



Bulletin sur le marché du travail

Saskatchewan

Février 2019



Ce Bulletin sur le marché du travail fournit une analyse des résultats de l'Enquête sur la population active pour la province de la Saskatchewan, y compris les régions économiques de Regina-Moose Mountain, de Swift Current-Moose Jaw, de Saskatoon-Biggar, de Yorkton-Melville et de Prince Albert et Nord.

APERÇU

La Saskatchewan a perdu 1 300 emplois en février, ce qui vient annuler les gains d'emploi réalisés le mois précédent. Ce déclin mensuel est entièrement attribuable à la perte de postes à temps plein (-1 500) alors que le nombre de postes à temps partiel avait légèrement augmenté entre janvier et février (+200). Le gouvernement provincial compte de son côté 9 100 postes de plus qu'un an plus tôt.

Données mensuelles sur la population active, Saskatchewan

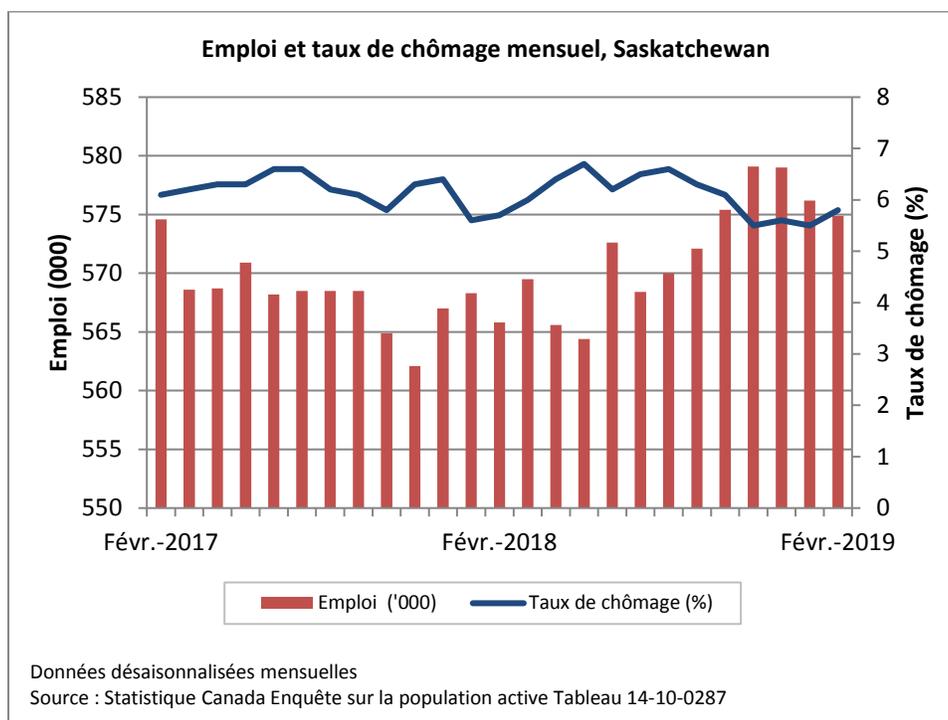
Données désaisonnalisées mensuelles	Février 2019	Janvier 2019	Février 2018	Variation mensuelle		Variation annuelle	
				Nombre	%	Nombre	%
Population 15+ ('000)	887,8	887,5	881,6	0,3	0,0	6,2	0,7
Population active ('000)	610,0	610,1	600,3	-0,1	0,0	9,7	1,6
Emploi ('000)	574,9	576,2	565,8	-1,3	-0,2	9,1	1,6
Temps plein ('000)	470,8	472,3	464,3	-1,5	-0,3	6,5	1,4
Temps partiel ('000)	104,1	103,9	101,5	0,2	0,2	2,6	2,6
Chômage ('000)	35,1	33,8	34,5	1,3	3,8	0,6	1,7
Taux de chômage (%)	5,8	5,5	5,7	0,3	-	0,1	-
Taux d'activité (%)	68,7	68,7	68,1	0,0	-	0,6	-
Taux d'emploi (%)	64,8	64,9	64,2	-0,1	-	0,6	-

Remarque : Les totaux peuvent ne pas correspondre aux sommes indiquées en raison des arrondissements

Source : Statistique Canada Enquête sur la population active – Tableau 14-10-0287, anciennement CANSIM 282-0087

En février 2019, le secteur privé de la Saskatchewan comptait 14 800 postes de plus qu'un an auparavant. Par ailleurs, le nombre de personnes œuvrant dans le secteur public et le nombre de travailleurs autonomes ont respectivement décliné de 1 500 et de 4 100 personnes au cours de cette période¹.

Selon le dernier baromètre mensuel de conjoncture de la Fédération canadienne de l'entreprise indépendante (FCEI), la confiance des petites entreprises en la Saskatchewan est demeurée inchangée en février par rapport à janvier, fixée à 55,2, soit plus de quatre points en dessous de la moyenne nationale de 59,0. Les plans d'embauche demeurent faibles dans la province. Seulement 8 % des petites entreprises ont indiqué qu'elles allaient embaucher de nouveaux employés au cours du prochain trimestre, tandis que 16 % des entreprises sondées comptent effectuer des mises à pied².



En février, le taux de chômage provincial a connu une légère hausse de 0,3 point de pourcentage pour se hisser à 5,8 %. En comparant les résultats des groupes démographiques de février dernier, on observe que le taux de chômage s'est accru chez les hommes de tous les groupes d'âge par rapport au mois précédent. Au cours de cette période, c'est du côté des jeunes hommes que le taux de chômage a connu la plus forte hausse (+1,5 point de pourcentage, pour se fixer à 10,5 %). À l'inverse, le taux de chômage chez les jeunes femmes a diminué de 1,6 point de pourcentage au cours de la même période, pour s'établir à 9,7 %.

Taux de chômage mensuel selon l'âge et le sexe, Saskatchewan

Données désaisonnalisées	Février 2019 (%)	Janvier 2019 (%)	Février 2018 (%)	Variation mensuelle (points de %)	Variation annuelle (points de %)
Total	5,8	5,5	5,7	0,3	0,1
25 ans et plus	5,0	4,8	4,9	0,2	0,1
Hommes - 25 ans et plus	5,1	4,7	5,5	0,4	-0,4
Femmes - 25 ans et plus	4,9	5,0	4,3	-0,1	0,6
15 à 24 ans	10,1	10,0	10,9	0,1	-0,8
Hommes - 15 à 24 ans	10,5	9,0	13,0	1,5	-2,5
Femmes - 15 à 24 ans	9,7	11,3	8,6	-1,6	1,1

Remarque : Les totaux peuvent ne pas correspondre aux sommes indiquées en raison des arrondissements

Source : Statistique Canada Enquête sur la population active – Tableau 14-10-0287, anciennement CANSIM 282-0087

EMPLOI PAR INDUSTRIE

En février, 600 postes du secteur de la production de biens de la Saskatchewan ont été supprimés, des pertes encourues dans toutes les industries sauf deux. Entre-temps, l'emploi dans le secteur des services a aussi connu une baisse mensuelle (-800).

Données mensuelles sur la population active, par industrie, Saskatchewan

Données désaisonnalisées ('000)	Février 2019	Janvier 2019	Février 2018	Variation mensuelle		Variation annuelle	
				Nombre	%	Nombre	%
Emploi total, toutes les industries	574,9	576,2	565,8	-1,3	-0,2	9,1	1,6
Secteur de la production de biens	146,1	146,7	142,6	-0,6	-0,4	3,5	2,5
Agriculture	39,2	39,3	35,0	-0,1	-0,3	4,2	12,0
Foresterie, pêche, mines, exploitation en carrière, et extraction de pétrole et de gaz	22,5	21,9	24,4	0,6	2,7	-1,9	-7,8
Services publics	7,2	6,9	6,9	0,3	4,3	0,3	4,3
Construction	47,6	48,9	48,3	-1,3	-2,7	-0,7	-1,4
Fabrication	29,6	29,7	27,9	-0,1	-0,3	1,7	6,1
Secteur des services	428,8	429,6	423,2	-0,8	-0,2	5,6	1,3
Commerce	84,8	87,0	90,4	-2,2	-2,5	-5,6	-6,2
Transport et entreposage	26,6	27,3	30,0	-0,7	-2,6	-3,4	-11,3
Finance, assurances, immobilier et location	30,9	29,9	27,6	1,0	3,3	3,3	12,0
Services professionnels, scientifiques et techniques	27,3	26,8	26,7	0,5	1,9	0,6	2,2
Services aux entreprises, services relatifs aux bâtiments et autres services de soutien	16,1	16,3	15,6	-0,2	-1,2	0,5	3,2
Services d'enseignement	44,2	44,7	42,1	-0,5	-1,1	2,1	5,0
Soins de santé et assistance sociale	81,0	81,2	76,9	-0,2	-0,2	4,1	5,3
Information, culture et loisirs	20,7	19,8	19,9	0,9	4,5	0,8	4,0
Hébergement et services de restauration	39,0	39,6	36,9	-0,6	-1,5	2,1	5,7
Autres services	27,5	26,6	25,4	0,9	3,4	2,1	8,3
Administrations publiques	30,5	30,4	31,7	0,1	0,3	-1,2	-3,8

Remarque : Les totaux peuvent ne pas correspondre aux sommes indiquées en raison des arrondissements

Source : Statistique Canada Enquête sur la population active – Tableau 14-10-0355, anciennement CANSIM 282-0088

L'industrie de l'agriculture a connu un gain de 4 200 postes sur douze mois. Cette hausse peut être en partie attribuable à la légalisation de la marijuana, un secteur à l'avenir prometteur. Plusieurs entreprises mettent sur pied des installations de culture du cannabis partout dans la province, à commencer par Westleaf Cannabis Inc. et Bold Growth. Westleaf est en train de faire construire une installation de culture de 130 000 pieds carrés près de Battleford. Une fois la construction terminée, l'entreprise compte embaucher jusqu'à 150 employés pour mener ses activités³. De même, Bold Growth est en train de faire construire une usine de marijuana de 12 millions de dollars au nord de Saskatoon⁴. Les deux entreprises présenteront une demande de licence à Santé Canada une fois la construction de leurs installations terminée.

Le nombre de personnes employées dans l'industrie de la fabrication est demeuré virtuellement le même ce mois-là (-100). Les industries de l'acier et de l'aluminium sont confrontées aux conditions incertaines du marché en raison des tarifs imposés par le gouvernement américain. Le gouvernement du Canada accordera donc jusqu'à 250 millions de dollars du Fonds stratégique pour l'innovation aux producteurs d'acier et d'aluminium afin de les aider à devenir plus concurrentiels et à mieux intégrer la chaîne d'approvisionnement canadienne d'acier et d'aluminium⁵. Le 6 mars, le gouvernement du Canada a annoncé l'octroi d'un financement de 80 millions de dollars à EVRAZ North America pour soutenir l'entreprise dans la modernisation de ses installations à Regina et à Red Deer. L'ensemble des coûts associés à la modernisation devrait atteindre 112,6 millions de dollars, à la suite de quoi l'entreprise pourra créer 35 nouveaux postes en plus de préserver 2 100 emplois dans les deux villes⁶.

L'industrie de l'extraction de ressources de la Saskatchewan (foresterie, pêche, mines, exploitation en carrière et extraction de pétrole et de gaz) a connu un gain de 600 postes ce mois-là. En raison de la faible demande et de l'offre excédentaire, le prix mondial de la potasse a décliné. Cependant, les prévisions à long terme pour le minerai demeurent favorables grâce à la forte croissance démographique des pays en développement. De nombreux projets miniers devraient être mis en chantier cette année, dont le projet Vanguard One de la Gensource Potash Corporation. La construction de la mine de Gensource devrait débuter au printemps et créer environ 150 postes. Une fois terminée, la mine Vanguard One emploiera de 45 à 48 travailleurs à temps plein⁷. De plus, les travaux du projet Milestone de la Western Potash Corporation devraient aussi débuter en 2019⁸.

Par ailleurs, l'industrie pétrolière continue de faire face à des conditions incertaines. D'après les prévisions révisées de la Petroleum Services Association of Canada (PSAC), 1 994 puits devraient être forés en Saskatchewan en 2019, une baisse de 18 % par rapport aux prévisions initiales de l'organisation, annoncées en novembre. Selon la PSAC, la diminution du nombre de plateformes de forage s'explique par l'incertitude des investisseurs. Dans l'ensemble, 5 600 puits devraient être forés à l'échelle du pays cette année, ce qui représente 1 000 puits de moins que l'avait annoncé la PSAC dans ses prévisions initiales de 2019⁹.

En ce qui concerne l'uranium, la faible demande de la ressource, combinée à un marché saturé, a durement touché la Cameco Corporation. Depuis 2011, Cameco a mis à pied 810 travailleurs de ses mines, dont 86 employés à Beauval. L'entreprise a de plus supprimé 219 postes à son siège social de Saskatoon¹⁰.

Le nombre de personnes employées dans les services publics a augmenté pour un deuxième mois consécutif (+300). SaskPower progresse vers l'atteinte de son objectif de 2030, consistant à réduire les émissions de ses centrales de 40 % et à produire 50 % de l'électricité de la province à partir de ressources renouvelables. Le parc éolien Western Lily de Gaia Power a par exemple démarré ses activités le 21 janvier. La nouvelle infrastructure

près de Grenfell consiste en 10 turbines ayant la capacité de fournir jusqu'à 20 mégawatts (MW) d'électricité au réseau de SaskPower, ce qui équivaut à l'alimentation annuelle de 8 000 foyers. Grâce à l'ajout de ce nouveau parc éolien, la capacité éolienne de SaskPower s'est accrue de 241 MW. De plus, deux autres projets de parcs éoliens sont en cours d'élaboration dans la province : le projet d'énergie éolienne Blue Hill près de Herbert et le parc éolien Golden South près d'Assiniboia. Les deux projets devraient être en activité en 2021¹¹.

En ce qui concerne le secteur des services, l'industrie du commerce de gros et de détail a enregistré la plus forte baisse mensuelle au chapitre de l'emploi (-2 200 postes). À l'inverse, l'emploi dans la finance, les assurances, l'immobilier et la location s'est accru pour un troisième mois consécutif (+1 000 postes), et se montre sensiblement plus élevé qu'un an plus tôt (+3 300 postes).

Du côté du transport et de l'entreposage, 700 emplois ont été supprimés en février. Malgré ces récentes pertes d'emploi, l'industrie a connu quelques développements positifs. Uber, l'entreprise de covoiturage, a démarré ses activités à Saskatoon le 5 février, après que le conseil municipal ait approuvé les lois locales sur le covoiturage en décembre dernier¹². De plus, le conseil municipal de Regina a aussi adopté des règlements municipaux pour permettre aux entreprises de covoiturage de mener leurs activités dans la ville à la fin de février. Les règlements municipaux ayant été approuvés à Regina, Uber entend lancer ses services dans la ville dans les prochains mois¹³.

Des résultats mitigés ont été observés dans les industries du secteur public de la province en février. Les services d'enseignement ont perdu 500 postes, tandis que 200 personnes de moins œuvraient dans les soins de santé et l'aide sociale. L'emploi dans l'administration publique est demeuré virtuellement le même (+100 postes). Du côté de l'industrie des soins de santé, la fusion des douze régions sanitaires de la Saskatchewan, annoncée en décembre 2017, a eu pour effet de réduire le nombre de cadres supérieurs. L'on dénombre actuellement 66 postes de cadres supérieurs à l'échelle de la province, soit près de 50 % de moins qu'en décembre 2017¹⁴.

ANALYSE RÉGIONALE

Sur une base annuelle, l'emploi était en hausse dans toutes les régions économiques de la Saskatchewan sauf une. Par ailleurs, le taux de chômage a diminué dans trois des cinq régions économiques de la province au cours de la même période.

Données mensuelles sur la population active, par région économique, Saskatchewan

Moyennes mobiles de trois mois données non désaisonnalisées	Emploi			Taux de chômage		
	Février 2019 (^{'000})	Février 2018 (^{'000})	Variation annuelle (%)	Février 2019 (^{'000})	Février 2018 (^{'000})	Variation annuelle (points de %)
Saskatchewan	568,6	559,4	1,6	5,7	6,1	-0,4
Régions économiques						
Regina - Moose Mountain	186,2	182,1	2,3	4,7	5,4	-0,7
Swift Current - Moose Jaw	50,2	50,0	0,4	4,9	4,2	0,7
Saskatoon - Biggar	201,3	193,5	4,0	5,9	6,7	-0,8
Yorkton - Melville	35,4	34,8	1,7	5,1	7,9	-2,8
Prince Albert et Northern	95,5	99,0	-3,5	7,9	6,3	1,6

Remarque : Les totaux peuvent ne pas correspondre aux sommes indiquées en raison des arrondissements

Source : Statistique Canada Enquête sur la population active – Tableau 14-10-0293, anciennement CANSIM 282-0122

Saskatoon-Biggar comptait en février dernier 7 800 postes de plus qu'un an auparavant. Des gains d'emplois considérables dans le secteur des services (+8 800) sont venus amoindrir les pertes d'emplois modérées essuyées par les industries de production de biens (-1 000) au cours de l'année. Les gains les plus importants, au sein du secteur des services, ont été réalisés par la finance, les assurances, l'immobilier et la location (+3 300). D'après la Saskatoon Region Association of Realtors, le marché immobilier de la ville affiche des signes de progrès. Le parc immobilier est à son plus bas niveau depuis 2013. Par ailleurs, la vente de maisons s'est stabilisée dans la ville, et le prix moyen d'une maison, en février dernier, était en hausse de 2,4 % par rapport au même mois de l'année précédente¹⁵.

Sur douze mois, la région de Regina-Moose Mountain a employé 4 100 personnes de plus. L'emploi est en hausse dans le secteur de la production de biens comme dans le secteur des services, l'agriculture (+2 900 postes) et les services d'enseignement (+2 600 postes) arrivant en tête. Le Conference Board du Canada prévoit que le produit intérieur brut réel de Regina s'élèvera à 2,2 % en 2019, après avoir prévu une augmentation de 1,5 % pour 2018. Les industries de la construction et de la fabrication de la région devraient mener à la croissance de la production au cours de cette période. Dans l'ensemble, l'emploi devrait s'accroître de 1,8 % cette année, après avoir connu un taux de croissance de 0,7 % en 2018¹⁶.

Contrairement aux quatre régions économiques de la province, l'emploi dans la région de Prince Albert et du Nord a chuté de 3 500 postes en raison des pertes importantes qu'ont dû essuyer les industries du commerce (-2 100) ainsi que du transport et de l'entreposage (-1 300). Du côté de l'industrie de l'extraction des ressources, 1 000 postes ont été supprimés au cours de cette période. La faiblesse du marché mondial de l'uranium et la faible activité du pétrole et du gaz continuent de nuire à la croissance dans cette région, qui dépend dans une large mesure des activités d'extraction de ressources. Dans l'ensemble, le taux de chômage de la région s'est accru de 1,6 point de pourcentage au cours de l'année, et s'élève actuellement à 7,9 %.

Pour finir, l'emploi dans la région de Yorkton-Melville a augmenté de 1,7 % par rapport au taux atteint un an plus tôt. Le taux de chômage de la région s'est aussi amélioré après avoir chuté de 2,8 points de pourcentage pour se fixer à 5,1 % en février 2018.

Remarque : Les auteurs ont pris un soin particulier à rédiger ce document en fondant leurs recherches sur des informations sur le marché du travail qui étaient exactes et pertinentes au moment de la publication. Le marché du travail étant en évolution constante, les données fournies peuvent avoir changé depuis la publication de ce document. Nous encourageons les lecteurs à consulter d'autres sources pour obtenir des renseignements supplémentaires sur l'économie et le marché du travail locaux. Les renseignements présentés dans ce document ne reflètent pas nécessairement les politiques officielles d'Emploi et Développement social Canada.

Préparé par : Direction de l'information sur le marché du travail, Service Canada, Saskatchewan

Pour de plus amples informations, veuillez communiquer avec l'équipe de l'IMT à : http://www.esdc.gc.ca/cqi-bin/contact/esdc-esdc/fr/contactez_nous.aspx?section=imt

Pour de l'information sur l'Enquête sur la population active, visitez le site: Web de Statistique Canada : <http://www.statcan.gc.ca>

© Sa Majesté la Reine du chef du Canada, représentée par Emploi et Développement social Canada, 2019 tous droits réservés.

¹ Statistique Canada (8 mars 2019). Tableau : 14-10-0288-01 (anciennement CANSIM 282-0089) Emploi selon la catégorie de travailleur, données mensuelles désaisonnalisées et non désaisonnalisées, 5 derniers mois (x 1 000). Tiré de : https://www150.statcan.gc.ca/t1/tbl1/fr/tv.action?pid=1410028801&request_locale=fr

² Canadian Federation of Independent Business (28 février 2019). Saskatchewan small business optimism remains unchanged in February; hiring plans still weak. Tiré de : <https://www.cfib-fcei.ca/en/media/saskatchewan-small-business-optimism-remains-unchanged-february-hiring-plans-still-weak> (en anglais seulement)

³ Westleaf Inc. (26 février 2019). Westleaf Hits Construction Milestone in Development of Thunderchild Cannabis Cultivation Facility. Tiré de : <https://www.westleaf.com/westleaf-hits-construction-milestone-in-development-of-thunderchild-cannabis-cultivation-facility/> (en anglais seulement)

⁴ CBC News (17 juillet 2018). Saskatoon company aims to grow and wholesale cannabis to Prairie recreational, medical markets. Tiré de : <https://www.cbc.ca/news/canada/saskatoon/saskatoon-company-aims-to-grow-and-wholesale-cannabis-to-prairie-recreational-medical-markets-1.4750541> (en anglais seulement)

⁵ Gouvernement du Canada (29 juin 2018). Trousse de demande : Fonds stratégique pour l'innovation — Acier et aluminium. Tiré de : http://www.ic.gc.ca/eic/site/125.nsf/fra/h_00009.html

⁶ Global News (6 mars 2019). Evraz receives \$40M from federal government, solidifying more than 2,100 current jobs. Tiré de : <https://globalnews.ca/news/5027178/evraz-40-million-federal-government-jobs/> (en anglais seulement)

Regina Leader-Post (6 mars 2019). Evraz gets \$40 million in federal money, supporting furnace upgrades in Regina. Tiré de : <https://leaderpost.com/news/saskatchewan/evraz-gets-40-million-in-federal-money-supporting-furnace-upgrades-in-regina> (en anglais seulement)

980 CJME (6 mars 2019). Feds give Evraz \$40M grant for Regina, Red Deer plants. Tiré de : <https://www.cjme.com/2019/03/06/feds-give-evraz-40m-grant-for-regina-red-deer-plants/> (en anglais seulement)

Gouvernement du Canada (6 mars 2019). Le gouvernement du Canada annonce un soutien à plus de 2100 métallurgistes dans l'Ouest canadien Tiré de : <https://www.canada.ca/fr/innovation-sciences-developpement-economique/nouvelles/2019/03/le-gouvernement-du-canada-annonce-un-soutien-a-plus-de-2100metallurgistes-dans-louest-canadien.html>

⁷ CKOM (7 mars 2019). Construction on unique, new potash mine to start in spring. Tiré de : <https://www.ckom.com/syn/648/494231/construction-on-unique-new-potash-mine-to-start-in-spring/> (en anglais seulement)

⁸ Western Potash Corporation (7 juin 2018). Milestone Potash Awards Contract for Final Stage of Phase I Project Engineering to SNC-Lavalin. Tiré de : <https://www.westernpotash.com/news/2018/06/07/milestone-potash-awards-contract-final-stage-phase-i-project-engineering-snc> (en anglais seulement)

Western Potash Corporation. The Milestone Project. Tiré de : <https://www.westernpotash.com/projects/milestone> (en anglais seulement)

⁹ CBC News (29 janvier 2019). Industry lowers forecast for oil well drilling due to investor uncertainty. Tiré de : <https://www.cbc.ca/news/canada/calgary/investor-confidence-oil-well-drilling-1.4997372> (en anglais seulement)

Pipeline News (29 janvier 2019). PSAC lowers drilling forecast for 2019. Tiré de : <https://www.pipelinenews.ca/features/drilling-exploration/psac-lowers-drilling-forecast-for-2019-1.23615598> (en anglais seulement)

Global News (29 janvier 2019). Drilling forecast cut because of lower expectations for 2019 oilpatch spending. Tiré de : <https://globalnews.ca/news/4904577/canada-oil-drilling-forecast-2019-psac/> (en anglais seulement)

¹⁰ CBC News (27 février 2019). Cameco has cut half its Sask. workforce since Fukushima meltdown. Tiré de : <https://www.cbc.ca/news/canada/saskatoon/cameco-cut-half-workforce-after-fukushima-1.5035176> (en anglais seulement)

¹¹ SaskPower (21 janvier 2019). Western Lily Wind Farm Now Generating Power. Tiré de : <https://www.saskpower.com/about-us/media-information/news-releases/western-lily-wind-farm-now-generating-power> (en anglais seulement)

North American Windpower (23 janvier 2019). Western Lily Wind Farm Comes Online In Saskatchewan. Tiré de : <https://nawindpower.com/western-lily-wind-farm-comes-online-in-saskatchewan> (en anglais seulement)

JuneWarren-Nickle's Energy Group (23 janvier 2019). Drone footage: Saskatchewan's new Western Lily wind farm now online. Tiré de : <https://www.jwnenergy.com/article/2019/1/drone-footage-saskatchewans-new-western-lily-wind-farm-now-online/> (en anglais seulement)

980CJME (19 octobre 2018). Saskatchewan's biggest wind farm coming to Assiniboia area. Tiré de : <https://www.cjme.com/2018/10/19/saskatchewans-biggest-wind-farm-coming-to-assiniboia-area/> (en anglais seulement)

¹² CBC News (5 février 2019). 'It's a great day in Saskatoon': City the 1st in Sask. to have Uber. Tiré de : <https://www.cbc.ca/news/canada/saskatoon/uber-saskatoon-1.5006128> (en anglais seulement)

¹³ Saskatoon Star-Phoenix (26 février 2019). City council makes it official — ride-sharing now legal in Regina. Tiré de : <https://thestarphoenix.com/news/local-news/city-council-makes-it-official-ride-sharing-now-legal-in-regina/wcm/128ad481-f8dd-4ed3-9e73-0cdd58c84eb> (en anglais seulement)

¹⁴ Swift Current Online (15 janvier 2019). SHA Unsure of How Many Locals Lost Jobs. Tiré de : <https://www.swiftcurrentonline.com/local/sha-unsure-of-how-many-locals-lost-jobs> (en anglais seulement)

¹⁵ Global News (5 mars 2019). Housing market in Saskatoon warms up slightly in February. Tiré de : <https://globalnews.ca/news/5022664/housing-market-saskatoon-february-2019/> (en anglais seulement)

¹⁶ The Conference Board of Canada (20 novembre 2018). Metropolitan Outlook 1: Regina—Autumn 2018. Tiré de : <https://www.conferenceboard.ca/e-Library/abstract.aspx?did=9942> (en anglais seulement)