

# L'AVANCEMENT DU SAVOIR

POUR FAÇONNER LE CANADA DE DEMAIN

PERMETTRE D'ATTEINDRE L'EXCELLENCE, ÉTABLIR DES PARTENARIATS,  
FAVORISER LA CONNEXION ENTRE LA RECHERCHE ET LES CANADIENS



Qui sommes-nous en tant qu'êtres humains? De quoi avons-nous besoin pour nous épanouir en cette période difficile et complexe? Et où allons-nous, qu'est-ce qui nous attend dans les années qui viennent?

La recherche en sciences humaines aborde ces questions fondamentales. Elle nous permet de mieux comprendre des enjeux complexes d'ordre personnel, social, culturel et économique et d'y réagir de façon créative. Elle guide et enrichit la vie des Canadiens.

En développant le talent, en faisant progresser le savoir et en établissant des connexions entre les établissements d'enseignement supérieur et les collectivités, le Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH), par son soutien à la recherche et à la formation de calibre mondial, contribue à assurer un avenir meilleur au Canada et au reste du monde.

## MOT DU PRÉSIDENT

---

Les recherches financées par le CRSH soulèvent des questionnements approfondis sur ce que nous sommes et sur ce dont nous avons besoin pour être des citoyens et une société informés, mobilisés et inspirés.

Des intervenants de tous les secteurs utilisent les résultats de ces recherches, auxquelles ils ont souvent eux-mêmes participé, pour améliorer notre qualité de vie, enrichir notre expression culturelle et favoriser la prospérité, l'équité et la pérennité au moyen de l'innovation. Les sciences humaines ont fortement contribué à notre compréhension et à notre appréciation de la riche histoire du Canada, de sa diversité ethnique et culturelle, ainsi que de ses économies rurales et urbaines dynamiques.

Depuis 39 ans, le CRSH satisfait aux normes les plus élevées, répondant ainsi aux attentes du milieu de la recherche et de la population canadienne. Il peut le faire grâce à sa solide structure de gouvernance,

qui tire parti de l'expertise du milieu universitaire, du monde des affaires et de la société civile. Il a à cœur d'améliorer sans cesse la prestation de ses programmes et de ses occasions de financement.

Tout cela, il le fait en protégeant les fonds publics et en se montrant digne de la confiance de la population : il gère ses ressources de façon avisée et rend des comptes aux Canadiens.

Le plan stratégique 2016-2020 se fait l'écho de ces engagements et de la mission du CRSH, qui consiste à soutenir la recherche, l'érudition et la formation dans le domaine des sciences humaines. Au cours des quatre prochaines années, ce plan orientera les efforts de son personnel qualifié et dévoué, qui s'efforcera de susciter l'excellence, de créer de nouvelles occasions de recherche et de formation, d'établir des liens entre la recherche et les Canadiens et, en définitive, de favoriser l'avancement du savoir pour faire du Canada un pays meilleur.



**TED HEWITT**  
PRÉSIDENT  
CONSEIL DE RECHERCHES  
EN SCIENCES HUMAINES



1



## LE RÔLE ET LES RESPONSABILITÉS DU CRSH

---

Au moyen de subventions et de bourses, le CRSH aide les chercheurs et les établissements de recherche du Canada à faire ce qu'ils réussissent le mieux : former la prochaine génération de penseurs et d'acteurs talentueux et créatifs, acquérir des connaissances au sujet des gens, des cultures et des sociétés et ainsi mieux les comprendre et susciter les innovations qui permettront de relever les défis d'aujourd'hui et de demain.

Le Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH) est l'organisme fédéral canadien qui encourage et soutient la recherche de niveau postsecondaire et la formation en recherche dans le domaine des sciences humaines. Le programme *Talent* permet aux étudiants et aux chercheurs postdoctoraux d'acquérir des compétences et de l'expertise en réflexion critique, en prise de décisions complexes et en exploration créatrice. Le programme *Savoir* permet d'approfondir les connaissances et la compréhension, que les chercheurs travaillent seuls, au sein d'équipes de recherche ou dans le cadre de partenariats structurés interdisciplinaires et intersectoriels. Enfin, le programme *Connexion* permet de mobiliser les connaissances acquises afin d'alimenter la recherche et les débats, et d'éclairer les décisions et les mesures, tant au Canada qu'à l'étranger.

Le CRSH administre également quatre programmes interorganismes : le Programme des chaires de recherche du Canada, le Programme des chaires d'excellence en recherche du Canada, le Fonds d'excellence en recherche Apogée Canada et le Fonds de soutien à la recherche. Ces programmes renforcent la capacité de recherche des établissements d'enseignement canadiens dans l'ensemble des disciplines et des domaines de recherche.

Le CRSH appuie une communauté de chercheurs qui comprend 24 000 professeurs d'université à temps plein et plus de 67 000 étudiants des cycles supérieurs et chercheurs postdoctoraux (soit environ 45 p. 100 des chercheurs au sein des universités canadiennes), sans compter les centaines de milliers d'étudiants de premier cycle universitaire et de niveau collégial qui prennent part à des travaux de recherche dans des universités et des collèges d'un bout à l'autre du pays.

Les travaux menés par ces chercheurs, dans des domaines qui vont de la comptabilité à l'anthropologie, en passant par la géographie urbaine et les arts visuels, favorisent l'innovation dans tous les secteurs, éclairent des décisions liées à des politiques complexes et mobilisent certains de nos plus grands esprits, tant pour explorer et étoffer notre patrimoine culturel que pour relever les défis cruciaux auxquels nous aurons tous à faire face au cours des prochaines décennies.



## LES RÉALISATIONS

### UNE PIERRE D'ASSISE POUR LA RÉUSSITE

Au cours de ses 39 années d'existence, le CRSH a démontré sa volonté inébranlable d'assurer un avenir meilleur au Canada et au reste du monde.

Le CRSH est un organisme souple, réceptif et adaptable. Sa force repose sans conteste sur ses employés qui, par leur travail, en ont fait un chef de file du financement de la recherche et de l'administration des fonds publics, reconnu aussi bien au Canada que sur la scène mondiale.

Le CRSH permet au Canada d'atteindre l'excellence en recherche. Cela est directement relié à son processus d'évaluation du mérite, qui est conforme aux bonnes pratiques internationales en matière d'assurance de la qualité dans l'attribution de subventions destinées à la recherche et à la formation des chercheurs. Au fil des ans, le CRSH a veillé à ce que ses critères d'évaluation et son processus d'évaluation du mérite s'adaptent au gré de l'évolution de la recherche.

Le CRSH a établi de solides collaborations avec des établissements de recherche et d'autres organismes ayant à cœur l'avenir du système d'enseignement supérieur et de l'innovation au Canada — dirigeants d'établissements d'enseignement postsecondaire, administrateurs de la recherche, responsables de l'élaboration de politiques, alliés de l'industrie et partenaires communautaires. Ces relations inspirent et facilitent la démarche du CRSH en matière de financement ainsi que son fonctionnement.

**Au cours des cinq dernières années, le CRSH a délibérément pris certaines mesures afin de mieux s'acquitter de sa mission. Ainsi, il a :**

- simplifié énormément son architecture de programmes, passant de 30 programmes distincts à trois, qui offrent chacun un nombre restreint d'occasions de financement;
- travaillé avec les autres organismes subventionnaires en vue d'harmoniser la prestation du



## LES RÉALISATIONS

Programme de bourses d'études supérieures du Canada destiné aux étudiants de maîtrise;

- contribué à l'élaboration et à la mise en œuvre de la politique des trois organismes sur le libre accès, pour veiller à ce que le public ait accès aux résultats des recherches qu'il finance;
- lancé le Fonds d'excellence en recherche Apogée Canada doté de 1,5 milliard de dollars, qui aide les établissements d'enseignement postsecondaire à exceller sur la scène mondiale;
- créé de nouveaux prix afin de reconnaître l'excellence en recherche dans le domaine des sciences humaines et lancé le concours *J'ai une histoire à raconter* afin de souligner les efforts exceptionnels que déploient les étudiants pour communiquer les résultats de la recherche;
- élargi la participation des partenaires non universitaires aux projets qu'il finance (plus de 300 partenaires de l'industrie, du gouvernement

et d'organismes sans but lucratif ont participé aux projets financés en 2014);

- lancé le Fonds d'innovation sociale destiné aux communautés et aux collèges, un programme pilote novateur qui permet aux collèges d'établir des partenariats avec des organismes communautaires;
- élaboré une stratégie intégrée à l'appui de la recherche menée par et avec les peuples autochtones, dont les Premières Nations, les Métis et les Inuits, afin que la recherche ancrée dans les systèmes de connaissances autochtones puisse faire l'objet d'un examen et d'un soutien dans toutes ses occasions de financement.

Cette vigueur croissante et reconnue dans le domaine de la recherche en sciences humaines constitue l'une des pierres d'assise de la réussite future du Canada et de celle du CRSH.



## LE CONTEXTE

# UN CONTEXTE EN PLEINE ÉVOLUTION POUR LA RECHERCHE

Les chercheurs d'aujourd'hui mènent leurs recherches dans un contexte bien différent de celui qui existait à l'époque de la création du CRSH. Par conséquent, ce dernier doit continuer d'évoluer pour soutenir efficacement l'excellence de la recherche et l'excellence des chercheurs, dont profitent le Canada et le monde entier.

Des recherches de premier ordre abordent les grandes questions intellectuelles, sociales, culturelles, technologiques, environnementales et économiques qui détermineront notre avenir commun. Impulsées par des questionnements créatifs et une grande rigueur intellectuelle, elles approfondissent notre connaissance de l'être humain, de ses origines et de son avenir. Ces recherches sont bien entendu façonnées par le contexte dans lequel elles sont menées.

**Le présent plan stratégique tient compte à la fois des profonds changements que connaît la communauté des chercheurs et du rôle central que le CRSH jouera dans les années à venir pour ce qui est de répondre aux attentes des chercheurs et de façonner le contexte de la recherche.**

- Les collèges et les universités du Canada changent. Les attentes à l'égard des études postsecondaires et de la formation de cycle supérieur évoluent, le rôle de la recherche dans les collèges canadiens s'accroît, de nouveaux modèles d'enseignement postsecondaire sont proposés, et la dynamique de l'enseignement, de l'apprentissage et de la recherche est en pleine mutation. Le CRSH est conscient qu'il doit travailler avec les établissements d'enseignement postsecondaire canadiens et d'autres organismes afin de mettre en place et de soutenir un contexte solide et novateur pour la recherche et la formation.





## LE CONTEXTE

- La forme, la nature et la portée de la recherche sont en perpétuelle évolution. Les technologies numériques, les connaissances et la recherche autochtones ainsi que la recherche-crédation ouvrent de nouvelles avenues à la recherche en sciences humaines. Le CRSH doit être prêt à reconnaître les efforts d'une nouvelle génération de chercheurs qui a recours à des méthodes novatrices et à soutenir ces derniers dans leur démarche.
- La collaboration intersectorielle est de plus en plus essentielle pour mettre les résultats de la recherche au service des Canadiens. Les secteurs non universitaires reconnaissent de plus en plus la valeur et la pertinence des connaissances et des compétences en sciences humaines pour leur travail. Le CRSH contribue à l'établissement de relations solides avec différents secteurs et entre eux, et il tire parti de ces relations pour soutenir l'émergence de nouveaux talents et de nouvelles idées dans le domaine de la recherche.
- Les initiatives de recherche, de développement du talent et de mobilisation des connaissances novatrices traversent de plus en plus les frontières. Le CRSH croit qu'il faut encourager les projets interdisciplinaires et internationaux, y voyant des moyens de favoriser la créativité et d'atteindre l'excellence.



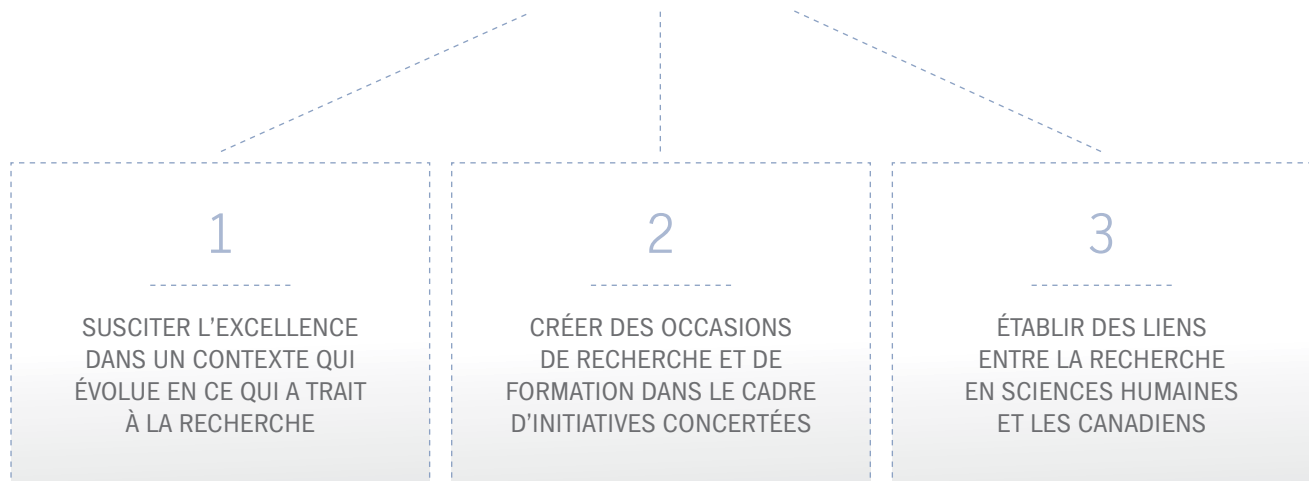
2

## LA VISION DU CRSH POUR LA PÉRIODE ALLANT DE 2016 À 2020

Le Canada maintient et améliore la position qu'il occupe à titre de chef de file mondial de la recherche et de la formation en recherche en sciences humaines, assurant une vie meilleure aux Canadiens grâce aux idées et à l'innovation.

Le CRSH y parviendra en intégrant trois objectifs stratégiques dans le cadre de ses programmes Talent, Savoir et Connexion et de ses autres activités au cours des quatre prochaines années.

**Plus particulièrement, il s'emploiera à**



## SUSCITER L'EXCELLENCE DANS UN CONTEXTE QUI ÉVOLUE EN CE QUI A TRAIT À LA RECHERCHE

---

Le recours à de nouvelles méthodologies, l'utilisation de puissantes technologies numériques, l'intensification des collaborations internationales, l'adoption de perspectives pluridisciplinaires et la participation des secteurs non universitaires à la création et à la mobilisation des connaissances sont en train de transformer le contexte dans lequel s'inscrit la recherche.

Le rôle du CRSH consiste par conséquent à reconnaître et à favoriser les différentes formes, toujours en évolution, que prend l'excellence en recherche et en formation des chercheurs — tant sur le plan de la qualité que de l'impact —, en collaborant avec les établissements d'enseignement postsecondaire, les sociétés savantes et d'autres organismes.

Le CRSH s'efforce de contribuer à créer le contexte de la recherche de demain, dans lequel plus de chercheurs et d'étudiants canadiens tireront parti des percées accomplies dans le domaine des nouvelles technologies, depuis les environnements de réalité virtuelle jusqu'aux analyses de données de plus en plus poussées; plus de chercheurs prendront part à des recherches interdisciplinaires au sein même des sciences humaines et de concert avec d'autres domaines; plus de recherches seront menées par et avec les communautés autochtones pour contribuer à bâtir un avenir commun dynamique dont profiteront tous les Canadiens;

les Canadiens auront accès plus facilement à davantage de résultats de recherche, sous forme aussi bien de données que de publications.

Le CRSH veillera à ce que le Canada maintienne et améliore la position concurrentielle qu'il occupe sur la scène mondiale grâce à la production de travaux de recherche de haut calibre en adhérant à des formes inédites et diversifiées d'excellence en recherche.

### Pour atteindre cet objectif, le CRSH compte :

---

- ▶ promouvoir le libre accès aux publications de recherche et l'intendance des données de recherche au moyen de la planification de la gestion des données;
- ▶ simplifier le processus d'attribution du financement pour permettre aux chercheurs de se concentrer sur la recherche, en améliorant les systèmes de présentation des demandes de subvention et de bourse en ligne du CRSH et ceux des trois organismes;
- ▶ soutenir et faire progresser les recherches menées par et avec les communautés autochtones du Canada;
- ▶ continuer de soutenir l'expérimentation à l'aide de démarches et de méthodes de recherche disciplinaires et interdisciplinaires novatrices et de l'utilisation de nouvelles technologies et sources de données.









## CRÉER DES OCCASIONS DE RECHERCHE ET DE FORMATION DANS LE CADRE D'INITIATIVES CONCERTÉES

La collaboration entre les bailleurs de fonds de la recherche et les autres parties prenantes peut accroître la portée, l'envergure et l'impact de la recherche et de la formation qui se font au Canada dans le domaine des sciences humaines.

Les initiatives concertées réunissant plusieurs bailleurs de fonds et d'autres parties prenantes offrent de nombreux avantages pour la recherche. Elles favorisent le regroupement des ressources et attirent de nouvelles sources de financement pour tous les types et toutes les modalités de recherche. Elles stimulent la production de nouvelles connaissances. Elles permettent aux chercheurs de collaborer sans égard aux frontières disciplinaires, géographiques et sectorielles. Elles permettent de nouveaux types de recherche, de formation et de mobilisation des connaissances en tenant compte de différents points de vue dans le processus de recherche. Elles favorisent un contexte de formation dynamique, en préparant les étudiants à réussir aussi bien à l'intérieur qu'en dehors du cadre universitaire.

Le CRSH s'efforce de contribuer à créer le contexte de la recherche de demain, dans lequel les secteurs public, privé et sans but lucratif feront des investissements nouveaux et substantiels dans la recherche en sciences humaines; l'impact social, culturel, économique et intellectuel des

fonds attribués par le CRSH sera accru; il y aura augmentation de la collaboration internationale, ce qui donnera accès à de nouvelles idées et de nouveaux talents et offrira de nouvelles occasions aux chercheurs et aux étudiants.

Le CRSH créera de nouvelles occasions stratégiques et prometteuses pour la recherche, la formation et la mobilisation des connaissances au Canada grâce à des initiatives de financement conjoint et à d'autres formes de collaboration avec des bailleurs de fonds et des organismes qui sont parties prenantes tant au pays qu'à l'étranger.

### Pour atteindre cet objectif, le CRSH compte :

- ▶ multiplier les partenariats organisationnels afin d'accroître la portée, l'envergure et l'impact de la recherche et de la formation qui se font au Canada dans le domaine des sciences humaines;
- ▶ travailler avec d'autres organismes de financement de partout dans le monde pour financer des recherches concertées permettant de relever des défis mondiaux pressants;
- ▶ faire la promotion de la participation des sciences humaines dans des projets de recherche interdisciplinaire d'envergure, comme ceux que financent les Réseaux de centres d'excellence et le Fonds d'excellence en recherche Apogée Canada.

## ÉTABLIR DES LIENS ENTRE LA RECHERCHE EN SCIENCES HUMAINES ET LES CANADIENS

Les connaissances en sciences humaines peuvent contribuer au débat national, aider à relever les défis d'aujourd'hui et de demain et apporter une valeur ajoutée sur le plan intellectuel, économique, social et culturel.

Quels seront les effets des changements climatiques sur les régions littorales et sur les collectivités nordiques du Canada? Quels types d'investissements dans les infrastructures sont les plus avantageux pour des villes en pleine expansion? Les œuvres littéraires canadiennes qui décrivent l'expérience des immigrants trouvent-elles un écho chez les nouveaux arrivants d'aujourd'hui? Comment rétablir des relations positives entre les Canadiens autochtones et les Canadiens non autochtones et entretenir ces relations en vue d'assurer un avenir commun prospère?

Les recherches financées par le CRSH tentent de répondre à ces questions et à d'autres questions qui sont cruciales pour tous les Canadiens. Le CRSH s'assure que les bienfaits découlant de la recherche et du développement du talent se concrétisent pleinement.

Le CRSH s'efforce de contribuer à créer le contexte de la recherche de demain, dans lequel davantage d'organismes des secteurs public, privé et sans but lucratif s'intéresseront aux connaissances et au talent émanant de la recherche en sciences humaines pour la valeur qu'ils apportent à leurs activités; les chercheurs et chercheurs en formation

canadiens communiqueront plus facilement leurs connaissances aux secteurs non universitaires et en feront la promotion; l'importante contribution des sciences humaines à l'innovation au Canada sera davantage reconnue.

Le CRSH favorisera les occasions de faire en sorte que les résultats de ses investissements — de nouvelles idées et des personnes dûment formées — soient plus accessibles aux organismes canadiens de tous les secteurs, contribuent à la prise de décisions et à l'innovation et permettent de cerner et de relever les défis d'aujourd'hui et de demain.

### Pour atteindre cet objectif, le CRSH compte :

- collaborer avec les secteurs public, privé, sans but lucratif et universitaire pour s'attaquer aux principaux défis d'aujourd'hui et de demain au Canada;
- offrir aux étudiants davantage d'occasions de collaborer avec les secteurs non universitaires dans le cadre de stages et d'autres initiatives d'apprentissage novatrices axées sur la recherche;
- travailler avec les étudiants, les chercheurs, les établissements de recherche et d'autres parties prenantes afin de mieux faire ressortir la valeur et la contribution de la recherche;
- rendre ses données administratives plus facilement accessibles au public.





## PLAN STRATÉGIQUE 2016-2020 DU CRSH

VISION DU CRSH POUR LA PÉRIODE ALLANT DE 2016 À 2020

Le Canada maintient et améliore la position qu'il occupe à titre de chef de file mondial de la recherche et de la formation en recherche en sciences humaines, assurant une vie meilleure aux Canadiens grâce aux idées et à l'innovation.

1

Susciter l'excellence dans un contexte qui évolue en ce qui a trait à la recherche

Le CRSH veillera à ce que le Canada maintienne et améliore la position concurrentielle qu'il occupe sur la scène mondiale grâce à la production de travaux de recherche de haut calibre en adhérant à des formes inédites et diversifiées d'excellence en recherche.

2

Créer des occasions de recherche et de formation dans le cadre d'initiatives concertées

Le CRSH créera de nouvelles occasions stratégiques et prometteuses pour la recherche, la formation et la mobilisation des connaissances au Canada grâce à des initiatives de financement conjoint et à d'autres formes de collaboration avec des bailleurs de fonds et des organismes qui sont parties prenantes tant au pays qu'à l'étranger.

3

Établir des liens entre la recherche en sciences humaines et les Canadiens

Le CRSH favorisera les occasions de faire en sorte que les résultats de ses investissements – de nouvelles idées et des personnes dûment formées – soient plus accessibles aux organismes canadiens de tous les secteurs, contribuent à la prise de décisions et à l'innovation et permettent de cerner et de relever les défis d'aujourd'hui et de demain