



# Plan ministériel d'évaluation quinquennal, de l'année financière 2019 à 2020 à l'année financière 2023 à 2024

Juin 2019

N° de cat. : En1-81F-PDF  
ISSN : 2562-6329

À moins d'avis contraire, il est interdit de reproduire le contenu de cette publication, en totalité ou en partie, à des fins de diffusion commerciale sans avoir obtenu au préalable la permission écrite de l'administrateur du droit d'auteur d'Environnement et Changement climatique Canada. Si vous souhaitez obtenir du gouvernement du Canada les droits de reproduction du contenu à des fins commerciales, veuillez demander l'affranchissement du droit d'auteur de la Couronne en communiquant avec :

Environnement et Changement climatique Canada  
Centre de renseignements à la population  
7<sup>e</sup> étage, édifice Fontaine  
200, boulevard Sacré-Cœur  
Gatineau (Québec) K1A 0H3  
Téléphone : 819-997-2800  
Ligne sans frais : 1-800-668-6767 (au Canada seulement)  
Courriel : [ec.enviroinfo.ec@canada.ca](mailto:ec.enviroinfo.ec@canada.ca)

© Sa Majesté la Reine du chef du Canada, représentée par la ministre de l'Environnement et du Changement climatique, 2018

Also available in English

**Plan ministériel d'évaluation  
AF 2019 à 2020 à AF 2023 à 2024**

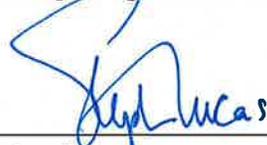
**Confirmation de l'administrateur général  
pour le plan ministériel d'évaluation**

J'approuve le plan ministériel d'évaluation d'Environnement et Changement climatique Canada, pour l'année financière 2019 à 2020 à l'année financière 2023 à 2024, que j'ai soumis au Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada, tel qu'exigé par la Politique sur les résultats.

Je confirme que ce plan ministériel d'évaluation quinquennal continu :

- planifie l'évaluation, au moins tous les cinq ans, de tous les programmes de subventions et de contributions en cours dont les dépenses réelles moyennes pour cinq ans sont supérieures ou égales à cinq millions de dollars par année, conformément aux exigences de l'article 42.1 de la Loi sur la gestion des fonds publics;
- répond aux exigences des Procédures obligatoires pour les évaluations;
- répond aux exigences du système de gestion des dépenses, notamment, selon le cas, les mémoires au Cabinet, les présentations au Conseil du Trésor et les examens portant sur l'alignement des ressources,

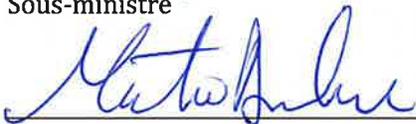
Je m'assurerai que ce plan sera mis à jour tous les ans et je fournirai des renseignements sur sa mise en oeuvre au Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada, tel qu'exigé.



Stephen Lucas  
Sous-ministre

2016/2019

Date



Martine Dubuc  
Sous-ministre déléguée

2019/06/21

Date

## Table des matières

1. Introduction .....	1
2. Mise en contexte de la planification .....	2
3. Bilan de l'année financière 2018 à 2019 .....	3
4. Plan quinquennal .....	5
4.1 Points saillants de la planification.....	5
4.2 Ressources .....	8
Annexe A : plan d'évaluation détaillé, l'année financière 2019 à 2020 à l'année financière 2023 à 2024 .....	10
Annexe B : activités et initiatives qui ne seront pas évaluées entre l'année financière 2019 à 2020 et l'année financière 2023 à 2024.....	15

## Liste des tableaux

Tableau 1 : résumé des projets d'évaluation pour l'année financière 2018 à 2019.....	4
Tableau 2 : survol du plan quinquennal, par date de début et fin du projet.....	5
Tableau 3 : couverture quinquennale par responsabilité essentielle et programme .....	7
Tableau 4 : budget planifié de la Direction générale de l'audit et de l'évaluation pour l'année financière 2019 à 2020 .....	8
Tableau 5 : budget planifié des activités liées à l'évaluation pour l'année financière 2019 à 2020 .....	9

## Liste des acronymes et abréviations

Acronymes et abréviations	Nom complet
CEDD	Commissaire à l'environnement et au développement durable
CMA	Comité ministériel d'audit
CMR	Cadre ministériel des résultats
CMRÉR	Comité sur la mesure du rendement, l'évaluation et les résultats
CT	Conseil du Trésor
DGAÉ	Direction générale de l'audit et de l'évaluation
DPA et CÉ	Dirigeante principale de l'audit et chef de l'évaluation
DPD	Dépenses de programmes directes
ECCC	Environnement et Changement climatique Canada
ETP	Équivalent temps plein
LGFP	<i>Loi sur la gestion des finances publiques</i>
S et C	Subventions et contributions
SCT	Secrétariat du Conseil du Trésor
TI	Technologies de l'information

## 1. Introduction

Ce document présente le plan ministériel d'évaluation d'Environnement et Changement climatique Canada (ECCC) pour la période allant de l'année financière (AF) 2019 à 2020 à l'AF 2023 à 2024. Conformément à la [Politique sur les résultats](#) du Conseil du Trésor (CT) du Canada, la Direction générale de l'audit et de l'évaluation (DGAÉ) d'ECCC produit un plan ministériel d'évaluation quinquennal continu fondé sur un exercice de planification annuel et approuvé par les sous-ministres. Le plan suit les procédures obligatoires pour les évaluations, comme l'indique la [Directive sur les résultats](#).

L'objectif premier du plan est d'assurer que les sous-ministres et les cadres supérieurs ont accès à des renseignements crédibles, neutres et opportuns sur la pertinence et le rendement continus des dépenses directes de programme et des programmes permanents de subventions et contributions. L'intention est d'abord et avant tout d'appuyer une prise de décisions fondée sur les faits et de communiquer les résultats aux Canadiens et aux Canadiennes.

Le Plan est une ressource utile pour :

- évaluer la conformité du Ministère à la [Loi sur la gestion des finances publiques](#) (LGFP) et à la [Politique sur les résultats](#);
- veiller à ce que les engagements en matière d'évaluation précisés dans les présentations approuvées par le CT soient respectés;
- confirmer que les projets d'évaluation visent les secteurs à plus haut risque pour le Ministère;
- évaluer la pertinence des ressources pour la fonction d'évaluation.

De plus, le plan :

- donne l'occasion d'harmoniser les évaluations afin d'assurer que les besoins en matière d'information du Ministère et d'autres utilisateurs des résultats des évaluations (par exemple, les autres ministères où ECCC participe à la programmation horizontale) sont satisfaits;
- aide à assurer que les évaluations en appui à la refonte des programmes sont planifiées et menées à terme avant le renouvellement de ceux-ci;
- permet aux unités ministérielles participant aux activités de planification stratégique et d'établissement de rapports de déterminer à quel moment les résultats des évaluations seront disponibles pour aider à orienter leur travail;
- fournit aux agences centrales un préavis de la date à laquelle les évaluations seront disponibles pour appuyer leurs travaux relatifs à la mise au point de politiques, à l'examen des dépenses et à la prise de décisions sur l'affectation des ressources.

## 2. Mise en contexte de la planification

La DGAÉ utilise les plans et les évaluations des risques de l'année précédente comme point de départ de l'exercice annuel de planification. L'approche tient compte des éléments et principes clés suivants.

- Un exercice de planification est effectué avant le début de chaque année financière, en consultation avec les cadres supérieurs, les comités de gouvernance pertinents d'ECCC et le Secrétariat du Conseil du Trésor (SCT). Les projets d'évaluation planifiés, le calendrier et les ressources sont discutés et présentés aux sous-ministres pour approbation.
- Un examen initial est fondé sur la connaissance des programmes et des priorités d'ECCC et sur l'examen d'un certain nombre de sources et de documents clés, y compris le Plan ministériel et le Profil ministériel de risque.
- Le plan veille à ce que toutes les exigences d'évaluation obligatoires soient satisfaites, notamment en respectant les engagements précisés dans les présentations au CT et en répondant aux exigences législatives de la LGFP (article 42.1).
- Les projets prévus sont présentés de façon à montrer comment ils s'harmonisent avec l'Inventaire des programmes dans le Cadre ministériel des résultats (CMR).
- Le cas échéant, la DGAÉ tient compte des risques et projets similaires identifiés par les principaux ministères partenaires (par exemple, les ministères et organismes à vocation scientifique) et examine les possibilités de collaboration et d'évaluation conjointe.
- Le plan reflète une allocation adéquate des ressources qui tient compte des ressources disponibles, de la capacité et de l'expertise de la DGAÉ. Il tient également compte de la capacité des directions générales et des secteurs de programme d'ECCC à accueillir plusieurs projets à la fois.

Le plan de cette année est le résultat de discussions aux tables de gestion des diverses directions générales d'ECCC. Il a également été examiné par le Comité des opérations ministérielles et a fait l'objet de discussions au Comité sur la mesure du rendement, l'évaluation et les résultats (CMRÉR). Ce dernier a recommandé que le plan soit présenté aux sous-ministres aux fins d'approbation. Les sous-ministres ont donné leur aval au Plan ministériel d'évaluation 2019 à 2024 le 21 juin 2019.

### 3. Bilan de l'année financière 2018 à 2019

Au cours de l'AF 2018 à 2019, les évaluateurs de la DGAÉ ont travaillé sur 12 projets, y compris huit évaluations horizontales, dont deux dirigées par ECCC. Sur les 12 projets, huit ont été lancés avant l'AF 2018 à 2019 et quatre ont été lancés au cours de l'AF 2018 à 2019.

Quatre des 12 projets ont été approuvés au cours de l'AF 2018 à 2019. Six autres projets sont prévus pour approbation en 2019 à 2020. Deux évaluations horizontales devraient être terminées après l'AF 2019 à 2020 (Initiative du guichet unique et Plan de protection des océans).

Au cours de l'AF 2018 à 2019, en plus de projets d'évaluation, le personnel d'évaluation a examiné et fourni des conseils sur sept mémoires au Cabinet et 17 présentations au CT. Ces examens ont été menés pour veiller à ce que les conclusions des évaluations antérieures pertinentes soient reflétées de manière appropriée et que les futures exigences d'évaluation soient établies et financées. Le personnel de l'évaluation a coordonné les commentaires de leurs collègues de la DGAÉ, afin d'assurer que les résultats et les exigences d'audits internes et externes sont également reflétés de façon appropriée.

Le personnel de la DGAÉ collabore aussi avec la Direction générale des services ministériels et des finances (DGSMF), les planificateurs ministériels et les gestionnaires de programmes pour améliorer la mesure du rendement. Au cours de l'AF 2018 à 2019, le personnel chargé de l'évaluation a examiné quatre stratégies de mise en œuvre ou de mesure du rendement pour des règlements nouveaux ou modifiés et a fourni des commentaires à leur sujet. Le personnel de la DGAÉ a également mis à jour les informations relatives aux évaluations dans les profils d'information sur le rendement pour chacun des 16 programmes inclus dans l'Inventaire des programmes d'ECCC.

De plus, le personnel de la DGAÉ a fourni des informations au CT pour le Cadre de responsabilisation de gestion ainsi que l'Enquête d'évaluation de la capacité de 2017 à 2018. Au cours de 2018 à 2019, ECCC a été très actif au sein du Comité des chefs d'évaluation des ministères et organismes à vocation scientifique. La chef d'évaluation d'ECCC a organisé une des rencontres trimestrielles et a participé aux trois rencontres organisées par d'autres membres du comité.

Un résumé des projets d'évaluation pour l'année 2018 à 2019 est présenté au tableau 1.

#### L'AF 2019 à 2020 en chiffres

- Complété 4 projets d'évaluation;
- Mené 2 projets d'évaluation horizontaux;
- Fourni des commentaires sur 7 mémoires au Cabinet et 17 présentations au CT;
- Mis à jour les informations relatives aux évaluations dans les profils d'information sur le rendement des 16 programmes d'ECCC.

**Tableau 1 : résumé des projets d'évaluation pour l'année financière 2018 à 2019**

Nom du projet d'évaluation	Lancé avant AF 2018 à 2019	Lancé en AF 2018 à 2019	Approuvé en AF 2018 à 2019	Approbation prévue en AF 2019 à 2020	Approbation prévue après AF 2019 à 2020
1. Plan de gestion des produits chimiques - Évaluation horizontale menée par ECCC	X		X		
2. Fonds national de conservation des milieux humides	X		X		
3. Évaluation horizontale du Bureau de gestion des grands projets – menée par RNCAN	X			X	
4. Initiative énergétique de la côte Ouest – Évaluation horizontale menée par RNCAN	X			X	
5. Projet conjoint audit/évaluation sur la gestion du Cadre pancanadien		X		X	
6. Programme des espèces en péril - Évaluation horizontale menée par ECCC	X		X		
7. Programme sur le Saint-Laurent	X		X		
8. Plan de gestion des produits chimiques – Évaluation horizontale menée par SC		X		X	
9. Stratégie emploi jeunesse - Évaluation horizontale menée par EDSC	X			X	
10. Initiative du guichet unique - Évaluation horizontale menée par ASFC		X			X
11. Plan de protection des océans - Évaluation horizontale menée par TC	X				X
12. Gestion de la formation en langue seconde à ECCC		X		X	
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>2</b>

Cinq rapports approuvés au cours de l'AF 2017 à 2018 ont été publiés sur le site Web d'ECCC en 2018 à 2019 :

- Fonds d'assainissement du lac Simcoe et du sud-est de la baie Georgienne;
- Programme de partenariats pour la conservation des habitats;
- Programme des oiseaux migrateurs;
- Programme de promotion de la conformité et d'application de la loi sur la faune;
- Programme d'évaluation environnementale.

## 4. Plan quinquennal

### 4.1 Points saillants de la planification

Il est prévu d'effectuer 28 projets d'évaluation au total au cours de la période allant de l'AF 2019 à 2020 à l'AF 2023 à 2024.

- Vingt-deux des 28 projets seront menés pour satisfaire aux exigences d'évaluation obligatoires, notamment les engagements d'évaluation précisés dans les présentations au CT, et aux exigences législatives de la LGFP (article 42.1), et ce, en tenant compte des exemptions indiquées dans la [Politique sur les résultats](#).
- Six des 28 projets sont des évaluations discrétionnaires (non obligatoires en vertu de la [Politique sur les résultats](#)). Lors des consultations, la haute direction et les sous-ministres ont identifié ces projets comme étant particulièrement utiles à la prise de décisions.
- Quinze des 28 projets sont des évaluations horizontales qui porteront sur des initiatives menées conjointement par plusieurs ministères et organismes. Par l'intermédiaire de la DGAÉ, ECCC est le ministère responsable de six évaluations horizontales et participe à neuf autres projets.

Un aperçu de l'horizon de planification quinquennal est présenté au Tableau 2. Le plan est fondé sur les ressources disponibles identifiées dans le budget de la DGAÉ (voir le Tableau 4) et sur un effectif de 16,91 ETP.

**Tableau 2 : survol du plan quinquennal, par date de début et fin du projet**

Projet d'évaluation	Année 1 AF 2019 à 2020	Année 2 AF 2020 à 2021	Année 3 AF 2021 à 2022	Année 4 AF 2022 à 2023	Année 5 AF 2023 à 2024
Initiative du Bureau de gestion des grands projets	Fin T1				
Initiative sur l'infrastructure énergétique de la côte Ouest	Fin T1				
Gestion de la formation en langue seconde à ECCC	Fin T2				
Plan de gestion des produits chimiques	Fin T2				
Projet conjoint audit/évaluation sur la gestion du Cadre pancanadien	Fin T3				
Stratégie emploi jeunesse	Fin T3				
Plan de protection des océans (projet internet, ECCC)	Début T1 Fin T4				
Observations, prévisions et avertissements météorologiques	Début T4	Fin T1			
Initiative du guichet unique		Fin T1			
Atténuation de la pollution atmosphérique	Début T1	Fin T1			

Projet d'évaluation	Année 1 AF 2019 à 2020	Année 2 AF 2020 à 2021	Année 3 AF 2021 à 2022	Année 4 AF 2022 à 2023	Année 5 AF 2023 à 2024
Coopération internationale sur le changement climatique	Début T1	Fin T1			
Fonds de la nature du Canada – Programme des aires protégées et espèces en péril (évaluation formative)	Début T2	Fin T2			
Fonds pour une économie à faibles émissions de carbone	Début T3	Fin T3			
Eau douce – les Grands Lacs, le lac Winnipeg, le Saint-Laurent	Début T4	Fin T3			
Mesures essentielles d'atténuation des changements climatiques	Début T3	Fin T4			
Adaptation aux changements climatiques – Synthèse horizontale	Début T4		Fin T1		
Tarifification pancanadienne du carbone	Début T4		Fin T1		
Initiative sur les systèmes de sécurité de classe mondiale pour les navires-citernes		Début T1	Fin T1		
Adaptation aux changements climatiques – Centre canadien des services climatiques		Début T4	Fin T4		
Services hydrologiques		Début T4	Fin T4		
Fonds municipal vert			Début T1 Fin T4		
Évaluation horizontale du Plan de protection des océans		Début T3		Fin T2	
Initiative sur l'étude d'impact et les processus réglementaires		Début T4		Fin T1	
Programme des espèces en péril, y compris la composante EEP du Fonds de la nature du Canada			Début T1	Fin T1	
Programme des aires protégées, y compris la composante AP du fonds de la nature du Canada			Début T1	Fin T1	
Programme sur le Saint-Laurent (pour appuyer le renouvellement à long terme)			Début T2	Fin T4	
Initiative de recherche et de développement en génomique			Début T4	Fin T4	
Programme des partenariats pour la conservation des habitats				Début T4	Fin T4

La [Politique sur les résultats](#) exige que les ministères précisent dans leurs plans comment les projets d'évaluation couvriront les dépenses ministérielles. L'information d'ECCC est présentée au Tableau 3.

**Tableau 3 : couverture quinquennale par responsabilité essentielle et programme**

Responsabilité essentielle	Programme du Cadre ministériel des résultats pour l'AF 2019 à 2020	Couverture quinquennale d'évaluation	Dépenses totales de programmes – MJANR 2019 à 2020	% couverture
<b>Prendre des mesures visant la croissance propre et les changements climatiques</b>	Croissance propre et atténuation des changements climatiques	654 862 255 \$	659 344 583 \$	99,3 %
	Action internationale sur les changements climatiques	17 999 768 \$	23 567 586 \$	76,3 %
	Adaptation aux changements climatiques	21 823 915 \$	21 823 915 \$	100 %
<b>Prévention et gestion de la pollution</b>	Qualité de l'air	63 354 535 \$	63 354 535 \$	100 %
	Qualité de l'eau et partenariats pour les écosystèmes	25 325 828 \$	100 558 977 \$	25,2 %
	ÉcoAction communautaire	3 153 000 \$	15 625 692 \$	20,2 %
	Gestion des substances et des déchets	68 781 537 \$	123 497 985 \$	55,6 %
	Promotion de la conformité et Application de la loi – Pollution	14 961 961 \$	42 236 426 \$	35,4 %
<b>Préservation de la nature</b>	Espèces en péril	90 289 586 \$	96 965 382 \$	93,1 %
	Politiques et partenariats sur la biodiversité	0 \$	7 578 461 \$	0 %
	Oiseaux migrateurs et autres espèces sauvages	8 129 078 \$	36 556 480 \$	22,2 %
	Évaluation environnementale	8 188 902 \$	20 321 293 \$	40,2 %
	Conservation et protection des habitats	120 104 124 \$	120 478 355 \$	99,6 %
	Promotion de la conformité et Application de la loi – Faune	2 169 259 \$	16 636 827 \$	13 %
<b>Prévisions des conditions météorologiques et environnementales</b>	Observations, prévisions et avertissements météorologiques et environnementaux	205 657 426 \$	205 657 426 \$	100 %
	Services hydrologiques	41 372 612 \$	41 372 612 \$	100 %
<b>Sous-total</b>		1 346 173 786 \$	1 595 576 535 \$	84,3 %
<b>Services internes</b>		0 \$		
<b>Total</b>		1 346 173 786 \$	1 595 576 535 \$	84,3 %

## 4.2 Ressources

Comme le démontre le tableau 4, la mise en œuvre du présent plan est comprise dans le budget planifié de la DGAÉ pour l'AF 2019 à 2020 de 4,1 millions de dollars et de l'effectif prévu de 30,58 ETP.

**Tableau 4 : budget planifié de la Direction générale de l'audit et de l'évaluation pour l'année financière 2019 à 2020**

Divisions	Budget planifié pour 2019 à 2020 <sup>1</sup>			ETP
	Salaires	F et E	Total	
Bureau de la dirigeante principale de l'audit et chef de l'évaluation	336 710 \$	42 135 \$	378 845 \$	3,14
Opérations de la direction générale	163 961 \$	114 350 \$	278 311 \$	2,92
Audit interne	842 658 \$	390 110 \$	1 232 768 \$	9,00
Pratiques professionnelles et liaison	470 379 \$	65 220 \$	535 599 \$	5,52
Évaluation	960 692 \$	85 061 \$	1 045 753 \$	10,00
<b>TOTAL - Divisions</b>	<b>2 774 400 \$</b>	<b>696 876 \$</b>	<b>3 471 276 \$</b>	<b>30,58</b>
Comité ministériel d'audit	134 787 \$	20 250 \$	155 037 \$	0,00
<b>Sous-total</b>	<b>2 909 187 \$</b>	<b>717 126 \$</b>	<b>3 626 313 \$</b>	<b>30,58</b>
Projets prédéterminés <sup>2</sup>	0 \$	525 000 \$	525 000 \$	0,00
<b>Total - Direction générale</b>	<b>2 909 187 \$</b>	<b>1 242 126 \$</b>	<b>4 151 313 \$</b>	<b>30,58</b>

<sup>1</sup> Le budget planifié pour l'année financière 2019 à 2020 représente les ressources nécessaires pour maintenir la capacité de base de la DGAÉ et pour exécuter le Plan d'audit axé sur les risques et le Plan ministériel d'évaluation. Il comprend à la fois les crédits votés et le financement temporaire.

<sup>2</sup> Les projets prédéterminés disposent de fonds sur une base temporaire, comme ils sont définis dans les présentations au CT pour l'exécution d'évaluations précises. Ces fonds ne peuvent pas être utilisés à d'autres fins et en général, ils varient d'une année à l'autre, selon les programmes et les approbations spécifiques.

La Division de l'évaluation partage ses ressources avec la Division de l'audit interne pour le soutien aux comités, la révision des documents et leur publication sur le site Web d'ECCC et le suivi des recommandations. Comme on peut le voir au tableau 5, le budget pour les activités d'évaluation est de 2,07 millions de dollars, et compte 16,9 ETP pour fournir des services d'évaluation et de consultation. La DGAÉ dispose de l'ensemble de compétences qui permettent d'effectuer la plupart de ses évaluations sans avoir à recourir à des sous-traitants; toutefois, si un projet d'évaluation exige une expertise particulière, la DGAÉ utilisera des experts en sous-traitance pour faire partie de l'équipe d'évaluation.

**Tableau 5 : budget planifié des activités liées à l'évaluation pour l'année financière 2019 à 2020**

Élément	AF 2019 à 2020 Budget approuvé
Salaires <sup>1</sup>	1 362 660 \$
Services professionnels <sup>2</sup>	550 000 \$
Formation <sup>3</sup>	13 627 \$
Fonctionnement et entretien <sup>4</sup>	148 429 \$
<b>Total - Budget</b>	<b>2 074 716 \$</b>
Nombre d'ETP – indéterminés	13,75
Nombre d'ETP – déterminés (y compris les étudiants et les employés occasionnels)	3,16
<b>Total ETP</b>	<b>16,91</b>

<sup>1</sup>Les salaires recouvrent le salaire des employés occasionnels ainsi que 50 % du Bureau de la dirigeante principale de l'audit et chef de l'évaluation, 50 % de la fonction administrative et 50 % de Pratiques professionnelles et liaison (excluant l'Audit externe). Le total exclut les indemnités quotidiennes des membres du Comité ministériel d'audit.

<sup>2</sup>Les montants comprennent seulement les frais d'experts-conseils liés aux projets d'évaluation (y compris les fonds sur une base temporaire pour les projets prédéterminés). Ils ne comprennent pas les frais de traduction et de révision de texte.

<sup>3</sup>La formation se fonde sur 1 % des besoins salariaux.

<sup>4</sup> « Fonctionnement et entretien » comprend 50 % du Bureau de la dirigeante principale de l'audit et chef de l'évaluation, 50 % de la fonction administrative et 50 % des Pratiques professionnelles et liaison, ainsi que 100 % du coût associé aux étudiants travaillant au sein de la Division de l'évaluation. Le total exclut les dépenses du Comité ministériel d'audit.

L'équipe de direction de la DGAÉ est déterminée à exécuter les projets d'audit et d'évaluation planifiés pour l'AF 2019 à 2020. Si le manque de ressources ou d'autres facteurs limitaient la possibilité d'exécuter les activités du Plan ministériel d'évaluation, la chef de l'évaluation portera la question à l'attention du CMRÉR et recommandera toutes les modifications nécessaires aux sous-ministres.

## Annexe A : plan d'évaluation détaillé, l'année financière 2019 à 2020 à l'année financière 2023 à 2024

Plan d'évaluation détaillé, AF 2019 à 2020 à AF 2023 à 2024					Évaluations antérieures		Évaluations futures		Dépenses		Commentaires
Titre de l'évaluation	Programme du Cadre ministériel des résultats	Évaluation obligatoire (détermination externe)	Évaluation discrétionnaire (détermination ministérielle)	Évaluation horizontale	Date d'achèvement de l'évaluation (M/A)	Période de couverture de l'évaluation	Date de départ (T/A)	Date prévue, aval du SM (T/A)	Valeur estimative des S et C (\$)¹	Dépenses prévues associées au(x) programme(s)	
1. L'Initiative du Bureau de gestion des grands projets	Croissance propre et atténuation des changements climatiques; Évaluation environnementale; Adaptation aux changements climatiques; Gestion des substances et des déchets; Conservation et protection des habitats; Services hydrologiques	Engagement dans la présentation au CT		Horizontale, ECCC participant	Mars 2012	2007-08 – 2011-12	T3 2017-18	T1 2019-20	0 \$	2 401 031 \$	RNCan est premier responsable de l'évaluation
2. Initiative sur l'infrastructure énergétique de la côte Ouest	Conservation et protection des habitats;	Engagement dans la présentation au CT		Horizontale, ECCC participant	S.O	S.O	T2 2017-18	Q1 2019-20	0 \$	0 \$	RNCan est premier responsable de l'évaluation
3. Gestion de la formation en langue seconde à ECCC	Services internes		Besoin identifié par la direction	Non horizontale	S.O	S.O	T4 2018-19	T2 2019-20	0 \$	0 \$	
4. Plan de gestion des produits chimiques	Gestion des substances et des déchets Promotion de la conformité et Application de la loi – Pollution	Engagement dans la présentation au CT		Horizontale, ECCC participant	Juin 2015	2011 – 2014	T2 2018-19	T2 2019-2020	5 416 994 \$	66 015 699 \$	SC est premier responsable de l'évaluation
5. Projet conjoint audit/évaluation sur la gestion du Cadre pancanadien	Croissance propre et atténuation des changements climatiques		Priorité ministérielle	Non horizontale	Jamais évalué	S.O.	T1 2018-19	T3 2019-2020	0 \$	0 \$	Les dépenses sont comprises dans l'évaluation des Mesures essentielles d'atténuation des changements climatiques.
6. Stratégie emploi jeunesse horizontale	ÉcoAction communautaire	Engagement dans la présentation au CT		Horizontale, ECCC participant	Février 2015	2008 – 2012	T12016-17	T3 2019-2020	3 069 000 \$	3 153 000 \$	EDSC est premier responsable de l'évaluation
7. Plan de protection des océans (projet interne, ECCC)	Gestion des substances et des déchets		Besoin identifié par la direction	Non horizontale	Mars 2008	2004-05 – 2005-06	T1 2019-20	T44 2019-20	0 \$	0 \$	La portée comprendra les activités d'ECCC relatives au Plan de protection des océans (PPO), pour appuyer le travail de l'évaluation horizontale du PPO, dont la date d'achèvement est prévue pour l'AF 2022 à 2023.

Plan d'évaluation détaillé, AF 2019 à 2020 à AF 2023 à 2024					Évaluations antérieures		Évaluations futures		Dépenses		Commentaires
Titre de l'évaluation	Programme du Cadre ministériel des résultats	Évaluation obligatoire (détermination externe)	Évaluation discrétionnaire (détermination ministérielle)	Évaluation horizontale	Date d'achèvement de l'évaluation (M/A)	Période de couverture de l'évaluation	Date de départ (T/A)	Date prévue, aval du SM (T/A)	Valeur estimative des S et C (\$)¹	Dépenses prévues associées au(x) programme(s)	
<b>Total année 1</b>		<b>4</b>	<b>3</b>	3 Non horizontales 4 ECCC participant					8 485 994 \$	71 569 730 \$	<b>COUVERTURE TOTALE, ANNÉE 1 = 3,9 % (4 %, excluant les services internes)</b>
8. Observations, prévisions et avertissements météorologiques et environnementaux	Observations, prévisions et avertissements météorologiques et environnementaux	LGFP / Engagement dans la présentation au CT		Non horizontale	Juin 2016	2011-2012 - 2014-2015	T4 2019-20	T1 2020-2021	4 627 628 \$	169 629 333 \$	Les dépenses au compte des S et C sont moins de 5 M\$, mais c'est un programme de contribution générale de plus de 5 M\$ (des contributions en appui aux Services météorologiques et environnementaux pour les Canadiens).
9. Initiative du guichet unique	Gestion des substances et des déchets ; Promotion de la conformité et Application de la loi - Faune Croissance propre et atténuation des changements climatiques Qualité de l'air	Engagement dans la présentation au CT		Horizontale, ECCC participant	S.O.	S.O.	T1 2018-2019	T112020-2021	0 \$	0 \$	ASFC est premier responsable de l'évaluation
10. Atténuation de la pollution atmosphérique	Qualité de l'air Promotion de la conformité et Application de la loi - Pollution; Croissance propre et atténuation des changements climatiques; Observations, prévisions et avertissements météorologiques et environnementaux;	Engagement dans la présentation au CT		Horizontale, ECCC responsable	Décembre 2015	2011-2012 -2014-2015	T1 2019-2020	T1 2020-2021	1 460 000 \$	93 292 715 \$	En collaboration avec SC et CNR
11. Coopération internationale (changement climatique)	Action internationale sur les changements climatiques; Observations, prévisions et avertissements météorologiques et environnementaux;	LGFP / Engagement dans la présentation au CT		Horizontale, ECCC responsable	Mars 2016	2011-2012 -2015-2016	T1 2019-2020	T1 2020-2021	10 438 715 \$	24 082 904 \$	Les dépenses au compte des S et C sont moins de 5 M\$, mais c'est un programme de contribution générale de plus de 5 M\$ (des contributions en appui aux Services météorologiques et environnementaux pour les Canadiens).
12. Fonds de la nature du Canada - Programme des aires protégées et espèces en péril (évaluation formative)	Espèces en péril; Conservation et protection des habitats;		Besoin identifié par la direction	Non horizontale	S.O.	S.O.	Q2 2019-2020	Q2 2020-21	0 \$	0 \$	L'évaluation formative est limitée aux volets Espèces et Aires protégées d'ECCC du Fonds de la nature du Canada

Plan d'évaluation détaillé, AF 2019 à 2020 à AF 2023 à 2024					Évaluations antérieures		Évaluations futures		Dépenses		Commentaires
Titre de l'évaluation	Programme du Cadre ministériel des résultats	Évaluation obligatoire (détermination externe)	Évaluation discrétionnaire (détermination ministérielle)	Évaluation horizontale	Date d'achèvement de l'évaluation (M/A)	Période de couverture de l'évaluation	Date de départ (T/A)	Date prévue, aval du SM (T/A)	Valeur estimative des S et C (\$)¹	Dépenses prévues associées au(x) programme(s)	
13. Fonds pour une économie à faibles émissions de carbone	Croissance propre et atténuation des changements climatiques	LGFP / Engagement dans la présentation au CT		Non horizontale	Jamais évalué	S.O.	T3 2019-2020	T3 2020-2021	598 418 574 \$	603 866 569 \$	
14. Eau douce (les Grands Lacs, Lac Winnipeg, Saint-Laurent)	Qualité de l'eau et Partenariats sur la biodiversité	LGFP / Engagement dans la présentation au CT		Non horizontale	Les Grands Lacs : Mars 2017  Lac Winnipeg : Juin 2017  Saint-Laurent : Mars 2018	Les Grands Lacs : 2010-2011 - 2014-2015  Lac Winnipeg : 2012-2013 - 2015-2016  Saint-Laurent : 2011 - 2016	T4 2019-2020	T3 2020-2021	13 225 846 \$	25 325 828 \$	Les dépenses au compte des S et C sont de moins de 5 M\$, mais c'est un programme de contribution parapluie de plus de 5 M\$ (des contributions en appui au programme Écosystèmes durables)  L'évaluation couvrira les trois programmes ensemble : les Grands Lacs, le lac Winnipeg et le Saint-Laurent). Cela s'avère être une approche plus efficace que l'approche utilisée par le passé, soit de mener trois évaluations distinctes.
15. Mesures essentielles d'atténuation des changements climatiques	Croissance propre et atténuation des changements climatiques; la qualité de l'air; Promotion de la conformité et Application de la loi - Pollution	Engagement dans la présentation au CT		Non horizontale	Décembre 2015	2011-2012 - 2014-2015	T3 2019-2020	T4 2021-2022	5 254 550 \$	43 595 832 \$	
<b>Total année 2</b>		<b>7</b>	<b>1</b>	5 Non horizontales 2 ECCC responsable 1 ECCC participant					<b>633 425 313 \$</b>	<b>959 793 181 \$</b>	<b>COUVERTURE TOTALE, ANNÉE 2 = 53,2 % (60 %, excluant les services internes)</b>
16. Adaptation aux changements climatiques - Synthèse horizontale	Croissance propre et atténuation des changements climatiques	Demande du CT		Horizontale, ECCC responsable	Février 2018	2011-2012 - 2014-2015	T4 2019-2020	T1 2021-2022	0 \$	6 927 550 \$	Travaillera avec d'autres partenaires gouvernementaux pour préparer une « synthèse » des constatations pertinentes portant sur la programmation relative à l'Adaptation dans l'ensemble du gouvernement du Canada

Plan d'évaluation détaillé, AF 2019 à 2020 à AF 2023 à 2024					Évaluations antérieures		Évaluations futures		Dépenses		Commentaires
Titre de l'évaluation	Programme du Cadre ministériel des résultats	Évaluation obligatoire (détermination externe)	Évaluation discrétionnaire (détermination ministérielle)	Évaluation horizontale	Date d'achèvement de l'évaluation (M/A)	Période de couverture de l'évaluation	Date de départ (T/A)	Date prévue, aval du SM (T/A)	Valeur estimative des S et C (\$)¹	Dépenses prévues associées au(x) programme(s)	
17. Tarification pancanadienne du carbone	Croissance propre et atténuation des changements climatiques	Engagement dans la présentation au CT		Horizontale, ECCC Responsable	Jamais évalué	S.O.	T4 2019-2020	T1 2021-2022	0 \$	6 380 381 \$	En collaboration avec l'Agence du revenu du Canada
18. Initiative sur les systèmes de sécurité de classe mondiale pour les navires-citernes	Gestion des substances et des déchets Oiseaux migrateurs et autres espèces sauvages Observations, prévisions et avertissements météorologiques et environnementaux	Engagement dans la présentation au CT		Horizontale, ECCC participant	Avril 2017	2013-2014 - 2015-2016	T1 2020-2021	T1 2021-2022	0 \$	2 395 000 \$	TC est premier responsable de l'évaluation
19. Adaptation aux changements climatiques - Centre canadien des services climatiques	Croissance propre et atténuation des changements climatiques	Engagement dans la présentation au CT		Non horizontale	Jamais évalué	S.O.	T4 2020-2021	T4 2021-2022	2 750 000 \$	14 755 542 \$	
20. Services hydrologiques	Services hydrologiques	Engagement dans la présentation au CT		Non horizontale	Avril 2014	2008-2009 - 2012-2013	T4 2020-2021	T4 2021-2022	400 000 \$	41 115 630 \$	
21. Fonds municipal vert	Croissance propre et atténuation des changements climatiques	Exigence de la LGFP		Horizontale, ECCC responsable	Jamais évalué	S.O.	T1 2021-2022	T4 2021-2022	0 \$	0 \$	Sera effectuée en collaboration avec RNCan et INFC
<b>Total année 3</b>		<b>6</b>	<b>0</b>	2 Non horizontales 3 ECCC responsable 1 ECCC participant					3 150 000 \$	71 574 904 \$	<b>COUVERTURE TOTALE, ANNÉE 3 = 3,9 % (4,5 %, excluant les services internes)</b>
22. Plan de protection des océans (horizontale)	Gestion des substances et des déchets Espèces en péril Oiseaux migrateurs et autres espèces sauvages Observations, prévisions et avertissements météorologiques et environnementaux Promotion de la conformité et Application de la loi - Pollution Promotion de la conformité et Application de la loi - Faune	Engagement dans la présentation au CT		Horizontale, ECCC participant	Jamais évalué	S.O.	T3 2020-2021	T2 2022-2023	0 \$	17 859 169 \$	TC est premier responsable de l'évaluation

Plan d'évaluation détaillé, AF 2019 à 2020 à AF 2023 à 2024					Évaluations antérieures		Évaluations futures		Dépenses		Commentaires
Titre de l'évaluation	Programme du Cadre ministériel des résultats	Évaluation obligatoire (détermination externe)	Évaluation discrétionnaire (détermination ministérielle)	Évaluation horizontale	Date d'achèvement de l'évaluation (M/A)	Période de couverture de l'évaluation	Date de départ (T/A)	Date prévue, aval du SM (T/A)	Valeur estimative des S et C (\$)¹	Dépenses prévues associées au(x) programme(s)	
23. Initiative sur l'étude d'impact et les processus réglementaires	Évaluation environnementale	Engagement dans la présentation au CT		Horizontale, ECCC participant	Mars 2018	2012-2013 – 2016-2017	T4 2020-21	T4 2022-23	250 000 \$	15 483 388 \$	ACEE est premier responsable de l'évaluation; l'évaluation précédente a porté sur le programme d'évaluation environnementale interne d'ECCC
24. Espèces en péril, y compris la composante EEP du Fonds de la nature du Canada	Espèces en péril Promotion de la conformité et Application de la loi – Faune	LGFP / Engagement dans la présentation au CT		Horizontal, ECCC responsable	Mars 2018	2011-2012 – 2015-2016	T1 2021-2022	T1 2022-2023	39 931 900 \$	90 131 558 \$	
25. Aires protégées, y compris le Fonds de la nature du Canada	Conservation et protection des habitats	Engagement dans la présentation au CT		Non horizontale	Avril 2014	2008-2009–2012-2013	T1 2021-2022	T1 2022-2023	79 210 997 \$	117 561 856 \$	
26. Programme sur le Saint-Laurent (pour appuyer le renouvellement à long terme)	Qualité de l'eau et Partenariats sur la biodiversité	Besoin identifié par la direction		Non horizontale	Mars 2018	2011-2016	T2 2021-22	T4 2022-23	0 \$	0 \$	L'évaluation va appuyer le renouvellement à long terme du programme
27. Initiative de recherche et de développement en génomique	Qualité de l'eau et partenariats pour les écosystèmes	Engagement dans la présentation au CT		Horizontale, ECCC participant	Jamais évalué		T4 2021-22	T4 2022-23	0 \$	0 \$	RNCan est premier responsable de l'évaluation
<b>Total année 4</b>		<b>5</b>	<b>1</b>	2 Non horizontales 1 ECCC responsable 3 ECCC participant					119 392 897 \$	241 035 971 \$	<b>COUVERTURE TOTALE, ANNÉE 4 = 13,4 % (15,1 %, excluant les services internes)</b>
28. Partenariats pour la conservation des habitats (par ex., PCZN, PNAGS)	Conservation et protection des habitats	Besoin identifié par la direction		Non horizontale	Mars 2018	2010-2011 – 2015-2016	T4 2022-2023	T4 2023-2024	11 266 161 \$	2 200 000 \$	
<b>Total année 5</b>		<b>0</b>	<b>1</b>	S.O.					6 300 974 \$	2 200 000 \$	<b>COUVERTURE TOTALE, ANNÉE 5 = 0,12 % (0,13 % en excluant les services internes)</b>
<b>Total pour les cinq ans</b>		<b>16</b>	<b>22</b>	<b>6</b>	13 Non horizontales 6 ECCC responsable 9 ECCC participant				<b>775 720 365 \$</b>	<b>1 346 173 786 \$</b>	
<b>Pourcentage des dépenses totales prévues associées aux programmes qui sera évalué, excluant les services internes</b>										<b>84,3 %</b>	
<b>Pourcentage des dépenses totales prévues associées aux programmes qui sera évalué, incluant les services internes</b>										<b>74,7 %</b>	

## Annexe B : activités et initiatives qui ne seront pas évaluées entre l'année financière 2019 à 2020 et l'année financière 2023 à 2024

Responsabilité principale	Programme du CMR	Initiative	Dépenses prévues pour AF 2019 à 2020 (\$)	Date de la dernière évaluation	Raisons pour ne pas effectuer d'évaluation
Croissance propre et changements climatiques	Action internationale sur les changements climatiques	Contribution obligatoire de la Commission de coopération environnementale	2 767 818	Novembre 2012	Risque faible – depuis 1994, le paiement de transfert sert à respecter l'obligation du Canada de contribuer au budget annuel de la Commission de coopération en matière d'environnement.
Croissance propre et changements climatiques	Atténuation des changements climatiques	Atténuation des changements climatiques – mobilisation et communications	4 293 529	Sans objet	La portée de cette activité a été réduite; le programme sera évalué dans le cadre de l'évaluation sur les Mesures essentielles d'atténuation des changements climatiques.
Croissance propre et changements climatiques	Atténuation des changements climatiques	Promotion de la conformité et Application de la loi – Pollution	188 799	Octobre 2009	Les principaux éléments du programme seront abordés dans le cadre des évaluations suivantes : Atténuation de la pollution atmosphérique, Mesures essentielles d'atténuation des changements climatiques, le Plan de gestion des produits chimiques et le Plan de protection des océans.
Prévention et gestion de la pollution	Action internationale sur les changements climatiques	Protocole de Montréal	2 800 000	Mars 2013	Risque faible – depuis 1993, le paiement de transfert sert à couvrir la part d'engagement annuel incombant à ECCC au titre du Fonds multilatéral du Protocole de Montréal, qui a été renouvelé tous les cinq ans.
Prévention et gestion de la pollution	Qualité de l'eau et partenariats pour la biodiversité	Qualité de l'eau et la santé des écosystèmes	75 233 148	Juin 2017	Risque faible – le programme a été évalué en 2017; il sera pris en compte dans l'établissement du Plan ministériel d'évaluation ministériel de 2020 à 2021.
Prévention et gestion de la pollution	ÉcoAction communautaire	Rapports et indicateurs de durabilité	6 934 130	Septembre 2016	Risque faible – le programme a fait l'objet de plusieurs examens et audits en 2018.
Prévention et gestion de la pollution	ÉcoAction communautaire	Financement communautaire ÉcoAction	4 785 924	Septembre 2013	Aucun besoin n'a été identifié lors des consultations en préparation du plan d'ECCC actuel. Le programme sera pris en compte dans l'établissement du plan de 2020-2021 à 2024-2025.
Prévention et gestion de la pollution	ÉcoAction communautaire	Fonds pour dommages à l'environnement	752 639	Octobre 2014	Risque faible – importance relative basse.
Prévention et gestion de la pollution	Gestion des substances et des déchets	Gestion des effluents	4 559 668	Février 2012	Risque faible – le programme a fait l'objet d'un audit de la CEDD en 2018.
Prévention et gestion de la pollution	Gestion des substances et des déchets	Promotion de la conformité et Application de la loi – Pollution	386 062	Octobre 2009	Les principaux éléments du programme seront abordés dans le cadre des évaluations suivantes : Atténuation de la pollution atmosphérique, Mesures essentielles d'atténuation des changements climatiques, le Plan de gestion des produits chimiques et le Plan de protection des océans.
Prévention et gestion de la pollution	Promotion de la conformité et Application de la loi – Pollution	Atténuation de la pollution atmosphérique	26 165 514	Octobre 2009	Les principaux éléments du programme seront abordés dans le cadre des évaluations suivantes : Atténuation de la pollution atmosphérique, Mesures essentielles d'atténuation des changements climatiques, le Plan de gestion des produits chimiques et le Plan de protection des océans.
Prévention et gestion de la pollution	Promotion de la conformité et Application de la loi – Pollution	Protection de la vie marine (baleines)	287 430	Sans objet	En 2019 à 2020, les divisions de l'Évaluation de Pêches et Océans Canada, ECCC et TC détermineront la nécessité et l'approche d'une évaluation de l'Initiative sur les baleines.

					S'il y a lieu, une évaluation du programme sera incluse dans le plan d'évaluation de 2020-2021 à 2024-2025.
Prévention et gestion de la pollution	Promotion de la conformité et Application de la loi – Pollution	L'Initiative de sécurité publique et d'Antiterrorisme (SPAT)	821 520	Sans objet	Risque faible – Les activités sont en cours depuis 2001.
Prévention et gestion de la pollution	Gestion des substances et des déchets	Le Plan d'action sur les sites contaminés fédéraux	45 374 573	Décembre 2018	Besoin faible – Une évaluation a été conduite récemment (Prochaine évaluation est prévue pour l'AF 2024 à 2025)
Prévention et gestion de la pollution	Gestion des substances et des déchets	Protection de la vie marine (baleines)	3 260 646	Sans objet	En 2019 à 2020, les divisions de l'Évaluation de Pêches et Océans Canada, ECCC et TC détermineront le besoin et l'approche pour une évaluation de l'Initiative sur les baleines. S'il y a lieu, une évaluation du programme sera incluse dans le plan d'évaluation de 2020-2021 à 2024-2025.
Prévention et gestion de la pollution	Gestion des substances et des déchets	L'Initiative de sécurité publique et d'Antiterrorisme (SPAT)	1 135 500	Sans objet	Risque faible – Les activités sont en cours depuis 2001.
Conservation de la nature	Politiques et partenariats sur la biodiversité	Politiques et partenariats sur la biodiversité	7 578 461	Novembre 2012	Aucun besoin n'a été identifié lors des consultations sur le plan actuel d'ECCC; le programme sera pris en compte lors de l'établissement du plan de 2020-2021 à 2024-2025.
Conservation de la nature	Oiseaux migrateurs et autres espèces sauvages	Oiseaux migrateurs et autres espèces sauvages	28 427 401	Mars 2018	Risque faible – évaluation effectuée récemment
Conservation de la nature	Évaluation environnementale	Évaluation environnementale	12 132 391	Mars 2018	Risque faible – évaluation effectuée récemment
Conservation de la nature	Conservation et Protection de l'habitat	Promotion de la conformité et Application de la loi – Faune	374 232	Mars 2018	Risque faible – évaluation effectuée récemment
Conservation de la nature	Promotion de la conformité et Application de la loi – Faune	Promotion de la conformité et Application de la loi – Faune	14 467 568	Mars 2018	Risque faible – évaluation effectuée récemment
Conservation de la nature	Espèces en péril	Plan de conservation national	6 675 796	Sans objet	Les activités entreprises dans le cadre du Plan de conservation national seront évaluées dans le contexte du Fonds du Canada pour la nature.
<b>Total des dépenses de programmes non évalués</b>			249 402 749		
<b>Services internes (non évalués)</b>			206 173 082		Besoin faible – l'Audit interne l'abordera.
<b>TOTAL NON ÉVALUÉ</b>			455 575 831		
<b>Total des dépenses ministérielles, excluant les services internes</b>			1 595 576 535		<b>(couverture à 84,3 %, excluant les services internes)</b>
<b>Total des dépenses ministérielles, incluant les services internes</b>			1 801 749 617		<b>(couverture à 74,7 %, incluant les services internes)</b>