



# Évaluation du Programme de développement des capacités spatiales

## Qu'est-ce que le PDCS ??

Le **Programme de développement des capacités spatiales (PDCS)** soutient des activités qui vont de la recherche et développement préalable aux missions à la démonstration en vol en temps opportun, tout en développant la main-d'œuvre spatiale de demain, dans le but de positionner le secteur spatial canadien pour saisir les opportunités à l'échelle mondiale. Le PDCS vise à offrir aux bénéficiaires une **approche complète – de l'idée à l'espace – en intervenant tout au long du continuum de l'innovation**. Le programme combine sept initiatives de l'ASC ayant chacune leurs mandats et objectifs respectifs, mais qui, considérées collectivement, permettent d'adopter une approche intégrée.



## Comment peut-on améliorer ce programme?

L'évaluation recommande que l'ASC clarifie la mise en œuvre opérationnelle de la vision stratégique du Programme de développement des capacités spatiales et **élabore un plan de gestion du changement et un plan de communication** qui tiennent compte des orientations du programme.



Le **PDCS**, une approche **INTÉGRÉE pour promouvoir l'innovation spatiale** auprès des étudiants, des jeunes professionnels du milieu académique et de l'industrie spatiale.

## À propos de l'évaluation

S'inscrivant dans une démarche constructive, l'évaluation a porté sur l'implantation de l'approche intégrée proposée par le PDCS depuis son entrée en vigueur le 1<sup>er</sup> avril 2018.

Elle a été menée par l'équipe d'évaluation de l'Agence spatiale canadienne (ASC) de septembre 2018 à mars 2020 en réponse à la **Politique sur les résultats du Secrétariat du Conseil du Trésor**.

L'évaluation a utilisé une approche à **méthodes mixtes** combinant des **analyses qualitatives et quantitatives** y compris:



Examen de documents, de données sur le rendement et de données financières;



Entrevues avec des informateurs clés;



Études de cas.





# Évaluation du Programme de développement des capacités spatiales

## Qu'avons-nous appris ??

Les évaluations antérieures de chacune des initiatives composant le PDCS ont **confirmé** leur **pertinence** et leur **capacité à contribuer au développement des capacités spatiales**.

L'analyse des conditions de succès à la mise en œuvre de l'approche intégrée du programme a permis de mettre en lumière les **défis relatifs à l'intégration des initiatives complémentaires qui composent le PDCS**. L'intégration de programmes ou d'initiatives est une démarche qui requiert des efforts non négligeables de planification et de mise en œuvre. C'est le défi auquel le PDCS est actuellement confronté.

L'évaluation reconnaît les efforts d'intégration déjà entrepris par le personnel du programme depuis la création du PDCS et son engagement dans une démarche d'amélioration continue. L'évaluation de l'implantation de l'approche intégrée proposée par le PDCS a permis de faire le point sur sa mise en œuvre et de fournir des **pistes d'amélioration en regard de chacune des sept conditions de succès identifiées**.

