## **SOUTIEN À LA DÉFENSE**

#### **QU'EST-CE QUI A CHANGÉ?**

- Les contrats de soutien d'au moins 20 millions de dollars sont désormais assujettis à la gouvernance de la SAMD et doivent faire l'objet d'une Analyse de rentabilisation du soutien (ARS).
- Le MDN, SPAC, ISDE et l'industrie de la défense collaborent plus tôt et de façon plus importante, dans le cadre du processus d'approvisionnement, afin d'élaborer des solutions de soutien sur mesure en fonction d'un vaste éventail d'options potentielles.
- Les centres d'expertise (des forces aériennes, des forces terrestres et des forces maritimes) fourniront des services d'encadrement, d'orientation et de mentorat aux autorités techniques et contractantes du gouvernement à mesure qu'elles élaboreront des solutions de soutien personnalisées fondées sur des principes.



## **SOUTIEN À LA DÉFENSE**

- Il n'y a plus de cadres prescriptifs.
- Les anciens contrats transactionnels font place à des solutions hybrides, qui peuvent notamment inclure des élements des approches transactionelle et relationelle.

#### **OUELLE SERA L'INCIDENCE SUR L'INDUSTRIE?**

- Occasion d'exercer une influence sur la stratégie d'approvisionnement grâce à une mobilisation hâtive;
- Occasion de proposer des solutions de soutien en service qui favorisent le rendement et l'efficacité;
- Accent mis sur le rendement en terme de résultats;
- La réduction des coûts pour l'industrie et le gouvernement créeront des marges bénéficiaires supérieures;
- Les pratiques exemplaires stimuleront la compétitivité de notre secteur industriel de la défense à l'échelle internationale;
- La durée des contrats peut être liée au rendement de l'entrepreneur;
- Le fait de comprendre rapidement les objectifs d'approvisionnement peut favoriser l'élaboration de propositions de valeur efficaces; et
- Collaboration accrue entre l'industrie de la défense et le MDN. SPAC et ISDE.

#### **COMMENT LA RÉUSSITE SERA-T-ELLE MESURÉE?**

Le gouvernement du Canada crée un cadre de mesure du rendement en matière de soutien qui intégrera les objectifs et les résultats des programmes de soutien aux indicateurs de rendement clés.

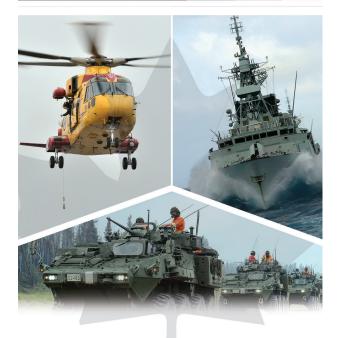
#### RENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES

Pour toute question relative à l'Initiative de soutien, veuillez envoyer un courriel au bureau de gestion du programme, à l'adresse suivante :

MAT.SustainmentInitiative-Initiativedesoutien@forces.gc.ca



Gouvernement Government



# **MOBILISER** L'INDUSTRIE DE LA DÉFENSE

en matière de SOUTIEN DE L'ÉQUIPEMENT MILITAIRE





# **SOUTIEN À LA DÉFENSE**

#### MOBILISER L'INDUSTRIE DE LA DÉFENSE

#### L'ÉVOLUTION DU SOUTIEN À LA DÉFENSE

L'Initiative de soutien (IS) est une entreprise conjointe du ministère de la Défense nationale (MDN), de Services publics et Approvisionnement Canada (SPAC) et d'Innovation, Sciences et Développement économique Canada (ISDE) visant à transformer le soutien – aussi appelé le soutien en service – de l'équipement et des flottes militaires.

L'IS apporte des changements aux programmes, aux procédures et aux comportements dans le contexte de l'élaboration et de la passation de marchés des programmes de soutien de la défense, ce qui permet d'obtenir des solutions de soutien en service adaptées en vue d'optimiser la valeur offerte au Canada.

L'IS cadre avec les priorités du gouvernement du Canada, notamment la politique de défense Protection, Sécurité, Engagement, la Stratégie d'approvisionnement en matière de défense (SAMD) et l'initiative de modernisation de l'approvisionnement. Elle permet également de s'assurer que les solutions de soutien procurent un rendement maximal de l'équipement tout en offrant une optimisation des ressources, une souplesse permettant de répondre à l'évolution des besoins des Forces armées canadiennes et des avantages économiques aux Canadiens et à l'industrie de la défense au Canada.

L'IS encourage aussi une mobilisation importante de l'industrie tôt dans le cadre du processus d'approvisionnement, ce qui permet à la créativité, à l'innovation et aux gains d'efficacité de l'industrie de contribuer à l'élaboration des solutions de soutien.



#### **POURQUOI CHANGER?**

Le MDN dépense plus de 2,5 milliards de dollars par année afin d'entretenir son équipement et ses flottes. Ces coûts auront tendance à augmenter à mesure que le matériel actuel vieillit et exige des réparations plus fréquentes, et que de nouveaux aéronefs, navires et véhicules plus complexes exigent des services d'entretien plus sophistiqués et coûteux. Par conséquent, afin de moderniser l'approche du Canada, le gouvernement du Canada a examiné les leçons retenues, au cours des 20 dernières années, à la lumière de l'approche de Gestion optimisée des systèmes d'armes (GOSA) et du Cadre contractuel du soutien en service (CCSS), ainsi que des pratiques exemplaires internationales en matière d'élaboration et d'approvisionnement de programmes de soutien.

#### **PRINCIPES DU SOUTIEN**

Les quatre principes du soutien permettent de s'assurer d'une compréhension commune des valeurs et des objectifs d'analyse de rentabilisation applicables à chaque approvisionnement en matière de soutien. Toutes les solutions de soutien doivent équilibrer et optimiser les principes suivants :

#### Rendement de l'équipement

L'équipement et les flottes de la défense sont fiables, disponibles et prêts à être utilisés dans le cadre d'opérations militaires.

#### **Optimisation des ressources**

Les résultats sont obtenus à un prix équitable et les services sont fournis efficacement.

#### Souplesse

Les programmes de soutien peuvent être modifiés facilement en fonction des changements apportés aux exigences opérationnelles ou aux budgets d'exploitation.

#### Retombées économiques

Les programmes de soutien favorisent la création d'emploi pour les Canadiens et la croissance d'entreprises au Canada.



De plus, l'industrie canadienne de la défense a déterminé que l'approvisionnement en soutien et l'application de politiques connexes étaient principalement défavorables à ses intérêts. Par conséquent, la réforme de l'approvisionnement en soutien vise également à mieux harmoniser les objectifs stratégiques du Canada avec ceux de l'industrie de la défense, renforçant ainsi la base industrielle de la défense et favorisant sa compétitivité sur le marché international.

#### HARMONISATION DES INTÉRÊTS

Le gouvernement du Canada cherche à mieux harmoniser les intérêts suivants des trois principaux intervenants en matière de soutien des flottes et de l'équipement militaire :

#### **FORCES ARMÉES CANADIENNES**

État de préparation opérationnelle, flexibilité du programme de soutien, solutions novatrices

#### **GOUVERNEMENT DU CANADA**

Optimisation des ressources, souplesse des contrats, retombées économiques pour le Canada

#### **INDUSTRIE**

Rentabilité, gains d'efficacité, potentiel d'exportation, compétitivité internationale, croissance de l'industrie canadienne, empreinte technologique et intellectuelle