CNRC.CANADA.CA
ISSN 2563-5069

PLAN D'ÉVALUATION MINISTÉRIEL DE 2020-2021 À 2024-2025, CONSEIL NATIONAL DE RECHERCHES DU CANADA

Le calendrier d'évaluation est fondé sur les évaluations exigées en vertu de la LGFP (programmes de subventions et contributions et engagements du Secrétariat du Conseil du Trésor) et l'évaluation des autres dépenses de programmes directes (moment choisi en fonction du risque, des besoins et des priorités). Il respecte les exigences de la *Politique sur les résultats* et le Cadre ministériel des résultats. Il a été préparé en consultation avec les membres du Comité de la haute direction et les directeurs généraux du CNRC.

FAITS SAILLANTS DE 2019-2020

ÉVALUATIONS COMPLÉTÉES

- ✓ Aérospatiale
- ✓ Thérapeutique en santé humaine
- ✓ Dispositifs médicaux

EXAMENS DE PROGRAMME COMPLÉTÉS

- ✓ Bioproduits chimiques spécialisés
- ✓ Technologies de la santé

LEADERSHIP EN PRATIQUE

- Conférenciers à deux événements de la série d'apprentissages sur l'évaluation de l'École de la fonction publique du Canada portant sur la gestion stratégique de l'évaluation
- Approbation de trois présentations au congrès de la Société canadienne d'évaluation de 2021
- Fer de lance de communautés de pratique (p. ex., évaluation dans les ministères et organismes à vocation scientifique)

UTILISATION DE NOS PRODUITS AU CNRC

- Conception de politiques et de programmes
- Affectation/réaffectation des ressources
- Sensibilisation et information accrues pour les parties prenantes

PRISE DE DÉCISIONS ÉCLAIRÉE PAR LES ÉVALUATIONS ET EXAMENS DE PROGRAMME

- 100 % des répondants du CNRC jugent que les recommandations sont utiles et réalisables
- 100 % déclarent que les évaluations/examens de programme ont été bénéfiques pour la gestion des programmes
- ***Nouveau en 2019-2020 :*** Toutes les évaluations ont inclus une analyse des répercussions fondée sur le genre

EXPERTISE CONFIRMÉE PAR LES COMITÉS D'EXAMEN PAR LES PAIRS

- 88 % des membres des comités d'examen recommanderaient à un collègue de participer
- 87 % affirment que les rapports de résultats préliminaires du Groupe d'évaluation du CNRC ont joué un rôle important dans leur évaluation
- **«Appui à toute épreuve de l'équipe du Bureau de la vérification et de l'évaluation.» — membre d'un comité d'examen par les pairs**

MEILLEURES PRATIQUES ADOPTÉES ET PROMUES

- **Coordination avec les autres examens en cours au CNRC :** Les évaluations ont été coordonnées avec les examens des installations afin de profiter de la présence des pairs examinateurs et ainsi limiter les visites sur les lieux ou minimiser le fardeau imposé aux centres de recherche en tirant parti de ces autres examens.
- **Orientation et soutien pour la conception de programmes :** Des méta-analyses des examens de programme précédents ont été réalisées afin de cerner les enjeux organisationnels. Les résultats de ces analyses ont été partagés en vue de soutenir les directeurs généraux dans l'élaboration de nouveaux programmes ainsi que pour appuyer le développement de cadres de mesure du rendement, d'outils de collecte de données et de modèles logiques pour le nouveau Programme de collaboration en science, en technologie et en innovation (PCSTI).
- **Amélioration des rapports :** L'utilisation de documents de présentation (diapositives) a été mise à l'essai et les documents adaptés avec succès pour tous les rapports d'évaluation afin de transmettre clairement les principaux résultats et les preuves à l'appui aux cadres supérieurs et au public.
- **Recours aux conseils consultatifs des centres de recherche :** Les conseils consultatifs ont été consultés pour déterminer la portée des évaluations et identifier des pairs examinateurs en vue d'accélérer l'étape de planification.
- **Réduction du fardeau imposé aux centres de recherche :** Les processus opérationnels d'examen des données ont été rationalisés et normalisés afin de réduire le fardeau imposé aux centres de recherche et aux autres fonctions organisationnelles (p. ex., SPA, Communications ou RH).
- **Définition d'une approche et d'une orientation pour l'intégration de l'ACS+ aux évaluations :** Une approche a été créée pour assurer l'uniformité de l'application de l'ACS+ aux évaluations et des lignes directrices élaborées pour guider le choix des éléments de l'ACS+ à intégrer aux évaluations.

PRIORITÉS ET ACTIONS POUR 2020-2021

ÉVALUATIONS À TERMINER

- Automobile et Transports de surface
- Construction
- Services de conception et de fabrication
- Métrologie
- Examen rétrospectif des programmes
- Évaluations horizontales (Initiative horizontale Lutte contre la pollution atmosphérique et Initiative de recherche et développement en génomique)

À DÉBUTER EN 2020-2021

- Développement des cultures et des ressources aquatiques
- Affiliations internationales
- Herzberg, Astronomie et Astrophysique
- Nanotechnologie
- Génie océanique, côtier et fluvial

CE QUE NOUS FAISONS

- Nous menons des projets d'évaluation qui appuient le CNRC dans la réalisation de son mandat, en particulier dans l'atteinte de solides résultats et la mise en place d'une saine intendance (renouveler le Plan de vérification fondé sur le risque et le Plan d'évaluation ministériel).
- Nous fournissons des avis impartiaux et opportuns et offrons une réflexion prospective à la direction sur un éventail d'enjeux, y compris sur les nouveaux modèles d'affaires, les risques et les activités courantes.
- Nous contribuons au positionnement et à la promotion de la fonction d'évaluation dans le contexte plus large de l'administration fédérale.

COMMENT NOUS LE FAISONS

- En réduisant le fardeau imposé aux CDP, p. ex., en utilisant l'analytique de données, en limitant la quantité de données nécessaires, en tirant parti des données existantes, en améliorant les rapports, la planification et la coordination entre les équipes de vérification et d'évaluation et en utilisant des approches agiles.
- En maintenant une approche axée sur les employés privilégiant notamment la conciliation travail-vie personnelle, les prix et la reconnaissance, le mieux-être, la formation et les possibilités de perfectionnement.
- En réévaluant et optimisant la structure organisationnelle, l'affectation des ressources et les méthodes de travail du BVE, y compris par une définition plus précise de la portée des projets, l'utilisation de l'analytique de données, l'amélioration des méthodes de rapports et la réalisation de projets de vérification et d'évaluation conjoints.

RESSOURCES PRÉVUES 2020-2021

	Budget 2020-2021
Salaires (y compris le Régime d'avantages sociaux des employés)	2 000 000 $
Exploitation et maintenance (E et M) du BVE	182 800$
TOTAL (BVE)	**2 182 800$**
Dépenses d'E et M d'autres unités du CNRC	105 000$
Dépenses d'E et M d'autres ministères	21 200$
Total des dépenses d'évaluation prévues	**2 309 000$**

Groupe d'évaluation : **15 employés**

CALENDRIER DES ÉVALUATIONS ET DES EXAMENS DE PROGRAMME 2021-2025

Évaluations	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025
TECHNOLOGIES NUMÉRIQUES					
Technologies numériques					
TECHNOLOGIES ÉMERGENTES					
Électronique et photonique avancées					
Herzberg Astronomie et Astrophysique					
Métrologie					
Nanotechnologie					
Technologies de sécurité et de rupture					
TRIUMF			LGFP		
GÉNIE					
Construction	CT				
Énergie, Mines et Environnement					
Génie océanique, côtier et fluvial					
PARI					
PARI*		MC/LGFP**			
Programme d'aide à l'innovation du PARI		LGFP			
SCIENCES DE LA VIE					
Développement des cultures et des ressources aquatiques					
Thérapeutique en santé humaine					
Dispositifs médicaux					
TRANSPORTS ET FABRICATION					
Aérospatiale					
Automobile et Transports de surface					
SERVICES HABILITANTS ET AUTRES					
Services de gestion des affaires					
Collaboration en science, en technologie et en innovation (PCSTI) — Rayonnement			MC/LGFP**		
PCSTI – Idéation			MC/LGFP**		
PCSTI – Initiatives de collaboration en R-D			MC/LGFP**		
Services de conception et de fabrication					
Affiliations internationales	LGFP				
Stratégie internationale					
Bibliothèque scientifique nationale					
ÉVALUATIONS HORIZONTALES					
Initiative Lutte contre la pollution atmosphérique	CT				
Plan d'action pour les sites contaminés fédéraux				CT	
Initiative de recherche et développement en génomique (projets prioritaires communs)					
Stratégie emploi jeunesse ***					LGFP

LÉGENDE :

- Évaluation
- Évaluation menée par un autre ministère

LGFP Évaluation requise en vertu de la Loi sur la gestion des finances publiques, article 42.1(1)

MC Évaluation requise en vertu d'un engagement pris dans un mémoire au Cabinet

CT Évaluation requise en vertu d'un engagement pris dans une présentation au Conseil du Trésor

* Evaluation will include IRAP's involvement in the COVID-19 Challenges Procurement Program

** Les résultats de l'évaluation traiteront des exigences liées au MC Repenser le CNRC, lequel établit la nécessité d'une métaévaluation en 2022.

*** Les exigences de l'évaluation incluront tout financement supplémentaire reçu par la SEJ pour le soutien lié à la COVID-19.

NOTA : Deux services habilitants, Technologie de l'information et Gestion des biens immobiliers, seront inclus dans les évaluations régulières des centres de recherche étant donné leur rôle clé dans leurs activités.