



Conseil de la radiodiffusion et des
télécommunications canadiennes

Canadian Radio-television and
Telecommunications Commission



RADIO COMMERCIALE

RELEVÉS STATISTIQUES ET FINANCIERS

(STATISTIQUES NATIONALES, SOCIÉTÉ RADIO-CANADA, MARCHÉS DE LA RADIO)

2007 - 2011

INDUSTRIE ET ANALYSE DU MARCHÉ
GROUPE D'ELABORATION DE POLITIQUES ET RECHERCHE

Canada

TABLE DES MATIÈRES

AVANT-PROPOS

I ANALYSE STATISTIQUE

II RELEVÉS STATISTIQUES ET FINANCIERS

A. RADIO AM / FM

PAGE

CANADA - Toutes les langues	1
- Anglais	2
- Français	3
- Ethnique	4

B. RADIO AM

CANADA - Toutes les langues	5
- Anglais	6
- Français	7
- Ethnique	8

C. RADIO FM

CANADA - Toutes les langues	9
- Anglais	10
- Français	11
- Ethnique	12

D. Société Radio-Canada

- AM	14
- FM	15
- Atlantique	16
- Québec	17
- Ontario	18
- Prairies	19
- Colombie-Britannique et Territoires	20

III MARCHÉS MAJEURS

Montréal	21
- AM	22
- AM - Anglais/Ethnique	23
- AM - Français	24
- FM	25
- FM - Anglais/Ethnique	26
- FM - Français	27
- Anglais/Ethnique	28
- Français	29
Toronto	30
- AM	31
- FM	32
Vancouver	33
- AM	34
- FM	35

IV GRANDS MARCHÉS (Population de plus de 500 000)

Calgary	36
- AM	37
- FM	38
Edmonton	39
- AM	40
- FM	41
Hamilton	42
Ottawa-Gatineau - FM	43
- FM- Anglais/Ethnique	44
- FM - Français	45

Ville de Québec- FM	46
Winnipeg	47
- AM	48
- FM	49
V MARCHÉS MOYENS (Population de 250 000 à 500 000)	
Halifax	50
Kitchener/Waterloo	51
London	52
Ste-Catharines/Niagara	53
Victoria	54
Autres marchés moyens (Oshawa/Windsor) - cumulé	55
VI PETITS MARCHÉS (Population de moins de 250 000)	
Petits Marchés	56
- AM	57
- AM - Anglais	58
- AM - Français	59
- FM	60
- FM - Anglais	61
- FM - Français	62
- Anglais	63
- Français	64

- Terre-Neuve et Île-du-Prince-Édouard	65
- Nouvelle-Écosse	66
- Nouveau-Brunswick	67
- Nouveau-Brunswick - AM	68
- Nouveau-Brunswick - FM	69
- Québec	70
- Ontario	71
- Ontario - AM	72
- Ontario - FM	73
- Manitoba	74
- Manitoba - AM	75
- Manitoba - FM	76
- Saskatchewan	77
- Saskatchewan - AM	78
- Saskatchewan - FM	79
- Alberta	80
- Alberta - AM	81
- Alberta - FM	82
- Colombie-Britannique et Territoires	83
- Colombie-Britannique et Territoires - AM	84
- Colombie-Britannique et Territoires - FM	85

AVANT-PROPOS

Introduction

Le présent rapport présente les données statistiques et financières de l'industrie de la radio commerciale telles que déposées par les titulaires dans leurs rapports annuels pour l'année de radiodiffusion se terminant le 31 août 2011. La partie I du rapport présente les nouvelles stations qui ont débuté leurs activités pendant l'année de radiodiffusion 2010-2011. Les unités rapportées comprennent les stations de radio commerciale, les stations ethniques, religieuses commerciales, ainsi que les stations commerciales au format spécialisé religieux. La partie II.A présente des données sommaires pour l'ensemble des stations AM et FM. La partie II.B présente les données sommaires des stations AM et la partie II.C présente les données sommaires des stations FM. La partie II.D fournit des données sommaires déclarées par la Société Radio-Canada, réparties entre stations AM et FM, ainsi que par région.

Au total, 669 stations de radio commerciales privées ont déclaré des activités pour l'année de radiodiffusion se terminant le 31 août 2011. De plus, une station détenant une licence active, CKIQ-FM, n'a pas déposé les renseignements de leur rapport annuel conformément aux Règlements relatifs à la radiodiffusion à la date de compilation des données de ce rapport.

Dans l'Avis public de radiodiffusion CRTC 2006-159, le Conseil a indiqué qu'il publiera annuellement le cumul des données concernant les petits, moyens et grands marchés pour offrir à l'industrie de la radiodiffusion des données actuelles et significatives sur la santé des marchés radiophoniques individuels. Le présent rapport présente les relevés statistiques et financiers de l'industrie de la radio commerciale privée par marché pour l'année de radiodiffusion se terminant le 31 août 2011, ainsi que ceux des quatre années antérieures pour fins de comparaisons.

La partie III présente des données statistiques sur les marchés majeurs, soit Montréal, Toronto et Vancouver. La partie IV présente des statistiques relatives aux grands marchés ayant une population de plus de 500 000 habitants. Ces marchés sont Calgary, Edmonton, Hamilton, Ottawa-Gatineau, Ville de Québec et Winnipeg. La partie V présente des données statistiques des marchés de taille moyenne qui comptent entre 250 000 et 500 000 habitants. Ces marchés sont Halifax, Kitchener/Waterloo, London, Ste-Catherines/Niagara, et Victoria. Deux marchés moyens, Oshawa et Windsor, ont été regroupés pour des motifs de confidentialité. Enfin, la partie VI présente des données statistiques sur les petits marchés où la population est inférieure à 250 000. Les marchés sont segmentés en fonction de la population de plus de 12 ans.

Les renseignements de certains marchés sont considérés confidentiels en raison du nombre de propriétaires ultimes dans le marché. Seules les données pour les marchés où il y a plus de deux propriétaires ultimes sont publiées. De plus, dans les cas où il y a moins de trois entreprises dans un marché, les données statistiques ne sont pas présentées afin de préserver la confidentialité des données de ces entreprises.

Les relevés statistiques et financiers des marchés individuels ne comprennent pas les réseaux radiophoniques, les stations de la Société Radio-Canada, ainsi que les stations AM dans les marchés où la confidentialité serait compromise.

Les données financières des années antérieures ont été mises à jour afin de tenir compte des révisions de données subséquentes aux dates respectives de publication.

Le groupe chargé de l'analyse financière de la radiodiffusion aimerait être informé de tous problèmes rencontrés avec ces statistiques. Les données qui figurent dans le présent rapport peuvent changer, si le Conseil reçoit d'autres renseignements ou des renseignements révisés.

I. ANALYSE STATISTIQUE

Il y a eu une augmentation de 13 nouvelles stations rapportant des données au cours de l'année de radiodiffusion 2011.

Nouvelles stations rapportant en 2011:

ATLANTIQUE	CFLN-FM CKHY-FM
QUÉBEC	CKIN-FM
ONTARIO	CISO-FM CJWV-FM CKLO-FM CKZM-FM
PRAIRIES	CIBQ-FM CJIE-FM CKEA-FM CKRD-FM CKVH-FM
COLOMBIE-BRITANNIQUE	CHOR-FM

II A RELEVÉS STATISTIQUES ET FINANCIERS DE L'INDUSTRIE

RADIO AM et FM

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO - AM/FM

Canada - Toutes les langues

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	616	632		650		657		669		
Revenus										
Vente de publicité locale	1,088,673,320	1,149,260,874	5.57	1,093,582,644	-4.84	1,108,023,340	1.32	1,133,513,343	2.30	1.0
Vente de publicité nationale	379,313,948	408,398,960	7.67	375,874,808	-7.96	408,796,961	8.76	441,721,092	8.05	3.9
Paiements du réseau à la station	0	0	n/a	0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	8,801,505	5,985,482	-31.99	5,396,415	-9.84	4,456,855	-17.41	5,781,754	29.73	-10.0
Subventions publiques						79,641		114,840	44.20	n/a
Autres	25,970,986	30,055,262	15.73	33,162,950	10.34	30,605,196	-7.71	31,514,788	2.97	
Revenus totaux	1,502,759,759	1,593,700,578	6.05	1,508,016,817	-5.38	1,551,961,993	2.91	1,612,645,817	3.91	1.8
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	410,152,125	438,376,843	6.88	444,335,077	1.36	461,595,268	3.88	479,450,999	3.87	4.0
Services techniques	45,419,662	51,280,592	12.90	52,332,253	2.05	54,426,820	4.00	55,773,602	2.47	5.3
Ventes et promotion	372,527,239	388,533,682	4.30	374,784,551	-3.54	382,308,181	2.01	395,678,874	3.50	1.5
Administration et frais généraux	332,251,748	333,749,947	0.45	319,858,596	-4.16	310,359,190	-2.97	325,566,119	4.90	-0.5
Dépenses totales	1,160,350,774	1,211,941,064	4.45	1,191,310,477	-1.70	1,208,689,459	1.46	1,256,469,594	3.95	2.0
Bénéfice (perte) d'exploitation	342,408,985	381,759,514		316,706,340		343,272,534		356,176,223		
Amortissement	43,294,210	44,072,125	1.80	45,136,013	2.41	44,929,038	-0.46	45,138,989	0.47	1.1
B.A.I.I.	299,114,775	337,687,389		271,570,327		298,343,496		311,037,234		
Intérêts versés	31,299,737	18,443,732	-41.07	14,309,718	-22.41	12,528,525	-12.45	9,824,222	-21.59	
Ajustements - gain (perte)	38,649,966	72,278,637	87.01	62,087,468	-14.10	-280,565,715	-551.89	32,011,853	-111.41	
Bénéfice (perte) net avant impôts	306,465,004	391,522,294		319,348,077		5,249,256		333,224,865		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	35.3	36.2		37.3		38.2		38.2		
Pourcentage des revenus totaux	27.3	27.5		29.5		29.7		29.7		
Personnel										
Rémunération totale	607,109,308	636,891,713	4.91	632,956,392	-0.62	640,663,607	1.22	676,347,312	5.57	2.7
Effectifs moyens	10,167.6	10,470.3	2.98	10,200.7	-2.57	10,104.2	-0.95	10,576.2	4.67	
Salaires moyens (\$)	59,710	60,829	1.87	62,050	2.01	63,406	2.18	63,950	0.86	1.7
Rémunération/dépenses totales (%)	52.3	52.6		53.1		53.0		53.8		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	22.8	24.0		21.0		22.1		22.1		
Marge B.A.I.I.	19.9	21.2		18.0		19.2		19.3		
Marge avant impôts	20.4	24.6		21.2		0.3		20.7		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

8 stations FM de radio spécialisée à caractère religieux ont été ajoutées en tant qu'unités rapportées en 2011. Leurs revenus combinés représentent moins de 0,1% des revenus totaux.

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO - AM/FM

Canada - Anglais

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	496	515		529		539		551		
Revenus										
Vente de publicité locale	915,641,533	970,617,644	6.00	913,253,600	-5.91	921,308,681	0.88	941,600,408	2.20	0.7
Vente de publicité nationale	296,633,479	319,353,066	7.66	289,985,917	-9.20	315,544,871	8.81	345,296,583	9.43	3.9
Paielements du réseau à la station	0	0	n/a	0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	5,472,910	2,984,178	-45.47	2,404,842	-19.41	1,207,357	-49.79	1,112,331	-7.87	-32.9
Subventions publiques						71,624		82,105	14.63	n/a
Autres	20,082,037	23,495,995	17.00	25,037,254	6.56	20,807,541	-16.89	21,878,856	5.15	
Revenus totaux	1,237,829,959	1,316,450,883	6.35	1,230,681,613	-6.52	1,258,940,074	2.30	1,309,970,283	4.05	1.4
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	326,306,315	347,854,604	6.60	353,418,750	1.60	364,224,714	3.06	375,533,585	3.10	3.6
Services techniques	35,809,059	40,819,925	13.99	41,464,608	1.58	42,991,810	3.68	43,549,395	1.30	5.0
Ventes et promotion	308,598,950	322,893,334	4.63	308,368,329	-4.50	313,896,353	1.79	324,461,767	3.37	1.3
Administration et frais généraux	269,052,300	268,808,192	-0.09	258,006,006	-4.02	249,997,809	-3.10	260,115,770	4.05	-0.8
Dépenses totales	939,766,624	980,376,055	4.32	961,257,693	-1.95	971,110,686	1.03	1,003,660,517	3.35	1.7
Bénéfice (perte) d'exploitation	298,063,335	336,074,828		269,423,920		287,829,388		306,309,766		
Amortissement	33,520,535	33,309,980	-0.63	35,420,278	6.34	35,550,187	0.37	36,600,222	2.95	2.2
B.A.I.I.	264,542,800	302,764,848		234,003,642		252,279,201		269,709,544		
Intérêts versés	16,572,776	16,873,119	1.81	11,963,155	-29.10	8,917,009	-25.46	9,928,416	11.34	
Ajustements - gain (perte)	26,909,984	36,315,265	34.95	11,011,031	-69.68	-324,430,716	>999±	-5,800,303	-98.21	
Bénéfice (perte) net avant impôts	274,880,008	322,206,994		233,051,518		-81,068,524		253,980,825		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	34.7	35.5		36.8		37.5		37.4		
Pourcentage des revenus totaux	26.4	26.4		28.7		28.9		28.7		
Personnel										
Rémunération totale	489,664,451	517,867,165	5.76	514,743,325	-0.60	508,160,656	-1.28	526,403,583	3.59	1.8
Effectifs moyens	7,975.0	8,180.4	2.58	8,011.7	-2.06	7,873.5	-1.73	8,096.1	2.83	
Salaires moyens (\$)	61,400	63,306	3.10	64,249	1.49	64,541	0.45	65,020	0.74	1.4
Rémunération/dépenses totales (%)	52.1	52.8		53.5		52.3		52.4		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	24.1	25.5		21.9		22.9		23.4		
Marge B.A.I.I.	21.4	23.0		19.0		20.0		20.6		
Marge avant impôts	22.2	24.5		18.9		-6.4		19.4		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO - AM/FM

Canada - Français

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	100	97		99		96		95		
Revenus										
Vente de publicité locale	139,448,639	143,592,203	2.97	146,808,527	2.24	150,913,633	2.80	153,504,332	1.72	2.4
Vente de publicité nationale	81,412,340	87,348,337	7.29	83,475,966	-4.43	90,635,093	8.58	93,652,255	3.33	3.6
Paiements du réseau à la station	0	0	n/a	0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	2,416,107	2,585,601	7.02	2,646,332	2.35	2,905,760	9.80	4,300,394	48.00	15.5
Subventions publiques						8,017		32,735	308.32	n/a
Autres	3,723,798	4,397,777	18.10	5,464,827	24.26	6,676,010	22.16	6,953,113	4.15	
Revenus totaux	227,000,884	237,923,918	4.81	238,395,652	0.20	251,138,513	5.35	258,442,829	2.91	3.3
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	70,882,793	76,326,177	7.68	77,856,338	2.00	83,724,399	7.54	90,429,869	8.01	6.3
Services techniques	7,278,739	8,107,643	11.39	8,443,971	4.15	8,703,201	3.07	9,532,264	9.53	7.0
Ventes et promotion	57,222,998	58,684,504	2.55	59,972,546	2.19	61,956,371	3.31	63,798,842	2.97	2.8
Administration et frais généraux	51,630,507	52,060,785	0.83	48,326,224	-7.17	46,713,784	-3.34	50,731,179	8.60	-0.4
Dépenses totales	187,015,037	195,179,109	4.37	194,599,079	-0.30	201,097,755	3.34	214,492,154	6.66	3.5
Bénéfice (perte) d'exploitation	39,985,847	42,744,809		43,796,573		50,040,758		43,950,675		
Amortissement	8,588,223	9,475,559	10.33	8,425,510	-11.08	8,009,198	-4.94	7,243,888	-9.56	-4.2
B.A.I.I.	31,397,624	33,269,250		35,371,063		42,031,560		36,706,787		
Intérêts versés	13,701,413	926,539	-93.24	1,873,096	102.16	3,287,998	75.54	-401,927	-112.22	
Ajustements - gain (perte)	12,099,868	35,582,575	194.07	50,892,297	43.03	43,663,216	-14.20	37,352,512	-14.45	
Bénéfice (perte) net avant impôts	29,796,079	67,925,286		84,390,264		82,406,778		74,461,226		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	37.9	39.1		40.0		41.6		42.2		
Pourcentage des revenus totaux	31.2	32.1		32.7		33.3		35.0		
Personnel										
Rémunération totale	99,906,848	100,789,508	0.88	101,001,737	0.21	115,329,015	14.19	131,941,676	14.40	7.2
Effectifs moyens	1,599.6	1,676.9	4.83	1,585.5	-5.45	1,553.5	-2.02	1,737.8	11.87	
Salaires moyens (\$)	62,458	60,106	-3.76	63,703	5.98	74,241	16.54	75,926	2.27	5.0
Rémunération/dépenses totales (%)	53.4	51.6		51.9		57.3		61.5		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	17.6	18.0		18.4		19.9		17.0		
Marge B.A.I.I.	13.8	14.0		14.8		16.7		14.2		
Marge avant impôts	13.1	28.5		35.4		32.8		28.8		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO - AM/FM

Canada - Ethnique

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	20	20		22		22		23		
Revenus										
Vente de publicité locale	33,583,148	35,051,027	4.37	33,520,517	-4.37	35,801,026	6.80	38,408,603	7.28	3.4
Vente de publicité nationale	1,268,129	1,697,557	33.86	2,412,925	42.14	2,616,997	8.46	2,772,254	5.93	21.6
Paiements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	912,488	415,703	-54.44	345,241	-16.95	343,738	-0.44	369,029	7.36	-20.3
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	2,165,151	2,161,490	-0.17	2,660,869	23.10	3,121,645	17.32	2,682,819	-14.06	
Revenus totaux	37,928,916	39,325,777	3.68	38,939,552	-0.98	41,883,406	7.56	44,232,705	5.61	3.9
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	12,963,017	14,196,062	9.51	13,059,989	-8.00	13,646,155	4.49	13,487,545	-1.16	1.0
Services techniques	2,331,864	2,353,024	0.91	2,423,674	3.00	2,731,809	12.71	2,691,943	-1.46	3.7
Ventes et promotion	6,705,291	6,955,844	3.74	6,443,676	-7.36	6,455,457	0.18	7,418,265	14.91	2.6
Administration et frais généraux	11,568,941	12,880,970	11.34	13,526,366	5.01	13,647,597	0.90	14,719,170	7.85	6.2
Dépenses totales	33,569,113	36,385,900	8.39	35,453,705	-2.56	36,481,018	2.90	38,316,923	5.03	3.4
Bénéfice (perte) d'exploitation	4,359,803	2,939,877		3,485,847		5,402,388		5,915,782		
Amortissement	1,185,452	1,286,586	8.53	1,290,225	0.28	1,369,653	6.16	1,294,879	-5.46	2.2
B.A.I.I.	3,174,351	1,653,291		2,195,622		4,032,735		4,620,903		
Intérêts versés	1,025,548	644,074	-37.20	473,467	-26.49	323,518	-31.67	297,733	-7.97	
Ajustements - gain (perte)	-359,886	380,797	-205.81	184,140	-51.64	201,785	9.58	459,644	127.79	
Bénéfice (perte) net avant impôts	1,788,917	1,390,014		1,906,295		3,911,002		4,782,814		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	38.6	39.0		36.8		37.4		35.2		
Pourcentage des revenus totaux	34.2	36.1		33.5		32.6		30.5		
Personnel										
Rémunération totale	17,538,009	18,235,040	3.97	17,211,330	-5.61	17,173,936	-0.22	18,002,053	4.82	0.7
Effectifs moyens	593.0	613.0	3.37	603.5	-1.55	677.3	12.23	742.3	9.60	
Salaires moyens (\$)	29,575	29,747	0.58	28,519	-4.13	25,356	-11.09	24,251	-4.36	-4.8
Rémunération/dépenses totales (%)	52.2	50.1		48.5		47.1		47.0		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	11.5	7.5		9.0		12.9		13.4		
Marge B.A.I.I.	8.4	4.2		5.6		9.6		10.4		
Marge avant impôts	4.7	3.5		4.9		9.3		10.8		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

II B RELEVÉS STATISTIQUES ET FINANCIERS DE L'INDUSTRIE

RADIO AM

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER- RADIO - AM

Canada - Toutes les langues

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	171	157		150		141		134		
Revenus										
Vente de publicité locale	266,878,249	267,355,292	0.18	245,029,565	-8.35	243,038,343	-0.81	245,849,608	1.16	-2.0
Vente de publicité nationale	51,716,308	54,616,359	5.61	51,534,253	-5.64	54,208,678	5.19	55,110,908	1.66	1.6
Paiements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	2,080,495	1,153,786	-44.54	916,231	-20.59	1,049,167	14.51	810,911	-22.71	-21.0
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	8,695,308	7,552,491	-13.14	8,757,177	15.95	9,014,131	2.93	9,289,795	3.06	
Revenus totaux	329,370,360	330,677,928	0.40	306,237,226	-7.39	307,310,319	0.35	311,061,222	1.22	-1.4
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	120,428,260	117,690,415	-2.27	115,082,385	-2.22	112,249,702	-2.46	114,303,969	1.83	-1.3
Services techniques	13,416,242	14,296,143	6.56	13,393,820	-6.31	13,525,800	0.99	12,751,939	-5.72	-1.3
Ventes et promotion	83,248,556	82,660,806	-0.71	74,934,853	-9.35	74,059,989	-1.17	73,896,948	-0.22	-2.9
Administration et frais généraux	86,275,620	80,682,637	-6.48	73,336,997	-9.10	69,356,124	-5.43	69,768,753	0.59	-5.2
Dépenses totales	303,368,678	295,330,001	-2.65	276,748,055	-6.29	269,191,615	-2.73	270,721,609	0.57	-2.8
Bénéfice (perte) d'exploitation	26,001,682	35,347,927		29,489,171		38,118,704		40,339,613		
Amortissement	9,661,835	9,133,784	-5.47	8,946,068	-2.06	7,928,955	-11.37	8,324,197	4.98	-3.7
B.A.I.I.	16,339,847	26,214,143		20,543,103		30,189,749		32,015,416		
Intérêts versés	5,925,023	4,824,713	-18.57	3,971,314	-17.69	2,851,680	-28.19	2,145,734	-24.76	
Ajustements - gain (perte)	12,708,212	17,802,966	40.09	4,831,161	-72.86	-31,799,728	-758.22	13,086,846	-141.15	
Bénéfice (perte) net avant impôts	23,123,036	39,192,396		21,402,950		-4,461,659		42,956,528		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	39.7	39.9		41.6		41.7		42.2		
Pourcentage des revenus totaux	36.6	35.6		37.6		36.5		36.7		
Personnel										
Rémunération totale	167,127,275	165,286,677	-1.10	156,115,197	-5.55	145,685,861	-6.68	148,723,462	2.09	-2.9
Effectifs moyens	2,960.7	2,839.4	-4.10	2,677.2	-5.71	2,556.5	-4.51	2,578.9	0.88	
Salaires moyens (\$)	56,449	58,213	3.12	58,313	0.17	56,987	-2.27	57,670	1.20	0.5
Rémunération/dépenses totales (%)	55.1	56.0		56.4		54.1		54.9		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	7.9	10.7		9.6		12.4		13.0		
Marge B.A.I.I.	5.0	7.9		6.7		9.8		10.3		
Marge avant impôts	7.0	11.9		7.0		-1.5		13.8		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER- RADIO - AM

Canada - Anglais

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	148	136		129		120		115		
Revenus										
Vente de publicité locale	234,664,111	237,502,181	1.21	216,784,195	-8.72	214,869,445	-0.88	217,129,575	1.05	-1.9
Vente de publicité nationale	48,797,244	51,692,400	5.93	48,327,784	-6.51	50,066,791	3.60	51,104,772	2.07	1.2
Paiements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	1,277,614	730,587	-42.82	566,944	-22.40	703,364	24.06	315,737	-55.11	-29.5
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	6,633,850	5,574,978	-15.96	6,218,471	11.54	6,449,921	3.72	6,377,991	-1.12	
Revenus totaux	291,372,819	295,500,146	1.42	271,897,394	-7.99	272,089,521	0.07	274,928,075	1.04	-1.4
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	102,786,439	100,347,297	-2.37	99,599,429	-0.75	97,242,520	-2.37	99,940,670	2.77	-0.7
Services techniques	10,756,883	11,472,954	6.66	10,790,395	-5.95	11,020,450	2.13	10,500,349	-4.72	-0.6
Ventes et promotion	74,280,323	75,504,727	1.65	67,774,329	-10.24	67,695,835	-0.12	66,826,179	-1.28	-2.6
Administration et frais généraux	74,767,696	69,615,054	-6.89	62,092,303	-10.81	58,583,413	-5.65	59,384,150	1.37	-5.6
Dépenses totales	262,591,341	256,940,032	-2.15	240,256,456	-6.49	234,542,218	-2.38	236,651,348	0.90	-2.6
Bénéfice (perte) d'exploitation	28,781,478	38,560,114		31,640,938		37,547,303		38,276,727		
Amortissement	8,403,921	7,942,523	-5.49	7,856,773	-1.08	6,849,035	-12.83	7,455,856	8.86	-3.0
B.A.I.I.	20,377,557	30,617,591		23,784,165		30,698,268		30,820,871		
Intérêts versés	4,408,395	3,580,662	-18.78	3,046,305	-14.92	1,869,654	-38.63	2,075,741	11.02	
Ajustements - gain (perte)	8,669,235	15,117,492	74.38	1,935,381	-87.20	-33,961,218	>999±	12,445,943	-136.65	
Bénéfice (perte) net avant impôts	24,638,397	42,154,421		22,673,241		-5,132,604		41,191,073		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	39.1	39.1		41.5		41.5		42.2		
Pourcentage des revenus totaux	35.3	34.0		36.6		35.7		36.4		
Personnel										
Rémunération totale	144,203,506	144,859,516	0.45	137,711,101	-4.93	129,282,284	-6.12	131,319,269	1.58	-2.3
Effectifs moyens	2,392.7	2,288.0	-4.37	2,181.2	-4.67	2,034.0	-6.75	2,073.1	1.93	
Salaires moyens (\$)	60,268	63,312	5.05	63,134	-0.28	63,562	0.68	63,343	-0.34	1.3
Rémunération/dépenses totales (%)	54.9	56.4		57.3		55.1		55.5		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	9.9	13.0		11.6		13.8		13.9		
Marge B.A.I.I.	7.0	10.4		8.7		11.3		11.2		
Marge avant impôts	8.5	14.3		8.3		-1.9		15.0		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER- RADIO - AM

Canada - Français

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	13	10		9		9		7		
Revenus										
Vente de publicité locale	13,551,058	10,484,589	-22.63	9,559,636	-8.82	8,204,332	-14.18	8,405,121	2.45	-11.3
Vente de publicité nationale	1,910,165	1,736,583	-9.09	1,466,944	-15.53	2,358,653	60.79	2,203,550	-6.58	3.6
Paiements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	39,098	39,691	1.52	38,658	-2.60	36,795	-4.82	163,724	344.96	43.1
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	708,110	341,370	-51.79	548,327	60.63	601,496	9.70	954,571	58.70	
Revenus totaux	16,208,431	12,602,233	-22.25	11,613,565	-7.85	11,201,276	-3.55	11,726,966	4.69	-7.8
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	9,616,129	8,312,836	-13.55	7,476,900	-10.06	6,550,410	-12.39	6,223,515	-4.99	-10.3
Services techniques	1,202,429	1,271,854	5.77	1,003,712	-21.08	712,069	-29.06	483,591	-32.09	-20.4
Ventes et promotion	5,029,980	3,091,821	-38.53	3,416,798	10.51	2,589,852	-24.20	3,009,976	16.22	-12.1
Administration et frais généraux	5,382,698	3,910,897	-27.34	3,112,726	-20.41	2,689,671	-13.59	2,087,785	-22.38	-21.1
Dépenses totales	21,231,236	16,587,408	-21.87	15,010,136	-9.51	12,542,002	-16.44	11,804,867	-5.88	-13.7
Bénéfice (perte) d'exploitation	-5,022,805	-3,985,175		-3,396,571		-1,340,726		-77,901		
Amortissement	720,799	562,572	-21.95	444,534	-20.98	402,001	-9.57	252,040	-37.30	-23.1
B.A.I.I.	-5,743,604	-4,547,747		-3,841,105		-1,742,727		-329,941		
Intérêts versés	598,049	674,630	12.81	538,885	-20.12	754,710	40.05	-117,018	-115.51	
Ajustements - gain (perte)	3,977,127	2,460,641	-38.13	3,418,579	38.93	1,874,095	-45.18	193,829	-89.66	
Bénéfice (perte) net avant impôts	-2,364,526	-2,761,736		-961,411		-623,342		-19,094		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	45.3	50.1		49.8		52.2		52.7		
Pourcentage des revenus totaux	59.3	66.0		64.4		58.5		53.1		
Personnel										
Rémunération totale	12,917,809	9,682,246	-25.05	8,270,989	-14.58	6,632,222	-19.81	7,505,095	13.16	-12.7
Effectifs moyens	202.3	159.3	-21.24	112.8	-29.23	108.2	-4.04	81.8	-24.44	
Salaires moyens (\$)	63,855	60,769	-4.83	73,350	20.70	61,296	-16.43	91,794	49.76	9.5
Rémunération/dépenses totales (%)	60.8	58.4		55.1		52.9		63.6		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	-31.0	-31.6		-29.2		-12.0		-0.7		
Marge B.A.I.I.	-35.4	-36.1		-33.1		-15.6		-2.8		
Marge avant impôts	-14.6	-21.9		-8.3		-5.6		-0.2		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER- RADIO - AM

Canada - Ethnique

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	10	11		12		12		12		
Revenus										
Vente de publicité locale	18,663,080	19,368,522	3.78	18,685,734	-3.53	19,964,566	6.84	20,314,912	1.75	2.1
Vente de publicité nationale	1,008,899	1,187,376	17.69	1,739,525	46.50	1,783,234	2.51	1,802,586	1.09	15.6
Paiements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	763,783	383,508	-49.79	310,629	-19.00	309,008	-0.52	331,450	7.26	-18.8
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	1,353,348	1,636,143	20.90	1,990,379	21.65	1,962,714	-1.39	1,957,233	-0.28	
Revenus totaux	21,789,110	22,575,549	3.61	22,726,267	0.67	24,019,522	5.69	24,406,181	1.61	2.9
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	8,025,692	9,030,282	12.52	8,006,056	-11.34	8,456,772	5.63	8,139,784	-3.75	0.4
Services techniques	1,456,930	1,551,335	6.48	1,599,713	3.12	1,793,281	12.10	1,767,999	-1.41	5.0
Ventes et promotion	3,938,253	4,064,258	3.20	3,743,726	-7.89	3,774,302	0.82	4,060,793	7.59	0.8
Administration et frais généraux	6,125,226	7,156,686	16.84	8,131,968	13.63	8,083,040	-0.60	8,296,818	2.64	7.9
Dépenses totales	19,546,101	21,802,561	11.54	21,481,463	-1.47	22,107,395	2.91	22,265,394	0.71	3.3
Bénéfice (perte) d'exploitation	2,243,009	772,988		1,244,804		1,912,127		2,140,787		
Amortissement	537,115	628,689	17.05	644,761	2.56	677,919	5.14	616,301	-9.09	3.5
B.A.I.I.	1,705,894	144,299		600,043		1,234,208		1,524,486		
Intérêts versés	918,579	569,421	-38.01	386,124	-32.19	227,316	-41.13	187,011	-17.73	
Ajustements - gain (perte)	61,850	224,833	263.51	-522,799	-332.53	287,395	-154.97	447,074	55.56	
Bénéfice (perte) net avant impôts	849,165	-200,289		-308,880		1,294,287		1,784,549		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	41.1	41.4		37.3		38.3		36.6		
Pourcentage des revenus totaux	36.8	40.0		35.2		35.2		33.4		
Personnel										
Rémunération totale	10,005,960	10,744,915	7.39	10,133,107	-5.69	9,771,355	-3.57	9,899,098	1.31	-0.3
Effectifs moyens	365.7	392.0	7.19	383.2	-2.24	414.3	8.12	424.0	2.34	
Salaires moyens (\$)	27,361	27,410	0.18	26,443	-3.53	23,585	-10.81	23,347	-1.01	-3.9
Rémunération/dépenses totales (%)	51.2	49.3		47.2		44.2		44.5		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	10.3	3.4		5.5		8.0		8.8		
Marge B.A.I.I.	7.8	0.6		2.6		5.1		6.2		
Marge avant impôts	3.9	-0.9		-1.4		5.4		7.3		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

II C RELEVÉS STATISTIQUES ET FINANCIERS DE L'INDUSTRIE

RADIO FM

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER- RADIO - FM

Canada - Toutes les langues

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	445	475		500		516		535		
Revenus										
Vente de publicité locale	821,795,071	881,905,582	7.31	848,553,079	-3.78	864,984,997	1.94	887,663,735	2.62	2.0
Vente de publicité nationale	327,597,640	353,782,601	7.99	324,340,555	-8.32	354,588,283	9.33	386,610,184	9.03	4.2
Paiements du réseau à la station	0	0	n/a	0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	6,721,010	4,831,696	-28.11	4,480,184	-7.28	3,407,688	-23.94	4,970,843	45.87	-7.3
Subventions publiques						79,641		114,840	44.20	n/a
Autres	17,275,678	22,502,771	30.26	24,405,773	8.46	21,591,065	-11.53	22,224,993	2.94	
Revenus totaux	1,173,389,399	1,263,022,650	7.64	1,201,779,591	-4.85	1,244,651,674	3.57	1,301,584,595	4.57	2.6
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	289,723,865	320,686,428	10.69	329,252,692	2.67	349,345,566	6.10	365,147,030	4.52	6.0
Services techniques	32,003,420	36,984,449	15.56	38,938,433	5.28	40,901,020	5.04	43,021,663	5.18	7.7
Ventes et promotion	289,278,683	305,872,876	5.74	299,849,698	-1.97	308,248,192	2.80	321,781,926	4.39	2.7
Administration et frais généraux	245,976,128	253,067,310	2.88	246,521,599	-2.59	241,003,066	-2.24	255,797,366	6.14	1.0
Dépenses totales	856,982,096	916,611,063	6.96	914,562,422	-0.22	939,497,844	2.73	985,747,985	4.92	3.6
Bénéfice (perte) d'exploitation	316,407,303	346,411,587		287,217,169		305,153,830		315,836,610		
Amortissement	33,632,375	34,938,341	3.88	36,189,945	3.58	37,000,083	2.24	36,814,792	-0.50	2.3
B.A.I.I.	282,774,928	311,473,246		251,027,224		268,153,747		279,021,818		
Intérêts versés	25,374,714	13,619,019	-46.33	10,338,404	-24.09	9,676,845	-6.40	7,678,488	-20.65	
Ajustements - gain (perte)	25,941,754	54,475,671	109.99	57,256,307	5.10	-248,765,987	-534.48	18,925,007	-107.61	
Bénéfice (perte) net avant impôts	283,341,968	352,329,898		297,945,127		9,710,915		290,268,337		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	33.8	35.0		36.0		37.2		37.0		
Pourcentage des revenus totaux	24.7	25.4		27.4		28.1		28.1		
Personnel										
Rémunération totale	439,982,033	471,605,036	7.19	476,841,195	1.11	494,977,746	3.80	527,623,850	6.60	4.7
Effectifs moyens	7,206.9	7,630.9	5.88	7,523.5	-1.41	7,547.7	0.32	7,997.3	5.96	
Salaires moyens (\$)	61,050	61,802	1.23	63,380	2.55	65,580	3.47	65,975	0.60	2.0
Rémunération/dépenses totales (%)	51.3	51.5		52.1		52.7		53.5		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	27.0	27.4		23.9		24.5		24.3		
Marge B.A.I.I.	24.1	24.7		20.9		21.5		21.4		
Marge avant impôts	24.1	27.9		24.8		0.8		22.3		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

8 stations FM de radio spécialisée à caractère religieux ont été ajoutées en tant qu'unités rapportées en 2011. Leurs revenus combinés représentent moins de 0,1% des revenus totaux.

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER- RADIO - FM

Canada - Anglais

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	348	379		400		419		436		
Revenus										
Vente de publicité locale	680,977,422	733,115,463	7.66	696,469,405	-5.00	706,439,236	1.43	724,470,833	2.55	1.6
Vente de publicité nationale	247,836,235	267,660,666	8.00	241,658,133	-9.71	265,478,080	9.86	294,191,811	10.82	4.4
Paievements du réseau à la station	0	0	n/a	0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	4,195,296	2,253,591	-46.28	1,837,898	-18.45	503,993	-72.58	796,594	58.06	-34.0
Subventions publiques						71,624		82,105	14.63	n/a
Autres	13,448,187	17,921,017	33.26	18,818,783	5.01	14,357,620	-23.71	15,500,865	7.96	
Revenus totaux	946,457,140	1,020,950,737	7.87	958,784,219	-6.09	986,850,553	2.93	1,035,042,208	4.88	2.3
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	223,519,876	247,507,307	10.73	253,819,321	2.55	266,982,194	5.19	275,592,915	3.23	5.4
Services techniques	25,052,176	29,346,971	17.14	30,674,213	4.52	31,971,360	4.23	33,049,046	3.37	7.2
Ventes et promotion	234,318,627	247,388,607	5.58	240,594,000	-2.75	246,200,518	2.33	257,635,588	4.64	2.4
Administration et frais généraux	194,284,604	199,193,138	2.53	195,913,703	-1.65	191,414,396	-2.30	200,731,620	4.87	0.8
Dépenses totales	677,175,283	723,436,023	6.83	721,001,237	-0.34	736,568,468	2.16	767,009,169	4.13	3.2
Bénéfice (perte) d'exploitation	269,281,857	297,514,714		237,782,982		250,282,085		268,033,039		
Amortissement	25,116,614	25,367,457	1.00	27,563,505	8.66	28,701,152	4.13	29,144,366	1.54	3.8
B.A.I.I.	244,165,243	272,147,257		210,219,477		221,580,933		238,888,673		
Intérêts versés	12,164,381	13,292,457	9.27	8,916,850	-32.92	7,047,355	-20.97	7,852,675	11.43	
Ajustements - gain (perte)	18,240,749	21,197,773	16.21	9,075,650	-57.19	-290,469,498	>999±	-18,246,246	-93.72	
Bénéfice (perte) net avant impôts	250,241,611	280,052,573		210,378,277		-75,935,920		212,789,752		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	33.0	34.2		35.2		36.2		35.9		
Pourcentage des revenus totaux	23.6	24.2		26.5		27.1		26.6		
Personnel										
Rémunération totale	345,460,945	373,007,649	7.97	377,032,224	1.08	378,878,372	0.49	395,084,314	4.28	3.4
Effectifs moyens	5,582.3	5,892.4	5.56	5,830.4	-1.05	5,839.5	0.16	6,023.0	3.14	
Salaires moyens (\$)	61,885	63,303	2.29	64,666	2.15	64,882	0.33	65,596	1.10	1.5
Rémunération/dépenses totales (%)	51.0	51.6		52.3		51.4		51.5		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	28.5	29.1		24.8		25.4		25.9		
Marge B.A.I.I.	25.8	26.7		21.9		22.5		23.1		
Marge avant impôts	26.4	27.4		21.9		-7.7		20.6		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER- RADIO - FM

Canada - Français

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	87	87		90		87		88		
Revenus										
Vente de publicité locale	125,897,581	133,107,614	5.73	137,248,891	3.11	142,709,301	3.98	145,099,211	1.67	3.6
Vente de publicité nationale	79,502,175	85,611,754	7.68	82,009,022	-4.21	88,276,440	7.64	91,448,705	3.59	3.6
Paiements du réseau à la station	0	0	n/a	0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	2,377,009	2,545,910	7.11	2,607,674	2.43	2,868,965	10.02	4,136,670	44.19	14.9
Subventions publiques						8,017		32,735	308.32	n/a
Autres	3,015,688	4,056,407	34.51	4,916,500	21.20	6,074,514	23.55	5,998,542	-1.25	
Revenus totaux	210,792,453	225,321,685	6.89	226,782,087	0.65	239,937,237	5.80	246,715,863	2.83	4.0
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	61,266,664	68,013,341	11.01	70,379,438	3.48	77,173,989	9.65	84,206,354	9.11	8.3
Services techniques	6,076,310	6,835,789	12.50	7,440,259	8.84	7,991,132	7.40	9,048,673	13.23	10.5
Ventes et promotion	52,193,018	55,592,683	6.51	56,555,748	1.73	59,366,519	4.97	60,788,866	2.40	3.9
Administration et frais généraux	46,247,809	48,149,888	4.11	45,213,498	-6.10	44,024,113	-2.63	48,643,394	10.49	1.3
Dépenses totales	165,783,801	178,591,701	7.73	179,588,943	0.56	188,555,753	4.99	202,687,287	7.49	5.2
Bénéfice (perte) d'exploitation	45,008,652	46,729,984		47,193,144		51,381,484		44,028,576		
Amortissement	7,867,424	8,912,987	13.29	7,980,976	-10.46	7,607,197	-4.68	6,991,848	-8.09	-2.9
B.A.I.I.	37,141,228	37,816,997		39,212,168		43,774,287		37,036,728		
Intérêts versés	13,103,364	251,909	-98.08	1,334,211	429.64	2,533,288	89.87	-284,909	-111.25	
Ajustements - gain (perte)	8,122,741	33,121,934	307.77	47,473,718	43.33	41,789,121	-11.97	37,158,683	-11.08	
Bénéfice (perte) net avant impôts	32,160,605	70,687,022		85,351,675		83,030,120		74,480,320		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	37.0	38.1		39.2		40.9		41.5		
Pourcentage des revenus totaux	29.1	30.2		31.0		32.2		34.1		
Personnel										
Rémunération totale	86,989,039	91,107,262	4.73	92,730,748	1.78	108,696,793	17.22	124,436,581	14.48	9.4
Effectifs moyens	1,397.3	1,517.5	8.60	1,472.7	-2.95	1,445.3	-1.87	1,656.0	14.58	
Salaires moyens (\$)	62,256	60,037	-3.56	62,965	4.88	75,210	19.45	75,142	-0.09	4.8
Rémunération/dépenses totales (%)	52.5	51.0		51.6		57.6		61.4		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	21.4	20.7		20.8		21.4		17.8		
Marge B.A.I.I.	17.6	16.8		17.3		18.2		15.0		
Marge avant impôts	15.3	31.4		37.6		34.6		30.2		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER- RADIO - FM

Canada - Ethnique

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	10	9		10		10		11		
Revenus										
Vente de publicité locale	14,920,068	15,682,505	5.11	14,834,783	-5.41	15,836,460	6.75	18,093,691	14.25	4.9
Vente de publicité nationale	259,230	510,181	96.81	673,400	31.99	833,763	23.81	969,668	16.30	39.1
Paiements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	148,705	32,195	-78.35	34,612	7.51	34,730	0.34	37,579	8.20	-29.1
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	811,803	525,347	-35.29	670,490	27.63	1,158,931	72.85	725,586	-37.39	
Revenus totaux	16,139,806	16,750,228	3.78	16,213,285	-3.21	17,863,884	10.18	19,826,524	10.99	5.3
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	4,937,325	5,165,780	4.63	5,053,933	-2.17	5,189,383	2.68	5,347,761	3.05	2.0
Services techniques	874,934	801,689	-8.37	823,961	2.78	938,528	13.90	923,944	-1.55	1.4
Ventes et promotion	2,767,038	2,891,586	4.50	2,699,950	-6.63	2,681,155	-0.70	3,357,472	25.22	5.0
Administration et frais généraux	5,443,715	5,724,284	5.15	5,394,398	-5.76	5,564,557	3.15	6,422,352	15.42	4.2
Dépenses totales	14,023,012	14,583,339	4.00	13,972,242	-4.19	14,373,623	2.87	16,051,529	11.67	3.4
Bénéfice (perte) d'exploitation	2,116,794	2,166,889		2,241,043		3,490,261		3,774,995		
Amortissement	648,337	657,897	1.47	645,464	-1.89	691,734	7.17	678,578	-1.90	1.2
B.A.I.I.	1,468,457	1,508,992		1,595,579		2,798,527		3,096,417		
Intérêts versés	106,969	74,653	-30.21	87,343	17.00	96,202	10.14	110,722	15.09	
Ajustements - gain (perte)	-421,736	155,964	-136.98	706,939	353.27	-85,610	-112.11	12,570	-114.68	
Bénéfice (perte) net avant impôts	939,752	1,590,303		2,215,175		2,616,715		2,998,265		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	35.2	35.4		36.2		36.1		33.3		
Pourcentage des revenus totaux	30.6	30.8		31.2		29.0		27.0		
Personnel										
Rémunération totale	7,532,049	7,490,125	-0.56	7,078,223	-5.50	7,402,581	4.58	8,102,955	9.46	1.8
Effectifs moyens	227.3	221.0	-2.77	220.3	-0.32	263.0	19.38	318.3	21.04	
Salaires moyens (\$)	33,137	33,892	2.28	32,130	-5.20	28,147	-12.40	25,455	-9.56	-6.4
Rémunération/dépenses totales (%)	53.7	51.4		50.7		51.5		50.5		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	13.1	12.9		13.8		19.5		19.0		
Marge B.A.I.I.	9.1	9.0		9.8		15.7		15.6		
Marge avant impôts	5.8	9.5		13.7		14.6		15.1		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

II D RELEVÉS STATISTIQUES ET FINANCIERS DE L'INDUSTRIE

SOCIÉTÉ RADIO-CANADA

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Société Radio-Canada

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées				82		82		82		
Revenus										
Vente de publicité locale				0		0	n/a	0	n/a	n/a
Vente de publicité nationale				0		0	n/a	0	n/a	n/a
Paielements du réseau à la station				0		0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion				417,218		893,292	114.11	858,578	-3.89	43.5%
Crédits parlementaires						346,548,039		327,266,882	-5.56	n/a
Autres*				414,929,289		10,856,306	-97.38	8,803,033	-18.91	n/a
Revenus totaux				415,346,507		358,297,637	-13.74	336,928,493	-5.96	-9.9%
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production				234,211,475		230,242,951	-1.69	238,694,561	3.67	1.0%
Services techniques				40,726,379		38,754,007	-4.84	27,630,406	-28.70	-17.6%
Ventes et promotion				14,537,594		14,330,946	-1.42	9,086,304	-36.60	-20.9%
Administration et frais généraux				82,299,171		54,370,910	-33.94	34,926,419	-35.76	-34.9%
Dépenses totales				371,774,619		337,698,814	-9.17	310,337,690	-8.10	-8.6%
Bénéfice (perte) d'exploitation				43,571,888		20,598,823		26,590,803		
Amortissement				38,825,711		35,487,422	-8.60	28,571,836	-19.49	-14.2%
Intérêts versés				7,574,782		7,805,473	3.05	5,110,637	-34.52	
Ajustements - gain (perte)				3,247,305		6,410,478	97.41	3,682,355	-42.56	
Surplus (Déficit)				418,700		-16,283,594		-3,409,315		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales				63.0		68.2		76.9		
Pourcentage des revenus totaux				56.4		64.3		70.8		
Personnel										
Rémunération totale				242,075,055		223,816,809	-7.54	230,740,496	3.09	-2.4%
Effectifs moyens				2,677		2,549.0	-4.78	2,478.1	-2.78	-3.8%
Salaires moyens (\$)				90,428		87,806	-2.9	93,111	6.04	1.5%
Rémunération/dépenses totales (%)				65.1		66.3		74.4		
Rendement (%)										
Marge d'exploitation				10.5		5.7		7.9		
Marge Surplus (Déficit)				0.1		-4.5		-1.0		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

* Comprend les crédits parlementaires en 2009

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Société Radio-Canada - AM

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées				20		20		20		
Revenus										
Vente de publicité locale				0		0	n/a	0	n/a	n/a
Vente de publicité nationale				0		0	n/a	0	n/a	n/a
Paievements du réseau à la station				0		0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion				0		0	n/a	23,878	n/a	n/a
Crédits parlementaires						83,059,392		78,451,564	-5.55	n/a
Autres*				98,333,206		2,539,146	-97.42	1,687,431	-33.54	n/a
Revenus totaux				98,333,206		85,598,538	-12.95	80,162,873	-6.35	-9.7%
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production				55,250,897		52,437,426	-5.09	54,072,213	3.12	-1.1%
Services techniques				12,111,743		12,291,239	1.48	8,975,715	-26.97	-13.9%
Ventes et promotion				1,413,295		2,942,047	108.17	1,590,481	-45.94	6.1%
Administration et frais généraux				18,976,107		12,575,011	-33.73	8,856,959	-29.57	-31.7%
Dépenses totales				87,752,042		80,245,723	-8.55	73,495,368	-8.41	-8.5%
Bénéfice (perte) d'exploitation				10,581,164		5,352,815		6,667,505		
Amortissement				9,095,614		8,196,793	-9.88	7,128,434	-13.03	-11.5%
Intérêts versés				2,525,481		2,554,630	1.15	1,275,059	-50.09	
Ajustements - gain (perte)				765,708		1,480,676	93.37	918,717	-37.95	
Surplus (Déficit)				-274,223		-3,917,932		-817,271		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales				63.0		65.3		73.6		
Pourcentage des revenus totaux				56.2		61.3		67.5		
Personnel										
Rémunération totale				59,668,441		55,313,067	-7.30	56,639,969	2.40	-2.6%
Effectifs moyens**				0		665	n/a	632	-4.95	n/a
Salaires moyens (\$)				n/a	n/a	83,129	n/a	89,556	7.73	n/a
Rémunération/dépenses totales (%)				68.0		68.9		77.1		
Rendement (%)										
Marge d'exploitation				10.8		6.3		8.3		
Marge Surplus (Déficit)				-0.3		-4.6		-1.0		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

* Comprend les crédits parlementaires en 2009

** Le nombre d'effectif moyen par type de licence n'a pas été déposé par la SRC pour l'année de radiodiffusion 2009

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Société Radio-Canada - FM

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées				62		62		62		
Revenus										
Vente de publicité locale				0		0	n/a	0	n/a	n/a
Vente de publicité nationale				0		0	n/a	0	n/a	n/a
Paiements du réseau à la station				0		0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion				417,218		893,292	114.11	834,700	-6.56	41.4%
Crédits parlementaires						263,488,647		248,815,318	-5.57	n/a
Autres*				316,596,083		8,317,160	-97.37	7,115,602	-14.45	n/a
Revenus totaux				317,013,301		272,699,099	-13.98	256,765,620	-5.84	-10.0%
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production				178,960,578		177,805,525	-0.65	184,622,348	3.83	1.6%
Services techniques				28,614,636		26,462,768	-7.52	18,654,691	-29.51	-19.3%
Ventes et promotion				13,124,299		11,388,899	-13.22	7,495,823	-34.18	-24.4%
Administration et frais généraux				63,323,064		41,795,899	-34.00	26,069,460	-37.63	-35.8%
Dépenses totales				284,022,577		257,453,091	-9.35	236,842,322	-8.01	-8.7%
Bénéfice (perte) d'exploitation				32,990,724		15,246,008		19,923,298		
Amortissement				29,730,097		27,290,629	-8.21	21,443,402	-21.43	-15.1%
Intérêts versés				5,049,301		5,250,843	3.99	3,835,578	-26.95	
Ajustements - gain (perte)				2,481,597		4,929,802	98.65	2,763,638	-43.94	
Surplus (Déficit)				692,923		-12,365,662		-2,592,044		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales				63.0		69.1		78.0		
Pourcentage des revenus totaux				56.5		65.2		71.9		
Personnel										
Rémunération totale				182,406,614		168,503,742	-7.62	174,100,527	3.32	-2.3%
Effectifs moyens**				0		1,884	n/a	1,846	-2.01	n/a
Salaires moyens (\$)				n/a	n/a	89,458	n/a	94,329	5.44	n/a
Rémunération/dépenses totales (%)				64.2		65.5		73.5		
Rendement (%)										
Marge d'exploitation				10.4		5.6		7.8		
Marge Surplus (Déficit)				0.2		-4.5		-1.0		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

* Comprend les crédits parlementaires en 2009

** Le nombre d'effectif moyen par type de licence n'a pas été déposé par la SRC pour l'année de radiodiffusion 2009

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Société Radio-Canada - Atlantique

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées				20		20		20		
Revenus										
Vente de publicité locale				0		0	n/a	0	n/a	n/a
Vente de publicité nationale				0		0	n/a	0	n/a	n/a
Paiements du réseau à la station				0		0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion				0		0	n/a	2,280	n/a	n/a
Crédits parlementaires						39,867,456		34,025,006	-14.65	n/a
Autres*				46,095,956		1,207,666	-97.38	662,433	-45.15	n/a
Revenus totaux				46,095,956		41,075,122	-10.89	34,689,719	-15.55	-13.3%
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production				25,383,539		24,450,710	-3.67	23,990,904	-1.88	-2.8%
Services techniques				5,473,572		6,752,678	23.37	3,899,782	-42.25	-15.6%
Ventes et promotion				695,376		882,672	26.93	308,210	-65.08	-33.4%
Administration et frais généraux				9,319,546		6,288,613	-32.52	3,695,327	-41.24	-37.0%
Dépenses totales				40,872,033		38,374,673	-6.11	31,894,223	-16.89	-11.7%
Bénéfice (perte) d'exploitation				5,223,923		2,700,449		2,795,496		
Amortissement				4,457,431		4,100,044	-8.02	2,999,986	-26.83	-18.0%
Intérêts versés				1,188,114		1,213,472	2.13	536,604	-55.78	
Ajustements - gain (perte)				372,810		740,634	98.66	386,638	-47.80	
Surplus (Déficit)				-48,812		-1,872,433		-354,456		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales				62.1		63.7		75.2		
Pourcentage des revenus totaux				55.1		59.5		69.2		
Personnel										
Rémunération totale				28,902,037		26,384,418	-8.71	24,387,425	-7.57	-8.1%
Effectifs moyens**				0		328	n/a	280	-14.74	n/a
Salaires moyens (\$)				n/a	n/a	80,367	n/a	87,123	8.41	n/a
Rémunération/dépenses totales (%)				70.7		68.8		76.5		
Rendement (%)										
Marge d'exploitation				11.3		6.6		8.1		
Marge Surplus (Déficit)				-0.1		-4.6		-1.0		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

* Comprend les crédits parlementaires en 2009

** Le nombre d'effectif moyen par province n'a pas été déposé par la SRC pour l'année de radiodiffusion 2009

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Société Radio-Canada - Québec

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées				16		16		16		
Revenus										
Vente de publicité locale				0		0	n/a	0	n/a	n/a
Vente de publicité nationale				0		0	n/a	0	n/a	n/a
Paiements du réseau à la station				0		0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion				9,000		-3,644	-140.49	0	-100.00	-100.0%
Crédits parlementaires						117,071,411		115,477,884	-1.36	n/a
Autres*				145,971,432		3,709,640	-97.46	3,685,919	-0.64	n/a
Revenus totaux				145,980,432		120,777,407	-17.26	119,163,803	-1.34	-9.7%
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production				81,955,044		79,813,660	-2.61	85,245,347	6.81	2.0%
Services techniques				13,652,019		11,254,516	-17.56	9,088,557	-19.25	-18.4%
Ventes et promotion				7,306,054		6,215,706	-14.92	4,285,153	-31.06	-23.4%
Administration et frais généraux				29,529,192		18,516,200	-37.30	11,632,278	-37.18	-37.2%
Dépenses totales				132,442,309		115,800,082	-12.57	110,251,335	-4.79	-8.8%
Bénéfice (perte) d'exploitation				13,538,123		4,977,325		8,912,468		
Amortissement				13,533,785		12,115,841	-10.48	9,633,875	-20.49	-15.6%
Intérêts versés				561,207		544,798	-2.92	1,723,209	216.30	
Ajustements - gain (perte)				1,131,937		2,188,613	93.35	1,241,620	-43.27	
Surplus (Déficit)				575,068		-5,494,701		-1,202,996		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales				61.9		68.9		77.3		
Pourcentage des revenus totaux				56.1		66.1		71.5		
Personnel										
Rémunération totale				84,287,467		77,794,062	-7.70	83,231,776	6.99	-0.6%
Effectifs moyens**				0		855	n/a	877	2.63	n/a
Salaires moyens (\$)				n/a	n/a	90,993	n/a	94,858	4.25	n/a
Rémunération/dépenses totales (%)				63.6		67.2		75.5		
Rendement (%)										
Marge d'exploitation				9.3		4.1		7.5		
Marge Surplus (Déficit)				0.4		-4.5		-1.0		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

* Comprend les crédits parlementaires en 2009

** Le nombre d'effectif moyen par province n'a pas été déposé par la SRC pour l'année de radiodiffusion 2009

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Société Radio-Canada - Ontario

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées				18		18		18		
Revenus										
Vente de publicité locale				0		0	n/a	0	n/a	n/a
Vente de publicité nationale				0		0	n/a	0	n/a	n/a
Paiements du réseau à la station				0		0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion				408,218		896,936	119.72	834,250	-6.99	43.0%
Crédits parlementaires						107,095,693		102,992,782	-3.83	n/a
Autres*				129,052,081		3,465,040	-97.32	2,861,429	-17.42	n/a
Revenus totaux				129,460,299		111,457,669	-13.91	106,688,461	-4.28	-9.2%
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production				74,134,369		74,860,755	0.98	77,573,556	3.62	2.3%
Services techniques				10,344,708		7,255,314	-29.86	6,410,746	-11.64	-21.3%
Ventes et promotion				5,028,067		4,132,503	-17.81	2,861,899	-30.75	-24.6%
Administration et frais généraux				25,351,905		17,333,783	-31.63	11,217,439	-35.29	-33.5%
Dépenses totales				114,859,049		103,582,355	-9.82	98,063,640	-5.33	-7.6%
Bénéfice (perte) d'exploitation				14,601,250		7,875,314		8,624,821		
Amortissement				12,161,810		11,297,077	-7.11	9,236,052	-18.24	-12.9%
Intérêts versés				3,429,207		3,634,968	6.00	1,652,051	-54.55	
Ajustements - gain (perte)				1,017,191		2,040,717	100.62	1,190,349	-41.67	
Surplus (Déficit)				27,424		-5,016,014		-1,072,933		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales				64.5		72.3		79.1		
Pourcentage des revenus totaux				57.3		67.2		72.7		
Personnel										
Rémunération totale				73,337,866		66,785,266	-8.93	70,394,774	5.40	-2.0%
Effectifs moyens**				0		740	n/a	735	-0.62	n/a
Salaires moyens (\$)				n/a	n/a	90,261	n/a	95,735	6.06	n/a
Rémunération/dépenses totales (%)				63.9		64.5		71.8		
Rendement (%)										
Marge d'exploitation				11.3		7.1		8.1		
Marge Surplus (Déficit)				0.0		-4.5		-1.0		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

* Comprend les crédits parlementaires en 2009

** Le nombre d'effectif moyen par province n'a pas été déposé par la SRC pour l'année de radiodiffusion 2009

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Société Radio-Canada - Prairies

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées				15		15		15		
Revenus										
Vente de publicité locale				0		0	n/a	0	n/a	n/a
Vente de publicité nationale				0		0	n/a	0	n/a	n/a
Paiements du réseau à la station				0		0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion				0		0	n/a	40	n/a	n/a
Crédits parlementaires						40,602,107		37,638,299	-7.30	n/a
Autres*				44,824,107		1,203,857	-97.31	815,485	-32.26	n/a
Revenus totaux				44,824,107		41,805,964	-6.73	38,453,824	-8.02	-7.4%
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production				25,410,305		25,642,164	0.91	25,909,000	1.04	1.0%
Services techniques				5,398,249		6,605,185	22.36	4,236,744	-35.86	-11.4%
Ventes et promotion				713,328		1,335,099	87.16	799,756	-40.10	5.9%
Administration et frais généraux				8,579,020		5,922,855	-30.96	4,361,948	-26.35	-28.7%
Dépenses totales				40,100,902		39,505,303	-1.49	35,307,448	-10.63	-6.2%
Bénéfice (perte) d'exploitation				4,723,205		2,300,661		3,146,376		
Amortissement				4,090,446		3,862,800	-5.57	3,370,007	-12.76	-9.2%
Intérêts versés				1,024,181		1,057,922	3.29	602,794	-43.02	
Ajustements - gain (perte)				342,116		697,781	103.96	434,328	-37.76	
Surplus (Déficit)				-49,306		-1,922,280		-392,097		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales				63.4		64.9		73.4		
Pourcentage des revenus totaux				56.7		61.3		67.4		
Personnel										
Rémunération totale				28,035,264		26,629,062	-5.02	27,033,763	1.52	-1.8%
Effectifs moyens**				0		330	n/a	304	-7.92	n/a
Salaires moyens (\$)				n/a	n/a	80,640	n/a	88,906	10.25	n/a
Rémunération/dépenses totales (%)				69.9		67.4		76.6		
Rendement (%)										
Marge d'exploitation				10.5		5.5		8.2		
Marge Surplus (Déficit)				-0.1		-4.6		-1.0		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

* Comprend les crédits parlementaires en 2009

** Le nombre d'effectif moyen par province n'a pas été déposé par la SRC pour l'année de radiodiffusion 2009

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Société Radio-Canada - Colombie-Britannique et Territoires

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées				13		13		13		
Revenus										
Vente de publicité locale				0		0	n/a	0	n/a	n/a
Vente de publicité nationale				0		0	n/a	0	n/a	n/a
Paielements du réseau à la station				0		0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion				0		0	n/a	22,008	n/a	n/a
Crédits parlementaires						41,911,372		37,132,911	-11.40	n/a
Autres*				48,985,713		1,270,103	-97.41	777,767	-38.76	n/a
Revenus totaux				48,985,713		43,181,475	-11.85	37,932,686	-12.16	-12.0%
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production				27,328,218		25,475,662	-6.78	25,975,754	1.96	-2.5%
Services techniques				5,857,831		6,886,314	17.56	3,994,577	-41.99	-17.4%
Ventes et promotion				794,769		1,764,966	122.07	831,286	-52.90	2.3%
Administration et frais généraux				9,519,508		6,309,459	-33.72	4,019,427	-36.30	-35.0%
Dépenses totales				43,500,326		40,436,401	-7.04	34,821,044	-13.89	-10.5%
Bénéfice (perte) d'exploitation				5,485,387		2,745,074		3,111,642		
Amortissement				4,582,239		4,111,660	-10.27	3,331,916	-18.96	-14.7%
Intérêts versés				1,372,073		1,354,313	-1.29	595,979	-55.99	
Ajustements - gain (perte)				383,251		742,733	93.80	429,420	-42.18	
Surplus (Déficit)				-85,674		-1,978,166		-386,833		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales				62.8		63.0		74.6		
Pourcentage des revenus totaux				55.8		59.0		68.5		
Personnel										
Rémunération totale				27,512,421		26,224,001	-4.68	25,692,758	-2.03	-3.4%
Effectifs moyens**				0		296	n/a	281	-4.81	n/a
Salaires moyens (\$)				n/a	n/a	88,711	n/a	91,310	2.93	n/a
Rémunération/dépenses totales (%)				63.2		64.9		73.8		
Rendement (%)										
Marge d'exploitation				11.2		6.4		8.2		
Marge Surplus (Déficit)				-0.2		-4.6		-1.0		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

* Comprend les crédits parlementaires en 2009

** Le nombre d'effectif moyen par province n'a pas été déposé par la SRC pour l'année de radiodiffusion 2009

III RELEVÉS STATISTIQUES ET FINANCIERS DE L'INDUSTRIE

MARCHÉS MAJEURS: Montréal, Toronto, Vancouver

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Marché de Montréal

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	21	20		21		21		20		
Revenus										
Vente de publicité locale	88,510,623	84,833,980	-4.15	74,253,937	-12.47	74,257,176	0.00	73,751,898	-0.68	-4.5
Vente de publicité nationale	54,473,177	61,147,318	12.25	69,378,512	13.46	73,982,498	6.64	77,947,403	5.36	9.4
Paielements du réseau à la station	1,592,311	0	-100.00	0	n/a	0	n/a	0	n/a	-100.0
Ventes de droits de diffusion	1,417,795	932,054	-34.26	984,965	5.68	809,190	-17.85	1,417,126	75.13	-0.0
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	818,950	2,157,160	163.41	3,094,466	43.45	3,790,308	22.49	4,539,970	19.78	
Revenus totaux	146,812,856	149,070,512	1.54	147,711,880	-0.91	152,839,172	3.47	157,656,397	3.15	1.8
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	46,925,267	50,876,605	8.42	51,135,391	0.51	52,797,900	3.25	57,597,033	9.09	5.3
Services techniques	4,083,036	5,044,379	23.54	4,799,138	-4.86	5,092,706	6.12	4,847,900	-4.81	4.4
Ventes et promotion	31,778,183	30,965,088	-2.56	33,613,648	8.55	31,670,252	-5.78	32,929,680	3.98	0.9
Administration et frais généraux	27,346,116	29,460,164	7.73	26,291,174	-10.76	25,987,466	-1.16	24,451,896	-5.91	-2.8
Dépenses totales	110,132,602	116,346,236	5.64	115,839,351	-0.44	115,548,324	-0.25	119,826,509	3.70	2.1
Bénéfice (perte) d'exploitation	36,680,254	32,724,276		31,872,529		37,290,848		37,829,888		
Amortissement	2,319,877	3,973,819	71.29	3,653,957	-8.05	2,901,040	-20.61	2,631,413	-9.29	3.2
B.A.I.I.	34,360,377	28,750,457		28,218,572		34,389,808		35,198,475		
Intérêts versés	1,762,768	1,006,330	-42.91	1,193,247	18.57	1,645,717	37.92	-566,731	-134.44	
Ajustements - gain (perte)	-1,027,904	8,973,056	-972.95	13,824,151	54.06	13,751,865	-0.52	12,417,040	-9.71	
Bénéfice (perte) net avant impôts	31,569,705	36,717,183		40,849,476		46,495,956		48,182,246		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	42.6	43.7		44.1		45.7		48.1		
Pourcentage des revenus totaux	32.0	34.1		34.6		34.5		36.5		
Personnel										
Rémunération totale	50,817,808	53,081,554	4.45	53,063,533	-0.03	57,175,109	7.75	69,339,231	21.28	8.1
Effectifs moyens	679.2	740.7	9.06	712.7	-3.79	647.8	-9.09	745.6	15.09	
Salaires moyens (\$)	74,820	71,660	-4.22	74,459	3.91	88,255	18.53	93,000	5.38	5.6
Rémunération/dépenses totales (%)	46.1	45.6		45.8		49.5		57.9		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	25.0	22.0		21.6		24.4		24.0		
Marge B.A.I.I.	23.4	19.3		19.1		22.5		22.3		
Marge avant impôts	21.5	24.6		27.7		30.4		30.6		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Marché de Montréal - AM

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	10	9		9		9		7		
Revenus										
Vente de publicité locale	17,208,367	17,913,950	4.10	15,144,438	-15.46	13,227,013	-12.66	12,894,466	-2.51	-7.0
Vente de publicité nationale	2,303,267	2,369,531	2.88	3,970,413	67.56	5,205,253	31.10	5,435,411	4.42	23.9
Paielements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	387,812	21,700	-94.40	35,935	65.60	21,051	-41.42	133,187	532.69	-23.5
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	714,651	504,662	-29.38	828,228	64.12	777,921	-6.07	1,020,645	31.20	
Revenus totaux	20,614,097	20,809,843	0.95	19,979,014	-3.99	19,231,238	-3.74	19,483,709	1.31	-1.4
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	12,229,265	12,872,855	5.26	11,810,608	-8.25	10,035,493	-15.03	10,196,027	1.60	-4.4
Services techniques	1,572,857	2,011,624	27.90	1,850,860	-7.99	1,331,091	-28.08	952,010	-28.48	-11.8
Ventes et promotion	5,393,507	4,863,916	-9.82	5,611,547	15.37	4,361,747	-22.27	4,348,909	-0.29	-5.2
Administration et frais généraux	6,476,422	6,253,525	-3.44	5,701,338	-8.83	4,668,037	-18.12	3,915,759	-16.12	-11.8
Dépenses totales	25,672,051	26,001,920	1.28	24,974,353	-3.95	20,396,368	-18.33	19,412,705	-4.82	-6.8
Bénéfice (perte) d'exploitation	-5,057,954	-5,192,077		-4,995,339		-1,165,130		71,004		
Amortissement	644,874	668,600	3.68	718,582	7.48	432,541	-39.81	164,587	-61.95	-28.9
B.A.I.I.	-5,702,828	-5,860,677		-5,713,921		-1,597,671		-93,583		
Intérêts versés	468,637	529,339	12.95	547,713	3.47	769,506	40.49	-119,967	-115.59	
Ajustements - gain (perte)	1,136,910	639,384	-43.76	3,106,703	385.89	1,826,224	-41.22	-43,320	-102.37	
Bénéfice (perte) net avant impôts	-5,034,555	-5,750,632		-3,154,931		-540,953		-16,936		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	47.6	49.5		47.3		49.2		52.5		
Pourcentage des revenus totaux	59.3	61.9		59.1		52.2		52.3		
Personnel										
Rémunération totale	15,511,679	15,123,465	-2.50	14,117,459	-6.65	11,280,583	-20.09	12,069,038	6.99	-6.1
Effectifs moyens	279.7	252.6	-9.70	244.4	-3.22	205.9	-15.75	175.2	-14.92	
Salaires moyens (\$)	55,458	59,881	7.97	57,757	-3.55	54,776	-5.16	68,879	25.75	5.6
Rémunération/dépenses totales (%)	60.4	58.2		56.5		55.3		62.2		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	-24.5	-25.0		-25.0		-6.1		0.4		
Marge B.A.I.I.	-27.7	-28.2		-28.6		-8.3		-0.5		
Marge avant impôts	-24.4	-27.6		-15.8		-2.8		-0.1		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Marché de Montréal - AM - Anglais/Ethnique

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	5	5		5		5		4		
Revenus										
Vente de publicité locale	10,117,606	10,943,128	8.16	7,955,753	-27.30	7,809,357	-1.84	7,438,761	-4.75	-7.4
Vente de publicité nationale	1,269,603	1,384,841	9.08	2,997,317	116.44	3,453,272	15.21	3,537,315	2.43	29.2
Paiements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	387,812	21,700	-94.40	35,935	65.60	21,051	-41.42	23,663	12.41	-50.3
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	195,887	265,845	35.71	382,006	43.70	237,521	-37.82	135,619	-42.90	
Revenus totaux	11,970,908	12,615,514	5.38	11,371,011	-9.86	11,521,201	1.32	11,135,358	-3.35	-1.8
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	6,560,859	6,916,466	5.42	5,639,505	-18.46	5,176,421	-8.21	5,359,895	3.54	-4.9
Services techniques	945,837	1,140,193	20.55	1,064,072	-6.68	869,346	-18.30	728,410	-16.21	-6.3
Ventes et promotion	2,828,689	2,866,153	1.32	2,923,898	2.01	2,579,851	-11.77	2,200,170	-14.72	-6.1
Administration et frais généraux	3,802,544	3,829,800	0.72	3,367,815	-12.06	2,677,027	-20.51	2,450,484	-8.46	-10.4
Dépenses totales	14,137,929	14,752,612	4.35	12,995,290	-11.91	11,302,645	-13.03	10,738,959	-4.99	-6.6
Bénéfice (perte) d'exploitation	-2,167,021	-2,137,098		-1,624,279		218,556		396,399		
Amortissement	315,807	320,279	1.42	380,309	18.74	214,867	-43.50	46,086	-78.55	-38.2
B.A.I.I.	-2,482,828	-2,457,377		-2,004,588		3,689		350,313		
Intérêts versés	160,099	92,698	-42.10	64,486	-30.43	64,124	-0.56	7,566	-88.20	
Ajustements - gain (perte)	-199,462	-936,271	369.40	-316,501	-66.20	7,729	-102.44	-43,320	-660.49	
Bénéfice (perte) net avant impôts	-2,842,389	-3,486,346		-2,385,575		-52,706		299,427		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	46.4	46.9		43.4		45.8		49.9		
Pourcentage des revenus totaux	54.8	54.8		49.6		44.9		48.1		
Personnel										
Rémunération totale	8,999,202	8,642,186	-3.97	7,350,581	-14.95	6,527,545	-11.20	6,349,576	-2.73	-8.4
Effectifs moyens	182.4	166.6	-8.67	163.7	-1.75	134.8	-17.61	128.3	-4.84	
Salaires moyens (\$)	49,338	51,877	5.15	44,911	-13.43	48,410	7.79	49,486	2.22	0.1
Rémunération/dépenses totales (%)	63.7	58.6		56.6		57.8		59.1		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	-18.1	-16.9		-14.3		1.9		3.6		
Marge B.A.I.I.	-20.7	-19.5		-17.6		0.0		3.1		
Marge avant impôts	-23.7	-27.6		-21.0		-0.5		2.7		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Marché de Montréal - AM - Français

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	5	4		4		4		3		
Revenus										
Vente de publicité locale	7,090,761	6,970,822	-1.69	7,188,685	3.13	5,417,656	-24.64	5,455,705	0.70	-6.3
Vente de publicité nationale	1,033,664	984,690	-4.74	973,096	-1.18	1,751,981	80.04	1,898,096	8.34	16.4
Paiements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion		0		0	n/a	0	n/a	109,524	n/a	n/a
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	518,764	238,817	-53.96	446,222	86.85	540,400	21.11	885,026	63.77	
Revenus totaux	8,643,189	8,194,329	-5.19	8,608,003	5.05	7,710,037	-10.43	8,348,351	8.28	-0.9
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	5,668,406	5,956,389	5.08	6,171,103	3.60	4,859,072	-21.26	4,836,132	-0.47	-3.9
Services techniques	627,020	871,431	38.98	786,788	-9.71	461,745	-41.31	223,600	-51.58	-22.7
Ventes et promotion	2,564,818	1,997,763	-22.11	2,687,649	34.53	1,781,896	-33.70	2,148,739	20.59	-4.3
Administration et frais généraux	2,673,878	2,423,725	-9.36	2,333,523	-3.72	1,991,010	-14.68	1,465,275	-26.41	-14.0
Dépenses totales	11,534,122	11,249,308	-2.47	11,979,063	6.49	9,093,723	-24.09	8,673,746	-4.62	-6.9
Bénéfice (perte) d'exploitation	-2,890,933	-3,054,979		-3,371,060		-1,383,686		-325,395		
Amortissement	329,067	348,321	5.85	338,273	-2.88	217,674	-35.65	118,501	-45.56	-22.5
B.A.I.I.	-3,220,000	-3,403,300		-3,709,333		-1,601,360		-443,896		
Intérêts versés	308,538	436,641	41.52	483,227	10.67	705,382	45.97	-127,533	-118.08	
Ajustements - gain (perte)	1,336,372	1,575,655	17.91	3,423,204	117.26	1,818,495	-46.88	0	-100.00	
Bénéfice (perte) net avant impôts	-2,192,166	-2,264,286		-769,356		-488,247		-316,363		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	49.1	52.9		51.5		53.4		55.8		
Pourcentage des revenus totaux	65.6	72.7		71.7		63.0		57.9		
Personnel										
Rémunération totale	6,512,477	6,481,279	-0.48	6,766,878	4.41	4,753,038	-29.76	5,719,462	20.33	-3.2
Effectifs moyens	97.3	86.0	-11.64	80.8	-6.06	71.1	-11.96	46.9	-34.02	
Salaires moyens (\$)	66,932	75,390	12.64	83,790	11.14	66,850	-20.22	121,924	82.38	16.2
Rémunération/dépenses totales (%)	56.5	57.6		56.5		52.3		65.9		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	-33.4	-37.3		-39.2		-17.9		-3.9		
Marge B.A.I.I.	-37.3	-41.5		-43.1		-20.8		-5.3		
Marge avant impôts	-25.4	-27.6		-8.9		-6.3		-3.8		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Marché de Montréal - FM

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	11	11		12		12		13		
Revenus										
Vente de publicité locale	71,302,256	66,920,030	-6.15	59,109,499	-11.67	61,030,163	3.25	60,857,432	-0.28	-3.9
Vente de publicité nationale	52,169,910	58,777,787	12.67	65,408,099	11.28	68,777,245	5.15	72,511,992	5.43	8.6
Paiements du réseau à la station	1,592,311	0	-100.00	0	n/a	0	n/a	0	n/a	-100.0
Ventes de droits de diffusion	1,029,983	910,354	-11.61	949,030	4.25	788,139	-16.95	1,283,939	62.91	5.7
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	104,299	1,652,498	>999±	2,266,238	37.14	3,012,387	32.92	3,519,325	16.83	
Revenus totaux	126,198,759	128,260,669	1.63	127,732,866	-0.41	133,607,934	4.60	138,172,688	3.42	2.3
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	34,696,002	38,003,750	9.53	39,324,783	3.48	42,762,407	8.74	47,401,006	10.85	8.1
Services techniques	2,510,179	3,032,755	20.82	2,948,278	-2.79	3,761,615	27.59	3,895,890	3.57	11.6
Ventes et promotion	26,384,676	26,101,172	-1.07	28,002,101	7.28	27,308,505	-2.48	28,580,771	4.66	2.0
Administration et frais généraux	20,869,694	23,206,639	11.20	20,589,836	-11.28	21,319,429	3.54	20,536,137	-3.67	-0.4
Dépenses totales	84,460,551	90,344,316	6.97	90,864,998	0.58	95,151,956	4.72	100,413,804	5.53	4.4
Bénéfice (perte) d'exploitation	41,738,208	37,916,353		36,867,868		38,455,978		37,758,884		
Amortissement	1,675,003	3,305,219	97.33	2,935,375	-11.19	2,468,499	-15.91	2,466,826	-0.07	10.2
B.A.I.I.	40,063,205	34,611,134		33,932,493		35,987,479		35,292,058		
Intérêts versés	1,294,131	476,991	-63.14	645,534	35.33	876,211	35.73	-446,764	-150.99	
Ajustements - gain (perte)	-2,164,814	8,333,672	-484.96	10,717,448	28.60	11,925,641	11.27	12,460,360	4.48	
Bénéfice (perte) net avant impôts	36,604,260	42,467,815		44,004,407		47,036,909		48,199,182		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	41.1	42.1		43.3		44.9		47.2		
Pourcentage des revenus totaux	27.5	29.6		30.8		32.0		34.3		
Personnel										
Rémunération totale	35,306,129	37,958,089	7.51	38,946,074	2.60	45,894,526	17.84	57,270,193	24.79	12.9
Effectifs moyens	399.5	488.2	22.20	468.2	-4.09	441.9	-5.62	570.4	29.07	
Salaires moyens (\$)	88,376	77,754	-12.02	83,179	6.98	103,857	24.86	100,411	-3.32	3.2
Rémunération/dépenses totales (%)	41.8	42.0		42.9		48.2		57.0		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	33.1	29.6		28.9		28.8		27.3		
Marge B.A.I.I.	31.7	27.0		26.6		26.9		25.5		
Marge avant impôts	29.0	33.1		34.5		35.2		34.9		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Marché de Montréal - FM - Anglais/Ethnique

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	4	4		4		4		5		
Revenus										
Vente de publicité locale	25,284,350	25,352,927	0.27	15,808,831	-37.64	16,235,249	2.70	16,161,320	-0.46	-10.6
Vente de publicité nationale	7,410,307	8,493,102	14.61	17,894,077	110.69	18,764,111	4.86	19,345,200	3.10	27.1
Paiements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion		0		66,393	n/a	24,161	-63.61	106,982	342.79	n/a
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	121,722	174,144	43.07	211,571	21.49	429,655	103.08	747,794	74.05	
Revenus totaux	32,816,379	34,020,173	3.67	33,980,872	-0.12	35,453,176	4.33	36,361,296	2.56	2.6
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	7,412,512	7,909,046	6.70	9,032,243	14.20	9,069,885	0.42	9,481,456	4.54	6.4
Services techniques	560,187	920,373	64.30	592,283	-35.65	1,067,620	80.26	999,363	-6.39	15.6
Ventes et promotion	5,930,204	5,605,668	-5.47	6,555,205	16.94	6,005,017	-8.39	6,585,299	9.66	2.7
Administration et frais généraux	5,745,739	6,116,082	6.45	5,582,997	-8.72	5,166,199	-7.47	4,599,858	-10.96	-5.4
Dépenses totales	19,648,642	20,551,169	4.59	21,762,728	5.90	21,308,721	-2.09	21,665,976	1.68	2.5
Bénéfice (perte) d'exploitation	13,167,737	13,469,004		12,218,144		14,144,455		14,695,320		
Amortissement	523,808	759,649	45.02	420,861	-44.60	449,023	6.69	382,000	-14.93	-7.6
B.A.I.I.	12,643,929	12,709,355		11,797,283		13,695,432		14,313,320		
Intérêts versés	414,235	372,584	-10.05	247,899	-33.46	262,626	5.94	-137,924	-152.52	
Ajustements - gain (perte)	-344,471	-2,183,560	533.89	-899,050	-58.83	142,150	-115.81	-9,302	-106.54	
Bénéfice (perte) net avant impôts	11,885,223	10,153,211		10,650,334		13,574,956		14,441,942		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	37.7	38.5		41.5		42.6		43.8		
Pourcentage des revenus totaux	22.6	23.2		26.6		25.6		26.1		
Personnel										
Rémunération totale	8,985,084	8,296,002	-7.67	8,663,747	4.43	9,315,613	7.52	10,354,224	11.15	3.6
Effectifs moyens	118.5	119.8	1.11	117.4	-2.01	111.9	-4.71	144.9	29.53	
Salaires moyens (\$)	75,823	69,243	-8.68	73,797	6.58	83,272	12.84	71,458	-14.19	-1.5
Rémunération/dépenses totales (%)	45.7	40.4		39.8		43.7		47.8		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	40.1	39.6		36.0		39.9		40.4		
Marge B.A.I.I.	38.5	37.4		34.7		38.6		39.4		
Marge avant impôts	36.2	29.8		31.3		38.3		39.7		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Marché de Montréal - FM - Français

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	7	7		8		8		8		
Revenus										
Vente de publicité locale	46,017,906	41,567,103	-9.67	43,300,668	4.17	44,794,914	3.45	44,696,112	-0.22	-0.7
Vente de publicité nationale	44,759,603	50,284,685	12.34	47,514,022	-5.51	50,013,134	5.26	53,166,792	6.31	4.4
Paiements du réseau à la station	1,592,311	0	-100.00	0	n/a	0	n/a	0	n/a	-100.0
Ventes de droits de diffusion	1,029,983	910,354	-11.61	882,637	-3.04	763,978	-13.44	1,176,957	54.06	3.4
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	-17,423	1,478,354	>999±	2,054,667	38.98	2,582,732	25.70	2,771,531	7.31	
Revenus totaux	93,382,380	94,240,496	0.92	93,751,994	-0.52	98,154,758	4.70	101,811,392	3.73	2.2
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	27,283,490	30,094,704	10.30	30,292,540	0.66	33,692,522	11.22	37,919,550	12.55	8.6
Services techniques	1,949,992	2,112,382	8.33	2,355,995	11.53	2,693,995	14.35	2,896,527	7.52	10.4
Ventes et promotion	20,454,472	20,495,504	0.20	21,446,896	4.64	21,303,488	-0.67	21,995,472	3.25	1.8
Administration et frais généraux	15,123,955	17,090,557	13.00	15,006,839	-12.19	16,153,230	7.64	15,936,279	-1.34	1.3
Dépenses totales	64,811,909	69,793,147	7.69	69,102,270	-0.99	73,843,235	6.86	78,747,828	6.64	5.0
Bénéfice (perte) d'exploitation	28,570,471	24,447,349		24,649,724		24,311,523		23,063,564		
Amortissement	1,151,195	2,545,570	121.12	2,514,514	-1.22	2,019,476	-19.69	2,084,826	3.24	16.0
B.A.I.I.	27,419,276	21,901,779		22,135,210		22,292,047		20,978,738		
Intérêts versés	879,896	104,407	-88.13	397,635	280.85	613,585	54.31	-308,840	-150.33	
Ajustements - gain (perte)	-1,820,343	10,517,232	-677.76	11,616,498	10.45	11,783,491	1.44	12,469,662	5.82	
Bénéfice (perte) net avant impôts	24,719,037	32,314,604		33,354,073		33,461,953		33,757,240		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	42.1	43.1		43.8		45.6		48.2		
Pourcentage des revenus totaux	29.2	31.9		32.3		34.3		37.2		
Personnel										
Rémunération totale	26,321,045	29,662,087	12.69	30,282,327	2.09	36,578,913	20.79	46,915,969	28.26	15.6
Effectifs moyens	281.0	368.4	31.09	350.8	-4.76	330.0	-5.93	425.5	28.92	
Salaires moyens (\$)	93,669	80,523	-14.04	86,319	7.20	110,835	28.40	110,271	-0.51	4.2
Rémunération/dépenses totales (%)	40.6	42.5		43.8		49.5		59.6		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	30.6	25.9		26.3		24.8		22.7		
Marge B.A.I.I.	29.4	23.2		23.6		22.7		20.6		
Marge avant impôts	26.5	34.3		35.6		34.1		33.2		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Marché de Montréal - Anglais/Ethnique

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	9	9		9		9		9		
Revenus										
Vente de publicité locale	35,401,956	36,296,055	2.53	23,764,584	-34.53	24,044,606	1.18	23,600,081	-1.85	-9.6
Vente de publicité nationale	8,679,910	9,877,943	13.80	20,891,394	111.50	22,217,383	6.35	22,882,515	2.99	27.4
Paielements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	387,812	21,700	-94.40	102,328	371.56	45,212	-55.82	130,645	188.96	-23.8
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	317,609	439,989	38.53	593,577	34.91	667,176	12.40	883,413	32.41	
Revenus totaux	44,787,287	46,635,687	4.13	45,351,883	-2.75	46,974,377	3.58	47,496,654	1.11	1.5
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	13,973,371	14,825,512	6.10	14,671,748	-1.04	14,246,306	-2.90	14,841,351	4.18	1.5
Services techniques	1,506,024	2,060,566	36.82	1,656,355	-19.62	1,936,966	16.94	1,727,773	-10.80	3.5
Ventes et promotion	8,758,893	8,471,821	-3.28	9,479,103	11.89	8,584,868	-9.43	8,785,469	2.34	0.1
Administration et frais généraux	9,548,283	9,945,882	4.16	8,950,812	-10.00	7,843,226	-12.37	7,050,342	-10.11	-7.3
Dépenses totales	33,786,571	35,303,781	4.49	34,758,018	-1.55	32,611,366	-6.18	32,404,935	-0.63	-1.0
Bénéfice (perte) d'exploitation	11,000,716	11,331,906		10,593,865		14,363,011		15,091,719		
Amortissement	839,615	1,079,928	28.62	801,170	-25.81	663,890	-17.13	428,086	-35.52	-15.5
B.A.I.I.	10,161,101	10,251,978		9,792,695		13,699,121		14,663,633		
Intérêts versés	574,334	465,282	-18.99	312,385	-32.86	326,750	4.60	-130,358	-139.90	
Ajustements - gain (perte)	-543,933	-3,119,831	473.57	-1,215,551	-61.04	149,879	-112.33	-52,622	-135.11	
Bénéfice (perte) net avant impôts	9,042,834	6,666,865		8,264,759		13,522,250		14,741,369		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	41.4	42.0		42.2		43.7		45.8		
Pourcentage des revenus totaux	31.2	31.8		32.4		30.3		31.2		
Personnel										
Rémunération totale	17,984,286	16,938,188	-5.82	16,014,328	-5.45	15,843,158	-1.07	16,703,800	5.43	-1.8
Effectifs moyens	300.9	286.4	-4.82	281.1	-1.86	246.7	-12.22	273.2	10.74	
Salaires moyens (\$)	59,768	59,142	-1.05	56,976	-3.66	64,218	12.71	61,139	-4.79	0.6
Rémunération/dépenses totales (%)	53.2	48.0		46.1		48.6		51.5		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	24.6	24.3		23.4		30.6		31.8		
Marge B.A.I.I.	22.7	22.0		21.6		29.2		30.9		
Marge avant impôts	20.2	14.3		18.2		28.8		31.0		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Marché de Montréal - Français

	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	12	11		12		12		11		
Revenus										
Vente de publicité locale	53,108,667	48,537,925	-8.61	50,489,353	4.02	50,212,570	-0.55	50,151,817	-0.12	-1.4
Vente de publicité nationale	45,793,267	51,269,375	11.96	48,487,118	-5.43	51,765,115	6.76	55,064,888	6.37	4.7
Paiements du réseau à la station	1,592,311	0	-100.00	0	n/a	0	n/a	0	n/a	-100.0
Ventes de droits de diffusion	1,029,983	910,354	-11.61	882,637	-3.04	763,978	-13.44	1,286,481	68.39	5.7
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	501,341	1,717,171	242.52	2,500,889	45.64	3,123,132	24.88	3,656,557	17.08	
Revenus totaux	102,025,569	102,434,825	0.40	102,359,997	-0.07	105,864,795	3.42	110,159,743	4.06	1.9
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	32,951,896	36,051,093	9.41	36,463,643	1.14	38,551,594	5.73	42,755,682	10.91	6.7
Services techniques	2,577,012	2,983,813	15.79	3,142,783	5.33	3,155,740	0.41	3,120,127	-1.13	4.9
Ventes et promotion	23,019,290	22,493,267	-2.29	24,134,545	7.30	23,085,384	-4.35	24,144,211	4.59	1.2
Administration et frais généraux	17,797,833	19,514,282	9.64	17,340,362	-11.14	18,144,240	4.64	17,401,554	-4.09	-0.6
Dépenses totales	76,346,031	81,042,455	6.15	81,081,333	0.05	82,936,958	2.29	87,421,574	5.41	3.4
Bénéfice (perte) d'exploitation	25,679,538	21,392,370		21,278,664		22,927,837		22,738,169		
Amortissement	1,480,262	2,893,891	95.50	2,852,787	-1.42	2,237,150	-21.58	2,203,327	-1.51	10.5
B.A.I.I.	24,199,276	18,498,479		18,425,877		20,690,687		20,534,842		
Intérêts versés	1,188,434	541,048	-54.47	880,862	62.81	1,318,967	49.74	-436,373	-133.08	
Ajustements - gain (perte)	-483,971	12,092,887	>999±	15,039,702	24.37	13,601,986	-9.56	12,469,662	-8.32	
Bénéfice (perte) net avant impôts	22,526,871	30,050,318		32,584,717		32,973,706		33,440,877		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	43.2	44.5		45.0		46.5		48.9		
Pourcentage des revenus totaux	32.3	35.2		35.6		36.4		38.8		
Personnel										
Rémunération totale	32,833,522	36,143,366	10.08	37,049,205	2.51	41,331,951	11.56	52,635,431	27.35	12.5
Effectifs moyens	378.3	454.3	20.10	431.6	-5.01	401.1	-7.06	472.4	17.76	
Salaires moyens (\$)	86,792	79,551	-8.34	85,846	7.91	103,039	20.03	111,428	8.14	6.5
Rémunération/dépenses totales (%)	43.0	44.6		45.7		49.8		60.2		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	25.2	20.9		20.8		21.7		20.6		
Marge B.A.I.I.	23.7	18.1		18.0		19.5		18.6		
Marge avant impôts	22.1	29.3		31.8		31.1		30.4		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Marché de Toronto

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	26	27		28		28		28		
Revenus										
Vente de publicité locale	192,977,404	196,784,508	1.97	181,318,985	-7.86	181,364,837	0.03	189,722,137	4.61	-0.4
Vente de publicité nationale	66,889,154	73,582,235	10.01	57,782,114	-21.47	64,092,616	10.92	77,114,888	20.32	3.6
Paiements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	708,573	605,837	-14.50	533,098	-12.01	529,023	-0.76	538,021	1.70	-6.7
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	5,317,475	7,071,758	32.99	7,022,119	-0.70	5,004,494	-28.73	4,453,087	-11.02	
Revenus totaux	265,892,606	278,044,338	4.57	246,656,316	-11.29	250,990,970	1.76	271,828,133	8.30	0.6
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	69,565,305	73,878,949	6.20	69,371,791	-6.10	69,427,249	0.08	73,016,348	5.17	1.2
Services techniques	6,361,910	6,991,050	9.89	6,872,857	-1.69	7,315,235	6.44	7,037,230	-3.80	2.6
Ventes et promotion	59,204,752	59,522,977	0.54	50,114,546	-15.81	51,151,638	2.07	50,945,572	-0.40	-3.7
Administration et frais généraux	52,861,413	48,706,539	-7.86	44,594,825	-8.44	41,849,277	-6.16	47,713,949	14.01	-2.5
Dépenses totales	187,993,380	189,099,515	0.59	170,954,019	-9.60	169,743,399	-0.71	178,713,099	5.28	-1.3
Bénéfice (perte) d'exploitation	77,899,226	88,944,823		75,702,297		81,247,571		93,115,034		
Amortissement	4,817,891	5,351,244	11.07	5,056,235	-5.51	5,187,094	2.59	5,165,532	-0.42	1.8
B.A.I.I.	73,081,335	83,593,579		70,646,062		76,060,477		87,949,502		
Intérêts versés	2,121,706	1,099,962	-48.16	794,559	-27.76	569,505	-28.32	658,629	15.65	
Ajustements - gain (perte)	8,057,921	13,027,499	61.67	4,592,560	-64.75	-78,362,759	>999±	5,488,449	-107.00	
Bénéfice (perte) net avant impôts	79,017,550	95,521,116		74,444,063		-2,871,787		92,779,322		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	37.0	39.1		40.6		40.9		40.9		
Pourcentage des revenus totaux	26.2	26.6		28.1		27.7		26.9		
Personnel										
Rémunération totale	91,840,640	95,176,642	3.63	83,020,808	-12.77	80,784,423	-2.69	83,664,324	3.56	-2.3
Effectifs moyens	1,120.6	1,118.5	-0.19	1,027.9	-8.10	1,063.6	3.47	1,130.1	6.26	
Salaires moyens (\$)	81,959	85,095	3.83	80,766	-5.09	75,954	-5.96	74,031	-2.53	-2.5
Rémunération/dépenses totales (%)	48.9	50.3		48.6		47.6		46.8		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	29.3	32.0		30.7		32.4		34.3		
Marge B.A.I.I.	27.5	30.1		28.6		30.3		32.4		
Marge avant impôts	29.7	34.4		30.2		-1.1		34.1		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Marché de Toronto - AM

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	11	12		13		13		13		
Revenus										
Vente de publicité locale	65,864,185	68,945,086	4.68	63,051,836	-8.55	64,806,617	2.78	63,928,241	-1.36	-0.7
Vente de publicité nationale	12,057,853	13,781,644	14.30	12,193,286	-11.53	11,645,651	-4.49	13,096,192	12.46	2.1
Paiements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	500,960	413,816	-17.40	324,698	-21.54	435,999	34.28	443,137	1.64	-3.0
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	2,256,017	2,610,626	15.72	2,854,380	9.34	2,114,586	-25.92	2,171,777	2.70	
Revenus totaux	80,679,015	85,751,172	6.29	78,424,200	-8.54	79,002,853	0.74	79,639,347	0.81	-0.3
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	26,613,149	28,279,907	6.26	27,933,913	-1.22	27,575,278	-1.28	27,998,369	1.53	1.3
Services techniques	2,914,030	3,164,820	8.61	3,178,722	0.44	3,668,467	15.41	3,413,026	-6.96	4.0
Ventes et promotion	17,013,048	17,908,887	5.27	14,421,314	-19.47	14,837,456	2.89	14,557,392	-1.89	-3.8
Administration et frais généraux	20,462,304	17,832,661	-12.85	17,688,355	-0.81	15,687,375	-11.31	16,386,934	4.46	-5.4
Dépenses totales	67,002,531	67,186,275	0.27	63,222,304	-5.90	61,768,576	-2.30	62,355,721	0.95	-1.8
Bénéfice (perte) d'exploitation	13,676,484	18,564,897		15,201,896		17,234,277		17,283,626		
Amortissement	1,695,928	1,779,720	4.94	2,252,190	26.55	1,724,049	-23.45	1,620,294	-6.02	-1.1
B.A.I.I.	11,980,556	16,785,177		12,949,706		15,510,228		15,663,332		
Intérêts versés	1,286,459	740,187	-42.46	603,726	-18.44	477,311	-20.94	450,596	-5.60	
Ajustements - gain (perte)	350,513	7,438,460	>999±	974,382	-86.90	-17,723,662	>999±	1,372,844	-107.75	
Bénéfice (perte) net avant impôts	11,044,610	23,483,450		13,320,362		-2,690,745		16,585,580		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	39.7	42.1		44.2		44.6		44.9		
Pourcentage des revenus totaux	33.0	33.0		35.6		34.9		35.2		
Personnel										
Rémunération totale	32,333,081	33,403,779	3.31	32,274,815	-3.38	30,018,895	-6.99	30,821,362	2.67	-1.2
Effectifs moyens	491.8	501.7	2.01	452.7	-9.75	473.1	4.50	509.4	7.66	
Salaires moyens (\$)	65,746	66,586	1.28	71,288	7.06	63,447	-11.00	60,506	-4.64	-2.1
Rémunération/dépenses totales (%)	48.3	49.7		51.0		48.6		49.4		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	17.0	21.6		19.4		21.8		21.7		
Marge B.A.I.I.	14.8	19.6		16.5		19.6		19.7		
Marge avant impôts	13.7	27.4		17.0		-3.4		20.8		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Marché de Toronto - FM

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	15	15		15		15		15		
Revenus										
Vente de publicité locale	127,113,219	127,839,422	0.57	118,267,149	-7.49	116,558,220	-1.44	125,793,896	7.92	-0.3
Vente de publicité nationale	54,831,301	59,800,591	9.06	45,588,828	-23.77	52,446,965	15.04	64,018,696	22.06	4.0
Paiements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	207,613	192,021	-7.51	208,400	8.53	93,024	-55.36	94,884	2.00	-17.8
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	3,061,458	4,461,132	45.72	4,167,739	-6.58	2,889,908	-30.66	2,281,310	-21.06	
Revenus totaux	185,213,591	192,293,166	3.82	168,232,116	-12.51	171,988,117	2.23	192,188,786	11.75	0.9
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	42,952,156	45,599,042	6.16	41,437,878	-9.13	41,851,971	1.00	45,017,979	7.56	1.2
Services techniques	3,447,880	3,826,230	10.97	3,694,135	-3.45	3,646,768	-1.28	3,624,204	-0.62	1.3
Ventes et promotion	42,191,704	41,614,090	-1.37	35,693,232	-14.23	36,314,182	1.74	36,388,180	0.20	-3.6
Administration et frais généraux	32,399,109	30,873,878	-4.71	26,906,470	-12.85	26,161,902	-2.77	31,327,015	19.74	-0.8
Dépenses totales	120,990,849	121,913,240	0.76	107,731,715	-11.63	107,974,823	0.23	116,357,378	7.76	-1.0
Bénéfice (perte) d'exploitation	64,222,742	70,379,926		60,500,401		64,013,294		75,831,408		
Amortissement	3,121,963	3,571,524	14.40	2,804,045	-21.49	3,463,045	23.50	3,545,238	2.37	3.2
B.A.I.I.	61,100,779	66,808,402		57,696,356		60,550,249		72,286,170		
Intérêts versés	835,247	359,775	-56.93	190,833	-46.96	92,194	-51.69	208,033	125.65	
Ajustements - gain (perte)	7,707,408	5,589,039	-27.48	3,618,178	-35.26	-60,639,097	>999±	4,115,605	-106.79	
Bénéfice (perte) net avant impôts	67,972,940	72,037,666		61,123,701		-181,042		76,193,742		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	35.5	37.4		38.5		38.8		38.7		
Pourcentage des revenus totaux	23.2	23.7		24.6		24.3		23.4		
Personnel										
Rémunération totale	59,507,559	61,772,863	3.81	50,745,993	-17.85	50,765,528	0.04	52,842,962	4.09	-2.9
Effectifs moyens	628.8	616.8	-1.90	575.2	-6.75	590.5	2.66	620.7	5.13	
Salaires moyens (\$)	94,640	100,147	5.82	88,226	-11.90	85,976	-2.55	85,130	-0.98	-2.6
Rémunération/dépenses totales (%)	49.2	50.7		47.1		47.0		45.4		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	34.7	36.6		36.0		37.2		39.5		
Marge B.A.I.I.	33.0	34.7		34.3		35.2		37.6		
Marge avant impôts	36.7	37.5		36.3		-0.1		39.6		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Marché de Vancouver

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	19	19		21		20		20		
Revenus										
Vente de publicité locale	88,726,601	96,381,812	8.63	85,825,020	-10.95	84,283,271	-1.80	84,810,293	0.63	-1.1
Vente de publicité nationale	32,435,017	30,618,464	-5.60	28,240,141	-7.77	30,152,311	6.77	32,348,762	7.28	-0.1
Paiements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	243,616	268,718	10.30	370,347	37.82	344,524	-6.97	66,896	-80.58	-27.6
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	5,354,912	3,449,625	-35.58	3,816,232	10.63	3,448,432	-9.64	3,594,719	4.24	
Revenus totaux	126,760,146	130,718,619	3.12	118,251,740	-9.54	118,228,538	-0.02	120,820,670	2.19	-1.2
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	36,281,092	38,629,228	6.47	39,786,689	3.00	39,490,881	-0.74	40,004,325	1.30	2.5
Services techniques	2,588,438	2,949,950	13.97	3,111,675	5.48	3,146,203	1.11	3,094,318	-1.65	4.6
Ventes et promotion	29,391,031	29,975,931	1.99	29,480,563	-1.65	30,160,707	2.31	30,060,960	-0.33	0.6
Administration et frais généraux	24,068,374	22,976,514	-4.54	21,720,553	-5.47	20,828,557	-4.11	21,229,856	1.93	-3.1
Dépenses totales	92,328,935	94,531,623	2.39	94,099,480	-0.46	93,626,348	-0.50	94,389,459	0.82	0.6
Bénéfice (perte) d'exploitation	34,431,211	36,186,996		24,152,260		24,602,190		26,431,211		
Amortissement	1,885,660	1,433,688	-23.97	2,188,803	52.67	2,178,960	-0.45	2,472,792	13.48	7.0
B.A.I.I.	32,545,551	34,753,308		21,963,457		22,423,230		23,958,419		
Intérêts versés	1,345,456	618,024	-54.07	265,798	-56.99	162,326	-38.93	362,536	123.34	
Ajustements - gain (perte)	6,047,521	5,149,506	-14.85	2,788,035	-45.86	-21,767,226	-880.74	3,383,572	-115.54	
Bénéfice (perte) net avant impôts	37,247,616	39,284,790		24,485,694		493,678		26,979,455		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	39.3	40.9		42.3		42.2		42.4		
Pourcentage des revenus totaux	28.6	29.6		33.6		33.4		33.1		
Personnel										
Rémunération totale	45,094,784	46,721,929	3.61	49,122,492	5.14	46,514,945	-5.31	46,405,608	-0.24	0.7
Effectifs moyens	685.3	679.5	-0.86	719.2	5.85	665.7	-7.43	648.6	-2.57	
Salaires moyens (\$)	65,800	68,764	4.50	68,304	-0.67	69,870	2.29	71,543	2.40	2.1
Rémunération/dépenses totales (%)	48.8	49.4		52.2		49.7		49.2		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	27.2	27.7		20.4		20.8		21.9		
Marge B.A.I.I.	25.7	26.6		18.6		19.0		19.8		
Marge avant impôts	29.4	30.1		20.7		0.4		22.3		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Marché de Vancouver - AM

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	10	10		10		9		9		
Revenus										
Vente de publicité locale	33,381,386	35,155,225	5.31	31,011,930	-11.79	31,211,682	0.64	32,108,831	2.87	-1.0
Vente de publicité nationale	5,901,787	5,811,141	-1.54	5,597,494	-3.68	6,368,992	13.78	6,317,530	-0.81	1.7
Paielements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	93,192	109,854	17.88	84,241	-23.32	312,908	271.44	40,793	-86.96	-18.7
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	2,636,327	2,283,202	-13.39	2,608,943	14.27	2,431,350	-6.81	2,620,343	7.77	
Revenus totaux	42,012,692	43,359,422	3.21	39,302,608	-9.36	40,324,932	2.60	41,087,497	1.89	-0.6
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	17,895,867	18,267,544	2.08	18,086,360	-0.99	17,564,379	-2.89	18,390,674	4.70	0.7
Services techniques	1,576,698	1,681,007	6.62	1,477,449	-12.11	1,519,025	2.81	1,501,328	-1.17	-1.2
Ventes et promotion	11,118,130	11,493,832	3.38	10,371,729	-9.76	10,653,381	2.72	10,728,631	0.71	-0.9
Administration et frais généraux	9,406,685	9,634,565	2.42	9,248,399	-4.01	8,933,264	-3.41	8,664,794	-3.01	-2.0
Dépenses totales	39,997,380	41,076,948	2.70	39,183,937	-4.61	38,670,049	-1.31	39,285,427	1.59	-0.5
Bénéfice (perte) d'exploitation	2,015,312	2,282,474		118,671		1,654,883		1,802,070		
Amortissement	564,152	535,786	-5.03	591,264	10.35	652,322	10.33	836,381	28.22	10.3
B.A.I.I.	1,451,160	1,746,688		-472,593		1,002,561		965,689		
Intérêts versés	583,468	410,244	-29.69	234,010	-42.96	127,142	-45.67	99,487	-21.75	
Ajustements - gain (perte)	3,197,589	3,104,719	-2.90	2,076,314	-33.12	213,888	-89.70	3,302,757	>999±	
Bénéfice (perte) net avant impôts	4,065,281	4,441,163		1,369,711		1,089,307		4,168,959		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	44.7	44.5		46.2		45.4		46.8		
Pourcentage des revenus totaux	42.6	42.1		46.0		43.6		44.8		
Personnel										
Rémunération totale	21,131,810	22,313,930	5.59	21,792,907	-2.33	20,336,194	-6.68	20,132,144	-1.00	-1.2
Effectifs moyens	388.0	403.9	4.09	398.0	-1.45	356.3	-10.48	345.7	-2.98	
Salaires moyens (\$)	54,465	55,253	1.45	54,755	-0.90	57,079	4.25	58,244	2.04	1.7
Rémunération/dépenses totales (%)	52.8	54.3		55.6		52.6		51.2		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	4.8	5.3		0.3		4.1		4.4		
Marge B.A.I.I.	3.5	4.0		-1.2		2.5		2.4		
Marge avant impôts	9.7	10.2		3.5		2.7		10.1		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Marché de Vancouver - FM

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	9	9		11		11		11		
Revenus										
Vente de publicité locale	55,345,215	61,226,587	10.63	54,813,090	-10.48	53,071,589	-3.18	52,701,462	-0.70	-1.2
Vente de publicité nationale	26,533,230	24,807,323	-6.50	22,642,647	-8.73	23,783,319	5.04	26,031,232	9.45	-0.5
Paiements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	150,424	158,864	5.61	286,106	80.09	31,616	-88.95	26,103	-17.44	-35.5
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	2,718,585	1,166,423	-57.09	1,207,289	3.50	1,017,082	-15.75	974,376	-4.20	
Revenus totaux	84,747,454	87,359,197	3.08	78,949,132	-9.63	77,903,606	-1.32	79,733,173	2.35	-1.5
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	18,385,225	20,361,684	10.75	21,700,329	6.57	21,926,502	1.04	21,613,651	-1.43	4.1
Services techniques	1,011,740	1,268,943	25.42	1,634,226	28.79	1,627,178	-0.43	1,592,990	-2.10	12.0
Ventes et promotion	18,272,901	18,482,099	1.14	19,108,834	3.39	19,507,326	2.09	19,332,329	-0.90	1.4
Administration et frais généraux	14,661,689	13,341,949	-9.00	12,472,154	-6.52	11,895,293	-4.63	12,565,062	5.63	-3.8
Dépenses totales	52,331,555	53,454,675	2.15	54,915,543	2.73	54,956,299	0.07	55,104,032	0.27	1.3
Bénéfice (perte) d'exploitation	32,415,899	33,904,522		24,033,589		22,947,307		24,629,141		
Amortissement	1,321,508	897,902	-32.05	1,597,539	77.92	1,526,638	-4.44	1,636,411	7.19	5.5
B.A.I.I.	31,094,391	33,006,620		22,436,050		21,420,669		22,992,730		
Intérêts versés	761,988	207,780	-72.73	31,788	-84.70	35,184	10.68	263,049	647.64	
Ajustements - gain (perte)	2,849,932	2,044,787	-28.25	711,721	-65.19	-21,981,114	>999±	80,815	-100.37	
Bénéfice (perte) net avant impôts	33,182,335	34,843,627		23,115,983		-595,629		22,810,496		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	35.1	38.1		39.5		39.9		39.2		
Pourcentage des revenus totaux	21.7	23.3		27.5		28.1		27.1		
Personnel										
Rémunération totale	23,962,974	24,407,999	1.86	27,329,585	11.97	26,178,751	-4.21	26,273,464	0.36	2.3
Effectifs moyens	297.3	275.6	-7.31	321.2	16.53	309.5	-3.64	303.0	-2.09	
Salaires moyens (\$)	80,591	88,563	9.89	85,096	-3.91	84,595	-0.59	86,714	2.50	1.9
Rémunération/dépenses totales (%)	45.8	45.7		49.8		47.6		47.7		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	38.2	38.8		30.4		29.5		30.9		
Marge B.A.I.I.	36.7	37.8		28.4		27.5		28.8		
Marge avant impôts	39.2	39.9		29.3		-0.8		28.6		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

IV RELEVÉS STATISTIQUES ET FINANCIERS DE L'INDUSTRIE

GRANDS MARCHÉS: Population de plus de 500,000

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Marché de Calgary

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	16	17		17		17		17		
Revenus										
Vente de publicité locale	69,370,250	78,040,072	12.50	68,617,805	-12.07	65,608,302	-4.39	66,612,257	1.53	-1.0
Vente de publicité nationale	21,335,604	22,460,956	5.27	20,497,948	-8.74	20,795,989	1.45	25,137,230	20.88	4.2
Paiements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	122,572	80,955	-33.95	90,732	12.08	76,103	-16.12	526	-99.31	-74.4
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	1,231,796	1,654,575	34.32	1,839,296	11.16	1,400,085	-23.88	1,442,674	3.04	
Revenus totaux	92,060,222	102,236,558	11.05	91,045,781	-10.95	87,880,479	-3.48	93,192,687	6.04	0.3
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	21,802,245	27,023,230	23.95	27,952,656	3.44	28,622,311	2.40	28,586,997	-0.12	7.0
Services techniques	1,952,024	2,785,840	42.72	2,799,398	0.49	2,615,690	-6.56	2,758,202	5.45	9.0
Ventes et promotion	21,605,504	26,172,106	21.14	24,081,415	-7.99	22,588,446	-6.20	25,064,041	10.96	3.8
Administration et frais généraux	18,002,260	17,415,033	-3.26	14,790,969	-15.07	14,408,499	-2.59	15,270,835	5.98	-4.0
Dépenses totales	63,362,033	73,396,209	15.84	69,624,438	-5.14	68,234,946	-2.00	71,680,075	5.05	3.1
Bénéfice (perte) d'exploitation	28,698,189	28,840,349		21,421,343		19,645,533		21,512,612		
Amortissement	1,950,633	2,092,191	7.26	2,481,227	18.59	2,141,333	-13.70	2,047,146	-4.40	1.2
B.A.I.I.	26,747,556	26,748,158		18,940,116		17,504,200		19,465,466		
Intérêts versés	1,240,204	740,362	-40.30	886,555	19.75	789,409	-10.96	878,010	11.22	
Ajustements - gain (perte)	1,000,998	-883,499	-188.26	-971,444	9.95	-44,065,968	>999±	-528,373	-98.80	
Bénéfice (perte) net avant impôts	26,508,350	25,124,297		17,082,117		-27,351,177		18,059,083		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	34.4	36.8		40.1		41.9		39.9		
Pourcentage des revenus totaux	23.7	26.4		30.7		32.6		30.7		
Personnel										
Rémunération totale	31,046,935	36,831,974	18.63	35,982,858	-2.31	33,952,391	-5.64	36,046,788	6.17	3.8
Effectifs moyens	415.3	451.5	8.72	442.5	-2.00	422.4	-4.54	413.3	-2.16	
Salaires moyens (\$)	74,763	81,577	9.11	81,319	-0.32	80,376	-1.16	87,217	8.51	3.9
Rémunération/dépenses totales (%)	49.0	50.2		51.7		49.8		50.3		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	31.2	28.2		23.5		22.4		23.1		
Marge B.A.I.I.	29.1	26.2		20.8		19.9		20.9		
Marge avant impôts	28.8	24.6		18.8		-31.1		19.4		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Marché de Calgary - AM

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	4	4		4		4		4		
Revenus										
Vente de publicité locale	13,195,085	14,740,556	11.71	12,786,571	-13.26	12,242,948	-4.25	13,887,308	13.43	1.3
Vente de publicité nationale	2,019,924	2,374,952	17.58	2,467,149	3.88	2,102,021	-14.80	2,223,811	5.79	2.4
Paiements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	48,220	7,963	-83.49	10,092	26.74	0	-100.00	0	n/a	-100.0
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	301,495	404,130	34.04	647,799	60.29	675,172	4.23	606,696	-10.14	
Revenus totaux	15,564,724	17,527,601	12.61	15,911,611	-9.22	15,020,141	-5.60	16,717,815	11.30	1.8
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	6,114,464	6,641,957	8.63	6,595,653	-0.70	6,656,015	0.92	6,668,116	0.18	2.2
Services techniques	549,874	671,396	22.10	669,601	-0.27	606,448	-9.43	665,871	9.80	4.9
Ventes et promotion	4,578,279	4,696,558	2.58	4,150,670	-11.62	4,354,972	4.92	4,639,976	6.54	0.3
Administration et frais généraux	3,567,201	3,005,540	-15.75	2,768,503	-7.89	2,519,090	-9.01	3,031,584	20.34	-4.0
Dépenses totales	14,809,818	15,015,451	1.39	14,184,427	-5.53	14,136,525	-0.34	15,005,547	6.15	0.3
Bénéfice (perte) d'exploitation	754,906	2,512,150		1,727,184		883,616		1,712,268		
Amortissement	311,298	144,710	-53.51	148,310	2.49	151,045	1.84	168,700	11.69	-14.2
B.A.I.I.	443,608	2,367,440		1,578,874		732,571		1,543,568		
Intérêts versés	42,651	45,647	7.02	105,007	130.04	84,408	-19.62	86,288	2.23	
Ajustements - gain (perte)	227,627	59,776	-73.74	191,081	219.66	-1,349,568	-806.28	132,760	-109.84	
Bénéfice (perte) net avant impôts	628,584	2,381,569		1,664,948		-701,405		1,590,040		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	41.3	44.2		46.5		47.1		44.4		
Pourcentage des revenus totaux	39.3	37.9		41.5		44.3		39.9		
Personnel										
Rémunération totale	8,696,831	9,340,748	7.40	8,897,520	-4.75	8,469,700	-4.81	9,256,145	9.29	1.6
Effectifs moyens	122.5	120.6	-1.57	123.7	2.53	114.4	-7.46	118.6	3.65	
Salaires moyens (\$)	70,983	77,452	9.11	71,957	-7.09	74,023	2.87	78,045	5.43	2.4
Rémunération/dépenses totales (%)	58.7	62.2		62.7		59.9		61.7		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	4.9	14.3		10.9		5.9		10.2		
Marge B.A.I.I.	2.9	13.5		9.9		4.9		9.2		
Marge avant impôts	4.0	13.6		10.5		-4.7		9.5		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Marché de Calgary - FM

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	12	13		13		13		13		
Revenus										
Vente de publicité locale	56,175,165	63,299,516	12.68	55,831,234	-11.80	53,365,354	-4.42	52,724,949	-1.20	-1.6
Vente de publicité nationale	19,315,680	20,086,004	3.99	18,030,799	-10.23	18,693,968	3.68	22,913,419	22.57	4.4
Paiements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	74,352	72,992	-1.83	80,640	10.48	76,103	-5.63	526	-99.31	-71.0
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	930,301	1,250,445	34.41	1,191,497	-4.71	724,913	-39.16	835,978	15.32	
Revenus totaux	76,495,498	84,708,957	10.74	75,134,170	-11.30	72,860,338	-3.03	76,474,872	4.96	-0.0
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	15,687,781	20,381,273	29.92	21,357,003	4.79	21,966,296	2.85	21,918,881	-0.22	8.7
Services techniques	1,402,150	2,114,444	50.80	2,129,797	0.73	2,009,242	-5.66	2,092,331	4.14	10.5
Ventes et promotion	17,027,225	21,475,548	26.12	19,930,745	-7.19	18,233,474	-8.52	20,424,065	12.01	4.7
Administration et frais généraux	14,435,059	14,409,493	-0.18	12,022,466	-16.57	11,889,409	-1.11	12,239,251	2.94	-4.0
Dépenses totales	48,552,215	58,380,758	20.24	55,440,011	-5.04	54,098,421	-2.42	56,674,528	4.76	3.9
Bénéfice (perte) d'exploitation	27,943,283	26,328,199		19,694,159		18,761,917		19,800,344		
Amortissement	1,639,335	1,947,481	18.80	2,332,917	19.79	1,990,288	-14.69	1,878,446	-5.62	3.5
B.A.I.I.	26,303,948	24,380,718		17,361,242		16,771,629		17,921,898		
Intérêts versés	1,197,553	694,715	-41.99	781,548	12.50	705,001	-9.79	791,722	12.30	
Ajustements - gain (perte)	773,371	-943,275	-221.97	-1,162,525	23.24	-42,716,400	>999±	-661,133	-98.45	
Bénéfice (perte) net avant impôts	25,879,766	22,742,728		15,417,169		-26,649,772		16,469,043		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	32.3	34.9		38.5		40.6		38.7		
Pourcentage des revenus totaux	20.5	24.1		28.4		30.1		28.7		
Personnel										
Rémunération totale	22,350,104	27,491,226	23.00	27,085,338	-1.48	25,482,691	-5.92	26,790,643	5.13	4.6
Effectifs moyens	292.8	330.9	13.03	318.8	-3.64	308.0	-3.40	294.7	-4.32	
Salaires moyens (\$)	76,345	83,080	8.82	84,950	2.25	82,736	-2.61	90,908	9.88	4.5
Rémunération/dépenses totales (%)	46.0	47.1		48.9		47.1		47.3		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	36.5	31.1		26.2		25.8		25.9		
Marge B.A.I.I.	34.4	28.8		23.1		23.0		23.4		
Marge avant impôts	33.8	26.8		20.5		-36.6		21.5		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Marché d'Edmonton

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	16	16		16		18		19		
Revenus										
Vente de publicité locale	62,708,289	71,674,565	14.30	64,460,158	-10.07	61,504,692	-4.58	62,600,302	1.78	-0.0
Vente de publicité nationale	14,290,848	15,074,029	5.48	15,354,148	1.86	18,702,609	21.81	23,595,917	26.16	13.4
Paielements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	552,806	14,135	-97.44	29,418	108.12	37,217	26.51	391,866	952.92	-8.2
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	416,183	399,243	-4.07	618,849	55.01	1,432,100	131.41	1,457,382	1.77	
Revenus totaux	77,968,126	87,161,972	11.79	80,462,573	-7.69	81,676,618	1.51	88,045,467	7.80	3.1
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	18,864,925	21,064,264	11.66	21,761,869	3.31	24,614,287	13.11	25,894,755	5.20	8.2
Services techniques	2,047,707	2,210,186	7.93	2,293,592	3.77	2,239,432	-2.36	2,816,225	25.76	8.3
Ventes et promotion	19,190,782	21,779,663	13.49	19,510,466	-10.42	22,415,205	14.89	25,649,063	14.43	7.5
Administration et frais généraux	14,857,334	15,258,267	2.70	13,351,383	-12.50	14,732,464	10.34	15,614,568	5.99	1.3
Dépenses totales	54,960,748	60,312,380	9.74	56,917,310	-5.63	64,001,388	12.45	69,974,611	9.33	6.2
Bénéfice (perte) d'exploitation	23,007,378	26,849,592		23,545,263		17,675,230		18,070,856		
Amortissement	2,184,709	2,347,272	7.44	2,561,645	9.13	3,110,008	21.41	2,507,892	-19.36	3.5
B.A.I.I.	20,822,669	24,502,320		20,983,618		14,565,222		15,562,964		
Intérêts versés	1,223,768	898,244	-26.60	796,999	-11.27	670,896	-15.82	1,192,974	77.82	
Ajustements - gain (perte)	6,701,620	7,159,901	6.84	4,611,430	-35.59	-30,865,654	-769.33	3,255,108	-110.55	
Bénéfice (perte) net avant impôts	26,300,521	30,763,977		24,798,049		-16,971,328		17,625,098		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	34.3	34.9		38.2		38.5		37.0		
Pourcentage des revenus totaux	24.2	24.2		27.0		30.1		29.4		
Personnel										
Rémunération totale	28,930,829	32,048,107	10.77	30,466,716	-4.93	31,783,555	4.32	34,473,517	8.46	4.5
Effectifs moyens	411.8	423.0	2.71	406.5	-3.90	411.4	1.22	446.1	8.42	
Salaires moyens (\$)	70,253	75,767	7.85	74,951	-1.08	77,250	3.07	77,283	0.04	2.4
Rémunération/dépenses totales (%)	52.6	53.1		53.5		49.7		49.3		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	29.5	30.8		29.3		21.6		20.5		
Marge B.A.I.I.	26.7	28.1		26.1		17.8		17.7		
Marge avant impôts	33.7	35.3		30.8		-20.8		20.0		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Marché d'Edmonton - AM

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	5	5		5		5		5		
Revenus										
Vente de publicité locale	17,339,553	19,133,826	10.35	16,871,385	-11.82	15,401,826	-8.71	15,553,965	0.99	-2.7
Vente de publicité nationale	2,829,410	2,622,260	-7.32	2,538,137	-3.21	3,140,245	23.72	3,176,688	1.16	2.9
Paiements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	110,047	112,763	2.47	269,922	139.37	627,816	132.59	682,180	8.66	
Revenus totaux	20,279,010	21,868,849	7.84	19,679,444	-10.01	19,169,887	-2.59	19,412,833	1.27	-1.1
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	5,396,930	6,473,432	19.95	6,839,231	5.65	6,652,839	-2.73	6,443,569	-3.15	4.5
Services techniques	631,325	805,139	27.53	796,932	-1.02	729,397	-8.47	774,845	6.23	5.3
Ventes et promotion	4,537,294	5,466,765	20.49	4,802,311	-12.15	5,133,855	6.90	5,003,218	-2.54	2.5
Administration et frais généraux	4,616,847	4,536,100	-1.75	3,885,608	-14.34	3,732,704	-3.94	3,517,020	-5.78	-6.6
Dépenses totales	15,182,396	17,281,436	13.83	16,324,082	-5.54	16,248,795	-0.46	15,738,652	-3.14	0.9
Bénéfice (perte) d'exploitation	5,096,614	4,587,413		3,355,362		2,921,092		3,674,181		
Amortissement	719,830	656,597	-8.78	608,402	-7.34	560,629	-7.85	502,769	-10.32	-8.6
B.A.I.I.	4,376,784	3,930,816		2,746,960		2,360,463		3,171,412		
Intérêts versés	433,264	444,852	2.67	409,553	-7.93	327,957	-19.92	295,761	-9.82	
Ajustements - gain (perte)	2,703,027	3,276,176	21.20	2,370,249	-27.65	1,428,836	-39.72	3,117,623	118.19	
Bénéfice (perte) net avant impôts	6,646,547	6,762,140		4,707,656		3,461,342		5,993,274		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	35.5	37.5		41.9		40.9		40.9		
Pourcentage des revenus totaux	26.6	29.6		34.8		34.7		33.2		
Personnel										
Rémunération totale	8,196,350	9,463,824	15.46	9,152,791	-3.29	8,657,562	-5.41	8,477,170	-2.08	0.9
Effectifs moyens	109.3	123.0	12.53	133.5	8.60	117.6	-11.91	113.7	-3.37	
Salaires moyens (\$)	75,003	76,960	2.61	68,540	-10.94	73,600	7.38	74,577	1.33	-0.1
Rémunération/dépenses totales (%)	54.0	54.8		56.1		53.3		53.9		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	25.1	21.0		17.1		15.2		18.9		
Marge B.A.I.I.	21.6	18.0		14.0		12.3		16.3		
Marge avant impôts	32.8	30.9		23.9		18.1		30.9		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Marché d'Edmonton - FM

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	11	11		11		13		14		
Revenus										
Vente de publicité locale	45,368,736	52,540,739	15.81	47,588,773	-9.43	46,102,866	-3.12	47,046,337	2.05	0.9
Vente de publicité nationale	11,461,438	12,451,769	8.64	12,816,011	2.93	15,562,364	21.43	20,419,229	31.21	15.5
Paiements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	552,806	14,135	-97.44	29,418	108.12	37,217	26.51	391,866	952.92	-8.2
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	306,136	286,480	-6.42	348,927	21.80	804,284	130.50	775,202	-3.62	
Revenus totaux	57,689,116	65,293,123	13.18	60,783,129	-6.91	62,506,731	2.84	68,632,634	9.80	4.4
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	13,467,995	14,590,832	8.34	14,922,638	2.27	17,961,448	20.36	19,451,186	8.29	9.6
Services techniques	1,416,382	1,405,047	-0.80	1,496,660	6.52	1,510,035	0.89	2,041,380	35.19	9.6
Ventes et promotion	14,653,488	16,312,898	11.32	14,708,155	-9.84	17,281,350	17.50	20,645,845	19.47	9.0
Administration et frais généraux	10,240,487	10,722,167	4.70	9,465,775	-11.72	10,999,760	16.21	12,097,548	9.98	4.3
Dépenses totales	39,778,352	43,030,944	8.18	40,593,228	-5.67	47,752,593	17.64	54,235,959	13.58	8.1
Bénéfice (perte) d'exploitation	17,910,764	22,262,179		20,189,901		14,754,138		14,396,675		
Amortissement	1,464,879	1,690,675	15.41	1,953,243	15.53	2,549,379	30.52	2,005,123	-21.35	8.2
B.A.I.I.	16,445,885	20,571,504		18,236,658		12,204,759		12,391,552		
Intérêts versés	790,504	453,392	-42.65	387,446	-14.55	342,939	-11.49	897,213	161.62	
Ajustements - gain (perte)	3,998,593	3,883,725	-2.87	2,241,181	-42.29	-32,294,490	>999±	137,485	-100.43	
Bénéfice (perte) net avant impôts	19,653,974	24,001,837		20,090,393		-20,432,670		11,631,824		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	33.9	33.9		36.8		37.6		35.9		
Pourcentage des revenus totaux	23.3	22.3		24.6		28.7		28.3		
Personnel										
Rémunération totale	20,734,479	22,584,283	8.92	21,313,925	-5.62	23,125,993	8.50	25,996,347	12.41	5.8
Effectifs moyens	302.5	300.0	-0.83	273.0	-9.02	293.8	7.64	332.4	13.13	
Salaires moyens (\$)	68,537	75,278	9.84	78,087	3.73	78,711	0.80	78,208	-0.64	3.4
Rémunération/dépenses totales (%)	52.1	52.5		52.5		48.4		47.9		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	31.0	34.1		33.2		23.6		21.0		
Marge B.A.I.I.	28.5	31.5		30.0		19.5		18.1		
Marge avant impôts	34.1	36.8		33.1		-32.7		16.9		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Marché d'Hamilton

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	7	7		7		7		7		
Revenus										
Vente de publicité locale	19,311,087	19,279,428	-0.16	17,119,265	-11.20	16,236,571	-5.16	15,607,081	-3.88	-5.2
Vente de publicité nationale	4,813,608	4,910,502	2.01	3,670,697	-25.25	4,156,019	13.22	5,480,697	31.87	3.3
Paiements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion		0		0	n/a	37,117	n/a	0	-100.00	n/a
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	63,628	202,470	218.21	246,042	21.52	731,272	197.21	757,450	3.58	
Revenus totaux	24,188,323	24,392,400	0.84	21,036,004	-13.76	21,160,979	0.59	21,845,228	3.23	-2.5
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	6,154,168	6,420,223	4.32	6,351,668	-1.07	6,320,641	-0.49	6,450,585	2.06	1.2
Services techniques	785,529	977,224	24.40	970,353	-0.70	1,033,546	6.51	1,011,991	-2.09	6.5
Ventes et promotion	6,777,415	5,819,002	-14.14	5,505,207	-5.39	6,367,368	15.66	5,978,816	-6.10	-3.1
Administration et frais généraux	5,066,930	4,733,606	-6.58	3,802,793	-19.66	4,196,749	10.36	4,472,884	6.58	-3.1
Dépenses totales	18,784,042	17,950,055	-4.44	16,630,021	-7.35	17,918,304	7.75	17,914,276	-0.02	-1.2
Bénéfice (perte) d'exploitation	5,404,281	6,442,345		4,405,983		3,242,675		3,930,952		
Amortissement	777,887	561,009	-27.88	701,537	25.05	637,340	-9.15	605,713	-4.96	-6.1
B.A.I.I.	4,626,394	5,881,336		3,704,446		2,605,335		3,325,239		
Intérêts versés	225,667	213,378	-5.45	102,702	-51.87	-17,725	-117.26	-38,531	117.38	
Ajustements - gain (perte)	1,760,488	1,708,579	-2.95	983,293	-42.45	-15,539,641	>999±	1,252,234	-108.06	
Bénéfice (perte) net avant impôts	6,161,215	7,376,537		4,585,037		-12,916,581		4,616,004		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	32.8	35.8		38.2		35.3		36.0		
Pourcentage des revenus totaux	25.4	26.3		30.2		29.9		29.5		
Personnel										
Rémunération totale	10,900,236	9,690,298	-11.10	9,863,783	1.79	9,485,572	-3.83	9,699,986	2.26	-2.9
Effectifs moyens	143.7	145.6	1.35	142.6	-2.06	134.9	-5.40	133.5	-1.05	
Salaires moyens (\$)	75,859	66,541	-12.28	69,156	3.93	70,300	1.65	72,654	3.35	-1.1
Rémunération/dépenses totales (%)	58.0	54.0		59.3		52.9		54.1		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	22.3	26.4		20.9		15.3		18.0		
Marge B.A.I.I.	19.1	24.1		17.6		12.3		15.2		
Marge avant impôts	25.5	30.2		21.8		-61.0		21.1		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Marché d'Ottawa-Gatineau - FM

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	14	14		15		17		17		
Revenus										
Vente de publicité locale	40,504,413	41,412,579	2.24	42,097,645	1.65	45,659,080	8.46	47,418,939	3.85	4.0
Vente de publicité nationale	19,752,844	21,441,762	8.55	18,436,735	-14.01	18,258,849	-0.96	19,375,271	6.11	-0.5
Paiements du réseau à la station	493,711	0	-100.00	0	n/a	0	n/a	0	n/a	-100.0
Ventes de droits de diffusion	135,877	51,943	-61.77	81,432	56.77	108,755	33.55	91,695	-15.69	-9.4
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	1,099,497	1,364,855	24.13	1,869,394	36.97	802,406	-57.08	950,316	18.43	
Revenus totaux	61,986,342	64,271,139	3.69	62,485,206	-2.78	64,829,090	3.75	67,836,221	4.64	2.3
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	15,377,737	16,049,180	4.37	15,947,596	-0.63	17,411,336	9.18	18,602,438	6.84	4.9
Services techniques	1,324,693	1,456,117	9.92	1,667,226	14.50	1,987,116	19.19	2,179,908	9.70	13.3
Ventes et promotion	15,117,591	14,610,844	-3.35	14,845,443	1.61	16,113,795	8.54	17,306,495	7.40	3.4
Administration et frais généraux	11,753,448	11,820,834	0.57	11,180,328	-5.42	10,891,289	-2.59	12,949,042	18.89	2.5
Dépenses totales	43,573,469	43,936,975	0.83	43,640,593	-0.67	46,403,536	6.33	51,037,883	9.99	4.0
Bénéfice (perte) d'exploitation	18,412,873	20,334,164		18,844,613		18,425,554		16,798,338		
Amortissement	1,475,304	1,661,398	12.61	1,715,837	3.28	1,574,052	-8.26	1,770,258	12.47	4.7
B.A.I.I.	16,937,569	18,672,766		17,128,776		16,851,502		15,028,080		
Intérêts versés	1,214,598	644,785	-46.91	1,156,431	79.35	779,570	-32.59	639,167	-18.01	
Ajustements - gain (perte)	-92,007	3,111,682	>999±	5,764,538	85.25	7,710,083	33.75	-5,846,934	-175.83	
Bénéfice (perte) net avant impôts	15,630,964	21,139,663		21,736,883		23,782,015		8,541,979		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	35.3	36.5		36.5		37.5		36.4		
Pourcentage des revenus totaux	24.8	25.0		25.5		26.9		27.4		
Personnel										
Rémunération totale	20,543,385	21,294,520	3.66	23,192,803	8.91	25,871,115	11.55	28,511,068	10.20	8.5
Effectifs moyens	313.7	333.1	6.20	327.5	-1.68	336.8	2.85	355.3	5.47	
Salaires moyens (\$)	65,498	63,928	-2.40	70,816	10.77	76,808	8.46	80,252	4.48	5.2
Rémunération/dépenses totales (%)	47.1	48.5		53.1		55.8		55.9		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	29.7	31.6		30.2		28.4		24.8		
Marge B.A.I.I.	27.3	29.1		27.4		26.0		22.2		
Marge avant impôts	25.2	32.9		34.8		36.7		12.6		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Marché d'Ottawa-Gatineau - FM - Anglais/Ethnique

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	10	10		10		12		12		
Revenus										
Vente de publicité locale	31,955,944	32,373,112	1.31	31,144,468	-3.80	34,557,631	10.96	36,272,120	4.96	3.2
Vente de publicité nationale	15,551,675	16,506,802	6.14	13,553,648	-17.89	13,178,233	-2.77	14,351,666	8.90	-2.0
Paiements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	69,749	36,095	-48.25	29,800	-17.44	38,461	29.06	-10,709	-127.84	#ERROR
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	1,070,575	1,077,203	0.62	1,525,273	41.60	323,042	-78.82	622,079	92.57	
Revenus totaux	48,647,943	49,993,212	2.77	46,253,189	-7.48	48,097,367	3.99	51,235,156	6.52	1.3
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	12,248,227	12,740,475	4.02	11,594,044	-9.00	12,607,987	8.75	13,406,994	6.34	2.3
Services techniques	1,035,295	1,108,632	7.08	1,122,404	1.24	1,412,821	25.87	1,500,053	6.17	9.7
Ventes et promotion	11,702,322	11,179,892	-4.46	11,096,072	-0.75	12,241,166	10.32	13,395,339	9.43	3.4
Administration et frais généraux	9,345,442	9,180,680	-1.76	7,792,843	-15.12	8,216,109	5.43	9,403,909	14.46	0.2
Dépenses totales	34,331,286	34,209,679	-0.35	31,605,363	-7.61	34,478,083	9.09	37,706,295	9.36	2.4
Bénéfice (perte) d'exploitation	14,316,657	15,783,533		14,647,826		13,619,284		13,528,861		
Amortissement	897,377	859,413	-4.23	881,508	2.57	896,057	1.65	1,101,478	22.92	5.3
B.A.I.I.	13,419,280	14,924,120		13,766,318		12,723,227		12,427,383		
Intérêts versés	1,183,229	842,253	-28.82	1,030,305	22.33	533,204	-48.25	664,801	24.68	
Ajustements - gain (perte)	-118,525	-497,545	319.78	-569,079	14.38	-1,912,782	236.12	-10,561,700	452.16	
Bénéfice (perte) net avant impôts	12,117,526	13,584,322		12,166,934		10,277,241		1,200,882		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	35.7	37.2		36.7		36.6		35.6		
Pourcentage des revenus totaux	25.2	25.5		25.1		26.2		26.2		
Personnel										
Rémunération totale	16,233,505	16,446,161	1.31	16,550,245	0.63	17,779,083	7.42	19,564,756	10.04	4.8
Effectifs moyens	247.9	245.1	-1.13	226.5	-7.60	235.0	3.74	231.7	-1.39	
Salaires moyens (\$)	65,484	67,100	2.47	73,076	8.91	75,672	3.55	84,444	11.59	6.6
Rémunération/dépenses totales (%)	47.3	48.1		52.4		51.6		51.9		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	29.4	31.6		31.7		28.3		26.4		
Marge B.A.I.I.	27.6	29.9		29.8		26.5		24.3		
Marge avant impôts	24.9	27.2		26.3		21.4		2.3		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Marché d'Ottawa-Gatineau - FM - Français

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	4	4		5		5		5		
Revenus										
Vente de publicité locale	8,548,469	9,039,467	5.74	10,953,177	21.17	11,101,449	1.35	11,146,819	0.41	6.9
Vente de publicité nationale	4,201,169	4,934,960	17.47	4,883,087	-1.05	5,080,616	4.05	5,023,605	-1.12	4.6
Paiements du réseau à la station	493,711	0	-100.00	0	n/a	0	n/a	0	n/a	-100.0
Ventes de droits de diffusion	66,128	15,848	-76.03	51,632	225.80	70,294	36.14	102,404	45.68	11.6
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	28,922	287,652	894.58	344,121	19.63	479,364	39.30	328,237	-31.53	
Revenus totaux	13,338,399	14,277,927	7.04	16,232,017	13.69	16,731,723	3.08	16,601,065	-0.78	5.6
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	3,129,510	3,308,705	5.73	4,353,552	31.58	4,803,349	10.33	5,195,444	8.16	13.5
Services techniques	289,398	347,485	20.07	544,822	56.79	574,295	5.41	679,855	18.38	23.8
Ventes et promotion	3,415,269	3,430,952	0.46	3,749,371	9.28	3,872,629	3.29	3,911,156	0.99	3.5
Administration et frais généraux	2,408,006	2,640,154	9.64	3,387,485	28.31	2,675,180	-21.03	3,545,133	32.52	10.2
Dépenses totales	9,242,183	9,727,296	5.25	12,035,230	23.73	11,925,453	-0.91	13,331,588	11.79	9.6
Bénéfice (perte) d'exploitation	4,096,216	4,550,631		4,196,787		4,806,270		3,269,477		
Amortissement	577,927	801,985	38.77	834,329	4.03	677,995	-18.74	668,780	-1.36	3.7
B.A.I.I.	3,518,289	3,748,646		3,362,458		4,128,275		2,600,697		
Intérêts versés	31,369	-197,468	-729.50	126,126	-163.87	246,366	95.33	-25,634	-110.40	
Ajustements - gain (perte)	26,518	3,609,227	>999±	6,333,617	75.48	9,622,865	51.93	4,714,766	-51.00	
Bénéfice (perte) net avant impôts	3,513,438	7,555,341		9,569,949		13,504,774		7,341,097		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	33.9	34.0		36.2		40.3		39.0		
Pourcentage des revenus totaux	23.5	23.2		26.8		28.7		31.3		
Personnel										
Rémunération totale	4,309,880	4,848,359	12.49	6,642,558	37.01	8,092,032	21.82	8,946,312	10.56	20.0
Effectifs moyens	65.8	88.0	33.84	101.0	14.81	101.9	0.84	123.6	21.30	
Salaires moyens (\$)	65,550	55,095	-15.95	65,748	19.34	79,427	20.80	72,393	-8.86	2.5
Rémunération/dépenses totales (%)	46.6	49.8		55.2		67.9		67.1		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	30.7	31.9		25.9		28.7		19.7		
Marge B.A.I.I.	26.4	26.3		20.7		24.7		15.7		
Marge avant impôts	26.3	52.9		59.0		80.7		44.2		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Marché de la ville de Québec - FM

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	9	9		9		9		9		
Revenus										
Vente de publicité locale	20,231,501	22,559,613	11.51	24,718,342	9.57	28,280,345	14.41	29,628,483	4.77	10.0
Vente de publicité nationale	11,959,431	12,842,692	7.39	12,663,668	-1.39	13,238,004	4.54	12,868,066	-2.79	1.9
Paiements du réseau à la station	753,331	0	-100.00	0	n/a	0	n/a	0	n/a	-100.0
Ventes de droits de diffusion	309,807	472,518	52.52	616,886	30.55	855,415	38.67	1,490,761	74.27	48.1
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	638,310	441,443	-30.84	507,847	15.04	1,133,866	123.27	757,910	-33.16	
Revenus totaux	33,892,380	36,316,266	7.15	38,506,743	6.03	43,507,630	12.99	44,745,220	2.84	7.2
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	11,079,028	11,140,950	0.56	11,905,745	6.86	13,449,929	12.97	14,540,782	8.11	7.0
Services techniques	950,418	1,253,451	31.88	1,366,871	9.05	1,238,926	-9.36	1,641,116	32.46	14.6
Ventes et promotion	8,925,826	9,280,379	3.97	9,439,955	1.72	11,526,612	22.10	11,260,356	-2.31	6.0
Administration et frais généraux	10,681,938	7,634,434	-28.53	7,356,993	-3.63	7,091,319	-3.61	7,933,721	11.88	-7.2
Dépenses totales	31,637,210	29,309,214	-7.36	30,069,564	2.59	33,306,786	10.77	35,375,975	6.21	2.8
Bénéfice (perte) d'exploitation	2,255,170	7,007,052		8,437,179		10,200,844		9,369,245		
Amortissement	1,166,303	1,663,197	42.60	1,694,238	1.87	1,343,947	-20.68	1,331,849	-0.90	3.4
B.A.I.I.	1,088,867	5,343,855		6,742,941		8,856,897		8,037,396		
Intérêts versés	158,691	257,011	61.96	340,157	32.35	882,943	159.57	-71,265	-108.07	
Ajustements - gain (perte)	6,639,998	6,864,310	3.38	10,413,111	51.70	7,339,793	-29.51	5,054,274	-31.14	
Bénéfice (perte) net avant impôts	7,570,174	11,951,154		16,815,895		15,313,747		13,162,935		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	35.0	38.0		39.6		40.4		41.1		
Pourcentage des revenus totaux	32.7	30.7		30.9		30.9		32.5		
Personnel										
Rémunération totale	13,925,036	14,797,708	6.27	16,092,275	8.75	18,909,885	17.51	20,849,775	10.26	10.6
Effectifs moyens	199.2	205.3	3.08	213.0	3.75	223.2	4.77	267.5	19.85	
Salaires moyens (\$)	69,905	72,064	3.09	75,540	4.82	84,726	12.16	77,946	-8.00	2.8
Rémunération/dépenses totales (%)	44.0	50.5		53.5		56.8		58.9		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	6.7	19.3		21.9		23.4		20.9		
Marge B.A.I.I.	3.2	14.7		17.5		20.4		18.0		
Marge avant impôts	22.3	32.9		43.7		35.2		29.4		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Marché de Winnipeg

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	13	13		13		13		14		
Revenus										
Vente de publicité locale	30,039,961	31,050,651	3.36	31,564,665	1.66	32,929,025	4.32	32,934,501	0.02	2.3
Vente de publicité nationale	7,439,040	7,687,764	3.34	6,810,362	-11.41	6,908,226	1.44	7,578,565	9.70	0.5
Paiements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	130,364	160,757	23.31	173,272	7.79	10,300	-94.06	7,300	-29.13	-51.4
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	792,876	750,608	-5.33	724,689	-3.45	1,088,278	50.17	1,196,943	9.99	
Revenus totaux	38,402,241	39,649,780	3.25	39,272,988	-0.95	40,935,829	4.23	41,717,309	1.91	2.1
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	11,549,714	11,294,766	-2.21	11,410,732	1.03	11,230,142	-1.58	10,998,824	-2.06	-1.2
Services techniques	1,116,545	1,170,847	4.86	1,167,095	-0.32	1,132,696	-2.95	1,159,110	2.33	0.9
Ventes et promotion	10,912,759	10,928,801	0.15	10,505,302	-3.88	10,020,506	-4.61	10,288,093	2.67	-1.5
Administration et frais généraux	8,666,292	7,718,992	-10.93	6,894,850	-10.68	7,648,803	10.94	7,994,772	4.52	-2.0
Dépenses totales	32,245,310	31,113,406	-3.51	29,977,979	-3.65	30,032,147	0.18	30,440,799	1.36	-1.4
Bénéfice (perte) d'exploitation	6,156,931	8,536,374		9,295,009		10,903,682		11,276,510		
Amortissement	1,404,527	833,100	-40.68	1,349,745	62.01	1,121,742	-16.89	1,356,439	20.92	-0.9
B.A.I.I.	4,752,404	7,703,274		7,945,264		9,781,940		9,920,071		
Intérêts versés	455,004	298,119	-34.48	199,299	-33.15	151,678	-23.89	147,631	-2.67	
Ajustements - gain (perte)	3,230,390	3,237,782	0.23	-6,578,772	-303.19	-16,331,597	148.25	4,321,874	-126.46	
Bénéfice (perte) net avant impôts	7,527,790	10,642,937		1,167,193		-6,701,335		14,094,314		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	35.8	36.3		38.1		37.4		36.1		
Pourcentage des revenus totaux	30.1	28.5		29.1		27.4		26.4		
Personnel										
Rémunération totale	17,246,219	16,561,481	-3.97	16,655,525	0.57	16,293,826	-2.17	16,618,631	1.99	-0.9
Effectifs moyens	243.1	235.0	-3.33	227.2	-3.35	242.0	6.53	230.4	-4.79	
Salaires moyens (\$)	70,937	70,468	-0.66	73,324	4.05	67,335	-8.17	72,133	7.12	0.4
Rémunération/dépenses totales (%)	53.5	53.2		55.6		54.3		54.6		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	16.0	21.5		23.7		26.6		27.0		
Marge B.A.I.I.	12.4	19.4		20.2		23.9		23.8		
Marge avant impôts	19.6	26.8		3.0		-16.4		33.8		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Marché de Winnipeg - AM

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	3	3		3		3		3		
Revenus										
Vente de publicité locale	9,250,535	9,267,962	0.19	9,121,192	-1.58	9,751,977	6.92	10,025,380	2.80	2.0
Vente de publicité nationale	1,205,859	1,151,287	-4.53	1,027,090	-10.79	1,174,807	14.38	1,121,406	-4.55	-1.8
Paievements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	201,286	143,027	-28.94	183,458	28.27	624,107	240.19	626,007	0.30	
Revenus totaux	10,657,680	10,562,276	-0.90	10,331,740	-2.18	11,550,891	11.80	11,772,793	1.92	2.5
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	3,363,142	3,517,012	4.58	3,259,312	-7.33	2,934,350	-9.97	2,934,003	-0.01	-3.4
Services techniques	268,920	358,010	33.13	330,108	-7.79	301,612	-8.63	303,234	0.54	3.1
Ventes et promotion	2,256,548	2,089,267	-7.41	1,976,027	-5.42	2,188,497	10.75	2,442,305	11.60	2.0
Administration et frais généraux	2,301,077	2,136,194	-7.17	1,888,061	-11.62	2,093,130	10.86	2,302,716	10.01	0.0
Dépenses totales	8,189,687	8,100,483	-1.09	7,453,508	-7.99	7,517,589	0.86	7,982,258	6.18	-0.6
Bénéfice (perte) d'exploitation	2,467,993	2,461,793		2,878,232		4,033,302		3,790,535		
Amortissement	342,402	217,553	-36.46	374,194	72.00	291,245	-22.17	477,521	63.96	8.7
B.A.I.I.	2,125,591	2,244,240		2,504,038		3,742,057		3,313,014		
Intérêts versés	180,127	155,506	-13.67	135,233	-13.04	102,066	-24.53	85,363	-16.36	
Ajustements - gain (perte)	2,037,916	2,415,403	18.52	-1,400,764	-157.99	3,858,866	-375.48	3,722,861	-3.52	
Bénéfice (perte) net avant impôts	3,983,380	4,504,137		968,041		7,498,857		6,950,512		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	41.1	43.4		43.7		39.0		36.8		
Pourcentage des revenus totaux	31.6	33.3		31.5		25.4		24.9		
Personnel										
Rémunération totale	5,089,183	4,944,304	-2.85	4,741,842	-4.09	4,314,488	-9.01	4,628,868	7.29	-2.3
Effectifs moyens	71.7	72.7	1.38	68.4	-5.90	77.7	13.55	75.5	-2.86	
Salaires moyens (\$)	70,959	68,000	-4.17	69,305	1.92	55,535	-19.87	61,334	10.44	-3.6
Rémunération/dépenses totales (%)	62.1	61.0		63.6		57.4		58.0		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	23.2	23.3		27.9		34.9		32.2		
Marge B.A.I.I.	19.9	21.2		24.2		32.4		28.1		
Marge avant impôts	37.4	42.6		9.4		64.9		59.0		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Marché de Winnipeg - FM

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	10	10		10		10		11		
Revenus										
Vente de publicité locale	20,789,426	21,782,689	4.78	22,443,473	3.03	23,177,048	3.27	22,909,121	-1.16	2.5
Vente de publicité nationale	6,233,181	6,536,477	4.87	5,783,272	-11.52	5,733,419	-0.86	6,457,159	12.62	0.9
Paiements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	130,364	160,757	23.31	173,272	7.79	10,300	-94.06	7,300	-29.13	-51.4
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	591,590	607,581	2.70	541,231	-10.92	464,171	-14.24	570,936	23.00	
Revenus totaux	27,744,561	29,087,504	4.84	28,941,248	-0.50	29,384,938	1.53	29,944,516	1.90	1.9
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	8,186,572	7,777,754	-4.99	8,151,420	4.80	8,295,792	1.77	8,064,821	-2.78	-0.4
Services techniques	847,625	812,837	-4.10	836,987	2.97	831,084	-0.71	855,876	2.98	0.2
Ventes et promotion	8,656,211	8,839,534	2.12	8,529,275	-3.51	7,832,009	-8.17	7,845,788	0.18	-2.4
Administration et frais généraux	6,365,215	5,582,798	-12.29	5,006,789	-10.32	5,555,673	10.96	5,692,056	2.45	-2.8
Dépenses totales	24,055,623	23,012,923	-4.33	22,524,471	-2.12	22,514,558	-0.04	22,458,541	-0.25	-1.7
Bénéfice (perte) d'exploitation	3,688,938	6,074,581		6,416,777		6,870,380		7,485,975		
Amortissement	1,062,125	615,547	-42.05	975,551	58.49	830,497	-14.87	878,918	5.83	-4.6
B.A.I.I.	2,626,813	5,459,034		5,441,226		6,039,883		6,607,057		
Intérêts versés	274,877	142,613	-48.12	64,066	-55.08	49,612	-22.56	62,268	25.51	
Ajustements - gain (perte)	1,192,474	822,379	-31.04	-5,178,008	-729.64	-20,190,463	289.93	599,013	-102.97	
Bénéfice (perte) net avant impôts	3,544,410	6,138,800		199,152		-14,200,192		7,143,802		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	34.0	33.8		36.2		36.8		35.9		
Pourcentage des revenus totaux	29.5	26.7		28.2		28.2		26.9		
Personnel										
Rémunération totale	12,157,036	11,617,177	-4.44	11,913,683	2.55	11,979,338	0.55	11,989,763	0.09	-0.4
Effectifs moyens	171.4	162.3	-5.30	158.7	-2.21	164.3	3.50	154.9	-5.70	
Salaires moyens (\$)	70,928	71,574	0.91	75,056	4.87	72,916	-2.85	77,393	6.14	2.2
Rémunération/dépenses totales (%)	50.5	50.5		52.9		53.2		53.4		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	13.3	20.9		22.2		23.4		25.0		
Marge B.A.I.I.	9.5	18.8		18.8		20.6		22.1		
Marge avant impôts	12.8	21.1		0.7		-48.3		23.9		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

V RELEVÉS STATISTIQUES ET FINANCIERS DE L'INDUSTRIE

MARCHÉS MOYENS: Population de 250,000 à 500,000

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Marché d'Halifax

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	9	9		9		9		10		
Revenus										
Vente de publicité locale	13,141,595	14,554,704	10.75	13,704,310	-5.84	13,925,239	1.61	13,727,444	-1.42	1.1
Vente de publicité nationale	8,307,812	8,637,011	3.96	7,441,059	-13.85	7,693,711	3.40	7,883,736	2.47	-1.3
Paiements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	5,152	2,648	-48.60	2,908	9.82	0	-100.00	0	n/a	-100.0
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	222,999	54,464	-75.58	257,475	372.74	285,276	10.80	148,675	-47.88	
Revenus totaux	21,677,558	23,248,827	7.25	21,405,752	-7.93	21,904,226	2.33	21,759,855	-0.66	0.1
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	7,121,273	7,238,888	1.65	7,051,461	-2.59	7,045,808	-0.08	7,249,888	2.90	0.5
Services techniques	1,000,073	913,562	-8.65	922,472	0.98	1,023,005	10.90	1,103,855	7.90	2.5
Ventes et promotion	5,639,272	5,943,529	5.40	6,232,211	4.86	6,974,168	11.91	7,159,020	2.65	6.2
Administration et frais généraux	4,423,044	4,815,456	8.87	4,327,119	-10.14	4,716,856	9.01	4,760,457	0.92	1.9
Dépenses totales	18,183,662	18,911,435	4.00	18,533,263	-2.00	19,759,837	6.62	20,273,220	2.60	2.8
Bénéfice (perte) d'exploitation	3,493,896	4,337,392		2,872,489		2,144,389		1,486,635		
Amortissement	964,115	873,081	-9.44	723,402	-17.14	757,123	4.66	943,385	24.60	-0.5
B.A.I.I.	2,529,781	3,464,311		2,149,087		1,387,266		543,250		
Intérêts versés	392,322	298,201	-23.99	310,847	4.24	270,266	-13.05	397,480	47.07	
Ajustements - gain (perte)	115,577	-349,880	-402.72	-327,323	-6.45	-273,388	-16.48	-5,699,111	>999±	
Bénéfice (perte) net avant impôts	2,253,036	2,816,230		1,510,917		843,612		-5,553,341		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	39.2	38.3		38.0		35.7		35.8		
Pourcentage des revenus totaux	32.9	31.1		32.9		32.2		33.3		
Personnel										
Rémunération totale	8,903,600	9,727,493	9.25	10,494,321	7.88	10,224,702	-2.57	10,591,213	3.58	4.4
Effectifs moyens	187.0	185.5	-0.81	181.9	-1.95	181.4	-0.26	190.2	4.84	
Salaires moyens (\$)	47,613	52,445	10.15	57,705	10.03	56,369	-2.32	55,693	-1.20	4.0
Rémunération/dépenses totales (%)	49.0	51.4		56.6		51.7		52.2		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	16.1	18.7		13.4		9.8		6.8		
Marge B.A.I.I.	11.7	14.9		10.0		6.3		2.5		
Marge avant impôts	10.4	12.1		7.1		3.9		-25.5		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Marché de Kitchener/Waterloo

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	7	7		7		7		7		
Revenus										
Vente de publicité locale	17,231,967	17,884,574	3.79	17,319,390	-3.16	18,649,316	7.68	18,549,520	-0.54	1.9
Vente de publicité nationale	7,365,625	7,872,120	6.88	6,774,235	-13.95	7,116,114	5.05	7,320,046	2.87	-0.2
Paiements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	442,703	577,582	30.47	390,768	-32.34	0	-100.00	0	n/a	-100.0
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	728,350	399,986	-45.08	338,559	-15.36	235,204	-30.53	249,887	6.24	
Revenus totaux	25,768,645	26,734,262	3.75	24,822,952	-7.15	26,000,634	4.74	26,119,453	0.46	0.3
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	6,672,420	6,495,080	-2.66	6,480,123	-0.23	6,558,897	1.22	6,643,743	1.29	-0.1
Services techniques	783,146	753,142	-3.83	700,327	-7.01	722,764	3.20	673,169	-6.86	-3.7
Ventes et promotion	7,203,564	6,953,394	-3.47	5,845,109	-15.94	5,484,931	-6.16	5,570,774	1.57	-6.2
Administration et frais généraux	5,782,812	5,949,089	2.88	5,325,023	-10.49	5,186,667	-2.60	5,269,928	1.61	-2.3
Dépenses totales	20,441,942	20,150,705	-1.42	18,350,582	-8.93	17,953,259	-2.17	18,157,614	1.14	-2.9
Bénéfice (perte) d'exploitation	5,326,703	6,583,557		6,472,370		8,047,375		7,961,839		
Amortissement	544,505	556,015	2.11	505,261	-9.13	605,450	19.83	626,600	3.49	3.6
B.A.I.I.	4,782,198	6,027,542		5,967,109		7,441,925		7,335,239		
Intérêts versés	87,478	64,742	-25.99	39,434	-39.09	25,809	-34.55	45,719	77.14	
Ajustements - gain (perte)	204,003	12,004,763	>999±	-3,058,081	-125.47	-2,518,652	-17.64	-3,359,654	33.39	
Bénéfice (perte) net avant impôts	4,898,723	17,967,563		2,869,594		4,897,464		3,929,866		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	32.6	32.2		35.3		36.5		36.6		
Pourcentage des revenus totaux	25.9	24.3		26.1		25.2		25.4		
Personnel										
Rémunération totale	9,688,350	10,091,566	4.16	9,335,252	-7.49	9,461,179	1.35	9,384,238	-0.81	-0.8
Effectifs moyens	129.2	150.5	16.49	124.0	-17.64	127.7	3.02	126.7	-0.81	
Salaires moyens (\$)	74,987	67,054	-10.58	75,315	12.32	74,095	-1.62	74,096	0.00	-0.3
Rémunération/dépenses totales (%)	47.4	50.1		50.9		52.7		51.7		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	20.7	24.6		26.1		31.0		30.5		
Marge B.A.I.I.	18.6	22.5		24.0		28.6		28.1		
Marge avant impôts	19.0	67.2		11.6		18.8		15.0		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Marché de London

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	9	9		9		9		11		
Revenus										
Vente de publicité locale	17,809,252	18,930,361	6.30	18,516,921	-2.18	18,325,548	-1.03	18,407,503	0.45	0.8
Vente de publicité nationale	6,701,515	6,747,742	0.69	5,207,616	-22.82	5,623,249	7.98	6,163,198	9.60	-2.1
Paielements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion		0		0	n/a	39,574	n/a	0	-100.00	n/a
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	355,662	132,771	-62.67	174,346	31.31	310,897	78.32	422,239	35.81	
Revenus totaux	24,866,429	25,810,874	3.80	23,898,883	-7.41	24,299,268	1.68	24,992,940	2.85	0.1
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	5,586,985	5,965,906	6.78	6,079,589	1.91	6,112,879	0.55	6,286,987	2.85	3.0
Services techniques	620,553	744,471	19.97	787,095	5.73	742,756	-5.63	955,273	28.61	11.4
Ventes et promotion	6,523,374	6,099,121	-6.50	6,109,789	0.17	6,173,656	1.05	6,335,999	2.63	-0.7
Administration et frais généraux	4,692,410	5,325,265	13.49	3,872,215	-27.29	4,459,406	15.16	4,824,929	8.20	0.7
Dépenses totales	17,423,322	18,134,763	4.08	16,848,688	-7.09	17,488,697	3.80	18,403,188	5.23	1.4
Bénéfice (perte) d'exploitation	7,443,107	7,676,111		7,050,195		6,810,571		6,589,752		
Amortissement	542,673	485,505	-10.53	836,433	72.28	726,984	-13.09	741,918	2.05	8.1
B.A.I.I.	6,900,434	7,190,606		6,213,762		6,083,587		5,847,834		
Intérêts versés	195,602	98,602	-49.59	22,397	-77.29	-36,196	-261.61	-51,252	41.60	
Ajustements - gain (perte)	553,141	-511,879	-192.54	-575,375	12.40	-18,603,026	>999±	-949,195	-94.90	
Bénéfice (perte) net avant impôts	7,257,973	6,580,125		5,615,990		-12,483,243		4,949,891		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	32.1	32.9		36.1		35.0		34.2		
Pourcentage des revenus totaux	22.5	23.1		25.4		25.2		25.2		
Personnel										
Rémunération totale	9,715,147	9,794,153	0.81	10,017,368	2.28	10,120,631	1.03	10,524,396	3.99	2.0
Effectifs moyens	143.5	146.8	2.28	160.8	9.52	139.9	-12.98	176.2	25.98	
Salaires moyens (\$)	67,687	66,718	-1.43	62,309	-6.61	72,342	16.10	59,716	-17.45	-3.1
Rémunération/dépenses totales (%)	55.8	54.0		59.5		57.9		57.2		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	29.9	29.7		29.5		28.0		26.4		
Marge B.A.I.I.	27.7	27.9		26.0		25.0		23.4		
Marge avant impôts	29.2	25.5		23.5		-51.4		19.8		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Marché de Ste. Catharines/Niagara

(\$)	2007	2008	2009	2010	2011	TCAC (%)
Unités rapportées	7	7	7	6	6	5 yr
Revenus		Var %	Var %	Var %	Var %	
Vente de publicité locale	8,960,905	9,000,335 0.44	8,443,190 -6.19	9,126,295 8.09	8,967,574 -1.74	0.0
Vente de publicité nationale	3,794,032	4,523,319 19.22	3,463,362 -23.43	3,721,649 7.46	4,047,595 8.76	1.6
Paiements du réseau à la station		0 n/a	0 n/a	0 n/a	0 n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion		0 n/a	0 n/a	26,198 n/a	30,064 14.76	n/a
Subventions publiques				0 n/a	0 n/a	n/a
Autres	21,686	141,071 550.52	118,062 -16.31	145,761 23.46	211,386 45.02	
Revenus totaux	12,776,623	13,664,725 6.95	12,024,614 -12.00	13,019,903 8.28	13,256,619 1.82	0.9
Dépenses d'exploitation						
Programmation et production	3,150,815	3,147,939 -0.09	3,260,742 3.58	3,440,077 5.50	3,588,731 4.32	3.3
Services techniques	374,118	379,348 1.40	398,174 4.96	357,453 -10.23	382,612 7.04	0.6
Ventes et promotion	2,860,533	2,931,685 2.49	2,773,722 -5.39	2,846,887 2.64	2,910,992 2.25	0.4
Administration et frais généraux	2,474,090	2,811,159 13.62	2,333,263 -17.00	2,350,928 0.76	2,268,934 -3.49	-2.1
Dépenses totales	8,859,556	9,270,131 4.63	8,765,901 -5.44	8,995,345 2.62	9,151,269 1.73	0.8
Bénéfice (perte) d'exploitation	3,917,067	4,394,594	3,258,713	4,024,558	4,105,350	
Amortissement	327,046	258,122 -21.07	373,500 44.70	348,888 -6.59	420,914 20.64	6.5
B.A.I.I.	3,590,021	4,136,472	2,885,213	3,675,670	3,684,436	
Intérêts versés		0 n/a	0 n/a	0 n/a	40,641 n/a	
Ajustements - gain (perte)	39,594	-532,814 >999±	-659,916 23.85	-19,910,463 >999±	-696,882 -96.50	
Bénéfice (perte) net avant impôts	3,629,615	3,603,658	2,225,297	-16,234,793	2,946,913	
Programmation et production (%)						
Pourcentage des dépenses totales	35.6	34.0	37.2	38.2	39.2	
Pourcentage des revenus totaux	24.7	23.0	27.1	26.4	27.1	
Personnel						
Rémunération totale	4,655,738	4,352,137 -6.52	4,810,533 10.53	4,931,414 2.51	5,160,364 4.64	2.6
Effectifs moyens	102.5	95.5 -6.83	96.0 0.52	93.5 -2.60	105.0 12.30	
Salaires moyens (\$)	45,422	45,572 0.33	50,110 9.96	52,742 5.25	49,146 -6.82	2.0
Rémunération/dépenses totales (%)	52.6	46.9	54.9	54.8	56.4	
Rendement (%)						
Revenus d'exploitation	30.7	32.2	27.1	30.9	31.0	
Marge B.A.I.I.	28.1	30.3	24.0	28.2	27.8	
Marge avant impôts	28.4	26.4	18.5	-124.7	22.2	

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Marché de Victoria

(\$)	2007	2008	2009	2010	2011	TCAC (%)
Unités rapportées	6	6	6	6	6	5 yr
Revenus						
Vente de publicité locale	11,086,015	11,959,402	11,247,245	11,243,152	11,381,708	0.7
Vente de publicité nationale	5,932,900	6,186,182	5,723,568	5,888,432	6,306,567	1.5
Paielements du réseau à la station		0	0	0	0	n/a
Ventes de droits de diffusion	536,793	50,752	51,337	0	0	-100.0
Subventions publiques				0	0	n/a
Autres	450,420	296,550	460,992	82,420	67,521	-18.08
Revenus totaux	18,006,128	18,492,886	17,483,142	17,214,004	17,755,796	-0.4
Dépenses d'exploitation						
Programmation et production	4,831,071	4,700,951	4,614,654	4,847,654	5,020,665	1.0
Services techniques	601,816	599,587	688,152	721,835	601,999	0.0
Ventes et promotion	5,162,886	5,541,815	5,190,608	5,014,743	5,113,449	-0.2
Administration et frais généraux	4,745,958	4,485,054	4,269,535	4,165,410	4,336,725	-2.2
Dépenses totales	15,341,731	15,327,407	14,762,949	14,749,642	15,072,838	-0.4
Bénéfice (perte) d'exploitation	2,664,397	3,165,479	2,720,193	2,464,362	2,682,958	
Amortissement	370,933	390,788	528,423	489,156	468,808	6.0
B.A.I.I.	2,293,464	2,774,691	2,191,770	1,975,206	2,214,150	
Intérêts versés	930,396	1,124,200	991,604	749,306	280,516	-62.56
Ajustements - gain (perte)	-185,445	-460,615	-489,040	-542,130	-421,478	-22.26
Bénéfice (perte) net avant impôts	1,177,623	1,189,876	711,126	683,770	1,512,156	
Programmation et production (%)						
Pourcentage des dépenses totales	31.5	30.7	31.3	32.9	33.3	
Pourcentage des revenus totaux	26.8	25.4	26.4	28.2	28.3	
Personnel						
Rémunération totale	7,801,145	8,033,512	7,984,946	7,848,044	8,337,240	1.7
Effectifs moyens	125.7	120.0	109.8	108.7	109.3	0.54
Salaires moyens (\$)	62,086	66,946	72,749	72,219	76,306	5.3
Rémunération/dépenses totales (%)	50.8	52.4	54.1	53.2	55.3	
Rendement (%)						
Revenus d'exploitation	14.8	17.1	15.6	14.3	15.1	
Marge B.A.I.I.	12.7	15.0	12.5	11.5	12.5	
Marge avant impôts	6.5	6.4	4.1	4.0	8.5	

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Autres marchés moyens (Oshawa/Windsor) - cumulé

(\$)	2007	2008	2009	2010	2011	TCAC (%)
Unités rapportées	8	8	8	9	9	5 yr
		Var %	Var %	Var %	Var %	
Revenus						
Vente de publicité locale	15,579,317	15,833,279 1.63	14,539,378 -8.17	15,426,086 6.10	15,754,766 2.13	0.3
Vente de publicité nationale	5,281,566	6,780,297 28.38	4,819,077 -28.93	5,526,167 14.67	6,203,183 12.25	4.1
Paiements du réseau à la station		0	0 n/a	0 n/a	0 n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion		0	0 n/a	0 n/a	0 n/a	n/a
Subventions publiques				0	0 n/a	n/a
Autres	777,433	154,541 -80.12	556,146 259.87	413,597 -25.63	309,123 -25.26	
Revenus totaux	21,638,316	22,768,117 5.22	19,914,601 -12.53	21,365,850 7.29	22,267,072 4.22	0.7
Dépenses d'exploitation						
Programmation et production	5,692,597	5,629,477 -1.11	5,560,823 -1.22	5,561,829 0.02	6,402,581 15.12	3.0
Services techniques	627,462	609,426 -2.87	609,043 -0.06	740,833 21.64	702,335 -5.20	2.9
Ventes et promotion	7,115,227	7,585,084 6.60	7,456,626 -1.69	7,552,232 1.28	7,634,736 1.09	1.8
Administration et frais généraux	3,749,189	4,494,583 19.88	3,091,976 -31.21	4,389,020 41.95	4,279,067 -2.51	3.4
Dépenses totales	17,184,475	18,318,570 6.60	16,718,468 -8.73	18,243,914 9.12	19,018,719 4.25	2.6
Bénéfice (perte) d'exploitation	4,453,841	4,449,547	3,196,133	3,121,936	3,248,353	
Amortissement	712,842	703,126 -1.36	625,053 -11.10	686,347 9.81	388,423 -43.41	-14.1
B.A.I.I.	3,740,999	3,746,421	2,571,080	2,435,589	2,859,930	
Intérêts versés	641,461	417,901 -34.85	280,345 -32.92	2,592 -99.08	8,471 226.81	
Ajustements - gain (perte)	134,481	-517,221 -484.61	-4,272,019 725.96	-778,972 -81.77	-361,263 -53.62	
Bénéfice (perte) net avant impôts	3,234,019	2,811,299	-1,981,284	1,654,025	2,490,196	
Programmation et production (%)						
Pourcentage des dépenses totales	33.1	30.7	33.3	30.5	33.7	
Pourcentage des revenus totaux	26.3	24.7	27.9	26.0	28.8	
Personnel						
Rémunération totale	9,511,535	9,842,902 3.48	9,770,720 -0.73	10,118,552 3.56	11,139,274 10.09	4.0
Effectifs moyens	171.3	163.8 -4.35	150.8 -7.94	159.7 5.93	164.2 2.77	
Salaires moyens (\$)	55,542	60,091 8.19	64,793 7.82	63,344 -2.24	67,852 7.12	5.1
Rémunération/dépenses totales (%)	55.3	53.7	58.4	55.5	58.6	
Rendement (%)						
Revenus d'exploitation	20.6	19.5	16.0	14.6	14.6	
Marge B.A.I.I.	17.3	16.5	12.9	11.4	12.8	
Marge avant impôts	14.9	12.3	-9.9	7.7	11.2	

TCAC = Taux de croissance annuel composé

VI RELEVÉS STATISTIQUES ET FINANCIERS DE L'INDUSTRIE

PETITS MARCHÉS: Population de moins de 250,000

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Petits marchés

	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	416	437		451		455		465		
Revenus										
Vente de publicité locale	375,765,167	407,396,771	8.42	409,528,173	0.52	420,177,527	2.60	432,023,142	2.82	3.6
Vente de publicité nationale	101,277,715	114,487,502	13.04	106,673,635	-6.83	120,257,802	12.73	120,336,743	0.07	4.4
Paiements du réseau à la station	1,159,892	0	-100.00	0	n/a	0	n/a	0	n/a	-100.0
Ventes de droits de diffusion	3,719,543	2,758,359	-25.84	2,066,411	-25.09	1,583,439	-23.37	1,747,499	10.36	-17.2
Subventions publiques						79,641		114,840	44.20	n/a
Autres	5,055,070	10,984,963	117.31	11,252,542	2.44	9,979,616	-11.31	10,666,815	6.89	
Revenus totaux	486,977,387	535,627,595	9.99	529,520,761	-1.14	552,078,025	4.26	564,889,039	2.32	3.8
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	128,702,241	142,153,902	10.45	149,807,317	5.38	158,778,178	5.99	161,902,123	1.97	5.9
Services techniques	19,149,610	21,674,815	13.19	22,660,613	4.55	23,728,369	4.71	24,231,439	2.12	6.1
Ventes et promotion	129,942,611	140,636,463	8.23	141,038,421	0.29	143,184,572	1.52	148,423,229	3.66	3.4
Administration et frais généraux	129,322,192	137,037,464	5.97	145,367,824	6.08	135,528,104	-6.77	139,847,329	3.19	2.0
Dépenses totales	407,116,654	441,502,644	8.45	458,874,175	3.93	461,219,223	0.51	474,404,120	2.86	3.9
Bénéfice (perte) d'exploitation	79,860,733	94,124,951		70,646,586		90,858,802		90,484,919		
Amortissement	19,279,694	20,561,412	6.65	20,011,088	-2.68	20,884,426	4.36	21,434,682	2.63	2.7
B.A.I.I.	60,581,039	73,563,539		50,635,498		69,974,376		69,050,237		
Intérêts versés	6,955,905	9,965,739	43.27	6,424,338	-35.54	5,882,287	-8.44	5,881,157	-0.02	
Ajustements - gain (perte)	2,006,087	13,888,574	592.32	36,609,850	163.60	-57,696,890	-257.60	15,382,034	-126.66	
Bénéfice (perte) net avant impôts	55,631,221	77,486,374		80,821,010		6,395,199		78,551,114		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	31.6	32.2		32.6		34.4		34.1		
Pourcentage des revenus totaux	26.4	26.5		28.3		28.8		28.7		
Personnel										
Rémunération totale	226,402,327	250,277,574	10.55	256,397,911	2.45	260,091,270	1.44	267,428,114	2.82	4.3
Effectifs moyens	4,832.0	5,140.5	6.39	5,061.6	-1.54	5,039.1	-0.44	5,201.1	3.21	
Salaires moyens (\$)	46,855	48,687	3.91	50,656	4.04	51,614	1.89	51,418	-0.38	2.4
Rémunération/dépenses totales (%)	55.6	56.7		55.9		56.4		56.4		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	16.4	17.6		13.3		16.5		16.0		
Marge B.A.I.I.	12.4	13.7		9.6		12.7		12.2		
Marge avant impôts	11.4	14.5		15.3		1.2		13.9		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Petits marchés - AM

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	103	93		87		82		77		
Revenus										
Vente de publicité locale	75,336,609	70,803,714	-6.02	67,990,476	-3.97	67,668,534	-0.47	67,918,423	0.37	-2.6
Vente de publicité nationale	18,982,093	18,595,218	-2.04	17,643,762	-5.12	18,753,298	6.29	17,343,757	-7.52	-2.2
Paiements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	399,722	344,133	-13.91	319,524	-7.15	279,209	-12.62	193,794	-30.59	-16.6
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	820,321	843,637	2.84	683,873	-18.94	854,754	24.99	725,942	-15.07	
Revenus totaux	95,538,745	90,586,702	-5.18	86,637,635	-4.36	87,555,795	1.06	86,181,916	-1.57	-2.5
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	29,368,101	26,471,373	-9.86	26,186,187	-1.08	27,168,585	3.75	27,014,474	-0.57	-2.1
Services techniques	4,283,947	3,663,135	-14.49	3,568,476	-2.58	3,774,895	5.78	3,478,661	-7.85	-5.1
Ventes et promotion	26,610,671	23,927,690	-10.08	23,192,199	-3.07	23,123,326	-0.30	22,614,964	-2.20	-4.0
Administration et frais généraux	30,298,351	28,092,875	-7.28	26,224,231	-6.65	25,176,128	-4.00	24,587,182	-2.34	-5.1
Dépenses totales	90,561,070	82,155,073	-9.28	79,171,093	-3.63	79,242,934	0.09	77,695,281	-1.95	-3.8
Bénéfice (perte) d'exploitation	4,977,675	8,431,629		7,466,542		8,312,861		8,486,635		
Amortissement	4,019,174	4,083,374	1.60	3,410,974	-16.47	3,295,303	-3.39	3,865,482	17.30	-1.0
B.A.I.I.	958,501	4,348,255		4,055,568		5,017,558		4,621,153		
Intérêts versés	1,787,566	1,705,977	-4.56	1,374,610	-19.42	964,879	-29.81	1,222,973	26.75	
Ajustements - gain (perte)	926,613	668,023	-27.91	2,172,984	225.29	-9,304,979	-528.21	2,239,558	-124.07	
Bénéfice (perte) net avant impôts	97,548	3,310,301		4,853,942		-5,252,300		5,637,738		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	32.4	32.2		33.1		34.3		34.8		
Pourcentage des revenus totaux	30.7	29.2		30.2		31.0		31.3		
Personnel										
Rémunération totale	53,652,262	47,620,194	-11.24	44,598,013	-6.35	43,367,707	-2.76	42,136,132	-2.84	-5.9
Effectifs moyens	1,112.6	977.7	-12.13	923.1	-5.58	887.8	-3.82	872.8	-1.69	
Salaires moyens (\$)	48,225	48,709	1.00	48,315	-0.81	48,850	1.11	48,280	-1.17	0.0
Rémunération/dépenses totales (%)	59.2	58.0		56.3		54.7		54.2		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	5.2	9.3		8.6		9.5		9.8		
Marge B.A.I.I.	1.0	4.8		4.7		5.7		5.4		
Marge avant impôts	0.1	3.7		5.6		-6.0		6.5		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Petits marchés - AM - Anglais

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	97	89		83		78		74		
Revenus										
Vente de publicité locale	72,048,794	69,743,841	-3.20	66,872,360	-4.12	66,446,144	-0.64	66,733,159	0.43	-1.9
Vente de publicité nationale	18,394,452	18,173,277	-1.20	17,199,996	-5.36	18,178,595	5.69	17,038,303	-6.27	-1.9
Paiements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	360,624	304,442	-15.58	280,866	-7.74	242,414	-13.69	139,594	-42.42	-21.1
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	702,287	772,028	9.93	583,297	-24.45	793,658	36.06	676,998	-14.70	
Revenus totaux	91,506,157	88,993,588	-2.75	84,936,519	-4.56	85,660,811	0.85	84,588,054	-1.25	-2.0
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	27,369,034	25,975,097	-5.09	25,683,373	-1.12	26,562,467	3.42	26,503,788	-0.22	-0.8
Services techniques	3,967,444	3,544,226	-10.67	3,454,261	-2.54	3,684,342	6.66	3,424,442	-7.05	-3.6
Ventes et promotion	25,370,999	23,564,062	-7.12	22,771,101	-3.37	22,591,985	-0.79	22,163,849	-1.90	-3.3
Administration et frais généraux	28,658,551	27,678,815	-3.42	25,784,681	-6.84	24,732,817	-4.08	24,243,061	-1.98	-4.1
Dépenses totales	85,366,028	80,762,200	-5.39	77,693,416	-3.80	77,571,611	-0.16	76,335,140	-1.59	-2.8
Bénéfice (perte) d'exploitation	6,140,129	8,231,388		7,243,103		8,089,200		8,252,914		
Amortissement	3,835,207	4,038,121	5.29	3,348,174	-17.09	3,174,580	-5.18	3,791,321	19.43	-0.3
B.A.I.I.	2,304,922	4,193,267		3,894,929		4,914,620		4,461,593		
Intérêts versés	1,644,551	1,666,120	1.31	1,319,302	-20.82	915,901	-30.58	1,213,004	32.44	
Ajustements - gain (perte)	-321,396	437,600	-236.16	2,177,609	397.63	-9,360,243	-529.84	2,045,729	-121.86	
Bénéfice (perte) net avant impôts	338,975	2,964,747		4,753,236		-5,361,524		5,294,318		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	32.1	32.2		33.1		34.2		34.7		
Pourcentage des revenus totaux	29.9	29.2		30.2		31.0		31.3		
Personnel										
Rémunération totale	50,135,265	46,854,008	-6.54	43,814,603	-6.49	42,488,617	-3.03	41,453,351	-2.44	-4.6
Effectifs moyens	1,050.1	955.7	-8.99	904.1	-5.40	867.7	-4.03	857.9	-1.13	
Salaires moyens (\$)	47,746	49,028	2.69	48,464	-1.15	48,969	1.04	48,320	-1.33	0.3
Rémunération/dépenses totales (%)	58.7	58.0		56.4		54.8		54.3		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	6.7	9.2		8.5		9.4		9.8		
Marge B.A.I.I.	2.5	4.7		4.6		5.7		5.3		
Marge avant impôts	0.4	3.3		5.6		-6.3		6.3		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Petits marchés - AM - Français

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	6	4		4		4		3		
Revenus										
Vente de publicité locale	3,287,815	1,059,873	-67.76	1,118,116	5.50	1,222,390	9.33	1,185,264	-3.04	-22.5
Vente de publicité nationale	587,641	421,941	-28.20	443,766	5.17	574,703	29.51	305,454	-46.85	-15.1
Paiements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	39,098	39,691	1.52	38,658	-2.60	36,795	-4.82	54,200	47.30	8.5
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	118,034	71,609	-39.33	100,576	40.45	61,096	-39.25	48,944	-19.89	
Revenus totaux	4,032,588	1,593,114	-60.49	1,701,116	6.78	1,894,984	11.40	1,593,862	-15.89	-20.7
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	1,999,067	496,276	-75.17	502,814	1.32	606,118	20.55	510,686	-15.74	-28.9
Services techniques	316,503	118,909	-62.43	114,215	-3.95	90,553	-20.72	54,219	-40.12	-35.7
Ventes et promotion	1,239,672	363,628	-70.67	421,098	15.80	531,341	26.18	451,115	-15.10	-22.3
Administration et frais généraux	1,639,800	414,060	-74.75	439,550	6.16	443,311	0.86	344,121	-22.37	-32.3
Dépenses totales	5,195,042	1,392,873	-73.19	1,477,677	6.09	1,671,323	13.10	1,360,141	-18.62	-28.5
Bénéfice (perte) d'exploitation	-1,162,454	200,241		223,439		223,661		233,721		
Amortissement	183,967	45,253	-75.40	62,800	38.78	120,723	92.23	74,161	-38.57	-20.3
B.A.I.I.	-1,346,421	154,988		160,639		102,938		159,560		
Intérêts versés	143,015	39,857	-72.13	55,308	38.77	48,978	-11.44	9,969	-79.65	
Ajustements - gain (perte)	1,248,009	230,423	-81.54	-4,625	-102.01	55,264	>999±	193,829	250.73	
Bénéfice (perte) net avant impôts	-241,427	345,554		100,706		109,224		343,420		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	38.5	35.6		34.0		36.3		37.5		
Pourcentage des revenus totaux	49.6	31.2		29.6		32.0		32.0		
Personnel										
Rémunération totale	3,516,997	766,186	-78.21	783,410	2.25	879,090	12.21	682,781	-22.33	-33.6
Effectifs moyens	62.5	22.0	-64.80	19.0	-13.64	20.1	5.79	14.9	-26.12	
Salaires moyens (\$)	56,272	34,827	-38.11	41,232	18.39	43,736	6.07	45,979	5.13	-4.9
Rémunération/dépenses totales (%)	67.7	55.0		53.0		52.6		50.2		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	-28.8	12.6		13.1		11.8		14.7		
Marge B.A.I.I.	-33.4	9.7		9.4		5.4		10.0		
Marge avant impôts	-6.0	21.7		5.9		5.8		21.5		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Petits marchés - FM

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	313	344		364		373		388		
Revenus										
Vente de publicité locale	300,428,558	336,593,057	12.04	341,537,697	1.47	352,508,993	3.21	364,104,719	3.29	4.9
Vente de publicité nationale	82,295,622	95,892,284	16.52	89,029,873	-7.16	101,504,504	14.01	102,992,986	1.47	5.8
Paielements du réseau à la station	1,159,892	0	-100.00	0	n/a	0	n/a	0	n/a	-100.0
Ventes de droits de diffusion	3,319,821	2,414,226	-27.28	1,746,887	-27.64	1,304,230	-25.34	1,553,705	19.13	-17.3
Subventions publiques						79,641		114,840	44.20	n/a
Autres	4,234,749	10,141,326	139.48	10,568,669	4.21	9,124,862	-13.66	9,940,873	8.94	
Revenus totaux	391,438,642	445,040,893	13.69	442,883,126	-0.48	464,522,230	4.89	478,707,123	3.05	5.2
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	99,334,140	115,682,529	16.46	123,621,130	6.86	131,609,593	6.46	134,887,649	2.49	8.0
Services techniques	14,865,663	18,011,680	21.16	19,092,137	6.00	19,953,474	4.51	20,752,778	4.01	8.7
Ventes et promotion	103,331,940	116,708,773	12.95	117,846,222	0.97	120,061,246	1.88	125,808,265	4.79	5.0
Administration et frais généraux	99,023,841	108,944,589	10.02	119,143,593	9.36	110,351,976	-7.38	115,260,147	4.45	3.9
Dépenses totales	316,555,584	359,347,571	13.52	379,703,082	5.66	381,976,289	0.60	396,708,839	3.86	5.8
Bénéfice (perte) d'exploitation	74,883,058	85,693,322		63,180,044		82,545,941		81,998,284		
Amortissement	15,260,520	16,478,038	7.98	16,600,114	0.74	17,589,123	5.96	17,569,200	-0.11	3.6
B.A.I.I.	59,622,538	69,215,284		46,579,930		64,956,818		64,429,084		
Intérêts versés	5,168,339	8,259,762	59.81	5,049,728	-38.86	4,917,408	-2.62	4,658,184	-5.27	
Ajustements - gain (perte)	1,079,474	13,220,551	>999±	34,436,866	160.48	-48,391,911	-240.52	13,142,476	-127.16	
Bénéfice (perte) net avant impôts	55,533,673	74,176,073		75,967,068		11,647,499		72,913,376		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	31.4	32.2		32.6		34.5		34.0		
Pourcentage des revenus totaux	25.4	26.0		27.9		28.3		28.2		
Personnel										
Rémunération totale	172,750,065	202,657,380	17.31	211,799,898	4.51	216,723,563	2.32	225,291,982	3.95	6.9
Effectifs moyens	3,719.4	4,162.9	11.92	4,138.5	-0.58	4,151.4	0.31	4,328.3	4.26	
Salaires moyens (\$)	46,446	48,682	4.82	51,178	5.13	52,206	2.01	52,051	-0.30	2.9
Rémunération/dépenses totales (%)	54.6	56.4		55.8		56.7		56.8		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	19.1	19.3		14.3		17.8		17.1		
Marge B.A.I.I.	15.2	15.6		10.5		14.0		13.5		
Marge avant impôts	14.2	16.7		17.2		2.5		15.2		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Petits marchés - FM - Anglais

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	248	277		296		308		322		
Revenus										
Vente de publicité locale	249,328,853	276,651,626	10.96	283,260,993	2.39	293,976,400	3.78	304,476,922	3.57	5.1
Vente de publicité nationale	67,712,895	78,342,867	15.70	72,081,628	-7.99	81,559,818	13.15	82,602,744	1.28	5.1
Paiements du réseau à la station	0	0	n/a	0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	2,348,730	1,267,036	-46.05	690,368	-45.51	124,952	-81.90	187,157	49.78	-46.9
Subventions publiques						71,624		82,105	14.63	n/a
Autres	3,704,982	8,292,368	123.82	8,558,804	3.21	7,246,310	-15.34	7,800,009	7.64	
Revenus totaux	323,095,460	364,553,897	12.83	364,591,793	0.01	382,979,104	5.04	395,148,937	3.18	5.2
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	79,627,816	92,213,547	15.81	99,793,529	8.22	106,381,404	6.60	108,337,071	1.84	8.0
Services techniques	12,332,597	14,889,209	20.73	15,919,566	6.92	16,469,558	3.45	16,921,603	2.74	8.2
Ventes et promotion	84,472,653	94,322,925	11.66	95,926,696	1.70	97,397,456	1.53	102,186,383	4.92	4.9
Administration et frais généraux	81,662,315	88,159,846	7.96	99,681,412	13.07	92,247,592	-7.46	94,031,886	1.93	3.6
Dépenses totales	258,095,381	289,585,527	12.20	311,321,203	7.51	312,496,010	0.38	321,476,943	2.87	5.6
Bénéfice (perte) d'exploitation	65,000,079	74,968,370		53,270,590		70,483,094		73,671,994		
Amortissement	12,485,135	12,575,803	0.73	13,662,219	8.64	14,023,344	2.64	14,662,807	4.56	4.1
B.A.I.I.	52,514,944	62,392,567		39,608,371		56,459,750		59,009,187		
Intérêts versés	4,804,361	8,171,803	70.09	4,579,435	-43.96	4,127,014	-9.88	4,537,354	9.94	
Ajustements - gain (perte)	-126,590	1,089,386	-960.56	15,326,374	>999±	-61,434,883	-500.84	-1,777,505	-97.11	
Bénéfice (perte) net avant impôts	47,583,993	55,310,150		50,355,310		-9,102,147		52,694,328		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	30.9	31.8		32.1		34.0		33.7		
Pourcentage des revenus totaux	24.6	25.3		27.4		27.8		27.4		
Personnel										
Rémunération totale	141,549,849	160,858,272	13.64	172,086,310	6.98	171,607,600	-0.28	177,567,457	3.47	5.8
Effectifs moyens	3,007.1	3,307.0	9.98	3,330.6	0.71	3,361.2	0.92	3,488.9	3.80	
Salaires moyens (\$)	47,073	48,641	3.33	51,668	6.22	51,055	-1.18	50,896	-0.31	2.0
Rémunération/dépenses totales (%)	54.8	55.5		55.3		54.9		55.2		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	20.1	20.6		14.6		18.4		18.6		
Marge B.A.I.I.	16.3	17.1		10.9		14.7		14.9		
Marge avant impôts	14.7	15.2		13.8		-2.4		13.3		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Petits marchés - FM - Français

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	65	67		68		65		66		
Revenus										
Vente de publicité locale	51,099,705	59,941,431	17.30	58,276,704	-2.78	58,532,593	0.44	59,627,797	1.87	3.9
Vente de publicité nationale	14,582,727	17,549,417	20.34	16,948,245	-3.43	19,944,686	17.68	20,390,242	2.23	8.7
Paielements du réseau à la station	1,159,892	0	-100.00	0	n/a	0	n/a	0	n/a	-100.0
Ventes de droits de diffusion	971,091	1,147,190	18.13	1,056,519	-7.90	1,179,278	11.62	1,366,548	15.88	8.9
Subventions publiques						8,017		32,735	308.32	n/a
Autres	529,767	1,848,958	249.01	2,009,865	8.70	1,878,552	-6.53	2,140,864	13.96	
Revenus totaux	68,343,182	80,486,996	17.77	78,291,333	-2.73	81,543,126	4.15	83,558,186	2.47	5.2
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	19,706,324	23,468,982	19.09	23,827,601	1.53	25,228,189	5.88	26,550,578	5.24	7.7
Services techniques	2,533,066	3,122,471	23.27	3,172,571	1.60	3,483,916	9.81	3,831,175	9.97	10.9
Ventes et promotion	18,859,287	22,385,848	18.70	21,919,526	-2.08	22,663,790	3.40	23,621,882	4.23	5.8
Administration et frais généraux	17,361,526	20,784,743	19.72	19,462,181	-6.36	18,104,384	-6.98	21,228,261	17.25	5.2
Dépenses totales	58,460,203	69,762,044	19.33	68,381,879	-1.98	69,480,279	1.61	75,231,896	8.28	6.5
Bénéfice (perte) d'exploitation	9,882,979	10,724,952		9,909,454		12,062,847		8,326,290		
Amortissement	2,775,385	3,902,235	40.60	2,937,895	-24.71	3,565,779	21.37	2,906,393	-18.49	1.2
B.A.I.I.	7,107,594	6,822,717		6,971,559		8,497,068		5,419,897		
Intérêts versés	363,978	87,959	-75.83	470,293	434.67	790,394	68.06	120,830	-84.71	
Ajustements - gain (perte)	1,206,064	12,131,165	905.85	19,110,492	57.53	13,042,972	-31.75	14,919,981	14.39	
Bénéfice (perte) net avant impôts	7,949,680	18,865,923		25,611,758		20,749,646		20,219,048		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	33.7	33.6		34.8		36.3		35.3		
Pourcentage des revenus totaux	28.8	29.2		30.4		30.9		31.8		
Personnel										
Rémunération totale	31,200,216	41,799,108	33.97	39,713,588	-4.99	45,115,963	13.60	47,724,525	5.78	11.2
Effectifs moyens	712.3	855.8	20.14	807.9	-5.60	790.2	-2.19	839.5	6.24	
Salaires moyens (\$)	43,800	48,842	11.51	49,159	0.65	57,098	16.15	56,850	-0.43	6.7
Rémunération/dépenses totales (%)	53.4	59.9		58.1		64.9		63.4		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	14.5	13.3		12.7		14.8		10.0		
Marge B.A.I.I.	10.4	8.5		8.9		10.4		6.5		
Marge avant impôts	11.6	23.4		32.7		25.4		24.2		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Petits marchés - Anglais

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	345	366		379		386		396		
Revenus										
Vente de publicité locale	321,377,647	346,395,467	7.78	350,133,353	1.08	360,422,544	2.94	371,210,081	2.99	3.7
Vente de publicité nationale	86,107,347	96,516,144	12.09	89,281,624	-7.50	99,738,413	11.71	99,641,047	-0.10	3.7
Paievements du réseau à la station	0	0	n/a	0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	2,709,354	1,571,478	-42.00	971,234	-38.20	367,366	-62.18	326,751	-11.06	-41.1
Subventions publiques						71,624		82,105	14.63	n/a
Autres	4,407,269	9,064,396	105.67	9,142,101	0.86	8,039,968	-12.06	8,477,007	5.44	
Revenus totaux	414,601,617	453,547,485	9.39	449,528,312	-0.89	468,639,915	4.25	479,736,991	2.37	3.7
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	106,996,850	118,188,644	10.46	125,476,902	6.17	132,943,871	5.95	134,840,859	1.43	6.0
Services techniques	16,300,041	18,433,435	13.09	19,373,827	5.10	20,153,900	4.03	20,346,045	0.95	5.7
Ventes et promotion	109,843,652	117,886,987	7.32	118,697,797	0.69	119,989,441	1.09	124,350,232	3.63	3.2
Administration et frais généraux	110,320,866	115,838,661	5.00	125,466,093	8.31	116,980,409	-6.76	118,274,947	1.11	1.8
Dépenses totales	343,461,409	370,347,727	7.83	389,014,619	5.04	390,067,621	0.27	397,812,083	1.99	3.7
Bénéfice (perte) d'exploitation	71,140,208	83,199,758		60,513,693		78,572,294		81,924,908		
Amortissement	16,320,342	16,613,924	1.80	17,010,393	2.39	17,197,924	1.10	18,454,128	7.30	3.1
B.A.I.I.	54,819,866	66,585,834		43,503,300		61,374,370		63,470,780		
Intérêts versés	6,448,912	9,837,923	52.55	5,898,737	-40.04	5,042,915	-14.51	5,750,358	14.03	
Ajustements - gain (perte)	-447,986	1,526,986	-440.86	17,503,983	>999±	-70,795,126	-504.45	268,224	-100.38	
Bénéfice (perte) net avant impôts	47,922,968	58,274,897		55,108,546		-14,463,671		57,988,646		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	31.2	31.9		32.3		34.1		33.9		
Pourcentage des revenus totaux	25.8	26.1		27.9		28.4		28.1		
Personnel										
Rémunération totale	191,685,114	207,712,280	8.36	215,900,913	3.94	214,096,217	-0.84	219,020,808	2.30	3.4
Effectifs moyens	4,057.1	4,262.7	5.07	4,234.7	-0.66	4,228.9	-0.14	4,346.8	2.79	
Salaires moyens (\$)	47,247	48,728	3.14	50,984	4.63	50,627	-0.70	50,387	-0.47	1.6
Rémunération/dépenses totales (%)	55.8	56.1		55.5		54.9		55.1		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	17.2	18.3		13.5		16.8		17.1		
Marge B.A.I.I.	13.2	14.7		9.7		13.1		13.2		
Marge avant impôts	11.6	12.8		12.3		-3.1		12.1		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Petits marchés - Français

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	71	71		72		69		69		
Revenus										
Vente de publicité locale	54,387,520	61,001,304	12.16	59,394,820	-2.63	59,754,983	0.61	60,813,061	1.77	2.8
Vente de publicité nationale	15,170,368	17,971,358	18.46	17,392,011	-3.22	20,519,389	17.98	20,695,696	0.86	8.1
Paiements du réseau à la station	1,159,892	0	-100.00	0	n/a	0	n/a	0	n/a	-100.0
Ventes de droits de diffusion	1,010,189	1,186,881	17.49	1,095,177	-7.73	1,216,073	11.04	1,420,748	16.83	8.9
Subventions publiques						8,017		32,735	308.32	n/a
Autres	647,801	1,920,567	196.47	2,110,441	9.89	1,939,648	-8.09	2,189,808	12.90	
Revenus totaux	72,375,770	82,080,110	13.41	79,992,449	-2.54	83,438,110	4.31	85,152,048	2.05	4.2
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	21,705,391	23,965,258	10.41	24,330,415	1.52	25,834,307	6.18	27,061,264	4.75	5.7
Services techniques	2,849,569	3,241,380	13.75	3,286,786	1.40	3,574,469	8.75	3,885,394	8.70	8.1
Ventes et promotion	20,098,959	22,749,476	13.19	22,340,624	-1.80	23,195,131	3.82	24,072,997	3.78	4.6
Administration et frais généraux	19,001,326	21,198,803	11.56	19,901,731	-6.12	18,547,695	-6.80	21,572,382	16.31	3.2
Dépenses totales	63,655,245	71,154,917	11.78	69,859,556	-1.82	71,151,602	1.85	76,592,037	7.65	4.7
Bénéfice (perte) d'exploitation	8,720,525	10,925,193		10,132,893		12,286,508		8,560,011		
Amortissement	2,959,352	3,947,488	33.39	3,000,695	-23.98	3,686,502	22.85	2,980,554	-19.15	0.2
B.A.I.I.	5,761,173	6,977,705		7,132,198		8,600,006		5,579,457		
Intérêts versés	506,993	127,816	-74.79	525,601	311.22	839,372	59.70	130,799	-84.42	
Ajustements - gain (perte)	2,454,073	12,361,588	403.72	19,105,867	54.56	13,098,236	-31.44	15,113,810	15.39	
Bénéfice (perte) net avant impôts	7,708,253	19,211,477		25,712,464		20,858,870		20,562,468		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	34.1	33.7		34.8		36.3		35.3		
Pourcentage des revenus totaux	30.0	29.2		30.4		31.0		31.8		
Personnel										
Rémunération totale	34,717,213	42,565,294	22.61	40,496,998	-4.86	45,995,053	13.58	48,407,306	5.24	8.7
Effectifs moyens	774.8	877.8	13.29	826.9	-5.80	810.3	-2.01	854.3	5.44	
Salaires moyens (\$)	44,806	48,490	8.22	48,977	1.00	56,766	15.90	56,661	-0.19	6.0
Rémunération/dépenses totales (%)	54.5	59.8		58.0		64.6		63.2		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	12.0	13.3		12.7		14.7		10.1		
Marge B.A.I.I.	8.0	8.5		8.9		10.3		6.6		
Marge avant impôts	10.7	23.4		32.1		25.0		24.1		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Petits marchés -Terre-Neuve et Île-du-Prince-Édouard

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	22	22		22		22		22		
Revenus										
Vente de publicité locale	22,132,964	22,310,510	0.80	22,201,732	-0.49	24,767,308	11.56	25,877,476	4.48	4.0
Vente de publicité nationale	3,977,961	4,099,637	3.06	3,866,455	-5.69	4,204,253	8.74	4,547,125	8.16	3.4
Paiements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	
Revenus totaux	26,110,925	26,410,147	1.15	26,068,187	-1.29	28,971,561	11.14	30,424,601	5.02	3.9
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	6,335,069	6,302,606	-0.51	6,333,391	0.49	6,918,641	9.24	7,097,931	2.59	2.9
Services techniques	1,350,359	1,369,690	1.43	1,442,638	5.33	1,480,727	2.64	1,539,714	3.98	3.3
Ventes et promotion	6,059,192	6,015,421	-0.72	5,416,245	-9.96	5,940,287	9.68	6,154,607	3.61	0.4
Administration et frais généraux	7,924,970	8,164,816	3.03	8,260,482	1.17	8,704,334	5.37	8,745,051	0.47	2.5
Dépenses totales	21,669,590	21,852,533	0.84	21,452,756	-1.83	23,043,989	7.42	23,537,303	2.14	2.1
Bénéfice (perte) d'exploitation	4,441,335	4,557,614		4,615,431		5,927,572		6,887,298		
Amortissement	861,210	777,047	-9.77	417,741	-46.24	739,175	76.95	1,046,656	41.60	5.0
B.A.I.I.	3,580,125	3,780,567		4,197,690		5,188,397		5,840,642		
Intérêts versés	758,252	708,689	-6.54	830,249	17.15	781,563	-5.86	1,012,901	29.60	
Ajustements - gain (perte)	15,068	68,032	351.50	207,315	204.73	564,780	172.43	630,614	11.66	
Bénéfice (perte) net avant impôts	2,836,941	3,139,910		3,574,756		4,971,614		5,458,355		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	29.2	28.8		29.5		30.0		30.2		
Pourcentage des revenus totaux	24.3	23.9		24.3		23.9		23.3		
Personnel										
Rémunération totale	11,913,442	12,184,216	2.27	12,109,967	-0.61	12,832,130	5.96	13,230,693	3.11	2.7
Effectifs moyens	239.5	246.0	2.72	222.5	-9.56	239.1	7.44	252.0	5.42	
Salaires moyens (\$)	49,743	49,527	-0.43	54,427	9.89	53,680	-1.37	52,503	-2.19	1.4
Rémunération/dépenses totales (%)	55.0	55.8		56.4		55.7		56.2		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	17.0	17.3		17.7		20.5		22.6		
Marge B.A.I.I.	13.7	14.3		16.1		17.9		19.2		
Marge avant impôts	10.9	11.9		13.7		17.2		17.9		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Petits marchés - Nouvelle-Écosse

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	15	19		18		19		20		
Revenus										
Vente de publicité locale	14,840,966	15,265,034	2.86	16,200,019	6.13	16,353,220	0.95	16,375,641	0.14	2.5
Vente de publicité nationale	2,844,760	3,062,467	7.65	3,387,765	10.62	3,659,146	8.01	3,296,024	-9.92	3.8
Paiements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	18,752	21,465	14.47	16,824	-21.62	43,424	158.11	139,559	221.39	
Revenus totaux	17,704,478	18,348,966	3.64	19,604,608	6.84	20,055,790	2.30	19,811,224	-1.22	2.9
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	3,369,194	3,884,999	15.31	4,738,648	21.97	5,346,664	12.83	5,471,406	2.33	12.9
Services techniques	677,937	645,761	-4.75	699,385	8.30	679,218	-2.88	753,560	10.95	2.7
Ventes et promotion	3,354,252	3,579,771	6.72	3,975,274	11.05	3,962,889	-0.31	3,757,404	-5.19	2.9
Administration et frais généraux	4,813,545	4,581,013	-4.83	5,472,318	19.46	5,795,942	5.91	5,701,556	-1.63	4.3
Dépenses totales	12,214,928	12,691,544	3.90	14,885,625	17.29	15,784,713	6.04	15,683,926	-0.64	6.5
Bénéfice (perte) d'exploitation	5,489,550	5,657,422		4,718,983		4,271,077		4,127,298		
Amortissement	618,844	697,209	12.66	983,825	41.11	958,462	-2.58	1,024,385	6.88	13.4
B.A.I.I.	4,870,706	4,960,213		3,735,158		3,312,615		3,102,913		
Intérêts versés	21,701	78,333	260.96	233,389	197.94	223,139	-4.39	285,884	28.12	
Ajustements - gain (perte)	-25,882	-53,136	105.30	-182,326	243.13	-5,156,642	>999±	-113,258	-97.80	
Bénéfice (perte) net avant impôts	4,823,123	4,828,744		3,319,443		-2,067,166		2,703,771		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	27.6	30.6		31.8		33.9		34.9		
Pourcentage des revenus totaux	19.0	21.2		24.2		26.7		27.6		
Personnel										
Rémunération totale	6,761,476	7,044,173	4.18	8,433,625	19.72	8,625,123	2.27	8,684,908	0.69	6.5
Effectifs moyens	162.2	229.0	41.20	200.5	-12.46	212.0	5.73	210.1	-0.91	
Salaires moyens (\$)	41,686	30,758	-26.22	42,065	36.76	40,688	-3.27	41,347	1.62	-0.2
Rémunération/dépenses totales (%)	55.4	55.5		56.7		54.6		55.4		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	31.0	30.8		24.1		21.3		20.8		
Marge B.A.I.I.	27.5	27.0		19.1		16.5		15.7		
Marge avant impôts	27.2	26.3		16.9		-10.3		13.6		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Petits marchés - Nouveau-Brunswick

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	29	29		28		29		29		
Revenus										
Vente de publicité locale	23,199,111	24,009,001	3.49	23,640,360	-1.54	24,772,549	4.79	24,261,159	-2.06	1.1
Vente de publicité nationale	6,051,619	5,853,263	-3.28	5,371,668	-8.23	6,697,857	24.69	6,576,962	-1.80	2.1
Paiements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	33,918	61,299	80.73	32,726	-46.61	29,920	-8.57	29,585	-1.12	-3.4
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	104,088	137,452	32.05	46,245	-66.36	205,359	344.07	231,650	12.80	
Revenus totaux	29,388,736	30,061,015	2.29	29,090,999	-3.23	31,705,685	8.99	31,099,356	-1.91	1.4
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	7,591,217	7,778,004	2.46	7,624,232	-1.98	8,292,964	8.77	8,177,950	-1.39	1.9
Services techniques	1,187,485	1,171,148	-1.38	945,973	-19.23	959,267	1.41	1,028,501	7.22	-3.5
Ventes et promotion	6,962,034	6,974,402	0.18	6,636,439	-4.85	6,662,195	0.39	6,279,420	-5.75	-2.6
Administration et frais généraux	6,231,777	6,880,026	10.40	9,282,257	34.92	8,140,036	-12.31	8,144,248	0.05	6.9
Dépenses totales	21,972,513	22,803,580	3.78	24,488,901	7.39	24,054,462	-1.77	23,630,119	-1.76	1.8
Bénéfice (perte) d'exploitation	7,416,223	7,257,435		4,602,098		7,651,223		7,469,237		
Amortissement	1,045,904	1,081,294	3.38	956,421	-11.55	972,126	1.64	1,013,908	4.30	-0.8
B.A.I.I.	6,370,319	6,176,141		3,645,677		6,679,097		6,455,329		
Intérêts versés	156,022	2,243,502	>999±	405,048	-81.95	255,008	-37.04	373,096	46.31	
Ajustements - gain (perte)	48,991	-65,210	-233.11	-452,377	593.72	-18,342,701	>999±	-418,734	-97.72	
Bénéfice (perte) net avant impôts	6,263,288	3,867,429		2,788,252		-11,918,612		5,663,499		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	34.5	34.1		31.1		34.5		34.6		
Pourcentage des revenus totaux	25.8	25.9		26.2		26.2		26.3		
Personnel										
Rémunération totale	12,727,864	12,685,458	-0.33	12,180,314	-3.98	12,245,003	0.53	11,792,836	-3.69	-1.9
Effectifs moyens	300.9	298.9	-0.68	292.3	-2.22	309.0	5.73	291.4	-5.71	
Salaires moyens (\$)	42,297	42,445	0.35	41,678	-1.81	39,628	-4.92	40,477	2.14	-1.1
Rémunération/dépenses totales (%)	57.9	55.6		49.7		50.9		49.9		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	25.2	24.1		15.8		24.1		24.0		
Marge B.A.I.I.	21.7	20.5		12.5		21.1		20.8		
Marge avant impôts	21.3	12.9		9.6		-37.6		18.2		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Petits marchés - Nouveau-Brunswick - AM

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	5	5		5		5		5		
Revenus										
Vente de publicité locale	2,200,635	2,141,568	-2.68	2,078,621	-2.94	2,192,085	5.46	2,227,406	1.61	0.3
Vente de publicité nationale	318,683	301,101	-5.52	306,224	1.70	402,967	31.59	372,840	-7.48	4.0
Paiements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	6,653	7,187	8.03	5,860	-18.46	6,045	3.16	5,885	-2.65	-3.0
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	51,824	55,993	8.04	0	-100.00	60,947	n/a	43,167	-29.17	
Revenus totaux	2,577,795	2,505,849	-2.79	2,390,705	-4.60	2,662,044	11.35	2,649,298	-0.48	0.7
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	707,855	723,642	2.23	686,306	-5.16	751,893	9.56	755,306	0.45	1.6
Services techniques	125,162	144,559	15.50	101,941	-29.48	84,530	-17.08	103,007	21.86	-4.8
Ventes et promotion	556,060	552,159	-0.70	470,994	-14.70	437,004	-7.22	441,174	0.95	-5.6
Administration et frais généraux	608,645	572,359	-5.96	735,386	28.48	812,034	10.42	827,031	1.85	8.0
Dépenses totales	1,997,722	1,992,719	-0.25	1,994,627	0.10	2,085,461	4.55	2,126,518	1.97	1.6
Bénéfice (perte) d'exploitation	580,073	513,130		396,078		576,583		522,780		
Amortissement	109,759	109,416	-0.31	75,301	-31.18	70,752	-6.04	73,683	4.14	-9.5
B.A.I.I.	470,314	403,714		320,777		505,831		449,097		
Intérêts versés	3,727	1,270	-65.92	1,662	30.87	517	-68.89	412	-20.31	
Ajustements - gain (perte)	240,417	228,524	-4.95	633	-99.72	-2,205,902	>999±	125,913	-105.71	
Bénéfice (perte) net avant impôts	707,004	630,968		319,748		-1,700,588		574,598		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	35.4	36.3		34.4		36.1		35.5		
Pourcentage des revenus totaux	27.5	28.9		28.7		28.2		28.5		
Personnel										
Rémunération totale	1,225,050	1,199,868	-2.06	1,070,948	-10.74	1,021,442	-4.62	1,033,179	1.15	-4.2
Effectifs moyens	30.0	33.3	10.93	28.9	-13.19	27.4	-5.36	27.4	0.00	
Salaires moyens (\$)	40,821	36,043	-11.71	37,057	2.81	37,347	0.78	37,776	1.15	-1.9
Rémunération/dépenses totales (%)	61.3	60.2		53.7		49.0		48.6		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	22.5	20.5		16.6		21.7		19.7		
Marge B.A.I.I.	18.2	16.1		13.4		19.0		17.0		
Marge avant impôts	27.4	25.2		13.4		-63.9		21.7		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Petits marchés - Nouveau-Brunswick - FM

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	24	24		23		24		24		
Revenus										
Vente de publicité locale	20,998,476	21,867,433	4.14	21,561,739	-1.40	22,580,464	4.72	22,033,753	-2.42	1.2
Vente de publicité nationale	5,732,936	5,552,162	-3.15	5,065,444	-8.77	6,294,890	24.27	6,204,122	-1.44	2.0
Paiements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	27,265	54,112	98.47	26,866	-50.35	23,875	-11.13	23,700	-0.73	-3.4
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	52,264	81,459	55.86	46,245	-43.23	144,412	212.28	188,483	30.52	
Revenus totaux	26,810,941	27,555,166	2.78	26,700,294	-3.10	29,043,641	8.78	28,450,058	-2.04	1.5
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	6,883,362	7,054,362	2.48	6,937,926	-1.65	7,541,071	8.69	7,422,644	-1.57	1.9
Services techniques	1,062,323	1,026,589	-3.36	844,032	-17.78	874,737	3.64	925,494	5.80	-3.4
Ventes et promotion	6,405,974	6,422,243	0.25	6,165,445	-4.00	6,225,191	0.97	5,838,246	-6.22	-2.3
Administration et frais généraux	5,623,132	6,307,667	12.17	8,546,871	35.50	7,328,002	-14.26	7,317,217	-0.15	6.8
Dépenses totales	19,974,791	20,810,861	4.19	22,494,274	8.09	21,969,001	-2.34	21,503,601	-2.12	1.9
Bénéfice (perte) d'exploitation	6,836,150	6,744,305		4,206,020		7,074,640		6,946,457		
Amortissement	936,145	971,878	3.82	881,120	-9.34	901,374	2.30	940,225	4.31	0.1
B.A.I.I.	5,900,005	5,772,427		3,324,900		6,173,266		6,006,232		
Intérêts versés	152,295	2,242,232	>999±	403,386	-82.01	254,491	-36.91	372,684	46.44	
Ajustements - gain (perte)	-191,426	-293,734	53.45	-453,010	54.22	-16,136,799	>999±	-544,647	-96.62	
Bénéfice (perte) net avant impôts	5,556,284	3,236,461		2,468,504		-10,218,024		5,088,901		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	34.5	33.9		30.8		34.3		34.5		
Pourcentage des revenus totaux	25.7	25.6		26.0		26.0		26.1		
Personnel										
Rémunération totale	11,502,814	11,485,590	-0.15	11,109,366	-3.28	11,223,561	1.03	10,759,657	-4.13	-1.7
Effectifs moyens	270.9	265.6	-1.97	263.4	-0.84	281.7	6.95	264.0	-6.27	
Salaires moyens (\$)	42,460	43,247	1.85	42,185	-2.46	39,849	-5.54	40,756	2.28	-1.0
Rémunération/dépenses totales (%)	57.6	55.2		49.4		51.1		50.0		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	25.5	24.5		15.8		24.4		24.4		
Marge B.A.I.I.	22.0	20.9		12.5		21.3		21.1		
Marge avant impôts	20.7	11.7		9.2		-35.2		17.9		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Petits marchés - Québec

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	64	64		65		62		62		
Revenus										
Vente de publicité locale	52,136,425	58,569,074	12.34	57,192,978	-2.35	57,503,116	0.54	58,630,845	1.96	3.0
Vente de publicité nationale	14,616,819	17,311,952	18.44	16,810,491	-2.90	19,671,431	17.02	19,870,612	1.01	8.0
Paievements du réseau à la station	1,159,892	0	-100.00	0	n/a	0	n/a	0	n/a	-100.0
Ventes de droits de diffusion	977,213	1,152,691	17.96	1,064,351	-7.66	1,186,153	11.44	1,391,163	17.28	9.2
Subventions publiques						8,017		32,735	308.32	n/a
Autres	647,869	1,920,567	196.44	2,110,471	9.89	1,937,441	-8.20	2,187,743	12.92	
Revenus totaux	69,538,218	78,954,284	13.54	77,178,291	-2.25	80,306,158	4.05	82,113,098	2.25	4.2
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	20,638,091	22,858,419	10.76	23,278,844	1.84	24,755,154	6.34	26,032,430	5.16	6.0
Services techniques	2,714,219	3,106,888	14.47	3,128,789	0.70	3,325,608	6.29	3,684,620	10.80	7.9
Ventes et promotion	19,544,989	22,112,667	13.14	21,744,332	-1.67	22,537,179	3.65	23,372,677	3.71	4.6
Administration et frais généraux	18,117,609	20,278,019	11.92	18,992,763	-6.34	17,643,073	-7.11	20,690,338	17.27	3.4
Dépenses totales	61,014,908	68,355,993	12.03	67,144,728	-1.77	68,261,014	1.66	73,780,065	8.09	4.9
Bénéfice (perte) d'exploitation	8,523,310	10,598,291		10,033,563		12,045,144		8,333,033		
Amortissement	2,893,573	3,887,067	34.33	2,943,807	-24.27	3,635,785	23.51	2,922,783	-19.61	0.3
B.A.I.I.	5,629,737	6,711,224		7,089,756		8,409,359		5,410,250		
Intérêts versés	483,225	102,015	-78.89	495,852	386.06	795,486	60.43	104,700	-86.84	
Ajustements - gain (perte)	2,185,624	12,167,956	456.73	18,770,249	54.26	13,011,507	-30.68	14,884,434	14.39	
Bénéfice (perte) net avant impôts	7,332,136	18,777,165		25,364,153		20,625,380		20,189,984		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	33.8	33.4		34.7		36.3		35.3		
Pourcentage des revenus totaux	29.7	29.0		30.2		30.8		31.7		
Personnel										
Rémunération totale	33,237,324	41,002,253	23.36	39,027,272	-4.82	44,530,517	14.10	46,958,553	5.45	9.0
Effectifs moyens	735.7	836.8	13.74	784.6	-6.24	772.1	-1.59	809.0	4.78	
Salaires moyens (\$)	45,175	48,998	8.46	49,742	1.52	57,675	15.95	58,047	0.65	6.5
Rémunération/dépenses totales (%)	54.5	60.0		58.1		65.2		63.6		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	12.3	13.4		13.0		15.0		10.1		
Marge B.A.I.I.	8.1	8.5		9.2		10.5		6.6		
Marge avant impôts	10.5	23.8		32.9		25.7		24.6		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Petits marchés - Ontario

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	107	113		118		119		124		
Revenus										
Vente de publicité locale	95,355,403	100,762,302	5.67	99,266,909	-1.48	103,419,440	4.18	107,079,947	3.54	2.9
Vente de publicité nationale	21,239,414	25,972,035	22.28	20,694,045	-20.32	24,915,073	20.40	26,172,492	5.05	5.4
Paielements du réseau à la station	0	0	n/a	0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	523,843	458,814	-12.41	217,301	-52.64	4,196	-98.07	-1,909	-145.50	n/a
Subventions publiques						5,000		1,455	-70.90	n/a
Autres	1,923,697	1,526,481	-20.65	1,669,533	9.37	1,492,990	-10.57	1,377,843	-7.71	
Revenus totaux	119,042,357	128,719,632	8.13	121,847,788	-5.34	129,836,699	6.56	134,629,828	3.69	3.1
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	32,171,021	35,034,872	8.90	35,867,459	2.38	36,892,532	2.86	38,813,170	5.21	4.8
Services techniques	5,639,183	5,797,025	2.80	6,038,401	4.16	6,616,671	9.58	6,371,985	-3.70	3.1
Ventes et promotion	32,982,934	36,313,082	10.10	35,521,655	-2.18	36,876,671	3.81	39,279,678	6.52	4.5
Administration et frais généraux	32,433,763	32,848,968	1.28	32,208,762	-1.95	31,681,923	-1.64	30,759,129	-2.91	-1.3
Dépenses totales	103,226,901	109,993,947	6.56	109,636,277	-0.33	112,067,797	2.22	115,223,962	2.82	2.8
Bénéfice (perte) d'exploitation	15,815,456	18,725,685		12,211,511		17,768,902		19,405,866		
Amortissement	5,082,435	5,023,548	-1.16	5,088,516	1.29	5,031,407	-1.12	5,081,388	0.99	-0.0
B.A.I.I.	10,733,021	13,702,137		7,122,995		12,737,495		14,324,478		
Intérêts versés	1,553,722	1,265,053	-18.58	970,297	-23.30	873,649	-9.96	1,002,048	14.70	
Ajustements - gain (perte)	703,093	3,719,558	429.03	11,211,710	201.43	618,626	-94.48	3,864,274	524.65	
Bénéfice (perte) net avant impôts	9,882,392	16,156,642		17,364,408		12,482,472		17,186,704		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	31.2	31.9		32.7		32.9		33.7		
Pourcentage des revenus totaux	27.0	27.2		29.4		28.4		28.8		
Personnel										
Rémunération totale	57,707,408	63,021,509	9.21	62,728,943	-0.46	64,031,902	2.08	66,814,781	4.35	3.7
Effectifs moyens	1,255.4	1,312.8	4.57	1,248.0	-4.94	1,251.4	0.28	1,277.1	2.05	
Salaires moyens (\$)	45,969	48,007	4.43	50,265	4.70	51,168	1.80	52,317	2.25	3.3
Rémunération/dépenses totales (%)	55.9	57.3		57.2		57.1		58.0		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	13.3	14.5		10.0		13.7		14.4		
Marge B.A.I.I.	9.0	10.6		5.8		9.8		10.6		
Marge avant impôts	8.3	12.6		14.3		9.6		12.8		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Petits marchés - Ontario - AM

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	20	15		12		10		9		
Revenus										
Vente de publicité locale	12,270,471	9,542,177	-22.23	8,036,680	-15.78	6,918,224	-13.92	6,573,116	-4.99	-14.5
Vente de publicité nationale	1,523,032	1,272,881	-16.42	803,188	-36.90	763,802	-4.90	764,846	0.14	-15.8
Paielements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	112,353	79,859	-28.92	61,977	-22.39	0	-100.00	0	n/a	-100.0
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	213,184	22,978	-89.22	36,037	56.83	151,606	320.70	6,140	-95.95	
Revenus totaux	14,119,040	10,917,895	-22.67	8,937,882	-18.14	7,833,632	-12.35	7,344,102	-6.25	-15.1
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	5,343,861	4,083,555	-23.58	3,752,948	-8.10	3,161,391	-15.76	2,956,826	-6.47	-13.8
Services techniques	991,754	700,502	-29.37	659,510	-5.85	800,022	21.31	577,309	-27.84	-12.7
Ventes et promotion	4,351,046	3,137,401	-27.89	2,765,849	-11.84	2,384,355	-13.79	2,268,412	-4.86	-15.0
Administration et frais généraux	3,814,395	2,553,451	-33.06	2,695,160	5.55	2,131,993	-20.90	2,206,164	3.48	-12.8
Dépenses totales	14,501,056	10,474,909	-27.76	9,873,467	-5.74	8,477,761	-14.14	8,008,711	-5.53	-13.8
Bénéfice (perte) d'exploitation	-382,016	442,986		-935,585		-644,129		-664,609		
Amortissement	819,734	642,658	-21.60	696,949	8.45	484,741	-30.45	471,111	-2.81	-12.9
B.A.I.I.	-1,201,750	-199,672		-1,632,534		-1,128,870		-1,135,720		
Intérêts versés	180,925	45,040	-75.11	65,987	46.51	82,684	25.30	93,011	12.49	
Ajustements - gain (perte)	353,826	379,041	7.13	2,151,937	467.73	22,137	-98.97	1,617,489	>999±	
Bénéfice (perte) net avant impôts	-1,028,849	134,329		453,416		-1,189,417		388,758		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	36.9	39.0		38.0		37.3		36.9		
Pourcentage des revenus totaux	37.8	37.4		42.0		40.4		40.3		
Personnel										
Rémunération totale	8,794,557	6,561,160	-25.40	6,132,784	-6.53	5,408,495	-11.81	5,037,202	-6.86	-13.0
Effectifs moyens	212.6	157.5	-25.92	143.5	-8.88	120.2	-16.27	112.0	-6.78	
Salaires moyens (\$)	41,361	41,653	0.71	42,725	2.57	45,000	5.32	44,959	-0.09	2.1
Rémunération/dépenses totales (%)	60.6	62.6		62.1		63.8		62.9		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	-2.7	4.1		-10.5		-8.2		-9.0		
Marge B.A.I.I.	-8.5	-1.8		-18.3		-14.4		-15.5		
Marge avant impôts	-7.3	1.2		5.1		-15.2		5.3		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Petits marchés - Ontario - FM

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	87	98		106		109		115		
Revenus										
Vente de publicité locale	83,084,932	91,220,125	9.79	91,230,229	0.01	96,501,216	5.78	100,506,831	4.15	4.9
Vente de publicité nationale	19,716,382	24,699,154	25.27	19,890,857	-19.47	24,151,271	21.42	25,407,646	5.20	6.6
Paiements du réseau à la station	0	0	n/a	0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	411,490	378,955	-7.91	155,324	-59.01	4,196	-97.30	-1,909	-145.50	n/a
Subventions publiques						5,000		1,455	-70.90	n/a
Autres	1,710,513	1,503,503	-12.10	1,633,496	8.65	1,341,384	-17.88	1,371,703	2.26	
Revenus totaux	104,923,317	117,801,737	12.27	112,909,906	-4.15	122,003,067	8.05	127,285,726	4.33	5.0
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	26,827,160	30,951,317	15.37	32,114,511	3.76	33,731,141	5.03	35,856,344	6.30	7.5
Services techniques	4,647,429	5,096,523	9.66	5,378,891	5.54	5,816,649	8.14	5,794,676	-0.38	5.7
Ventes et promotion	28,631,888	33,175,681	15.87	32,755,806	-1.27	34,492,316	5.30	37,011,266	7.30	6.6
Administration et frais généraux	28,619,368	30,295,517	5.86	29,513,602	-2.58	29,549,930	0.12	28,552,965	-3.37	-0.1
Dépenses totales	88,725,845	99,519,038	12.16	99,762,810	0.24	103,590,036	3.84	107,215,251	3.50	4.9
Bénéfice (perte) d'exploitation	16,197,472	18,282,699		13,147,096		18,413,031		20,070,475		
Amortissement	4,262,701	4,380,890	2.77	4,391,567	0.24	4,546,666	3.53	4,610,277	1.40	2.0
B.A.I.I.	11,934,771	13,901,809		8,755,529		13,866,365		15,460,198		
Intérêts versés	1,372,797	1,220,013	-11.13	904,310	-25.88	790,965	-12.53	909,037	14.93	
Ajustements - gain (perte)	349,267	3,340,517	856.44	9,059,773	171.21	596,489	-93.42	2,246,785	276.67	
Bénéfice (perte) net avant impôts	10,911,241	16,022,313		16,910,992		13,671,889		16,797,946		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	30.2	31.1		32.2		32.6		33.4		
Pourcentage des revenus totaux	25.6	26.3		28.4		27.6		28.2		
Personnel										
Rémunération totale	48,912,851	56,460,349	15.43	56,596,159	0.24	58,623,407	3.58	61,777,579	5.38	6.0
Effectifs moyens	1,042.7	1,155.2	10.79	1,104.4	-4.40	1,131.2	2.43	1,165.1	2.99	
Salaires moyens (\$)	46,908	48,874	4.19	51,245	4.85	51,824	1.13	53,025	2.32	3.1
Rémunération/dépenses totales (%)	55.1	56.7		56.7		56.6		57.6		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	15.4	15.5		11.6		15.1		15.8		
Marge B.A.I.I.	11.4	11.8		7.8		11.4		12.1		
Marge avant impôts	10.4	13.6		15.0		11.2		13.2		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Petits marchés - Manitoba

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	17	17		17		18		19		
Revenus										
Vente de publicité locale	11,759,918	12,095,437	2.85	11,854,520	-1.99	12,588,422	6.19	12,707,639	0.95	2.0
Vente de publicité nationale	4,842,067	5,356,613	10.63	5,429,611	1.36	5,553,829	2.29	5,523,965	-0.54	3.4
Paiements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	270,949	251,394	-7.22	250,058	-0.53	269,259	7.68	282,869	5.05	1.1
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	15,869	32,415	104.27	26,907	-16.99	40,358	49.99	75,440	86.93	
Revenus totaux	16,888,803	17,735,859	5.02	17,561,096	-0.99	18,451,868	5.07	18,589,913	0.75	2.4
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	4,626,239	4,598,792	-0.59	4,557,328	-0.90	4,940,820	8.41	4,815,370	-2.54	1.0
Services techniques	267,405	326,791	22.21	359,723	10.08	373,450	3.82	375,828	0.64	8.9
Ventes et promotion	4,525,125	4,335,398	-4.19	4,253,265	-1.89	4,271,899	0.44	4,085,360	-4.37	-2.5
Administration et frais généraux	5,980,403	6,115,135	2.25	6,456,663	5.58	6,896,158	6.81	6,985,166	1.29	4.0
Dépenses totales	15,399,172	15,376,116	-0.15	15,626,979	1.63	16,482,327	5.47	16,261,724	-1.34	1.4
Bénéfice (perte) d'exploitation	1,489,631	2,359,743		1,934,117		1,969,541		2,328,189		
Amortissement	589,421	598,003	1.46	553,919	-7.37	556,795	0.52	546,144	-1.91	-1.9
B.A.I.I.	900,210	1,761,740		1,380,198		1,412,746		1,782,045		
Intérêts versés	273,296	279,225	2.17	31,039	-88.88	63,595	104.89	68,205	7.25	
Ajustements - gain (perte)	79,374	-60,643	-176.40	-139,388	129.85	-4,885,015	>999±	-100,065	-97.95	
Bénéfice (perte) net avant impôts	706,288	1,421,872		1,209,771		-3,535,864		1,613,775		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	30.0	29.9		29.2		30.0		29.6		
Pourcentage des revenus totaux	27.4	25.9		26.0		26.8		25.9		
Personnel										
Rémunération totale	8,465,150	8,527,136	0.73	7,627,965	-10.54	8,109,574	6.31	7,941,097	-2.08	-1.6
Effectifs moyens	205.5	203.0	-1.22	203.0	0.00	203.7	0.34	214.7	5.42	
Salaires moyens (\$)	41,193	42,006	1.97	37,576	-10.54	39,813	5.95	36,980	-7.12	-2.7
Rémunération/dépenses totales (%)	55.0	55.5		48.8		49.2		48.8		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	8.8	13.3		11.0		10.7		12.5		
Marge B.A.I.I.	5.3	9.9		7.9		7.7		9.6		
Marge avant impôts	4.2	8.0		6.9		-19.2		8.7		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Petits marchés - Manitoba - AM

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	10	10		10		10		10		
Revenus										
Vente de publicité locale	7,153,859	7,142,885	-0.15	6,999,332	-2.01	7,303,963	4.35	7,259,779	-0.60	0.4
Vente de publicité nationale	3,849,783	4,133,260	7.36	4,189,084	1.35	4,255,665	1.59	4,102,619	-3.60	1.6
Paiements du réseau à la station				0		0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	200,796	179,133	-10.79	172,313	-3.81	180,749	4.90	189,632	4.91	-1.4
Subventions publiques				0		0		0	n/a	n/a
Autres	10,856	10,646	-1.93	13,090	22.96	10,202	-22.06	7,326	-28.19	
Revenus totaux	11,215,294	11,465,924	2.23	11,373,819	-0.80	11,750,579	3.31	11,559,356	-1.63	0.8
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	3,411,622	3,346,020	-1.92	3,346,440	0.01	3,652,195	9.14	3,518,763	-3.65	0.8
Services techniques	169,229	169,549	0.19	168,867	-0.40	180,938	7.15	158,721	-12.28	-1.6
Ventes et promotion	2,956,754	2,722,387	-7.93	2,662,213	-2.21	2,604,418	-2.17	2,391,869	-8.16	-5.2
Administration et frais généraux	4,362,096	4,429,378	1.54	4,823,227	8.89	5,065,961	5.03	5,042,301	-0.47	3.7
Dépenses totales	10,899,701	10,667,334	-2.13	11,000,747	3.13	11,503,512	4.57	11,111,654	-3.41	0.5
Bénéfice (perte) d'exploitation	315,593	798,590		373,072		247,067		447,702		
Amortissement	346,933	322,407	-7.07	297,258	-7.80	308,440	3.76	310,395	0.63	-2.7
B.A.I.I.	-31,340	476,183		75,814		-61,373		137,307		
Intérêts versés	197,128	191,045	-3.09	5,849	-96.94	21,537	268.22	29,801	38.37	
Ajustements - gain (perte)	104,700	103,231	-1.40	72,286	-29.98	76,008	5.15	78,940	3.86	
Bénéfice (perte) net avant impôts	-123,768	388,369		142,251		-6,902		186,446		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	31.3	31.4		30.4		31.7		31.7		
Pourcentage des revenus totaux	30.4	29.2		29.4		31.1		30.4		
Personnel										
Rémunération totale	6,212,082	6,251,541	0.64	5,607,188	-10.31	6,016,220	7.29	5,673,383	-5.70	-2.2
Effectifs moyens	154.0	150.0	-2.60	153.0	2.00	153.0	-0.01	157.0	2.61	
Salaires moyens (\$)	40,338	41,677	3.32	36,648	-12.07	39,324	7.30	36,138	-8.10	-2.7
Rémunération/dépenses totales (%)	57.0	58.6		51.0		52.3		51.1		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	2.8	7.0		3.3		2.1		3.9		
Marge B.A.I.I.	-0.3	4.2		0.7		-0.5		1.2		
Marge avant impôts	-1.1	3.4		1.3		-0.1		1.6		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Petits marchés - Manitoba - FM

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	7	7		7		8		9		
Revenus										
Vente de publicité locale	4,606,059	4,952,552	7.52	4,855,188	-1.97	5,284,459	8.84	5,447,860	3.09	4.3
Vente de publicité nationale	992,284	1,223,353	23.29	1,240,527	1.40	1,298,164	4.65	1,421,346	9.49	9.4
Paievements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	70,153	72,261	3.00	77,745	7.59	88,510	13.85	93,237	5.34	7.4
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	5,013	21,769	334.25	13,817	-36.53	30,156	118.25	68,114	125.87	
Revenus totaux	5,673,509	6,269,935	10.51	6,187,277	-1.32	6,701,289	8.31	7,030,557	4.91	5.5
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	1,214,617	1,252,772	3.14	1,210,888	-3.34	1,288,625	6.42	1,296,607	0.62	1.7
Services techniques	98,176	157,242	60.16	190,856	21.38	192,512	0.87	217,107	12.78	22.0
Ventes et promotion	1,568,371	1,613,011	2.85	1,591,052	-1.36	1,667,481	4.80	1,693,491	1.56	1.9
Administration et frais généraux	1,618,307	1,685,757	4.17	1,633,436	-3.10	1,830,197	12.05	1,942,865	6.16	4.7
Dépenses totales	4,499,471	4,708,782	4.65	4,626,232	-1.75	4,978,815	7.62	5,150,070	3.44	3.4
Bénéfice (perte) d'exploitation	1,174,038	1,561,153		1,561,045		1,722,474		1,880,487		
Amortissement	242,488	275,596	13.65	256,661	-6.87	248,355	-3.24	235,749	-5.08	-0.7
B.A.I.I.	931,550	1,285,557		1,304,384		1,474,119		1,644,738		
Intérêts versés	76,168	88,180	15.77	25,190	-71.43	42,058	66.96	38,404	-8.69	
Ajustements - gain (perte)	-25,326	-163,874	547.06	-211,674	29.17	-4,961,023	>999±	-179,005	-96.39	
Bénéfice (perte) net avant impôts	830,056	1,033,503		1,067,520		-3,528,962		1,427,329		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	27.0	26.6		26.2		25.9		25.2		
Pourcentage des revenus totaux	21.4	20.0		19.6		19.2		18.4		
Personnel										
Rémunération totale	2,253,068	2,275,595	1.00	2,020,777	-11.20	2,093,354	3.59	2,267,714	8.33	0.2
Effectifs moyens	51.5	53.0	2.91	50.0	-5.66	50.7	1.40	57.8	13.91	
Salaires moyens (\$)	43,749	42,936	-1.86	40,416	-5.87	41,289	2.16	39,268	-4.90	-2.7
Rémunération/dépenses totales (%)	50.1	48.3		43.7		42.0		44.0		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	20.7	24.9		25.2		25.7		26.7		
Marge B.A.I.I.	16.4	20.5		21.1		22.0		23.4		
Marge avant impôts	14.6	16.5		17.3		-52.7		20.3		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Petits marchés - Saskatchewan

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	37	40		41		41		42		
Revenus										
Vente de publicité locale	53,482,944	57,712,251	7.91	63,031,603	9.22	67,693,272	7.40	71,308,258	5.34	7.5
Vente de publicité nationale	12,597,212	14,699,020	16.68	14,279,515	-2.85	15,702,492	9.97	15,166,377	-3.41	4.8
Paiements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	40,605	39,545	-2.61	38,155	-3.51	-56,028	-246.84	-80,902	44.40	n/a
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	1,058,270	1,375,843	30.01	1,363,298	-0.91	1,401,678	2.82	1,400,847	-0.06	
Revenus totaux	67,179,031	73,826,659	9.90	78,712,571	6.62	84,741,414	7.66	87,794,580	3.60	6.9
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	19,939,318	23,135,968	16.03	24,719,739	6.85	27,429,647	10.96	28,447,691	3.71	9.3
Services techniques	1,853,214	2,105,193	13.60	2,409,770	14.47	2,536,936	5.28	2,613,488	3.02	9.0
Ventes et promotion	20,654,264	21,855,903	5.82	23,761,710	8.72	24,939,224	4.96	26,140,342	4.82	6.1
Administration et frais généraux	15,348,910	17,436,238	13.60	17,677,574	1.38	17,349,642	-1.86	17,517,123	0.97	3.4
Dépenses totales	57,795,706	64,533,302	11.66	68,568,793	6.25	72,255,449	5.38	74,718,644	3.41	6.6
Bénéfice (perte) d'exploitation	9,383,325	9,293,357		10,143,778		12,485,965		13,075,936		
Amortissement	2,898,192	3,514,818	21.28	3,134,701	-10.81	3,269,569	4.30	3,732,097	14.15	6.5
B.A.I.I.	6,485,133	5,778,539		7,009,077		9,216,396		9,343,839		
Intérêts versés	971,949	949,435	-2.32	547,606	-42.32	172,687	-68.47	417,398	141.71	
Ajustements - gain (perte)	-1,105,444	-183,071	-83.44	-281,742	53.90	-3,784,875	>999±	142,174	-103.76	
Bénéfice (perte) net avant impôts	4,407,740	4,646,033		6,179,729		5,258,834		9,068,615		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	34.5	35.9		36.1		38.0		38.1		
Pourcentage des revenus totaux	29.7	31.3		31.4		32.4		32.4		
Personnel										
Rémunération totale	31,742,659	35,205,182	10.91	36,189,001	2.79	35,741,851	-1.24	36,972,617	3.44	3.9
Effectifs moyens	570.4	606.0	6.25	621.9	2.63	647.8	4.16	649.2	0.21	
Salaires moyens (\$)	55,654	58,094	4.39	58,188	0.16	55,174	-5.18	56,952	3.22	0.6
Rémunération/dépenses totales (%)	54.9	54.6		52.8		49.5		49.5		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	14.0	12.6		12.9		14.7		14.9		
Marge B.A.I.I.	9.7	7.8		8.9		10.9		10.6		
Marge avant impôts	6.6	6.3		7.9		6.2		10.3		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Petits marchés - Saskatchewan - AM

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	15	15		15		15		15		
Revenus										
Vente de publicité locale	23,179,128	25,136,423	8.44	27,023,526	7.51	28,989,718	7.28	30,499,504	5.21	7.1
Vente de publicité nationale	5,235,110	5,501,540	5.09	5,723,662	4.04	5,970,088	4.31	5,542,066	-7.17	1.4
Paiements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	40,605	39,545	-2.61	38,155	-3.51	45,054	18.08	-70,379	-256.21	n/a
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	349,364	521,197	49.18	505,240	-3.06	538,018	6.49	563,387	4.72	
Revenus totaux	28,804,207	31,198,705	8.31	33,290,583	6.71	35,542,878	6.77	36,534,578	2.79	6.1
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	9,416,471	10,417,113	10.63	10,650,289	2.24	11,692,812	9.79	12,302,152	5.21	6.9
Services techniques	669,886	720,164	7.51	748,293	3.91	896,794	19.85	904,710	0.88	7.8
Ventes et promotion	8,900,840	9,288,665	4.36	10,181,149	9.61	10,962,614	7.68	10,846,561	-1.06	5.1
Administration et frais généraux	7,413,192	8,622,063	16.31	7,981,955	-7.42	7,844,292	-1.72	8,054,728	2.68	2.1
Dépenses totales	26,400,389	29,048,005	10.03	29,561,686	1.77	31,396,512	6.21	32,108,151	2.27	5.0
Bénéfice (perte) d'exploitation	2,403,818	2,150,700		3,728,897		4,146,366		4,426,427		
Amortissement	1,227,887	1,931,008	57.26	1,439,400	-25.46	1,352,756	-6.02	1,789,631	32.30	9.9
B.A.I.I.	1,175,931	219,692		2,289,497		2,793,610		2,636,796		
Intérêts versés	450,609	703,693	56.16	443,496	-36.98	38,252	-91.37	191,111	399.61	
Ajustements - gain (perte)	-929,925	-53,199	-94.28	-129,473	143.37	-407,358	214.63	-13,394	-96.71	
Bénéfice (perte) net avant impôts	-204,603	-537,200		1,716,528		2,348,000		2,432,291		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	35.7	35.9		36.0		37.2		38.3		
Pourcentage des revenus totaux	32.7	33.4		32.0		32.9		33.7		
Personnel										
Rémunération totale	15,693,486	16,891,190	7.63	16,342,767	-3.25	16,492,778	0.92	16,480,864	-0.07	1.2
Effectifs moyens	294.6	299.0	1.48	291.9	-2.37	300.5	2.93	283.7	-5.59	
Salaires moyens (\$)	53,263	56,492	6.06	55,984	-0.90	54,890	-1.95	58,097	5.84	2.2
Rémunération/dépenses totales (%)	59.4	58.1		55.3		52.5		51.3		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	8.3	6.9		11.2		11.7		12.1		
Marge B.A.I.I.	4.1	0.7		6.9		7.9		7.2		
Marge avant impôts	-0.7	-1.7		5.2		6.6		6.7		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Petits marchés - Saskatchewan - FM

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	22	25		26		26		27		
Revenus										
Vente de publicité locale	30,303,816	32,575,828	7.50	36,008,077	10.54	38,703,554	7.49	40,808,754	5.44	7.7
Vente de publicité nationale	7,362,102	9,197,480	24.93	8,555,853	-6.98	9,732,404	13.75	9,624,311	-1.11	6.9
Paielements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion		0		0	n/a	-101,082	n/a	-10,523	-89.59	n/a
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	708,906	854,646	20.56	858,058	0.40	863,660	0.65	837,460	-3.03	
Revenus totaux	38,374,824	42,627,954	11.08	45,421,988	6.55	49,198,536	8.31	51,260,002	4.19	7.5
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	10,522,847	12,718,855	20.87	14,069,450	10.62	15,736,835	11.85	16,145,539	2.60	11.3
Services techniques	1,183,328	1,385,029	17.05	1,661,477	19.96	1,640,142	-1.28	1,708,778	4.18	9.6
Ventes et promotion	11,753,424	12,567,238	6.92	13,580,561	8.06	13,976,610	2.92	15,293,781	9.42	6.8
Administration et frais généraux	7,935,718	8,814,175	11.07	9,695,619	10.00	9,505,350	-1.96	9,462,395	-0.45	4.5
Dépenses totales	31,395,317	35,485,297	13.03	39,007,107	9.92	40,858,937	4.75	42,610,493	4.29	7.9
Bénéfice (perte) d'exploitation	6,979,507	7,142,657		6,414,881		8,339,599		8,649,509		
Amortissement	1,670,305	1,583,810	-5.18	1,695,301	7.04	1,916,813	13.07	1,942,466	1.34	3.9
B.A.I.I.	5,309,202	5,558,847		4,719,580		6,422,786		6,707,043		
Intérêts versés	521,340	245,742	-52.86	104,110	-57.63	134,435	29.13	226,287	68.32	
Ajustements - gain (perte)	-175,519	-129,872	-26.01	-152,269	17.25	-3,377,517	>999±	155,568	-104.61	
Bénéfice (perte) net avant impôts	4,612,343	5,183,233		4,463,201		2,910,834		6,636,324		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	33.5	35.8		36.1		38.5		37.9		
Pourcentage des revenus totaux	27.4	29.8		31.0		32.0		31.5		
Personnel										
Rémunération totale	16,049,173	18,313,992	14.11	19,846,234	8.37	19,249,073	-3.01	20,491,753	6.46	6.3
Effectifs moyens	275.7	307.0	11.34	330.0	7.50	347.3	5.25	365.5	5.23	
Salaires moyens (\$)	58,208	59,655	2.48	60,138	0.81	55,420	-7.85	56,063	1.16	-0.9
Rémunération/dépenses totales (%)	51.1	51.6		50.9		47.1		48.1		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	18.2	16.8		14.1		17.0		16.9		
Marge B.A.I.I.	13.8	13.0		10.4		13.1		13.1		
Marge avant impôts	12.0	12.2		9.8		5.9		12.9		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Petits marchés - Alberta

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	51	61		64		65		68		
Revenus										
Vente de publicité locale	49,296,261	60,056,062	21.83	60,979,163	1.54	58,577,020	-3.94	61,691,527	5.32	5.8
Vente de publicité nationale	19,680,515	20,964,253	6.52	21,377,872	1.97	23,579,166	10.30	22,687,904	-3.78	3.6
Paievements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	1,738,184	629,440	-63.79	312,404	-50.37	57,151	-81.71	26,971	-52.81	-64.7
Subventions publiques						66,624		80,650	21.05	n/a
Autres	586,688	5,125,419	773.62	5,193,254	1.32	4,519,934	-12.97	4,770,592	5.55	
Revenus totaux	71,301,648	86,775,174	21.70	87,862,693	1.25	86,799,895	-1.21	89,257,644	2.83	5.8
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	15,560,969	20,790,276	33.61	22,680,414	9.09	23,552,457	3.84	22,487,782	-4.52	9.6
Services techniques	2,649,219	3,896,061	47.06	3,763,136	-3.41	4,059,970	7.89	4,401,012	8.40	13.5
Ventes et promotion	16,201,375	19,334,274	19.34	20,102,572	3.97	19,112,223	-4.93	20,157,943	5.47	5.6
Administration et frais généraux	19,331,700	21,667,313	12.08	28,219,162	30.24	21,377,754	-24.24	23,108,997	8.10	4.6
Dépenses totales	53,743,263	65,687,924	22.23	74,765,284	13.82	68,102,404	-8.91	70,155,734	3.02	6.9
Bénéfice (perte) d'exploitation	17,558,385	21,087,250		13,097,409		18,697,491		19,101,910		
Amortissement	2,419,903	3,117,465	28.83	3,268,418	4.84	3,462,024	5.92	3,741,614	8.08	11.5
B.A.I.I.	15,138,482	17,969,785		9,828,991		15,235,467		15,360,296		
Intérêts versés	1,432,115	3,234,698	125.87	1,551,107	-52.05	1,425,446	-8.10	1,660,883	16.52	
Ajustements - gain (perte)	-525,043	-662,287	26.14	4,737,359	-815.30	-517,371	-110.92	-1,375,852	165.93	
Bénéfice (perte) net avant impôts	13,181,324	14,072,800		13,015,243		13,292,650		12,323,561		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	29.0	31.7		30.3		34.6		32.1		
Pourcentage des revenus totaux	21.8	24.0		25.8		27.1		25.2		
Personnel										
Rémunération totale	29,160,851	36,874,429	26.45	42,048,576	14.03	38,651,645	-8.08	38,512,069	-0.36	7.2
Effectifs moyens	609.3	755.0	23.92	785.2	3.99	708.0	-9.83	804.7	13.66	
Salaires moyens (\$)	47,864	48,840	2.04	53,555	9.65	54,593	1.94	47,857	-12.34	0.0
Rémunération/dépenses totales (%)	54.3	56.1		56.2		56.8		54.9		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	24.6	24.3		14.9		21.5		21.4		
Marge B.A.I.I.	21.2	20.7		11.2		17.6		17.2		
Marge avant impôts	18.5	16.2		14.8		15.3		13.8		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Petits marchés - Alberta - AM

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	11	11		11		10		9		
Revenus										
Vente de publicité locale	6,059,676	6,191,071	2.17	5,869,293	-5.20	4,393,796	-25.14	3,888,854	-11.49	-10.5
Vente de publicité nationale	3,411,367	3,134,352	-8.12	3,169,891	1.13	3,794,936	19.72	3,330,341	-12.24	-0.6
Paiements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	6,870	5,905	-14.05	8,421	42.61	8,315	-1.26	6,410	-22.91	-1.7
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	9,849	20,090	103.98	9,247	-53.97	10,217	10.49	5,510	-46.07	
Revenus totaux	9,487,762	9,351,418	-1.44	9,056,852	-3.15	8,207,264	-9.38	7,231,115	-11.89	-6.6
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	2,189,621	2,129,452	-2.75	2,117,473	-0.56	2,119,807	0.11	1,822,524	-14.02	-4.5
Services techniques	854,050	599,153	-29.85	504,298	-15.83	539,903	7.06	547,724	1.45	-10.5
Ventes et promotion	2,659,774	2,652,061	-0.29	2,347,326	-11.49	2,097,856	-10.63	1,944,221	-7.32	-7.5
Administration et frais généraux	4,036,416	3,661,407	-9.29	3,132,473	-14.45	2,802,319	-10.54	2,339,295	-16.52	-12.8
Dépenses totales	9,739,861	9,042,073	-7.16	8,101,570	-10.40	7,559,885	-6.69	6,653,764	-11.99	-9.1
Bénéfice (perte) d'exploitation	-252,099	309,345		955,282		647,379		577,351		
Amortissement	302,506	296,106	-2.12	285,217	-3.68	250,778	-12.07	300,591	19.86	-0.2
B.A.I.I.	-554,605	13,239		670,065		396,601		276,760		
Intérêts versés	435,270	335,256	-22.98	371,489	10.81	368,597	-0.78	397,396	7.81	
Ajustements - gain (perte)	31,182	25,992	-16.64	67,676	160.37	26,044	-61.52	67,656	159.78	
Bénéfice (perte) net avant impôts	-958,693	-296,025		366,252		54,048		-52,980		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	22.5	23.6		26.1		28.0		27.4		
Pourcentage des revenus totaux	23.1	22.8		23.4		25.8		25.2		
Personnel										
Rémunération totale	5,429,172	5,067,042	-6.67	4,679,320	-7.65	4,188,627	-10.49	3,710,559	-11.41	-9.1
Effectifs moyens	81.0	92.5	14.20	91.5	-1.08	63.5	-30.60	89.0	40.16	
Salaires moyens (\$)	67,027	54,779	-18.27	51,140	-6.64	65,963	28.98	41,692	-36.80	-11.2
Rémunération/dépenses totales (%)	55.7	56.0		57.8		55.4		55.8		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	-2.7	3.3		10.5		7.9		8.0		
Marge B.A.I.I.	-5.8	0.1		7.4		4.8		3.8		
Marge avant impôts	-10.1	-3.2		4.0		0.7		-0.7		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Petits marchés - Alberta - FM

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	40	50		53		55		59		
Revenus										
Vente de publicité locale	43,236,585	53,864,991	24.58	55,109,870	2.31	54,183,224	-1.68	57,802,673	6.68	7.5
Vente de publicité nationale	16,269,148	17,829,901	9.59	18,207,981	2.12	19,784,230	8.66	19,357,563	-2.16	4.4
Paielements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	1,731,314	623,535	-63.98	303,983	-51.25	48,836	-83.93	20,561	-57.90	-67.0
Subventions publiques						66,624		80,650	21.05	n/a
Autres	576,839	5,105,329	785.05	5,184,007	1.54	4,509,717	-13.01	4,765,082	5.66	
Revenus totaux	61,813,886	77,423,756	25.25	78,805,841	1.79	78,592,631	-0.27	82,026,529	4.37	7.3
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	13,371,348	18,660,824	39.56	20,562,941	10.19	21,432,650	4.23	20,665,258	-3.58	11.5
Services techniques	1,795,169	3,296,908	83.65	3,258,838	-1.15	3,520,067	8.02	3,853,288	9.47	21.0
Ventes et promotion	13,541,601	16,682,213	23.19	17,755,246	6.43	17,014,367	-4.17	18,213,722	7.05	7.7
Administration et frais généraux	15,295,284	18,005,906	17.72	25,086,689	39.32	18,575,435	-25.96	20,769,702	11.81	8.0
Dépenses totales	44,003,402	56,645,851	28.73	66,663,714	17.69	60,542,519	-9.18	63,501,970	4.89	9.6
Bénéfice (perte) d'exploitation	17,810,484	20,777,905		12,142,127		18,050,112		18,524,559		
Amortissement	2,117,397	2,821,359	33.25	2,983,201	5.74	3,211,246	7.64	3,441,023	7.16	12.9
B.A.I.I.	15,693,087	17,956,546		9,158,926		14,838,866		15,083,536		
Intérêts versés	996,845	2,899,442	190.86	1,179,618	-59.32	1,056,849	-10.41	1,263,487	19.55	
Ajustements - gain (perte)	-556,225	-688,279	23.74	4,669,683	-778.46	-543,415	-111.64	-1,443,508	165.64	
Bénéfice (perte) net avant impôts	14,140,017	14,368,825		12,648,991		13,238,602		12,376,541		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	30.4	32.9		30.8		35.4		32.5		
Pourcentage des revenus totaux	21.6	24.1		26.1		27.3		25.2		
Personnel										
Rémunération totale	23,731,679	31,807,387	34.03	37,369,256	17.49	34,463,018	-7.78	34,801,510	0.98	10.0
Effectifs moyens	528.3	662.5	25.41	693.7	4.70	644.5	-7.09	715.7	11.05	
Salaires moyens (\$)	44,925	48,011	6.87	53,873	12.21	53,472	-0.74	48,623	-9.07	2.0
Rémunération/dépenses totales (%)	53.9	56.2		56.1		56.9		54.8		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	28.8	26.8		15.4		23.0		22.6		
Marge B.A.I.I.	25.4	23.2		11.6		18.9		18.4		
Marge avant impôts	22.9	18.6		16.1		16.8		15.1		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Petits marchés - Colombie-Britannique et Territoires

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	74	72		78		80		79		
Revenus										
Vente de publicité locale	53,561,175	56,617,100	5.71	55,160,889	-2.57	54,503,180	-1.19	54,090,650	-0.76	0.3
Vente de publicité nationale	15,427,348	17,168,262	11.28	15,456,213	-9.97	16,274,555	5.29	16,495,282	1.36	1.7
Paiements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	134,831	165,176	22.51	151,416	-8.33	92,788	-38.72	99,722	7.47	-7.3
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	699,837	845,321	20.79	826,010	-2.28	338,432	-59.03	483,141	42.76	
Revenus totaux	69,823,191	74,795,859	7.12	71,594,528	-4.28	71,208,955	-0.54	71,168,795	-0.06	0.5
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	18,471,123	17,769,966	-3.80	20,007,262	12.59	20,649,299	3.21	20,558,393	-0.44	2.7
Services techniques	2,810,589	3,256,258	15.86	3,872,798	18.93	3,696,522	-4.55	3,462,731	-6.32	5.4
Ventes et promotion	19,658,446	20,115,545	2.33	19,626,929	-2.43	18,882,005	-3.80	19,195,798	1.66	-0.6
Administration et frais généraux	19,139,515	19,065,936	-0.38	18,797,843	-1.41	17,939,242	-4.57	18,195,721	1.43	-1.3
Dépenses totales	60,079,673	60,207,705	0.21	62,304,832	3.48	61,167,068	-1.83	61,412,643	0.40	0.6
Bénéfice (perte) d'exploitation	9,743,518	14,588,154		9,289,696		10,041,887		9,756,152		
Amortissement	2,870,212	1,864,961	-35.02	2,663,740	42.83	2,259,083	-15.19	2,325,707	2.95	-5.1
B.A.I.I.	6,873,306	12,723,193		6,625,956		7,782,804		7,430,445		
Intérêts versés	1,305,623	1,104,789	-15.38	1,359,751	23.08	1,291,714	-5.00	956,042	-25.99	
Ajustements - gain (perte)	630,306	-1,042,625	-265.42	2,739,050	-362.71	-39,205,199	>999±	-2,131,553	-94.56	
Bénéfice (perte) net avant impôts	6,197,989	10,575,779		8,005,255		-32,714,109		4,342,850		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	30.7	29.5		32.1		33.8		33.5		
Pourcentage des revenus totaux	26.5	23.8		27.9		29.0		28.9		
Personnel										
Rémunération totale	34,686,153	33,733,218	-2.75	36,052,248	6.87	35,323,525	-2.02	36,520,560	3.39	1.3
Effectifs moyens	753.1	653.0	-13.29	703.7	7.76	696.1	-1.08	692.9	-0.46	
Salaires moyens (\$)	46,057	51,656	12.16	51,232	-0.82	50,745	-0.95	52,705	3.86	3.4
Rémunération/dépenses totales (%)	57.7	56.0		57.9		57.7		59.5		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	14.0	19.5		13.0		14.1		13.7		
Marge B.A.I.I.	9.8	17.0		9.3		10.9		10.4		
Marge avant impôts	8.9	14.1		11.2		-45.9		6.1		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Petits marchés - Colombie-Britannique et Territoires - AM

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	22	19		18		16		15		
Revenus										
Vente de publicité locale	8,788,760	7,857,660	-10.59	7,237,228	-7.90	6,380,866	-11.83	6,281,291	-1.56	-8.1
Vente de publicité nationale	2,253,544	2,172,564	-3.59	1,788,122	-17.70	1,651,230	-7.66	1,740,743	5.42	-6.3
Paievements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion		0		0	n/a	8,296	n/a	13,931	67.92	n/a
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	66,836	140,938	110.87	19,683	-86.03	23,144	17.58	52,000	124.68	
Revenus totaux	11,109,140	10,171,162	-8.44	9,045,033	-11.07	8,063,536	-10.85	8,087,965	0.30	-7.6
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	3,413,852	2,578,726	-24.46	2,677,862	3.84	2,505,125	-6.45	2,444,648	-2.41	-8.0
Services techniques	537,705	619,157	15.15	698,836	12.87	624,185	-10.68	531,509	-14.85	-0.3
Ventes et promotion	2,951,761	2,292,227	-22.34	2,110,668	-7.92	1,874,258	-11.20	1,914,312	2.14	-10.3
Administration et frais généraux	3,971,011	3,637,477	-8.40	2,905,750	-20.12	2,484,602	-14.49	2,527,704	1.73	-10.7
Dépenses totales	10,874,329	9,127,587	-16.06	8,393,116	-8.05	7,488,170	-10.78	7,418,173	-0.93	-9.1
Bénéfice (perte) d'exploitation	234,811	1,043,575		651,917		575,366		669,792		
Amortissement	597,078	324,865	-45.59	367,394	13.09	349,096	-4.98	344,586	-1.29	-12.8
B.A.I.I.	-362,267	718,710		284,523		226,270		325,206		
Intérêts versés	46,916	51,186	9.10	74,481	45.51	68,331	-8.26	62,985	-7.82	
Ajustements - gain (perte)	111,786	-63,908	-157.17	-164,292	157.08	-7,287,803	>999±	-147,814	-97.97	
Bénéfice (perte) net avant impôts	-297,397	603,616		45,750		-7,129,864		114,407		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	31.4	28.3		31.9		33.5		33.0		
Pourcentage des revenus totaux	30.7	25.4		29.6		31.1		30.2		
Personnel										
Rémunération totale	6,530,155	5,077,033	-22.25	4,913,966	-3.21	4,097,085	-16.62	4,193,790	2.36	-10.5
Effectifs moyens	152.9	108.0	-29.37	105.8	-2.06	101.5	-4.05	85.2	-16.03	
Salaires moyens (\$)	42,709	47,010	10.07	46,455	-1.18	40,365	-13.11	49,206	21.90	3.6
Rémunération/dépenses totales (%)	60.1	55.6		58.5		54.7		56.5		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	2.1	10.3		7.2		7.1		8.3		
Marge B.A.I.I.	-3.3	7.1		3.1		2.8		4.0		
Marge avant impôts	-2.7	5.9		0.5		-88.4		1.4		

TCAC = Taux de croissance annuel composé

CRTC - SOMMAIRE FINANCIER - RADIO

Petits marchés - Colombie-Britannique et Territoires - FM

(\$)	2007	2008	Var %	2009	Var %	2010	Var %	2011	Var %	TCAC (%)
Unités rapportées	52	53		60		64		64		
Revenus										
Vente de publicité locale	44,772,415	48,759,440	8.91	47,923,661	-1.71	48,122,314	0.41	47,809,359	-0.65	1.7
Vente de publicité nationale	13,173,804	14,995,698	13.83	13,668,091	-8.85	14,623,325	6.99	14,754,539	0.90	2.9
Paiements du réseau à la station		0		0	n/a	0	n/a	0	n/a	n/a
Ventes de droits de diffusion	134,831	165,176	22.51	151,416	-8.33	84,492	-44.20	85,791	1.54	-10.7
Subventions publiques						0		0	n/a	n/a
Autres	633,001	704,383	11.28	806,327	14.47	315,288	-60.90	431,141	36.75	
Revenus totaux	58,714,051	64,624,697	10.07	62,549,495	-3.21	63,145,419	0.95	63,080,830	-0.10	1.8
Dépenses d'exploitation										
Programmation et production	15,057,271	15,191,240	0.89	17,329,400	14.07	18,144,174	4.70	18,113,745	-0.17	4.7
Services techniques	2,272,884	2,637,101	16.02	3,173,962	20.36	3,072,337	-3.20	2,931,222	-4.59	6.6
Ventes et promotion	16,706,685	17,823,318	6.68	17,516,261	-1.72	17,007,747	-2.90	17,281,486	1.61	0.9
Administration et frais généraux	15,168,504	15,428,459	1.71	15,892,093	3.01	15,454,640	-2.75	15,668,017	1.38	0.8
Dépenses totales	49,205,344	51,080,118	3.81	53,911,716	5.54	53,678,898	-0.43	53,994,470	0.59	2.4
Bénéfice (perte) d'exploitation	9,508,707	13,544,579		8,637,779		9,466,521		9,086,360		
Amortissement	2,273,134	1,540,096	-32.25	2,296,346	49.10	1,909,987	-16.82	1,981,121	3.72	-3.4
B.A.I.I.	7,235,573	12,004,483		6,341,433		7,556,534		7,105,239		
Intérêts versés	1,258,707	1,053,603	-16.29	1,285,270	21.99	1,223,383	-4.82	893,057	-27.00	
Ajustements - gain (perte)	518,520	-978,717	-288.75	2,903,342	-396.65	-31,917,396	>999±	-1,983,739	-93.78	
Bénéfice (perte) net avant impôts	6,495,386	9,972,163		7,959,505		-25,584,245		4,228,443		
Programmation et production (%)										
Pourcentage des dépenses totales	30.6	29.7		32.1		33.8		33.5		
Pourcentage des revenus totaux	25.6	23.5		27.7		28.7		28.7		
Personnel										
Rémunération totale	28,155,998	28,656,185	1.78	31,138,282	8.66	31,226,440	0.28	32,326,770	3.52	3.5
Effectifs moyens	600.2	545.0	-9.19	597.9	9.70	594.6	-0.56	607.7	2.20	
Salaires moyens (\$)	46,909	52,576	12.08	52,078	-0.95	52,517	0.84	53,196	1.29	3.2
Rémunération/dépenses totales (%)	57.2	56.1		57.8		58.2		59.9		
Rendement (%)										
Revenus d'exploitation	16.2	21.0		13.8		15.0		14.4		
Marge B.A.I.I.	12.3	18.6		10.1		12.0		11.3		
Marge avant impôts	11.1	15.4		12.7		-40.5		6.7		

TCAC = Taux de croissance annuel composé