9	11	11
<b>Revenus</b>			Var %	Var %	Var %	<b>5 ans</b>
Vente de publicité locale	53,567,437	55,345,215	3.32	61,226,587	10.63	54,813,090 -10.48
Vente de publicité nationale	24,843,306	26,533,230	6.80	24,807,323	-6.50	22,642,647 -8.73
Paiements du réseau à la station						n/a
Ventes de droits de diffusion	113,821	150,424	32.16	158,864	5.61	286,106 80.09
Subventions publiques						n/a
Autres	1,453,917	2,718,585	86.98	1,166,423	-57.09	1,207,289 3.50
<b>Revenus totaux</b>	<b>79,978,481</b>	<b>84,747,454</b>	<b>5.96</b>	<b>87,359,197</b>	<b>3.08</b>	<b>78,949,132 -9.63</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						
Émissions	19,038,377	18,385,225	-3.43	20,361,684	10.75	21,700,329 6.57
Services techniques	948,078	1,011,740	6.71	1,268,943	25.42	1,634,226 28.79
Ventes et promotion	18,330,470	18,272,901	-0.31	18,482,099	1.14	19,108,834 3.39
Administration et frais généraux	12,232,347	14,661,689	19.86	13,341,949	-9.00	12,472,154 -6.52
<b>Dépenses totales</b>	<b>50,549,272</b>	<b>52,331,555</b>	<b>3.53</b>	<b>53,454,675</b>	<b>2.15</b>	<b>54,915,543 2.73</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	29,429,209	32,415,899		33,904,522		24,033,589
Amortissement	1,228,342	1,321,508	7.58	897,902	-32.05	1,597,539 77.92
<b>B.A.I.I.</b>	<b>28,200,867</b>	<b>31,094,391</b>		<b>33,006,620</b>		<b>22,436,050</b>
Intérêts versés	930,517	761,988	-18.11	207,780	-72.73	31,788 -84.70
Ajustements - gain (perte)	4,455,765	2,849,932	-36.04	2,044,787	-28.25	711,721 -65.19
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>31,726,115</b>	<b>33,182,335</b>		<b>34,843,627</b>		<b>23,115,983</b>
<b>Émissions (%)</b>						
Dép. sur émissions/Dépenses totales	37.7	35.1		38.1		39.5
Dép. sur émissions/Revenus totaux	23.8	21.7		23.3		27.5
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale	22,631,813	23,962,974	5.88	24,407,999	1.86	27,329,585 11.97
Effectifs moyens	271.4	297.3	9.57	275.6	-7.31	321.2 16.53
Salaires moyens (\$)	83,395	80,591	-3.36	88,563	9.89	85,096 -3.91
Rémunération/dépenses totales (%)	44.8	45.8		45.7		49.8
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation	36.8	38.2		38.8		30.4
Marge B.A.I.I.	35.3	36.7		37.8		28.4
Marge avant impôts	39.7	39.2		39.9		29.3
TCAC = Taux de croissance annuel composé						-0.8

## **IV RELEVÉS STATISTIQUES ET FINANCIERS DE L'INDUSTRIE**

**GRANDS MARCHÉS:** Population de plus de 500,000

**CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO**

**Marché de Calgary**

		2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)				
<b>(\$)</b>	<b>Unités rapportées</b>	<b>13</b>	<b>16</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>17</b>					
			Var %		Var %		Var %				
<b>Revenus</b>							<b>5 ans</b>				
Vente de publicité locale		61,372,709	69,370,250	13.03	78,040,072	12.50	68,617,805	-12.07	65,608,302	-4.39	1.7
Vente de publicité nationale		19,924,634	21,335,604	7.08	22,460,956	5.27	20,497,948	-8.74	20,795,989	1.45	1.1
Paiements du réseau à la station											n/a
Ventes de droits de diffusion		231,140	122,572	-46.97	80,955	-33.95	90,732	12.08	76,103	-16.12	-24.3
Subventions publiques											n/a
Autres		510,348	1,231,796	141.36	1,654,575	34.32	1,839,296	11.16	1,400,085	-23.88	
<b>Revenus totaux</b>		<b>82,038,831</b>	<b>92,060,222</b>	<b>12.22</b>	<b>102,236,558</b>	<b>11.05</b>	<b>91,045,781</b>	<b>-10.95</b>	<b>87,880,479</b>	<b>-3.48</b>	<b>1.7</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>											
Emissions		18,544,383	21,802,245	17.57	27,023,230	23.95	27,952,656	3.44	28,622,311	2.40	11.5
Services techniques		1,652,381	1,952,024	18.13	2,785,840	42.72	2,799,398	0.49	2,615,690	-6.56	12.2
Ventes et promotion		19,596,783	21,605,504	10.25	26,172,106	21.14	24,081,415	-7.99	22,588,446	-6.20	3.6
Administration et frais généraux		13,378,913	18,002,260	34.56	17,415,033	-3.26	14,790,969	-15.07	14,408,499	-2.59	1.9
<b>Dépenses totales</b>		<b>53,172,460</b>	<b>63,362,033</b>	<b>19.16</b>	<b>73,396,209</b>	<b>15.84</b>	<b>69,624,438</b>	<b>-5.14</b>	<b>68,234,946</b>	<b>-2.00</b>	<b>6.4</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation		28,866,371	28,698,189		28,840,349		21,421,343		19,645,533		
Amortissement		1,695,912	1,950,633	15.02	2,092,191	7.26	2,481,227	18.59	2,141,333	-13.70	6.0
<b>B.A.I.I.</b>		<b>27,170,459</b>	<b>26,747,556</b>		<b>26,748,158</b>		<b>18,940,116</b>		<b>17,504,200</b>		
Intérêts versés		853,614	1,240,204	45.29	740,362	-40.30	886,555	19.75	789,409	-10.96	
Ajustements - gain (perte)		2,353,189	1,000,998	-57.46	-883,499	-188.26	-971,444	9.95	-44,065,968	>999±	
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>		<b>28,670,034</b>	<b>26,508,350</b>		<b>25,124,297</b>		<b>17,082,117</b>		<b>-27,351,177</b>		
<b>Émissions (%)</b>											
Dép. sur émissions/Dépenses totales		34.9	34.4		36.8		40.1		41.9		
Dép. sur émissions/Revenus totaux		22.6	23.7		26.4		30.7		32.6		
<b>Personnel</b>											
Rémunération totale		25,930,236	31,046,935	19.73	36,831,974	18.63	35,982,858	-2.31	33,952,391	-5.64	7.0
Effectifs moyens		343.7	415.3	20.82	451.5	8.72	442.5	-2.00	422.4	-4.54	
Salaires moyens (\$)		75,440	74,763	-0.90	81,577	9.11	81,319	-0.32	80,376	-1.16	1.6
Rémunération/dépenses totales (%)		48.8	49.0		50.2		51.7		49.8		
<b>Rendement (%)</b>											
Marge d'exploitation		35.2	31.2		28.2		23.5		22.4		
Marge B.A.I.I.		33.1	29.1		26.2		20.8		19.9		
Marge avant impôts		34.9	28.8		24.6		18.8		-31.1		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

**Marché de Calgary - AM**

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées	4	4	4	4	5 ans
<b>Revenus</b>						
Vente de publicité locale	11,364,088	13,195,085	16.11	14,740,556	11.71	12,786,571 -13.26
Vente de publicité nationale	1,851,069	2,019,924	9.12	2,374,952	17.58	2,467,149 3.88
Paiements du réseau à la station						n/a
Ventes de droits de diffusion	82,620	48,220	-41.64	7,963	-83.49	10,092 26.74
Subventions publiques						-100.00
Autres	111,469	301,495	170.47	404,130	34.04	647,799 60.29
<b>Revenus totaux</b>	<b>13,409,246</b>	<b>15,564,724</b>	<b>16.07</b>	<b>17,527,601</b>	<b>12.61</b>	<b>15,911,611 -9.22</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						
Emissions	4,533,561	6,114,464	34.87	6,641,957	8.63	6,595,653 -0.70
Services techniques	600,289	549,874	-8.40	671,396	22.10	669,601 -0.27
Ventes et promotion	4,083,943	4,578,279	12.10	4,696,558	2.58	4,150,670 -11.62
Administration et frais généraux	2,965,264	3,567,201	20.30	3,005,540	-15.75	2,768,503 -7.89
<b>Dépenses totales</b>	<b>12,183,057</b>	<b>14,809,818</b>	<b>21.56</b>	<b>15,015,451</b>	<b>1.39</b>	<b>14,184,427 -5.53</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	1,226,189	754,906		2,512,150		1,727,184
Amortissement	292,146	311,298	6.56	144,710	-53.51	148,310 2.49
<b>B.A.I.I.</b>	<b>934,043</b>	<b>443,608</b>		<b>2,367,440</b>		<b>1,578,874</b>
Intérêts versés	43,585	42,651	-2.14	45,647	7.02	105,007 130.04
Ajustements - gain (perte)	337,425	227,627	-32.54	59,776	-73.74	191,081 219.66
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>1,227,883</b>	<b>628,584</b>		<b>2,381,569</b>		<b>1,664,948</b>
<b>Émissions (%)</b>						
Dép. sur émissions/Dépenses totales	37.2	41.3		44.2		46.5
Dép. sur émissions/Revenus totaux	33.8	39.3		37.9		41.5
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale	6,812,715	8,696,831	27.66	9,340,748	7.40	8,897,520 -4.75
Effectifs moyens	118.7	122.5	3.22	120.6	-1.57	123.7 2.53
Salaires moyens (\$)	57,394	70,983	23.68	77,452	9.11	71,957 -7.09
Rémunération/dépenses totales (%)	55.9	58.7		62.2		62.7
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation	9.1	4.9		14.3		10.9
Marge B.A.I.I.	7.0	2.9		13.5		9.9
Marge avant impôts	9.2	4.0		13.6		10.5
TCAC = Taux de croissance annuel composé						-4.7

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Marché de Calgary - FM

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)				
(\$)	Unités rapportées	9	12	13	13	13				
<b>Revenus</b>			Var %	Var %	Var %	Var %				
Vente de publicité locale	50,008,621	56,175,165	12.33	63,299,516	12.68	55,831,234	-11.80	53,365,354	-4.42	1.6
Vente de publicité nationale	18,073,565	19,315,680	6.87	20,086,004	3.99	18,030,799	-10.23	18,693,968	3.68	0.9
Paiements du réseau à la station									n/a	
Ventes de droits de diffusion	148,520	74,352	-49.94	72,992	-1.83	80,640	10.48	76,103	-5.63	-15.4
Subventions publiques									n/a	
Autres	398,879	930,301	133.23	1,250,445	34.41	1,191,497	-4.71	724,913	-39.16	
<b>Revenus totaux</b>	<b>68,629,585</b>	<b>76,495,498</b>	<b>11.46</b>	<b>84,708,957</b>	<b>10.74</b>	<b>75,134,170</b>	<b>-11.30</b>	<b>72,860,338</b>	<b>-3.03</b>	<b>1.5</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>										
Émissions	14,010,822	15,687,781	11.97	20,381,273	29.92	21,357,003	4.79	21,966,296	2.85	11.9
Services techniques	1,052,092	1,402,150	33.27	2,114,444	50.80	2,129,797	0.73	2,009,242	-5.66	17.6
Ventes et promotion	15,512,840	17,027,225	9.76	21,475,548	26.12	19,930,745	-7.19	18,233,474	-8.52	4.1
Administration et frais généraux	10,413,649	14,435,059	38.62	14,409,493	-0.18	12,022,466	-16.57	11,889,409	-1.11	3.4
<b>Dépenses totales</b>	<b>40,989,403</b>	<b>48,552,215</b>	<b>18.45</b>	<b>58,380,758</b>	<b>20.24</b>	<b>55,440,011</b>	<b>-5.04</b>	<b>54,098,421</b>	<b>-2.42</b>	<b>7.2</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	27,640,182	27,943,283		26,328,199		19,694,159		18,761,917		
Amortissement	1,403,766	1,639,335	16.78	1,947,481	18.80	2,332,917	19.79	1,990,288	-14.69	9.1
<b>B.A.I.I.</b>	<b>26,236,416</b>	<b>26,303,948</b>		<b>24,380,718</b>		<b>17,361,242</b>		<b>16,771,629</b>		
Intérêts versés	810,029	1,197,553	47.84	694,715	-41.99	781,548	12.50	705,001	-9.79	
Ajustements - gain (perte)	2,015,764	773,371	-61.63	-943,275	-221.97	-1,162,525	23.24	-42,716,400	>999±	
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>27,442,151</b>	<b>25,879,766</b>		<b>22,742,728</b>		<b>15,417,169</b>		<b>-26,649,772</b>		
<b>Émissions (%)</b>										
Dép. sur émissions/Dépenses totales	34.2	32.3		34.9		38.5		40.6		
Dép. sur émissions/Revenus totaux	20.4	20.5		24.1		28.4		30.1		
<b>Personnel</b>										
Rémunération totale	19,117,521	22,350,104	16.91	27,491,226	23.00	27,085,338	-1.48	25,482,691	-5.92	7.5
Effectifs moyens	225.0	292.8	30.10	330.9	13.03	318.8	-3.64	308.0	-3.40	
Salaires moyens (\$)	84,959	76,345	-10.14	83,080	8.82	84,950	2.25	82,736	-2.61	-0.7
Rémunération/dépenses totales (%)	46.6	46.0		47.1		48.9		47.1		
<b>Rendement (%)</b>										
Marge d'exploitation	40.3	36.5		31.1		26.2		25.8		
Marge B.A.I.I.	38.2	34.4		28.8		23.1		23.0		
Marge avant impôts	40.0	33.8		26.8		20.5		-36.6		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Marché d'Edmonton

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées	16	16	16	16	5 ans
<b>Revenus</b>			Var %	Var %	Var %	
Vente de publicité locale	56,007,061	62,708,289	11.96	71,674,565	14.30	64,460,158 -10.07
Vente de publicité nationale	13,056,315	14,290,848	9.46	15,074,029	5.48	15,354,148 1.86
Paiements du réseau à la station						n/a
Ventes de droits de diffusion	1,353,803	552,806	-59.17	14,135	-97.44	29,418 108.12
Subventions publiques						n/a
Autres	578,012	416,183	-28.00	399,243	-4.07	618,849 55.01
<b>Revenus totaux</b>	<b>70,995,191</b>	<b>77,968,126</b>	<b>9.82</b>	<b>87,161,972</b>	<b>11.79</b>	<b>80,462,573 -7.69</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						
Émissions	18,470,648	18,864,925	2.13	21,064,264	11.66	21,761,869 3.31
Services techniques	1,828,324	2,047,707	12.00	2,210,186	7.93	2,293,592 3.77
Ventes et promotion	18,936,576	19,190,782	1.34	21,779,663	13.49	19,510,466 -10.42
Administration et frais généraux	14,699,246	14,857,334	1.08	15,258,267	2.70	13,351,383 -12.50
<b>Dépenses totales</b>	<b>53,934,794</b>	<b>54,960,748</b>	<b>1.90</b>	<b>60,312,380</b>	<b>9.74</b>	<b>56,917,310 -5.63</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	17,060,397	23,007,378		26,849,592		23,545,263
Amortissement	2,456,237	2,184,709	-11.05	2,347,272	7.44	2,561,645 9.13
<b>B.A.I.I.</b>	<b>14,604,160</b>	<b>20,822,669</b>		<b>24,502,320</b>		<b>20,983,618</b>
Intérêts versés	1,578,143	1,223,768	-22.46	898,244	-26.60	796,999 -11.27
Ajustements - gain (perte)	7,551,605	6,701,620	-11.26	7,159,901	6.84	4,611,430 -35.59
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>20,577,622</b>	<b>26,300,521</b>		<b>30,763,977</b>		<b>24,798,049</b>
						<b>-16,971,328</b>
<b>Émissions (%)</b>						
Dép. sur émissions/Dépenses totales	34.2	34.3		34.9		38.2
Dép. sur émissions/Revenus totaux	26.0	24.2		24.2		27.0
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale	28,037,205	28,930,829	3.19	32,048,107	10.77	30,466,716 -4.93
Effectifs moyens	379.5	411.8	8.53	423.0	2.71	406.5 -3.90
Salaires moyens (\$)	73,889	70,253	-4.92	75,767	7.85	74,951 -1.08
Rémunération/dépenses totales (%)	52.0	52.6		53.1		53.5
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation	24.0	29.5		30.8		29.3
Marge B.A.I.I.	20.6	26.7		28.1		26.1
Marge avant impôts	29.0	33.7		35.3		30.8
						-20.8

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Marché d'Edmonton - AM

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées	5	5	5	5	5 ans
<b>Revenus</b>						
Vente de publicité locale	15,784,398	17,339,553	9.85	19,133,826	10.35	16,871,385 -11.82
Vente de publicité nationale	1,989,457	2,829,410	42.22	2,622,260	-7.32	2,538,137 -3.21
Paiements du réseau à la station						
Ventes de droits de diffusion						
Subventions publiques						
Autres	120,814	110,047	-8.91	112,763	2.47	269,922 139.37
<b>Revenus totaux</b>	<b>17,894,669</b>	<b>20,279,010</b>	<b>13.32</b>	<b>21,868,849</b>	<b>7.84</b>	<b>19,679,444 -10.01</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						<b>19,169,887 -2.59</b>
Émissions	5,216,831	5,396,930	3.45	6,473,432	19.95	6,839,231 5.65
Services techniques	550,374	631,325	14.71	805,139	27.53	796,932 -1.02
Ventes et promotion	4,415,190	4,537,294	2.77	5,466,765	20.49	4,802,311 -12.15
Administration et frais généraux	3,650,910	4,616,847	26.46	4,536,100	-1.75	3,885,608 -14.34
<b>Dépenses totales</b>	<b>13,833,305</b>	<b>15,182,396</b>	<b>9.75</b>	<b>17,281,436</b>	<b>13.83</b>	<b>16,324,082 -5.54</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	4,061,364	5,096,614		4,587,413		3,355,362
Amortissement	337,806	719,830	113.09	656,597	-8.78	608,402 -7.34
<b>B.A.I.I.</b>	<b>3,723,558</b>	<b>4,376,784</b>		<b>3,930,816</b>		<b>2,746,960</b>
Intérêts versés	326,193	433,264	32.82	444,852	2.67	409,553 -7.93
Ajustements - gain (perte)	2,957,801	2,703,027	-8.61	3,276,176	21.20	2,370,249 -27.65
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>6,355,166</b>	<b>6,646,547</b>		<b>6,762,140</b>		<b>4,707,656</b>
<b>Émissions (%)</b>						<b>3,461,342</b>
Dép. sur émissions/Dépenses totales	37.7	35.5		37.5		41.9
Dép. sur émissions/Revenus totaux	29.2	26.6		29.6		34.8
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale	7,382,849	8,196,350	11.02	9,463,824	15.46	9,152,791 -3.29
Effectifs moyens	99.3	109.3	10.05	123.0	12.53	133.5 8.60
Salaires moyens (\$)	74,349	75,003	0.88	76,960	2.61	68,540 -10.94
Rémunération/dépenses totales (%)	53.4	54.0		54.8		56.1
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation	22.7	25.1		21.0		17.1
Marge B.A.I.I.	20.8	21.6		18.0		14.0
Marge avant impôts	35.5	32.8		30.9		23.9
						18.1

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Marché d'Edmonton - FM

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)				
(\$)	Unités rapportées	11	11	11	11	13				
<b>Revenus</b>						<b>5 ans</b>				
Vente de publicité locale	40,222,663	45,368,736	12.79	52,540,739	15.81	47,588,773	-9.43	46,102,866	-3.12	3.5
Vente de publicité nationale	11,066,858	11,461,438	3.57	12,451,769	8.64	12,816,011	2.93	15,562,364	21.43	8.9
Paiements du réseau à la station										n/a
Ventes de droits de diffusion	1,353,803	552,806	-59.17	14,135	-97.44	29,418	108.12	37,217	26.51	-59.3
Subventions publiques										n/a
Autres	457,198	306,136	-33.04	286,480	-6.42	348,927	21.80	804,284	130.50	
<b>Revenus totaux</b>	<b>53,100,522</b>	<b>57,689,116</b>	<b>8.64</b>	<b>65,293,123</b>	<b>13.18</b>	<b>60,783,129</b>	<b>-6.91</b>	<b>62,506,731</b>	<b>2.84</b>	<b>4.2</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>										
Emissions	13,253,817	13,467,995	1.62	14,590,832	8.34	14,922,638	2.27	17,961,448	20.36	7.9
Services techniques	1,277,950	1,416,382	10.83	1,405,047	-0.80	1,496,660	6.52	1,510,035	0.89	4.3
Ventes et promotion	14,521,386	14,653,488	0.91	16,312,898	11.32	14,708,155	-9.84	17,281,350	17.50	4.5
Administration et frais généraux	11,048,336	10,240,487	-7.31	10,722,167	4.70	9,465,775	-11.72	10,999,760	16.21	-0.1
<b>Dépenses totales</b>	<b>40,101,489</b>	<b>39,778,352</b>	<b>-0.81</b>	<b>43,030,944</b>	<b>8.18</b>	<b>40,593,228</b>	<b>-5.67</b>	<b>47,752,593</b>	<b>17.64</b>	<b>4.5</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	12,999,033	17,910,764		22,262,179		20,189,901		14,754,138		
Amortissement	2,118,431	1,464,879	-30.85	1,690,675	15.41	1,953,243	15.53	2,549,379	30.52	4.7
<b>B.A.I.I.</b>	<b>10,880,602</b>	<b>16,445,885</b>		<b>20,571,504</b>		<b>18,236,658</b>		<b>12,204,759</b>		
Intérêts versés	1,251,950	790,504	-36.86	453,392	-42.65	387,446	-14.55	342,939	-11.49	
Ajustements - gain (perte)	4,593,804	3,998,593	-12.96	3,883,725	-2.87	2,241,181	-42.29	-32,294,490	>999±	
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>14,222,456</b>	<b>19,653,974</b>		<b>24,001,837</b>		<b>20,090,393</b>		<b>-20,432,670</b>		
<b>Émissions (%)</b>										
Dép. sur émissions/Dépenses totales	33.1	33.9		33.9		36.8		37.6		
Dép. sur émissions/Revenus totaux	25.0	23.3		22.3		24.6		28.7		
<b>Personnel</b>										
Rémunération totale	20,654,356	20,734,479	0.39	22,584,283	8.92	21,313,925	-5.62	23,125,993	8.50	2.9
Effectifs moyens	280.2	302.5	7.99	300.0	-0.83	273.0	-9.02	293.8	7.64	
Salaires moyens (\$)	73,726	68,537	-7.04	75,278	9.84	78,087	3.73	78,711	0.80	1.7
Rémunération/dépenses totales (%)	51.5	52.1		52.5		52.5		48.4		
<b>Rendement (%)</b>										
Marge d'exploitation	24.5	31.0		34.1		33.2		23.6		
Marge B.A.I.I.	20.5	28.5		31.5		30.0		19.5		
Marge avant impôts	26.8	34.1		36.8		33.1		-32.7		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Marché d'Hamilton

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées	7	7	7	7	5 ans
<b>Revenus</b>			Var %	Var %	Var %	
Vente de publicité locale	18,638,108	19,311,087	3.61	19,279,428	-0.16	16,236,571
Vente de publicité nationale	4,013,242	4,813,608	19.94	4,910,502	2.01	4,156,019
Paiements du réseau à la station						n/a
Ventes de droits de diffusion					37,117	n/a
Subventions publiques						n/a
Autres	-58,498	63,628	-208.77	202,470	218.21	731,272
<b>Revenus totaux</b>	<b>22,592,852</b>	<b>24,188,323</b>	<b>7.06</b>	<b>24,392,400</b>	<b>0.84</b>	<b>21,160,979</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						<b>-1.6</b>
Emissions	6,157,288	6,154,168	-0.05	6,420,223	4.32	6,351,668
Services techniques	744,411	785,529	5.52	977,224	24.40	970,353
Ventes et promotion	6,707,401	6,777,415	1.04	5,819,002	-14.14	5,505,207
Administration et frais généraux	4,702,816	5,066,930	7.74	4,733,606	-6.58	3,802,793
<b>Dépenses totales</b>	<b>18,311,916</b>	<b>18,784,042</b>	<b>2.58</b>	<b>17,950,055</b>	<b>-4.44</b>	<b>16,630,021</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	4,280,936	5,404,281		6,442,345		4,405,983
Amortissement	1,053,325	777,887	-26.15	561,009	-27.88	701,537
<b>B.A.I.I.</b>	<b>3,227,611</b>	<b>4,626,394</b>		<b>5,881,336</b>		<b>3,704,446</b>
Intérêts versés	302,276	225,667	-25.34	213,378	-5.45	102,702
Ajustements - gain (perte)	3,093,251	1,760,488	-43.09	1,708,579	-2.95	983,293
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>6,018,586</b>	<b>6,161,215</b>		<b>7,376,537</b>		<b>4,585,037</b>
<b>Émissions (%)</b>						<b>-12,916,581</b>
Dép. sur émissions/Dépenses totales	33.6	32.8		35.8		38.2
Dép. sur émissions/Revenus totaux	27.3	25.4		26.3		30.2
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale	10,625,340	10,900,236	2.59	9,690,298	-11.10	9,863,783
Effectifs moyens	153.6	143.7	-6.45	145.6	1.35	142.6
Salaires moyens (\$)	69,175	75,859	9.66	66,541	-12.28	69,156
Rémunération/dépenses totales (%)	58.0	58.0		54.0		59.3
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation	18.9	22.3		26.4		20.9
Marge B.A.I.I.	14.3	19.1		24.1		17.6
Marge avant impôts	26.6	25.5		30.2		21.8
TCAC = Taux de croissance annuel composé						-61.0

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Marché d'Ottawa-Gatineau - FM

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées	14	14	14	15	17
<b>Revenus</b>						<b>5 ans</b>
Vente de publicité locale	38,371,549	40,504,413	5.56	41,412,579	2.24	42,097,645 1.65
Vente de publicité nationale	18,422,622	19,752,844	7.22	21,441,762	8.55	18,436,735 -14.01
Paiements du réseau à la station	419,856	493,711	17.59		-100.00	
Ventes de droits de diffusion	125,382	135,877	8.37	51,943	-61.77	81,432 56.77
Subventions publiques						n/a
Autres	482,036	1,099,497	128.09	1,364,855	24.13	1,869,394 36.97
<b>Revenus totaux</b>	<b>57,821,445</b>	<b>61,986,342</b>	<b>7.20</b>	<b>64,271,139</b>	<b>3.69</b>	<b>62,485,206 -2.78</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						<b>2.9</b>
Émissions	14,309,424	15,377,737	7.47	16,049,180	4.37	15,947,596 -0.63
Services techniques	1,155,005	1,324,693	14.69	1,456,117	9.92	1,667,226 14.50
Ventes et promotion	13,652,694	15,117,591	10.73	14,610,844	-3.35	14,845,443 1.61
Administration et frais généraux	9,972,313	11,753,448	17.86	11,820,834	0.57	11,180,328 -5.42
<b>Dépenses totales</b>	<b>39,089,436</b>	<b>43,573,469</b>	<b>11.47</b>	<b>43,936,975</b>	<b>0.83</b>	<b>43,640,593 -0.67</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	18,732,009	18,412,873		20,334,164		18,844,613
Amortissement	1,520,115	1,475,304	-2.95	1,661,398	12.61	1,715,837 3.28
<b>B.A.I.I.</b>	<b>17,211,894</b>	<b>16,937,569</b>		<b>18,672,766</b>		<b>17,128,776</b>
Intérêts versés	1,706,423	1,214,598	-28.82	644,785	-46.91	1,156,431 79.35
Ajustements - gain (perte)	-154,892	-92,007	-40.60	3,111,682	>999±	5,764,538 85.25
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>15,350,579</b>	<b>15,630,964</b>		<b>21,139,663</b>		<b>21,736,883</b>
<b>Émissions (%)</b>						
Dép. sur émissions/Dépenses totales	36.6	35.3		36.5		36.5
Dép. sur émissions/Revenus totaux	24.7	24.8		25.0		25.5
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale	19,213,049	20,543,385	6.92	21,294,520	3.66	23,192,803 8.91
Effectifs moyens	295.8	313.7	6.03	333.1	6.20	327.5 -1.68
Salaires moyens (\$)	64,953	65,498	0.84	63,928	-2.40	70,816 10.77
Rémunération/dépenses totales (%)	49.2	47.1		48.5		53.1
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation	32.4	29.7		31.6		30.2
Marge B.A.I.I.	29.8	27.3		29.1		27.4
Marge avant impôts	26.5	25.2		32.9		34.8
						36.7

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Marché d'Ottawa-Gatineau - FM - Anglais/Ethnique

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)				
(\$)	Unités rapportées	10	10	10	10	12				
<b>Revenus</b>						<b>5 ans</b>				
Vente de publicité locale	30,083,167	31,955,944	6.23	32,373,112	1.31	31,144,468	-3.80	34,557,631	10.96	3.5
Vente de publicité nationale	14,096,280	15,551,675	10.32	16,506,802	6.14	13,553,648	-17.89	13,178,233	-2.77	-1.7
Paiements du réseau à la station									n/a	
Ventes de droits de diffusion	92,303	69,749	-24.43	36,095	-48.25	29,800	-17.44	38,461	29.06	-19.7
Subventions publiques									n/a	
Autres	482,387	1,070,575	121.93	1,077,203	0.62	1,525,273	41.60	323,042	-78.82	
<b>Revenus totaux</b>	<b>44,754,137</b>	<b>48,647,943</b>	<b>8.70</b>	<b>49,993,212</b>	<b>2.77</b>	<b>46,253,189</b>	<b>-7.48</b>	<b>48,097,367</b>	<b>3.99</b>	<b>1.8</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>										
Émissions	11,406,206	12,248,227	7.38	12,740,475	4.02	11,594,044	-9.00	12,607,987	8.75	2.5
Services techniques	865,110	1,035,295	19.67	1,108,632	7.08	1,122,404	1.24	1,412,821	25.87	13.1
Ventes et promotion	10,252,607	11,702,322	14.14	11,179,892	-4.46	11,096,072	-0.75	12,241,166	10.32	4.5
Administration et frais généraux	7,378,995	9,345,442	26.65	9,180,680	-1.76	7,792,843	-15.12	8,216,109	5.43	2.7
<b>Dépenses totales</b>	<b>29,902,918</b>	<b>34,331,286</b>	<b>14.81</b>	<b>34,209,679</b>	<b>-0.35</b>	<b>31,605,363</b>	<b>-7.61</b>	<b>34,478,083</b>	<b>9.09</b>	<b>3.6</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	14,851,219	14,316,657		15,783,533		14,647,826		13,619,284		
Amortissement	989,824	897,377	-9.34	859,413	-4.23	881,508	2.57	896,057	1.65	-2.5
<b>B.A.I.I.</b>	<b>13,861,395</b>	<b>13,419,280</b>		<b>14,924,120</b>		<b>13,766,318</b>		<b>12,723,227</b>		
Intérêts versés	1,686,161	1,183,229	-29.83	842,253	-28.82	1,030,305	22.33	533,204	-48.25	
Ajustements - gain (perte)	-172,657	-118,525	-31.35	-497,545	319.78	-569,079	14.38	-1,912,782	236.12	
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>12,002,577</b>	<b>12,117,526</b>		<b>13,584,322</b>		<b>12,166,934</b>		<b>10,277,241</b>		
<b>Émissions (%)</b>										
Dép. sur émissions/Dépenses totales	38.1	35.7		37.2		36.7		36.6		
Dép. sur émissions/Revenus totaux	25.5	25.2		25.5		25.1		26.2		
<b>Personnel</b>										
Rémunération totale	15,047,791	16,233,505	7.88	16,446,161	1.31	16,550,245	0.63	17,779,083	7.42	4.3
Effectifs moyens	234.4	247.9	5.76	245.1	-1.13	226.5	-7.60	235.0	3.74	
Salaires moyens (\$)	64,197	65,484	2.00	67,100	2.47	73,076	8.91	75,672	3.55	4.2
Rémunération/dépenses totales (%)	50.3	47.3		48.1		52.4		51.6		
<b>Rendement (%)</b>										
Marge d'exploitation	33.2	29.4		31.6		31.7		28.3		
Marge B.A.I.I.	31.0	27.6		29.9		29.8		26.5		
Marge avant impôts	26.8	24.9		27.2		26.3		21.4		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Marché d'Ottawa-Gatineau - FM - Français

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées	4	4	4	5	5
<b>Revenus</b>						<b>5 ans</b>
Vente de publicité locale	8,288,382	8,548,469	3.14	9,039,467	5.74	11,101,449 1.35 7.6
Vente de publicité nationale	4,326,342	4,201,169	-2.89	4,934,960	17.47	4,883,087 -1.05 5,080,616 4.05 4.1
Paiements du réseau à la station	419,856	493,711	17.59		-100.00	
Ventes de droits de diffusion	33,079	66,128	99.91	15,848	-76.03	51,632 225.80 70,294 36.14 20.7
Subventions publiques						n/a
Autres	-351	28,922	>999±	287,652	894.58	344,121 19.63 479,364 39.30
<b>Revenus totaux</b>	<b>13,067,308</b>	<b>13,338,399</b>	<b>2.07</b>	<b>14,277,927</b>	<b>7.04</b>	<b>16,232,017 13.69 16,731,723 3.08 6.4</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						
Émissions	2,903,218	3,129,510	7.79	3,308,705	5.73	4,353,552 31.58 4,803,349 10.33 13.4
Services techniques	289,895	289,398	-0.17	347,485	20.07	544,822 56.79 574,295 5.41 18.6
Ventes et promotion	3,400,087	3,415,269	0.45	3,430,952	0.46	3,749,371 9.28 3,872,629 3.29 3.3
Administration et frais généraux	2,593,318	2,408,006	-7.15	2,640,154	9.64	3,387,485 28.31 2,675,180 -21.03 0.8
<b>Dépenses totales</b>	<b>9,186,518</b>	<b>9,242,183</b>	<b>0.61</b>	<b>9,727,296</b>	<b>5.25</b>	<b>12,035,230 23.73 11,925,453 -0.91 6.7</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	3,880,790	4,096,216		4,550,631		4,196,787 4,806,270
Amortissement	530,291	577,927	8.98	801,985	38.77	834,329 4.03 677,995 -18.74 6.3
<b>B.A.I.I.</b>	<b>3,350,499</b>	<b>3,518,289</b>		<b>3,748,646</b>		<b>3,362,458 4,128,275</b>
Intérêts versés	20,262	31,369	54.82	-197,468	-729.50	126,126 -163.87 246,366 95.33
Ajustements - gain (perte)	17,765	26,518	49.27	3,609,227	>999±	6,333,617 75.48 9,622,865 51.93
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>3,348,002</b>	<b>3,513,438</b>		<b>7,555,341</b>		<b>9,569,949 13,504,774</b>
<b>Émissions (%)</b>						
Dép. sur émissions/Dépenses totales	31.6	33.9		34.0		36.2 40.3
Dép. sur émissions/Revenus totaux	22.2	23.5		23.2		26.8 28.7
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale	4,165,258	4,309,880	3.47	4,848,359	12.49	6,642,558 37.01 8,092,032 21.82 18.1
Effectifs moyens	61.4	65.8	7.08	88.0	33.84	101.0 14.81 101.9 0.84
Salaires moyens (\$)	67,838	65,550	-3.37	55,095	-15.95	65,748 19.34 79,427 20.80 4.0
Rémunération/dépenses totales (%)	45.3	46.6		49.8		55.2 67.9
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation	29.7	30.7		31.9		25.9 28.7
Marge B.A.I.I.	25.6	26.4		26.3		20.7 24.7
Marge avant impôts	25.6	26.3		52.9		59.0 80.7

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Marché de la ville de Québec - FM

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées	8	9	9	9	5 ans
<b>Revenus</b>			Var %	Var %	Var %	
Vente de publicité locale	19,102,713	20,231,501	5.91	22,559,613	11.51	24,718,342 9.57
Vente de publicité nationale	11,596,688	11,959,431	3.13	12,842,692	7.39	12,663,668 -1.39
Paiements du réseau à la station	779,728	753,331	-3.39		-100.00	
Ventes de droits de diffusion	259,068	309,807	19.59	472,518	52.52	616,886 30.55
Subventions publiques						n/a
Autres	879,990	638,310	-27.46	441,443	-30.84	507,847 15.04
<b>Revenus totaux</b>	<b>32,618,187</b>	<b>33,892,380</b>	<b>3.91</b>	<b>36,316,266</b>	<b>7.15</b>	<b>38,506,743 6.03</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						<b>7.5</b>
Émissions	9,883,216	11,079,028	12.10	11,140,950	0.56	11,905,745 6.86
Services techniques	924,382	950,418	2.82	1,253,451	31.88	1,366,871 9.05
Ventes et promotion	8,948,140	8,925,826	-0.25	9,280,379	3.97	9,439,955 1.72
Administration et frais généraux	8,367,420	10,681,938	27.66	7,634,434	-28.53	7,356,993 -3.63
<b>Dépenses totales</b>	<b>28,123,158</b>	<b>31,637,210</b>	<b>12.50</b>	<b>29,309,214</b>	<b>-7.36</b>	<b>30,069,564 2.59</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	4,495,029	2,255,170		7,007,052		8,437,179
Amortissement	1,117,034	1,166,303	4.41	1,663,197	42.60	1,694,238 1.87
<b>B.A.I.I.</b>	<b>3,377,995</b>	<b>1,088,867</b>		<b>5,343,855</b>		<b>6,742,941</b>
Intérêts versés	93,179	158,691	70.31	257,011	61.96	340,157 32.35
Ajustements - gain (perte)	691,131	6,639,998	860.74	6,864,310	3.38	10,413,111 51.70
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>3,975,947</b>	<b>7,570,174</b>		<b>11,951,154</b>		<b>16,815,895</b>
<b>Émissions (%)</b>						<b>15,313,747</b>
Dép. sur émissions/Dépenses totales	35.1	35.0		38.0		39.6
Dép. sur émissions/Revenus totaux	30.3	32.7		30.7		30.9
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale	12,981,438	13,925,036	7.27	14,797,708	6.27	16,092,275 8.75
Effectifs moyens	214.0	199.2	-6.92	205.3	3.08	213.0 3.75
Salaires moyens (\$)	60,661	69,905	15.24	72,064	3.09	75,540 4.82
Rémunération/dépenses totales (%)	46.2	44.0		50.5		53.5
<b>Rendement (%)</b>						<b>56.8</b>
Marge d'exploitation	13.8	6.7		19.3		21.9
Marge B.A.I.I.	10.4	3.2		14.7		17.5
Marge avant impôts	12.2	22.3		32.9		43.7
TCAC = Taux de croissance annuel composé						35.2

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Marché de Winnipeg

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées	13	13	13	13	5 ans
<b>Revenus</b>			Var %	Var %	Var %	
Vente de publicité locale	29,904,313	30,039,961	0.45	31,050,651	3.36	31,564,665 1.66
Vente de publicité nationale	7,398,199	7,439,040	0.55	7,687,764	3.34	6,810,362 -11.41
Paiements du réseau à la station						n/a
Ventes de droits de diffusion	151,408	130,364	-13.90	160,757	23.31	173,272 7.79
Subventions publiques						n/a
Autres	-33,567	792,876	>999±	750,608	-5.33	724,689 -3.45
<b>Revenus totaux</b>	<b>37,420,353</b>	<b>38,402,241</b>	<b>2.62</b>	<b>39,649,780</b>	<b>3.25</b>	<b>39,272,988 -0.95</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						
Émissions	11,209,428	11,549,714	3.04	11,294,766	-2.21	11,410,732 1.03
Services techniques	1,018,228	1,116,545	9.66	1,170,847	4.86	1,167,095 -0.32
Ventes et promotion	10,433,506	10,912,759	4.59	10,928,801	0.15	10,505,302 -3.88
Administration et frais généraux	7,391,547	8,666,292	17.25	7,718,992	-10.93	6,894,850 -10.68
<b>Dépenses totales</b>	<b>30,052,709</b>	<b>32,245,310</b>	<b>7.30</b>	<b>31,113,406</b>	<b>-3.51</b>	<b>29,977,979 -3.65</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	7,367,644	6,156,931		8,536,374		9,295,009
Amortissement	1,437,641	1,404,527	-2.30	833,100	-40.68	1,349,745 62.01
<b>B.A.I.I.</b>	<b>5,930,003</b>	<b>4,752,404</b>		<b>7,703,274</b>		<b>7,945,264</b>
Intérêts versés	305,662	455,004	48.86	298,119	-34.48	199,299 -33.15
Ajustements - gain (perte)	4,350,067	3,230,390	-25.74	3,237,782	0.23	-6,578,772 -303.19
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>9,974,408</b>	<b>7,527,790</b>		<b>10,642,937</b>		<b>1,167,193</b>
<b>Émissions (%)</b>						
Dép. sur émissions/Dépenses totales	37.3	35.8		36.3		38.1
Dép. sur émissions/Revenus totaux	30.0	30.1		28.5		29.1
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale	16,630,315	17,246,219	3.70	16,561,481	-3.97	16,655,525 0.57
Effectifs moyens	252.6	243.1	-3.75	235.0	-3.33	227.2 -3.35
Salaires moyens (\$)	65,837	70,937	7.75	70,468	-0.66	73,324 4.05
Rémunération/dépenses totales (%)	55.3	53.5		53.2		55.6
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation	19.7	16.0		21.5		23.7
Marge B.A.I.I.	15.8	12.4		19.4		20.2
Marge avant impôts	26.7	19.6		26.8		3.0
						-16.4

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Marché de Winnipeg - AM

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées	3	3	3	3	5 ans
<b>Revenus</b>						
Vente de publicité locale	8,897,513	9,250,535	3.97	9,267,962	0.19	9,121,192 -1.58
Vente de publicité nationale	1,752,132	1,205,859	-31.18	1,151,287	-4.53	1,027,090 -10.79
Paiements du réseau à la station						n/a
Ventes de droits de diffusion					n/a	n/a
Subventions publiques						n/a
Autres	-99,175	201,286	-302.96	143,027	-28.94	183,458 28.27
<b>Revenus totaux</b>	<b>10,550,470</b>	<b>10,657,680</b>	<b>1.02</b>	<b>10,562,276</b>	<b>-0.90</b>	<b>10,331,740 -2.18</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						
Émissions	2,904,552	3,363,142	15.79	3,517,012	4.58	3,259,312 -7.33
Services techniques	238,707	268,920	12.66	358,010	33.13	330,108 -7.79
Ventes et promotion	2,015,191	2,256,548	11.98	2,089,267	-7.41	1,976,027 -5.42
Administration et frais généraux	2,099,785	2,301,077	9.59	2,136,194	-7.17	1,888,061 -11.62
<b>Dépenses totales</b>	<b>7,258,235</b>	<b>8,189,687</b>	<b>12.83</b>	<b>8,100,483</b>	<b>-1.09</b>	<b>7,453,508 -7.99</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	3,292,235	2,467,993		2,461,793		2,878,232
Amortissement	294,710	342,402	16.18	217,553	-36.46	374,194 72.00
<b>B.A.I.I.</b>	<b>2,997,525</b>	<b>2,125,591</b>		<b>2,244,240</b>		<b>2,504,038</b>
Intérêts versés	47,554	180,127	278.78	155,506	-13.67	135,233 -13.04
Ajustements - gain (perte)	2,796,287	2,037,916	-27.12	2,415,403	18.52	-1,400,764 -157.99
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>5,746,258</b>	<b>3,983,380</b>		<b>4,504,137</b>		<b>968,041</b>
<b>Émissions (%)</b>						
Dép. sur émissions/Dépenses totales	40.0	41.1		43.4		43.7
Dép. sur émissions/Revenus totaux	27.5	31.6		33.3		31.5
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale	4,536,290	5,089,183	12.19	4,944,304	-2.85	4,741,842 -4.09
Effectifs moyens	67.8	71.7	5.86	72.7	1.38	68.4 -5.90
Salaires moyens (\$)	66,956	70,959	5.98	68,000	-4.17	69,305 1.92
Rémunération/dépenses totales (%)	62.5	62.1		61.0		63.6
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation	31.2	23.2		23.3		27.9
Marge B.A.I.I.	28.4	19.9		21.2		24.2
Marge avant impôts	54.5	37.4		42.6		9.4
TCAC = Taux de croissance annuel composé						

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

**Marché de Winnipeg - FM**

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées	10	10	10	10	Var %
<b>Revenus</b>						<b>5 ans</b>
Vente de publicité locale	21,006,800	20,789,426	-1.03	21,782,689	4.78	22,443,473 3.03
Vente de publicité nationale	5,646,067	6,233,181	10.40	6,536,477	4.87	5,783,272 -11.52
Paiements du réseau à la station						n/a
Ventes de droits de diffusion	151,408	130,364	-13.90	160,757	23.31	173,272 7.79
Subventions publiques						n/a
Autres	65,608	591,590	801.70	607,581	2.70	541,231 -10.92
<b>Revenus totaux</b>	<b>26,869,883</b>	<b>27,744,561</b>	<b>3.26</b>	<b>29,087,504</b>	<b>4.84</b>	<b>28,941,248 -0.50</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						<b>2.3</b>
Émissions	8,304,876	8,186,572	-1.42	7,777,754	-4.99	8,151,420 4.80
Services techniques	779,521	847,625	8.74	812,837	-4.10	836,987 2.97
Ventes et promotion	8,418,315	8,656,211	2.83	8,839,534	2.12	8,529,275 -3.51
Administration et frais généraux	5,291,762	6,365,215	20.29	5,582,798	-12.29	5,006,789 -10.32
<b>Dépenses totales</b>	<b>22,794,474</b>	<b>24,055,623</b>	<b>5.53</b>	<b>23,012,923</b>	<b>-4.33</b>	<b>22,524,471 -2.12</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	4,075,409	3,688,938		6,074,581		6,416,777
Amortissement	1,142,931	1,062,125	-7.07	615,547	-42.05	975,551 58.49
<b>B.A.I.I.</b>	<b>2,932,478</b>	<b>2,626,813</b>		<b>5,459,034</b>		<b>5,441,226</b>
Intérêts versés	258,108	274,877	6.50	142,613	-48.12	64,066 -55.08
Ajustements - gain (perte)	1,553,780	1,192,474	-23.25	822,379	-31.04	-5,178,008 -729.64
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>4,228,150</b>	<b>3,544,410</b>		<b>6,138,800</b>		<b>199,152</b>
<b>Émissions (%)</b>						
Dép. sur émissions/Dépenses totales	36.4	34.0		33.8		36.2
Dép. sur émissions/Revenus totaux	30.9	29.5		26.7		28.2
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale	12,094,025	12,157,036	0.52	11,617,177	-4.44	11,913,683 2.55
Effectifs moyens	184.9	171.4	-7.28	162.3	-5.30	158.7 -2.21
Salaires moyens (\$)	65,426	70,928	8.41	71,574	0.91	75,056 4.87
Rémunération/dépenses totales (%)	53.1	50.5		50.5		52.9
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation	15.2	13.3		20.9		22.2
Marge B.A.I.I.	10.9	9.5		18.8		18.8
Marge avant impôts	15.7	12.8		21.1		0.7
TCAC = Taux de croissance annuel composé						-48.3

## **V RELEVÉS STATISTIQUES ET FINANCIERS DE L'INDUSTRIE**

**MARCHÉS MOYENS:** Population de 250,000 à 500,000

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Marché d'Halifax

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)				
(\$)	Unités rapportées	9	9	9	9	5 ans				
<b>Revenus</b>										
Vente de publicité locale	10,893,814	13,141,595	20.63	14,554,704	10.75	13,704,310	-5.84	13,925,239	1.61	6.3
Vente de publicité nationale	7,908,687	8,307,812	5.05	8,637,011	3.96	7,441,059	-13.85	7,693,711	3.40	-0.7
Paiements du réseau à la station									n/a	
Ventes de droits de diffusion	150	5,152	>999±	2,648	-48.60	2,908	9.82		-100.00	-100.0
Subventions publiques									n/a	
Autres	194,242	222,999	14.80	54,464	-75.58	257,475	372.74	285,276	10.80	
<b>Revenus totaux</b>	<b>18,996,893</b>	<b>21,677,558</b>	<b>14.11</b>	<b>23,248,827</b>	<b>7.25</b>	<b>21,405,752</b>	<b>-7.93</b>	<b>21,904,226</b>	<b>2.33</b>	<b>3.6</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>										
Émissions	5,438,448	7,121,273	30.94	7,238,888	1.65	7,051,461	-2.59	7,045,808	-0.08	6.7
Services techniques	998,510	1,000,073	0.16	913,562	-8.65	922,472	0.98	1,023,005	10.90	0.6
Ventes et promotion	3,465,731	5,639,272	62.72	5,943,529	5.40	6,232,211	4.86	6,974,168	11.91	19.1
Administration et frais généraux	3,020,832	4,423,044	46.42	4,815,456	8.87	4,327,119	-10.14	4,716,856	9.01	11.8
<b>Dépenses totales</b>	<b>12,923,521</b>	<b>18,183,662</b>	<b>40.70</b>	<b>18,911,435</b>	<b>4.00</b>	<b>18,533,263</b>	<b>-2.00</b>	<b>19,759,837</b>	<b>6.62</b>	<b>11.2</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	6,073,372	3,493,896		4,337,392		2,872,489		2,144,389		
Amortissement	590,594	964,115	63.24	873,081	-9.44	723,402	-17.14	757,123	4.66	6.4
<b>B.A.I.I.</b>	<b>5,482,778</b>	<b>2,529,781</b>		<b>3,464,311</b>		<b>2,149,087</b>		<b>1,387,266</b>		
Intérêts versés	339,069	392,322	15.71	298,201	-23.99	310,847	4.24	270,266	-13.05	
Ajustements - gain (perte)	340,186	115,577	-66.03	-349,880	-402.72	-327,323	-6.45	-273,388	-16.48	
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>5,483,895</b>	<b>2,253,036</b>		<b>2,816,230</b>		<b>1,510,917</b>		<b>843,612</b>		
<b>Émissions (%)</b>										
Dép. sur émissions/Dépenses totales	42.1	39.2		38.3		38.0		35.7		
Dép. sur émissions/Revenus totaux	28.6	32.9		31.1		32.9		32.2		
<b>Personnel</b>										
Rémunération totale	6,898,079	8,903,600	29.07	9,727,493	9.25	10,494,321	7.88	10,224,702	-2.57	10.3
Effectifs moyens	137.5	187.0	36.00	185.5	-0.81	181.9	-1.95	181.4	-0.26	
Salaires moyens (\$)	50,168	47,613	-5.09	52,445	10.15	57,705	10.03	56,369	-2.32	3.0
Rémunération/dépenses totales (%)	53.4	49.0		51.4		56.6		51.7		
<b>Rendement (%)</b>										
Marge d'exploitation	32.0	16.1		18.7		13.4		9.8		
Marge B.A.I.I.	28.9	11.7		14.9		10.0		6.3		
Marge avant impôts	28.9	10.4		12.1		7.1		3.9		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Marché de Kitchener/Waterloo

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)				
(\$)	Unités rapportées	7	7	7	7	5 ans				
<b>Revenus</b>										
Vente de publicité locale	17,353,893	17,231,967	-0.70	17,884,574	3.79	17,319,390	-3.16	18,649,316	7.68	1.8
Vente de publicité nationale	6,216,684	7,365,625	18.48	7,872,120	6.88	6,774,235	-13.95	7,116,114	5.05	3.4
Paiements du réseau à la station										n/a
Ventes de droits de diffusion	373,955	442,703	18.38	577,582	30.47	390,768	-32.34		-100.00	-100.0
Subventions publiques										n/a
Autres	329,577	728,350	121.00	399,986	-45.08	338,559	-15.36	235,204	-30.53	
<b>Revenus totaux</b>	<b>24,274,109</b>	<b>25,768,645</b>	<b>6.16</b>	<b>26,734,262</b>	<b>3.75</b>	<b>24,822,952</b>	<b>-7.15</b>	<b>26,000,634</b>	<b>4.74</b>	<b>1.7</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>										
Emissions	6,773,054	6,672,420	-1.49	6,495,080	-2.66	6,480,123	-0.23	6,558,897	1.22	-0.8
Services techniques	663,206	783,146	18.08	753,142	-3.83	700,327	-7.01	722,764	3.20	2.2
Ventes et promotion	7,174,476	7,203,564	0.41	6,953,394	-3.47	5,845,109	-15.94	5,484,931	-6.16	-6.5
Administration et frais généraux	4,887,833	5,782,812	18.31	5,949,089	2.88	5,325,023	-10.49	5,186,667	-2.60	1.5
<b>Dépenses totales</b>	<b>19,498,569</b>	<b>20,441,942</b>	<b>4.84</b>	<b>20,150,705</b>	<b>-1.42</b>	<b>18,350,582</b>	<b>-8.93</b>	<b>17,953,259</b>	<b>-2.17</b>	<b>-2.0</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	4,775,540	5,326,703		6,583,557		6,472,370		8,047,375		
Amortissement	628,513	544,505	-13.37	556,015	2.11	505,261	-9.13	605,450	19.83	-0.9
<b>B.A.I.I.</b>	<b>4,147,027</b>	<b>4,782,198</b>		<b>6,027,542</b>		<b>5,967,109</b>		<b>7,441,925</b>		
Intérêts versés	92,429	87,478	-5.36	64,742	-25.99	39,434	-39.09	25,809	-34.55	
Ajustements - gain (perte)	169,818	204,003	20.13	12,004,763	>999±	-3,058,081	-125.47	-2,518,652	-17.64	
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>4,224,416</b>	<b>4,898,723</b>		<b>17,967,563</b>		<b>2,869,594</b>		<b>4,897,464</b>		
<b>Émissions (%)</b>										
Dép. sur émissions/Dépenses totales	34.7	32.6		32.2		35.3		36.5		
Dép. sur émissions/Revenus totaux	27.9	25.9		24.3		26.1		25.2		
<b>Personnel</b>										
Rémunération totale	9,409,956	9,688,350	2.96	10,091,566	4.16	9,335,252	-7.49	9,461,179	1.35	0.1
Effectifs moyens	148.5	129.2	-12.97	150.5	16.49	124.0	-17.64	127.7	3.02	
Salaires moyens (\$)	63,388	74,987	18.30	67,054	-10.58	75,315	12.32	74,095	-1.62	4.0
Rémunération/dépenses totales (%)	48.3	47.4		50.1		50.9		52.7		
<b>Rendement (%)</b>										
Marge d'exploitation	19.7	20.7		24.6		26.1		31.0		
Marge B.A.I.I.	17.1	18.6		22.5		24.0		28.6		
Marge avant impôts	17.4	19.0		67.2		11.6		18.8		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Marché de London

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées	8	9	9	9	5 ans
<b>Revenus</b>			Var %	Var %	Var %	
Vente de publicité locale	16,459,448	17,809,252	8.20	18,930,361	6.30	18,516,921 -2.18
Vente de publicité nationale	5,847,958	6,701,515	14.60	6,747,742	0.69	5,207,616 -22.82
Paiements du réseau à la station						n/a
Ventes de droits de diffusion					n/a	n/a
Subventions publiques						n/a
Autres	18,830	355,662	>999±	132,771	-62.67	174,346 31.31
<b>Revenus totaux</b>	<b>22,326,236</b>	<b>24,866,429</b>	<b>11.38</b>	<b>25,810,874</b>	<b>3.80</b>	<b>23,898,883 -7.41</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						
Émissions	5,389,886	5,586,985	3.66	5,965,906	6.78	6,079,589 1.91
Services techniques	561,875	620,553	10.44	744,471	19.97	787,095 5.73
Ventes et promotion	5,810,138	6,523,374	12.28	6,099,121	-6.50	6,109,789 0.17
Administration et frais généraux	4,131,814	4,692,410	13.57	5,325,265	13.49	3,872,215 -27.29
<b>Dépenses totales</b>	<b>15,893,713</b>	<b>17,423,322</b>	<b>9.62</b>	<b>18,134,763</b>	<b>4.08</b>	<b>16,848,688 -7.09</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	6,432,523	7,443,107		7,676,111		7,050,195
Amortissement	600,996	542,673	-9.70	485,505	-10.53	836,433 72.28
<b>B.A.I.I.</b>	<b>5,831,527</b>	<b>6,900,434</b>		<b>7,190,606</b>		<b>6,213,762</b>
Intérêts versés	354,826	195,602	-44.87	98,602	-49.59	22,397 -77.29
Ajustements - gain (perte)	919,630	553,141	-39.85	-511,879	-192.54	-575,375 12.40
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>6,396,331</b>	<b>7,257,973</b>		<b>6,580,125</b>		<b>5,615,990</b>
<b>Émissions (%)</b>						
Dép. sur émissions/Dépenses totales	33.9	32.1		32.9		36.1
Dép. sur émissions/Revenus totaux	24.1	22.5		23.1		25.4
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale	9,323,819	9,715,147	4.20	9,794,153	0.81	10,017,368 2.28
Effectifs moyens	137.4	143.5	4.43	146.8	2.28	160.8 9.52
Salaires moyens (\$)	67,839	67,687	-0.22	66,718	-1.43	62,309 -6.61
Rémunération/dépenses totales (%)	58.7	55.8		54.0		59.5
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation	28.8	29.9		29.7		29.5
Marge B.A.I.I.	26.1	27.7		27.9		26.0
Marge avant impôts	28.6	29.2		25.5		23.5
						-51.4

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Marché de Ste. Catharines/Niagara

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)				
(\$)	Unités rapportées	7	7	7	7	5 ans				
<b>Revenus</b>										
Vente de publicité locale	9,079,105	8,960,905	-1.30	9,000,335	0.44	8,443,190	-6.19	9,126,295	8.09	0.1
Vente de publicité nationale	2,957,061	3,794,032	28.30	4,523,319	19.22	3,463,362	-23.43	3,721,649	7.46	5.9
Paiements du réseau à la station									n/a	
Ventes de droits de diffusion						n/a		26,198	n/a	n/a
Subventions publiques									n/a	
Autres	26,285	21,686	-17.50	141,071	550.52	118,062	-16.31	145,761	23.46	
<b>Revenus totaux</b>	<b>12,062,451</b>	<b>12,776,623</b>	<b>5.92</b>	<b>13,664,725</b>	<b>6.95</b>	<b>12,024,614</b>	<b>-12.00</b>	<b>13,019,903</b>	<b>8.28</b>	<b>1.9</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>										
Emissions	3,049,498	3,150,815	3.32	3,147,939	-0.09	3,260,742	3.58	3,440,077	5.50	3.1
Services techniques	404,925	374,118	-7.61	379,348	1.40	398,174	4.96	357,453	-10.23	-3.1
Ventes et promotion	2,942,297	2,860,533	-2.78	2,931,685	2.49	2,773,722	-5.39	2,846,887	2.64	-0.8
Administration et frais généraux	2,793,984	2,474,090	-11.45	2,811,159	13.62	2,333,263	-17.00	2,350,928	0.76	-4.2
<b>Dépenses totales</b>	<b>9,190,704</b>	<b>8,859,556</b>	<b>-3.60</b>	<b>9,270,131</b>	<b>4.63</b>	<b>8,765,901</b>	<b>-5.44</b>	<b>8,995,345</b>	<b>2.62</b>	<b>-0.5</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	2,871,747	3,917,067		4,394,594		3,258,713		4,024,558		
Amortissement	345,571	327,046	-5.36	258,122	-21.07	373,500	44.70	348,888	-6.59	0.2
<b>B.A.I.I.</b>	<b>2,526,176</b>	<b>3,590,021</b>		<b>4,136,472</b>		<b>2,885,213</b>		<b>3,675,670</b>		
Intérêts versés						n/a		n/a		
Ajustements - gain (perte)	44,772	39,594	-11.57	-532,814	>999±	-659,916	23.85	-19,910,463	>999±	
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>2,570,948</b>	<b>3,629,615</b>		<b>3,603,658</b>		<b>2,225,297</b>		<b>-16,234,793</b>		
<b>Émissions (%)</b>										
Dép. sur émissions/Dépenses totales	33.2	35.6		34.0		37.2		38.2		
Dép. sur émissions/Revenus totaux	25.3	24.7		23.0		27.1		26.4		
<b>Personnel</b>										
Rémunération totale	4,615,368	4,655,738	0.87	4,352,137	-6.52	4,810,533	10.53	4,931,414	2.51	1.7
Effectifs moyens	104.3	102.5	-1.74	95.5	-6.83	96.0	0.52	93.5	-2.60	
Salaires moyens (\$)	44,242	45,422	2.67	45,572	0.33	50,110	9.96	52,742	5.25	4.5
Rémunération/dépenses totales (%)	50.2	52.6		46.9		54.9		54.8		
<b>Rendement (%)</b>										
Marge d'exploitation	23.8	30.7		32.2		27.1		30.9		
Marge B.A.I.I.	20.9	28.1		30.3		24.0		28.2		
Marge avant impôts	21.3	28.4		26.4		18.5		-124.7		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Marché de Victoria

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées	6	6	6	6	5 ans
<b>Revenus</b>			Var %	Var %	Var %	
Vente de publicité locale	9,762,066	11,086,015	13.56	11,959,402	7.88	-5.95
Vente de publicité nationale	4,535,105	5,932,900	30.82	6,186,182	4.27	-7.48
Paiements du réseau à la station			0	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	2,003,649	536,793	-73.21	50,752	-90.55	51,337
Subventions publiques						1.15
Autres	92,416	450,420	387.38	296,550	-34.16	460,992
<b>Revenus totaux</b>	<b>16,393,236</b>	<b>18,006,128</b>	<b>9.84</b>	<b>18,492,886</b>	<b>2.70</b>	<b>17,483,142</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>					<b>-5.46</b>	<b>17,214,004</b>
Émissions	4,960,771	4,831,071	-2.61	4,700,951	-2.69	4,614,654
Services techniques	482,387	601,816	24.76	599,587	-0.37	688,152
Ventes et promotion	4,367,496	5,162,886	18.21	5,541,815	7.34	5,190,608
Administration et frais généraux	5,093,007	4,745,958	-6.81	4,485,054	-5.50	4,269,535
<b>Dépenses totales</b>	<b>14,903,661</b>	<b>15,341,731</b>	<b>2.94</b>	<b>15,327,407</b>	<b>-0.09</b>	<b>14,762,949</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	1,489,575	2,664,397		3,165,479		2,720,193
Amortissement	496,681	370,933	-25.32	390,788	5.35	528,423
<b>B.A.I.I.</b>	<b>992,894</b>	<b>2,293,464</b>		<b>2,774,691</b>		<b>2,191,770</b>
Intérêts versés	91,845	930,396	913.01	1,124,200	20.83	991,604
Ajustements - gain (perte)	152,193	-185,445	-221.85	-460,615	148.38	-489,040
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>1,053,242</b>	<b>1,177,623</b>		<b>1,189,876</b>		<b>711,126</b>
<b>Émissions (%)</b>						
Dép. sur émissions/Dépenses totales	33.3	31.5		30.7		31.3
Dép. sur émissions/Revenus totaux	30.3	26.8		25.4		26.4
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale	8,502,934	7,801,145	-8.25	8,033,512	2.98	7,984,946
Effectifs moyens	121.8	125.7	3.20	120.0	-4.50	109.8
Salaires moyens (\$)	69,839	62,086	-11.10	66,946	7.83	72,749
Rémunération/dépenses totales (%)	57.1	50.8		52.4		54.1
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation	9.1	14.8		17.1		15.6
Marge B.A.I.I.	6.1	12.7		15.0		12.5
Marge avant impôts	6.4	6.5		6.4		4.1

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Autres marchés moyens - cumulé

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées	8	8	8	8	5 ans
<b>Revenus</b>						
Vente de publicité locale	14,897,463	15,579,317	4.58	15,833,279	1.63	14,539,378 -8.17
Vente de publicité nationale	4,728,536	5,281,566	11.70	6,780,297	28.38	4,819,077 -28.93
Paiements du réseau à la station						
Ventes de droits de diffusion					n/a	n/a
Subventions publiques						n/a
Autres	1,137	777,433	>999±	154,541	-80.12	556,146 259.87
<b>Revenus totaux</b>	<b>19,627,136</b>	<b>21,638,316</b>	<b>10.25</b>	<b>22,768,117</b>	<b>5.22</b>	<b>19,914,601 -12.53</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						
Émissions	5,397,738	5,692,597	5.46	5,629,477	-1.11	5,560,823 -1.22
Services techniques	567,118	627,462	10.64	609,426	-2.87	609,043 -0.06
Ventes et promotion	5,708,920	7,115,227	24.63	7,585,084	6.60	7,456,626 -1.69
Administration et frais généraux	3,488,231	3,749,189	7.48	4,494,583	19.88	3,091,976 -31.21
<b>Dépenses totales</b>	<b>15,162,007</b>	<b>17,184,475</b>	<b>13.34</b>	<b>18,318,570</b>	<b>6.60</b>	<b>16,718,468 -8.73</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	4,465,129	4,453,841		4,449,547		3,196,133
Amortissement	651,963	712,842	9.34	703,126	-1.36	625,053 -11.10
<b>B.A.I.I.</b>	<b>3,813,166</b>	<b>3,740,999</b>		<b>3,746,421</b>		<b>2,571,080</b>
Intérêts versés	590,255	641,461	8.68	417,901	-34.85	280,345 -32.92
Ajustements - gain (perte)	78,712	134,481	70.85	-517,221	-484.61	-4,272,019 725.96
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>3,301,623</b>	<b>3,234,019</b>		<b>2,811,299</b>		<b>-1,981,284</b>
<b>Émissions (%)</b>						
Dép. sur émissions/Dépenses totales	35.6	33.1		30.7		33.3
Dép. sur émissions/Revenus totaux	27.5	26.3		24.7		27.9
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale	9,520,891	9,511,535	-0.10	9,842,902	3.48	9,770,720 -0.73
Effectifs moyens	160.4	171.3	6.76	163.8	-4.35	150.8 -7.94
Salaires moyens (\$)	59,357	55,542	-6.43	60,091	8.19	64,793 7.82
Rémunération/dépenses totales (%)	62.8	55.3		53.7		58.4
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation	22.7	20.6		19.5		16.0
Marge B.A.I.I.	19.4	17.3		16.5		12.9
Marge avant impôts	16.8	14.9		12.3		-9.9
						7.7

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## **VI RELEVÉS STATISTIQUES ET FINANCIERS DE L'INDUSTRIE**

**PETITS MARCHÉS:** Population de moins de 250,000

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Petits marchés - cumulé

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)				
(\$)	Unités rapportées	404	415	436	447	452				
<b>Revenus</b>			Var %	Var %	Var %	Var %				
Vente de publicité locale	353,060,167	375,761,032	6.43	407,375,938	8.41	409,244,078	0.46	419,975,034	2.62	4.4
Vente de publicité nationale	92,470,537	101,277,205	9.52	114,487,502	13.04	106,673,635	-6.83	120,257,802	12.73	6.8
Paiements du réseau à la station	839,667	1,159,892	38.14	0	-100.00	0	n/a	0	n/a	-100.0
Ventes de droits de diffusion	5,358,609	3,719,543	-30.59	2,758,359	-25.84	2,066,411	-25.09	1,583,138	-23.39	-26.3
Subventions publiques								79,641		n/a
Autres	3,660,668	5,055,070	38.09	10,984,963	117.31	11,252,542	2.44	9,979,616	-11.31	
<b>Revenus totaux</b>	<b>455,389,648</b>	<b>486,972,742</b>	<b>6.94</b>	<b>535,606,762</b>	<b>9.99</b>	<b>529,236,666</b>	<b>-1.19</b>	<b>551,875,231</b>	<b>4.28</b>	<b>4.9</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>										
Emissions	124,501,723	128,697,253	3.37	142,153,902	10.46	149,765,200	5.35	158,742,279	5.99	6.3
Services techniques	18,867,973	19,149,235	1.49	21,657,369	13.10	22,622,326	4.46	23,695,929	4.75	5.9
Ventes et promotion	120,257,901	129,938,349	8.05	140,618,881	8.22	141,005,074	0.27	143,151,944	1.52	4.5
Administration et frais généraux	118,593,758	129,311,516	9.04	136,952,425	5.91	145,187,718	6.01	135,392,353	-6.75	3.4
<b>Dépenses totales</b>	<b>382,221,355</b>	<b>407,096,353</b>	<b>6.51</b>	<b>441,382,577</b>	<b>8.42</b>	<b>458,580,318</b>	<b>3.90</b>	<b>460,982,505</b>	<b>0.52</b>	<b>4.8</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	73,168,293	79,876,389		94,224,185		70,656,348		90,892,726		
Amortissement	20,081,585	19,279,434	-3.99	20,561,412	6.65	19,997,211	-2.74	20,877,488	4.40	1.0
<b>B.A.I.I.</b>	<b>53,086,708</b>	<b>60,596,955</b>		<b>73,662,773</b>		<b>50,659,137</b>		<b>70,015,238</b>		
Intérêts versés	7,872,955	6,955,905	-11.65	9,963,746	43.24	6,420,575	-35.56	5,878,727	-8.44	
Ajustements - gain (perte)	2,329,616	2,006,087	-13.89	13,888,574	592.32	36,616,784	163.65	-57,679,424	-257.52	
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>47,543,369</b>	<b>55,647,137</b>		<b>77,587,601</b>		<b>80,855,346</b>		<b>6,457,087</b>		
<b>Émissions (%)</b>										
Dép. sur émissions/Dépenses totales	32.6	31.6		32.2		32.7		34.4		
Dép. sur émissions/Revenus totaux	27.3	26.4		26.5		28.3		28.8		
<b>Personnel</b>										
Rémunération totale	216,769,813	226,397,490	4.44	250,277,574	10.55	256,293,040	2.40	260,009,031	1.45	4.7
Effectifs moyens	4,707.6	4,829.0	2.58	5,140.5	6.45	5,056.6	-1.63	5,034.6	-0.43	
Salaires moyens (\$)	46,046	46,883	1.82	48,687	3.85	50,685	4.10	51,644	1.89	2.9
Rémunération/dépenses totales (%)	56.7	55.6		56.7		55.9		56.4		
<b>Rendement (%)</b>										
Marge d'exploitation	16.1	16.4		17.6		13.4		16.5		
Marge B.A.I.I.	11.7	12.4		13.8		9.6		12.7		
Marge avant impôts	10.4	11.4		14.5		15.3		1.2		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Petits marchés - AM

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)				
( \$ )	Unités rapportées	110	103	93	87	82				
<b>Revenus</b>						<b>5 ans</b>				
Vente de publicité locale	78,171,734	75,336,609	-3.63	70,803,714	-6.02	67,990,476	-3.97	67,668,534	-0.47	-3.5
Vente de publicité nationale	20,882,524	18,982,093	-9.10	18,595,218	-2.04	17,643,762	-5.12	18,753,298	6.29	-2.7
Paiements du réseau à la station									n/a	
Ventes de droits de diffusion	453,705	399,722	-11.90	344,133	-13.91	319,524	-7.15	279,209	-12.62	-11.4
Subventions publiques									n/a	
Autres	796,178	820,321	3.03	843,637	2.84	683,873	-18.94	854,754	24.99	
<b>Revenus totaux</b>	<b>100,304,141</b>	<b>95,538,745</b>	<b>-4.75</b>	<b>90,586,702</b>	<b>-5.18</b>	<b>86,637,635</b>	<b>-4.36</b>	<b>87,555,795</b>	<b>1.06</b>	<b>-3.3</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>										
Emissions	31,378,146	29,368,101	-6.41	26,471,373	-9.86	26,186,187	-1.08	27,168,585	3.75	-3.5
Services techniques	5,137,932	4,283,947	-16.62	3,663,135	-14.49	3,568,476	-2.58	3,774,895	5.78	-7.4
Ventes et promotion	27,669,225	26,610,671	-3.83	23,927,690	-10.08	23,192,199	-3.07	23,123,326	-0.30	-4.4
Administration et frais généraux	31,216,942	30,298,351	-2.94	28,092,875	-7.28	26,224,231	-6.65	25,176,128	-4.00	-5.2
<b>Dépenses totales</b>	<b>95,402,245</b>	<b>90,561,070</b>	<b>-5.07</b>	<b>82,155,073</b>	<b>-9.28</b>	<b>79,171,093</b>	<b>-3.63</b>	<b>79,242,934</b>	<b>0.09</b>	<b>-4.5</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	4,901,896	4,977,675		8,431,629		7,466,542		8,312,861		
Amortissement	4,599,847	4,019,174	-12.62	4,083,374	1.60	3,410,974	-16.47	3,295,303	-3.39	-8.0
<b>B.A.I.I.</b>	<b>302,049</b>	<b>958,501</b>		<b>4,348,255</b>		<b>4,055,568</b>		<b>5,017,558</b>		
Intérêts versés	2,491,377	1,787,566	-28.25	1,705,977	-4.56	1,374,610	-19.42	964,879	-29.81	
Ajustements - gain (perte)	245,460	926,613	277.50	668,023	-27.91	2,172,984	225.29	-9,304,979	-528.21	
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>-1,943,868</b>	<b>97,548</b>		<b>3,310,301</b>		<b>4,853,942</b>		<b>-5,252,300</b>		
<b>Émissions (%)</b>										
Dép. sur émissions/Dépenses totales	32.9	32.4		32.2		33.1		34.3		
Dép. sur émissions/Revenus totaux	31.3	30.7		29.2		30.2		31.0		
<b>Personnel</b>										
Rémunération totale	56,519,652	53,652,262	-5.07	47,620,194	-11.24	44,598,013	-6.35	43,367,707	-2.76	-6.4
Effectifs moyens	1,225.5	1,112.6	-9.22	977.7	-12.13	923.1	-5.58	887.8	-3.82	
Salaires moyens (\$)	46,119	48,225	4.56	48,709	1.00	48,315	-0.81	48,850	1.11	1.5
Rémunération/dépenses totales (%)	59.2	59.2		58.0		56.3		54.7		
<b>Rendement (%)</b>										
Marge d'exploitation	4.9	5.2		9.3		8.6		9.5		
Marge B.A.I.I.	0.3	1.0		4.8		4.7		5.7		
Marge avant impôts	-1.9	0.1		3.7		5.6		-6.0		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Petits marchés - AM - Anglais

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)	
(\$)	Unités rapportées	102	97	89	83	78	
<b>Revenus</b>			Var %	Var %	Var %	Var %	
Vente de publicité locale	72,939,630	72,048,794	-1.22	69,743,841	-3.20	66,446,144	-0.64
Vente de publicité nationale	20,138,463	18,394,452	-8.66	18,173,277	-1.20	18,178,595	5.69
Paiements du réseau à la station							n/a
Ventes de droits de diffusion	422,277	360,624	-14.60	304,442	-15.58	280,866	-7.74
Subventions publiques							n/a
Autres	581,233	702,287	20.83	772,028	9.93	583,297	-24.45
<b>Revenus totaux</b>	<b>94,081,603</b>	<b>91,506,157</b>	<b>-2.74</b>	<b>88,993,588</b>	<b>-2.75</b>	<b>84,936,519</b>	<b>-4.56</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>							<b>-2.3</b>
Emissions	28,556,240	27,369,034	-4.16	25,975,097	-5.09	25,683,373	-1.12
Services techniques	4,610,247	3,967,444	-13.94	3,544,226	-10.67	3,454,261	-2.54
Ventes et promotion	25,680,688	25,370,999	-1.21	23,564,062	-7.12	22,771,101	-3.37
Administration et frais généraux	29,025,712	28,658,551	-1.26	27,678,815	-3.42	25,784,681	-6.84
<b>Dépenses totales</b>	<b>87,872,887</b>	<b>85,366,028</b>	<b>-2.85</b>	<b>80,762,200</b>	<b>-5.39</b>	<b>77,693,416</b>	<b>-3.80</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	6,208,716	6,140,129		8,231,388		7,243,103	
Amortissement	4,130,349	3,835,207	-7.15	4,038,121	5.29	3,348,174	-17.09
<b>B.A.I.I.</b>	<b>2,078,367</b>	<b>2,304,922</b>		<b>4,193,267</b>		<b>3,894,929</b>	
Intérêts versés	2,326,199	1,644,551	-29.30	1,666,120	1.31	1,319,302	-20.82
Ajustements - gain (perte)	419,705	-321,396	-176.58	437,600	-236.16	2,177,609	397.63
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>171,873</b>	<b>338,975</b>		<b>2,964,747</b>		<b>4,753,236</b>	
<b>Émissions (%)</b>							
Dép. sur émissions/Dépenses totales	32.5	32.1		32.2		33.1	
Dép. sur émissions/Revenus totaux	30.4	29.9		29.2		30.2	
<b>Personnel</b>							
Rémunération totale	51,735,719	50,135,265	-3.09	46,854,008	-6.54	43,814,603	-6.49
Effectifs moyens	1,144.5	1,050.1	-8.25	955.7	-8.99	904.1	-5.40
Salaires moyens (\$)	45,203	47,746	5.62	49,028	2.69	48,464	-1.15
Rémunération/dépenses totales (%)	58.9	58.7		58.0		56.4	
<b>Rendement (%)</b>							
Marge d'exploitation	6.6	6.7		9.2		8.5	
Marge B.A.I.I.	2.2	2.5		4.7		4.6	
Marge avant impôts	0.2	0.4		3.3		5.6	

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Petits marchés - AM - Français

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées	8	6	4	4	4
<b>Revenus</b>			Var %	Var %	Var %	Var %
Vente de publicité locale	5,232,104	3,287,815	-37.16	1,059,873	-67.76	1,118,116
Vente de publicité nationale	744,061	587,641	-21.02	421,941	-28.20	443,766
Paiements du réseau à la station						n/a
Ventes de droits de diffusion	31,428	39,098	24.40	39,691	1.52	38,658
Subventions publiques						n/a
Autres	214,945	118,034	-45.09	71,609	-39.33	100,576
<b>Revenus totaux</b>	<b>6,222,538</b>	<b>4,032,588</b>	<b>-35.19</b>	<b>1,593,114</b>	<b>-60.49</b>	<b>1,701,116</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						<b>6.78</b>
Émissions	2,821,906	1,999,067	-29.16	496,276	-75.17	502,814
Services techniques	527,685	316,503	-40.02	118,909	-62.43	114,215
Ventes et promotion	1,988,537	1,239,672	-37.66	363,628	-70.67	421,098
Administration et frais généraux	2,191,230	1,639,800	-25.17	414,060	-74.75	439,550
<b>Dépenses totales</b>	<b>7,529,358</b>	<b>5,195,042</b>	<b>-31.00</b>	<b>1,392,873</b>	<b>-73.19</b>	<b>1,477,677</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	-1,306,820	-1,162,454		200,241		223,439
Amortissement	469,498	183,967	-60.82	45,253	-75.40	62,800
<b>B.A.I.I.</b>	<b>-1,776,318</b>	<b>-1,346,421</b>		<b>154,988</b>		<b>160,639</b>
Intérêts versés	165,178	143,015	-13.42	39,857	-72.13	55,308
Ajustements - gain (perte)	-174,245	1,248,009	-816.24	230,423	-81.54	-4,625
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>-2,115,741</b>	<b>-241,427</b>		<b>345,554</b>		<b>100,706</b>
<b>Émissions (%)</b>						
Dép. sur émissions/Dépenses totales	37.5	38.5		35.6		34.0
Dép. sur émissions/Revenus totaux	45.3	49.6		31.2		29.6
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale	4,783,933	3,516,997	-26.48	766,186	-78.21	783,410
Effectifs moyens	81.0	62.5	-22.84	22.0	-64.80	19.0
Salaires moyens (\$)	59,061	56,272	-4.72	34,827	-38.11	41,232
Rémunération/dépenses totales (%)	63.5	67.7		55.0		53.0
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation	-21.0	-28.8		12.6		13.1
Marge B.A.I.I.	-28.5	-33.4		9.7		9.4
Marge avant impôts	-34.0	-6.0		21.7		5.9

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Petits marchés - FM

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées	294	312	343	360	370
<b>Revenus</b>			Var %	Var %		Var %
Vente de publicité locale	274,888,433	300,424,423	9.29	336,572,224	12.03	341,253,602
Vente de publicité nationale	71,588,013	82,295,112	14.96	95,892,284	16.52	89,029,873
Paiements du réseau à la station	839,667	1,159,892	38.14	0	-100.00	0
Ventes de droits de diffusion	4,904,904	3,319,821	-32.32	2,414,226	-27.28	1,746,887
Subventions publiques						79,641
Autres	2,864,490	4,234,749	47.84	10,141,326	139.48	10,568,669
<b>Revenus totaux</b>	<b>355,085,507</b>	<b>391,433,997</b>	<b>10.24</b>	<b>445,020,060</b>	<b>13.69</b>	<b>442,599,031</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						<b>-0.54</b>
Émissions	93,123,577	99,329,152	6.66	115,682,529	16.46	123,579,013
Services techniques	13,730,041	14,865,288	8.27	17,994,234	21.05	19,053,850
Ventes et promotion	92,588,676	103,327,678	11.60	116,691,191	12.93	117,812,875
Administration et frais généraux	87,376,816	99,013,165	13.32	108,859,550	9.94	118,963,487
<b>Dépenses totales</b>	<b>286,819,110</b>	<b>316,535,283</b>	<b>10.36</b>	<b>359,227,504</b>	<b>13.49</b>	<b>379,409,225</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	68,266,397	74,898,714		85,792,556		63,189,806
Amortissement	15,481,738	15,260,260	-1.43	16,478,038	7.98	16,586,237
<b>B.A.I.I.</b>	<b>52,784,659</b>	<b>59,638,454</b>		<b>69,314,518</b>		<b>46,603,569</b>
Intérêts versés	5,381,578	5,168,339	-3.96	8,257,769	59.78	5,045,965
Ajustements - gain (perte)	2,084,156	1,079,474	-48.21	13,220,551	>999±	34,443,800
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>49,487,237</b>	<b>55,549,589</b>		<b>74,277,300</b>		<b>76,001,404</b>
<b>Émissions (%)</b>						<b>11,709,387</b>
Dép. sur émissions/Dépenses totales	32.5	31.4		32.2		32.6
Dép. sur émissions/Revenus totaux	26.2	25.4		26.0		27.9
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale	160,250,161	172,745,228	7.80	202,657,380	17.32	211,695,027
Effectifs moyens	3,482.1	3,716.4	6.73	4,162.9	12.01	4,133.5
Salaires moyens (\$)	46,021	46,482	1.00	48,682	4.73	51,214
Rémunération/dépenses totales (%)	55.9	54.6		56.4		55.8
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation	19.2	19.1		19.3		14.3
Marge B.A.I.I.	14.9	15.2		15.6		10.5
Marge avant impôts	13.9	14.2		16.7		17.2
						2.5

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Petits marchés - FM - Anglais

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées	232	247	276	292	305
<b>Revenus</b>			Var %	Var %	Var %	Var %
Vente de publicité locale	226,546,931	249,324,718	10.05	276,630,793	10.95	282,976,898
Vente de publicité nationale	58,335,955	67,712,385	16.07	78,342,867	15.70	72,081,628
Paiements du réseau à la station				0	0	n/a
Ventes de droits de diffusion	4,224,950	2,348,730	-44.41	1,267,036	-46.05	690,368
Subventions publiques						-45.51
Autres	2,437,888	3,704,982	51.98	8,292,368	123.82	8,558,804
<b>Revenus totaux</b>	<b>291,545,724</b>	<b>323,090,815</b>	<b>10.82</b>	<b>364,533,064</b>	<b>12.83</b>	<b>364,307,698</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						<b>5 ans</b>
Émissions	74,905,802	79,622,828	6.30	92,213,547	15.81	99,751,412
Services techniques	11,335,047	12,332,222	8.80	14,871,763	20.59	15,881,279
Ventes et promotion	75,486,967	84,468,391	11.90	94,305,343	11.65	95,893,349
Administration et frais généraux	69,970,649	81,651,639	16.69	88,074,807	7.87	99,501,306
<b>Dépenses totales</b>	<b>231,698,465</b>	<b>258,075,080</b>	<b>11.38</b>	<b>289,465,460</b>	<b>12.16</b>	<b>311,027,346</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	59,847,259	65,015,735		75,067,604		53,280,352
Amortissement	12,521,833	12,484,875	-0.30	12,575,803	0.73	13,648,342
<b>B.A.I.I.</b>	<b>47,325,426</b>	<b>52,530,860</b>		<b>62,491,801</b>		<b>39,632,010</b>
Intérêts versés	5,099,694	4,804,361	-5.79	8,169,810	70.05	4,575,672
Ajustements - gain (perte)	1,455,201	-126,590	-108.70	1,089,386	-960.56	15,333,308
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>43,680,933</b>	<b>47,599,909</b>		<b>55,411,377</b>		<b>50,389,646</b>
<b>Émissions (%)</b>						
Dép. sur émissions/Dépenses totales	32.3	30.9		31.9		32.1
Dép. sur émissions/Revenus totaux	25.7	24.6		25.3		27.4
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale	130,230,204	141,545,012	8.69	160,858,272	13.64	171,981,439
Effectifs moyens	2,806.0	3,004.1	7.06	3,307.0	10.09	3,325.6
Salaires moyens (\$)	46,411	47,118	1.52	48,641	3.23	51,714
Rémunération/dépenses totales (%)	56.2	54.8		55.6		55.3
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation	20.5	20.1		20.6		14.6
Marge B.A.I.I.	16.2	16.3		17.1		10.9
Marge avant impôts	15.0	14.7		15.2		13.8

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Petits marchés - FM - Français

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées	62	65	67	68	65
<b>Revenus</b>			Var %	Var %	Var %	<b>5 ans</b>
Vente de publicité locale	48,341,502	51,099,705	5.71	59,941,431	17.30	58,532,593
Vente de publicité nationale	13,252,058	14,582,727	10.04	17,549,417	20.34	19,944,686
Paiements du réseau à la station	839,667	1,159,892	38.14		-100.00	
Ventes de droits de diffusion	679,954	971,091	42.82	1,147,190	18.13	1,179,278
Subventions publiques						8,017
Autres	426,602	529,767	24.18	1,848,958	249.01	1,878,552
<b>Revenus totaux</b>	<b>63,539,783</b>	<b>68,343,182</b>	<b>7.56</b>	<b>80,486,996</b>	<b>17.77</b>	<b>78,291,333</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						
Émissions	18,217,775	19,706,324	8.17	23,468,982	19.09	23,827,601
Services techniques	2,394,994	2,533,066	5.77	3,122,471	23.27	3,172,571
Ventes et promotion	17,101,709	18,859,287	10.28	22,385,848	18.70	21,919,526
Administration et frais généraux	17,406,167	17,361,526	-0.26	20,784,743	19.72	19,462,181
<b>Dépenses totales</b>	<b>55,120,645</b>	<b>58,460,203</b>	<b>6.06</b>	<b>69,762,044</b>	<b>19.33</b>	<b>68,381,879</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	8,419,138	9,882,979		10,724,952		9,909,454
Amortissement	2,959,905	2,775,385	-6.23	3,902,235	40.60	2,937,895
<b>B.A.I.I.</b>	<b>5,459,233</b>	<b>7,107,594</b>		<b>6,822,717</b>		<b>6,971,559</b>
Intérêts versés	281,884	363,978	29.12	87,959	-75.83	470,293
Ajustements - gain (perte)	628,955	1,206,064	91.76	12,131,165	905.85	19,110,492
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>5,806,304</b>	<b>7,949,680</b>		<b>18,865,923</b>		<b>25,611,758</b>
<b>Émissions (%)</b>						
Dép. sur émissions/Dépenses totales	33.1	33.7		33.6		34.8
Dép. sur émissions/Revenus totaux	28.7	28.8		29.2		30.4
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale	30,019,957	31,200,216	3.93	41,799,108	33.97	39,713,588
Effectifs moyens	676.1	712.3	5.36	855.8	20.14	807.9
Salaires moyens (\$)	44,402	43,800	-1.36	48,842	11.51	49,159
Rémunération/dépenses totales (%)	54.5	53.4		59.9		58.1
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation	13.3	14.5		13.3		12.7
Marge B.A.I.I.	8.6	10.4		8.5		8.9
Marge avant impôts	9.1	11.6		23.4		32.7
TCAC = Taux de croissance annuel composé						

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Petits marchés - Anglais

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)				
(\$)	Unités rapportées	334	344	365	375	383				
<b>Revenus</b>			Var %	Var %	Var %	Var %				
Vente de publicité locale	299,486,561	321,373,512	7.31	346,374,634	7.78	349,849,258	1.00	360,220,051	2.96	4.7
Vente de publicité nationale	78,474,418	86,106,837	9.73	96,516,144	12.09	89,281,624	-7.50	99,738,413	11.71	6.2
Paiements du réseau à la station				0		0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	4,647,227	2,709,354	-41.70	1,571,478	-42.00	971,234	-38.20	367,065	-62.21	-47.0
Subventions publiques								71,624		n/a
Autres	3,019,121	4,407,269	45.98	9,064,396	105.67	9,142,101	0.86	8,039,968	-12.06	
<b>Revenus totaux</b>	<b>385,627,327</b>	<b>414,596,972</b>	<b>7.51</b>	<b>453,526,652</b>	<b>9.39</b>	<b>449,244,217</b>	<b>-0.94</b>	<b>468,437,121</b>	<b>4.27</b>	<b>5.0</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>										
Emissions	103,462,042	106,991,862	3.41	118,188,644	10.47	125,434,785	6.13	132,907,972	5.96	6.5
Services techniques	15,945,294	16,299,666	2.22	18,415,989	12.98	19,335,540	4.99	20,121,460	4.06	6.0
Ventes et promotion	101,167,655	109,839,390	8.57	117,869,405	7.31	118,664,450	0.67	119,956,813	1.09	4.4
Administration et frais généraux	98,996,361	110,310,190	11.43	115,753,622	4.93	125,285,987	8.24	116,844,658	-6.74	4.2
<b>Dépenses totales</b>	<b>319,571,352</b>	<b>343,441,108</b>	<b>7.47</b>	<b>370,227,660</b>	<b>7.80</b>	<b>388,720,762</b>	<b>5.00</b>	<b>389,830,903</b>	<b>0.29</b>	<b>5.1</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	66,055,975	71,155,864		83,298,992		60,523,455		78,606,218		
Amortissement	16,652,182	16,320,082	-1.99	16,613,924	1.80	16,996,516	2.30	17,190,986	1.14	0.8
<b>B.A.I.I.</b>	<b>49,403,793</b>	<b>54,835,782</b>		<b>66,685,068</b>		<b>43,526,939</b>		<b>61,415,232</b>		
Intérêts versés	7,425,893	6,448,912	-13.16	9,835,930	52.52	5,894,974	-40.07	5,039,355	-14.51	
Ajustements - gain (perte)	1,874,906	-447,986	-123.89	1,526,986	-440.86	17,510,917	>999±	-70,777,660	-504.19	
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>43,852,806</b>	<b>47,938,884</b>		<b>58,376,124</b>		<b>55,142,882</b>		<b>-14,401,783</b>		
<b>Émissions (%)</b>										
Dép. sur émissions/Dépenses totales	32.4	31.2		31.9		32.3		34.1		
Dép. sur émissions/Revenus totaux	26.8	25.8		26.1		27.9		28.4		
<b>Personnel</b>										
Rémunération totale	181,965,923	191,680,277	5.34	207,712,280	8.36	215,796,042	3.89	214,013,978	-0.83	4.1
Effectifs moyens	3,950.5	4,054.1	2.62	4,262.7	5.14	4,229.7	-0.77	4,224.4	-0.13	
Salaires moyens (\$)	46,061	47,280	2.65	48,728	3.06	51,019	4.70	50,662	-0.70	2.4
Rémunération/dépenses totales (%)	56.9	55.8		56.1		55.5		54.9		
<b>Rendement (%)</b>										
Marge d'exploitation	17.1	17.2		18.4		13.5		16.8		
Marge B.A.I.I.	12.8	13.2		14.7		9.7		13.1		
Marge avant impôts	11.4	11.6		12.9		12.3		-3.1		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Petits marchés - Français

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)				
(\$)	Unités rapportées	70	71	71	72	69				
<b>Revenus</b>			Var %	Var %	Var %	Var %				
Vente de publicité locale	53,573,606	54,387,520	1.52	61,001,304	12.16	59,394,820	-2.63	59,754,983	0.61	2.8
Vente de publicité nationale	13,996,119	15,170,368	8.39	17,971,358	18.46	17,392,011	-3.22	20,519,389	17.98	10.0
Paiements du réseau à la station	839,667	1,159,892	38.14		-100.00					-100.0
Ventes de droits de diffusion	711,382	1,010,189	42.00	1,186,881	17.49	1,095,177	-7.73	1,216,073	11.04	14.3
Subventions publiques								8,017		n/a
Autres	641,547	647,801	0.97	1,920,567	196.47	2,110,441	9.89	1,939,648	-8.09	
<b>Revenus totaux</b>	<b>69,762,321</b>	<b>72,375,770</b>	<b>3.75</b>	<b>82,080,110</b>	<b>13.41</b>	<b>79,992,449</b>	<b>-2.54</b>	<b>83,438,110</b>	<b>4.31</b>	<b>4.6</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>										
Emissions	21,039,681	21,705,391	3.16	23,965,258	10.41	24,330,415	1.52	25,834,307	6.18	5.3
Services techniques	2,922,679	2,849,569	-2.50	3,241,380	13.75	3,286,786	1.40	3,574,469	8.75	5.2
Ventes et promotion	19,090,246	20,098,959	5.28	22,749,476	13.19	22,340,624	-1.80	23,195,131	3.82	5.0
Administration et frais généraux	19,597,397	19,001,326	-3.04	21,198,803	11.56	19,901,731	-6.12	18,547,695	-6.80	-1.4
<b>Dépenses totales</b>	<b>62,650,003</b>	<b>63,655,245</b>	<b>1.60</b>	<b>71,154,917</b>	<b>11.78</b>	<b>69,859,556</b>	<b>-1.82</b>	<b>71,151,602</b>	<b>1.85</b>	<b>3.2</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	7,112,318	8,720,525		10,925,193		10,132,893		12,286,508		
Amortissement	3,429,403	2,959,352	-13.71	3,947,488	33.39	3,000,695	-23.98	3,686,502	22.85	1.8
<b>B.A.I.I.</b>	<b>3,682,915</b>	<b>5,761,173</b>		<b>6,977,705</b>		<b>7,132,198</b>		<b>8,600,006</b>		
Intérêts versés	447,062	506,993	13.41	127,816	-74.79	525,601	311.22	839,372	59.70	
Ajustements - gain (perte)	454,710	2,454,073	439.70	12,361,588	403.72	19,105,867	54.56	13,098,236	-31.44	
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>3,690,563</b>	<b>7,708,253</b>		<b>19,211,477</b>		<b>25,712,464</b>		<b>20,858,870</b>		
<b>Émissions (%)</b>										
Dép. sur émissions/Dépenses totales	33.6	34.1		33.7		34.8		36.3		
Dép. sur émissions/Revenus totaux	30.2	30.0		29.2		30.4		31.0		
<b>Personnel</b>										
Rémunération totale	34,803,890	34,717,213	-0.25	42,565,294	22.61	40,496,998	-4.86	45,995,053	13.58	7.2
Effectifs moyens	757.1	774.8	2.34	877.8	13.29	826.9	-5.80	810.3	-2.01	
Salaires moyens (\$)	45,970	44,806	-2.53	48,490	8.22	48,977	1.00	56,766	15.90	5.4
Rémunération/dépenses totales (%)	55.6	54.5		59.8		58.0		64.6		
<b>Rendement (%)</b>										
Marge d'exploitation	10.2	12.0		13.3		12.7		14.7		
Marge B.A.I.I.	5.3	8.0		8.5		8.9		10.3		
Marge avant impôts	5.3	10.7		23.4		32.1		25.0		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Petits marchés -Terre-Neuve et Île-du-Prince-Édouard

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)				
(\$)	Unités rapportées	21	22	22	22	Var %				
<b>Revenus</b>						<b>5 ans</b>				
Vente de publicité locale	20,332,210	22,132,964	8.86	22,310,510	0.80	22,201,732	-0.49	24,767,308	11.56	5.1
Vente de publicité nationale	3,555,773	3,977,961	11.87	4,099,637	3.06	3,866,455	-5.69	4,204,253	8.74	4.3
Paiements du réseau à la station									n/a	
Ventes de droits de diffusion									n/a	
Subventions publiques									n/a	
Autres	21,672		-100.00							
<b>Revenus totaux</b>	<b>23,909,655</b>	<b>26,110,925</b>	<b>9.21</b>	<b>26,410,147</b>	<b>1.15</b>	<b>26,068,187</b>	<b>-1.29</b>	<b>28,971,561</b>	<b>11.14</b>	<b>4.9</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>										
Émissions	6,140,409	6,335,069	3.17	6,302,606	-0.51	6,333,391	0.49	6,918,641	9.24	3.0
Services techniques	1,441,454	1,350,359	-6.32	1,369,690	1.43	1,442,638	5.33	1,480,727	2.64	0.7
Ventes et promotion	5,027,126	6,059,192	20.53	6,015,421	-0.72	5,416,245	-9.96	5,940,287	9.68	4.3
Administration et frais généraux	6,796,695	7,924,970	16.60	8,164,816	3.03	8,260,482	1.17	8,704,334	5.37	6.4
<b>Dépenses totales</b>	<b>19,405,684</b>	<b>21,669,590</b>	<b>11.67</b>	<b>21,852,533</b>	<b>0.84</b>	<b>21,452,756</b>	<b>-1.83</b>	<b>23,043,989</b>	<b>7.42</b>	<b>4.4</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	4,503,971	4,441,335		4,557,614		4,615,431		5,927,572		
Amortissement	820,690	861,210	4.94	777,047	-9.77	417,741	-46.24	739,175	76.95	-2.6
<b>B.A.I.I.</b>	<b>3,683,281</b>	<b>3,580,125</b>		<b>3,780,567</b>		<b>4,197,690</b>		<b>5,188,397</b>		
Intérêts versés	842,834	758,252	-10.04	708,689	-6.54	830,249	17.15	781,563	-5.86	
Ajustements - gain (perte)	402,050	15,068	-96.25	68,032	351.50	207,315	204.73	564,780	172.43	
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>3,242,497</b>	<b>2,836,941</b>		<b>3,139,910</b>		<b>3,574,756</b>		<b>4,971,614</b>		
<b>Émissions (%)</b>										
Dép. sur émissions/Dépenses totales	31.6	29.2		28.8		29.5		30.0		
Dép. sur émissions/Revenus totaux	25.7	24.3		23.9		24.3		23.9		
<b>Personnel</b>										
Rémunération totale	9,861,283	11,913,442	20.81	12,184,216	2.27	12,109,967	-0.61	12,832,130	5.96	6.8
Effectifs moyens	220.1	239.5	8.81	246.0	2.72	222.5	-9.56	239.1	7.44	
Salaires moyens (\$)	44,804	49,743	11.02	49,527	-0.43	54,427	9.89	53,680	-1.37	4.6
Rémunération/dépenses totales (%)	50.8	55.0		55.8		56.4		55.7		
<b>Rendement (%)</b>										
Marge d'exploitation	18.8	17.0		17.3		17.7		20.5		
Marge B.A.I.I.	15.4	13.7		14.3		16.1		17.9		
Marge avant impôts	13.6	10.9		11.9		13.7		17.2		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Petits marchés - Nouvelle-Écosse

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées	15	15	19	18	19
<b>Revenus</b>						<b>5 ans</b>
Vente de publicité locale	14,640,219	14,840,966	1.37	15,265,034	2.86	16,200,019 6.13
Vente de publicité nationale	2,899,400	2,844,760	-1.88	3,062,467	7.65	3,387,765 10.62
Paiements du réseau à la station						n/a
Ventes de droits de diffusion	2,465		-100.00			
Subventions publiques						n/a
Autres	18,643	18,752	0.58	21,465	14.47	16,824 -21.62
<b>Revenus totaux</b>	<b>17,560,727</b>	<b>17,704,478</b>	<b>0.82</b>	<b>18,348,966</b>	<b>3.64</b>	<b>19,604,608 6.84</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						<b>3.4</b>
Émissions	3,687,356	3,369,194	-8.63	3,884,999	15.31	4,738,648 21.97
Services techniques	621,439	677,937	9.09	645,761	-4.75	699,385 8.30
Ventes et promotion	3,246,970	3,354,252	3.30	3,579,771	6.72	3,975,274 11.05
Administration et frais généraux	5,587,116	4,813,545	-13.85	4,581,013	-4.83	5,472,318 19.46
<b>Dépenses totales</b>	<b>13,142,881</b>	<b>12,214,928</b>	<b>-7.06</b>	<b>12,691,544</b>	<b>3.90</b>	<b>14,885,625 17.29</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	4,417,846	5,489,550		5,657,422		4,718,983
Amortissement	660,501	618,844	-6.31	697,209	12.66	983,825 41.11
<b>B.A.I.I.</b>	<b>3,757,345</b>	<b>4,870,706</b>		<b>4,960,213</b>		<b>3,735,158</b>
Intérêts versés	110,296	21,701	-80.32	78,333	260.96	233,389 197.94
Ajustements - gain (perte)	851,915	-25,882	-103.04	-53,136	105.30	-182,326 243.13
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>4,498,964</b>	<b>4,823,123</b>		<b>4,828,744</b>		<b>3,319,443</b>
<b>Émissions (%)</b>						<b>-2,067,166</b>
Dép. sur émissions/Dépenses totales	28.1	27.6		30.6		31.8
Dép. sur émissions/Revenus totaux	21.0	19.0		21.2		24.2
<b>Personnel</b>						<b>33.9</b>
Rémunération totale	6,794,867	6,761,476	-0.49	7,044,173	4.18	8,433,625 19.72
Effectifs moyens	158.0	162.2	2.64	229.0	41.20	200.5 -12.46
Salaires moyens (\$)	42,997	41,686	-3.05	30,758	-26.22	42,065 36.76
Rémunération/dépenses totales (%)	51.7	55.4		55.5		56.7
<b>Rendement (%)</b>						<b>54.6</b>
Marge d'exploitation	25.2	31.0		30.8		24.1
Marge B.A.I.I.	21.4	27.5		27.0		19.1
Marge avant impôts	25.6	27.2		26.3		16.9
TCAC = Taux de croissance annuel composé						-10.3

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Petits marchés - Nouveau-Brunswick

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)				
(\$)	Unités rapportées	29	29	29	28	28				
<b>Revenus</b>						<b>5 ans</b>				
Vente de publicité locale	21,146,806	23,199,111	9.71	24,009,001	3.49	23,640,360	-1.54	24,718,276	4.56	4.0
Vente de publicité nationale	5,779,103	6,051,619	4.72	5,853,263	-3.28	5,371,668	-8.23	6,697,857	24.69	3.8
Paiements du réseau à la station										n/a
Ventes de droits de diffusion	41,328	33,918	-17.93	61,299	80.73	32,726	-46.61	29,920	-8.57	-7.8
Subventions publiques										n/a
Autres	151,733	104,088	-31.40	137,452	32.05	46,245	-66.36	205,359	344.07	
<b>Revenus totaux</b>	<b>27,118,970</b>	<b>29,388,736</b>	<b>8.37</b>	<b>30,061,015</b>	<b>2.29</b>	<b>29,090,999</b>	<b>-3.23</b>	<b>31,651,412</b>	<b>8.80</b>	<b>3.9</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>										
Émissions	7,859,922	7,591,217	-3.42	7,778,004	2.46	7,624,232	-1.98	8,287,864	8.70	1.3
Services techniques	1,167,667	1,187,485	1.70	1,171,148	-1.38	945,973	-19.23	946,975	0.11	-5.1
Ventes et promotion	6,634,157	6,962,034	4.94	6,974,402	0.18	6,636,439	-4.85	6,657,800	0.32	0.1
Administration et frais généraux	5,435,512	6,231,777	14.65	6,880,026	10.40	9,282,257	34.92	8,111,613	-12.61	10.5
<b>Dépenses totales</b>	<b>21,097,258</b>	<b>21,972,513</b>	<b>4.15</b>	<b>22,803,580</b>	<b>3.78</b>	<b>24,488,901</b>	<b>7.39</b>	<b>24,004,252</b>	<b>-1.98</b>	<b>3.3</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	6,021,712	7,416,223		7,257,435		4,602,098		7,647,160		
Amortissement	1,314,254	1,045,904	-20.42	1,081,294	3.38	956,421	-11.55	972,126	1.64	-7.3
<b>B.A.I.I.</b>	<b>4,707,458</b>	<b>6,370,319</b>		<b>6,176,141</b>		<b>3,645,677</b>		<b>6,675,034</b>		
Intérêts versés	197,161	156,022	-20.87	2,243,502	>999±	405,048	-81.95	255,008	-37.04	
Ajustements - gain (perte)	496,754	48,991	-90.14	-65,210	-233.11	-452,377	593.72	-18,342,701	>999±	
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>5,007,051</b>	<b>6,263,288</b>		<b>3,867,429</b>		<b>2,788,252</b>		<b>-11,922,675</b>		
<b>Émissions (%)</b>										
Dép. sur émissions/Dépenses totales	37.3	34.5		34.1		31.1		34.5		
Dép. sur émissions/Revenus totaux	29.0	25.8		25.9		26.2		26.2		
<b>Personnel</b>										
Rémunération totale	12,542,682	12,727,864	1.48	12,685,458	-0.33	12,180,314	-3.98	12,245,003	0.53	-0.6
Effectifs moyens	304.9	300.9	-1.30	298.9	-0.68	292.3	-2.22	309.0	5.73	
Salaires moyens (\$)	41,140	42,297	2.81	42,445	0.35	41,678	-1.81	39,628	-4.92	-0.9
Rémunération/dépenses totales (%)	59.5	57.9		55.6		49.7		51.0		
<b>Rendement (%)</b>										
Marge d'exploitation	22.2	25.2		24.1		15.8		24.2		
Marge B.A.I.I.	17.4	21.7		20.5		12.5		21.1		
Marge avant impôts	18.5	21.3		12.9		9.6		-37.7		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Petits marchés - Nouveau-Brunswick - AM

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées	5	5	5	5	5 ans
<b>Revenus</b>						
Vente de publicité locale	1,971,486	2,200,635	11.62	2,141,568	-2.68	2,078,621 -2.94
Vente de publicité nationale	337,006	318,683	-5.44	301,101	-5.52	306,224 1.70
Paiements du réseau à la station						n/a
Ventes de droits de diffusion	6,710	6,653	-0.85	7,187	8.03	5,860 -18.46
Subventions publiques						n/a
Autres	47,295	51,824	9.58	55,993	8.04	-100.00
<b>Revenus totaux</b>	<b>2,362,497</b>	<b>2,577,795</b>	<b>9.11</b>	<b>2,505,849</b>	<b>-2.79</b>	<b>2,390,705 -4.60</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						
Émissions	741,574	707,855	-4.55	723,642	2.23	686,306 -5.16
Services techniques	132,084	125,162	-5.24	144,559	15.50	101,941 -29.48
Ventes et promotion	578,171	556,060	-3.82	552,159	-0.70	470,994 -14.70
Administration et frais généraux	502,402	608,645	21.15	572,359	-5.96	735,386 28.48
<b>Dépenses totales</b>	<b>1,954,231</b>	<b>1,997,722</b>	<b>2.23</b>	<b>1,992,719</b>	<b>-0.25</b>	<b>1,994,627 0.10</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	408,266	580,073		513,130		396,078
Amortissement	150,761	109,759	-27.20	109,416	-0.31	75,301 -31.18
<b>B.A.I.I.</b>	<b>257,505</b>	<b>470,314</b>		<b>403,714</b>		<b>320,777</b>
Intérêts versés	11,959	3,727	-68.84	1,270	-65.92	1,662 30.87
Ajustements - gain (perte)	76,246	240,417	215.32	228,524	-4.95	633 -99.72
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>321,792</b>	<b>707,004</b>		<b>630,968</b>		<b>319,748</b>
<b>Émissions (%)</b>						
Dép. sur émissions/Dépenses totales	37.9	35.4		36.3		34.4
Dép. sur émissions/Revenus totaux	31.4	27.5		28.9		28.7
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale	1,148,627	1,225,050	6.65	1,199,868	-2.06	1,070,948 -10.74
Effectifs moyens	27.9	30.0	7.56	33.3	10.93	28.9 -13.19
Salaires moyens (\$)	41,169	40,821	-0.85	36,043	-11.71	37,057 2.81
Rémunération/dépenses totales (%)	58.8	61.3		60.2		53.7
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation	17.3	22.5		20.5		16.6
Marge B.A.I.I.	10.9	18.2		16.1		13.4
Marge avant impôts	13.6	27.4		25.2		13.4
						-63.9

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Petits marchés - Nouveau-Brunswick - FM

		2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées	24	24	24	23	23	
<b>Revenus</b>			Var %		Var %		Var %
Vente de publicité locale	19,175,320	20,998,476	9.51	21,867,433	4.14	21,561,739	-1.40
Vente de publicité nationale	5,442,097	5,732,936	5.34	5,552,162	-3.15	5,065,444	-8.77
Paiements du réseau à la station							n/a
Ventes de droits de diffusion	34,618	27,265	-21.24	54,112	98.47	26,866	-50.35
Subventions publiques							n/a
Autres	104,438	52,264	-49.96	81,459	55.86	46,245	-43.23
<b>Revenus totaux</b>	<b>24,756,473</b>	<b>26,810,941</b>	<b>8.30</b>	<b>27,555,166</b>	<b>2.78</b>	<b>26,700,294</b>	<b>-3.10</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>							<b>4.0</b>
Émissions	7,118,348	6,883,362	-3.30	7,054,362	2.48	6,937,926	-1.65
Services techniques	1,035,583	1,062,323	2.58	1,026,589	-3.36	844,032	-17.78
Ventes et promotion	6,055,986	6,405,974	5.78	6,422,243	0.25	6,165,445	-4.00
Administration et frais généraux	4,933,110	5,623,132	13.99	6,307,667	12.17	8,546,871	35.50
<b>Dépenses totales</b>	<b>19,143,027</b>	<b>19,974,791</b>	<b>4.34</b>	<b>20,810,861</b>	<b>4.19</b>	<b>22,494,274</b>	<b>8.09</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	5,613,446	6,836,150		6,744,305		4,206,020	
Amortissement	1,163,493	936,145	-19.54	971,878	3.82	881,120	-9.34
<b>B.A.I.I.</b>	<b>4,449,953</b>	<b>5,900,005</b>		<b>5,772,427</b>		<b>3,324,900</b>	
Intérêts versés	185,202	152,295	-17.77	2,242,232	>999±	403,386	-82.01
Ajustements - gain (perte)	420,508	-191,426	-145.52	-293,734	53.45	-453,010	54.22
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>4,685,259</b>	<b>5,556,284</b>		<b>3,236,461</b>		<b>2,468,504</b>	
<b>Émissions (%)</b>							
Dép. sur émissions/Dépenses totales	37.2	34.5		33.9		30.8	
Dép. sur émissions/Revenus totaux	28.8	25.7		25.6		26.0	
<b>Personnel</b>							
Rémunération totale	11,394,055	11,502,814	0.95	11,485,590	-0.15	11,109,366	-3.28
Effectifs moyens	277.0	270.9	-2.19	265.6	-1.97	263.4	-0.84
Salaires moyens (\$)	41,137	42,460	3.22	43,247	1.85	42,185	-2.46
Rémunération/dépenses totales (%)	59.5	57.6		55.2		49.4	
<b>Rendement (%)</b>							
Marge d'exploitation	22.7	25.5		24.5		15.8	
Marge B.A.I.I.	18.0	22.0		20.9		12.5	
Marge avant impôts	18.9	20.7		11.7		9.2	

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Petits marchés - Québec

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)				
(\$)	Unités rapportées	63	64	64	65	62				
<b>Revenus</b>			Var %	Var %	Var %	<b>5 ans</b>				
Vente de publicité locale	51,315,287	52,136,425	1.60	58,569,074	12.34	57,192,978	-2.35	57,503,116	0.54	2.9
Vente de publicité nationale	13,431,422	14,616,819	8.83	17,311,952	18.44	16,810,491	-2.90	19,671,431	17.02	10.0
Paiements du réseau à la station	839,667	1,159,892	38.14		-100.00					-100.0
Ventes de droits de diffusion	672,774	977,213	45.25	1,152,691	17.96	1,064,351	-7.66	1,186,153	11.44	15.2
Subventions publiques								8,017		n/a
Autres	636,748	647,869	1.75	1,920,567	196.44	2,110,471	9.89	1,937,441	-8.20	
<b>Revenus totaux</b>	<b>66,895,898</b>	<b>69,538,218</b>	<b>3.95</b>	<b>78,954,284</b>	<b>13.54</b>	<b>77,178,291</b>	<b>-2.25</b>	<b>80,306,158</b>	<b>4.05</b>	<b>4.7</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>										
Émissions	19,944,196	20,638,091	3.48	22,858,419	10.76	23,278,844	1.84	24,755,154	6.34	5.6
Services techniques	2,767,426	2,714,219	-1.92	3,106,888	14.47	3,128,789	0.70	3,325,608	6.29	4.7
Ventes et promotion	18,522,541	19,544,989	5.52	22,112,667	13.14	21,744,332	-1.67	22,537,179	3.65	5.0
Administration et frais généraux	18,707,787	18,117,609	-3.15	20,278,019	11.92	18,992,763	-6.34	17,643,073	-7.11	-1.5
<b>Dépenses totales</b>	<b>59,941,950</b>	<b>61,014,908</b>	<b>1.79</b>	<b>68,355,993</b>	<b>12.03</b>	<b>67,144,728</b>	<b>-1.77</b>	<b>68,261,014</b>	<b>1.66</b>	<b>3.3</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	6,953,948	8,523,310		10,598,291		10,033,563		12,045,144		
Amortissement	3,350,211	2,893,573	-13.63	3,887,067	34.33	2,943,807	-24.27	3,635,785	23.51	2.1
<b>B.A.I.I.</b>	<b>3,603,737</b>	<b>5,629,737</b>		<b>6,711,224</b>		<b>7,089,756</b>		<b>8,409,359</b>		
Intérêts versés	414,915	483,225	16.46	102,015	-78.89	495,852	386.06	795,486	60.43	
Ajustements - gain (perte)	432,387	2,185,624	405.48	12,167,956	456.73	18,770,249	54.26	13,011,507	-30.68	
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>3,621,209</b>	<b>7,332,136</b>		<b>18,777,165</b>		<b>25,364,153</b>		<b>20,625,380</b>		
<b>Émissions (%)</b>										
Dép. sur émissions/Dépenses totales	33.3	33.8		33.4		34.7		36.3		
Dép. sur émissions/Revenus totaux	29.8	29.7		29.0		30.2		30.8		
<b>Personnel</b>										
Rémunération totale	33,325,410	33,237,324	-0.26	41,002,253	23.36	39,027,272	-4.82	44,530,517	14.10	7.5
Effectifs moyens	719.9	735.7	2.21	836.8	13.74	784.6	-6.24	772.1	-1.59	
Salaires moyens (\$)	46,295	45,175	-2.42	48,998	8.46	49,742	1.52	57,675	15.95	5.7
Rémunération/dépenses totales (%)	55.6	54.5		60.0		58.1		65.2		
<b>Rendement (%)</b>										
Marge d'exploitation	10.4	12.3		13.4		13.0		15.0		
Marge B.A.I.I.	5.4	8.1		8.5		9.2		10.5		
Marge avant impôts	5.4	10.5		23.8		32.9		25.7		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Petits marchés - Ontario

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées	102	106	112	115	118
<b>Revenus</b>			Var %	Var %	Var %	5 ans
Vente de publicité locale	92,446,053	95,351,268	3.14	100,741,469	5.65	103,386,672
Vente de publicité nationale	18,330,547	21,238,904	15.87	25,972,035	22.29	24,915,073
Paiements du réseau à la station						n/a
Ventes de droits de diffusion	498,194	523,843	5.15	458,814	-12.41	4,196
Subventions publiques						5,000
Autres	614,045	1,923,697	213.28	1,526,481	-20.65	1,492,990
<b>Revenus totaux</b>	<b>111,888,839</b>	<b>119,037,712</b>	<b>6.39</b>	<b>128,698,799</b>	<b>8.12</b>	<b>121,797,101</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						<b>3.8</b>
Émissions	30,861,859	32,166,033	4.23	35,034,872	8.92	35,853,066
Services techniques	5,370,643	5,638,808	4.99	5,779,579	2.50	6,038,051
Ventes et promotion	30,709,326	32,978,672	7.39	36,304,130	10.08	35,499,585
Administration et frais généraux	26,995,160	32,423,087	20.11	32,823,273	1.23	32,171,069
<b>Dépenses totales</b>	<b>93,936,988</b>	<b>103,206,600</b>	<b>9.87</b>	<b>109,941,854</b>	<b>6.53</b>	<b>109,561,771</b>
<b>Bénéfice (perte) d'exploitation</b>	<b>17,951,851</b>	<b>15,831,112</b>		<b>18,756,945</b>		<b>12,235,330</b>
Amortissement	5,561,077	5,082,175	-8.61	5,023,548	-1.15	5,088,516
<b>B.A.I.I.</b>	<b>12,390,774</b>	<b>10,748,937</b>		<b>13,733,397</b>		<b>7,146,814</b>
Intérêts versés	1,607,988	1,553,722	-3.37	1,263,060	-18.71	966,534
Ajustements - gain (perte)	485,220	703,093	44.90	3,719,558	429.03	11,211,710
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>11,268,006</b>	<b>9,898,308</b>		<b>16,189,895</b>		<b>17,391,990</b>
<b>Émissions (%)</b>						
Dép. sur émissions/Dépenses totales	32.9	31.2		31.9		32.7
Dép. sur émissions/Revenus totaux	27.6	27.0		27.2		29.4
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale	55,318,247	57,702,571	4.31	63,021,509	9.22	62,714,550
Effectifs moyens	1,213.1	1,252.4	3.24	1,312.8	4.82	1,247.0
Salaires moyens (\$)	45,602	46,075	1.04	48,007	4.19	50,294
Rémunération/dépenses totales (%)	58.9	55.9		57.3		57.2
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation	16.0	13.3		14.6		10.0
Marge B.A.I.I.	11.1	9.0		10.7		5.9
Marge avant impôts	10.1	8.3		12.6		14.3

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Petits marchés - Ontario - AM

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)				
(\$)	Unités rapportées	20	20	15	12	10				
<b>Revenus</b>										
Vente de publicité locale	12,350,438	12,270,471	-0.65	9,542,177	-22.23	8,036,680	-15.78	6,918,224	-13.92	-13.5
Vente de publicité nationale	1,506,882	1,523,032	1.07	1,272,881	-16.42	803,188	-36.90	763,802	-4.90	-15.6
Paiements du réseau à la station									n/a	
Ventes de droits de diffusion	100,781	112,353	11.48	79,859	-28.92	61,977	-22.39		-100.00	-100.0
Subventions publiques									n/a	
Autres	85,170	213,184	150.30	22,978	-89.22	36,037	56.83	151,606	320.70	
<b>Revenus totaux</b>	<b>14,043,271</b>	<b>14,119,040</b>	<b>0.54</b>	<b>10,917,895</b>	<b>-22.67</b>	<b>8,937,882</b>	<b>-18.14</b>	<b>7,833,632</b>	<b>-12.35</b>	<b>-13.6</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>										
Émissions	5,518,749	5,343,861	-3.17	4,083,555	-23.58	3,752,948	-8.10	3,161,391	-15.76	-13.0
Services techniques	1,084,633	991,754	-8.56	700,502	-29.37	659,510	-5.85	800,022	21.31	-7.3
Ventes et promotion	4,198,859	4,351,046	3.62	3,137,401	-27.89	2,765,849	-11.84	2,384,355	-13.79	-13.2
Administration et frais généraux	3,676,799	3,814,395	3.74	2,553,451	-33.06	2,695,160	5.55	2,131,993	-20.90	-12.7
<b>Dépenses totales</b>	<b>14,479,040</b>	<b>14,501,056</b>	<b>0.15</b>	<b>10,474,909</b>	<b>-27.76</b>	<b>9,873,467</b>	<b>-5.74</b>	<b>8,477,761</b>	<b>-14.14</b>	<b>-12.5</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	-435,769	-382,016		442,986		-935,585		-644,129		
Amortissement	794,125	819,734	3.22	642,658	-21.60	696,949	8.45	484,741	-30.45	-11.6
<b>B.A.I.I.</b>	<b>-1,229,894</b>	<b>-1,201,750</b>		<b>-199,672</b>		<b>-1,632,534</b>		<b>-1,128,870</b>		
Intérêts versés	134,199	180,925	34.82	45,040	-75.11	65,987	46.51	82,684	25.30	
Ajustements - gain (perte)	51,370	353,826	588.78	379,041	7.13	2,151,937	467.73	22,137	-98.97	
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>-1,312,723</b>	<b>-1,028,849</b>		<b>134,329</b>		<b>453,416</b>		<b>-1,189,417</b>		
<b>Émissions (%)</b>										
Dép. sur émissions/Dépenses totales	38.1	36.9		39.0		38.0		37.3		
Dép. sur émissions/Revenus totaux	39.3	37.8		37.4		42.0		40.4		
<b>Personnel</b>										
Rémunération totale	9,573,525	8,794,557	-8.14	6,561,160	-25.40	6,132,784	-6.53	5,408,495	-11.81	-13.3
Effectifs moyens	222.0	212.6	-4.21	157.5	-25.92	143.5	-8.88	120.2	-16.27	
Salaires moyens (\$)	43,128	41,361	-4.10	41,653	0.71	42,725	2.57	45,000	5.32	1.1
Rémunération/dépenses totales (%)	66.1	60.6		62.6		62.1		63.8		
<b>Rendement (%)</b>										
Marge d'exploitation	-3.1	-2.7		4.1		-10.5		-8.2		
Marge B.A.I.I.	-8.8	-8.5		-1.8		-18.3		-14.4		
Marge avant impôts	-9.3	-7.3		1.2		5.1		-15.2		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Petits marchés - Ontario - FM

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)		
(\$)	Unités rapportées	82	86	97	103	108	Var %	5 ans
<b>Revenus</b>								
Vente de publicité locale	80,095,615	83,080,797	3.73	91,199,292	9.77	91,179,542	-0.02	96,468,448 5.80 4.8
Vente de publicité nationale	16,823,665	19,715,872	17.19	24,699,154	25.28	19,890,857	-19.47	24,151,271 21.42 9.5
Paiements du réseau à la station								n/a
Ventes de droits de diffusion	397,413	411,490	3.54	378,955	-7.91	155,324	-59.01	4,196 -97.30 -68.0
Subventions publiques								5,000 n/a
Autres	528,875	1,710,513	223.42	1,503,503	-12.10	1,633,496	8.65	1,341,384 -17.88
<b>Revenus totaux</b>	<b>97,845,568</b>	<b>104,918,672</b>	<b>7.23</b>	<b>117,780,904</b>	<b>12.26</b>	<b>112,859,219</b>	<b>-4.18</b>	<b>121,970,299 8.07 5.7</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>								
Émissions	25,343,110	26,822,172	5.84	30,951,317	15.39	32,100,118	3.71	33,731,141 5.08 7.4
Services techniques	4,286,010	4,647,054	8.42	5,079,077	9.30	5,378,541	5.90	5,815,470 8.12 7.9
Ventes et promotion	26,510,467	28,627,626	7.99	33,166,729	15.86	32,733,736	-1.31	34,466,140 5.29 6.8
Administration et frais généraux	23,318,361	28,608,692	22.69	30,269,822	5.81	29,475,909	-2.62	29,515,384 0.13 6.1
<b>Dépenses totales</b>	<b>79,457,948</b>	<b>88,705,544</b>	<b>11.64</b>	<b>99,466,945</b>	<b>12.13</b>	<b>99,688,304</b>	<b>0.22</b>	<b>103,528,135 3.85 6.8</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	18,387,620	16,213,128		18,313,959		13,170,915		18,442,164
Amortissement	4,766,952	4,262,441	-10.58	4,380,890	2.78	4,391,567	0.24	4,546,666 3.53 -1.2
<b>B.A.I.I.</b>	<b>13,620,668</b>	<b>11,950,687</b>		<b>13,933,069</b>		<b>8,779,348</b>		<b>13,895,498</b>
Intérêts versés	1,473,789	1,372,797	-6.85	1,218,020	-11.27	900,547	-26.06	788,058 -12.49
Ajustements - gain (perte)	433,850	349,267	-19.50	3,340,517	856.44	9,059,773	171.21	610,489 -93.26
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>12,580,729</b>	<b>10,927,157</b>		<b>16,055,566</b>		<b>16,938,574</b>		<b>13,717,929</b>
<b>Émissions (%)</b>								
Dép. sur émissions/Dépenses totales	31.9	30.2		31.1		32.2		32.6
Dép. sur émissions/Revenus totaux	25.9	25.6		26.3		28.4		27.7
<b>Personnel</b>								
Rémunération totale	45,744,722	48,908,014	6.92	56,460,349	15.44	56,581,766	0.22	58,623,407 3.61 6.4
Effectifs moyens	991.1	1,039.7	4.91	1,155.2	11.11	1,103.4	-4.48	1,131.2 2.52
Salaires moyens (\$)	46,156	47,039	1.91	48,874	3.90	51,279	4.92	51,824 1.06 2.9
Rémunération/dépenses totales (%)	57.6	55.1		56.8		56.8		56.6
<b>Rendement (%)</b>								
Marge d'exploitation	18.8	15.5		15.5		11.7		15.1
Marge B.A.I.I.	13.9	11.4		11.8		7.8		11.4
Marge avant impôts	12.9	10.4		13.6		15.0		11.2

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Petits marchés - Manitoba

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)				
(\$)	Unités rapportées	17	17	17	17	18				
<b>Revenus</b>						<b>5 ans</b>				
Vente de publicité locale	11,446,766	11,759,918	2.74	12,095,437	2.85	11,854,520	-1.99	12,588,422	6.19	2.4
Vente de publicité nationale	4,687,382	4,842,067	3.30	5,356,613	10.63	5,429,611	1.36	5,553,829	2.29	4.3
Paiements du réseau à la station										n/a
Ventes de droits de diffusion	264,036	270,949	2.62	251,394	-7.22	250,058	-0.53	269,259	7.68	0.5
Subventions publiques										n/a
Autres	7,322	15,869	116.73	32,415	104.27	26,907	-16.99	40,358	49.99	
<b>Revenus totaux</b>	<b>16,405,506</b>	<b>16,888,803</b>	<b>2.95</b>	<b>17,735,859</b>	<b>5.02</b>	<b>17,561,096</b>	<b>-0.99</b>	<b>18,451,868</b>	<b>5.07</b>	<b>3.0</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>										
Emissions	4,396,495	4,626,239	5.23	4,598,792	-0.59	4,557,328	-0.90	4,940,820	8.41	3.0
Services techniques	341,428	267,405	-21.68	326,791	22.21	359,723	10.08	373,450	3.82	2.3
Ventes et promotion	4,263,560	4,525,125	6.13	4,335,398	-4.19	4,253,265	-1.89	4,271,899	0.44	0.1
Administration et frais généraux	5,969,202	5,980,403	0.19	6,115,135	2.25	6,456,663	5.58	6,896,158	6.81	3.7
<b>Dépenses totales</b>	<b>14,970,685</b>	<b>15,399,172</b>	<b>2.86</b>	<b>15,376,116</b>	<b>-0.15</b>	<b>15,626,979</b>	<b>1.63</b>	<b>16,482,327</b>	<b>5.47</b>	<b>2.4</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	1,434,821	1,489,631		2,359,743		1,934,117		1,969,541		
Amortissement	694,386	589,421	-15.12	598,003	1.46	553,919	-7.37	556,795	0.52	-5.4
<b>B.A.I.I.</b>	<b>740,435</b>	<b>900,210</b>		<b>1,761,740</b>		<b>1,380,198</b>		<b>1,412,746</b>		
Intérêts versés	245,186	273,296	11.46	279,225	2.17	31,039	-88.88	63,595	104.89	
Ajustements - gain (perte)	57,161	79,374	38.86	-60,643	-176.40	-139,388	129.85	-4,885,015	>999±	
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>552,410</b>	<b>706,288</b>		<b>1,421,872</b>		<b>1,209,771</b>		<b>-3,535,864</b>		
<b>Émissions (%)</b>										
Dép. sur émissions/Dépenses totales	29.4	30.0		29.9		29.2		30.0		
Dép. sur émissions/Revenus totaux	26.8	27.4		25.9		26.0		26.8		
<b>Personnel</b>										
Rémunération totale	8,334,021	8,465,150	1.57	8,527,136	0.73	7,627,965	-10.54	8,109,574	6.31	-0.7
Effectifs moyens	224.0	205.5	-8.26	203.0	-1.22	203.0	0.00	203.7	0.34	
Salaires moyens (\$)	37,205	41,193	10.72	42,006	1.97	37,576	-10.54	39,813	5.95	1.7
Rémunération/dépenses totales (%)	55.7	55.0		55.5		48.8		49.2		
<b>Rendement (%)</b>										
Marge d'exploitation	8.7	8.8		13.3		11.0		10.7		
Marge B.A.I.I.	4.5	5.3		9.9		7.9		7.7		
Marge avant impôts	3.4	4.2		8.0		6.9		-19.2		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Petits marchés - Manitoba - AM

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)				
(\$)	Unités rapportées	10	10	10	10	Var %				
<b>Revenus</b>						<b>5 ans</b>				
Vente de publicité locale	7,149,032	7,153,859	0.07	7,142,885	-0.15	6,999,332	-2.01	7,303,963	4.35	0.5
Vente de publicité nationale	3,748,647	3,849,783	2.70	4,133,260	7.36	4,189,084	1.35	4,255,665	1.59	3.2
Paiements du réseau à la station									n/a	
Ventes de droits de diffusion	198,409	200,796	1.20	179,133	-10.79	172,313	-3.81	180,749	4.90	-2.3
Subventions publiques									n/a	
Autres	7,322	10,856	48.27	10,646	-1.93	13,090	22.96	10,202	-22.06	
<b>Revenus totaux</b>	<b>11,103,410</b>	<b>11,215,294</b>	<b>1.01</b>	<b>11,465,924</b>	<b>2.23</b>	<b>11,373,819</b>	<b>-0.80</b>	<b>11,750,579</b>	<b>3.31</b>	<b>1.4</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>										
Émissions	3,216,751	3,411,622	6.06	3,346,020	-1.92	3,346,440	0.01	3,652,195	9.14	3.2
Services techniques	225,956	169,229	-25.11	169,549	0.19	168,867	-0.40	180,938	7.15	-5.4
Ventes et promotion	2,835,526	2,956,754	4.28	2,722,387	-7.93	2,662,213	-2.21	2,604,418	-2.17	-2.1
Administration et frais généraux	4,435,010	4,362,096	-1.64	4,429,378	1.54	4,823,227	8.89	5,065,961	5.03	3.4
<b>Dépenses totales</b>	<b>10,713,243</b>	<b>10,899,701</b>	<b>1.74</b>	<b>10,667,334</b>	<b>-2.13</b>	<b>11,000,747</b>	<b>3.13</b>	<b>11,503,512</b>	<b>4.57</b>	<b>1.8</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	390,167	315,593		798,590		373,072		247,067		
Amortissement	392,980	346,933	-11.72	322,407	-7.07	297,258	-7.80	308,440	3.76	-5.9
<b>B.A.I.I.</b>	<b>-2,813</b>	<b>-31,340</b>		<b>476,183</b>		<b>75,814</b>		<b>-61,373</b>		
Intérêts versés	181,828	197,128	8.41	191,045	-3.09	5,849	-96.94	21,537	268.22	
Ajustements - gain (perte)	99,902	104,700	4.80	103,231	-1.40	72,286	-29.98	76,008	5.15	
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>-84,739</b>	<b>-123,768</b>		<b>388,369</b>		<b>142,251</b>		<b>-6,902</b>		
<b>Émissions (%)</b>										
Dép. sur émissions/Dépenses totales	30.0	31.3		31.4		30.4		31.7		
Dép. sur émissions/Revenus totaux	29.0	30.4		29.2		29.4		31.1		
<b>Personnel</b>										
Rémunération totale	6,223,154	6,212,082	-0.18	6,251,541	0.64	5,607,188	-10.31	6,016,220	7.29	-0.8
Effectifs moyens	170.0	154.0	-9.41	150.0	-2.60	153.0	2.00	153.0	-0.01	
Salaires moyens (\$)	36,607	40,338	10.19	41,677	3.32	36,648	-12.07	39,324	7.30	1.8
Rémunération/dépenses totales (%)	58.1	57.0		58.6		51.0		52.3		
<b>Rendement (%)</b>										
Marge d'exploitation	3.5	2.8		7.0		3.3		2.1		
Marge B.A.I.I.	-0.0	-0.3		4.2		0.7		-0.5		
Marge avant impôts	-0.8	-1.1		3.4		1.3		-0.1		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Petits marchés - Manitoba - FM

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées	7	7	7	8	
<b>Revenus</b>			Var %	Var %	Var %	<b>5 ans</b>
Vente de publicité locale	4,297,734	4,606,059	7.17	4,952,552	7.52	4,855,188 -1.97
Vente de publicité nationale	938,735	992,284	5.70	1,223,353	23.29	1,240,527 1.40
Paiements du réseau à la station						n/a
Ventes de droits de diffusion	65,627	70,153	6.90	72,261	3.00	77,745 7.59
Subventions publiques						n/a
Autres		5,013		21,769 334.25	13,817 -36.53	30,156 118.25
<b>Revenus totaux</b>	<b>5,302,096</b>	<b>5,673,509</b>	<b>7.01</b>	<b>6,269,935</b>	<b>10.51</b>	<b>6,187,277 -1.32</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						
Emissions	1,179,744	1,214,617	2.96	1,252,772	3.14	1,210,888 -3.34
Services techniques	115,472	98,176	-14.98	157,242	60.16	190,856 21.38
Ventes et promotion	1,428,034	1,568,371	9.83	1,613,011	2.85	1,591,052 -1.36
Administration et frais généraux	1,534,192	1,618,307	5.48	1,685,757	4.17	1,633,436 -3.10
<b>Dépenses totales</b>	<b>4,257,442</b>	<b>4,499,471</b>	<b>5.68</b>	<b>4,708,782</b>	<b>4.65</b>	<b>4,626,232 -1.75</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	1,044,654	1,174,038		1,561,153		1,561,045
Amortissement	301,406	242,488	-19.55	275,596	13.65	256,661 -6.87
<b>B.A.I.I.</b>	<b>743,248</b>	<b>931,550</b>		<b>1,285,557</b>		<b>1,304,384</b>
Intérêts versés	63,358	76,168	20.22	88,180	15.77	25,190 -71.43
Ajustements - gain (perte)	-42,741	-25,326	-40.75	-163,874	547.06	-211,674 29.17
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>637,149</b>	<b>830,056</b>		<b>1,033,503</b>		<b>1,067,520</b>
<b>Émissions (%)</b>						
Dép. sur émissions/Dépenses totales	27.7	27.0		26.6		26.2
Dép. sur émissions/Revenus totaux	22.3	21.4		20.0		19.6
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale	2,110,867	2,253,068	6.74	2,275,595	1.00	2,020,777 -11.20
Effectifs moyens	54.0	51.5	-4.63	53.0	2.91	50.0 -5.66
Salaires moyens (\$)	39,090	43,749	11.92	42,936	-1.86	40,416 -5.87
Rémunération/dépenses totales (%)	49.6	50.1		48.3		43.7
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation	19.7	20.7		24.9		25.2
Marge B.A.I.I.	14.0	16.4		20.5		21.1
Marge avant impôts	12.0	14.6		16.5		17.3
TCAC = Taux de croissance annuel composé						-52.7

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Petits marchés - Saskatchewan

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)				
(\$)	Unités rapportées	36	37	40	41					
<b>Revenus</b>			Var %	Var %	Var %	Var %				
Vente de publicité locale	50,414,325	53,482,944	6.09	57,712,251	7.91	63,031,603	9.22	67,693,272	7.40	7.7
Vente de publicité nationale	12,762,663	12,597,212	-1.30	14,699,020	16.68	14,279,515	-2.85	15,702,492	9.97	5.3
Paiements du réseau à la station									n/a	
Ventes de droits de diffusion	169,745	40,605	-76.08	39,545	-2.61	38,155	-3.51	-56,028	-246.84	n/a
Subventions publiques									n/a	
Autres	1,031,140	1,058,270	2.63	1,375,843	30.01	1,363,298	-0.91	1,401,678	2.82	
<b>Revenus totaux</b>	<b>64,377,873</b>	<b>67,179,031</b>	<b>4.35</b>	<b>73,826,659</b>	<b>9.90</b>	<b>78,712,571</b>	<b>6.62</b>	<b>84,741,414</b>	<b>7.66</b>	<b>7.1</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>										
Emissions	20,052,464	19,939,318	-0.56	23,135,968	16.03	24,719,739	6.85	27,429,647	10.96	8.2
Services techniques	1,831,665	1,853,214	1.18	2,105,193	13.60	2,409,770	14.47	2,536,936	5.28	8.5
Ventes et promotion	19,856,673	20,654,264	4.02	21,855,903	5.82	23,761,710	8.72	24,939,224	4.96	5.9
Administration et frais généraux	15,383,696	15,348,910	-0.23	17,436,238	13.60	17,677,574	1.38	17,349,642	-1.86	3.1
<b>Dépenses totales</b>	<b>57,124,498</b>	<b>57,795,706</b>	<b>1.17</b>	<b>64,533,302</b>	<b>11.66</b>	<b>68,568,793</b>	<b>6.25</b>	<b>72,255,449</b>	<b>5.38</b>	<b>6.1</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	7,253,375	9,383,325		9,293,357		10,143,778		12,485,965		
Amortissement	3,188,535	2,898,192	-9.11	3,514,818	21.28	3,134,701	-10.81	3,269,569	4.30	0.6
<b>B.A.I.I.</b>	<b>4,064,840</b>	<b>6,485,133</b>		<b>5,778,539</b>		<b>7,009,077</b>		<b>9,216,396</b>		
Intérêts versés	910,821	971,949	6.71	949,435	-2.32	547,606	-42.32	172,687	-68.47	
Ajustements - gain (perte)	-546,017	-1,105,444	102.46	-183,071	-83.44	-281,742	53.90	-3,784,875	>999±	
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>2,608,002</b>	<b>4,407,740</b>		<b>4,646,033</b>		<b>6,179,729</b>		<b>5,258,834</b>		
<b>Émissions (%)</b>										
Dép. sur émissions/Dépenses totales	35.1	34.5		35.9		36.1		38.0		
Dép. sur émissions/Revenus totaux	31.1	29.7		31.3		31.4		32.4		
<b>Personnel</b>										
Rémunération totale	30,670,579	31,742,659	3.50	35,205,182	10.91	36,189,001	2.79	35,741,851	-1.24	3.9
Effectifs moyens	559.5	570.4	1.94	606.0	6.25	621.9	2.63	647.8	4.16	
Salaires moyens (\$)	54,817	55,654	1.53	58,094	4.39	58,188	0.16	55,174	-5.18	0.2
Rémunération/dépenses totales (%)	53.7	54.9		54.6		52.8		49.5		
<b>Rendement (%)</b>										
Marge d'exploitation	11.3	14.0		12.6		12.9		14.7		
Marge B.A.I.I.	6.3	9.7		7.8		8.9		10.9		
Marge avant impôts	4.1	6.6		6.3		7.9		6.2		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Petits marchés - Saskatchewan - AM

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées	15	15	15	15	5 ans
<b>Revenus</b>						
Vente de publicité locale	22,967,527	23,179,128	0.92	25,136,423	8.44	27,023,526 7.51
Vente de publicité nationale	5,672,505	5,235,110	-7.71	5,501,540	5.09	5,723,662 4.04
Paiements du réseau à la station						n/a
Ventes de droits de diffusion	99,453	40,605	-59.17	39,545	-2.61	38,155 -3.51
Subventions publiques						n/a
Autres	351,920	349,364	-0.73	521,197	49.18	505,240 -3.06
<b>Revenus totaux</b>	<b>29,091,405</b>	<b>28,804,207</b>	<b>-0.99</b>	<b>31,198,705</b>	<b>8.31</b>	<b>33,290,583 6.71</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						
Emissions	9,244,727	9,416,471	1.86	10,417,113	10.63	10,650,289 2.24
Services techniques	655,610	669,886	2.18	720,164	7.51	748,293 3.91
Ventes et promotion	9,147,345	8,900,840	-2.69	9,288,665	4.36	10,181,149 9.61
Administration et frais généraux	7,567,417	7,413,192	-2.04	8,622,063	16.31	7,981,955 -7.42
<b>Dépenses totales</b>	<b>26,615,099</b>	<b>26,400,389</b>	<b>-0.81</b>	<b>29,048,005</b>	<b>10.03</b>	<b>29,561,686 1.77</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	2,476,306	2,403,818		2,150,700		3,728,897
Amortissement	1,361,330	1,227,887	-9.80	1,931,008	57.26	1,439,400 -25.46
<b>B.A.I.I.</b>	<b>1,114,976</b>	<b>1,175,931</b>		<b>219,692</b>		<b>2,289,497</b>
Intérêts versés	450,364	450,609	0.05	703,693	56.16	443,496 -36.98
Ajustements - gain (perte)	-308,153	-929,925	201.77	-53,199	-94.28	-129,473 143.37
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>356,459</b>	<b>-204,603</b>		<b>-537,200</b>		<b>1,716,528</b>
<b>Émissions (%)</b>						
Dép. sur émissions/Dépenses totales	34.7	35.7		35.9		36.0
Dép. sur émissions/Revenus totaux	31.8	32.7		33.4		32.0
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale	15,409,228	15,693,486	1.84	16,891,190	7.63	16,342,767 -3.25
Effectifs moyens	294.9	294.6	-0.09	299.0	1.48	291.9 -2.37
Salaires moyens (\$)	52,251	53,263	1.94	56,492	6.06	55,984 -0.90
Rémunération/dépenses totales (%)	57.9	59.4		58.1		55.3
<b>Rendement (%)</b>						
Marge d'exploitation	8.5	8.3		6.9		11.2
Marge B.A.I.I.	3.8	4.1		0.7		6.9
Marge avant impôts	1.2	-0.7		-1.7		5.2
						6.6

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Petits marchés - Saskatchewan - FM

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)				
(\$)	Unités rapportées	21	22	25	26	26				
<b>Revenus</b>						<b>5 ans</b>				
Vente de publicité locale	27,446,798	30,303,816	10.41	32,575,828	7.50	36,008,077	10.54	38,703,554	7.49	9.0
Vente de publicité nationale	7,090,158	7,362,102	3.84	9,197,480	24.93	8,555,853	-6.98	9,732,404	13.75	8.2
Paiements du réseau à la station										n/a
Ventes de droits de diffusion	70,292		-100.00							n/a
Subventions publiques										n/a
Autres	679,220	708,906	4.37	854,646	20.56	858,058	0.40	863,660	0.65	
<b>Revenus totaux</b>	<b>35,286,468</b>	<b>38,374,824</b>	<b>8.75</b>	<b>42,627,954</b>	<b>11.08</b>	<b>45,421,988</b>	<b>6.55</b>	<b>49,198,536</b>	<b>8.31</b>	<b>8.7</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>										
Émissions	10,807,737	10,522,847	-2.64	12,718,855	20.87	14,069,450	10.62	15,736,835	11.85	9.9
Services techniques	1,176,055	1,183,328	0.62	1,385,029	17.05	1,661,477	19.96	1,640,142	-1.28	8.7
Ventes et promotion	10,709,328	11,753,424	9.75	12,567,238	6.92	13,580,561	8.06	13,976,610	2.92	6.9
Administration et frais généraux	7,816,279	7,935,718	1.53	8,814,175	11.07	9,695,619	10.00	9,505,350	-1.96	5.0
<b>Dépenses totales</b>	<b>30,509,399</b>	<b>31,395,317</b>	<b>2.90</b>	<b>35,485,297</b>	<b>13.03</b>	<b>39,007,107</b>	<b>9.92</b>	<b>40,858,937</b>	<b>4.75</b>	<b>7.6</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	4,777,069	6,979,507		7,142,657		6,414,881		8,339,599		
Amortissement	1,827,205	1,670,305	-8.59	1,583,810	-5.18	1,695,301	7.04	1,916,813	13.07	1.2
<b>B.A.I.I.</b>	<b>2,949,864</b>	<b>5,309,202</b>		<b>5,558,847</b>		<b>4,719,580</b>		<b>6,422,786</b>		
Intérêts versés	460,457	521,340	13.22	245,742	-52.86	104,110	-57.63	134,435	29.13	
Ajustements - gain (perte)	-237,864	-175,519	-26.21	-129,872	-26.01	-152,269	17.25	-3,377,517	>999±	
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>2,251,543</b>	<b>4,612,343</b>		<b>5,183,233</b>		<b>4,463,201</b>		<b>2,910,834</b>		
<b>Émissions (%)</b>										
Dép. sur émissions/Dépenses totales	35.4	33.5		35.8		36.1		38.5		
Dép. sur émissions/Revenus totaux	30.6	27.4		29.8		31.0		32.0		
<b>Personnel</b>										
Rémunération totale	15,261,351	16,049,173	5.16	18,313,992	14.11	19,846,234	8.37	19,249,073	-3.01	6.0
Effectifs moyens	264.6	275.7	4.20	307.0	11.34	330.0	7.50	347.3	5.25	
Salaires moyens (\$)	57,677	58,208	0.92	59,655	2.48	60,138	0.81	55,420	-7.85	-1.0
Rémunération/dépenses totales (%)	50.0	51.1		51.6		50.9		47.1		
<b>Rendement (%)</b>										
Marge d'exploitation	13.5	18.2		16.8		14.1		17.0		
Marge B.A.I.I.	8.4	13.8		13.0		10.4		13.1		
Marge avant impôts	6.4	12.0		12.2		9.8		5.9		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Petits marchés - Alberta

	2006	2007	2008		2009		2010	TCAC (%)		
(\$)	Unités rapportées	47	51	Var %	61	Var %	64	65	Var %	5 ans
<b>Revenus</b>										
Vente de publicité locale	41,112,340	49,296,261	19.91	60,056,062	21.83	60,979,163	1.54	58,577,020	-3.94	9.3
Vente de publicité nationale	17,393,056	19,680,515	13.15	20,964,253	6.52	21,377,872	1.97	23,579,166	10.30	7.9
Paiements du réseau à la station										n/a
Ventes de droits de diffusion	3,355,966	1,738,184	-48.21	629,440	-63.79	312,404	-50.37	57,151	-81.71	-63.9
Subventions publiques								66,624		n/a
Autres	768,124	586,688	-23.62	5,125,419	773.62	5,193,254	1.32	4,519,934	-12.97	
<b>Revenus totaux</b>	<b>62,629,486</b>	<b>71,301,648</b>	<b>13.85</b>	<b>86,775,174</b>	<b>21.70</b>	<b>87,862,693</b>	<b>1.25</b>	<b>86,799,895</b>	<b>-1.21</b>	<b>8.5</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>										
Emissions	14,299,241	15,560,969	8.82	20,790,276	33.61	22,680,414	9.09	23,552,457	3.84	13.3
Services techniques	2,686,181	2,649,219	-1.38	3,896,061	47.06	3,763,136	-3.41	4,059,970	7.89	10.9
Ventes et promotion	14,319,590	16,201,375	13.14	19,334,274	19.34	20,102,572	3.97	19,112,223	-4.93	7.5
Administration et frais généraux	16,148,328	19,331,700	19.71	21,667,313	12.08	28,219,162	30.24	21,377,754	-24.24	7.3
<b>Dépenses totales</b>	<b>47,453,340</b>	<b>53,743,263</b>	<b>13.25</b>	<b>65,687,924</b>	<b>22.23</b>	<b>74,765,284</b>	<b>13.82</b>	<b>68,102,404</b>	<b>-8.91</b>	<b>9.5</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	15,176,146	17,558,385		21,087,250		13,097,409		18,697,491		
Amortissement	1,958,449	2,419,903	23.56	3,117,465	28.83	3,268,418	4.84	3,462,024	5.92	15.3
<b>B.A.I.I.</b>	<b>13,217,697</b>	<b>15,138,482</b>		<b>17,969,785</b>		<b>9,828,991</b>		<b>15,235,467</b>		
Intérêts versés	1,644,380	1,432,115	-12.91	3,234,698	125.87	1,551,107	-52.05	1,425,446	-8.10	
Ajustements - gain (perte)	-172,294	-525,043	204.74	-662,287	26.14	4,737,359	-815.30	-517,371	-110.92	
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>11,401,023</b>	<b>13,181,324</b>		<b>14,072,800</b>		<b>13,015,243</b>		<b>13,292,650</b>		
<b>Émissions (%)</b>										
Dép. sur émissions/Dépenses totales	30.1	29.0		31.7		30.3		34.6		
Dép. sur émissions/Revenus totaux	22.8	21.8		24.0		25.8		27.1		
<b>Personnel</b>										
Rémunération totale	27,900,066	29,160,851	4.52	36,874,429	26.45	42,048,576	14.03	38,651,645	-8.08	8.5
Effectifs moyens	575.0	609.3	5.96	755.0	23.92	785.2	3.99	708.0	-9.83	
Salaires moyens (\$)	48,522	47,864	-1.36	48,840	2.04	53,555	9.65	54,593	1.94	3.0
Rémunération/dépenses totales (%)	58.8	54.3		56.1		56.2		56.8		
<b>Rendement (%)</b>										
Marge d'exploitation	24.2	24.6		24.3		14.9		21.5		
Marge B.A.I.I.	21.1	21.2		20.7		11.2		17.6		
Marge avant impôts	18.2	18.5		16.2		14.8		15.3		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Petits marchés - Alberta - AM

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées	13	11	11	11	Var %
<b>Revenus</b>						<b>5 ans</b>
Vente de publicité locale	6,602,974	6,059,676	-8.23	6,191,071	2.17	5,869,293 -5.20
Vente de publicité nationale	4,575,052	3,411,367	-25.44	3,134,352	-8.12	3,169,891 1.13
Paiements du réseau à la station						n/a
Ventes de droits de diffusion	21,169	6,870	-67.55	5,905	-14.05	8,421 42.61
Subventions publiques						n/a
Autres	25,746	9,849	-61.75	20,090	103.98	9,247 -53.97
<b>Revenus totaux</b>	<b>11,224,941</b>	<b>9,487,762</b>	<b>-15.48</b>	<b>9,351,418</b>	<b>-1.44</b>	<b>9,056,852</b> -3.15
<b>Dépenses d'exploitation</b>						<b>-7.5</b>
Emissions	2,948,916	2,189,621	-25.75	2,129,452	-2.75	2,117,473 -0.56
Services techniques	1,139,232	854,050	-25.03	599,153	-29.85	504,298 -15.83
Ventes et promotion	3,174,543	2,659,774	-16.22	2,652,061	-0.29	2,347,326 -11.49
Administration et frais généraux	4,619,118	4,036,416	-12.62	3,661,407	-9.29	3,132,473 -14.45
<b>Dépenses totales</b>	<b>11,881,809</b>	<b>9,739,861</b>	<b>-18.03</b>	<b>9,042,073</b>	<b>-7.16</b>	<b>8,101,570</b> -10.40
Bénéfice (perte) d'exploitation	-656,868	-252,099		309,345		955,282
Amortissement	324,132	302,506	-6.67	296,106	-2.12	285,217 -3.68
<b>B.A.I.I.</b>	<b>-981,000</b>	<b>-554,605</b>		<b>13,239</b>		<b>670,065</b>
Intérêts versés	783,318	435,270	-44.43	335,256	-22.98	371,489 10.81
Ajustements - gain (perte)	-407	31,182	>999±	25,992	-16.64	67,676 160.37
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>-1,764,725</b>	<b>-958,693</b>		<b>-296,025</b>		<b>366,252</b>
<b>Émissions (%)</b>						<b>54,048</b>
Dép. sur émissions/Dépenses totales	24.8	22.5		23.6		26.1
Dép. sur émissions/Revenus totaux	26.3	23.1		22.8		23.4
<b>Personnel</b>						
Rémunération totale	6,767,203	5,429,172	-19.77	5,067,042	-6.67	4,679,320 -7.65
Effectifs moyens	131.5	81.0	-38.40	92.5	14.20	91.5 -1.08
Salaires moyens (\$)	51,462	67,027	30.25	54,779	-18.27	51,140 -6.64
Rémunération/dépenses totales (%)	57.0	55.7		56.0		57.8
<b>Rendement (%)</b>						<b>55.4</b>
Marge d'exploitation	-5.9	-2.7		3.3		10.5
Marge B.A.I.I.	-8.7	-5.8		0.1		7.4
Marge avant impôts	-15.7	-10.1		-3.2		4.0
TCAC = Taux de croissance annuel composé						0.7

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Petits marchés - Alberta - FM

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)
(\$)	Unités rapportées	34	40	50	53	55
<b>Revenus</b>			Var %	Var %	Var %	Var %
Vente de publicité locale	34,509,366	43,236,585	25.29	53,864,991	24.58	55,109,870 2.31
Vente de publicité nationale	12,818,004	16,269,148	26.92	17,829,901	9.59	18,207,981 2.12
Paiements du réseau à la station						n/a
Ventes de droits de diffusion	3,334,797	1,731,314	-48.08	623,535	-63.98	303,983 -51.25
Subventions publiques						66,624
Autres	742,378	576,839	-22.30	5,105,329	785.05	5,184,007 1.54
<b>Revenus totaux</b>	<b>51,404,545</b>	<b>61,813,886</b>	<b>20.25</b>	<b>77,423,756</b>	<b>25.25</b>	<b>78,805,841 1.79</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>						<b>11.2</b>
Émissions	11,350,325	13,371,348	17.81	18,660,824	39.56	20,562,941 10.19
Services techniques	1,546,949	1,795,169	16.05	3,296,908	83.65	3,258,838 -1.15
Ventes et promotion	11,145,047	13,541,601	21.50	16,682,213	23.19	17,755,246 6.43
Administration et frais généraux	11,529,210	15,295,284	32.67	18,005,906	17.72	25,086,689 39.32
<b>Dépenses totales</b>	<b>35,571,531</b>	<b>44,003,402</b>	<b>23.70</b>	<b>56,645,851</b>	<b>28.73</b>	<b>66,663,714 17.69</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	15,833,014	17,810,484		20,777,905		12,142,127
Amortissement	1,634,317	2,117,397	29.56	2,821,359	33.25	2,983,201 5.74
<b>B.A.I.I.</b>	<b>14,198,697</b>	<b>15,693,087</b>		<b>17,956,546</b>		<b>9,158,926</b>
Intérêts versés	861,062	996,845	15.77	2,899,442	190.86	1,179,618 -59.32
Ajustements - gain (perte)	-171,887	-556,225	223.60	-688,279	23.74	4,669,683 -778.46
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>13,165,748</b>	<b>14,140,017</b>		<b>14,368,825</b>		<b>12,648,991</b>
<b>Émissions (%)</b>						<b>13,238,602</b>
Dép. sur émissions/Dépenses totales	31.9	30.4		32.9		30.8
Dép. sur émissions/Revenus totaux	22.1	21.6		24.1		26.1
<b>Personnel</b>						35.4
Rémunération totale	21,132,863	23,731,679	12.30	31,807,387	34.03	37,369,256 17.49
Effectifs moyens	443.5	528.3	19.11	662.5	25.41	693.7 4.70
Salaires moyens (\$)	47,650	44,925	-5.72	48,011	6.87	53,873 12.21
Rémunération/dépenses totales (%)	59.4	53.9		56.2		56.1
<b>Rendement (%)</b>						27.3
Marge d'exploitation	30.8	28.8		26.8		15.4
Marge B.A.I.I.	27.6	25.4		23.2		11.6
Marge avant impôts	25.6	22.9		18.6		16.1
						16.8

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Petits marchés - Colombie-Britannique et Territoires

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)				
(\$)	Unités rapportées	74	74	72	77	79				
<b>Revenus</b>			Var %	Var %	Var %	Var %				
Vente de publicité locale	50,206,161	53,561,175	6.68	56,617,100	5.71	54,927,481	-2.98	54,387,728	-0.98	2.0
Vente de publicité nationale	13,631,191	15,427,348	13.18	17,168,262	11.28	15,456,213	-9.97	16,274,555	5.29	4.5
Paiements du réseau à la station				0	0	n/a	0	n/a	n/a	
Ventes de droits de diffusion	354,101	134,831	-61.92	165,176	22.51	151,416	-8.33	92,487	-38.92	-28.5
Subventions publiques							0	n/a	n/a	
Autres	411,241	699,837	70.18	845,321	20.79	826,010	-2.28	338,432	-59.03	
<b>Revenus totaux</b>	<b>64,602,694</b>	<b>69,823,191</b>	<b>8.08</b>	<b>74,795,859</b>	<b>7.12</b>	<b>71,361,120</b>	<b>-4.59</b>	<b>71,093,202</b>	<b>-0.38</b>	<b>2.4</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>										
Émissions	17,259,781	18,471,123	7.02	17,769,966	-3.80	19,979,538	12.43	20,618,500	3.20	4.6
Services techniques	2,640,070	2,810,589	6.46	3,256,258	15.86	3,834,861	17.77	3,677,553	-4.10	8.6
Ventes et promotion	17,677,958	19,658,446	11.20	20,106,915	2.28	19,615,652	-2.44	18,879,948	-3.75	1.7
Administration et frais généraux	17,570,262	19,139,515	8.93	19,006,592	-0.69	18,655,430	-1.85	17,866,460	-4.23	0.4
<b>Dépenses totales</b>	<b>55,148,071</b>	<b>60,079,673</b>	<b>8.94</b>	<b>60,139,731</b>	<b>0.10</b>	<b>62,085,481</b>	<b>3.24</b>	<b>61,042,461</b>	<b>-1.68</b>	<b>2.6</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	9,454,623	9,743,518		14,656,128		9,275,639		10,050,741		
Amortissement	2,533,482	2,870,212	13.29	1,864,961	-35.02	2,649,863	42.09	2,252,145	-15.01	-2.9
<b>B.A.I.I.</b>	<b>6,921,141</b>	<b>6,873,306</b>		<b>12,791,167</b>		<b>6,625,776</b>		<b>7,798,596</b>		
Intérêts versés	1,899,374	1,305,623	-31.26	1,104,789	-15.38	1,359,751	23.08	1,291,061	-5.05	
Ajustements - gain (perte)	322,440	630,306	95.48	-1,042,625	-265.42	2,745,984	-363.37	-39,201,733	>999±	
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>5,344,207</b>	<b>6,197,989</b>		<b>10,643,753</b>		<b>8,012,009</b>		<b>-32,694,198</b>		
<b>Émissions (%)</b>										
Dép. sur émissions/Dépenses totales	31.3	30.7		29.5		32.2		33.8		
Dép. sur émissions/Revenus totaux	26.7	26.5		23.8		28.0		29.0		
<b>Personnel</b>										
Rémunération totale	32,022,658	34,686,153	8.32	33,733,218	-2.75	35,961,770	6.61	35,241,286	-2.00	2.4
Effectifs moyens	733.2	753.1	2.72	653.0	-13.29	699.7	7.15	691.6	-1.16	
Salaires moyens (\$)	43,675	46,057	5.45	51,656	12.16	51,396	-0.50	50,956	-0.86	3.9
Rémunération/dépenses totales (%)	58.1	57.7		56.1		57.9		57.7		
<b>Rendement (%)</b>										
Marge d'exploitation	14.6	14.0		19.6		13.0		14.1		
Marge B.A.I.I.	10.7	9.8		17.1		9.3		11.0		
Marge avant impôts	8.3	8.9		14.2		11.2		-46.0		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Petits marchés - Colombie-Britannique et Territoires - AM

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)				
(\$)	Unités rapportées	23	22	19	18	16				
<b>Revenus</b>			Var %	Var %	Var %	Var %				
Vente de publicité locale	8,621,751	8,788,760	1.94	7,857,660	-10.59	6,380,866	-11.83	-7.3		
Vente de publicité nationale	2,198,606	2,253,544	2.50	2,172,564	-3.59	1,651,230	-7.66	-6.9		
Paiements du réseau à la station						n/a		n/a		
Ventes de droits de diffusion					n/a	8,296	n/a	n/a		
Subventions publiques							n/a			
Autres	48,442	66,836	37.97	140,938	110.87	19,683	-86.03	23,144	17.58	
<b>Revenus totaux</b>	<b>10,868,799</b>	<b>11,109,140</b>	<b>2.21</b>	<b>10,171,162</b>	<b>-8.44</b>	<b>9,045,033</b>	<b>-11.07</b>	<b>8,063,536</b>	<b>-10.85</b>	<b>-7.2</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>										
Emissions	3,231,928	3,413,852	5.63	2,578,726	-24.46	2,677,862	3.84	2,505,125	-6.45	-6.2
Services techniques	541,506	537,705	-0.70	619,157	15.15	698,836	12.87	624,185	-10.68	3.6
Ventes et promotion	2,894,354	2,951,761	1.98	2,292,227	-22.34	2,110,668	-7.92	1,874,258	-11.20	-10.3
Administration et frais généraux	3,668,204	3,971,011	8.25	3,637,477	-8.40	2,905,750	-20.12	2,484,602	-14.49	-9.3
<b>Dépenses totales</b>	<b>10,335,992</b>	<b>10,874,329</b>	<b>5.21</b>	<b>9,127,587</b>	<b>-16.06</b>	<b>8,393,116</b>	<b>-8.05</b>	<b>7,488,170</b>	<b>-10.78</b>	<b>-7.7</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	532,807	234,811		1,043,575		651,917		575,366		
Amortissement	593,903	597,078	0.53	324,865	-45.59	367,394	13.09	349,096	-4.98	-12.4
<b>B.A.I.I.</b>	<b>-61,096</b>	<b>-362,267</b>		<b>718,710</b>		<b>284,523</b>		<b>226,270</b>		
Intérêts versés	248,858	46,916	-81.15	51,186	9.10	74,481	45.51	68,331	-8.26	
Ajustements - gain (perte)	74,080	111,786	50.90	-63,908	-157.17	-164,292	157.08	-7,287,803	>999±	
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>-235,874</b>	<b>-297,397</b>		<b>603,616</b>		<b>45,750</b>		<b>-7,129,864</b>		
<b>Émissions (%)</b>										
Dép. sur émissions/Dépenses totales	31.3	31.4		28.3		31.9		33.5		
Dép. sur émissions/Revenus totaux	29.7	30.7		25.4		29.6		31.1		
<b>Personnel</b>										
Rémunération totale	6,538,923	6,530,155	-0.13	5,077,033	-22.25	4,913,966	-3.21	4,097,085	-16.62	-11.0
Effectifs moyens	158.1	152.9	-3.28	108.0	-29.37	105.8	-2.06	101.5	-4.05	
Salaires moyens (\$)	41,365	42,709	3.25	47,010	10.07	46,455	-1.18	40,365	-13.11	-0.6
Rémunération/dépenses totales (%)	63.3	60.1		55.6		58.5		54.7		
<b>Rendement (%)</b>										
Marge d'exploitation	4.9	2.1		10.3		7.2		7.1		
Marge B.A.I.I.	-0.6	-3.3		7.1		3.1		2.8		
Marge avant impôts	-2.2	-2.7		5.9		0.5		-88.4		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

## CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

### Petits marchés - Colombie-Britannique et Territoires - FM

	2006	2007	2008	2009	2010	TCAC (%)	
(\$)	Unités rapportées	51	52	53	59	63	5 ans
<b>Revenus</b>							
Vente de publicité locale	41,584,410	44,772,415	7.67	48,759,440	8.91	47,690,253	-2.19
Vente de publicité nationale	11,432,585	13,173,804	15.23	14,995,698	13.83	13,668,091	-8.85
Paiements du réseau à la station				0		0	n/a
Ventes de droits de diffusion	354,101	134,831	-61.92	165,176	22.51	151,416	-8.33
Subventions publiques							0
Autres	362,799	633,001	74.48	704,383	11.28	806,327	14.47
<b>Revenus totaux</b>	<b>53,733,895</b>	<b>58,714,051</b>	<b>9.27</b>	<b>64,624,697</b>	<b>10.07</b>	<b>62,316,087</b>	<b>-3.57</b>
<b>Dépenses d'exploitation</b>							
Émissions	14,027,853	15,057,271	7.34	15,191,240	0.89	17,301,676	13.89
Services techniques	2,098,564	2,272,884	8.31	2,637,101	16.02	3,136,025	18.92
Ventes et promotion	14,783,604	16,706,685	13.01	17,814,688	6.63	17,504,984	-1.74
Administration et frais généraux	13,902,058	15,168,504	9.11	15,369,115	1.32	15,749,680	2.48
<b>Dépenses totales</b>	<b>44,812,079</b>	<b>49,205,344</b>	<b>9.80</b>	<b>51,012,144</b>	<b>3.67</b>	<b>53,692,365</b>	<b>5.25</b>
Bénéfice (perte) d'exploitation	8,921,816	9,508,707		13,612,553		8,623,722	
Amortissement	1,939,579	2,273,134	17.20	1,540,096	-32.25	2,282,469	48.20
<b>B.A.I.I.</b>	<b>6,982,237</b>	<b>7,235,573</b>		<b>12,072,457</b>		<b>6,341,253</b>	
Intérêts versés	1,650,516	1,258,707	-23.74	1,053,603	-16.29	1,285,270	21.99
Ajustements - gain (perte)	248,360	518,520	108.78	-978,717	-288.75	2,910,276	-397.36
<b>Bénéfice (perte) net avant impôts</b>	<b>5,580,081</b>	<b>6,495,386</b>		<b>10,040,137</b>		<b>7,966,259</b>	
<b>Émissions (%)</b>							
Dép. sur émissions/Dépenses totales	31.3	30.6		29.8		32.2	
Dép. sur émissions/Revenus totaux	26.1	25.6		23.5		27.8	
<b>Personnel</b>							
Rémunération totale	25,483,735	28,155,998	10.49	28,656,185	1.78	31,047,804	8.35
Effectifs moyens	575.1	600.2	4.36	545.0	-9.19	593.9	8.97
Salaires moyens (\$)	44,310	46,909	5.87	52,576	12.08	52,276	-0.57
Rémunération/dépenses totales (%)	56.9	57.2		56.2		57.8	
<b>Rendement (%)</b>							
Marge d'exploitation	16.6	16.2		21.1		13.8	
Marge B.A.I.I.	13.0	12.3		18.7		10.2	
Marge avant impôts	10.4	11.1		15.5		12.8	-40.6

TCAC = Taux de croissance annuel composé