

# Plan ministériel

## Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario

**2019-2020**

---

L'honorable Navdeep Bains, C.P., député  
Ministre de l'Innovation, des Sciences et du  
Développement économique

© Sa Majesté la Reine du Chef du Canada, représentée par le ministre de l'Industrie, 2019

Numéro de catalogue : Iu93-4F-PDF

ISSN 2371-6819

---

## Table des matières

Message du ministre.....	1
Aperçu de nos plans et contexte opérationnel .....	3
Résultats prévus : ce que nous voulons accomplir cette année et par la suite .....	6
Responsabilités essentielles .....	6
Développement économique dans le Sud de l'Ontario .....	6
Description .....	6
Faits saillants de la planification .....	6
Risques .....	9
Services internes .....	13
Description .....	13
Faits saillants de la planification .....	14
Dépenses et ressources humaines.....	17
Dépenses prévues .....	17
Ressources humaines prévues.....	18
Budget des dépenses par crédit voté.....	19
État des résultats condensé prospectif .....	19
Renseignements complémentaires .....	21
Renseignements ministériels.....	21
Profil organisationnel.....	21
Raison d'être, mandat et rôle : composition et responsabilités.....	21
Cadre de présentation de rapports .....	22
Renseignements connexes sur le Répertoire des programmes .....	24
Tableaux de renseignements supplémentaires.....	24
Dépenses fiscales fédérales .....	24
Coordonnées de l'organisation.....	24
Annexe : définitions .....	25
Notes en fin d'ouvrage.....	31

---



## Message du ministre

J'ai le plaisir de présenter le Plan ministériel 2019-2020 de l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario (FedDev Ontario ou l'Agence). Nous travaillons dans l'ensemble du portefeuille d'Innovation, Sciences et Développement économique (ISDE) pour appuyer et développer l'écosystème d'innovation, pour renforcer la science afin d'appuyer la prise de décisions fondées sur des données probantes, ainsi que pour promouvoir le secteur touristique et aider les petites entreprises à démarrer et à prendre de l'expansion.

Notre gouvernement a pris l'engagement d'investir dans les Canadiens pour de faire croître notre économie, renforcer la classe moyenne et aider ceux qui travaillent fort pour en faire partie. Avec FedDev Ontario, nous avons rempli nos engagements dans les quatre dernières années.

FedDev Ontario s'est engagée à améliorer le paysage économique du Sud de l'Ontario en offrant des possibilités de financement et des services aux entreprises qui appuient l'innovation et la croissance. Étant l'un des organismes de développement régional du Canada, FedDev Ontario met en œuvre le Plan pour l'innovation et les compétences de notre gouvernement afin que les Canadiens qui vivent et travaillent dans le Sud de l'Ontario puissent tirer parti des possibilités créées par l'économie de l'innovation. Avec un financement renouvelé, l'Agence travaillera avec des entreprises, des organismes à but non lucratif et des collectivités urbaines et rurales pour faire croître l'écosystème d'innovation de la région, renforcer les investissements et les partenariats et soutenir la croissance inclusive afin de créer des emplois de bonne qualité.

À terme, les travaux du portefeuille créeront l'environnement propice pour générer des idées et les commercialiser, et pour donner aux Canadiens les compétences nécessaires afin d'accéder aux emplois et aux possibilités qu'offre l'économie d'aujourd'hui.

De concert avec les Canadiens de différentes origines, régions et générations, nous bâtissons une culture de l'innovation solide pour faire du Canada un chef de file de l'économie mondiale.



**L'honorable Navdeep Bains**  
Ministre de l'Innovation, des Sciences  
et du Développement économique



## Aperçu de nos plans et contexte opérationnel

Contributeur de premier plan à l'économie canadienne, le Sud de l'Ontario compte plus de 13,3 millions d'habitants, soit plus de 36 % de la population du Canada, une population en croissance et de plus en plus diversifiée. L'Ontario représente également près de 40 % du PIB et des exportations nationales du Canada et produit la moitié des exportations canadiennes de produits manufacturés. À l'instar d'autres économies avancées, la région s'adapte aux grandes tendances économiques telles que la mondialisation et la numérisation et évolue vers une économie plus axée sur les services et le savoir. La région accueille également des regroupements économiques clés, notamment dans la finance, les technologies de l'information et des communications (TIC), l'aérospatial, les sciences de la vie et l'automobile; elle constitue un carrefour pour des grappes émergentes, notamment dans les domaines de la cybersécurité, de l'informatique quantique, de la médecine régénératrice et des produits chimiques d'origine biologique. Fort d'une main-d'œuvre instruite, de quelque 100 incubateurs et accélérateurs, de 35 établissements d'enseignement postsecondaire ainsi que de futurs entrepreneurs et investisseurs en capital risque, l'écosystème d'innovation de la région dispose des ingrédients nécessaires à la croissance économique.

L'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario a pour rôle de travailler avec les collectivités, les entreprises, les organismes à but non lucratif et les autres ordres de gouvernement du Sud de l'Ontario pour renforcer la capacité d'innovation et de croissance de la région, et pour en aider les collectivités à participer aux possibilités économiques de demain. En 2019-2020, l'Agence prévoit concentrer ses activités sur les quatre grandes priorités suivantes :

- Soutenir le Plan pour l'innovation et les compétences en tant que plateforme phare de l'innovation;
- Promouvoir la croissance inclusive et la vitalité des collectivités du Sud de l'Ontario;
- Promouvoir les intérêts de la région; et
- Assurer l'efficacité des opérations internes.

### **Soutenir le Plan pour l'innovation et les compétences du Canada en tant que plateforme phare de l'innovation**

De concert avec d'autres organismes de développement régional (ODR), FedDev Ontario appuie l'exécution du Plan pour l'innovation et les compétences du Canada, le nouveau cadre microéconomique par lequel le gouvernement vise à stimuler la croissance en bâtissant une culture d'innovation et une image de marque reconnue comme appartenant à l'un des pays les plus novateurs et concurrentiels au monde. Ce plan pluriannuel s'appuie sur les forces du Canada en matière d'innovation et traite des possibilités qui s'offrent à lui tout au long du continuum

qu'elle représente : des gens et de compétences à la recherche fondamentale et appliquée, en passant par la création d'écosystèmes d'innovation, la commercialisation d'idées et le démarrage d'entreprises, l'exportation et la mise en valeur d'entreprises mondialement concurrentielles. Mettant l'accent sur les partenariats, il réunit des intervenants de l'ensemble du système d'innovation. Il favorise l'inclusion et la participation des groupes traditionnellement sous-représentés dans l'économie novatrice qu'il appuie. Le soutien fédéral à l'innovation dans les entreprises est offert par l'entremise de quatre plateformes phares :

1. Les six ODR du Canada;
2. Le Fonds stratégique pour l'innovation (FSI) d'ISDE;
3. Le Programme d'aide à la recherche industrielle du Conseil national de recherches du Canada (PARI CNRC); et
4. Le Service des délégués commerciaux (SDC) d'Affaires mondiales Canada.

En tant que pilier central de la plateforme d'innovation du Canada, les ODR offrent le nouveau programme Croissance économique régionale par l'innovation (CERI). S'appuyant sur les objectifs du Plan pour l'innovation et les compétences, le programme CERI a pour but de fournir un soutien simple, cohérent à l'échelle nationale et adapté aux régions afin de stimuler l'expansion des entreprises, l'innovation et le développement économique communautaire partout au pays. Les ODR s'en serviront pour maximiser les investissements favorisant le développement des capacités chez les nombreuses petites et moyennes entreprises canadiennes qui dépendent des utilisateurs d'acier et d'aluminium. Ce sera une source de financement de plus dans la grande stratégie d'aide aux entreprises et aux travailleurs touchés par les tarifs et les mesures compensatrices de l'industrie de l'acier et de l'aluminium. En aidant les entreprises à accroître leur productivité et à se distinguer de la concurrence, le programme contribuera au maintien et à la création d'emplois avantageux pour la classe moyenne canadienne.

À titre de région la plus peuplée du pays, le Sud de l'Ontario joue un rôle déterminant dans la réalisation de la vision du Plan pour l'innovation et les compétences, soit faire du Canada une économie de l'innovation de calibre mondial qui crée des emplois et fait croître la classe moyenne. FedDev Ontario offre des programmes qui tiennent compte des forces et des possibilités économiques uniques de cette région. En 2019-2020, l'Agence continuera de travailler en étroite collaboration avec d'autres ODR, ISDE, le PARI CNRC et le SDC afin de renforcer les liens entre les quatre plateformes d'innovation et d'approfondir la collaboration et la coordination pour générer des retombées dans le Sud de l'Ontario.

### **Promouvoir la croissance inclusive et la vitalité des collectivités du Sud de l'Ontario**

Par des investissements stratégiques et des activités de sensibilisation, l'Agence vise à accroître la participation des groupes traditionnellement sous-représentés – notamment les femmes, les jeunes, les communautés francophones et les peuples autochtones – à l'économie du Sud de l'Ontario. Pour appuyer cet effort en 2019-2020, les ODR offriront un nouveau financement de

programme dans le cadre de la Stratégie pour les femmes en entrepreneuriat (SFE) dont l'objectif est d'aider les femmes à démarrer et développer leur entreprise et de leur faciliter l'accès au financement, aux talents, aux réseaux et à l'expertise. De plus, l'Agence poursuivra la mise en œuvre de l'Initiative de développement économique (IDE) qui appuie les communautés francophones de la région. Elle travaillera également avec les organisations, les entreprises et les communautés autochtones, ainsi qu'avec ses collègues des ODR, pour cerner et éliminer les obstacles à la participation des Autochtones à l'économie. Les investissements de l'Agence appuieront la diversification, la résilience et la vitalité économiques des collectivités rurales, afin de les aider à tirer pleinement parti des nouvelles possibilités économiques.

### **Promouvoir les intérêts de la région**

En tant que championne, pionnière et rassembleuse dans le Sud de l'Ontario, l'Agence fera progresser l'économie de la région, encouragera les projets de collaboration, vantera les avantages d'investir en Ontario et tirera parti des atouts et de l'écosystème d'innovation de ce dernier. Grâce à sa connaissance directe du Sud de l'Ontario et à sa présence dans cette région, FedDev Ontario continuera d'orienter et d'appuyer l'élaboration de politiques et de programmes fédéraux qui y ont une incidence positive.

### **Assurer l'efficacité des opérations internes**

L'efficacité des opérations internes de FedDev Ontario l'aide à se positionner pour une prestation efficace des programmes et des services dans le Sud de l'Ontario. En 2019-2020, l'Agence continuera d'examiner les possibilités d'accroître son efficacité en entreprenant des recherches et des analyses, en élaborant des politiques, en évaluant des programmes et en améliorant le rendement observé. Elle continuera de mettre en œuvre des initiatives organisationnelles pour rendre la prestation de ses services et programmes plus efficace. Elle mettra à profit son excellence en élaborant et en mettant en œuvre des solutions technologiques – notamment des systèmes, des outils et de la formation panorganisationnels – des processus simplifiés et une gestion efficace des talents pour appuyer le renouvellement de son effectif et satisfaire ses priorités opérationnelles. L'Agence continuera d'examiner régulièrement les mécanismes de contrôle interne de sorte à assurer une gérance continue des fonds publics.

Pour de plus amples renseignements sur les plans, les priorités et les résultats prévus de l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario, consultez la section « Résultats prévus » du présent rapport.

## Résultats prévus : ce que nous voulons accomplir cette année et par la suite

### Responsabilités essentielles

#### Développement économique dans le Sud de l'Ontario

##### Description

L'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario a été créée pour travailler avec les collectivités, les entreprises, les organismes à but non lucratif et les autres ordres de gouvernement du Sud de l'Ontario afin de renforcer la capacité d'innovation, de développement économique et de croissance de la région.

##### Faits saillants de la planification

Dans le budget de 2018, FedDev Ontario s'est vu renouveler son financement de base pour six ans à hauteur de 920 millions de dollars afin de continuer à soutenir la croissance économique dans le Sud de l'Ontario. Afin de mettre en œuvre le programme Croissance économique régionale par l'innovation (CERI) adapté à chaque région, FedDev Ontario et d'autres ODR du Canada ont regroupé leurs programmes d'innovation des entreprises en deux volets communs : le [volet Accroissement d'échelle et productivité des entreprises \(AEPE\)](#)<sup>i</sup> et le [volet Écosystème d'innovation régional \(EIR\)](#)<sup>ii</sup>. Ces volets communs favoriseront un environnement propice au démarrage et à la croissance d'entreprises et créeront les conditions idéales à la création d'écosystèmes d'innovation régionaux solides, dynamiques et inclusifs dans l'ensemble du pays. L'Agence continue également d'investir dans des projets qui appuient les initiatives de développement et de diversification économiques des collectivités par l'entremise de son [volet Développement économique et diversification des collectivités \(DEDC\)](#)<sup>iii</sup>. Ensemble, ces trois volets complémentaires offrent un continuum de soutien aux organisations à toutes les étapes.

Grâce au renouvellement du financement, FedDev Ontario demeure déterminée à offrir aux entreprises, aux organismes à but non lucratif et aux collectivités des programmes et des services faciles d'accès fondés sur des normes de service de qualité. En 2019-2020, l'Agence continuera également de tirer parti de son rôle de rassembleuse, de co-investisseuse, d'éclaireuse et de championne de la région dans la famille fédérale.

Dans le cadre d'investissements plus généraux du Plan pour l'innovation et les compétences, ISDE et les ODR fourniront en 2019-2020 un nouveau financement de programme dans le cadre de la Stratégie pour les femmes en entrepreneuriat (SFE). Axée sur l'aide au démarrage et à la croissance des entreprises, la SFE offre aux femmes un meilleur accès au financement, aux talents, aux réseaux et à l'expertise. ISDE assurera la supervision et la coordination nationales de la Stratégie et collaborera avec les ODR à l'exécution de deux nouveaux programmes : le Fonds pour les femmes en entrepreneuriat et le Fonds pour l'écosystème de la SFE.

Le Fonds pour les femmes en entrepreneuriat aidera les femmes entrepreneures à faire croître leur entreprise et à chercher de nouveaux débouchés. Le Fonds pour l'écosystème de la SFE aidera quant à lui les organismes tiers à but non lucratif à offrir un soutien aux femmes entrepreneures et à combler les lacunes de l'écosystème.

Les ODR fourniront des contributions financières au titre de la SFE, dans le but d'accroître le nombre d'entreprises appartenant à des femmes et dirigées par des femmes en améliorant, en ciblant et en diversifiant les types de soutien offerts aux entrepreneures. Les investissements doubleront le nombre de petites et moyennes entreprises (PME) détenues majoritairement par des femmes d'ici 2025.

**Résultat ministériel :** Les collectivités du Sud de l'Ontario sont économiquement diversifiées.

Pour appuyer la diversification économique des collectivités du Sud de l'Ontario, l'Agence continuera de faire des investissements ciblés qui tirent parti des forces régionales. En 2019-2020, l'Agence contribuera à faciliter la transformation, à promouvoir l'innovation et à assurer une croissance et des emplois plus inclusifs dans les domaines des sciences et de la technologie pour les groupes traditionnellement sous-représentés tels que les peuples autochtones, les femmes, les francophones et les jeunes de la région.

Grâce à son volet Développement économique et diversification des collectivités (DEDC), FedDev Ontario favorisera le développement des petites entreprises, aidera à créer et à maintenir des emplois spécialisés dans les petits marchés et appuiera l'innovation communautaire et les collaborations stratégiques.

Ces investissements visent à soutenir les collectivités rurales situées à l'extérieur des grandes régions métropolitaines, y compris celles en difficulté économique et en transition. De plus, l'Agence continuera d'exécuter deux initiatives nationales dans le cadre de ce volet : l'Initiative de développement économique (IDE) qui répond aux besoins des communautés minoritaires de langue officielle du Sud de l'Ontario, et le Programme de développement des collectivités qui appuie le développement des collectivités et des petites entreprises dans les régions rurales et les communautés autochtones.

FedDev Ontario continuera d'éliminer les obstacles auxquels font face les groupes traditionnellement sous-représentés, surtout en ce qui concerne les peuples autochtones. Elle offrira une formation de sensibilisation aux réalités culturelles dont son personnel pourrait avoir besoin pour être en mesure d'appuyer pleinement ces groupes. Afin de mieux faire connaître ses programmes et services, elle prévoit poursuivre ses efforts de sensibilisation dans les collectivités urbaines et rurales de la région. FedDev Ontario tirera également parti de ses

Services aux petites entreprises et de ses sociétés d'aide au développement des collectivités pour offrir un soutien au besoin.

**Résultat ministériel :** Les entreprises du Sud de l'Ontario investissent dans le développement et la commercialisation des technologies innovantes.

Afin d'appuyer les entreprises du Sud de l'Ontario qui investissent dans le développement et la commercialisation de technologies novatrices, l'Agence continuera d'investir stratégiquement dans les secteurs prioritaires pour le gouvernement du Canada et dans les secteurs où le Sud de l'Ontario jouit d'un avantage concurrentiel.

Grâce à ces efforts, l'Agence s'attend à une plus grande collaboration entre les entreprises et les établissements de recherche régionaux, ce qui permettra d'intensifier les réseaux et les grappes qui stimulent la capacité d'innovation du Sud de l'Ontario.

En 2019-2020, dans le cadre du volet Écosystèmes d'innovation régional (EIR), FedDev Ontario investira dans l'environnement entrepreneurial de la région, aidera à créer, à faire croître et à entretenir des écosystèmes régionaux inclusifs qui répondent aux besoins des entreprises et favorisera un environnement entrepreneurial propice à l'innovation, à la croissance et à la compétitivité. Un élément clé des investissements réalisés dans le cadre du volet EIR consistera à soutenir les accélérateurs et les incubateurs d'entreprises (AIE) de la région qui contribuent à favoriser la croissance et l'expansion de nouvelles entreprises innovantes. FedDev Ontario travaille avec ISDE et les autres ODR pour fournir un soutien coordonné à l'échelle nationale et régionale aux AIE.

**Résultat ministériel :** Les entreprises du Sud de l'Ontario sont innovatrices et en pleine croissance.

FedDev Ontario contribuera à créer un environnement dans lequel les entreprises auront les connaissances, les compétences, le capital et les réseaux nécessaires à leur croissance, ce qui permettra au Sud de l'Ontario de devenir un chef de file mondial de l'innovation. Dans le cadre du volet accroissement d'échelle et productivité des entreprises (AEPE), elle investira dans des entreprises à divers stades de développement, y compris des entreprises à forte croissance, afin d'accélérer leur croissance et de les aider à accroître leur productivité et leur compétitivité sur les marchés nationaux et mondiaux.

En reconnaissance du rôle vital et des défis uniques auxquels font face les entreprises établies axées sur la croissance, FedDev Ontario continuera également d'offrir le [Service de croissance accélérée \(SCA\)](#)<sup>iv</sup>. Cette initiative offre un modèle de service coordonné et adapté aux besoins du client afin d'appuyer les entreprises canadiennes dans leur croissance et leur innovation, et de favoriser leur réussite sur les marchés mondiaux.

De plus, l'Agence continuera d'appuyer les petites entreprises et les nouveaux entrepreneurs par l'entremise de son centre de contact et de son site Web, en fournissant des renseignements commerciaux du gouvernement, de l'information sur les possibilités de financement et un service d'études de marché secondaire.

L'Agence continuera également d'appuyer la [Politique des retombées industrielles et technologiques \(RIT\)](#)<sup>v</sup> en tirant parti des retombées économiques pour le Sud de l'Ontario de l'approvisionnement du Canada en matière de défense. Forte du succès de ses activités de développement des entreprises de défense en 2018-2019, FedDev Ontario continuera en 2019-2020 à promouvoir les entreprises et les chercheurs du Sud de l'Ontario auprès des entrepreneurs mondiaux de la défense qui cherchent à faire affaire au Canada.

### **Risques**

Les résultats de l'Agence dans ce domaine dépendent de l'environnement économique et politique. Le Sud de l'Ontario compte beaucoup sur l'accès aux marchés (en particulier aux États-Unis) et sur les investissements étrangers pour assurer sa prospérité économique. Tant la survenance de changements dans le marché mondial ou dans l'accès au marché du Sud de l'Ontario que le ralentissement de la croissance économique pourraient avoir une incidence sur les décisions d'investissement, la croissance et les exportations des entreprises sud-ontariennes. Par conséquent, cette incertitude peut nuire à la pleine réalisation des projets financés par FedDev Ontario. Pour atténuer ce risque, l'Agence procède à une rigoureuse vérification diligente à l'égard des projets qu'elle appuie, consulte largement les intervenants et les bénéficiaires et effectue des analyses et des recherches opportunes pour s'assurer que les programmes reflètent les priorités gouvernementales et concordent avec les possibilités et les défis de la région. L'Agence atténue également ce risque par une collaboration et un dialogue continus et ouverts avec une grande variété d'intervenants régionaux.

## Résultats prévus

Résultats ministériels	Indicateurs de résultat ministériel	Cible	Date d'atteinte de la cible	Résultats réels 2015-2016	Résultats réels 2016-2017	Résultats réels 2017-2018
Les collectivités du Sud de l'Ontario sont économiquement diversifiées.	Pourcentage de PME détenues majoritairement par des femmes, des Autochtones, des jeunes, des minorités visibles et des personnes handicapées dans le Sud de l'Ontario	Au moins 15,1 % des PME sont détenues majoritairement par des femmes.	À déterminer <sup>1</sup>	S.O. <sup>2</sup>	S.O. <sup>2</sup>	PME détenues majoritairement par des femmes : 15,1 % (pour 2017).
		Au moins 1,0 % des PME sont détenues majoritairement par des Autochtones.				PME détenues majoritairement par des Autochtones : 1,0 % (pour 2017)
		Au moins 16,0 % des PME sont détenues majoritairement par des jeunes.				PME détenues majoritairement par des jeunes : 16,0 % (pour 2017)
		Au moins 16,2 % des PME sont détenues majoritairement par des minorités visibles.				PME détenues majoritairement par des minorités visibles : 16,2 % (pour 2017)
		Au moins 0,8 % des PME sont détenues majoritairement par des personnes handicapées.				PME détenues majoritairement par des personnes handicapées : 0,8 % (pour 2017)
	Pourcentage d'emplois professionnels en sciences et technologie dans l'économie du Sud de l'Ontario	Au moins 35,3 % des emplois dans l'économie du Sud de l'Ontario sont des emplois professionnels en sciences et technologie.	31 mars 2020	36,1 % (pour 2016)	35,1 % (pour 2017)	35,3 % (pour 2018)

	Montant obtenu pour chaque dollar investi par FedDev Ontario dans des projets communautaires	Au moins 1,00 \$ obtenu pour chaque dollar investi par FedDev Ontario dans des projets communautaires	31 mars 2020	1,22 \$	1,47 \$	2,52 \$
Les entreprises du Sud de l'Ontario investissent dans le développement et la commercialisation des technologies innovantes.	Valeur des dépenses en recherche et développement des entreprises financées par FedDev Ontario (en dollars)	À déterminer <sup>3</sup>	À déterminer <sup>3</sup>	À déterminer <sup>3</sup>	À déterminer <sup>3</sup>	À déterminer <sup>3</sup>
	Pourcentage d'entreprises collaborant avec des établissements d'enseignement supérieur du Sud de l'Ontario	À déterminer <sup>4</sup>	À déterminer <sup>4</sup>	À déterminer <sup>4</sup>	À déterminer <sup>4</sup>	À déterminer <sup>4</sup>
Les entreprises du Sud de l'Ontario sont innovatrices et en pleine croissance.	Nombre d'entreprises à forte croissance dans le Sud de l'Ontario	Au moins 4 200 entreprises à forte croissance dans le Sud de l'Ontario.	31 mars 2020	4 480 (pour 2015)	4 200 (pour 2016)	S.O. <sup>2</sup>
	Valeur des exportations de biens (en dollars) du Sud de l'Ontario	Au moins 183,0 G\$ d'exportations de biens du Sud de l'Ontario <sup>5</sup> .	31 mars 2020	185,5 G\$ (pour 2015)	193,1 G\$ (pour 2016)	188,5 G\$ (pour 2017)
	Valeur des exportations de technologies propres (en dollars) du Sud de l'Ontario	À déterminer <sup>4</sup>	À déterminer <sup>4</sup>	À déterminer <sup>4</sup>	À déterminer <sup>4</sup>	À déterminer <sup>4</sup>
	Taux de croissance des revenus des entreprises financées par les programmes de FedDev Ontario	Le taux de croissance des revenus des entreprises financées par les programmes de FedDev Ontario est supérieur à l'augmentation annuelle moyenne de		31 mars 2020	18,8 % (pour 2015)	7,8 % (pour 2016)

		l'IPC en 2017 (1,6 %).				
--	--	---------------------------	--	--	--	--

<sup>1</sup> Les données pour cet indicateur proviennent de l'Enquête sur le financement et la croissance des petites et moyennes entreprises de Statistique Canada, publiée ponctuellement. La date de publication de la prochaine enquête reste à déterminer.

<sup>2</sup> Les données pour cet indicateur n'ont pas été publiées pour cette année-là.

<sup>3</sup> La méthodologie employée pour cet indicateur est en cours d'examen.

<sup>4</sup> Statistique Canada a indiqué que les données de cet indicateur pour 2017-2018 pourraient être disponibles plus tard en 2019-2020. Elles serviront de base de référence et une cible sera établie pour 2020-2021.

<sup>5</sup> La moyenne historique sur cinq ans de la valeur des exportations de biens du Sud de l'Ontario est de 183,0 G\$.

## Ressources financières budgétaires (en dollars)

Budget principal des dépenses 2019-2020	Dépenses prévues 2019-2020	Dépenses prévues 2020-2021	Dépenses prévues 2021-2022
242 116 200	242 116 200	212 086 979	211 374 479

## Ressources humaines (équivalents temps plein)

Nombre d'équivalents temps plein prévus 2019-2020	Nombre d'équivalents temps plein prévus 2020-2021	Nombre d'équivalents temps plein prévus 2021-2022
116	116	116

Les renseignements sur les ressources financières, les ressources humaines et le rendement liés au Répertoire des programmes de l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario sont accessibles dans l'[InfoBase du GC](#)<sup>vi</sup>.

## Services internes

### Description

Les Services internes comprennent ces groupes d'activités et de ressources connexes que le gouvernement fédéral considère comme étant des services à l'appui de programmes ou nécessaires pour permettre à une organisation de s'acquitter de ses obligations. Les Services internes désignent les activités et les ressources des 10 services distincts qui soutiennent l'exécution des programmes au sein de l'organisation, peu importe le modèle de prestation des Services internes d'un ministère. Ces services sont les suivants :

- services de gestion et de surveillance;
- services des communications;
- services juridiques;
- services de gestion des ressources humaines;
- services de gestion des finances;
- services de gestion de l'information;
- services de technologie de l'information;
- services de gestion des biens immobiliers;
- services de gestion du matériel;
- services de gestion des acquisitions.

## Ressources financières budgétaires (en dollars)

Budget principal des dépenses 2019-2020	Dépenses prévues 2019-2020	Dépenses prévues 2020-2021	Dépenses prévues 2021-2022
15 516 240	15 516 240	15 608 961	15 608 961

## Ressources humaines (équivalents temps plein)

Nombre d'équivalents temps plein prévus 2019-2020	Nombre d'équivalents temps plein prévus 2020-2021	Nombre d'équivalents temps plein prévus 2021-2022
124	124	124

**Faits saillants de la planification**

En 2019-2020, l'Agence mettra l'accent sur la collaboration, l'innovation, la modernisation et l'engagement, tout en renforçant et en diversifiant son effectif pour améliorer la prestation des services.

FedDev Ontario collaborera avec d'autres ODR à l'analyse des politiques et à la recherche afin d'appuyer l'exécution des programmes et d'aider les entreprises canadiennes à croître et à réussir. Elle continuera d'évaluer le paysage économique, d'acquérir des connaissances sur des questions déterminantes, comme l'importance accrue des grappes et des consortiums régionaux, les obstacles auxquels font face les groupes traditionnellement sous-représentés, particulièrement les peuples autochtones, les francophones, les jeunes et les femmes, et les défis que doivent surmonter les collectivités en difficulté économique. L'Agence collaborera avec d'autres ministères fédéraux afin de recueillir des renseignements sur l'environnement commercial du Canada, y compris les possibilités de diversification commerciale dans le Sud de l'Ontario découlant des nouveaux accords commerciaux et d'autres domaines d'intérêt relatif à l'innovation et à la croissance des entreprises.

Dans la foulée du renouvellement de son mandat, FedDev Ontario continue de s'employer à trouver des moyens efficaces et efficients d'atteindre ses résultats ministériels par l'expérimentation et l'innovation. Pour ce faire, elle entend renforcer sa capacité à explorer, à mettre à l'essai et à moderniser les processus et les outils actuels afin de trouver des façons d'améliorer les processus opérationnels. À cette fin, elle mettra à profit les rôles de champion exécutif, y compris celui de champion de l'innovation et de l'expérimentation, en lançant « La grande expérience », qui comprendra une série d'activités et d'événements pour aider le personnel à créer des changements qui auront des retombées positives.

L'Agence continuera d'améliorer ses activités internes afin d'appuyer la prestation de ses programmes aux Canadiens, notamment par la conception de politiques, d'outils et de processus

de programme s'harmonisant avec les volets de ses programmes, par la mobilisation du personnel de toutes les directions générales pour promouvoir l'agilité et la prise de décisions collectives et par la collaboration avec d'autres ODR à la modernisation du système de gestion du programme de subventions et de contributions (GPSC).

L'accent mis sur le service à la clientèle et la prestation des services guidera également l'Agence dans ses efforts pour faire connaître ses nouveaux volets de programmes au moyen d'annonces publiques, de communiqués de presse et des plateformes de communications numériques. Désireuse de collaborer avec les collectivités et les intervenants locaux, elle tiendra des tables rondes avec les intervenants du Sud de l'Ontario après le lancement de son mandat renouvelé et prendra des mesures positives pour créer des entreprises, des réseaux et des collectivités plus solides, maintenant et à l'avenir.

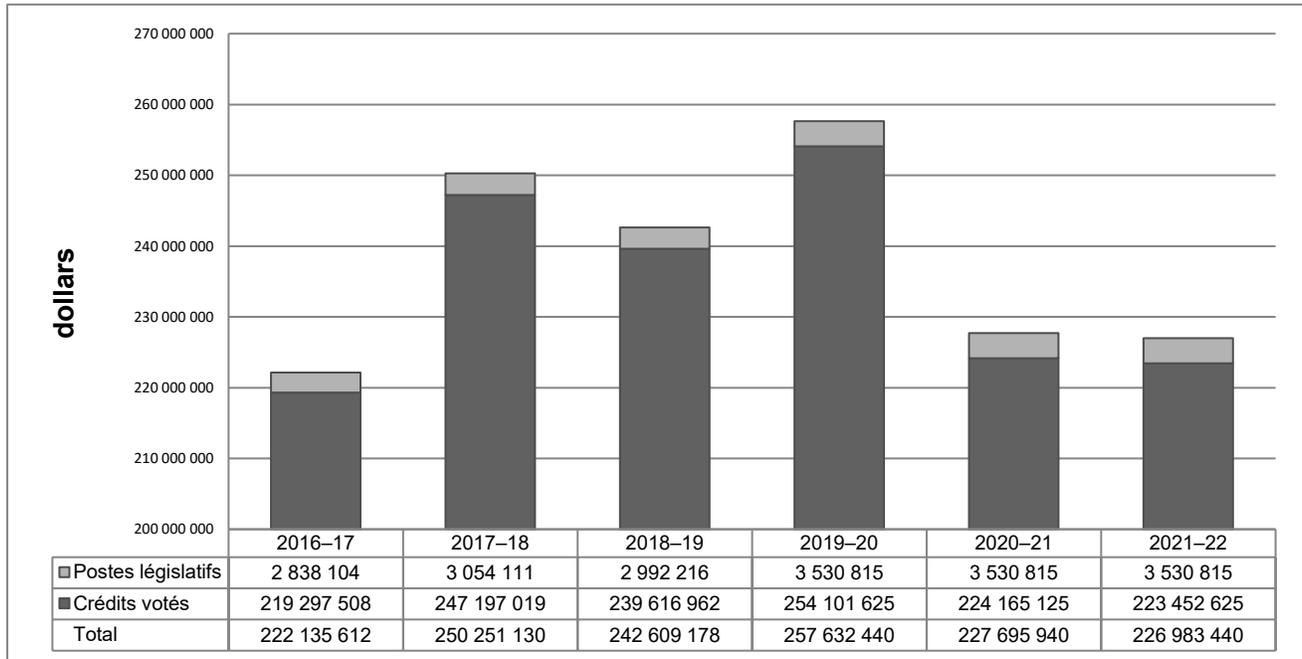
FedDev Ontario s'emploiera à assurer l'efficacité de la surveillance organisationnelle et la protection des ressources financières et autres ressources par l'innovation et des processus simplifiés. Elle continuera d'appuyer le Conseil fédéral de l'Ontario pour l'aider à mettre sur pied et à coordonner des initiatives et des priorités pangouvernementales dans la région de l'Ontario, comme le cadre de renouvellement de la fonction publique *Au-delà de 2020*, la gestion des personnes et des talents et les discussions visant à créer des milieux de travail sains et respectueux.



# Dépenses et ressources humaines

## Dépenses prévues

Graphique des tendances relatives aux dépenses du Ministère



Sommaire de la planification budgétaire pour les responsabilités essentielles et les Services internes (en dollars)

Responsabilités essentielles et Services internes	Dépenses 2016-2017 <sup>1</sup>	Dépenses 2017-2018 <sup>2</sup>	Prévisions des dépenses 2018-2019 <sup>3</sup>	Budget principal des dépenses 2019-2020	Dépenses prévues 2019-2020	Dépenses prévues 2020-2021	Dépenses prévues 2021-2022
Développement économique dans le Sud de l'Ontario	205 819 505	233 600 846	226 640 387	242 116 200	242 116 200	212 086 979	211 374 479
<b>Total partiel</b>	<b>205 819 505</b>	<b>233 600 846</b>	<b>226 640 387</b>	<b>242 116 200</b>	<b>242 116 200</b>	<b>212 086 979</b>	<b>211 374 479</b>
Services internes	16 316 107	16 650 284	15 968 791	15 516 240	15 516 240	15 608 961	15 608 961
<b>Total</b>	<b>222 135 612</b>	<b>250 251 130</b>	<b>242 609 178</b>	<b>257 632 440</b>	<b>257 632 440</b>	<b>227 695 940</b>	<b>226 983 440</b>

<sup>1</sup> Total des autorisations utilisées pour l'exercice, comme prévu dans les Comptes publics de 2016-2017.

<sup>2</sup> Total des autorisations utilisées pour l'exercice, comme prévu dans les Comptes publics de 2017-2018.

<sup>3</sup> Total des dépenses prévues pour l'exercice.

Pour s’acquitter de sa responsabilité essentielle en 2019-2020, FedDev Ontario dispose de 257,6 millions de dollars, dont 224,9 millions sont affectés à des subventions et à des contributions en appui au développement économique du Sud de l’Ontario et dont 32,7 millions de dollars serviront à couvrir les coûts de fonctionnement des Services internes et de la prestation des programmes. Comparativement aux 242,6 millions prévus en 2018-2019, les dépenses prévues de 257,6 millions de dollars pour 2019-2020 représentent une augmentation nette de 15 millions de dollars, principalement attribuable à une hausse des contributions de 12,8 millions de dollars et des autorisations législatives et de fonctionnement de 2,2 millions de dollars.

Le mandat de FedDev Ontario s’échelonne sur cinq ans, 2019-2020 étant la première année de son nouveau cycle. L’augmentation du financement en 2019-2020 reflète l’intensification des activités en lien avec cette première année de son troisième mandat.

## Ressources humaines prévues

Sommaire de la planification des ressources humaines pour les responsabilités essentielles et les Services internes (équivalents temps plein)

Responsabilités essentielles et Services internes	Équivalents temps plein réels 2016-2017	Équivalents temps plein réels 2017-2018	Prévisions d'équivalents temps plein 2018-2019	Équivalents temps plein prévus 2019-2020	Équivalents temps plein prévus 2020-2021	Équivalents temps plein prévus 2021-2022
Développement économique dans le Sud de l’Ontario	114	117	111	116	116	116
<b>Total partiel</b>	114	117	111	116	116	116
Services internes	112	116	119	124	124	124
<b>Total</b>	226	233	230	240	240	240

Avec l’annonce du renouvellement de son mandat et à la lumière du rôle des ODR en tant que plateforme d’innovation phare du budget de 2018, les ressources humaines de FedDev Ontario font partie intégrante de la prestation des programmes aux Canadiens. Pour appuyer une approche axée sur le client dans la prestation des programmes et des services, l’Agence prévoit que les ressources seront au nombre de 240 à compter de 2019-2020.

## Budget des dépenses par crédit voté

Des renseignements sur les crédits de l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario sont accessibles dans le [Budget principal des dépenses 2019-2020](#)<sup>vii</sup>.

## État des résultats condensé prospectif

L'état des résultats condensé prospectif donne un aperçu général des opérations de l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario. Les prévisions des renseignements financiers concernant les dépenses et les recettes sont préparées selon la méthode de comptabilité d'exercice afin de renforcer la responsabilisation et d'améliorer la transparence et la gestion financière. Les montants des prévisions des dépenses et des dépenses prévues présentées dans d'autres sections du plan ministériel sont établis selon la méthode de comptabilité axée sur les dépenses. Par conséquent, il est possible que les montants diffèrent.

Un état des résultats prospectif plus détaillé et des notes afférentes, notamment un rapprochement des coûts de fonctionnement nets et des autorisations demandées, se trouvent sur le site Web de l'[Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario](#)<sup>viii</sup>.

État des résultats condensé prospectif  
pour l'exercice se terminant le 31 mars 2020 (en dollars)

Renseignements financiers	Prévisions des résultats 2018-2019	Résultats prévus 2019-2020	Écart (résultats prévus pour 2019-2020 moins prévisions des résultats de 2018-2019)
Total des dépenses	177 662 677	193 965 503	16 302 826
Total des revenus	20 033	0	20 033
Coût de fonctionnement net avant le financement du gouvernement et les transferts	177 642 644	193 965 503	16 322 859

Le total des dépenses prévues pour l'exercice 2019-2020 est de 194 millions de dollars, soit 16,3 millions de dollars de plus par rapport aux résultats attendus pour 2018-2019. Cette augmentation sur 12 mois financera le lancement du troisième mandat et d'une nouvelle série de programmes prévu pour l'exercice 2019-2020. Les résultats prévus excluent les paiements de contribution remboursables, estimés à 70,2 millions de dollars en 2019-2020, car ils sont classés comme des actifs.

Le total des revenus représente le gain sur l'aliénation des immobilisations.

## Renseignements complémentaires

### Renseignements ministériels

#### **Profil organisationnel**

##### **Ministre de l'Innovation, des Sciences et du Développement économique :**

L'honorable Navdeep Bains, C.P., député

##### **Administrateur général :**

James Meddings

##### **Portefeuille ministériel :**

Innovation, Sciences et Développement économique

##### **Instruments habilitants :**

Le [décret C.P. 2009-1410](#)<sup>ix</sup> du 13 août 2009 modifiant l'annexe I.1 de la *Loi sur la gestion des finances publiques* afin d'y inscrire l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario en tant que ministère.

Le [décret C.P. 2009-1411](#)<sup>x</sup> du 13 août 2009, aux termes duquel le ministère de l'Industrie a transféré à l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario le contrôle et la supervision d'une partie de l'administration fédérale du ministère de l'Industrie connue sous le nom de la Direction générale du développement économique régional du Sud de l'Ontario.

##### **Année d'incorporation ou de création :**

2009

##### **Autres :**

#### **Raison d'être, mandat et rôle : composition et responsabilités**

La section « Raison d'être, mandat et rôle : composition et responsabilités » est accessible sur le [site Web de l'Agence fédérale de développement économique du Sud de l'Ontario](#)<sup>xi</sup>.

## Cadre de présentation de rapports

Le Cadre ministériel des résultats et le Répertoire des programmes officiels de l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario pour 2019-2020 sont illustrés ci-dessous.

<b>Responsabilité essentielle : Développement économique dans le Sud de l'Ontario</b>			
<b>Cadre de résultats ministériels</b>	<p>Résultat ministériel : Les collectivités du Sud de l'Ontario sont économiquement diversifiées.</p>	Indicateur : Pourcentage de PME détenues majoritairement par des femmes, des Autochtones, des jeunes, des minorités visibles et des personnes handicapées dans le Sud de l'Ontario.	<b>Services internes</b>
		Indicateur : Pourcentage d'emplois professionnels en sciences et technologie dans l'économie du Sud de l'Ontario.	
		Indicateur : Montant obtenu pour chaque dollar investi par FedDev Ontario dans des projets communautaires.	
	<p>Résultat ministériel : Les entreprises du Sud de l'Ontario investissent dans le développement et la commercialisation des technologies innovantes.</p>	Indicateur : Valeur des DIRDE des entreprises financées par FedDev Ontario (en dollars).	
		Indicateur : Pourcentage d'entreprises collaborant avec des établissements d'enseignement supérieur du Sud de l'Ontario.	
	<p>Résultat ministériel : Les entreprises du Sud de l'Ontario sont innovatrices et en pleine croissance.</p>	Indicateur : Nombre d'entreprises à forte croissance dans le Sud de l'Ontario.	
		Indicateur : Valeur des exportations de biens (en dollars) du Sud de l'Ontario.	
		Indicateur : Valeur des exportations de technologies propres (en dollars) du Sud de l'Ontario.	
		Indicateur : Taux de croissance des revenus des entreprises financées par les programmes de FedDev Ontario.	
	<b>Répertoire</b>	<p>Accroissement d'échelle et productivité des entreprises</p> <p>Écosystème d'innovation régional</p>	

## Développement économique et diversification des collectivités

Modifications apportées au cadre d'établissement de rapports approuvé depuis 2018-2019

À l'aube de son troisième mandat quinquennal, FedDev Ontario est toujours déterminée à développer une économie forte et diversifiée dans le Sud de l'Ontario. Pour ce faire, elle stimulera la croissance économique par l'innovation et créera plus d'emplois bien rémunérés pour les Canadiens grâce à ses nouveaux volets de financement : Accroissement d'échelle et productivité des entreprises, Écosystème d'innovation régional et Développement économique et diversification des collectivités. Cette initiative cadre non seulement avec le nouveau répertoire de programmes de FedDev Ontario, mais regroupe aussi ses neuf programmes en trois volets de sorte à assurer un ensemble commun d'indicateurs de rendement pour tous les ODR et des résultats plus clairs pour les Canadiens.

Tableau de concordance

Structure	2019-2020	2018-2019	Changement	Justification du changement
<b>RESPONSABILITÉ ESSENTIELLE</b>	Développement économique dans le Sud de l'Ontario	Développement économique dans le Sud de l'Ontario	Aucun changement	Sans objet
<b>PROGRAMME</b>	Accroissement d'échelle et productivité des entreprises	Sans objet	Nouveau programme	Note 1
<b>PROGRAMME</b>	Écosystème d'innovation régional	Sans objet	Nouveau programme	Note 1
<b>PROGRAMME</b>	Développement économique et diversification des collectivités	Sans objet	Nouveau programme	Note 2
<b>PROGRAMME</b>	Sans objet	Fabrication de pointe	Fin du programme	Note 1
<b>PROGRAMME</b>	Sans objet	Partenariats de commercialisation	Fin du programme	Note 1
<b>PROGRAMME</b>	Sans objet	Investissements des entreprises	Fin du programme	Note 1
<b>PROGRAMME</b>	Sans objet	Croissance et productivité des entreprises	Fin du programme	Note 1
<b>PROGRAMME</b>	Sans objet	Services aux entreprises	Fin du programme	Note 1
<b>PROGRAMME</b>	Sans objet	Programme de développement des collectivités	Fin du programme	Note 2
<b>PROGRAMME</b>	Sans objet	Programme de développement de l'Est de l'Ontario	Fin du programme	Note 2
<b>PROGRAMME</b>	Sans objet	Communautés de langue officielle en situation minoritaire	Fin du programme	Note 2
<b>PROGRAMME</b>	Sans objet	Diversification régionale	Fin du programme	Note 2

**Note 1 :** Dans la foulée du renouvellement et du lancement d'un troisième mandat, FedDev Ontario et d'autres ODR au Canada ont regroupé leurs programmes d'innovation des entreprises en deux volets communs.

**Note 2 :** Pour son troisième mandat, FedDev Ontario a regroupé certains de ses programmes de développement économique communautaire en un seul volet.

## Renseignements connexes sur le Répertoire des programmes

Des renseignements sur les dépenses prévues, les ressources humaines et les résultats liés au Répertoire des programmes de l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario sont disponibles sur le site Web [InfoBase du GC<sup>xii</sup>](#).

## Tableaux de renseignements supplémentaires

Les tableaux de renseignements supplémentaires ci-dessous sont accessibles sur le site Web de l'[Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario<sup>xiii</sup>](#) :

- ▶ [Stratégie ministérielle de développement durable](#)
- ▶ [Renseignements sur les programmes de paiements de transfert de 5 millions de dollars ou plus](#)
- ▶ [Renseignements sur les programmes de paiements de transfert de moins de 5 millions de dollars](#)
- ▶ [Analyse comparative entre les sexes](#)

## Dépenses fiscales fédérales

Il est possible de recourir au régime fiscal pour atteindre des objectifs de la politique publique en appliquant des mesures spéciales, comme de faibles taux d'impôt, des exemptions, des déductions, des reports et des crédits. Le ministère des Finances Canada publie chaque année des estimations et des projections du coût de ces mesures dans le [Rapport sur les dépenses fiscales fédérales<sup>xiv</sup>](#). Ce rapport fournit aussi des renseignements généraux détaillés sur les dépenses fiscales, y compris les descriptions, les objectifs, les renseignements historiques et les renvois aux programmes des dépenses fédérales connexes, ainsi que sur les évaluations fiscales, les rapports de recherche et les analyses comparatives entre les sexes. Les mesures fiscales présentées dans ce rapport relèvent du ministre des Finances.

## Coordonnées de l'organisation

Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario  
101-139, promenade Northfield Ouest  
Waterloo (Ontario)  
N2L 5A6  
Canada

Téléphone : 1-866-593-5505

Télécopieur : 1-519-725-4976

---

## Annexe : définitions

### **analyse comparative entre les sexes plus (ACS+) (gender-based analysis plus [GBA+])**

Approche analytique qui sert à évaluer les répercussions potentielles des politiques, des programmes et des services sur les femmes, les hommes et les personnes de divers genres. Le « plus » dans ACS+ met en relief le fait que l'analyse ne se limite pas au sexe ou au genre. L'identité de chacun est déterminée par de multiples facteurs qui se recoupent; l'ACS+ tient compte de ces facteurs, qui incluent la race, l'ethnicité, la religion, l'âge ainsi que les déficiences physiques et intellectuelles.

### **cadre ministériel des résultats (Departmental Results Framework)**

Comprend les responsabilités essentielles, les résultats ministériels et les indicateurs de résultat ministériel.

### **cible (target)**

Niveau mesurable du rendement ou du succès qu'une organisation, un programme ou une initiative prévoit atteindre dans un délai précis. Une cible peut être quantitative ou qualitative.

### **crédit (appropriation)**

Autorisation donnée par le Parlement d'effectuer des paiements sur le Trésor.

### **dépenses budgétaires (budgetary expenditures)**

Dépenses de fonctionnement et en capital; paiements de transfert à d'autres ordres de gouvernement, à des organisations ou à des particuliers; et paiements à des sociétés d'État.

### **dépenses législatives (statutory expenditures)**

Dépenses approuvées par le Parlement à la suite de l'adoption d'une loi autre qu'une loi de crédits. La loi précise les fins auxquelles peuvent servir les dépenses et les conditions dans lesquelles elles peuvent être effectuées.

### **dépenses non budgétaires (non budgetary expenditures)**

Recettes et décaissements nets au titre de prêts, de placements et d'avances, qui modifient la composition des actifs financiers du gouvernement du Canada.

### **dépenses prévues (planned spending)**

En ce qui a trait aux plans ministériels et aux rapports sur les résultats ministériels, les dépenses prévues s'entendent des montants présentés dans le budget principal des dépenses.

Un ministère est censé être au courant des autorisations qu'il a demandées et obtenues. La détermination des dépenses prévues relève du ministère, et ce dernier doit être en mesure de justifier les dépenses et les augmentations présentées dans son plan ministériel et son rapport sur les résultats ministériels.

### **dépenses votées (voted expenditures)**

Dépenses approuvées annuellement par le Parlement par une loi de crédits. Le libellé de chaque crédit énonce les conditions selon lesquelles les dépenses peuvent être effectuées.

### **équivalent temps plein (full time equivalent)**

Mesure utilisée pour représenter une année-personne complète d'un employé dans le budget ministériel. Les équivalents temps plein sont calculés par un rapport entre les heures de travail assignées et les heures de travail prévues. Les heures normales sont établies dans les conventions collectives.

### **évaluation (evaluation)**

Au sein du gouvernement du Canada, collecte et analyse systématiques et neutres de données probantes en vue d'évaluer le bien-fondé, le mérite ou la valeur. L'évaluation guide la prise de décisions, les améliorations, l'innovation et la reddition de comptes. Elle porte habituellement sur les programmes, les politiques et les priorités et examine des questions se rapportant à la pertinence, à l'efficacité et à l'efficience. Toutefois, selon les besoins de l'utilisateur, l'évaluation peut aussi examiner d'autres unités, thèmes et enjeux, notamment des solutions de rechange aux interventions existantes. L'évaluation utilise généralement des méthodes de recherche des sciences sociales.

### **expérimentation (experimentation)**

Activités visant à étudier, mettre à l'essai et comparer les effets et les répercussions de politiques, d'interventions et d'approches pour savoir ce qui fonctionne et ne fonctionne pas, et à étayer la prise de décision sur des éléments probants.

### **indicateur de rendement (performance indicator)**

Moyen qualitatif ou quantitatif de mesurer un extrant ou un résultat en vue de déterminer le rendement d'une organisation, d'un programme, d'une politique ou d'une initiative par rapport aux résultats attendus.

**indicateur de résultat ministériel (Departmental Result Indicator)**

Facteur ou variable qui présente une façon valide et fiable de mesurer ou de décrire les progrès réalisés par rapport à un résultat ministériel.

**initiative horizontale (horizontal initiative)**

Initiative dans le cadre de laquelle deux organisations fédérales ou plus reçoivent du financement dans le but d'atteindre un résultat commun, souvent associé à une priorité du gouvernement.

**plan (plan)**

Exposé des choix stratégiques qui montre comment une organisation entend réaliser ses priorités et obtenir les résultats connexes. De façon générale, un plan explique la logique qui sous-tend les stratégies retenues et tend à mettre l'accent sur des mesures qui se traduisent par des résultats attendus.

**plan ministériel (Departmental Plan)**

Exposé des plans et du rendement attendu d'un ministère qui reçoit des crédits parlementaires. Les plans ministériels couvrent une période de trois ans et sont présentés au Parlement au printemps.

**priorité (priority)**

Plan ou projet qu'une organisation a choisi de cibler et dont elle rendra compte au cours de la période de planification. Il s'agit de ce qui importe le plus ou qui doit être fait en premier pour appuyer la réalisation des résultats ministériels souhaités.

**priorités pangouvernementales (government-wide priorities)**

Aux fins du Plan ministériel 2019-2020, les priorités pangouvernementales sont des thèmes de haut niveau qui présentent le programme du gouvernement issu du discours du Trône de 2015 (c'est-à-dire la croissance de la classe moyenne, un gouvernement ouvert et transparent, un environnement sain et une économie forte, la diversité en tant que force du Canada, ainsi que la sécurité et les possibilités).

**production de rapports sur le rendement (performance reporting)**

Processus de communication d'information sur le rendement fondée sur des éléments probants. La production de rapports sur le rendement appuie la prise de décisions, la responsabilisation et la transparence.

**profil de l'information sur le rendement (Performance Information Profile)**

Document présentant les renseignements relatifs au rendement pour chaque programme faisant partie du Répertoire des programmes.



**programme (Program)**

Services et activités, pris séparément ou en groupe, ou une combinaison des deux, qui sont gérés ensemble au sein du ministère et qui portent sur un ensemble déterminé d'extrants, de résultats ou de niveaux de services.

**programme temporisé (sunset program)**

Programme ayant une durée fixe et dont le financement et l'autorisation politique ne sont pas permanents. Lorsqu'un tel programme arrive à échéance, une décision doit être prise quant à son maintien. Dans le cas d'un renouvellement, la décision précise la portée, le niveau de financement et la durée.

**rapport sur les résultats ministériels (Departmental Results Report)**

Présente de l'information sur les réalisations réelles par rapport aux plans, aux priorités et aux résultats attendus énoncés dans le plan ministériel correspondant.

**rendement (performance)**

Utilisation qu'une organisation a faite de ses ressources en vue d'obtenir ses résultats, mesure dans laquelle ces résultats se comparent à ceux que l'organisation souhaitait obtenir, et mesure dans laquelle les leçons apprises ont été cernées.

**répertoire des programmes (Program Inventory)**

Compilation de l'ensemble des programmes du ministère et description de la manière dont les ressources sont organisées pour contribuer aux responsabilités essentielles et aux résultats du ministère

**responsabilité essentielle (Core Responsibility)**

Fonction ou rôle permanent exercé par un ministère. Les intentions du ministère concernant une responsabilité essentielle se traduisent par un ou plusieurs résultats ministériels auxquels le ministère cherche à contribuer ou sur lesquels il veut avoir une influence.

**résultat (result)**

Conséquence externe attribuable en partie aux activités d'une organisation, d'une politique, d'un programme ou d'une initiative. Les résultats ne relèvent pas d'une organisation, d'une politique, d'un programme ou d'une initiative unique, mais ils s'inscrivent dans la sphère d'influence de l'organisation.

**résultat ministériel (Departmental Result)**

Changements sur lesquels les ministères veulent exercer une influence. Un résultat ministériel échappe généralement au contrôle direct des ministères, mais il devrait être influencé par les résultats des programmes.



---

## Notes en fin d'ouvrage

---

- i Volet Accroissement d'échelle et productivité des entreprises (AEPE),  
<http://www.feddevontario.gc.ca/eic/site/723.nsf/fra/02466.html?OpenDocument>
- ii Volet Écosystème d'innovation régional (EIR),  
<http://www.feddevontario.gc.ca/eic/site/723.nsf/fra/02474.html?OpenDocument>
- iii Volet Développement économique et diversification des collectivités (DEDC),  
<http://www.feddevontario.gc.ca/eic/site/723.nsf/fra/02475.html?OpenDocument>
- iv Service de croissance accélérée (SCA),  
[http://www.feddevontario.gc.ca/eic/site/723.nsf/fra/h\\_02423.html?OpenDocument](http://www.feddevontario.gc.ca/eic/site/723.nsf/fra/h_02423.html?OpenDocument)
- v Retombées industrielles et technologiques (RIT),  
<http://www.feddevontario.gc.ca/eic/site/723.nsf/fra/02137.html?OpenDocument>
- vi InfoBase du GC, <https://www.tbs-sct.gc.ca/ems-sgd/edb-bdd/index-fra.html#start>
- vii Budget principal des dépenses, <https://www.canada.ca/fr/secretariat-conseil-tresor/services/depenses-prevues/plan-depenses-budget-principal.html>
- viii État des résultats condensé prospectif, <http://www.feddevontario.gc.ca/eic/site/723.nsf/fra/02488.html>
- ix. Décret C.P. 2009-1410, <http://www.pco-bcp.gc.ca/oic-ddc.asp?lang=fra&Page=secretariats&txtOICID=2009-1411&txtFromDate=&txtToDate=&txtToDate=&txtPrecis=&txtDepartment=&txtAct=&txtChapterNo=&txtChapterYear=&txtBillNo=&rdoComingIntoForce=&DoSearch=Search+%2F+List&viewattach=21294&nblDisplayF>
- x. Décret C.P. 2009-1411, <http://www.pco-bcp.gc.ca/oic-ddc.asp?lang=fra&Page=secretariats&txtOICID=2009-1411&txtFromDate=&txtToDate=&txtToDate=&txtPrecis=&txtDepartment=&txtAct=&txtChapterNo=&txtChapterYear=&txtBillNo=&rdoComingIntoForce=&DoSearch=Search+%2F+List&viewattach=21295&nblDisplayF>
- xi Raison d'être, mandat et rôle : qui nous sommes et ce que nous faisons,  
<http://www.feddevontario.gc.ca/eic/site/723.nsf/fra/02494.html>
- xii InfoBase du GC, <https://www.tbs-sct.gc.ca/ems-sgd/edb-bdd/index-fra.html>
- xiii Tableaux de renseignements supplémentaires,  
<http://www.feddevontario.gc.ca/eic/site/723.nsf/fra/02494.html>
- xiv. Rapport sur les dépenses fiscales fédérales, <http://www.fin.gc.ca/purl/taxexp-fra.asp>