



RÉSUMÉ DU PLAN D'ENTREPRISE modifié

POUR LA PÉRIODE DE PLANIFICATION
2018-2019 à 2022-2023

Août 2018

Table des matières

1. Résumé.....	1
2. Profil d'entreprise	2
2.1 Loi habilitante	2
2.2 Mandat.....	2
2.3 Cadre de gouvernance	2
3. Examen des priorités stratégiques de 2018-2019 de l'APWD	3
3.1 Achèvement du processus d'approvisionnement en PPP;	3
3.2 Construction du projet du pont international Gordie-Howe.....	4
4. Planification et analyse financières	5
4.1 Sélection du soumissionnaire préféré, coûts et imprévus.....	5
4.2 Résultats prévus de 2018-2019 à 2022-2023	5
5. Renseignements financiers : de 2018-2019 à 2022-2023.....	6

1. Résumé

En vertu de la réglementation applicable, l'Autorité du pont Windsor-Détroit (l'APWD) est une société d'État mère non mandataire constituée par voie de lettres patentes en vertu de l'article 29(1) de la *Loi sur les ponts et tunnels internationaux*. Selon les modalités de ces lettres patentes et de l'accord de passage entre le Canada et le Michigan (l'accord de passage), l'APWD est responsable de la construction et de l'exploitation du pont international Gordie-Howe, en vertu d'un ou de plusieurs accords de partenariat public-privé (PPP). En mai 2015, le premier ministre du Canada et le gouverneur de l'État du Michigan ont donné au passage et au projet le nom de « pont international Gordie-Howe ».

L'APWD est régie par un conseil d'administration de neuf membres (le conseil d'administration de l'APWD). En 2017, le gouvernement du Canada, reconnaissant la complexité du projet, a augmenté la taille du conseil d'administration de l'APWD de 5 à 9 membres afin d'obtenir un meilleur éventail de compétences et d'expériences.

Le projet du pont international Gordie-Howe comprend quatre composantes principales :

1. **Le pont** : pont à haubans ou pont suspendu de six voies d'une portée de 853 m au-dessus de la rivière Détroit et n'ayant aucun pilier dans l'eau.
2. **Le point d'entrée canadien** : terrain de 53 hectares qui accueillera les douanes et les installations de traitement à la frontière, les postes de péage et les installations d'entretien et qui constituera le plus vaste point d'entrée du Canada.
3. **Le point d'entrée américain** : propriété de 68 hectares, ayant une superficie semblable à celle du point d'entrée canadien, qui accueillera les douanes et les installations de traitement à la frontière, mais pas les postes de péage.
4. **Échangeur du Michigan sur l'Interstate 75 (I-75)** : comprend les principaux viaducs et les principales bretelles de raccordement au point d'entrée américain et à l'Interstate 75.

3 ordres de gouvernement, 7 organismes gouvernementaux dans deux pays, 1 société d'État et 1 organisme international d'approbation (l'Autorité internationale) ont un intérêt direct dans la propriété, la conception, la construction et le fonctionnement du passage. Compte tenu de la nature unique et complexe du projet, l'APWD a établi une solide structure de gouvernance qui respecte les obligations imposées aux sociétés d'État fédérales par le gouvernement du Canada, au moyen de diverses lois du Parlement et de diverses politiques et directives du Conseil du Trésor, ainsi que les exigences prescrites par l'Accord sur le passage et l'entente sur l'esplanade fédérale des États-Unis.

Cette structure de gouvernance est conforme aux pratiques exemplaires en matière d'approvisionnement des projets fédéraux d'infrastructure et des grands projets de PPP. Au besoin, l'APWD applique également les leçons apprises au cours des activités d'approvisionnement de récents projets fédéraux de PPP, plus particulièrement le projet du nouveau pont pour le Saint-Laurent.

L'APWD a terminé avec succès son processus d'approvisionnement en PPP et a annoncé le nom de son promoteur préféré, Bridging North America, le 5 juillet 2018. Il s'agit d'un jalon important du projet.

2. Profil d'entreprise

2.1 Loi habilitante

L'Autorité du pont Windsor-Détroit (APWD) est une société d'État mère non mandataire constituée par voie de lettres patentes en vertu du paragraphe 29(1) de la *Loi sur les ponts et tunnels internationaux*. Il s'agit d'une société d'État mère selon la partie 1 de l'annexe III, conformément à la partie X de la *Loi sur la gestion des finances publiques* (LGFP). L'APWD rend des comptes au Parlement par l'entremise du ministre de l'Infrastructure et des Collectivités (le ministre). À titre de société d'État, l'APWD est assujettie au régime de gouvernance des sociétés d'État établi en vertu de la partie X de la LGFP, ainsi qu'à un ensemble d'autres lois applicables.

2.2 Mandat

Selon les modalités de ses lettres patentes et de l'accord de passage entre le Canada et le Michigan (l'accord de passage), l'APWD est responsable de la construction et de l'exploitation du pont international Gordie-Howe, en vertu d'un ou de plusieurs accords de partenariat public-privé (PPP). Plus précisément, le mandat de l'APWD consiste à :

- concevoir, construire, financer, exploiter et entretenir un nouveau pont à 6 voies, à haubans ou suspendu, entre Windsor (Ontario) et Détroit (Michigan);
- concevoir, construire et financer l'échangeur du Michigan, qui sera ensuite exploité et entretenu par le département des Transports du Michigan (MDOT);
- concevoir, construire, financer et entretenir le point d'entrée américain, avec l'accord des organismes fédéraux compétents des États-Unis (la General Services Administration [la GSA] et la Customs and Border Protection [la CBP]);
- concevoir, construire, financer et entretenir le point d'entrée canadien, avec l'accord de l'Agence des services frontaliers du Canada (ASFC) et de l'Agence canadienne d'inspection des aliments (ACIA).

2.3 Cadre de gouvernance

2.3.1 Conseil d'administration de l'APWD

Les lettres patentes initiales constituant l'APWD prévoyaient un conseil d'administration (le conseil d'administration de l'APWD) composé de cinq administrateurs, dont le président du conseil d'administration et le premier dirigeant. Le président du conseil d'administration, les administrateurs et le premier dirigeant sont nommés par le gouverneur en conseil sur recommandation du ministre.

En 2017, le gouvernement du Canada, reconnaissant la complexité du projet, a augmenté la taille du conseil d'administration de l'APWD de 5 à 9 membres afin d'obtenir un meilleur éventail de compétences et d'expériences. En octobre 2017, le gouverneur en conseil a nommé quatre nouveaux membres au conseil d'administration de l'APWD.

Le conseil d'administration de l'APWD est responsable de la gérance et de la surveillance de la société.

2.3.2 Structure organisationnelle

Le premier dirigeant rend des comptes au conseil d'administration de l'APWD sur la gestion et le rendement quotidiens de la société, conformément à l'orientation du conseil qu'il soutient dans son rôle de surveillance. Le gouvernement du Canada a nommé Bryce Phillips comme premier dirigeant de l'APWD, et cette nomination a pris effet le 16 juillet 2018.

2.3.3 Gouvernance des travaux de construction

L'APWD a élaboré un cadre de gouvernance des travaux de construction en PPP, afin de faire en sorte que les activités de construction soient coordonnées et correctement gérées, que les intervenants soient mobilisés de façon appropriée et que les décisions soient prises au moment opportun afin de minimiser les retards des travaux de construction et les coûts connexes.

L'APWD et son conseil d'administration continueront d'examiner et de peaufiner la structure de gouvernance des travaux de construction pendant la réalisation de ces derniers.

3. Examen des priorités stratégiques de 2018-2019 de l'APWD

Deux activités clés sont mises à jour dans ce plan d'entreprise modifié :

- Achèvement du processus d'approvisionnement en partenariat public-privé
- Construction du projet du pont international Gordie-Howe

3.1 Achèvement du processus d'approvisionnement en PPP;

Durant le processus d'approvisionnement en PPP, trois promoteurs ont présenté une soumission à l'APWD le 8 mai 2018.

Un processus d'évaluation a été mis en place afin d'assurer des évaluations équitables, ouvertes et transparentes. Ce processus était supervisé par un surveillant de l'équité, indépendant, de P1 Consulting. Le 5 juillet 2018, à la suite d'une évaluation ouverte, transparente et juste, le promoteur préféré, Bridging North America, a été annoncé.

3.1.1 Contrat des travaux préliminaires en PPP

Pour tirer parti de la saison de construction estivale de 2018, un contrat distinct a été signé entre Bridging North America et l'APWD. Le 17 juillet 2018, l'APWD, Bridging North America, l'État du Michigan et le gouvernement du Canada ont tenu la cérémonie d'inauguration des travaux pour souligner le début des travaux de construction avancée au Michigan.

3.1.2 Clôture financière et attribution du contrat

L'APWD collabore maintenant activement avec Bridging North America en vue de la clôture financière qui est prévue pour septembre 2018.

Le processus de clôture financière sera dirigé par l'APWD, soutenue par ses conseillers juridiques et conseillers en transactions financières, ainsi que par ses conseillers en marchés des capitaux.

3.2 Construction du projet du pont international Gordie-Howe

3.2.1 Échéancier de construction

D'après le calendrier des travaux de Bridging North America, la construction majeure du pont international Gordie-Howe devrait commencer à l'automne 2018.

4. Planification et analyse financières

4.1 Sélection du soumissionnaire préféré, coûts et imprévus

En juillet 2018, l'APWD a terminé le processus de la Demande de Propositions pour le processus d'approvisionnement en PPP et sélectionné le promoteur préféré, Bridging North America, pour réaliser les éléments de conception, de construction, de financement, d'exploitation et d'entretien du projet.

4.2 Résultats prévus de 2018-2019 à 2022-2023

Les tableaux suivants présentent un sommaire révisé des résultats financiers prévus de l'APWD pour la période de planification de 2018-2019 à 2022-2023.

Salaires et coûts d'exploitation de l'APWD

Coûts d'exploitation de l'APWD (en milliers de dollars)	Estimations pour 2018- 2019	Estimations pour 2019- 2020	Estimations pour 2020- 2021	Estimations pour 2021- 2022	Estimations pour 2022- 2023
Salaires et coûts d'exploitation de l'APWD	27 593 \$	27 707 \$	27 260 \$	26 440 \$	33 284 \$

Le total des salaires et coûts d'exploitation pendant la période de planification ont augmenté de 54,2 M\$ comparativement au plan d'entreprise initial de 2018-2019. Cela est attribuable en grande partie aux exigences liées à la supervision du MDOT pendant la construction. L'APWD a aussi acquis une meilleure compréhension de la capacité requise pour surveiller et administrer correctement non seulement l'accord de projet, mais également toutes les activités nécessaires de préparation du site. Il n'y a pas d'augmentation en 2018-2019.

Biens immobiliers au Michigan

(en milliers de dollars)	Estimations pour 2018- 2019	Estimations pour 2019- 2020	Estimations pour 2020-2021	Estimations pour 2021- 2022	Estimations pour 2022- 2023
Biens immobiliers au Michigan	50 697 \$	43 178 \$	32 395 \$	27 040 \$	4 360 \$

Le total des coûts liés aux biens immobiliers au Michigan (coûts d'exploitation et d'immobilisation) reste le même au cours de la période de planification.

Coûts du projet

(en milliers de dollars)	Estimations pour 2018- 2019	Estimations pour 2019- 2020	Estimations pour 2020-2021	Estimations pour 2021- 2022	Estimations pour 2022- 2023
Coûts du projet	233 134 \$	80 641 \$	44 930 \$	34 484 \$	32 168 \$

Le total des coûts du projet (coûts d'exploitation et d'immobilisation) pendant la période de planification ont augmenté de 8,8 M\$ comparativement au plan d'entreprise initial de 2018-2019. L'APWD effectuera des paiements plus tôt au cours de la construction. Cela se reflète dans l'augmentation totale enregistrée lors de la période de planification sur cinq ans présentée en 2018-2019.

5. Renseignements financiers : de 2018-2019 à 2022-2023

Renseignements financiers sur l'APWD

(en milliers de dollars)

Renseignements financiers sur l'APWD Exploitation	Estimations pour 2018- 2019	Estimations pour 2019- 2020	Estimations pour 2020- 2021	Estimations pour 2021- 2022	Estimations pour 2022- 2023
Salaires et coûts d'exploitation de l'APWD	27 593 \$	27 707 \$	27 260 \$	26 440 \$	33 284 \$
Biens immobiliers au Michigan	20 279 \$	17 271 \$	12 958 \$	10 816 \$	1 744 \$
Coûts du projet	115 389 \$	25 556 \$	20 714 \$	15 516 \$	14 927 \$
Total	163 261 \$	70 534 \$	60 932 \$	52 772 \$	49 955 \$

Renseignements financiers sur l'APWD Immobilisations	Estimations pour 2018- 2019	Estimations pour 2019- 2020	Estimations pour 2020- 2021	Estimations pour 2021- 2022	Estimations pour 2022- 2023
Biens immobiliers au Michigan	30 418 \$	25 907 \$	19 437 \$	16 224 \$	2 616 \$
Coûts du projet	117 745 \$	55 085 \$	24 216 \$	18 968 \$	17 241 \$
Total	148 163 \$	80 992 \$	43 653 \$	35 192 \$	19 857 \$