RÉPONSE DE LA DIRECTION ET PLAN D'ACTION : ÉVALUATION FINALE DU PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT DE L'EST DE L'ONTARIO

RECOMMANDATION		RÉPONSE DE LA DIRECTION ET PLAN D'ACTION *Indiquer « D'accord » ou « Pas d'accord » et décrire le plan d'action*	RESPONSABILITÉ DE GESTION *Désigner l'agent ou le cadre supérieur responsable*	DATE D'ACHÈVEMENT DE LA MESURE	ÉTAT ACTUEL
Nº 1	**Conception du programme** a) Chercher pour déterminer s'il existe une meilleure approche en ce qui concerne la planification et la gestion des projets de collaboration (c.-à-d. les projets régionaux) auxquels participent financièrement au moins deux SADC et qui profite à au moins une collectivité, afin de répondre aux préoccupations soulevées dans l'évaluation.	D'accord. Les lignes directrices sur le Programme de développement de l'Est de l'Ontario (PDEO) 2014-2019 comprennent un volet « Projets coopératifs de développement économique (PCDE) ». La supervision de ces projets est centralisée; elle est assurée par un seul organisme. De plus, les projets doivent s'avérer bénéfiques à de nombreuses collectivités et favoriser le développement économique coopératif. Ils doivent aussi avoir reçu l'appui des instances régionales et de divers partenaires et produire des retombées économiques durables et mesurables dans la région.	Directeur, Développement économique communautaire	Le 1er avril 2014	Terminé.
	b) Étudier des approches visant à réduire le nombre d'études de planification des OBNL pour les projets qui ne disposent pas des fonds nécessaires à leur mise en œuvre.	D'accord. Les lignes directrices de l'itération de 2014-2019 du PDEO comprennent des activités admissibles révisées axées sur trois domaines : l'expansion des actifs économiques; le développement et la croissance des entreprises; l'infrastructure commerciale. Bien que les OBNL soient des bénéficiaires de projets admissibles, ils doivent prouver qu'ils peuvent exécuter concrètement des mesures découlant des études de planification proposées.	Directeur, Développement économique communautaire	Le 1er avril 2014	Terminé.

RECOMMANDATION		RÉPONSE DE LA DIRECTION ET PLAN D'ACTION *Indiquer « D'accord » ou « Pas d'accord » et décrire le plan d'action*	RESPONSABILITÉ DE GESTION *Désigner l'agent ou le cadre supérieur responsable*	DATE D'ACHÈVEMENT DE LA MESURE	ÉTAT ACTUEL
	c) Évaluer la valeur et l'importance relatives des petits projets par rapport aux grands projets, étant donné la décision de soutenir des projets plus stratégiques et de plus grande envergure en 2013-2014 ainsi que le fait que la plupart des entreprises de l'Est de l'Ontario sont de petites entreprises (microentreprises) qui ne comptent qu'un seul employé ou peu d'employés, et ne demandent donc pas d'importants montants de financement.	D'accord. FedDev Ontario a évalué la valeur et l'importance relatives des projets par rapport à leur taille et consulté les sociétés d'aide au développement des collectivités (SADC). Il a été déterminé que le financement actuel, mis en œuvre dans les lignes directrices de PDEO 2014-2019, était justifié. Les SADC continuent d'utiliser les sources locales de renseignements afin de choisir les projets à soutenir dans leurs collectivités, tandis que le volet PCDE du PDEO constitue un mécanisme pour financer les projets qui demandent des fonds importants. Le montant maximal admissible pour une entreprise à but lucratif est de 100 000 $.	Directeur, Développement économique communautaire	Le 1er avril 2014	Terminé. Les plans stratégiques des SADC fournissent une approche ciblée pour l'exécution du PDEO. Les SADC peuvent accorder un financement non remboursable jusqu'à concurrence de 100 000 $ aux entreprises à but lucratif, alors que les organismes à but non lucratif (OBNL) ne sont assujettis à aucune limite. Les SADC peuvent signer des ententes pluriannuelles, ce qui favorise la planification stratégique.
	d) Examiner l'approche actuelle de financement, selon laquelle chaque SADC reçoit des contributions financières égales, afin de déterminer si les fonds devraient être distribués selon des critères différents qui tiennent compte des besoins et des priorités des régions géographiques concernées.	D'accord. DEC rencontrera le Réseau des SADC de l'Est ontarien le 21 septembre pour discuter de la mise en place du groupe de travail (notamment pour en établir le mandat et les paramètres). Le groupe de travail se réunira à l'automne, dans le but de terminer les travaux d'ici décembre 2017. Nous examinerons les recommandations à l'hiver 2018 et soumettrons une évaluation interne aux cadres dirigeants avant le 31 mars 2018.	Directeur, Développement économique communautaire	Le 31 mars 2018 (estimation)	Un groupe de travail a été mis en place à l'automne 2017-2018 pour que l'approche de financement soit examinée. Les recommandations du groupe sont à l'étude et seront prises en considération dans la mise en œuvre à venir du PDEO.

RECOMMANDATION		RÉPONSE DE LA DIRECTION ET PLAN D'ACTION *Indiquer « D'accord » ou « Pas d'accord » et décrire le plan d'action*	RESPONSABILITÉ DE GESTION *Désigner l'agent ou le cadre supérieur responsable*	DATE D'ACHÈVEMENT DE LA MESURE	ÉTAT ACTUEL
Nº 2	**Exécution par des tiers** a) Revoir l'approche de financement, selon laquelle les projets appuyés doivent être achevés avant la fin de l'exercice au cours duquel ils ont été lancés, afin de permettre des reports pour les projets pluriannuels ou ceux lancés tardivement.	D'accord. L'itération 2014-2019 du PDEO a offert aux SADC des ententes de financement sur cinq ans, ce qui leur a ainsi permis de conclure à leur tour des ententes de financement pluriannuelles avec les bénéficiaires de projets admissibles.	Directeur, Développement économique communautaire	Le 1er avril 2014	Terminé. Les 15 SADC ont chacune conclu une entente sur cinq ans de 2,5 M$ avec FedDev Ontario. S'il y avait lieu, elles ont conclu des ententes de financement pluriannuelles avec les bénéficiaires de projets admissibles.
	b) Encourager les SADC à tirer profit des diverses approches (p. ex. processus, gabarits et logiciels) conçues et utilisées par les autres SADC dans l'Est de l'Ontario pour gérer et administrer le PDEO (p. ex. promotion, traitement des demandes, évaluation et sélection de projets), en adoptant des pratiques exemplaires et mettant en pratique les leçons apprises, dans le but d'améliorer l'efficacité. Cette initiative pourrait être menée par le Réseau des SADC de l'Est ontarien.	D'accord. Le Réseau des SADC de l'Est ontarien s'est chargé de transmettre les pratiques exemplaires et les meilleurs outils afin d'améliorer l'exécution du PDEO dans les 15 SADC de l'Est de l'Ontario.	Directeur, Développement économique communautaire	Le 1er avril 2014	Les réunions de réseau fréquentes et régulières fournissent aux SADC l'occasion de mettre en commun leurs pratiques exemplaires, de discuter des progrès du programme et de donner leur opinion sur les priorités du Programme d'innovation.

RECOMMANDATION		RÉPONSE DE LA DIRECTION ET PLAN D'ACTION *Indiquer « D'accord » ou « Pas d'accord » et décrire le plan d'action*	RESPONSABILITÉ DE GESTION *Désigner l'agent ou le cadre supérieur responsable*	DATE D'ACHÈVEMENT DE LA MESURE	ÉTAT ACTUEL
Nº 3	**Recherche économique** Il est recommandé que la direction de FedDev Ontario mène une étude sur la situation socioéconomique de l'Est ontarien afin de déterminer si un programme comme le PDEO est toujours nécessaire et, donc, si celui-ci devrait être renouvelé. Cette étude devrait être entreprise après la publication des données du Recensement de 2016. Elle pourrait aussi déterminer s'il vaut la peine d'élargir le programme afin de couvrir des régions ayant des besoins économiques semblables dans le Sud-Ouest de l'Ontario.	D'accord. FedDev Ontario étudiera la situation socioéconomique de l'Est ontarien afin d'éclairer les orientations futures du programme, y compris son possible renouvellement. <u>Réponse de Politique stratégique</u> : L'équipe de recherche et d'analyse travaille régulièrement avec le Centre des projets spéciaux sur les entreprises de Statistique Canada pour élaborer un outil d'analyse des collectivités (OAC). L'OAC utilise les données du recensement, de même que des sources de données administratives et des enquêtes annuelles, afin de présenter des données socioéconomiques indexées au niveau de la subdivision de recensement pour les collectivités du Sud de l'Ontario. Ces données indexées seront utilisées pour étalonner l'outil et comparer la situation socioéconomique des collectivités régionales, y compris dans l'Est de l'Ontario.	Directeur, Développement économique communautaire Directeur général, Politique stratégique	Entre le 31 mars 2017 et le 31 mars 2019	L'outil d'analyse des collectivités peut servir à d'autres analyses sous-régionales. Il est en train d'être mis à jour avec l'ensemble des données de 2016 qui étaient disponibles à la fin de 2017. Un certain nombre de profils de collectivitésont été mis à jour en 2014-2015, ce qui peut aider à appuyer le rendement sous-régional à l'échelle communautaire grâce à une vision plus qualitative. En plus, un contrat a été attribué pour mettre à jour les profils de collectivités du Sud de l'Ontario.

RECOMMANDATION		RÉPONSE DE LA DIRECTION ET PLAN D'ACTION *Indiquer « D'accord » ou « Pas d'accord » et décrire le plan d'action*	RESPONSABILITÉ DE GESTION *Désigner l'agent ou le cadre supérieur responsable*	DATE D'ACHÈVEMENT DE LA MESURE	ÉTAT ACTUEL
Nº 4	**Résultats intermédiaires et finaux** a) Évaluer les avantages à long terme pour les bénéficiaires du financement. Étudier également le rôle du financement du PDEO dans le lancement des projets appuyés, ainsi que le degré de satisfaction et les rétroactions des bénéficiaires en ce qui a trait à l'exécution du programme. Cela comprendrait probablement un sondage auprès des bénéficiaires, des entrevues avec les SADC et les bénéficiaires et des études de cas portant sur les projets appuyés.	D'accord. FedDev Ontario effectuera une évaluation plus exhaustive lors de la prochaine évaluation normalement prévue du programme.	Directeur, Développement économique communautaire Responsable principal de l'évaluation	Le 31 mars 2020	L'évaluation finale (évaluation des IPSO) est prévue en 2019-2020.

RECOMMANDATION		RÉPONSE DE LA DIRECTION ET PLAN D'ACTION *Indiquer « D'accord » ou « Pas d'accord » et décrire le plan d'action*	RESPONSABILITÉ DE GESTION *Désigner l'agent ou le cadre supérieur responsable*	DATE D'ACHÈVEMENT DE LA MESURE	ÉTAT ACTUEL
	b) Évaluer l'incidence du programme sur les résultats finaux, ce qui nécessiterait d'effectuer des analyses spéciales à partir des données de Statistique Canada, selon leur disponibilité.	D'accord. FedDev Ontario approfondira son analyse de l'incidence du PDEO sur les résultats finaux dans le cadre de la prochaine évaluation normalement prévue du programme. <u>Réponse de Politique stratégique</u> : L'équipe de recherche et d'analyse, qui travaille avec le groupe d'évaluation et le Centre des projets spéciaux sur les entreprises de Statistique Canada, a examiné un certain nombre d'analyses afin de mesurer l'incidence de divers programmes de FedDev Ontario, y compris le PDEO. Un élément essentiel de cet examen, les analyses de correspondances, comparait le rendement des affaires des bénéficiaires de FedDev Ontario par rapport à celui de non-bénéficiaires semblables selon des critères clés. Les résultats fournissent des données pertinentes pour l'évaluation de l'incidence du PDEO sur les résultats finaux, y compris le taux de survie des entreprises, la croissance des entreprises (chiffre d'affaires et emploi) et autres indicateurs importants.	Responsable principal de l'évaluation Directeur général, Politique stratégique	Le 31 mars 2020	L'évaluation finale (évaluation des IPSO) est prévue en 2019-2020.