



# Bulletin sur le marché du travail

Ontario

Mars 2021



Ce Bulletin sur le marché du travail fournit une analyse des résultats de l'Enquête sur la population active pour la province de l'Ontario, y compris les régions de Hamilton—Niagara Peninsula, Kingston—Pembroke, Kitchener—Waterloo—Barrie, London, Muskoka—Kawarthas, Northeast, Northwest, Ottawa, Stratford—Bruce Peninsula, Toronto et Windsor—Sarnia.

## APERÇU

### Tendances de la population active – baisse de l'emploi en Ontario au premier trimestre de 2021

- Le nombre d'emplois a diminué de 12 800 au premier trimestre de 2021
- La progression de l'emploi était entièrement due au travail à temps plein (+87 200)
- Le taux de chômage a diminué de 0,5 point de pourcentage pour se fixer à 9,0 %.
- Le taux de chômage des jeunes (de 15 à 24 ans) a diminué de 1,6 point de pourcentage pour atteindre 19,3 %.

L'emploi en Ontario a diminué de 12 800 (-0,2 %) au premier trimestre de 2021 par rapport au trimestre précédent, après deux hausses trimestrielles consécutives. Les gains étaient entièrement attribuables à une augmentation du nombre d'emplois à temps plein (+87 200; +1,5 %), tandis que l'emploi à temps partiel a diminué de 100 100 (-7,8 %). Le nombre d'Ontariens sans emploi a diminué de 50 600 (-6,7 %), mais la taille de la population active s'est réduite de 63 400 (-0,8 %). Alors que le taux de chômage a diminué de 0,5 point de pourcentage pour s'établir à 9,0 %, les taux d'activité et d'emploi ont tous deux baissé, s'établissant respectivement à 64,4 % et 58,7 %.

L'emploi des jeunes en Ontario a diminué de 44 700 (-4,8 %) au premier trimestre de 2021, la majorité de ces pertes provenant de l'emploi à temps partiel (-42 100; -9,8 %). Dans ce groupe d'âge, les baisses se sont produites dans des proportions similaires pour les hommes (23 300, soit -4,7 %) et pour les femmes (21 500, soit -4,9 %). Le taux de chômage des jeunes a diminué de 1,6 point de pourcentage pour atteindre 19,3 %, le chômage des jeunes ayant diminué de 34 900 (-14,2 %). La population active a diminué de 79 600 (-6,8 %) après deux hausses trimestrielles consécutives. Les taux d'activité et d'emploi trimestriels des jeunes ont tous deux diminué, passant respectivement à 59,0 % et 47,6 %.

Entre les premiers trimestres de 2021 et de 2020, l'emploi en Ontario a diminué de 148 000 (-2,0 %) impactant autant les temps pleins que les temps partiels. La majorité des pertes d'une année à l'autre ont été enregistrées dans l'emploi à temps partiel (-119 300; -9,1 %), alors que l'emploi à temps plein subissait une moindre baisse (-28 700; -0,5 %). Le nombre d'Ontariens au chômage ayant augmenté de 234 800 (+49,6 %), le taux de chômage a grimpé de 2,9 points de pourcentage depuis le premier trimestre de 2020. Le taux d'activité demeure identique et le taux d'emploi a diminué de 1,8 point de pourcentage d'une année à l'autre.

L'emploi au Canada a augmenté de 44 100 (+0,2 %) au premier trimestre de 2021 par rapport au quatrième trimestre de 2020, les gains étant entièrement attribuables à une augmentation du nombre d'emplois à temps plein (+194 900; +1,3 %). Sur le plan provincial, le Québec, l'Ontario, Terre-Neuve et la Saskatchewan ont tous enregistré des pertes en glissement trimestriel au premier trimestre. Le taux de chômage national a diminué de 0,4 point de pourcentage pour atteindre 8,4 %, le nombre de chômeurs canadiens ayant diminué de 89 600 (-5,0 %). La population active a également diminué de 45 500 (-0,2 %), tandis que le taux d'activité a légèrement baissé à 64,9 % et que le taux d'emploi est resté inchangé à 59,4 %.

La Banque du Canada a laissé son taux directeur à 0,25 % le 10 mars 2021, inchangé depuis le 27 mars 2020. La Banque poursuivra son programme d'assouplissement quantitatif jusqu'à ce que la reprise après la pandémie de COVID-19 soit bien amorcée et l'adaptera si nécessaire pour contribuer à ramener l'inflation à la cible, de manière plus durable<sup>1</sup>.

Aux États-Unis, le nombre total d'emplois salariés non agricoles a augmenté de 916 000 en mars, et le taux de chômage est passé de 6,2 % en février à 6,0 %<sup>2</sup>. L'augmentation de l'emploi salarié marque la reprise de l'activité économique, après avoir été mise sous cloche pour endiguer la COVID-19. La plus forte croissance de l'emploi concernait les secteurs des loisirs et de l'hôtellerie, de l'enseignement public et privé et de la construction.

### Données trimestrielles sur la population active, Ontario

Données désaisonnalisées	1er trimestre	4e trimestre	1er trimestre	Variation trimestrielle		Variation annuelle	
	2021	2020	2020	Nombre	%	Nombre	%
<b>Population 15 + ('000)</b>	12 291,6	12 266,1	12 170,9	25,5	0,2	120,6	1,0
<b>Population active ('000)</b>	7 921,6	7 985,0	7 834,7	-63,4	-0,8	86,8	1,1
<b>Emploi ('000)</b>	7 213,1	7 226,0	7 361,1	-12,8	-0,2	-148,0	-2,0
Temps plein ('000)	6 026,7	5 939,4	6 055,4	87,2	1,5	-28,7	-0,5
Temps partiel ('000)	1 186,5	1 286,6	1 305,7	-100,1	-7,8	-119,3	-9,1
<b>Chômage ('000)</b>	708,4	759,0	473,6	-50,6	-6,7	234,8	49,6
<b>Taux de chômage (%)</b>	9,0	9,5	6,1	-0,5	-	2,9	-
<b>Taux d'activité (%)</b>	64,4	65,1	64,4	-0,7	-	0,0	-
<b>Taux d'emploi (%)</b>	58,7	58,9	60,5	-0,2	-	-1,8	-

Remarque : Les totaux peuvent ne pas correspondre aux sommes indiquées en raison des arrondissements

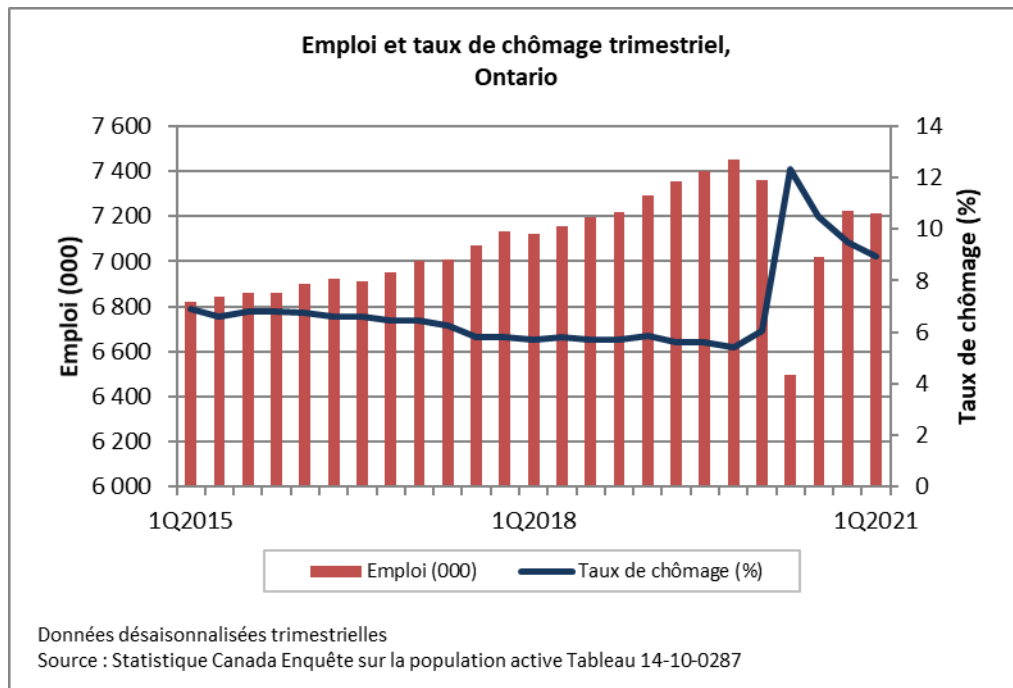
Source : Statistique Canada Enquête sur la population active – Tableau 14-10-0287, anciennement CANSIM 282-0087

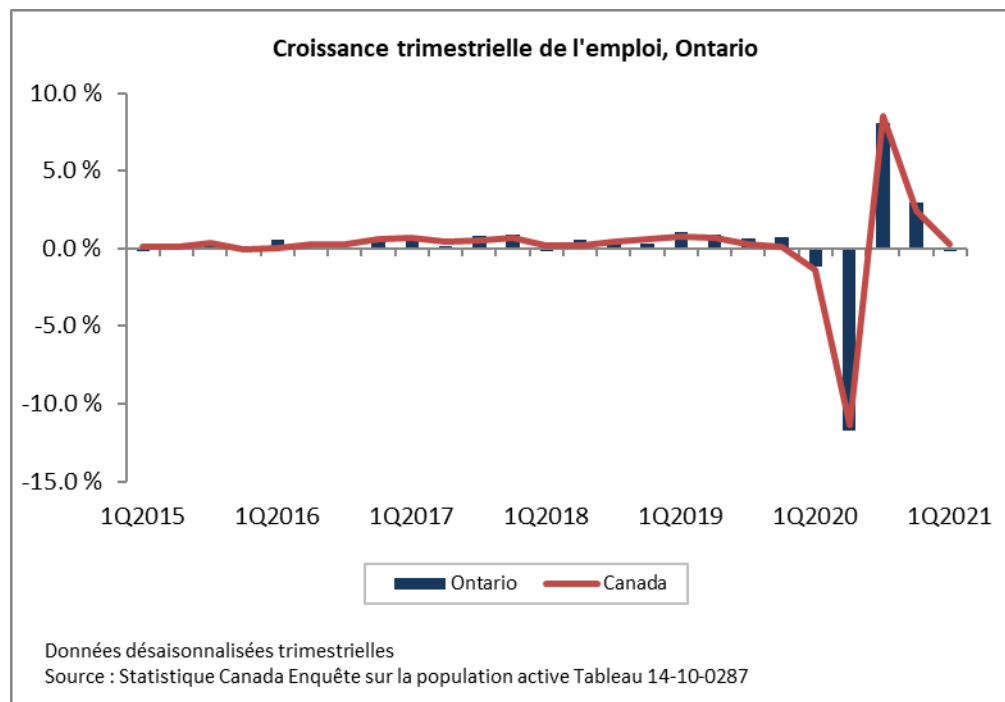
**Taux de chômage trimestriel selon l'âge et le sexe, Ontario**

Données désaisonnalisées	1er trimestre 2021 (%)	4er trimestre 2020 (%)	1er trimestre 2020 (%)	Variation trimestrielle	Variation annuelle
				(points de %)	(points de %)
<b>Total</b>	8,9	9,5	6,0	-0,6	2,9
<b>25 ans et plus</b>	7,3	7,5	5,0	-0,2	2,3
Hommes - 25 ans et plus	7,0	7,2	4,7	-0,2	2,3
Femmes - 25 ans et plus	7,6	7,9	5,4	-0,3	2,2
<b>15 à 24 ans</b>	19,2	20,9	12,2	-1,7	7,0
Hommes - 15 à 24 ans	18,0	18,6	12,3	-0,6	5,7
Femmes - 15 à 24 ans	20,6	23,3	12,1	-2,7	8,5

Remarque : Les totaux peuvent ne pas correspondre aux sommes indiquées en raison des arrondissements

Source : Statistique Canada Enquête sur la population active – Tableau 14-10-0287, anciennement CANSIM 282-0087





## EMPLOI PAR INDUSTRIE

### Les niveaux d'emploi restent stables dans le secteur de la production de biens de l'Ontario au premier trimestre de 2021

L'emploi dans le secteur de la **production de biens** de l'Ontario est resté stable entre le premier trimestre de 2021 et le quatrième trimestre de 2020 cachant, malgré tout, des disparités notables au sein de ce secteur. L'emploi a augmenté dans la construction (+10 500; +2,5 %) et les services publics (+400; +0,7 %), alors qu'il a diminué dans toutes les autres industries productrices de biens, notamment l'agriculture (-6 500; -9,2 %); la foresterie, la pêche, les mines, les carrières, le pétrole et le gaz (-3 300; -8,7 %) et la fabrication (-1 000; -0,1 %).

**Dans le secteur de la construction**, les niveaux d'emploi ont augmenté de 10 500 (+2,0 %) au premier trimestre de 2021. On estime que 85 % des activités de construction amorcées avant l'entrée en vigueur de l'état d'urgence à l'échelle de la province le lendemain de Noël ont pu se poursuivre pendant cette période<sup>3</sup>. Les projets retardés provenaient principalement de projets commerciaux ou résidentiels non initiés pendant cette période<sup>4</sup>.

À la mi-janvier, le gouvernement de l'Ontario a annoncé que tout projet de construction financé par les gouvernements fédéral ou provincial pouvait se poursuivre pendant le confinement, étant jugé essentiel<sup>5</sup>. En février, le gouvernement du Canada s'est engagé à consacrer 5,9 milliards de dollars à des projets de relance liés au transport en commun à court terme, tout en créant un transfert permanent pour le transport en commun d'une valeur de 3,0 milliards de dollars par an pour les municipalités à partir de 2026<sup>6</sup>. En mars, le gouvernement fédéral a en outre promis d'étendre son programme Initiative pour la création rapide de logements afin d'aider les fournisseurs de logements à créer des centaines de nouveaux logements abordables à Toronto cette année<sup>7</sup>.

Selon le sondage de février du Secrétariat ontarien à la construction (SOC) auprès des entrepreneurs, un peu plus d'un quart des travaux des entrepreneurs ont été arrêtés, soit un record depuis mai 2020<sup>8</sup>. Depuis le 10 février, tous les projets ou activités de construction résidentielle en Ontario ont été jugés essentiels et autorisés à se poursuivre ou à redémarrer<sup>9</sup>. Les mises en chantier de logements en Ontario ont atteint une moyenne de 84 600 en janvier et février 2021, soit une légère augmentation par rapport à la moyenne de 81 400 au quatrième trimestre de 2020<sup>10</sup>.

De grands projets ont débuté au premier trimestre de 2021, notamment un nouvel établissement de soins de longue durée à Cornwall, qui ouvrira en 2022 et créera jusqu'à 110 nouveaux emplois<sup>11</sup>, un projet de construction d'immeubles de grande hauteur de 300 millions de dollars à London<sup>12</sup>, et le projet de couverture cellulaire du Réseau régional de l'Est de l'Ontario de 300 millions de dollars. Le projet de couverture cellulaire devrait créer 3 000 nouveaux emplois grâce à la construction de 300 nouvelles tours de téléphonie cellulaire et à la modernisation de 300 tours existantes<sup>13</sup>.

Les niveaux de main-d'œuvre dans l'industrie **manufacturière** de l'Ontario sont demeurés relativement stables du quatrième trimestre de 2020 au premier trimestre de 2021, diminuant de 1 000 (-0,1 %). L'indice des directeurs d'achat du secteur manufacturier canadien IHS Markit est passé de 57,9 en décembre 2020 à 58,5 en mars 2021<sup>14</sup>. Cependant, de vastes pans de l'industrie manufacturière ont été pénalisés par la pénurie mondiale de semi-conducteurs, impactant notamment la sous-industrie de la construction automobile. Cette situation s'explique, entre autres, par une forte augmentation de la demande de produits électroniques, par des restrictions commerciales à l'échelle mondiale<sup>15</sup> et par la fermeture pendant plusieurs semaines d'une usine de semi-conducteurs Samsung au Texas, frappé par des tempêtes hivernales<sup>16</sup>. La pénurie mondiale de semi-conducteurs a engendré des fermetures temporaires, comme les usines de montage Stellantis de Brampton et de Windsor<sup>17</sup>, l'usine Honda d'Alliston<sup>18</sup>, l'usine CAMI de General Motors à Ingersoll<sup>19</sup> et l'usine de montage Ford d'Oakville<sup>20</sup>. Le ralentissement de la production dans les usines de montage d'automobiles a provoqué <sup>21</sup>une baisse de près de 10 % des ventes des fabricants de véhicules automobiles de l'Ontario sur une base mensuelle en janvier 2021. En outre, les ventes de véhicules légers au Canada ont diminué de 17 % en janvier 2021 et de 10 % en février 2021 en glissement annuel. La baisse de 20 % en Ontario constitue le plus important recul sur l'année<sup>22</sup>.

La sous-industrie de la fabrication de matériel de transport a été malmenée au premier trimestre de 2021. En février, JD Norman Industries, qui fournissait des pièces automobiles à General Motors, a fermé son usine de Windsor, qui employait environ 65 travailleurs<sup>23</sup>. En février également, De Havilland Aircraft of Canada a annoncé cesser la fabrication de l'avion Dash 8-400 dans son usine de Downsview à Toronto pour une durée indéterminée, les compagnies aériennes réévaluant leurs coûts dans une conjoncture difficile. Cette décision a affecté environ 500 employés<sup>24</sup>.

D'importantes mises à pied ont été annoncées dans d'autres segments de l'industrie manufacturière de l'Ontario au cours du trimestre. Toolplas Systems Inc, un fabricant de moules à injection, a fermé ses deux usines de Windsor, entraînant ainsi la perte de 200 emplois<sup>25</sup>. Par ailleurs, Canopy Growth Corp. a annoncé la mise à pied de 75 employés en Amérique du Nord, la majorité étant située à son siège social de Smiths Falls<sup>26</sup>.

Parmi les nouvelles positives pour l'industrie manufacturière de l'Ontario, Maple Lodge Farms prévoit agrandir ses installations de Brampton et ajouter un magasin de détail, créant ainsi 400 emplois au cours des cinq prochaines années<sup>27</sup>. En outre, le 31 mars, les gouvernements du Canada et de l'Ontario, la Ville de Toronto et Sanofi Pasteur

ont annoncé un investissement conjoint de 925 millions de dollars dans une nouvelle usine de fabrication de vaccins à Toronto, créant ainsi 300 emplois<sup>28</sup>.

L'emploi dans l'industrie **agricole** en Ontario a diminué de 6 500 (-9,2 %) au premier trimestre de 2021, la pandémie continuant à impacter les travailleurs agricoles, en particulier les travailleurs étrangers temporaires. La première vague de travailleurs agricoles migrants arrive généralement fin janvier pour œuvrer dans les serres, suivie par d'autres au printemps. Le 16 mars, le gouvernement du Canada a annoncé qu'à partir du 21 mars, les travailleurs étrangers temporaires entrants pourront effectuer leur quarantaine obligatoire de 14 jours à la ferme et n'auront pas besoin de demeurer trois jours dans un hébergement autorisé par le gouvernement à condition qu'ils soient asymptomatiques et disposent d'un moyen de transport privé<sup>29</sup>. Les travailleurs qui utilisent les transports en commun devront rester dans un hébergement autorisé par le gouvernement en attendant les résultats des tests. On estime que 95 % des travailleurs étrangers temporaires pourront se rendre directement dans les exploitations agricoles pour s'auto-isoler. Pour ceux qui ont besoin d'un hébergement autorisé par le gouvernement, le gouvernement entend s'assurer que les employeurs et les travailleurs étrangers temporaires n'assumeront pas le coût de la quarantaine.

En glissement annuel, l'emploi a légèrement augmenté de 2 000 (+0,1 %) au premier trimestre de 2021 dans le secteur de la production de biens, par rapport à la même période de 2020, grâce à des gains dans l'industrie manufacturière (+37 100; +5,0 %). Le secteur de la construction a enregistré une perte d'emploi de 22 900 (-4,1 %), tout comme le secteur agricole (-11 700; -15,5 %).

### **Le secteur des services enregistre une baisse de l'emploi, tirée par l'hébergement, la restauration et le commerce**

Les niveaux d'emploi dans le secteur de la **production de services** en Ontario ont chuté de 12 800 (-0,2 %) du quatrième trimestre de 2020 au premier trimestre de 2021. L'emploi dans l'industrie de l'hébergement et de la restauration a enregistré la plus forte baisse (45 500, soit -12,7 %) et a diminué de 41 700 (-3,9 %) dans le secteur du commerce. Toutefois, la majorité des industries productrices de services a enregistré des hausses d'emploi au premier trimestre de 2021, portées par les soins de santé et de l'assistance sociale (+23 400; +2,7 %).

L'emploi dans le secteur de **l'hébergement et de la restauration** a été sévèrement touché par les restrictions sanitaires provinciales, chutant de 45 500 (-12,7 %) au premier trimestre de 2021 par rapport au trimestre précédent. Malgré le confinement provincial, mis en place le lendemain de Noël, les restaurants et les bars étaient autorisés à rester ouverts pour proposer des plats à emporter, des livraisons ou le service au volant<sup>30</sup>. Avec l'assouplissement progressif du confinement au premier trimestre de 2021, les repas en plein air ont été autorisés dans les régions situées en zone grise (Confinement) à partir du 20 mars, tandis que les règles relatives aux repas à l'intérieur ont été assouplies pour les niveaux rouge (Contrôler) et orange (Restreindre), comme défini par le Cadre d'intervention pour la COVID-19 qui compte cinq niveaux<sup>31</sup>.

Les ventes du sous-secteur des services de restauration et des débits de boissons de l'Ontario ont chuté de près de 20 % pour atteindre 1,34 milliard de dollars en janvier 2021, conséquence directe des restrictions imposées à l'échelle de la province<sup>32</sup>. En outre, l'hôtel Sheraton Ottawa a annoncé mettre à pied de façon permanente environ 70 travailleurs au cours du trimestre<sup>33</sup>, tandis que l'Association canadienne des conseillers en voyages indépendants estime que près de 200 agences de voyages en Ontario ont fermé pendant la pandémie et que ce nombre devrait augmenter au cours des prochains mois<sup>34</sup>.

Des évolutions positives ont permis de soutenir le secteur durement touché. Les inscriptions ont été lancées pour le programme CafeTO de Toronto, qui autorise l'installation de terrasses temporaires sur les trottoirs à temps pour la longue fin de semaine de mai<sup>35</sup>. De plus, le gouvernement versera, dans le cadre du budget de l'Ontario de 2021, environ 100 millions de dollars pour une nouvelle Subvention ontarienne pour le soutien aux petites entreprises du secteur du tourisme et de l'accueil et 100 millions de dollars pour un nouveau Programme ontarien de relance économique, tous deux étant à versement unique<sup>36</sup>.

L'industrie du **commerce** en Ontario, composée du commerce de détail et du commerce de gros, a observé des pertes d'emploi de 41 700 (-3,9 %) au premier trimestre de 2021. Les restrictions liées au confinement sur l'ensemble de l'Ontario, entrées en vigueur le lendemain de Noël, ont entraîné la fermeture de toutes les entreprises non essentielles pendant la majeure partie du premier trimestre de 2021. Les entreprises essentielles autorisées à rester ouvertes se sont vu imposer des limites de capacité plus strictes<sup>37</sup> et les centres commerciaux ont été fermés pour la vente au détail en personne, le public n'étant autorisé à accéder aux installations que pour les services essentiels. Au cours du premier trimestre, ces restrictions ont été assouplies et la levée progressive du décret d'urgence de rester à la maison a permis à certains détaillants de rouvrir leurs portes dans tout l'Ontario.

Nombre de gros détaillants ont annoncé des licenciements au cours du trimestre. La Compagnie de la Baie d'Hudson a annoncé le licenciement définitif de plus de 600 travailleurs partout au Canada, sur fond de fermeture de magasins liée aux mesures de confinement<sup>38</sup>. En outre, National Sports fermera tous ses magasins, répartis sur huit emplacements dans le sud de l'Ontario<sup>39</sup>. D'autres détaillants connus ont annoncé des licenciements au cours de cette période, notamment Godiva<sup>40</sup> et le détaillant de mode américain J. Crew<sup>41</sup>. L Brands a communiqué qu'elle fermerait 30 à 50 magasins au Canada et aux États-Unis cette année<sup>42</sup>. De son côté, The Disney Store prévoit la fermeture d'au moins 60 magasins en Amérique du Nord, le premier étant le centre commercial Square One à Mississauga<sup>43</sup>.

À l'inverse, certaines enseignes commerciales en Ontario tirent leur épingle du jeu, en accélérant le développement de leur plateforme électronique, telles que Loblaws, Sobeys et Metro<sup>44</sup>. Ces trois chaînes ont déclaré avoir doublé ou triplé leurs ventes en ligne en 2020 par rapport à l'année précédente. De plus, Lowe's Canada lance une vaste campagne d'embauche au printemps, en prévision d'un printemps très occupé pour la rénovation résidentielle. L'entreprise espère embaucher environ 3 000 personnes à temps plein et à temps partiel en Ontario<sup>45</sup>.

La situation dans le domaine **du transport et de l'entreposage** en Ontario s'avère encourageante, comme l'illustre la création de 19 400 (+5,7 %) emplois nets au cours du premier trimestre de 2021, malgré les mauvaises nouvelles qui ont impacté le secteur. Parmi les annonces faites par le gouvernement fédéral au cours du trimestre, citons la restriction des services aériens du Canada vers les destinations soleil populaires du Mexique et des Caraïbes du 30 janvier au 30 avril<sup>46</sup>. Il a également annoncé que, à partir du 22 février, tous les voyageurs aériens arrivant au Canada devront séjourner dans un hôtel approuvé par le gouvernement pendant un maximum de trois jours en attendant les résultats d'un test COVID-19.

Au cours du premier trimestre de 2021, plusieurs compagnies aériennes, dont WestJet, Air Canada et Rouge, ont annoncé la mise à pied d'environ 4 500 travailleurs au total<sup>47,48,49,50,51,52</sup>. À la fin de janvier, Air Transat a suspendu temporairement toutes ses activités jusqu'à la fin d'avril, immédiatement après l'annonce des restrictions imposées au Mexique et aux Caraïbes<sup>53</sup>. De son côté, la compagnie torontoise Sunwing a annulé tous ses vols vers

le Mexique et les Caraïbes, conformément aux restrictions imposées<sup>54</sup>. Porter Airlines a repoussé la date de reprise de ses vols au 19 mai<sup>55</sup> et annoncé la mise à pied définitive d'environ 20 % de ses employés basés à Ottawa<sup>56</sup>.

L'emploi dans le secteur des services a diminué de 150 000 (-2,5 %) au premier trimestre de 2021 en glissement annuel. Les pertes les plus importantes concernaient l'hébergement et les services de restauration (-94 900; -23,3 %), ainsi que les services aux entreprises, les services relatifs aux bâtiments et les autres services de soutien (-48 400; -15,0 %). Cinq des onze industries du secteur des services ont enregistré une hausse de l'emploi d'une année à l'autre, notamment la finance, les assurances, l'immobilier, la location et la location à bail (+31 400; +5,2 %) et les services professionnels, scientifiques et techniques (+29 700; +4,4 %).

### Données trimestrielles sur la population active, par industrie, Ontario

Données désaisonnalisées ('000)	1er trimestre 2021	4e trimestre 2020	1er trimestre 2020	Variation trimestrielle		Variation annuelle	
				Nombre	%	Nombre	%
<b>Emploi total, toutes les industries</b>	7 213,1	7 226,0	7 361,1	-12,8	-0,2	-148,0	-2,0
<b>Secteur de la production de biens</b>	1472,1	1472,2	1470,1	-0,1	0,0	2,0	0,1
Agriculture	64,1	70,6	75,8	-6,5	-9,2	-11,7	-15,5
Foresterie, pêche, mines, exploitation en	34,9	38,2	33,7	-3,3	-8,7	1,2	3,5
Services publics	51,3	50,9	52,9	0,4	0,7	-1,6	-3,0
Construction	537,7	527,2	560,6	10,5	2,0	-22,9	-4,1
Fabrication	784,2	785,2	747,1	-1,0	-0,1	37,1	5,0
<b>Secteur des services</b>	5 741,1	5 753,8	5 891,0	-12,8	-0,2	-150,0	-2,5
Commerce	1028,1	1069,8	1072,5	-41,7	-3,9	-44,4	-4,1
Transport et entreposage	361,1	341,7	392,8	19,4	5,7	-31,7	-8,1
Finance, assurances, immobilier et location	634,5	622,4	603,1	12,1	1,9	31,4	5,2
Services professionnels, scientifiques et	709,0	693,7	679,3	15,4	2,2	29,7	4,4
Services aux entreprises, services relatifs	274,9	281,8	323,3	-6,9	-2,4	-48,4	-15,0
Services d'enseignement	546,0	532,0	535,3	13,9	2,6	10,7	2,0
Soins de santé et assistance sociale	905,7	882,3	899,4	23,4	2,7	6,3	0,7
Information, culture et loisirs	289,9	289,1	291,5	0,8	0,3	-1,6	-0,5
Hébergement et services de restauration	312,9	358,4	407,9	-45,5	-12,7	-94,9	-23,3
Autres services	289,1	300,2	298,1	-11,1	-3,7	-8,9	-3,0
Administrations publiques	389,7	382,2	387,9	7,5	2,0	1,8	0,5

Remarque : Les totaux peuvent ne pas correspondre aux sommes indiquées en raison des arrondissements

Source : Statistique Canada Enquête sur la population active – Tableau T14-10-0355-01, anciennement CANSIM 282-0088

## ANALYSE RÉGIONALE

### Entraînées par Toronto et Kitchener-Waterloo-Barrie, les pertes d'emploi se poursuivent au premier trimestre

Afin de réduire les transmissions de la COVID-19, la province a mis en place un système de restriction à cinq niveaux, avec un code de couleurs, chaque couleur correspondant à un ensemble de mesures sanitaires destinées à limiter la propagation du virus. L'économie de la province a été mise sous cloche le 26 décembre 2020. Depuis février 2021, les restrictions s'assouplissent progressivement dans les régions<sup>57,58</sup>. Dans le cadre de cette



fermeture, les centres commerciaux ont été réduits à collecter ou livrer sur le trottoir, alors que les commerces essentiels (tels que les épiceries, les détaillants à marge réduite, les grandes surfaces et les pharmacies) ont pu rester ouverts tout en devant respecter une capacité d'accueil limitée. Les restaurants ne proposaient que des plats à emporter, tandis que les installations sportives et récréatives, les commerces de détail et les établissements de jeux ont tous été fermés. Les services de soins personnels, les cinémas et les salles de spectacle ont également été fermés au public, à quelques exceptions près. Les établissements d'enseignement postsecondaire étaient ouverts uniquement pour l'enseignement virtuel, avec des exemptions pour la formation en personne dans le cadre des études cliniques et commerciales.

Dans la région économique de **Toronto**, l'emploi a chuté de 109 300 (-3,1 %) entre les premiers trimestres 2020 et 2021 (mesuré d'une année à l'autre, selon des données non désaisonnalisées), principalement dans l'emploi à temps partiel (-80 300, -13,4 %). Au cours de la même période, le taux de chômage régional a augmenté de 3,9 points de pourcentage pour atteindre 10,1 %, soit le record en Ontario. En raison de l'augmentation du nombre de cas de COVID-19, la Ville de Toronto a annulé tous les événements en personne, gérés et approuvés par elle-même, jusqu'au 1<sup>er</sup> juillet 2021, y compris le marathon de Toronto, le prix Juno et Luminato. Certains événements se dérouleront virtuellement<sup>59</sup>.

La débâcle dans le secteur du commerce de détail à Toronto se poursuit, comme le prouve la fermeture de tous les magasins de grands détaillants – tels que J. Crew<sup>60</sup>, National Sports<sup>61</sup>, Godiva<sup>62</sup> et Kiehl's<sup>63</sup> – et de magasins phares comme Club Monaco<sup>64</sup> et Drake OVO<sup>65</sup>. Bed Bath et Beyond<sup>66</sup> et Kit and Ace<sup>67</sup> ont fermé à Toronto, et la Compagnie de la Baie d'Hudson met définitivement à pied le personnel des grands magasins<sup>68</sup>.

La fermeture généralisée de restaurants dans la région de Toronto a continué à engendrer de nombreuses mises à pied dans le secteur des services d'hébergement et de restauration. Des dizaines de restaurants de la région, dont Canyon Creek<sup>69</sup>, Bacon Nation<sup>70</sup>, The Green Wood<sup>71</sup> et Smith Bros. Steakhouse<sup>72</sup> ont tous mis définitivement la clé sous la porte au cours du trimestre.

Dans le secteur des transports, WestJet Airlines<sup>73</sup>, Air Canada<sup>74</sup> et Air Transat<sup>75</sup> ont licencié des pilotes, des agents de bord et d'autres employés de soutien aux aéronefs ce trimestre. GardaWorld a mis à pied 500 agents de contrôle à l'aéroport Pearson de Toronto en raison d'une réduction du trafic passagers<sup>76</sup>. Dans le secteur de la fabrication, Bombardier Inc. a annoncé arrêter la production de son Learjet plus tard en 2021, supprimant ainsi 100 emplois à Toronto<sup>77</sup>, WeedMD a fermé définitivement son usine de production à Bowmanville<sup>78</sup> et Fiat Chrysler Automobiles a temporairement fermé l'usine d'assemblage Chrysler de Brampton en raison d'une pénurie de pièces<sup>79</sup>. En outre, Bell Media a licencié au moins 200 employés dans la région du Grand Toronto<sup>80</sup>.

Toutefois, la région économique de Toronto peut compter sur quelques nouvelles positives. Sanofi Pasteur va agrandir son usine biopharmaceutique et de vaccins de Toronto pour répondre à la demande de vaccins contre la grippe, créant ainsi 300 emplois<sup>81</sup>. HCL Technologies Limited, une entreprise de services et de conseils en technologie de l'information, embauchera 350 personnes pour son nouveau centre de livraison mondial à Mississauga<sup>82</sup>. Les sociétés de médias sociaux Twitter et Pinterest ont annoncé l'embauche d'ingénieurs logiciels à Toronto<sup>83</sup>, York Metal Products agrandira ses installations et créera 32 emplois dans le secteur de la fabrication à Concord<sup>84</sup>, plusieurs restaurants ont annoncé vouloir s'agrandir avec la création de nouveaux emplacements, notamment Triple O's<sup>85</sup>, Chick-fil-A<sup>86</sup> et Second Cup Coffee<sup>87</sup>. Dans le secteur du commerce de détail, Old Navy et Farm Boy ont chacun ouvert un nouvel emplacement à Whitby<sup>88</sup> et au centre-ville de Toronto respectivement<sup>89</sup>,

Lowe's embauche 119 nouveaux employés répartis sur ses cinq sites à Durham<sup>90</sup> et Dollarama Inc. compte ouvrir des magasins au cours de la prochaine décennie<sup>91</sup>.

La région **Kitchener-Waterloo-Barrie** a perdu de nombreux emplois au premier trimestre de 2021. L'emploi a diminué de 47 400 (-6,1 %) entre les deuxièmes trimestres de 2020 et de 2021 et le taux de chômage régional a grimpé à 9,5 %, soit une augmentation de 4,1 points de pourcentage d'une année à l'autre. Les pertes ont davantage concerné l'emploi à temps plein (32 000, soit -5,1 %) qu'à temps partiel (15 400, soit -10,4 %). La région a subi quelques licenciements importants. La région de Waterloo a mis à pied 75 employés des programmes de soutien à la famille et des centres de garde d'enfants<sup>92</sup>. The Canadian Shield, un fabricant d'équipement de protection individuelle basé à Waterloo, a licencié 47 employés en raison de problèmes de contrat et d'automatisation<sup>93</sup>. En outre, le centre de ski et de villégiature Chicopee, à Kitchener, et le centre de ski Snow Valley, près de Barrie, ont chacun mis à pied plus de 600 travailleurs en janvier en raison de la fermeture de la province.

Ces pertes d'emploi ont quelque peu été atténuées par plusieurs nouvelles encourageantes pour la région. Molded Precision Components, un fabricant de désinfectant pour les mains à Oro-Medonte, créera 35 emplois supplémentaires d'ici août<sup>94</sup>. Lowe's et RONA embauchent 147 travailleurs pour leurs magasins de Barrie et 15 travailleurs supplémentaires pour le magasin RONA de Midland<sup>95</sup>. Le fabricant de béton Techo-Bloc Inc. ouvre une usine de production à Ayr, prévoyant créer 50 emplois en fabrication et ingénierie<sup>96</sup>. De plus, Kumi Canada agrandira son usine et créera 50 emplois dans le secteur de la fabrication à Bradford<sup>97</sup>.

La région économique de **Nord-est** a enregistré une perte de 10 900 (-4,3 %) d'emploi au premier trimestre de 2021. Le taux de chômage a augmenté dans la région, passant de 6,1 % à 8,2 %, soit une hausse de 2,1 points de pourcentage en glissement annuel. En raison de la pandémie de COVID-19, l'aéroport de Sault-Sainte-Marie a licencié huit opérateurs d'équipement et du personnel administratif, réduisant ainsi ses effectifs de 41 %<sup>98</sup>. Par ailleurs, Lafrance Furs, un fabricant de vêtements de Sudbury, a annoncé la fermeture de ses portes à la fin du mois de mars<sup>99</sup>. L'Université Laurentienne de Sudbury, aux prises avec des problèmes d'insolvabilité et d'incertitude, attend l'examen de ses plans de restructuration par ses créanciers. Le tribunal l'a autorisée à supprimer des programmes et à licencier du personnel, si nécessaire, à condition de maintenir les cours actuels<sup>100</sup>.

Malgré la baisse de l'emploi dans l'ensemble, certains secteurs de la région tirent leur épingle du jeu. Le gouvernement du Canada investit 1,98 million de dollars dans la construction d'un nouveau laboratoire informatique à l'Université Algoma, ce qui permettra de créer 23 emplois dans le secteur de la construction et de maintenir 9 postes de professeurs à temps plein et 15 emplois à temps partiel<sup>101</sup>. Un financement conjoint fédéral et provincial de plus de 25 millions de dollars a été annoncé pour soutenir les transporteurs aériens essentiels qui desservent les communautés éloignées des Premières Nations dans le Nord de l'Ontario<sup>102</sup>. Dans le secteur minier, Argonaut Gold a commencé la construction de sa mine à ciel ouvert Magino et de son usine de traitement à l'extérieur de Dubreuilville. Le projet devrait démarrer cette année et créer jusqu'à 550 emplois pendant la phase de construction et 350 autres emplois miniers, une fois le gisement opérationnel en 2023<sup>103</sup>. Par ailleurs, les travaux de préconstruction ont commencé pour la première raffinerie de cobalt au sud de Temiskaming Shores<sup>104</sup>.

La région économique de **Muskoka-Kawarthas** en Ontario s'est distinguée en enregistrant des gains de 22 500 emplois au premier trimestre de 2021, soit une augmentation de 13,7 % en glissement annuel. Entre les mois de mars 2020 et 2021, le taux de chômage a diminué de 1,2 point de pourcentage pour atteindre 8,6 %. Les

taux d'activité et d'emploi ont gagné 6,1 points de pourcentage chacun au cours de la même période, s'établissant respectivement à 58,9 % et 53,8 %.

L'emploi dans la région a tiré parti de l'investissement du gouvernement fédéral de 1,13 million de dollars dans Bélair Mechatronics (opérant sous le nom de Kawartha Controls) à Omemee, et de celui de son homologue ontarien de 1 million de dollars dans Merit Precision pour la production de désinfectants pour les mains à Peterborough<sup>105</sup>. Des détaillants de cannabis ont ouvert à Peterborough<sup>106</sup>, Cobourg<sup>107</sup> et Bridgenorth<sup>108</sup>, et une nouvelle franchise Domino's Pizza a vu le jour à Gravenhurst<sup>109</sup>. Dans le domaine de la construction, le gouvernement du Canada a versé 14 millions de dollars pour la construction de 46 unités résidentielles dans le cadre d'un projet de logements locatifs abordables à Peterborough<sup>110</sup>. La construction d'une nouvelle résidence pour retraités de 48 millions de dollars a débuté à Brighton<sup>111</sup>. Le gouvernement provincial a également annoncé un engagement de plus de 6 millions de dollars pour la circonscription de Peterborough-Northumberland Sud par le biais du Fonds ontarien pour l'infrastructure communautaire<sup>112</sup>, ainsi qu'un prêt de 22 millions de dollars à la Ville de Peterborough pour l'entretien et le renouvellement de l'infrastructure locale<sup>113</sup>.

L'emploi dans la région économique de **London** a crû de 7 800 au premier trimestre de 2021, soit une hausse de 2,2 % en glissement annuel. Toutefois, le taux de chômage a augmenté de 1,8 point de pourcentage entre les mois de mars 2020 et 2021. Le marché du travail de la région bénéficie toujours d'investissements et de développements importants dans le secteur manufacturier au cours du premier trimestre de 2021. General Motors Canada a investi 1 milliard de dollars dans son usine d'assemblage Ingersoll CAMI pour la production de véhicules électriques<sup>114</sup>, Next Generation Manufacturing Canada a investi 16,8 millions de dollars dans une installation de production de protéines d'insectes à London<sup>115</sup>, et le gouvernement de l'Ontario a investi 2 millions de dollars dans CEM Specialties Inc. à London pour produire des dispositifs de détection de COVID-19 dans l'air<sup>116</sup>. En outre, Systemair, une entreprise de ventilation située à Tillsonburg<sup>117</sup>, et Bos Innovations, un fabricant de systèmes d'automatisation et de robotique situé à London,<sup>118</sup> agrandissent leurs installations de production.

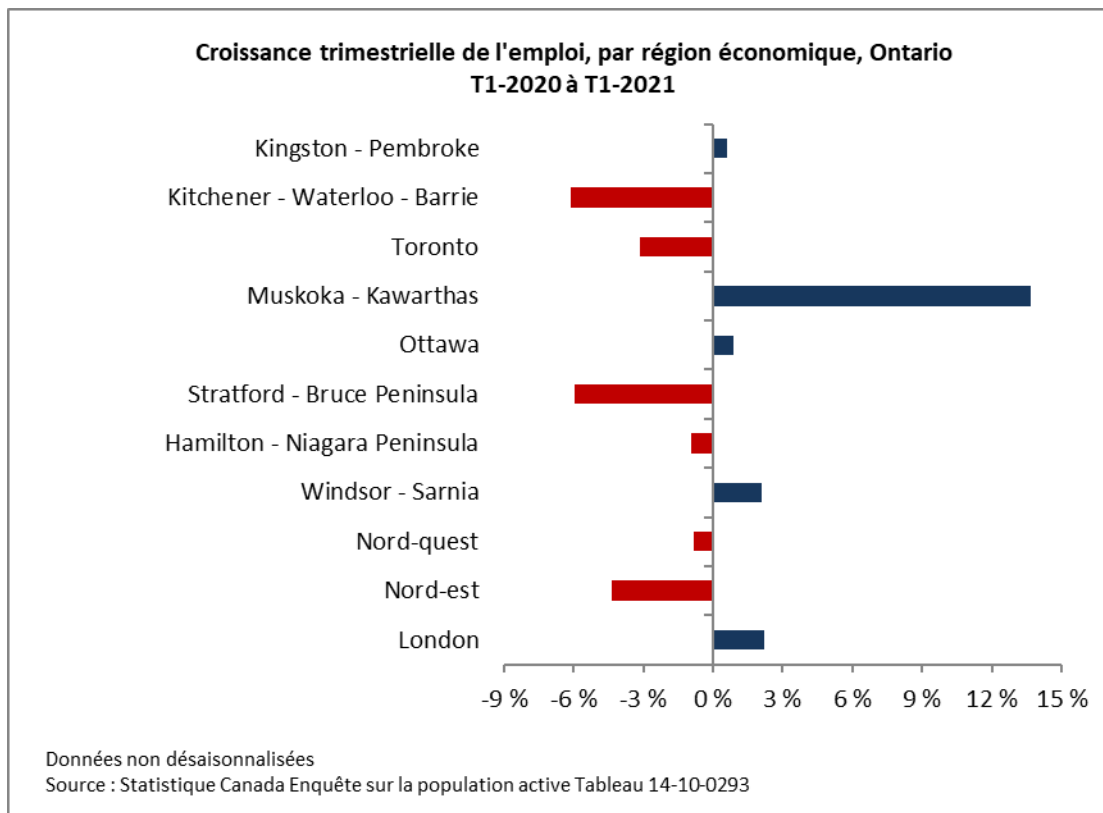
Dans le domaine de la construction, Medallion Developments a commencé à édifier deux tours résidentielles<sup>119</sup> et Ayerswood Development Corporation a initié un autre projet de tours d'appartements en copropriété à London<sup>120</sup>. Le gouvernement du Canada a annoncé un investissement de 40,1 millions de dollars pour rénover et réhabiliter 2 082 logements de la London and Middlesex Community Housing (LMCH)<sup>121</sup>. Les gouvernements fédéral, provincial et municipal ont annoncé un investissement conjoint de 8,1 millions de dollars pour améliorer les installations sportives, récréatives et culturelles de London<sup>122</sup>. La construction du projet de réaménagement de Terrace Lodge, d'une valeur de 35 millions de dollars, a également débuté dans le comté d'Elgin<sup>123</sup>.

**Données trimestrielles sur la population active, par région économique, Ontario**

Données non désaisonnalisées	Emploi			Taux de chômage		
	1er trimestre 2021 ('000)	1er trimestre 2020 ('000)	Variation annuelle (%)	1er trimestre 2021 (%)	1er trimestre 2020 (%)	Variation annuelle (points de %)
<b>Ontario</b>	7 105,6	7 246,6	-1,9	9,1	6,2	2,9
<b>Régions économiques</b>						
Ottawa	728,7	722,2	0,9	6,3	5,0	1,3
Kingston—Pembroke	209,2	207,9	0,6	9,4	7,2	2,2
Muskoka—Kawarthas	187,2	164,7	13,7	8,6	9,8	-1,2
Toronto	3390,9	3500,2	-3,1	52,1	6,2	3,9
Kitchener—Waterloo—Barrie	725,2	772,6	-6,2	9,5	5,4	4,1
Hamilton—Niagara Peninsula	725,1	731,9	-0,9	8,5	6,7	1,8
London	359,5	351,7	2,2	7,4	5,6	1,8
Windsor—Sarnia	289,2	283,3	2,1	9,0	5,9	-0,5
Stratford—Bruce Peninsula	153,7	163,4	-5,9	6,6	5,9	0,7
Nord-est	240,5	251,4	-4,3	8,2	6,1	2,1
Nord-ouest	96,4	97,2	-0,8	7,6	6,7	0,9

Remarque : Les totaux peuvent ne pas correspondre aux sommes indiquées en raison des arrondissements

Source : Statistique Canada Enquête sur la population active – Tableau14-10-0293, anciennement CANSIM 282-0122



**Remarque :** Les auteurs ont pris un soin particulier à rédiger ce document en fondant leurs recherches sur des informations sur le marché du travail qui étaient exactes et pertinentes au moment de la publication. Le marché du travail étant en évolution constante, les données fournies peuvent avoir changé depuis la publication de ce document. Nous encourageons les lecteurs à consulter d'autres sources pour obtenir des renseignements supplémentaires sur l'économie et le marché du travail locaux. Les renseignements présentés dans ce document ne reflètent pas nécessairement les politiques officielles d'Emploi et Développement social Canada.

**Préparé par :** Direction de l'information sur le marché du travail, Service Canada, Ontario

**Pour de plus amples informations,** veuillez contacter l'équipe de l'IMT : [http://www.esdc.gc.ca/cj-bin/contact/esdc-esdc/fra/contactez\\_nous.aspx?section=imt](http://www.esdc.gc.ca/cj-bin/contact/esdc-esdc/fra/contactez_nous.aspx?section=imt)

**Pour de l'information sur l'Enquête sur la population active,** visitez le site: Web de Statistique Canada : <http://www.statcan.gc.ca>

© Sa Majesté la Reine du chef du Canada, représentée par Emploi et Développement social Canada, 2019 tous droits réservés.

<sup>1</sup> Banque du Canada. (2021, 10 mars). La Banque du Canada maintiendra le taux directeur au niveau actuel jusqu'à l'atteinte durable de l'objectif d'inflation, et poursuit l'assouplissement quantitatif. *Banque du Canada*. Accès : [https://www.banqueducanada.ca/2021/03/fad-communique-2021-03-10/?\\_ga=2.39059683.1185343166.1619654707-1721077662.1619654707](https://www.banqueducanada.ca/2021/03/fad-communique-2021-03-10/?_ga=2.39059683.1185343166.1619654707-1721077662.1619654707).

<sup>2</sup> Bureau of Labor Statistics. (2021, 2 avril). Employment Situation Summary. *Bureau of Labor Statistics*. Accès : <https://www.bls.gov/news.release/empsit.nr0.htm> (en anglais seulement).

<sup>3</sup> Wall, D. (2021, 14 janvier). Construction emerges relatively unscathed by expanded Ontario lockdown, stakeholders say. *Daily Commercial News*. Accès : <https://canada.constructconnect.com/dcn/news/associations/2021/01/construction-emerges-relatively-unscathed-by-expanded-ontario-lockdown-stakeholders-say> (en anglais seulement).

<sup>4</sup> Gismondi, A. (2021, 10 février). Uncertainty lingers for commercial construction during pandemic recovery: BuildForce Canada. *Daily Commercial News*. Accès : <https://canada.constructconnect.com/dcn/news/economic/2021/02/uncertainty-lingers-for-commercial-construction-during-pandemic-recovery-buildforce-canada> (en anglais seulement).

<sup>5</sup> DCN-JOC News Services. (2021, 22 janvier). Ontario expands list of essential construction projects. *Daily Commercial News*. Accès : <https://canada.constructconnect.com/dcn/news/associations/2021/01/ontario-expands-list-of-essential-construction-projects> (en anglais seulement).

<sup>6</sup> Cabinet du premier ministre du Canada. (2021, 10 février). Nouveaux investissements dans le transport en commun pour bâtir des communautés fortes, lutter contre les changements climatiques et créer de nouveaux emplois à travers le Canada. *Cabinet du premier ministre du Canada*. Accès : <https://pm.gc.ca/fr/nouvelles/communiqués/2021/02/10/nouveaux-investissements-transport-commun-batir-des-communautes>.

<sup>7</sup> SCHL. (2021, 19 mars). L'Initiative pour la création rapide de logements dépassera ses cibles en créant plus de 4 700 logements pour les Canadiens. *Cision, Newswire*. Accès : <https://www.newswire.ca/fr/news-releases/l-initiative-pour-la-creation-rapide-de-logements-depassera-ses-cibles-en-creant-plus-de-4-700-logements-pour-les-canadiens-853404480.html>.

<sup>8</sup> Secrétariat ontarien à la construction. (2021, 1<sup>er</sup> mars). 2021 Contractor Survey. *Ontario Construction Secretariat*. Accès : <https://iciconstruction.com/wp-content/uploads/2021/03/2021-Contractor-Survey.pdf> (en anglais seulement).

<sup>9</sup> Bogach, F., P. Conrod et J. De Melo. (2021, 11 février). New Changes to Lockdown Rules Permit Additional Construction Activities. *WeirFoulds LLP*. Accès : <https://www.weirfoulds.com/new-changes-to-lockdown-rules-permit-additional-construction-activities> (en anglais seulement).

<sup>10</sup> Statistique Canada. Tableau 34-10-0158-01 Société canadienne d'hypothèques et de logement, logements mis en chantier, toutes les régions, pour Canada et les provinces, désaisonnalisées au taux annuel, mensuel. *Statistique Canada*. Accès : [https://www150.statcan.gc.ca/t1/tbl1/fr/tv.action?pid=3410015801&request\\_locale=fr](https://www150.statcan.gc.ca/t1/tbl1/fr/tv.action?pid=3410015801&request_locale=fr).

- <sup>11</sup> Seebruch, N. (2021, 5 janvier). Construction begins on new Parisien manor site. *Seaway News*. Accès : <https://www.cornwallseawaynews.com/2021/01/05/construction-begins-on-new-parisien-manor-site/> (en anglais seulement).
- <sup>12</sup> De Bono, N. (2021, 22 février). 'Signature' downtown highrise project revs up core construction boom. *The London Free Press*. Accès : <https://lfpres.com/news/local-news/signature-downtown-highrise-project-revs-up-core-construction-boom> (en anglais seulement).
- <sup>13</sup> Boyle, D. (2021, 23 mars). \$300M communications project to eliminate cellular dead zones in eastern Ontario. *Rogers Sports & Media*. Accès : <https://ottawa.citynews.ca/valley-news/300m-communications-project-to-eliminate-cellular-dead-zones-in-eastern-ontario-3568623> (en anglais seulement).
- <sup>14</sup> Trading Economics. Canada – PMI manufacturier. *Trading Economics*. Accès : <https://fr.tradingeconomics.com/canada/manufacturing-pmi>.
- <sup>15</sup> Sweney, M. (2021, 21 mars). Global shortage in computer chips 'reaches crisis point'. *The Guardian*. Accès : <https://www.theguardian.com/business/2021/mar/21/global-shortage-in-computer-chips-reaches-crisis-point> (en anglais seulement).
- <sup>16</sup> KVUE News. (2021, 11 mars). Samsung's Austin semiconductor back in action after February freeze. *KVUE ABC Austin News*. Accès : <https://www.kvue.com/article/money/economy/boomtown-2040/samsungs-austin-facility-shutdown-february-freeze/269-09e1de20-509d-42d5-8af0-7b69c80242da> (en anglais seulement).
- <sup>17</sup> Automotive News Canada. (2021, 26 mars). Microchip shortage leads Stellantis to idle car and minivan production. *Automotive News Canada*. Accès : <https://canada.autonews.com/automakers/stellantis-halting-ontario-car-minivan-output-due-chip-shortage> (en anglais seulement).
- <sup>18</sup> Pritchard, B. (2021, 25 mars). Temporary production suspension at Honda plants extending into final week of March. *Alliston Herald*. Accès : <https://www.simcoe.com/news-story/10359716-temporary-production-suspension-at-honda-plants-extending-into-final-week-of-march/> (en anglais seulement).
- <sup>19</sup> Balakrishnan, A. (2021, 3 février). GM announces temporary layoffs at Ingersoll CAMI plant amid worldwide computer chip shortage. *The Canadian Press*. Accès : <https://globalnews.ca/news/7618564/gm-temporary-layoffs-ingersoll-cami-plant/> (en anglais seulement).
- <sup>20</sup> Woodhouse, S. (2021, 5 février). Chip Shortages Force More Cuts at North American Auto Plants. *BNN Bloomberg*. Accès : <https://www.bnnbloomberg.ca/chip-shortages-force-more-cuts-at-north-american-auto-plants-1.1559865> (en anglais seulement).
- <sup>21</sup> Statistique Canada. Tableau 16-10-0048-01 Ventés pour les industries manufacturières selon l'industrie et province, données mensuelles. *Statistique Canada*. Accès : [https://www150.statcan.gc.ca/t1/tbl1/fr/tv.action?pid=1610004801&request\\_locale=fr](https://www150.statcan.gc.ca/t1/tbl1/fr/tv.action?pid=1610004801&request_locale=fr).
- <sup>22</sup> Desrosiers. (2021, 15 mars). AutoWatch. *Desrosiers Automotive Consultants*. Accès : <https://static1.squarespace.com/static/5975f1092994ca0d03cfeda0/t/604bade46e865a2ad918898c/1615572452425/AutoWatch.pdf> (en anglais seulement).
- <sup>23</sup> CBC News. (2021, 5 février). Union says workers at JD Norman Industries 'blindsided' by news facility is closing. *CBC News*. Accès : <https://www.cbc.ca/news/canada/windsor/jd-norman-closure-1.5903679> (en anglais seulement).
- <sup>24</sup> Victor, J. (2021, 17 février). De Havilland Aircraft of Canada to pause Dash-8 production, 500 employees affected. *Toronto Star*. Accès : <https://www.thestar.com/business/2021/02/17/de-havilland-aircraft-of-canada-to-pause-dash-8-production-500-employees-affected.html> (en anglais seulement).
- <sup>25</sup> Waddell, D. (2021, 5 mars). Toolplas Systems closure eliminates close to 200 local jobs. *Windsor Star*. Accès : <https://windsorstar.com/news/toolplas-systems-closure-eliminates-close-to-200-local-jobs> (en anglais seulement).
- <sup>26</sup> La Presse canadienne. (2021, 9 mars). Canopy Growth laying off 75 staff in North America, mostly in Smiths Falls, Ont., (en anglais seulement).
- <sup>27</sup> Heck, A. (2021, 16 mars). Maple Lodge Farms is planning to expand Brampton facility, creating 400 new jobs in next 5 years. *Toronto Star*. Accès : [https://www.thestar.com/local-brampton/news/council/2021/03/16/maple-lodge-farms-is-planning-to-expand-brampton-facility-creating-400-new-jobs-in-next-5-years.html?itm\\_source=parsely-api](https://www.thestar.com/local-brampton/news/council/2021/03/16/maple-lodge-farms-is-planning-to-expand-brampton-facility-creating-400-new-jobs-in-next-5-years.html?itm_source=parsely-api) (en anglais seulement).
- <sup>28</sup> CBC News. (2021, 31 mars). Government, Sanofi officials unveil \$925M in vaccine funding in Toronto. *CBC News*. Accès : <https://www.cbc.ca/news/canada/toronto/flu-vaccine-production-north-york-toronto-sanofi-1.5970870> (en anglais seulement).
- <sup>29</sup> EDSC. (2021, 16 mars). Le gouvernement annonce un plan approfondi visant à mieux protéger les travailleurs étrangers et à assurer la chaîne d'approvisionnement alimentaire canadienne. *Salle de presse du gouvernement du Canada*. Accès :

<https://www.canada.ca/fr/emploi-developpement-social/nouvelles/2021/03/strategie-de-communication-tet-mesures-frontalieres.html>.

<sup>30</sup> Cabinet du premier ministre. (2020, 21 décembre). L'Ontario annonce le confinement à l'échelle provinciale pour freiner la propagation de la COVID-19 et sauver des vies. *Salle de presse de l'Ontario*. Accès :

<https://news.ontario.ca/fr/release/59790/ontario-annonce-le-confinement-a-lechelle-provinciale-pour-freiner-la-propagation-de-la-covid-19-et-sauver-des-vies>.

<sup>31</sup> Santé Ontario. (2021, 19 mars). L'Ontario place huit régions dans de nouveaux paliers du Cadre d'intervention pour la COVID-19. *Salle de presse de l'Ontario*. Accès : <https://news.ontario.ca/fr/release/60831/ontario-place-huit-regions-dans-de-nouveaux-paliers-du-cadre-d-intervention-pour-la-covid-19>.

<sup>32</sup> Statistique Canada. Tableau 21-10-0019-01 Enquête mensuelle sur les services de restauration et débits de boissons. *Statistique Canada*. Accès : [https://www150.statcan.gc.ca/t1/tbl1/fr/tv.action?pid=2110001901&request\\_locale=fr](https://www150.statcan.gc.ca/t1/tbl1/fr/tv.action?pid=2110001901&request_locale=fr).

<sup>33</sup> Charbonneau, D. (2021, 29 mars). Sheraton Hotel in Ottawa terminates 70 employees on temporary leave due to pandemic. *CTV News*. Accès : <https://ottawa.ctvnews.ca/sheraton-hotel-in-ottawa-terminates-70-employees-on-temporary-leave-due-to-pandemic-1.5367145> (en anglais seulement).

<sup>34</sup> Watters, H. (2021, 13 mars). Travel agents struggle to stay open after 'devastating' pandemic year without bookings. *CBC News*. Accès : <https://www.cbc.ca/news/canada/kitchener-waterloo/travel-agents-ontario-pandemic-covid-19-tour-plane-1.5947721> (en anglais seulement).

<sup>35</sup> CityNews. (2021, 26 février). Registration opens today for CaféTO. *CityNews*. Accès : <https://toronto.citynews.ca/2021/02/26/registration-opens-cafeto/> (en anglais seulement).

<sup>36</sup> Cabinet du premier ministre. (2021, 29 mars). L'Ontario soutient les secteurs du tourisme et de l'accueil durant la COVID-19. *Salle de presse de l'Ontario*. Accès : <https://news.ontario.ca/fr/release/60922/ontario-soutient-les-secteurs-du-tourisme-et-de-laccueil-durant-la-covid-19>.

<sup>37</sup> Cabinet du premier ministre. (2020, 21 décembre). L'Ontario annonce le confinement à l'échelle provinciale pour freiner la propagation de la COVID-19 et sauver des vies. *Salle de presse de l'Ontario*. Accès : <https://news.ontario.ca/fr/release/59790/ontario-annonce-le-confinement-a-lechelle-provinciale-pour-freiner-la-propagation-de-la-covid-19-et-sauver-des-vies>.

<sup>38</sup> La Presse canadienne. (2021, 29 janvier). Hudson's Bay to permanently layoff more than 600 workers across Canada amid COVID-19. *Global News*. Accès : <https://globalnews.ca/news/7608790/hudsons-bay-layoffs-coronavirus/> (en anglais seulement).

<sup>39</sup> Bundale, B. (2021, 18 février). Canadian Tire is closing its 18 National Sports stores. Here's where they're located. *Global News*. Accès : <https://globalnews.ca/news/7647801/canadian-tire-national-sports-store-closures/> (en anglais seulement).

<sup>40</sup> La Presse canadienne. (2021, 22 janvier). Godiva closing 128 stores in North America, including all 11 in Canada. *CBC News*. Accès : <https://www.cbc.ca/news/business/godiva-stores-1.5883575> (en anglais seulement).

<sup>41</sup> Postmedia News. (2021, 5 février). J. Crew closes last Canadian store after 10-year run. *Toronto Sun*. Accès : <https://torontosun.com/news/local-news/j-crew-closes-last-canadian-store-after-10-year-run> (en anglais seulement).

<sup>42</sup> Valinsky, J. (2021, 25 février). Victoria's Secret is closing up to 50 more stores this year. *CNN*. Accès : <https://www.cnn.com/2021/02/25/investing/victorias-secret-store-closures/index.html> (en anglais seulement).

<sup>43</sup> Gamrot, S. (2021, 17 mars). Square One store closing down after nearly 30 years in Mississauga. *Toronto Star*. Accès : <https://www.thestar.com/local-mississauga/business/2021/03/17/square-one-store-closing-down-after-nearly-30-years-in-mississauga.html> (en anglais seulement).

<sup>44</sup> Hansen, J., et J. Mazerolle. (2021, 13 janvier). Pandemic expanded online grocery shopping and delivery, but experts say in-store customers will be back. *CBC News*. Accès : <https://www.cbc.ca/news/business/grocery-delivery-pandemic-1.5869903> (en anglais seulement).

<sup>45</sup> Lowe's Canada. (2021, 28 janvier). Lowe's Canada Launches a Major Spring Hiring Campaign. *Cision, Newswire*. Accès : <https://www.newswire.ca/news-releases/lowe-s-canada-launches-a-major-spring-hiring-campaign-878129487.html> (en anglais seulement).

<sup>46</sup> Transports Canada. (2021, 29 janvier). Le gouvernement du Canada adopte des restrictions supplémentaires s'appliquant aux voyages internationaux. *Salle de presse du gouvernement du Canada*. Accès : <https://www.canada.ca/fr/transports-canada/nouvelles/2021/01/le-gouvernement-du-canada-adopte-des-restrictions-supplementaires-sappliquant-aux-voyages-internationaux.html>.

<sup>47</sup> White, R. (2021, 8 janvier). WestJet announces temporary layoffs, flight schedule reductions. *CTV News*. Accès : <https://calgary.ctvnews.ca/westjet-announces-temporary-layoffs-flight-schedule-reductions-1.5258896> (en anglais seulement).

- <sup>48</sup> CBC News. (2021, 13 janvier). Air Canada cutting about 1,700 jobs as it reduces capacity in response to pandemic restrictions. *CBC News*. Accès : <https://www.cbc.ca/news/business/air-canada-job-cuts-1.5871301> (en anglais seulement).
- <sup>49</sup> La Presse canadienne. (2021, 4 février). Air Canada to suspend Rouge operations indefinitely, lay off 80 employees. *CTV News*. Accès : <https://montreal.ctvnews.ca/air-canada-to-suspend-rouge-operations-indefinitely-lay-off-80-employees-1.5295849> (en anglais seulement).
- <sup>50</sup> La Presse canadienne. (2021, 5 février). WestJet to lay off 120 cabin crew members as of March 2, citing flight suspensions. *Global News*. Accès : <https://globalnews.ca/news/7623301/westjet-march-layoffs-flight-suspensions/> (en anglais seulement).
- <sup>51</sup> Victor, J. (2021, 9 février). Air Canada to temporarily cut at least 1,500 jobs, suspend 17 foreign routes. *CP24*. Accès : <https://www.cp24.com/news/air-canada-to-temporarily-cut-at-least-1-500-jobs-suspend-17-foreign-routes-1.5301653> (en anglais seulement).
- <sup>52</sup> Atkins, E. (2021, 26 février). WestJet to lay off 415 pilots as COVID-19 pandemic weighs on outlook for summer travel. *Globe and Mail*. Accès : <https://www.theglobeandmail.com/business/article-westjet-to-lay-off-415-pilots-as-pandemic-weighs-on-outlook-for-summer/> (en anglais seulement).
- <sup>53</sup> CBC News. (2021, 29 janvier). Air Transat temporarily shutting down, other airlines offer refunds amid new pandemic measures. *CBC News*. Accès : <https://www.cbc.ca/news/business/air-transat-suspension-airline-restrictions-1.5894213> (en anglais seulement).
- <sup>54</sup> Ho, S. (2021, 29 janvier). Ottawa, Canadian airlines agree to suspend flights to Caribbean and Mexico. *CTV News*. Accès : <https://www.ctvnews.ca/health/coronavirus/ottawa-canadian-airlines-agree-to-suspend-flights-to-caribbean-and-mexico-1.5287833> (en anglais seulement).
- <sup>55</sup> La Presse canadienne. (2021, 1<sup>er</sup> mars). Porter Airlines pushes back restart date for flights to May 19. *BNN Bloomberg*. Accès : <https://www.bnnbloomberg.ca/porter-airlines-pushes-back-restart-date-for-flights-to-may-19-1.1570479> (en anglais seulement).
- <sup>56</sup> Ottawa Business Journal. (2021, 19 mars). Porter to lay off 20% of Ottawa staff, contract out baggage service. *Ottawa Business Journal*. Accès : <https://obj.ca/article/local/tourism/porter-lay-20-cent-ottawa-staff-contract-out-baggage-service#:~:text=Porter%20Airlines%20says%20it%20is,to%20the%20COVID%2D19%20pandemic> (en anglais seulement).
- <sup>57</sup> Ministère de la Santé de l'Ontario. (2020, 21 décembre). COVID-19: confinement à l'échelle de la province. *Gouvernement de l'Ontario*. Accès : <https://www.ontario.ca/fr/page/covid-19-confinement-lechelle-de-la-province>.
- <sup>58</sup> MacDonald, D. (2021, 7 janvier). Northern Ontario lockdown extended another two weeks, but schools still to reopen Jan. 11. *CTV News*. Accès : <https://northernontario.ctvnews.ca/northern-ontario-lockdown-extended-another-two-weeks-but-schools-still-to-reopen-jan-11-1.5257825> (en anglais seulement).
- <sup>59</sup> Miller, M. (2021, 25 février). Toronto just cancelled all events between now and Canada Day. *blogTO*. Accès : <https://www.blogto.com/radar/2021/02/toronto-cancelled-events-festivals-now-canada-day/> (en anglais seulement).
- <sup>60</sup> Retail Insider. (2021, 4 février). BRIEF: J. Crew exits Canada, DUEB relocating flagship from downtown Eastside to W. 4th. *Retail Insider*. Accès : <https://www.retail-insider.com/retail-insider/2021/02/brief-j-crew-exits-canada-duer-relocating-flagship-from-downtown-eastside-to-w-4th/> (en anglais seulement).
- <sup>61</sup> La Presse canadienne. (2021, 18 février). Canadian Tire closing all National Sports stores amid higher-than-expected revenues. *CP24*. Accès : <https://www.cp24.com/news/canadian-tire-closing-all-national-sports-stores-amid-higher-than-expected-revenues-1.5314072> (en anglais seulement).
- <sup>62</sup> La Presse canadienne. (2021, 21 janvier). Godiva to close 128 stores in North America, including 11 in Canada by end of March. *CTV News*. Accès : <https://www.ctvnews.ca/business/godiva-to-close-128-stores-in-north-america-including-11-in-canada-by-end-of-march-1.5276463> (en anglais seulement).
- <sup>63</sup> Doradea, K. (2021, 28 janvier). Kiehl's to close some of its Canadian stores this year. *Daily Hive*. Accès : <https://dailyhive.com/vancouver/kiehls-canada-store-closure> (en anglais seulement).
- <sup>64</sup> Robertson, B. (2021, 15 mars). Club Monaco is permanently closing its flagship Toronto store this week after 25 years. *blogTO*. Accès : [https://www.blogto.com/fashion\\_style/2021/03/club-monaco-permanently-closing-flagship-toronto-store/](https://www.blogto.com/fashion_style/2021/03/club-monaco-permanently-closing-flagship-toronto-store/) (en anglais seulement).
- <sup>65</sup> O'Neil, L. (2021, 24 février). Drake's OVO flagship store in downtown Toronto appears to have closed for good. *blogTO*. Accès : [https://www.blogto.com/fashion\\_style/2021/02/drakes-ovo-flagship-store-downtown-toronto-appears-have-closed-good/](https://www.blogto.com/fashion_style/2021/02/drakes-ovo-flagship-store-downtown-toronto-appears-have-closed-good/) (en anglais seulement).
- <sup>66</sup> Dimas, F. (2021, 15 mars). One of Toronto's only Bed Bath & Beyond locations has closed. *blogTO*. Accès : [https://www.blogto.com/fashion\\_style/2021/03/one-torontos-only-bed-bath-beyond-locations-closed/](https://www.blogto.com/fashion_style/2021/03/one-torontos-only-bed-bath-beyond-locations-closed/) (en anglais seulement).



- <sup>67</sup> Retail Insider. (2021, 25 mars). BRIEF: Tudor opens 1st store in North America, Zara home exits Canada. *Retail Insider*. Accès : <https://retail-insider.com/retail-insider/2021/03/brief-tudor-opens-1st-store-in-north-america-zara-home-exits-canada/> (en anglais seulement).
- <sup>68</sup> Bundale, B. (2021, 30 janvier). Hudson's Bay permanently laying off more than 600 workers across Canada. *CBC News*. Accès : <https://www.cbc.ca/news/canada/toronto/hudson-s-bay-layoffs-workers-canada-1.5894922> (en anglais seulement).
- <sup>69</sup> Stevenson, J. (2021, 7 janvier). Canyon Creek closes two GTA locations due to COVID-19 uncertainty. *Toronto Sun*. Accès : <https://torontosun.com/news/local-news/canyon-creek-closes-2-gta-locations-due-to-covid-19-uncertainty> (en anglais seulement).
- <sup>70</sup> Carlberg, A. (2021, 18 janvier). Toronto's bacon-themed restaurant has permanently closed. *blogTO*. Accès : [https://www.blogto.com/eat\\_drink/2021/01/bacon-themed-restaurant-toronto-permanently-closed/](https://www.blogto.com/eat_drink/2021/01/bacon-themed-restaurant-toronto-permanently-closed/) (en anglais seulement).
- <sup>71</sup> Dimas, F. (2021, 23 mars). Toronto restaurant famous for its brunch has permanently closed all of its locations. *blogTO*. Accès : [https://www.blogto.com/eat\\_drink/2021/03/toronto-restaurant-famous-brunch-permanently-closed/](https://www.blogto.com/eat_drink/2021/03/toronto-restaurant-famous-brunch-permanently-closed/) (en anglais seulement).
- <sup>72</sup> Carlberg, A. (2021, 20 mars). Toronto restaurant known for its affordable steaks has permanently closed. *blogTO*. Accès : [https://www.blogto.com/eat\\_drink/2021/03/toronto-restaurant-affordable-steaks-permanently-closed/](https://www.blogto.com/eat_drink/2021/03/toronto-restaurant-affordable-steaks-permanently-closed/) (en anglais seulement).
- <sup>73</sup> La Presse canadienne. (2021, 26 février). WestJet to lay off undisclosed number of pilots amid labour negotiations. *CBC News*. Accès : <https://www.cbc.ca/news/canada/calgary/westjet-layoff-pilots-negotiation-union-calgary-travel-covid-19-pandemic-restrictions-1.5929642> (en anglais seulement).
- <sup>74</sup> La Presse canadienne. (2021, 9 février). About 1,500 new layoffs at Air Canada, as service is reduced. *CTV News*. Accès : <https://montreal.ctvnews.ca/about-1-500-new-layoffs-at-air-canada-as-service-is-reduced-1.5301582> (en anglais seulement).
- <sup>75</sup> <https://www.thestar.com/business/2021/03/16/laid-off-airline-workers-mull-post-covid-job-options-as-industry-languishes.html> (en anglais seulement).
- <sup>76</sup> CityNews. (2021, 19 janvier). GardaWorld lays off 500 screening officers at Pearson airport. *CityNews*. Accès : <https://toronto.citynews.ca/2021/01/19/gardaworld-lays-off-500-screening-officers-at-pearson-airport/> (en anglais seulement).
- <sup>77</sup> Koenig, D., et R. Hegeman. (2021, 11 février). Bombardier to end Learjet production, cut 1,600 jobs. *570 News*. Accès : <https://www.570news.com/2021/02/11/bombardier-to-end-learjet-production-cut-1600-jobs/> (en anglais seulement).
- <sup>78</sup> Israel, S. (2021, 7 janvier). Cannabis producer WeedMD shuts Bowmanville, Ontario, facility. *Marijuana Business Daily*. Accès : <https://mjbizdaily.com/cannabis-producer-weedmd-shutters-bowmanville-ontario-facility/> (en anglais seulement).
- <sup>79</sup> Pecar, S. (2021, 8 janvier). Shutdown leads to layoffs at Chrysler Brampton assembly plant. *Insauga*. Accès : <https://www.insauga.com/shutdown-leads-to-layoffs-at-chrysler-brampton-assembly-plant> (en anglais seulement).
- <sup>80</sup> Lorinc, J. (2021, 2 février). Bell Media cuts more than 200 jobs at stations including Newstalk 1010 and CJAD 800. *The Toronto Star*. Accès : <https://www.thestar.com/business/2021/02/02/bell-media-cuts-jobs-reduces-on-air-broadcasting-at-staple-news-outlets.html> (en anglais seulement).
- <sup>81</sup> Gouvernement de l'Ontario. (2021, 31 mars). L'Ontario renforce sa capacité nationale de fabrication de vaccins et améliore sa préparation en cas de pandémie. *Gouvernement de l'Ontario*. Accès : <https://news.ontario.ca/fr/release/60947/ontario-renforce-sa-capacite-nationale-de-fabrication-de-vaccins-et-ameliore-sa-preparation-en-cas-de-pandemie>.
- <sup>82</sup> Bozzato, R., et K. Wong. (2021, 26 mars). Une entreprise technologique mondiale étend ses activités en Ontario. *Salle de presse de l'Ontario*. Accès : <https://news.ontario.ca/fr/release/60895/une-entreprise-technologique-mondiale-etend-ses-activites-en-ontario>.
- <sup>83</sup> Deschamps, T. (2021, 4 mars). Twitter to launch engineering hub in Canada with dozens of hires this year. *CityNews*. Accès : <https://toronto.citynews.ca/2021/03/04/twitter-engineering-hub-canada/> (en anglais seulement).
- <sup>84</sup> Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario. (2021, 3 mars). Deux fournisseurs de pièces automobiles du Sud de l'Ontario se développent pour accélérer la production. *Canada.ca*. Accès : <https://www.canada.ca/fr/developpement-economique-sud-ontario/nouvelles/2021/03/deux-fournisseurs-de-pieces-automobiles-du-sud-de-lontario-se-developpent-pour-accelerer-la-production.html>.
- <sup>85</sup> Retail Insider. (2021, 4 mars). BRIEF: Boathouse entering Quebec, triple O's opening 30 Ontario locations. *Retail Insider*. Accès : <https://www.retail-insider.com/retail-insider/2021/03/brief-boathouse-entering-quebec-triple-os-open/> (en anglais seulement).

- <sup>86</sup> Roberts on, B. (2021, 23 février). Chick-fil-A is opening two more locations in Toronto. *blogTO*. Accès : [https://www.blogto.com/eat\\_drink/2021/02/chick-fil-opening-two-more-locations-toronto/](https://www.blogto.com/eat_drink/2021/02/chick-fil-opening-two-more-locations-toronto/) (en anglais seulement).
- <sup>87</sup> Toneguzzi, M. (2021, 9 mars). Second cup expansion to see nearly 100 new locations open over 36 months after Foodtastic acquisition. *Retail Insider*. Accès : <https://www.retail-insider.com/retail-insider/2021/03/second-cup-expansion-to-see-nearly-100-new-locations-open-over-36-months-after-foodtastic-acquisition/> (en anglais seulement).
- <sup>88</sup> DurhamRegion.com. (2021, 8 mars). Durham's newest old navy store opens in Whitby. *DurhamRegion.com*. Accès : <https://www.durhamregion.com/news-story/10346717-durham-s-newest-old-navy-store-opens-in-whitby/> (en anglais seulement).
- <sup>89</sup> Mok, T. (2021, 21 janvier). Downtown Toronto is getting a new farm boy location next week. *blogTO*. Accès : [https://www.blogto.com/eat\\_drink/2021/01/farm-boy-front-bathurst-toronto/](https://www.blogto.com/eat_drink/2021/01/farm-boy-front-bathurst-toronto/) (en anglais seulement).
- <sup>90</sup> DurhamRegion.com. (2021, 22 février). Help wanted: Lowe's hiring 119 new staff at five Durham stores. *DurhamRegion.com*. Accès : <https://www.durhamregion.com/news-story/10335879-help-wanted-lowes-hiring-119-new-staff-at-five-durham-stores/> (en anglais seulement).
- <sup>91</sup> Mok, T. (2021, 31 mars). Dollarama is expanding with 700 new stores across Canada in the next decade. *blogTO*. Accès : [https://www.blogto.com/fashion\\_style/2021/03/dollarama-expanding-with-700-new-stores-across-canada-next-decade/](https://www.blogto.com/fashion_style/2021/03/dollarama-expanding-with-700-new-stores-across-canada-next-decade/) (en anglais seulement).
- <sup>92</sup> Thompson, C. (2021, 16 février). Waterloo region to lay off 75 people this year. *therecord.com*. Accès : <https://www.therecord.com/news/waterloo-region/2021/02/03/waterloo-region-to-lay-off-75-people-this-year.html> (en anglais seulement).
- <sup>93</sup> van Rooy, N. (2021, 26 février). The Canadian Shield lays off dozens of employees. *CTV Kitchener*. Accès : <https://kitchener.ctvnews.ca/the-canadian-shield-lays-off-dozens-of-employees-1.5325793> (en anglais seulement).
- <sup>94</sup> Orillia Today. (2021, 5 février). Pellet to pallet in three seconds: Oro-medonte company to produce hand sanitizer. *Simcoe.com*. Accès : <https://www.simcoe.com/news-story/10322347-pellet-to-pallet-in-three-seconds-oro-medonte-company-to-produce-hand-sanitizer/> (en anglais seulement).
- <sup>95</sup> Ramsay, J. (2021, 22 février). Barrie, Midland RONA and Lowe's stores are hiring. *Simcoe.com*. Accès : <https://www.simcoe.com/news-story/10335896-barrie-midland-rona-and-lowes-stores-are-hiring/> (en anglais seulement).
- <sup>96</sup> Davis, B. (2021, 4 mars). New manufacturing facility in Ayr expected to create 50 jobs. *therecord.com*. Accès : <https://www.therecord.com/business/2021/03/04/new-manufacturing-facility-in-ayr-expected-to-create-50-jobs.html> (en anglais seulement).
- <sup>97</sup> Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario. (2021, 3 mars). Deux fournisseurs de pièces automobiles du Sud de l'Ontario se développent pour accélérer la production. *Canada.ca*. Accès : <https://www.canada.ca/fr/developpement-economique-sud-ontario/nouvelles/2021/03/deux-fournisseurs-de-pieces-automobiles-du-sud-de-lontario-se-developpent-pour-accelerer-la-production.html>.
- <sup>98</sup> Smith, R. (2021, 8 janvier). Sault airport cuts more than 40 per cent of jobs. *Northern Ontario Business*. Accès : <https://www.northernontariobusiness.com/industry-news/transportation/sault-airport-cuts-more-than-40-per-cent-of-jobs-3244869> (en anglais seulement).
- <sup>99</sup> CBC News. (2021, 3 mars). After 100 years in business, La France furs is closing its doors. *CBC News*. Accès : <https://www.cbc.ca/news/canada/sudbury/lafrance-furs-closing-1.5934148> (en anglais seulement).
- <sup>100</sup> MacDonald, D. (2021, 12 février). Laurentian University can cut programs, lay off faculty as part of restructuring, court rules. *CTV News*. Accès : <https://northernontario.ctvnews.ca/laurentian-university-can-cut-programs-lay-off-faculty-as-part-of-restructuring-court-rules-1.5306866> (en anglais seulement).
- <sup>101</sup> FedNor. (2021, 26 janvier). Le gouvernement du Canada investit 1,98 million de dollars dans Algoma University afin d'encourager l'innovation et le développement technologique. *Canada.ca*. Accès : <https://www.canada.ca/fr/fednor/nouvelles/2021/01/le-gouvernement-du-canada-investit-198million-de-dollars-dans-algoma-university-afin-dencourager-linnovation-et-le-developpement-technologique.html>.
- <sup>102</sup> Baiguzhiyeva, D. (2021, 21 janvier). New funding supports essential air carriers in remote First Nation communities. *TimminsToday.com*. Accès : <https://www.timminstoday.com/coronavirus-covid-19-local-news/new-funding-supports-essential-air-carriers-in-remote-first-nation-communities-3282242> (en anglais seulement).
- <sup>103</sup> <https://www.northernontariobusiness.com/industry-news/mining/contractor-picked-to-build-dubreuilville-mine-3230702#:~:text=Argonaut%20Gold%20has%20selected%20a%20contracting%20firm%20to%20open%20Magino%20Mine%20and%20processing%20mill%20outside%20Dubreuilville> (en anglais seulement).
- <sup>104</sup> <https://ca.news.yahoo.com/first-cobalt-arranges-refinery-feedstock-181458056.html> (en anglais seulement).
- <sup>105</sup> Gouvernement de l'Ontario. (2021, 18 janvier). L'Ontario investit dans un producteur de bouteilles de désinfectant et de désinfectant pour les mains basé à Peterborough. *Gouvernement de l'Ontario*. Accès :

<https://news.ontario.ca/fr/release/59986/ontario-investit-dans-un-producteur-de-bouteilles-de-desinfectant-et-de-desinfectant-pour-les-mains-base-a-peterborough>.

<sup>106</sup> Anderson, L. (2021, 26 janvier). New cannabis shop opens on Lansdowne Street in Peterborough. *MyKawartha*. Accès : <https://www.mykawartha.com/news-story/10316944-new-cannabis-shop-opens-on-lansdowne-street-in-peterborough/> (en anglais seulement).

<sup>107</sup> Wisniewski, D. (2021, 19 mars). Mary J's Cannabis store opens its doors in downtown Cobourg. *NorthumberlandNews*. Accès : <https://www.northumberlandnews.com/news-story/10355787-mary-j-s-cannabis-store-opens-its-doors-in-downtown-cobourg/> (en anglais seulement).

<sup>108</sup> MacEachern, Barbara-Ann. (2021, 12 février). New cannabis shop opens in Bridgenorth. *MyKawartha*. Accès : <https://www.mykawartha.com/news-story/10330500-new-cannabis-shop-opens-in-bridgenorth/> (en anglais seulement).

<sup>109</sup> Law, S. (2021, 19 janvier). 'I'm happy to be here': Domino's Pizza opens in Gravenhurst. *Muskoka Region*. Accès : <https://www.muskokaregion.com/news-story/10310936-i-m-happy-to-be-here-domino-s-pizza-opens-in-gravenhurst/> (en anglais seulement).

<sup>110</sup> Davis, G. (2021, 12 février). Feds provide \$14M to help build 46 additional rental units on Water Street in Peterborough. *Global News*. Accès : <https://globalnews.ca/news/7636969/federal-funding-rental-housing-peterborough/> (en anglais seulement).

<sup>111</sup> Spitters, J. (2021, 26 mars). Brighton Retirement Living set to take shape. *Quinte Broadcasting*. Accès : <https://www.quintenews.com/2021/03/26/brightons-biggest-project-gets-underway/> (en anglais seulement).

<sup>112</sup> Davis, G. (2021, 9 février). Northumberland-Peterborough South receives nearly \$6M in Ontario infrastructure funding. *Global News*. Accès : <https://globalnews.ca/news/7629412/peterborough-northumberland-south-ontario-infrastructure-funding/> (en anglais seulement).

<sup>113</sup> Davis, G. (2021, 10 février). Infrastructure Ontario Loan Program provides \$22M to City of Peterborough. *Global News*. Accès : <https://globalnews.ca/news/7632778/infrastructure-ontario-loan-program-provides-22m-to-city-of-peterborough/> (en anglais seulement).

<sup>114</sup> De Bono, N. (2021, 18 janvier). Analysis: \$1B electric vehicle plan means 10 years of Cami job stability. *London Free Press*. Accès : <https://lfpres.com/news/local-news/analysis-1b-electric-vehicle-plan-means-10-years-of-cami-job-stability> (en anglais seulement).

<sup>115</sup> Johnson, K. (2021, 17 février). The Sprout: Ontario-based cricket plant gets funding boost. *iPolitics*. Accès : <https://ipolitics.ca/2021/02/17/the-sprout-ontario-based-cricket-plant-gets-funding-boost/> (en anglais seulement).

<sup>116</sup> Taccone, A. (2021, 4 février). London, Ont. company gets \$2M boost for COVID-19 tech. *CTV News*. Accès : <https://london.ctvnews.ca/london-ont-company-gets-2m-boost-for-covid-19-tech-1.5295598> (en anglais seulement).

<sup>117</sup> Heisel, T. (2021, 4 janvier). Potential for more jobs in Tillsonburg, Ont. with expansion by Systemair. *CTV News*. Accès : <https://london.ctvnews.ca/potential-for-more-jobs-in-tillsonburg-ont-with-expansion-by-systemair-1.5252949> (en anglais seulement).

<sup>118</sup> De Bono, N. (2021, 29 janvier). Dorchester manufacturer moving to London amid robust sales growth. *The London Free Press*. Accès : <https://lfpres.com/business/local-business/dorchester-manufacturer-moving-to-london-amid-robust-sales-growth> (en anglais seulement).

<sup>119</sup> De Bono, N. (2021, 7 février). Work ready to begin on south street highrise development. *The Londoner*. Accès : <https://www.thelondoner.ca/news/local-news/work-ready-to-begin-on-south-street-highrise-development/> (en anglais seulement).

<sup>120</sup> De Bono, N. (2021, 22 février). 'Signature' downtown highrise project revs up core construction boom. *The London Free Press*. Accès : <https://lfpres.com/news/local-news/signature-downtown-highrise-project-revs-up-core-construction-boom> (en anglais seulement).

<sup>121</sup> Stacey, M. (2021, 11 mars). London 'leadership' earns \$40M in 'transformational' federal funding for public housing. *The London Free Press*. Accès : <https://lfpres.com/news/local-news/40m-in-federal-funding-transformational-for-london-public-housing> (en anglais seulement).

<sup>122</sup> Infrastructure Canada. (2021, 4 mars). Le Canada et l'Ontario investissent dans l'amélioration d'installations sportives, récréatives et culturelles à London. *Gouvernement du Canada*. Accès : <https://www.canada.ca/fr/bureau-infrastructure/nouvelles/2021/03/le-canada-et-lontario-investissent-dans-lamelioration-dinstallations-sportives-recreatives-et-culturelles-a-london.html>.

<sup>123</sup> 94.1 myFM News. (2021, 25 février). Terrace Lodge to begin 3 year, \$35 million redevelopment project this week. *St. Thomas Today*. Accès : <https://www.stthomastoday.ca/2021/02/25/43961/> (en anglais seulement).