

## Série de profils économiques : Moose Jaw et Gravelbourg (Saskatchewan)

Hiver 2020

Cette série de profils porte sur des collectivités au Canada et met en évidence les statistiques clés sur le marché du travail et le rôle que l'immigration a joué ou pourrait jouer pour aider ces collectivités à prospérer. Il convient de souligner qu'il peut être difficile de prévoir les besoins du marché du travail du fait de l'évolution constante de l'économie. Le présent profil utilise les tendances actuelles de la population et du marché du travail afin de donner un aperçu du rôle que pourrait jouer l'immigration dans cette communauté.

### Veiller à ce que Moose Jaw et Gravelbourg aient assez de travailleurs pour soutenir l'économie régionale : le rôle de l'immigration

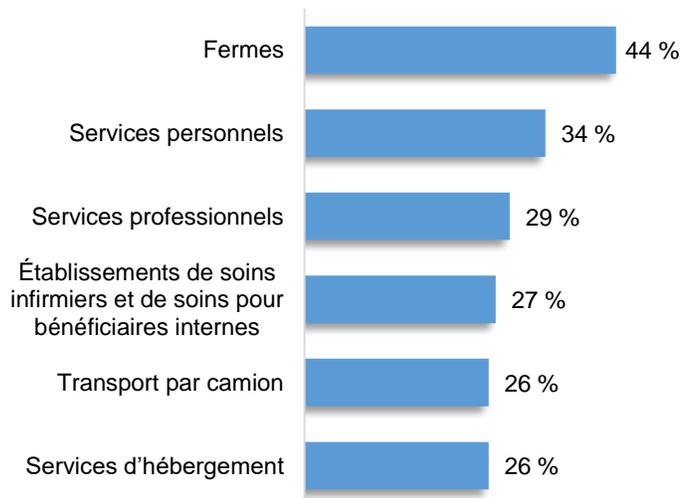
#### Le défi imminent de la main-d'œuvre

Moose Jaw et Gravelbourg font face à un grand défi relatif à la main-d'œuvre en raison du vieillissement de la population. Selon le recensement de 2016, à Moose Jaw, 1 travailleur sur 4 était âgé de plus de 55 ans.

Dans l'ensemble, près de 5 000 personnes sont susceptibles de prendre leur retraite d'ici une dizaine d'années (puisqu'elles sont âgées de 55 ans ou plus). Cela comprend 44 % de travailleurs dans des fermes et 34 % de travailleurs dans le secteur des services personnels (figure 1). Près de 30 % des travailleurs du secteur des services personnels et 26 % des travailleurs des secteurs du transport par camion et de l'hébergement sont âgés de plus de 55 ans.

Il n'y a pas assez de jeunes passant par le système d'éducation pour répondre à la demande actuelle du marché du travail, et encore moins pour fournir les travailleurs nécessaires à la croissance économique potentielle future.

Figure 1 : Proportion de l'effectif de plus de 55 ans de Moose Jaw et Gravelbourg dans des industries sélectionnées\*



Source : Statistique Canada (Recensement de 2016)

## Moose Jaw joue un rôle important sur le plan économique en Saskatchewan

La ville de Moose Jaw<sup>1</sup> (36 300 habitants) est située à environ 70 kilomètres, par la route, à l'ouest de Regina. En raison de la taille de sa population, il s'agit du quatrième plus grand centre urbain de la province. La collectivité est un centre important pour le transport, l'exploitation minière, la transformation des aliments et l'agriculture. Il s'agit également d'un centre de services important qui offre un nombre d'emplois supérieur à la moyenne dans les services d'hébergement, les magasins de marchandises diverses et les foyers.

À environ une heure de route au sud-ouest de Moose Jaw se trouve la ville de Gravelbourg (1 100 habitants). Cette ville est un centre de services important qui compte un nombre relativement élevé de travailleurs dans les secteurs des soins de santé, de l'éducation, des services personnels et de la fabrication.

De 2009 à 2018, Moose Jaw était associé au taux de croissance démographique le plus lent parmi les 10 centres urbains de la province. Pendant cette même période, le nombre de personnes sur le marché du travail a commencé à diminuer, ce qui pourrait avoir une très grande incidence sur le potentiel économique de la ville au cours des prochaines années. La population de Gravelbourg a également commencé à décroître; elle a connu une baisse de 3 % de 2011 à 2016.

## Les populations de Moose Jaw et de Gravelbourg vieillissent rapidement

Au cours des dernières années, la Saskatchewan a connu une augmentation importante du nombre de jeunes qui s'installent dans la province. De 2008 à 2018, la Saskatchewan était l'une des 2 seules provinces du Canada (avec l'Île-du-Prince-Édouard) à enregistrer une baisse de l'âge médian.

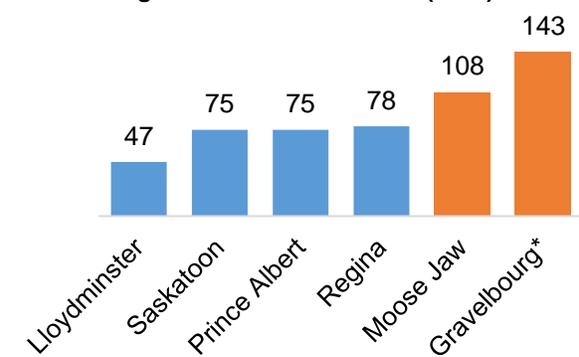
L'âge médian de la Saskatchewan a diminué de 0,6 an au cours de cette décennie, tandis que l'âge médian au Canada atlantique a augmenté de 3,3 ans. En termes démographiques, la Saskatchewan ne suit pas la tendance du vieillissement de la population.

Toutefois, Moose Jaw et Gravelbourg ne bénéficient pas autant de ce changement démographique que d'autres collectivités de la province. Comme on le voit dans la figure 2, on compte 108 personnes âgées de plus de 60 ans par tranche de 100 personnes âgées de moins de 20 ans à Moose Jaw, et 143 à Gravelbourg. Ces ratios sont beaucoup plus élevés que dans la plupart des autres centres urbains de la province, notamment Prince Albert (75) et Lloydminster (seulement 47).

## Le vieillissement de la population active : un risque pour l'économie?

Ce changement démographique se répercute sur la main-d'œuvre, et certains signes montrent qu'il commence à nuire aux possibilités économiques de la collectivité. Le nombre d'habitants de Moose Jaw ayant déclaré un revenu d'emploi a augmenté d'un

**Figure 2 : Nombre de personnes âgées de plus de 60 ans par tranche de 100 personnes âgées de moins de 20 ans (2018)\***



\* Source : Statistique Canada, tableau 17-10-0135-01, à l'exception de Gravelbourg : Statistique Canada (Recensement de 2016)

<sup>1</sup> Les données contenues dans ce rapport sont fondées sur l'agglomération de recensement de Moose Jaw, ce qui comprend la ville de Moose Jaw et la municipalité rurale Moose Jaw n° 161.

maigre 1 % entre 2008 et 2017, tandis que le nombre de personnes ayant déclaré un revenu du Régime de pensions du Canada a augmenté de 13 %<sup>2</sup>.

Tel qu'illustré dans le tableau 1, de 2010 à 2018, le nombre de personnes actives sur le marché du travail à Moose Jaw a connu une baisse équivalente à 3 400 travailleurs. Au cours de cette même période, la proportion des adultes qui travaillaient ou qui étaient à la recherche d'un emploi (soit le taux de participation au marché du travail) est passée de 64,7 % en 2010 à 67,7 % en 2018, ce qui représente une hausse considérable. Cela signifie que le nombre de travailleurs adultes qui pourraient être encouragés à accepter un emploi a diminué.

Même si les données sur la main-d'œuvre de 2018 pour Gravelbourg ne sont pas disponibles, l'âge médian de la ville, soit 47,2 ans (selon le recensement de 2016), signifie que la collectivité est l'une des plus vieilles de la province (en Saskatchewan, l'âge médian est seulement de 37,8 ans). Plusieurs travailleurs approchent donc de la retraite.

**Tableau 1 : Résumé des indicateurs du marché du travail — Moose Jaw**

	2010	2018	Variation (n <sup>bre</sup> )	Variation (%)
Population active	24 600	21 200	-3 400	-14 %
Emploi	23 000	19 900	-3 100	-13 %
Chômage	1 600	1 300	-300	-19 %
Taux de chômage	6,5 %	6,1 %		-0,4*
Taux de participation	64,7 %	67,7 %		+3,0*

\* Variation en pourcentage. Source : Statistique Canada, tableau 14-10-0102-01.

### **L'immigration est modérée à Moose Jaw**

Depuis 2010, la Saskatchewan est l'une des principales destinations des immigrants au Canada. Au cours des dernières années, Moose Jaw a également connu une hausse de l'immigration. En 2010, on comptait 104 immigrants établis dans la collectivité, tandis qu'en 2018, on en comptait 329<sup>3</sup>. Toutefois, si l'on tient compte de la taille de la population, Moose Jaw est associé au niveau d'immigration le plus faible parmi les 10 centres urbains de la province, et ce, même s'il est supérieur à la moyenne générale des autres centres urbains du Canada. Selon le recensement de 2016, 70 immigrants étaient installés à Gravelbourg, et la plupart d'entre eux sont arrivés entre 2006 et 2016.

### **S'il n'y a pas assez de travailleurs pour répondre à l'éventuelle demande de main-d'œuvre, quelle pourrait en être l'incidence sur l'économie?**

Il n'est pas facile de prévoir la demande en main-d'œuvre, mais la ville de Moose Jaw comprend clairement qu'elle a besoin de faire augmenter sa population. La ville a créé un [guide de réinstallation](#) (en anglais seulement) et déploie de nombreux efforts pour attirer des travailleurs afin de répondre à la demande de main-d'œuvre. Attirer de nouveaux travailleurs à Moose Jaw fait également partie de la stratégie de développement économique de la municipalité. La ville de Gravelbourg comprend l'importance d'attirer des gens et est [visée par le partenariat local en matière d'immigration de Moose Jaw](#).

<sup>2</sup> Source : Statistique Canada, tableau 11-10-0007-01.

<sup>3</sup> Selon les estimations des Composantes de la croissance démographique de Statistique Canada.

Le tableau 2 présente les industries dans lesquelles la concentration de travailleurs à Moose Jaw est beaucoup plus élevée que dans le reste du pays. Si l'on tient compte de la taille de la population, on compte 5,5 fois plus de travailleurs dans le secteur minier à Moose Jaw que dans l'ensemble du pays. Le secteur du transport ferroviaire compte 11 fois plus de travailleurs. Les travailleurs sont 47 % plus nombreux dans les magasins de marchandises diverses, ce qui montre l'importance du secteur de la vente au détail. La concentration de travailleurs dans les hôpitaux et les établissements de soins infirmiers et de soins pour bénéficiaires internes est nettement supérieure à la moyenne à Moose Jaw, et on compte 70 % plus de travailleurs dans le secteur des services d'hébergement.

Si la main-d'œuvre continue de diminuer, bon nombre de ces industries d'importance stratégique pourraient avoir du mal à trouver des travailleurs, et une partie de cette activité économique pourrait se déplacer vers d'autres collectivités qui offrent un bassin de travailleurs potentiels plus important.

**Tableau 2 — Industries dominantes de Moose Jaw : part de l'emploi par rapport à l'économie nationale\***

	Exploitation minière — 5,5 fois plus		Hôpitaux — 29 % de plus
	Fermes — 87 % de plus		Soins infirmiers et soins pour bénéficiaires internes — près du double
	Transport ferroviaire — 11 fois plus		Services d'hébergement — 70 % de plus
	Magasins de marchandises diverses — 47 % de plus		Administration publique provinciale — 81 % de plus

\* Par exemple, si l'on tient compte de la taille de la population, Moose Jaw compte 47 % plus de travailleurs dans les magasins de marchandises diverses que dans le reste du pays. Source : Statistique Canada (Recensement de 2016).

### Vieillesse des entrepreneurs de la région

Bon nombre des entrepreneurs et des propriétaires de petites entreprises de la collectivité se rapprochent de la retraite, ce qui représente un défi supplémentaire pour l'économie locale. Moose Jaw compte plus de 1 700 travailleurs autonomes, dont plus de 40 % sont âgés de plus de 55 ans. La collectivité aurait intérêt à attirer une nouvelle génération d'entrepreneurs qui remplaceraient les retraités et qui stimuleraient la croissance dans d'importantes industries comme celles de l'agriculture, de la transformation à valeur ajoutée, du transport, du tourisme et des services de santé.

Bien que le profil d'âge des entrepreneurs de Gravelbourg n'ait pas encore été publié, près de 17 % des travailleurs de la ville sont des travailleurs autonomes. Encore une fois, un bon nombre d'entre eux prendront probablement leur retraite dans un proche avenir.

### Préserver le bassin de travailleurs potentiels : mesure essentielle au maintien de la croissance économique

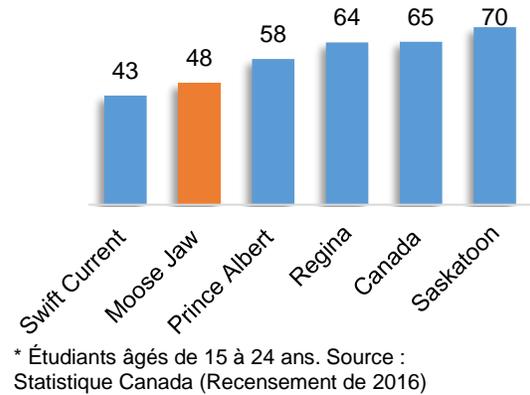
La main-d'œuvre de Moose Jaw et de Gravelbourg vieillit, et le nombre de jeunes travailleurs diminue. La région dispose d'un certain nombre de façons d'augmenter le nombre de travailleurs disponibles dans les années à venir :

- **Attirer plus d'étudiants dans la région**

Une évaluation de la population aux études montre que la collectivité est désavantagée par rapport à de nombreux autres centres urbains plus petits et plus grands. En 2016, on ne comptait que 48 jeunes âgés de 15 à 24 ans qui fréquentaient l'école pour chaque tranche de 100 travailleurs âgés de plus de 55 ans (figure 3). À titre de comparaison, à Saskatoon, il y avait 70 jeunes qui

fréquentaient l'école pour chaque tranche de 100 travailleurs âgés de plus de 55 ans. Un campus de la Saskatchewan Polytechnic ainsi que plusieurs autres collèges et établissements d'enseignement se trouvent à Moose Jaw. Si la collectivité est en mesure d'attirer un plus grand nombre d'étudiants canadiens et étrangers, cela l'aidera à constituer un plus grand bassin de travailleurs potentiels locaux afin de répondre aux besoins en main-d'œuvre dans les années à venir.

**Figure 3 : Clientèle des écoles secondaires et des établissements d'enseignement postsecondaire\* par tranche de 100 travailleurs de 55 ans ou plus**



- **Encourager plus de gens à entrer sur le marché du travail**

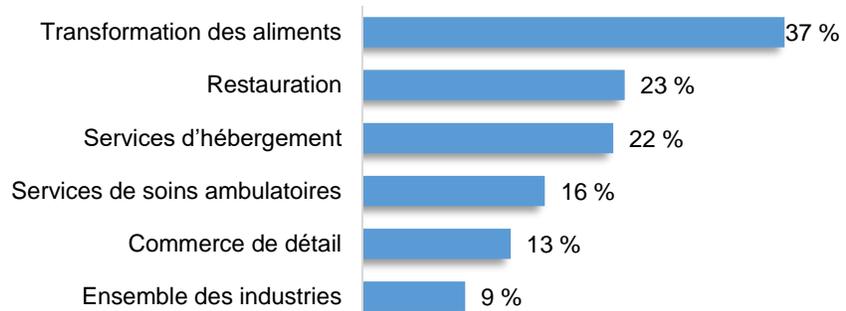
Le resserrement du marché du travail crée des possibilités d'emploi pour les personnes qui avaient auparavant de la difficulté à y accéder, qu'il s'agisse des femmes qui retournent au travail ou des personnes handicapées. Le taux de participation au marché du travail chez les personnes âgées de 55 ans ou plus de Moose Jaw est inférieur au taux de la province. On pourrait inciter certaines de ces personnes à revenir sur le marché du travail en leur offrant des horaires souples et d'autres avantages.

- **Attirer des gens de l'extérieur de la région**

Il ne fait aucun doute que les meilleures perspectives résident dans le fait d'attirer des jeunes et des familles à Moose Jaw et à Gravelbourg. Depuis 2013, la croissance nette du marché du travail canadien vient entièrement de l'immigration<sup>4</sup>. Il existe une corrélation directe entre l'attrait migratoire et la croissance de la population active. Les collectivités affichant les taux d'immigration les plus élevés connaissent la croissance du marché du travail la plus rapide, et de loin.

Moose Jaw attire déjà un plus grand nombre d'immigrants, et ils jouent un rôle important. Comme on le voit dans la figure 4, 37 % des travailleurs du secteur de la transformation des aliments, 23 % des travailleurs du secteur de la restauration et 22 % des travailleurs du secteur des services d'hébergements ne sont pas nés au Canada. Un effort ciblé visant à attirer plus d'immigrants et à les retenir dans la collectivité pourrait aider à assurer la croissance économique dans les années à venir.

**Figure 4 : Part des immigrants et des résidents non permanents dans l'effectif total de Moose Jaw — industries sélectionnées**



Source : Statistique Canada (Recensement de 2016)

<sup>4</sup> Le nombre de travailleurs nés au Canada qui quittent la population active est supérieur au nombre de travailleurs nés au Canada qui l'intègrent chaque année.

### **Immigration : accroître le bassin de travailleurs potentiels de Moose Jaw**

En plus des autres efforts visant à accroître la population active, l'augmentation du nombre d'immigrants qui s'établissent à Moose Jaw constituerait une mesure stratégique pour faire en sorte que le bassin de travailleurs potentiels soit suffisamment grand et solide pour répondre aux besoins de l'industrie locale et de constituer une source de nouveaux entrepreneurs. Ces immigrants pourraient venir à titre d'étudiants, de travailleurs et de propriétaires d'entreprise qui joueraient un rôle important dans l'économie et stimuleraient la demande de biens et de services locaux.

Moose Jaw participe au nouveau [Programme pilote d'immigration dans les communautés rurales et du Nord](#) mis sur pied dans le but d'aider les petites collectivités rurales et du Nord à attirer et à retenir des travailleurs qualifiés étrangers pour répondre à leurs besoins en matière de développement économique et aux besoins du marché du travail.

### **Immigration : accroître la population francophone locale**

Le grand territoire de Moose Jaw et Gravelbourg a également été sélectionné dans le cadre de l'[Initiative des communautés francophones accueillantes](#) en vue d'aider les nouveaux arrivants francophones à se sentir accueillis et à s'intégrer dans les communautés francophones en situation minoritaire à l'extérieur du Québec.

L'une des caractéristiques intéressantes de Gravelbourg est sa population francophone importante : 26 % des habitants déclarent que le français est leur langue maternelle, et 39 % des habitants parlent l'anglais et le français. Attirer des immigrants francophones dans la collectivité permettrait d'assurer le maintien de la communauté et de la culture francophones dans la région pour les générations à venir.

### **Contribuer à la croissance de l'économie locale**

Le fait d'attirer plus d'immigrants au cours des prochaines années aurait pour effet de susciter une nouvelle demande pour les produits et services locaux. Chaque tranche de 100 nouvelles familles immigrantes ayant un revenu familial moyen génère directement de nouvelles dépenses familiales de l'ordre de 8,8 millions de dollars, dont la majorité sont effectuées dans la collectivité locale<sup>5</sup>.

D'après les statistiques, ces 100 familles d'immigrants dépenseraient :

- 2,1 millions de dollars par année en frais de logement, notamment pour les paiements hypothécaires et l'électricité;
- 1,3 millions de dollars par année en frais de transport, notamment pour l'achat et l'entretien de véhicules;
- 900 000 \$ en dépenses alimentaires dans les épiceries et les restaurants locaux.

Ces 100 nouvelles familles généreraient également environ 2,3 millions de dollars en impôts par année pour les administrations locales, provinciales et fédérale.

### **Autres effets positifs**

Attirer plus d'immigrants à Moose Jaw et à Gravelbourg soutiendrait de bien d'autres manières une vie économique et sociale dynamique. Les groupes d'action communautaire et d'affaires auraient un bassin grandissant d'où puiser de nouveaux membres. Les clubs et les ligues de sport pour la jeunesse auraient un nombre croissant de jeunes parmi lesquels trouver des recrues.

---

<sup>5</sup> En supposant que les dépenses des nouveaux ménages correspondent aux habitudes de dépense actuelles en Saskatchewan.

### **Inciter les nouveaux arrivants à rester et les intégrer**

Il sera essentiel d'inciter les nouveaux arrivants à rester pour assurer la croissance démographique à long terme. La population régionale n'a pas eu beaucoup à voir ces dernières années avec l'immigration. Plus de 78 % des habitants de Moose Jaw sont des Canadiens d'au moins troisième génération, ce qui signifie qu'ils sont nés au Canada, tout comme leurs parents et leurs grands-parents. Afin d'assurer la réussite de l'intégration et de la rétention des immigrants à Moose Jaw, il est important que les nouveaux arrivants soient accueillis dans la vie sociale et développent rapidement un fort sentiment d'identité canadienne et de cohésion sociale.

### **Aider à maintenir des services publics de grande qualité**

Il y a un lien direct entre la croissance économique et la capacité des autorités provinciales et locales de fournir des services publics de grande qualité ainsi que des infrastructures publiques comme des routes, des écoles et des hôpitaux. Une croissance de l'économie et de la population de Moose Jaw et de Gravelbourg pourrait mener à un plus grand investissement public dans les services et les infrastructures.

### **Les résidents âgés jouent un rôle important dans la collectivité**

Les résidents de tous âges contribuent au bien-être de leur collectivité et de leur province en travaillant, en payant des impôts et en redonnant ce qu'ils reçoivent par des activités de bénévolat et de bienfaisance. À mesure que les résidents de Moose Jaw et de Gravelbourg prennent leur retraite et passent à une nouvelle étape de leur vie, de nouvelles perspectives économiques se créent en soins de santé, en services personnels et en loisirs. Ces industries ne devraient toutefois pas remplacer d'importantes industries à vocation exportatrice, comme celles de l'agriculture, de l'exploitation minière et du tourisme. Dans les années à venir, la collectivité pourrait tirer parti des possibilités économiques découlant d'un plus grand nombre de départs à la retraite, ainsi que des occasions qui s'offrent lorsqu'on attire et fait croître une population active plus jeune.

### **Moose Jaw et Gravelbourg en 2035**

À quoi ressembleront Moose Jaw et Gravelbourg en 2035? Moose Jaw continuera-t-elle d'être un pôle urbain en pleine croissance où l'agriculture, l'exploitation minière et le tourisme constituent d'importants secteurs? Gravelbourg bénéficiera-t-elle encore d'une économie rurale dynamique?

Dans les années à venir, Moose Jaw et Gravelbourg auront plusieurs occasions de faire croître leur économie locale et de tirer parti des réussites actuelles. L'augmentation de l'immigration pourrait être un élément essentiel qui aidera à assurer une économie forte et dynamique dans la région et qui stimulera l'innovation et la croissance pour les années à venir.

Pour de plus amples renseignements sur l'importance de l'immigration au Canada, consultez la page [canada.ca/immigration-ca-compte](http://canada.ca/immigration-ca-compte).