

Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario

2020–2021

Plan ministériel

L'honorable Mélanie Joly, C.P., députée
Ministre du Développement économique et des Langues
officielles

© Sa Majesté la Reine du chef du Canada, représentée par la Ministre du Développement économique et des Langues officielles, 2020

Numéro de catalogue : Iu93-4F-PDF

ISSN 2371-6819

Table des matières

De la part de la ministre	1
Aperçu de nos plans.....	3
Responsabilités essentielles : résultats et ressources prévus et principaux risques	7
Développement économique dans le Sud de l'Ontario	7
Services internes : résultats prévus	17
Dépenses et ressources humaines	19
Dépenses prévues	19
Ressources humaines prévues	21
Budget des dépenses par crédit voté	21
État des résultats condensé prospectif	22
Renseignements ministériels.....	23
Profil organisationnel	23
Raison d'être, mandat et rôle: composition et responsabilités	23
Contexte opérationnel.....	23
Cadre de présentation de rapports.....	24
Renseignements connexes sur le répertoire des programmes.....	25
Tableaux de renseignements supplémentaires.....	25
Dépenses fiscales fédérales	25
Coordonnées de l'organisation.....	25
Annexe: définitions.....	27
Notes en fin d'ouvrage	31

De la part de la ministre

J'ai le plaisir de vous présenter le Plan ministériel 2020-2021 de l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario (FedDev Ontario). Dans l'ensemble du portefeuille d'Innovation, Sciences et Développement économique Canada (ISDE), nous travaillons à améliorer le rendement du Canada en matière d'innovation, à améliorer les conditions de croissance des entreprises, à accroître la part du Canada dans le commerce mondial et à ouvrir de nouveaux débouchés pour les investissements internationaux.

Nous comprenons que la progression vers la prospérité économique varie d'une région à une autre. Par les agences de développement régional (ADR), nous continuerons d'appuyer un développement économique régional qui tient compte des possibilités et des défis uniques existants à l'échelle du pays. Nous encouragerons également les occasions d'accroître le commerce et les investissements dans des secteurs clés qui sont des moteurs économiques régionaux, y compris les travaux qui se réaliseront dans le cadre de la nouvelle Stratégie fédérale pour la croissance du tourisme.

En 2020-2021, FedDev Ontario continuera d'investir dans les entreprises et les organismes à but non lucratif des collectivités urbaines et rurales en tant que partenaire permanent du développement économique dans tout le Sud de l'Ontario. Grâce à l'expertise régionale et à la connaissance des possibilités émergentes, FedDev Ontario est prête à investir dans des secteurs clés et à former des partenariats solides qui élargiront les écosystèmes d'innovation régionaux et créeront des possibilités de croissance inclusives.

Ensemble, nous concrétiserons notre engagement de favoriser une économie dynamique et prospère qui crée des emplois, attire des investissements mondiaux, respecte les objectifs environnementaux et offre les possibilités aux Canadiens d'avoir une bonne qualité de vie.



L'honorable Mélanie Joly
Ministre du Développement
économique et des Langues officielles

Aperçu de nos plans

Le mandat de l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario (FedDev Ontario) est de renforcer la capacité du Sud de l'Ontario en matière d'innovation, de développement économique et de croissance. L'Agence travaille à l'atteinte de cet objectif en offrant des possibilités de financement et des services aux entreprises qui:

- soutiennent les efforts des entreprises visant à intensifier leurs activités, à créer des emplois et à stimuler leur productivité;
- renforcent les écosystèmes d'innovation régionaux;
- soutiennent les collectivités pour qu'elles développent et diversifient leur économie.

FedDev Ontario est également un rassembleur, un éclaireur et un champion de la région puisqu'elle collabore avec les ministères fédéraux et les autres ordres de gouvernement en vue d'harmoniser les efforts de croissance et de développement économiques durables dans le Sud de l'Ontario.

En 2020-2021, l'Agence prévoit concentrer ses activités sur les quatre grandes priorités suivantes:

- appuyer les priorités du gouvernement en relevant les défis et en saisissant les occasions uniques de croissance dans les collectivités du Sud de l'Ontario, y compris ses régions rurales;
- contribuer à la croissance économique de la région en tant que partenaire fiable pour les entreprises, les collectivités, les organismes à but non lucratif et les autres ministères;
- réunir les ministères fédéraux pour promouvoir les intérêts de la région;
- assurer l'efficacité des opérations internes.

Appuyer les priorités du gouvernement en relevant les défis et en saisissant les occasions uniques de croissance dans les collectivités du Sud de l'Ontario, y compris ses régions rurales

Composées de 288 collectivités, de la plus grande ville du Canada aux petites villes et aux régions rurales, les diverses situations économiques du Sud de l'Ontario ont besoin d'approches flexibles et uniques. Pour mieux comprendre les besoins de la région et faire de l'Agence un partenaire permanent au-delà de 2024, FedDev Ontario a mené une série de plus de vingt tables rondes et une consultation en ligne en 2019. Diverses collectivités, entreprises et autres intervenants ont fait part de leurs points de vue qui ont servi à élaborer la stratégie de croissance régionale et des plans d'avenir de FedDev Ontario. En 2020-2021, l'Agence tirera profit de ses programmes pour poursuivre son engagement auprès des collectivités de la région et appuyer leurs efforts pour diversifier leur économie, renforcer leur résilience et leur vitalité et tirer parti des nouvelles possibilités économiques.

Grâce à des investissements stratégiques et à des activités de sensibilisation, l'Agence poursuit ses efforts pour accroître la participation des groupes généralement sous-représentés dans l'économie du Sud de l'Ontario, notamment les femmes, les jeunes, les communautés francophones et les Autochtones. FedDev Ontario continuera de financer les projets approuvés en 2019 dans le cadre du Fonds pour l'écosystème de la Stratégie pour les femmes en entrepreneuriat (SFE), un fonds qui aide les femmes à démarrer et à faire croître leur entreprise et qui leur offre un meilleur accès au financement, aux talents, aux réseaux et à l'expertise. De plus, l'Agence continuera de mettre en œuvre l'Initiative de développement économique, qui appuie les communautés francophones de la région, et le Programme de développement des collectivités qui cible le développement économique dans les régions rurales grâce à un réseau de Sociétés d'aide au développement des collectivités.

L'Agence examinera également les possibilités d'appuyer l'engagement du gouvernement à l'égard de l'infrastructure touristique dans le cadre de la Stratégie fédérale pour la croissance du tourisme, qui vise à exploiter le secteur du tourisme pour stimuler la croissance et favoriser l'emploi partout au Canada. FedDev Ontario continuera de mener à bien les projets qui ont été approuvés en 2019 dans le cadre du Fonds pour les expériences canadiennes, fonds qui aide les collectivités partout au Canada à créer et à améliorer les produits, les installations et les expériences touristiques.

De plus, FedDev Ontario continuera de collaborer avec les organismes, les entreprises et les collectivités autochtones sur des projets de développement économique. Pour illustrer cet engagement continu, l'Agence finance la création de l'Indigenous Centre for Innovation and Entrepreneurship (ICIE), un nouvel incubateur et accélérateur d'entreprises consacré aux entrepreneurs autochtones, dont l'objectif est de soutenir plus de 400 entreprises autochtones dans la ville de Toronto et dans la région, et d'offrir des services et un soutien en ligne partout au Canada. La mise sur pied de l'ICIE se fait en collaboration avec la Ville de Toronto et devrait ouvrir ses portes au début de 2021.

Contribuer à la croissance économique de la région en tant que partenaire fiable pour les entreprises, les collectivités, les organismes à but non lucratif et les autres ministères

En 2020-2021, FedDev Ontario continuera de travailler en étroite collaboration avec les autres agences de développement régional (ADR), Innovation, Sciences et Développement économique Canada et ses super grappes, le Programme d'aide à la recherche industrielle du Conseil national de recherches du Canada, le gouvernement de l'Ontario et le Service des délégués commerciaux. Grâce à cette collaboration continue et améliorée, nous souhaitons renforcer les liens dans l'écosystème de l'innovation et obtenir des résultats concrets, transparents et mesurables pour le Sud de l'Ontario.

FedDev Ontario continuera à faire des investissements directs en entreprise par l'entremise de son volet Accroissement d'échelle et productivité des entreprises (AÉPE). Ce volet aide les entreprises à prendre de l'expansion et à créer des emplois qui ont des répercussions, à

commercialiser de nouveaux produits et services, à pénétrer de nouveaux marchés et à investir dans des technologies qui augmentent leur productivité. Grâce à son volet Écosystème d'innovation régional (EIR), FedDev Ontario appuiera l'écosystème élargi à l'aide d'investissements qui renforceront les liens entre les entreprises et les universités et les établissements de recherche de la région. Les investissements réalisés dans le cadre du volet EIR appuieront également les catalyseurs de l'écosystème, notamment les incubateurs et les accélérateurs d'entreprises. L'Agence examinera les possibilités de renforcer les liens entre les régions urbaines et rurales de la région afin d'aider à faire profiter un plus grand nombre de ses collectivités des possibilités et des avantages des principaux moteurs de l'innovation grâce à son volet Développement économique et diversification des collectivités (DÉDC).

Réunir les ministères fédéraux pour promouvoir les intérêts de la région

FedDev Ontario est un partenaire et une ressource de confiance à long terme pour les entreprises, les entrepreneurs et les organismes communautaires du Sud de l'Ontario. En tant que champion, éclairer et rassembleur dans le Sud de l'Ontario, l'Agence fera progresser l'économie de la région, encouragera les projets de collaboration, fera la promotion des avantages d'investir dans la région et mettra à profit l'écosystème et les atouts de la région en matière d'innovation. L'Agence réunira les ministères fédéraux pour mieux orienter et soutenir l'élaboration de programmes et de politiques fédéraux qui ont une incidence positive sur l'économie de la région.

Assurer l'efficacité des opérations internes

FedDev Ontario compte sur l'efficacité des opérations internes pour assurer la prestation efficace de ses programmes et services dans tout le Sud de l'Ontario. En 2020-2021, l'Agence continuera d'examiner les possibilités d'accroître l'efficacité par la recherche et l'analyse, l'élaboration de politiques, l'évaluation de programmes et le renforcement des résultats de la mesure du rendement. FedDev Ontario continuera de mettre en œuvre des initiatives organisationnelles visant à renforcer l'efficacité de la prestation des services et des programmes. L'Agence misera sur son excellence en élaborant et en mettant en œuvre des solutions technologiques, y compris des systèmes, des outils et de la formation à l'échelle de l'organisation, ainsi qu'en simplifiant les processus et en poursuivant la gestion efficace des talents qui favorisent le renouvellement de l'effectif et le respect des priorités opérationnelles. L'Agence continuera d'examiner régulièrement les mécanismes de contrôle interne afin d'assurer la gouvernance continue des fonds publics.

Pour de plus amples renseignements sur les plans, les priorités et les résultats prévus de FedDev Ontario, consultez la section « Responsabilités essentielles : résultats et ressources prévus et principaux risques » du présent rapport.

Responsabilités essentielles : résultats et ressources prévus et principaux risques

Développement économique dans le Sud de l'Ontario

Description

L'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario travaille dans le but de renforcer la capacité du Sud de l'Ontario en matière d'innovation, de développement économique et de croissance.

Faits saillants de la planification

Le budget de 2019 a accordé un financement permanent à FedDev Ontario, permettant ainsi à l'Agence d'être un partenaire à long terme fiable pour les collectivités, les entreprises et les entrepreneurs du Sud de l'Ontario. FedDev Ontario continuera de favoriser le respect des priorités du gouvernement de sorte à tenir compte des défis et des possibilités uniques qui existent dans le Sud de l'Ontario. En 2020-2021, l'Agence continuera d'exploiter son rôle de rassembleur et de champion de la région.

Résultat ministériel : Les collectivités du Sud de l'Ontario sont diversifiées sur le plan économique

Pour favoriser le développement et la diversification économiques des collectivités du Sud de l'Ontario, FedDev Ontario fera des investissements ciblés qui s'appuieront sur les forces régionales existantes et offriront des possibilités de croissance aux groupes généralement sous-représentés. Ces groupes comprennent les Autochtones, les femmes, les communautés francophones et les jeunes. En 2020-2021, FedDev Ontario fera des investissements par l'entremise de son volet Développement économique et diversification des collectivités (DÉDC) pour promouvoir le développement des petites entreprises ainsi que pour aider à créer et à conserver des emplois spécialisés dans les collectivités à l'extérieur des grands centres urbains.

De plus, l'Agence continuera d'offrir deux initiatives nationales par l'entremise du volet DÉDC: l'Initiative de développement économique (IDE), qui répond aux besoins des communautés de langue officielle en situation minoritaire du Sud de l'Ontario, et le Programme de développement des collectivités (PDC), qui appuie le développement des collectivités et des petites entreprises dans les régions rurales et les collectivités autochtones.

FedDev Ontario poursuivra son travail visant à éliminer les obstacles auxquels font face les groupes généralement sous-représentés, en particulier les Autochtones de la région. Par divers moyens, l'Agence continuera d'offrir à son personnel une formation afin d'améliorer sa capacité dans ce domaine.

En mai 2019, le gouvernement du Canada a publié une Stratégie fédérale pour la croissance du

tourisme qui vise à stimuler la croissance et la diversité en améliorant et en proposant des expériences qui attirent les touristes dans toutes les régions du pays. Dans le cadre de cette stratégie, FedDev Ontario appuiera le développement du tourisme comme moteur économique en assurant la prestation du Fonds pour les expériences canadiennes (FCE) dans la région du Sud de l'Ontario, et ce en s'associant à Destination Canada pour diriger conjointement la mise sur pied de groupes régionaux d'investissements en tourisme et en travaillant à la création d'un fonds pour le tourisme dans les collectivités.

Résultat ministériel : Les entreprises du Sud de l'Ontario investissent dans le développement et la commercialisation de technologies novatrices

Pour aider les entreprises du Sud de l'Ontario qui investissent dans le développement et la commercialisation de technologies, de produits et de procédés novateurs, l'Agence fera des investissements stratégiques dans les entreprises à fort potentiel, en mettant l'accent sur les secteurs prioritaires pour le gouvernement du Canada et les secteurs où il existe un avantage concurrentiel pour le Sud de l'Ontario. Ces investissements comprennent les forces existantes (p. ex., finance, automobile, aérospatiale, sciences de la vie, technologies de l'information et des communications et agroalimentaire) et émergentes (p. ex., intelligence artificielle/mégadonnées, véhicules connectés et autonomes, cybersécurité, technologie financière, médecine régénératrice et informatique quantique, entre autres), par l'entremise du volet Accroissement d'échelle et productivité des entreprises (AÉPE).

En 2020-2021, FedDev Ontario investira dans l'environnement entrepreneurial de la région par l'entremise du volet Écosystème d'innovation régional (EIR). En tirant profit des principaux atouts d'innovation et en collaborant avec les accélérateurs et les incubateurs d'entreprises, l'Agence favorisera un environnement entrepreneurial propice à l'innovation, à la croissance et à la compétitivité. Ces collaborations permettront de supprimer les risques associés aux investissements dans les secteurs émergents et ouvriront la voie à la commercialisation des produits et aux premières ventes essentielles. Par exemple, l'Agence, en partenariat avec la ville de Toronto, appuie la création du Indigenous Centre for Innovation and Entrepreneurship (ICIE), un accélérateur et incubateur qui s'adresse aux entrepreneurs autochtones dans le but de soutenir plus de 400 entreprises autochtones à Toronto et dans toute la région, et de fournir des services et du soutien en ligne partout au Canada. L'ICIE devrait ouvrir ses portes au début de 2021.

Résultat ministériel : Les entreprises du Sud de l'Ontario sont innovatrices et en pleine croissance

FedDev Ontario contribuera à créer un environnement où les entreprises disposent des connaissances, des compétences, des capitaux et des réseaux nécessaires à leur croissance, permettant ainsi au Sud de l'Ontario de devenir un chef de file mondial en matière d'innovation.

Dans le cadre du volet AÉPE, FedDev Ontario investira dans les entreprises, y compris les entreprises à forte croissance, à diverses étapes de développement et les appuiera afin d'accélérer leur croissance, de les aider à prendre de l'expansion, d'accroître leur productivité et d'augmenter leur compétitivité sur les marchés nationaux et mondiaux. L'Agence continuera également d'appuyer la croissance et l'innovation des entreprises par l'entremise du volet EIR afin de créer, de faire croître et de développer des réseaux régionaux solides et inclusifs et de favoriser l'environnement entrepreneurial nécessaire pour générer des économies régionales plus innovatrices.

FedDev Ontario continuera également d'offrir le Service de croissance accélérée. Cette initiative offre un modèle de service coordonné et adapté aux besoins des clients afin d'appuyer les entreprises canadiennes à mesure qu'elles prennent de l'envergure, innovent et renforcent leur capacité à réussir sur les marchés mondiaux.

FedDev Ontario a fait des investissements importants pour favoriser une plus grande inclusion des femmes dans l'économie du Sud de l'Ontario par la mise en œuvre de la Stratégie pour les femmes en entrepreneuriat (SFE). Le Fonds pour les femmes en entrepreneuriat (FFE) et le Fonds pour l'écosystème de la SFE aident les femmes entrepreneures à faire croître leur entreprise en leur donnant accès à du financement, à des talents, à des réseaux et à de l'expertise. Les projets FFE soutiennent la croissance des entreprises qui appartiennent et qui sont dirigées par des femmes et les aident à rechercher de nouveaux débouchés. Les projets de l'écosystème de SFE comprennent une gamme variée de partenariats. Le fonds continuera de mettre l'accent sur la prestation de services supplémentaires (services d'accélération, soutien à l'exportation, réseautage et accompagnement) aux femmes entrepreneures. Le financement de ces deux programmes soutient également des initiatives et des projets pour les Autochtones, les femmes handicapées et les entreprises à vocation sociale. Certains des projets du FFE sont axés sur un secteur, dont plusieurs dans les secteurs agroalimentaire et manufacturier ainsi que dans le domaine des sciences, de la technologie, de l'ingénierie et des mathématiques (STIM).

De plus, l'Agence continuera d'offrir un soutien aux petites entreprises et aux nouveaux entrepreneurs par l'entremise de son centre de services et de son site Web, qui contient des renseignements commerciaux gouvernementaux, des détails sur les possibilités de financement et un service d'étude de marché secondaire.

L'Agence continuera également d'appuyer la Politique des retombées industrielles et technologiques, qui tire profit des retombées économiques pour le Sud de l'Ontario des approvisionnements en matière de défense du Canada pour créer des emplois et stimuler la croissance économique au profit des Canadiens. Misant sur le succès de ses activités de développement des affaires en matière de défense en 2019-2020, FedDev Ontario continuera, en 2020-2021, à promouvoir les entreprises et les chercheurs du Sud de l'Ontario auprès des entrepreneurs mondiaux du secteur de la défense qui cherchent à faire des affaires au Canada.

Analyse comparative entre les sexes plus

Les programmes et services de FedDev Ontario sont conçus pour favoriser la diversité et offrir des résultats inclusifs dans tout le Sud de l'Ontario. Pour mieux comprendre et mesurer la portée des programmes de l'Agence, les formulaires de demande de financement de FedDev Ontario comprennent une section de déclaration volontaire pour les groupes sous-représentés (notamment les femmes, les peuples autochtones, les communautés de langue officielle en situation minoritaire, les jeunes, les personnes handicapées, les nouveaux arrivants et les minorités visibles). Pour créer les conditions favorisant un développement économique régional inclusif, l'Agence continuera à établir de pratiques plus solides à l'égard de l'analyse comparative entre les sexes (ACS+) à l'étape de l'évaluation des projets et investira dans un plus grand nombre de projets qui favorisent la participation économique des groupes sous-représentés.

De plus, l'Agence poursuivra ses activités de sensibilisation ciblées auprès d'un éventail diversifié d'intervenants et mettra à profit les intervenants sans but lucratif de son EIR pour créer des réseaux régionaux solides et inclusifs qui offrent un meilleur soutien aux groupes sous-représentés. FedDev Ontario envisagera également de nouvelles approches en matière de sensibilisation afin d'accroître davantage la participation des groupes sous-représentés.

Programme de développement durable à l'horizon 2030 et les Objectifs de développement durable des Nations Unies (ODD)

FedDev Ontario partage la vision, décrite dans le Programme de développement durable à l'horizon 2030 de l'Organisation des Nations Unies (ONU) et les ODD de l'ONU, d'un partenariat mondial pour faire progresser la paix et la prospérité. La prestation par l'Agence des programmes régionaux (AÉPE, EIR, et DÉDC) et des programmes nationaux permanents et temporaires (PDC, IDE, SFE et FCE) fait directement progresser les cibles associées à l'ODD 8 (Travail décent et croissance économique), à l'ODD 9 (Industrie, innovation et infrastructure), à l'ODD 11 (Villes et communautés durables) et à l'ODD 12 (Consommation et production responsables).

FedDev Ontario contribue aux progrès de l'ODD 8 (Travail décent et croissance économique) en investissant dans la croissance économique, la productivité et la diversification au moyen de projets qui favorisent la création d'emplois, l'entrepreneuriat, l'innovation et la croissance des petites et moyennes entreprises (PME). La prestation par l'Agence des programmes fait également progresser l'ODD 9 (Industrie, innovation et infrastructure) en appuyant des initiatives qui favorisent une industrie inclusive et durable, qui intègrent davantage les PME aux chaînes de valeur et aux marchés et qui investissent dans l'adoption de technologies et de procédés propres.

L'Agence contribue à l'avancement de l'ODD 11 (Villes et collectivités durables) par l'entremise de son volet DÉDC, en appuyant les liens économiques, sociaux et environnementaux positifs entre les régions urbaines, périurbaines et rurales. L'Agence contribue également à l'atteinte de cet objectif en se faisant la promotion des collectivités du Sud de

l'Ontario et en réunissant les principaux intervenants pour renforcer la planification du développement national et régional.

FedDev Ontario appuie les progrès réalisés dans le cadre de l'ODD 12 (Consommation et production responsables) en investissant dans les technologies propres et les entreprises de technologies propres. L'Agence s'est également engagée à atteindre les cibles de la Stratégie fédérale de développement durable en matière de pratiques d'approvisionnement public durable, notamment la réduction des émissions de gaz à effet de serre (GES) des parcs de véhicules du gouvernement fédéral et les pratiques d'approvisionnement et de gestion des biens durables.

Expérimentation

FedDev Ontario s'engage dans une culture de l'expérimentation en nommant un champion de l'expérimentation et de l'innovation pour l'Agence. Le rôle consiste à diriger une initiative continue visant à encourager les employés à présenter des projets pilotes expérimentaux. L'employé élabore un dossier de proposition qui expose le défi, la solution proposée et ses exigences, ainsi que la façon dont le succès sera mesuré. Parmi les exemples présentés à ce jour, citons:

- la création d'un indice de mesure des partenariats pour orienter, mesurer et produire des rapports sur l'incidence de l'Agence en ce qui a trait aux partenariats, actuellement à l'étape de la mise à l'essai;
- une nouvelle approche pour mobiliser les entreprises en dehors des méthodes d'aiguillage traditionnelles, comme le partenariat avec des accélérateurs et des incubateurs d'entreprises pour tenir des séances ciblées sur le maintien et l'attraction de compétences qui atteindront l'ensemble du milieu des affaires.

Principaux risques

Le contexte macroéconomique général a une influence sur l'incidence de FedDev Ontario. La prospérité de l'économie du Sud de l'Ontario est fortement influencée par la capacité des entreprises de la région à accéder aux marchés, particulièrement celui des États-Unis, et par les investissements étrangers. Les changements qui s'opèrent sur le marché mondial, les changements apportés à l'accès au marché du Sud de l'Ontario ou le ralentissement de la croissance économique pourraient tous avoir une incidence sur les décisions d'investissement, la croissance et les exportations des entreprises du Sud de l'Ontario. Selon les prévisions économiques actuelles, le rythme de croissance devrait être plus modéré au cours des prochaines années, à l'instar de l'économie des États-Unis et du Canada en général. Le ralentissement de la croissance peut avoir une incidence sur la capacité des projets financés par l'Agence à obtenir pleinement les résultats attendus.

Pour atténuer les risques, FedDev Ontario fait preuve d'une diligence raisonnable rigoureuse à l'égard des projets qu'elle finance. L'Agence surveille les bénéficiaires et effectue des recherches et des analyses en temps opportun pour s'assurer que les décisions relatives à ses

programmes et à ses investissements dans des projets tiennent compte des attentes et des tendances économiques prospectives ainsi que des priorités du gouvernement. La tendance à la baisse de la croissance est également atténuée par les interventions ciblées de l'Agence, qui soutiennent la croissance économique de la région. L'Agence atténue davantage ce risque grâce à un dialogue continu et ouvert avec une grande variété d'intervenants régionaux, à la surveillance du paysage économique régional et aux ajustements qui peuvent être nécessaires en réponse aux défis et aux possibilités qui peuvent se présenter.

Résultats prévus pour le développement économique du Sud de l'Ontario

Résultat ministériel	Indicateur de résultat ministériel	Cible	Date d'atteinte de la cible	Résultat réel 2016-2017	Résultat réel 2017-2018	Résultat réel 2018-2019
Les collectivités du Sud de l'Ontario sont diversifiées sur le plan économique	Pourcentage de PME appartenant majoritairement à des femmes, des Autochtones, des jeunes, des minorités visibles et des personnes handicapées dans le Sud de l'Ontario	<p>Au moins 15,1 % des PME appartiennent majoritairement à des femmes</p> <p>Au moins 1 % des PME appartiennent majoritairement à des autochtones</p> <p>Au moins 16 % des PME appartiennent majoritairement à des jeunes</p> <p>Au moins 16,2 % des PME appartiennent majoritairement à des minorités visibles</p> <p>Au moins 0,8 % des PME appartiennent</p>	31 mars 2021	Non disponible	<p>Femmes: 15,1 %¹</p> <p>Autochtones: 1 %¹</p> <p>Jeunes: 16%¹</p> <p>Minorités visibles: 16,2%¹</p> <p>Personnes handicapées: 0,8%¹</p>	<p>Femmes: 15,1 %¹</p> <p>Autochtones: 1%¹</p> <p>Jeunes: 16%¹</p> <p>Minorités visibles: 16,2%¹</p> <p>Personnes handicapées: 0,8%¹</p>

		majoritairement à des personnes handicapées				
	Pourcentage d'emplois professionnels, scientifiques et technologiques dans l'économie du Sud de l'Ontario	Au moins 35,1 %	31 mars 2021	36,1 %	35,1%	35,3%
	Montant obtenu par dollar investi par FedDev Ontario dans les projets communautaires	Au moins 1,00\$	31 mars 2021	1,47\$	2,52\$	3,29\$
Les entreprises du Sud de l'Ontario investissent dans le développement et la commercialisation de technologies novatrices.	Valeur des dépenses d'affaires en recherche et développement des entreprises qui reçoivent des fonds des programmes de FedDev Ontario (en dollars)	Au moins 100,92 M\$	31 mars 2021	100,92 M\$ ²	100,92 M\$ ²	100,92 M\$ ²
	Pourcentage d'entreprises qui collaborent avec des établissements d'enseignement supérieur dans le Sud de l'Ontario	Au moins 21,5%	31 mars 2021	Non disponible	21,5% ³	21,5% ³
Les entreprises du Sud de l'Ontario sont innovatrices et en croissance	Nombre d'entreprises à forte croissance dans le Sud de l'Ontario	Au moins 4 190	31 mars 2021	Non disponible	4 200	4 190

Valeur des exportations de biens (en dollars) de l'Ontario	Au moins 188,5 G\$	31 mars 2021	193,1 G\$	188,5 G\$	190,9 G\$
Valeur des exportations de technologies propres (en dollars) du Sud de l'Ontario	À DÉTERMINER ⁴	31 mars 2021	Non disponible	Non disponible	Non disponible
Taux de croissance des revenus des entreprises financées par les programmes de FedDev Ontario	Au moins 7,85%	31 mars 2021	18,80%	7,85%	13,45%

¹ Les résultats réels sont basés sur les dernières données disponibles tirées de l'Enquête sur le financement et la croissance des PME de 2017 de Statistique Canada.

² Les résultats réels sont basés sur les dernières données disponibles de 2016 de Statistique Canada.

³ Les résultats réels sont basés sur les dernières données disponibles de l'Enquête sur l'innovation et les stratégies d'entreprise de 2017 de Statistique Canada.

⁴ À déterminer. L'année 2020-2021 pourrait être utilisée comme année de référence. Un objectif peut être établi pour 2021-2022 si des données sont disponibles.

Les renseignements sur les ressources financières, les ressources humaines et le rendement liés au répertoire des programmes de FedDev Ontario sont accessibles dans l'[InfoBase du GCⁱ](#).

Ressources financières budgétaires prévues pour le développement économique du Sud de l'Ontario (en dollars)

Dépenses budgétaires 2020-2021 (comme indiqué dans le Budget principal des dépenses)	Dépenses prévues 2020-2021	Dépenses prévues 2021-2022	Dépenses prévues 2022-2023
239 480 721	239 480 721	217 751 623	215 824 182

Les renseignements sur les ressources financières, les ressources humaines et le rendement liés au répertoire des programmes de FedDev Ontario sont accessibles dans l'[InfoBase du GCⁱⁱ](#).

Ressources humaines prévues pour le développement économique du Sud de l'Ontario

Nombre d'équivalents temps plein prévus 2020-2021	Nombre d'équivalents temps plein prévus 2021-2022	Nombre d'équivalents temps plein prévus 2022-2023
172	170	170

Les renseignements sur les ressources financières, les ressources humaines et le rendement liés au répertoire des programmes de FedDev Ontario sont accessibles dans l'[InfoBase du GCⁱⁱⁱ](#).

Services internes : résultats prévus

Description

Les Services internes comprennent ces groupes d'activités et de ressources connexes que le gouvernement fédéral considère comme étant des services à l'appui de programmes ou nécessaires pour permettre à une organisation de s'acquitter de ses obligations. Les Services internes désignent les activités et les ressources des 10 services distincts qui soutiennent l'exécution des programmes au sein de l'organisation, peu importe le modèle de prestation des Services internes d'un ministère. Ces services sont les suivants:

- services de gestion et de surveillance;
- services des communications;
- services juridiques;
- services de gestion des ressources humaines;
- services de gestion des finances;
- services de gestion de l'information;
- services de technologie de l'information;
- services de gestion des biens immobiliers;
- services de gestion du matériel;
- services de gestion des acquisitions.

Faits saillants de la planification

En 2020-2021, FedDev Ontario continuera de viser l'excellence dans tous les domaines des services internes en mettant l'accent sur la collaboration, l'innovation, la modernisation et l'engagement, tout en renforçant et en diversifiant son effectif pour améliorer la prestation des services. Au fur et à mesure que l'Agence passera aux opérations permanentes, les Services internes s'adapteront pour assurer l'harmonisation aux nouvelles priorités et aux exigences opérationnelles.

FedDev Ontario s'appuiera sur le fait qu'elle a récemment été reconnue comme l'un des meilleurs employeurs de la région de Waterloo en 2019 en continuant de promouvoir un milieu de travail sûr, sain et gratifiant et de soutenir la santé mentale et le bien-être en milieu de travail grâce à des initiatives qui encouragent le respect, la diversité, l'inclusion et l'accessibilité.

FedDev Ontario collaborera avec la nouvelle ministre et la secrétaire parlementaire de l'Agence pour appuyer les priorités énoncées dans la lettre de mandat de la ministre. Cela se fera par des communications claires, des événements bien organisés et la promotion de l'incidence et de la portée de l'Agence dans le Sud de l'Ontario au moyen d'activités, d'annonces, d'histoires de réussite et de nos plateformes Web et de médias sociaux. L'Agence invitera également les clients à promouvoir le soutien et les services de l'Agence dans leurs réseaux.

La Direction générale des services ministériels de FedDev Ontario continuera à mettre l'accent sur la surveillance organisationnelle efficace et sur la protection des ressources financières et

d'autres ressources. La Direction générale poursuivra les activités déjà en cours visant à examiner et à évaluer les contrôles internes sur la gestion financière ainsi qu'à concevoir un exercice de validation de l'unité opérationnelle pour évaluer et améliorer l'efficacité opérationnelle.

Par l'entremise du Conseil fédéral de l'Ontario, l'Agence appuiera la collaboration et la coordination des initiatives et des priorités pangouvernementales, comme le cadre de renouvellement de la fonction publique « Au-delà de 2020 », la gestion des personnes et des talents, et les discussions menant à des milieux de travail sains et respectueux.

En mettant constamment l'accent sur le développement économique régional, conformément au plan économique global du gouvernement, les ressources humaines de FedDev Ontario font partie intégrante de l'engagement de l'Agence envers l'excellence en tant que plateforme d'innovation phare, partenaire axé sur les solutions et employeur de choix. À cette fin, la Direction générale des ressources humaines poursuivra son approche axée sur la clientèle en mettant l'accent sur la gestion des talents, un milieu de travail sain, diversifié et inclusif et des efforts continus pour contribuer à la stabilisation de la paye en 2020-2021.

FedDev Ontario continuera de localiser et de mettre en œuvre le système opérationnel commun de gestion du programme de subventions et de contributions à l'échelle de l'Agence et en collaboration avec les autres agences de développement économique régionales.

FedDev Ontario continuera d'accorder une grande importance aux résultats et aux répercussions en mesurant et en évaluant constamment le rendement et en analysant ses programmes et ses services. Il continuera de s'assurer que les activités et les ressources budgétaires cadrent avec les priorités du gouvernement et le mandat de l'Agence, et que ses processus de planification et de prise de décisions font preuve d'ouverture et de transparence.

Ressources financières budgétaires prévues pour les Services internes (en dollars)

Dépenses budgétaires 2020-2021 (comme indiqué dans le Budget principal des dépenses)	Dépenses prévues 2020-2021	Dépenses prévues 2021-2022	Dépenses prévues 2022-2023
12 675 425	12 675 425	12 399 369	12 413 973

Ressources humaines prévues pour les Services internes

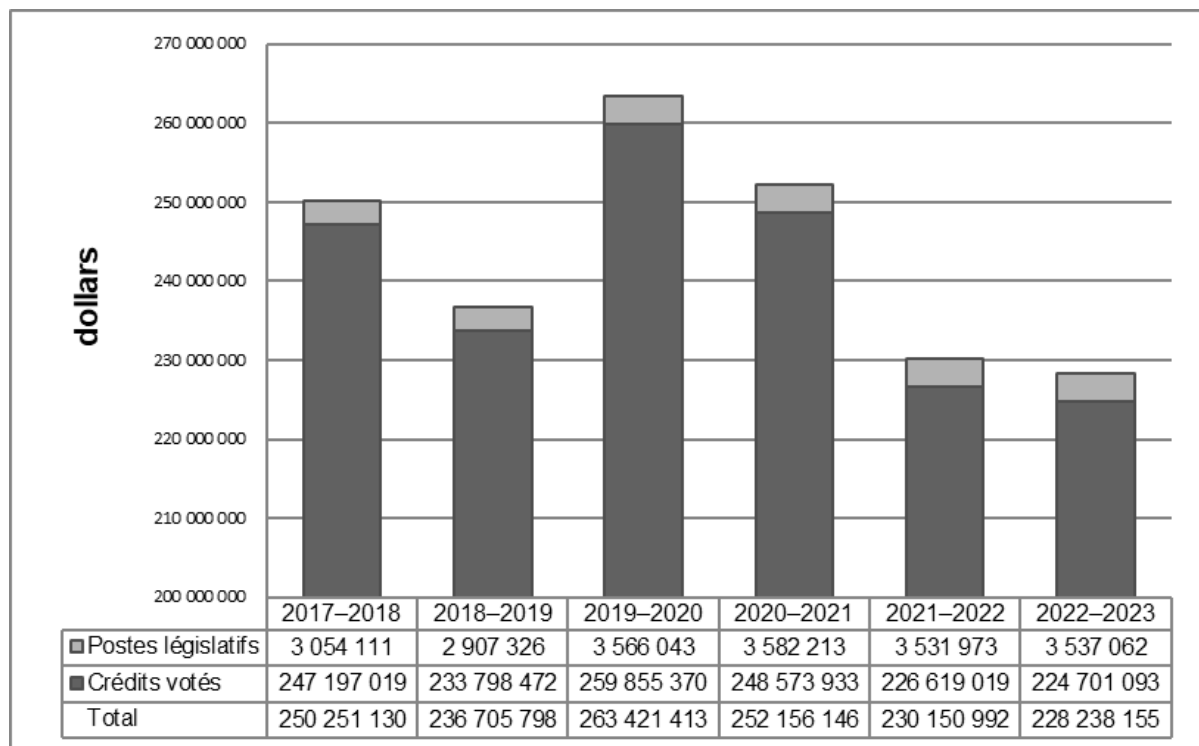
Nombre d'équivalents temps plein prévus 2020-2021	Nombre d'équivalents temps plein prévus 2021-2022	Nombre d'équivalents temps plein prévus 2022-2023
93	92	92

Dépenses et ressources humaines

Dépenses prévues

Dépenses ministérielles de 2017-2018 à 2022-2023

Le graphique ci-dessous présente les dépenses prévues (votées et législatives) au fil du temps.



Sommaire de la planification budgétaire pour les responsabilités essentielles et les Services internes (en dollars)

Le tableau ci-dessous présente les dépenses réelles, les prévisions des dépenses et les dépenses prévues pour chaque responsabilité essentielle de FedDev Ontario et pour les Services internes pour les exercices pertinents à l'année de planification en cours.

Responsabilités essentielles et Services internes	Dépenses 2017-2018 ¹	Dépenses 2018-2019 ²	Prévisions des dépenses 2019-2020 ³	Dépenses budgétaires 2020-2021 (comme indiqué dans le Budget principal des dépenses)	Dépenses prévues 2020-2021	Dépenses prévues 2021-2022	Dépenses prévues 2022-2023
Développement économique dans le Sud de l'Ontario	233 600 846	220 057 754	250 524 599	239 480 721	239 480 721	217 751 623	215 824 182
Total partiel	233 600 846	220 057 754	250 524 599	239 480 721	239 480 721	217 751 623	215 824 182
Services internes	16 650 284	16 648 044	12 896 814	12 675 425	12 675 425	12 399 369	12 413 973
Total	250 251 130	236 705 798	263 421 413	252 156 146	252 156 146	230 150 992	228 238 155

¹ Total des autorisations utilisées pour l'exercice, selon les Comptes publics de 2017-2018.

² Total des autorisations utilisées pour l'exercice, selon les Comptes publics de 2018-2019.

³ Total des dépenses prévues pour l'exercice financier.

Pour s'acquitter de ses responsabilités essentielles, les ressources financières de FedDev Ontario pour 2020-2021 totalisent 252,2 millions de dollars, dont 218,2 millions de dollars sont affectés à des subventions et à des contributions visant à soutenir le développement économique dans le Sud de l'Ontario. Un montant supplémentaire de 34 millions de dollars a été alloué pour soutenir les coûts de fonctionnement liés à la prestation des programmes et à la prestation des services internes. Les dépenses prévues par FedDev Ontario pour 2020-2021, soit 252,2 millions de dollars, comparativement aux dépenses prévues pour 2019-2020, soit 263,4 millions de dollars, représentent une diminution nette de 11,2 millions de dollars. La diminution nette est principalement attribuable à une diminution des contributions qui reflète la fin de l'Initiative pour l'acier et de l'aluminium 2019-2020 (39,4 millions de dollars), compensée par d'autres reports de fonds tels que le transfert de 25 millions de dollars de 2019-2020 à 2018-2019 pour le programme Croissance économique régionale par l'innovation.

La diminution des dépenses prévues dans les Services internes tient compte du réaligement des dépenses des services internes vers la prestation des programmes. Cette mesure fait suite à un examen approfondi des unités opérationnelles de l'Agence dont le travail est attribuable à la prestation des programmes, et elle alimente les résultats des principales responsabilités de

l'Agence. Les rapports de ces unités opérationnelles ont été remaniés pour refléter avec précision la nature de leur travail et pour mieux s'adapter à la politique des services internes des organismes centraux.

Ressources humaines prévues

Le tableau ci dessous présente les équivalents temps plein (ETP) réels, les prévisions d'ETP et les ETP prévus pour chacune des responsabilités essentielles du Cadre ministériel des résultats de FedDev Ontario et pour les Services internes pour les exercices pertinents à l'année de planification en cours.

Sommaire de la planification des ressources humaines pour les responsabilités essentielles et les Services internes

Responsabilités essentielles et Services internes	Équivalents temps plein réels 2017-2018	Équivalents temps plein réels 2018-2019	Prévisions d'équivalents temps plein 2019-2020	Équivalents temps plein prévus 2020-2021	Équivalents temps plein prévus 2021-2022	Équivalents temps plein prévus 2022-2023
Développement économique dans le Sud de l'Ontario	117	112	173	172	170	170
Total partiel	117	112	173	172	170	170
Services internes	116	120	95	93	92	92
Total	233	232	268	265	262	262

Avec la transition vers un nouveau mandat et un financement permanent, l'Agence a augmenté ses ressources opérationnelles et humaines pour appuyer la prestation des programmes et des services internes. La croissance prévue de 232 à 265 ETP reflète la stabilisation des ressources et des investissements de l'Agence pour assurer l'efficacité de ses opérations courantes, ainsi que le financement reçu pour des programmes à durée limitée, comme la Stratégie pour les femmes en entrepreneuriat et le Plan pour l'innovation et les compétences.

La diminution des ETP prévus pour les Services internes et l'augmentation subséquente des ETP pour le Développement économique dans le Sud de l'Ontario reflète le travail en cours à l'Agence pour attribuer et signifier les principales unités opérationnelles et ressources qui appuient précisément la prestation des programmes de subventions et de contributions.

Budget des dépenses par crédit voté

Des renseignements sur les crédits FedDev Ontario sont accessibles dans le [Budget principal des dépenses 2020-2021](#)^{iv}.

État des résultats condensé prospectif

L'état des résultats condensé prospectif donne un aperçu des opérations de FedDev Ontario de 2019-2020 à 2020-2021.

Les montants des prévisions des résultats et des résultats prévus dans le présent état des résultats ont été préparés selon la méthode de comptabilité d'exercice. Les montants des prévisions des dépenses et des dépenses prévues présentées dans d'autres sections du plan ministériel ont été établis selon la méthode de comptabilité axée sur les dépenses. Les montants peuvent donc différer.

Un état des résultats prospectif plus détaillé et des notes afférentes, notamment un rapprochement des coûts de fonctionnement nets et des autorisations demandées, se trouvent sur le [site Web de FedDev Ontario](#).

État des résultats condensé prospectif pour l'exercice se terminant le 31 mars 2021 (en dollars)

Renseignements financiers	Prévisions des résultats 2019-2020	Résultats prévus 2020-2021	Écart (résultats prévus pour 2020-2021 moins prévisions des résultats de 2019-2020)
Total des dépenses	172 375 579	184 073 898	11 698 319
Total des revenus	0	0	0
Coût de fonctionnement net avant le financement du gouvernement et les transferts	172 375 579	184 073 898	11 698 319

Renseignements ministériels

Profil organisationnel

Ministre de tutelle:

Ministre du Développement économique et des Langues officielles

L'honorable Mélanie Joly, C.P., députée

Administrateur général:

James Meddings

Portefeuille ministériel:

Innovation, Sciences et Développement économique

Instruments habilitants:

[Décret C.P. 2009-1410](#)^v du 13 août 2009, modifiant l'annexe I.1 de la *Loi sur la gestion des finances publiques* pour inclure l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario comme ministère.

[Décret C.P. 2009-1411](#)^{vi} du 13 août 2009, selon lequel le ministère de l'Industrie a transféré à l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario, la responsabilité à l'égard du secteur de l'administration publique fédérale connu sous le nom de Direction générale du développement économique régional du Sud de l'Ontario.

Année d'incorporation ou de création:

2009

Raison d'être, mandat et rôle: composition et responsabilités

“La section « Raison d'être, mandat et rôle: composition et responsabilités » est accessible sur le [site Web de FedDev Ontario](#).

Pour de plus amples informations sur les engagements de la lettre de mandat organisationnelle du ministère, veuillez vous reporter à la [lettre de mandat du ministre](#).

Contexte opérationnel

Des renseignements sur le contexte opérationnel sont accessibles sur le [site Web de FedDev Ontario](#).

Cadre de présentation de rapports

Le cadre ministériel des résultats et le répertoire des programmes approuvés de FedDev Ontario pour 2020-2021 sont illustrés ci-dessous.

Responsabilités essentielles : Développement économique dans le Sud de l'Ontario

Services internes

Cadre ministériel des résultats

Résultat ministériel: Les collectivités du Sud de l'Ontario sont diversifiées sur le plan économique.

- Indicateur: Pourcentage de PME appartenant majoritairement à des femmes, des Autochtones, des jeunes, des minorités visibles et des personnes handicapées dans le Sud de l'Ontario
- Indicateur: Pourcentage d'emplois professionnels, scientifiques et technologiques dans l'économie du Sud de l'Ontario
- Indicateur: Montant obtenu par dollar investi par FedDev Ontario dans les projets communautaires

Résultat ministériel: Les entreprises du Sud de l'Ontario investissent dans le développement et la commercialisation de technologies novatrices.

- Indicateur: Valeur des dépenses d'affaires en recherche et développement des entreprises qui reçoivent des fonds des programmes de FedDev Ontario (en dollars)
- Indicateur: Pourcentage d'entreprises qui collaborent avec des établissements d'enseignement supérieur dans le Sud de l'Ontario

Résultat ministériel: Les entreprises du Sud de l'Ontario sont innovatrices et en croissance

- Indicateur: Nombre d'entreprises à forte croissance dans le Sud de l'Ontario
- Indicateur: Valeur des exportations de biens (en dollars) de l'Ontario
- Indicateur: Valeur des exportations de technologies propres (en dollars) du Sud de l'Ontario
- Indicateur: Taux de croissance des revenus des entreprises financées par les programmes de FedDev Ontario

Répertoire des programmes

Accroissement d'échelle et productivité des entreprises

Écosystème d'innovation régional

Développement économique et diversification des collectivités

Renseignements connexes sur le répertoire des programmes

Des renseignements sur les dépenses prévues, les ressources humaines et les résultats liés au répertoire des programmes de FedDev Ontario sont accessibles dans l'[InfoBase du GC](#)^{vii}.

Tableaux de renseignements supplémentaires

Les tableaux de renseignements supplémentaires ci-dessous sont accessibles sur le [site Web de FedDev Ontario](#).

- ▶ [Stratégie ministérielle de développement durable](#)
- ▶ [Renseignements sur les programmes de paiements de transfert](#)
- ▶ [Analyse comparative entre les sexes plus](#)

Dépenses fiscales fédérales

Le plan ministériel de FedDev Ontario ne comprend pas de renseignements sur les dépenses fiscales qui sont liées à ses résultats prévus pour 2020-2021.

Les mesures fiscales relèvent du ministre des Finances. Le ministère des Finances Canada publie chaque année des estimations et des projections du coût des dépenses fiscales fédérale dans le [Rapport sur les dépenses fiscales fédérales](#)^{viii}. Ce rapport fournit aussi des renseignements généraux détaillés sur les dépenses fiscales, y compris les objectifs, les renseignements historiques et les renvois aux programmes des dépenses fédérales connexes, ainsi que sur les évaluations fiscales, les rapports de recherche et les analyses comparatives entre les sexes. Les mesures fiscales présentées dans ce rapport relèvent uniquement du ministre des Finances.

Coordonnées de l'organisation

Adresse postale

Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario
139, promenade Northfield Ouest, unité 101
Waterloo, Ontario
N2L 5A6
Canada

Numéro de téléphone : 1-866-593-5505

Numéro de télécopieur : 1-519-725-4976

Site Web : <http://www.feddevontario.gc.ca>

Annexe: définitions

analyse comparative entre les sexes plus (ACS+) (gender-based analysis plus [GBA+])

Approche analytique qui sert à évaluer les répercussions potentielles des politiques, des programmes et des initiatives sur les femmes, les hommes et les personnes de divers genres en tenant compte de multiples facteurs, qui incluent la race, l'ethnicité, la religion, l'âge ainsi que les déficiences physiques et intellectuelles.

cadre ministériel des résultats (Departmental Results Report)

Cadre qui comprend les responsabilités essentielles du ministère, les résultats ministériels et les indicateurs de résultat ministériel.

cible (target)

Niveau mesurable du rendement ou du succès qu'une organisation, un programme ou une initiative prévoit atteindre dans un délai précis. Une cible peut être quantitative ou qualitative.

crédit (appropriation)

Autorisation donnée par le Parlement d'effectuer des paiements sur le Trésor.

dépenses budgétaires (budgetary expenditures)

Dépenses de fonctionnement et en capital; paiements de transfert à d'autres ordres de gouvernement, à des organisations ou à des particuliers; et paiements à des sociétés d'État.

dépenses législatives (statutory expenditures)

Dépenses approuvées par le Parlement à la suite de l'adoption d'une loi autre qu'une loi de crédits. La loi précise les fins auxquelles peuvent servir les dépenses et les conditions dans lesquelles elles peuvent être effectuées.

dépenses non budgétaires (non-budgetary expenditures)

Recettes et décaissements nets au titre de prêts, de placements et d'avances, qui modifient la composition des actifs financiers du gouvernement du Canada.

dépenses prévues (planned spending)

En ce qui a trait aux plans ministériels et aux rapports sur les résultats ministériels, les dépenses prévues s'entendent des montants présentés dans le budget principal des dépenses.

Un ministère est censé être au courant des autorisations qu'il a demandées et a obtenues. La détermination des dépenses prévues relève du ministère, et ce dernier doit être en mesure de justifier les dépenses et les augmentations présentées dans son plan ministériel et son rapport sur les résultats ministériels.

dépenses votées (voted expenditures)

Dépenses approuvées annuellement par le Parlement par une loi de crédits. Le libellé de chaque crédit énonce les conditions selon lesquelles les dépenses peuvent être effectuées.

équivalent temps plein (full-time equivalent)

Mesure utilisée pour représenter une année-personne complète d'un employé dans le budget ministériel. Les équivalents temps plein sont calculés par un rapport entre les heures de travail assignées et les heures normales de travail prévues. Les heures normales sont établies dans les conventions collectives.

expérimentation (experimentation)

Conduite d'activités visant d'abord à explorer, puis à mettre à l'essai et à comparer les effets et les répercussions de politiques et d'interventions, afin d'étayer la prise de décision sur des éléments probants et d'améliorer les résultats pour les Canadiens en examinant ce qui fonctionne et ne fonctionne pas. L'expérimentation est liée à l'innovation (l'essai de nouvelles choses), mais est distincte de celle-ci, car elle suppose une comparaison rigoureuse des résultats. Par exemple, l'utilisation d'un nouveau site Web pour communiquer avec les Canadiens peut être une innovation; tester systématiquement le nouveau site Web par rapport aux outils de sensibilisation existants ou à un ancien site Web pour voir lequel favorise un engagement accru est une expérimentation.

indicateur de rendement (performance indicator)

Moyen qualitatif ou quantitatif de mesurer un extrant ou un résultat en vue de déterminer le rendement d'une organisation, d'un programme, d'une politique ou d'une initiative par rapport aux résultats attendus.

indicateur de résultat ministériel (departmental result indicator)

Facteur ou variable qui présente une façon valide et fiable de mesurer ou de décrire les progrès réalisés par rapport à un résultat ministériel.

initiative horizontale (horizontal initiative)

Initiative dans le cadre de laquelle deux organisations fédérales ou plus reçoivent du financement dans le but d'atteindre un résultat commun, souvent associé à une priorité du gouvernement.

plan (plan)

Exposé des choix stratégiques qui montre comment une organisation entend réaliser ses priorités et obtenir les résultats connexes. De façon générale, un plan explique la logique qui sous-tend les stratégies retenues et tend à mettre l'accent sur des mesures qui se traduisent par des résultats attendus.

plan ministériel (Departmental Plan)

Exposé des plans et du rendement attendu d'un ministère sur une période de 3 ans. Les plans ministériels sont présentés au Parlement chaque printemps.

priorité ministérielle (departmental priority)

Plan ou projet sur lequel un ministère a choisi de se concentrer et de faire rapport au cours de la période de planification. Les priorités ministérielles représentent ce qui est le plus important ou ce qui doit être fait en premier pour appuyer l'atteinte des résultats ministériels souhaités.

priorités pangouvernementales (government-wide priorities)

Aux fins du Plan ministériel 2020-2021, les priorités pangouvernementales renvoient aux thèmes de haut niveau qui décrivent le programme du gouvernement énoncé dans le discours du Trône de 2015: Croissance de la classe moyenne; Un gouvernement ouvert et transparent; Un environnement sain et une économie forte; La diversité fait la force du Canada; et Sécurité et possibilités.

production de rapports sur le rendement (performance reporting)

Processus de communication d'information sur le rendement fondée sur des éléments probants. La production de rapports sur le rendement appuie la prise de décisions, la responsabilisation et la transparence.

programme (program)

Services et activités, pris séparément ou en groupe, ou une combinaison des deux, qui sont gérés ensemble au sein du ministère et qui portent sur un ensemble déterminé d'extrants, de résultats ou de niveaux de services.

rapport sur les résultats ministériels (Departmental Results Report)

Présentation d'information sur les réalisations réelles d'un ministère par rapport aux plans, aux priorités et aux résultats attendus énoncés dans le plan ministériel correspondant.

rendement (performance)

Utilisation qu'une organisation a faite de ses ressources en vue d'obtenir ses résultats, mesure dans laquelle ces résultats se comparent à ceux que l'organisation souhaitait obtenir, et mesure dans laquelle les leçons apprises ont été cernées.

répertoire des programmes (program inventory)

Compilation de l'ensemble des programmes du ministère et description de la manière dont les ressources sont organisées pour contribuer aux responsabilités essentielles et aux résultats du ministère.

responsabilité essentielle (core responsibility)

Fonction ou rôle permanent exercé par un ministère. Les intentions du ministère concernant une responsabilité essentielle se traduisent par un ou plusieurs résultats ministériels auxquels le ministère cherche à contribuer ou sur lesquels il veut avoir une influence.

résultat (result)

Conséquence externe attribuable en partie aux activités d'une organisation, d'une politique, d'un programme ou d'une initiative. Les résultats ne relèvent pas d'une organisation, d'une politique, d'un programme ou d'une initiative unique, mais ils s'inscrivent dans la sphère d'influence de l'organisation.

résultat ministériel (departmental result)

Conséquence ou résultat que vise un ministère. Un résultat ministériel échappe généralement au contrôle direct des ministères, mais il devrait être influencé par les résultats du niveau des programmes.

résultat stratégique (strategic outcome)

Avantage durable et à long terme pour les Canadiens qui est rattaché au mandat, à la vision et aux fonctions de base d'une organisation.

Notes en fin d'ouvrage

- i. InfoBase du GC, <https://www.tbs-sct.gc.ca/ems-sgd/edb-bdd/index-fra.html#start>
- ii. InfoBase du GC, <https://www.tbs-sct.gc.ca/ems-sgd/edb-bdd/index-fra.html#start>
- iii. InfoBase du GC, <https://www.tbs-sct.gc.ca/ems-sgd/edb-bdd/index-fra.html#start>
- iv. Budget principal des dépenses 2020-21, <https://www.canada.ca/fr/secretariat-conseil-tresor/services/depenses-prevues/plan-depenses-budget-principal.html>
- v. Décret C.P. 2009-1410, <https://decrets.canada.ca/attachment.php?attach=21294&lang=fr>
- vi. Décret C.P. 2009-1411, <https://decrets.canada.ca/attachment.php?attach=21295&lang=fr>
- vii. InfoBase du GC, <https://www.tbs-sct.gc.ca/ems-sgd/edb-bdd/index-fra.html#start>
- viii. Rapport sur les dépenses fiscales fédérales, <https://www.canada.ca/fr/ministere-finances/services/publications/depenses-fiscales.html>