

Série de profils économiques : North Bay (Ontario)

Hiver 2020

La présente série de profils porte sur des collectivités au Canada et met en évidence les principales statistiques sur le marché du travail et le rôle que l'immigration joue ou pourrait jouer pour aider ces collectivités à prospérer. L'économie étant en constante évolution, il convient de mentionner qu'il peut être difficile de prévoir la demande sur le marché du travail. Dans ce profil, on utilise les tendances actuelles de la population et du marché du travail pour dresser un portrait du rôle que l'immigration pourrait jouer dans la collectivité ciblée.

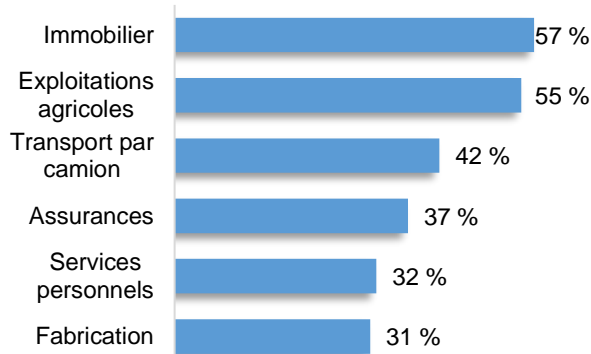
Faire en sorte que North Bay demeure un centre urbain important dans le nord de l'Ontario : le rôle de l'immigration

Le défi de la main-d'œuvre à venir

Selon le recensement de 2016, 1 travailleur sur 4 à North Bay était âgé de plus de 55 ans. Dans l'ensemble, plus de 9 200 travailleurs à North Bay devraient prendre leur retraite d'ici une dizaine d'années (puisque'ils sont âgés de plus de 55 ans).

De toutes les personnes travaillant dans le secteur manufacturier, 31 % avaient 55 ans ou plus au moment du recensement (figure 1). Ce sont 32 % de tous ceux qui travaillent dans le secteur des services personnels, 37 % de ceux qui travaillent dans le secteur des assurances et 42 % de ceux qui travaillent dans le secteur du transport qui ont plus de 55 ans.

Figure 1 : Proportion de travailleurs de plus de 55 ans à North Bay dans certaines industries*



Source : Statistique Canada (Recensement de 2016).

Le nombre de jeunes qui sortent du système scolaire est insuffisant pour répondre à la demande en main-d'œuvre actuelle, et encore moins pour constituer la main-d'œuvre nécessaire à une éventuelle croissance économique.

North Bay joue un rôle économique important

North Bay¹ (73 600 habitants) est situé à 1,5 heures de route à l'est du Grand Sudbury et à 3 heures de route au nord de Toronto. Cette collectivité compte des entreprises des secteurs minier, manufacturier et

¹ Les données de ce rapport sont fondées sur l'agglomération de recensement de North Bay, qui comprend la ville de North Bay, les cantons de Bonfield, Chisholm et Nipissing ainsi que les municipalités de Callander, East Ferris et Powassan.

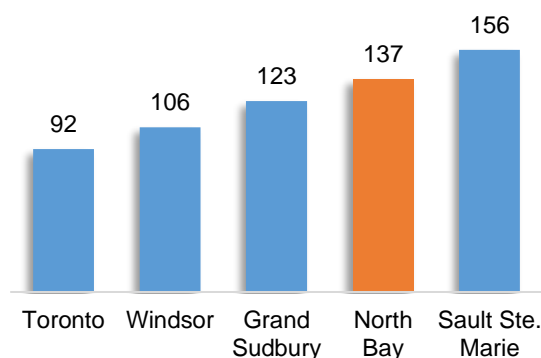
du transport et, au cours des dernières années, elle est devenue un centre de services régional avec une forte concentration d'emplois dans les secteurs des soins de santé, de l'enseignement postsecondaire et des services personnels, de même qu'au gouvernement provincial. Depuis les années 1940, North Bay accueille régulièrement des productions cinématographiques et télévisuelles. En 2018, la collectivité a lancé son [plan de développement économique quinquennal](#) (en anglais seulement), dont le premier objectif est d'accroître la taille de la population.

La population vieillit rapidement

La principale raison pour laquelle la croissance démographique constitue un objectif prioritaire pour la collectivité est le portrait démographique qui évolue rapidement. La population est inférieure aujourd'hui à ce qu'elle était il y a 10 ans (une baisse de 1 %). Plus important encore, la population vieillit rapidement.

En 2008, on comptait à North Bay 102 personnes âgées de plus de 60 ans pour chaque tranche de 100 personnes âgées de moins de 20 ans. Depuis 2018, le ratio est de 137 personnes âgées de plus de 60 ans pour chaque tranche de 100 personnes âgées de moins de 20 ans. À la figure 2, on compare North Bay à plusieurs autres collectivités en Ontario. En tant que segment de la population, il y a presque 50 % plus de personnes âgées de plus de 60 ans qui vivent à North Bay comparativement à Toronto.

Figure 2 : Nombre de personnes de plus de 60 ans par tranche de 100 habitants de moins de 20 ans (2018)



Source : Statistique Canada, recensement de 2016.

Le vieillissement de la population active : un risque pour l'économie

Ce changement démographique se répercute sur la main-d'œuvre, et certains signes montrent qu'il commence à nuire aux possibilités économiques de la collectivité. Le nombre d'habitants de North Bay ayant déclaré un revenu d'emploi a augmenté de 4 % entre 2008 et 2017, tandis que le nombre de personnes ayant déclaré un revenu provenant du Régime de pensions du Canada (RPC) a augmenté de 35 %². Comme on peut le voir au tableau 1, entre 2012 et 2018, le nombre de membres de la population active a baissé de 3 200, alors que le nombre de personnes au chômage a diminué de 31 %.

Tableau 1 — Indicateurs sommaires du marché du travail (North Bay)

	2012	2018	Écart (n)	Écart (%)
Population active	36 400	33 200	-3 200	-9 %
Emploi	33 600	31 200	-2 400	-7 %
Chômage	2 900	2 000	-900	-31 %
Taux de chômage	8,0 %	6,0 %		-2,0*

*Écart en points de pourcentage.

Source : Statistique Canada, tableau 14-10-0102-01.

² Source : Statistique Canada, tableau 11-10-0007-01.

Il y a relativement peu d'immigration à North Bay

Malgré le resserrement du marché du travail et le vieillissement de la population, l'immigration a été limitée dans la région ces dernières années. Si l'on tient compte de la taille de la population, North Bay affiche l'un des taux d'immigration les plus faibles parmi les petits centres urbains du Canada.

En 2018, on comptait 33 immigrants (y compris les résidents non permanents) pour chaque tranche de 10 000 habitants à North Bay. À titre de comparaison, il y en avait 116 par tranche de 10 000 habitants dans le Grand Sudbury et 91 par tranche de 10 000 habitants à Thunder Bay (figure 3).

S'il n'y a pas assez de travailleurs pour remplacer les retraités, quelle pourrait être l'incidence sur l'économie?

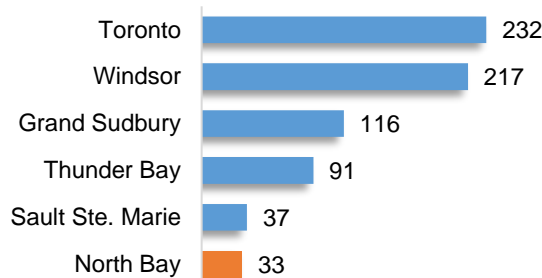
Il n'est pas facile de prévoir l'ampleur de la demande de main-d'œuvre à l'avenir, mais la collectivité comprend bien la nécessité d'une croissance démographique. Dans sa [Stratégie de développement économique 2018-2023](#) (en anglais seulement), la

collectivité de North Bay explique qu'elle aspire à devenir une ville « qui attire les gens talentueux, du Canada et de partout dans le monde, pour venir y vivre et faire carrière » [traduction].

Quelles sont les industries à risque si les besoins en main-d'œuvre ne peuvent pas être comblés? Le tableau 2 présente les secteurs d'activité pour lesquels North Bay compte une concentration de travailleurs beaucoup plus élevée que le reste du pays.

Si l'on tient compte de la taille de la population, il y a 5 fois plus de travailleurs dans le secteur du transport ferroviaire que dans l'ensemble du pays. Il y a 90 % plus de travailleurs dans l'industrie minière et ils sont 2,5 fois plus nombreux dans les activités de soutien à l'exploitation minière. Les travailleurs sont 35 % plus nombreux dans les magasins de marchandises diverses, ce qui témoigne de l'importance du secteur de la vente au détail. North Bay a une concentration nettement supérieure à la moyenne de travailleurs dans les secteurs des soins de santé, des soins infirmiers et des soins aux bénéficiaires ainsi qu'un grand nombre d'emplois dans les secteurs des travaux de construction lourde et de génie civil. Si la main-d'œuvre continue de diminuer, bon nombre de ces industries d'importance stratégique pourraient avoir de la difficulté à trouver des travailleurs, et une partie de cette activité économique pourrait se déplacer vers d'autres collectivités dotées d'un bassin de travailleurs potentiels plus important.

Figure 3 : Nombre d'immigrants par tranche de 10 000 habitants (2018)*



*Comprend le nombre net de résidents non permanents.
Source : Statistique Canada, tableau 17-10-0136-01.

Tableau 2 — Principales industries de North Bay : part des emplois comparativement à l'économie nationale*

	Exploitation minière – 90 % de plus		Magasins de marchandises diverses – 35 % de plus
	Activités de soutien à l'exploitation minière – 2,5 fois plus		Administration publique – 34 % de plus
	Travaux de construction lourde et de génie civil – 50 % de plus		Soins infirmiers et soins aux bénéficiaires – 57 % de plus
	Transport ferroviaire – 5 fois plus		Soins de santé – 33 % de plus

Par exemple, compte tenu de la taille de la population, North Bay compte 35 % de travailleurs de plus dans les magasins de marchandises diverses comparativement à l'économie nationale.

Source : Statistique Canada, recensement de 2016.

Le vieillissement des entrepreneurs de North Bay

Les entrepreneurs et les propriétaires de petites entreprises de la collectivité approchent de l'âge de la retraite, ce qui représente un défi supplémentaire pour l'économie locale. North Bay compte près de 3 300 travailleurs autonomes, dont plus de 40 % sont âgés de plus de 55 ans. North Bay aurait intérêt à attirer une nouvelle génération d'entrepreneurs pour remplacer ceux qui prennent leur retraite et contribuer à stimuler la croissance dans d'importantes industries comme le commerce, le transport et le tourisme.

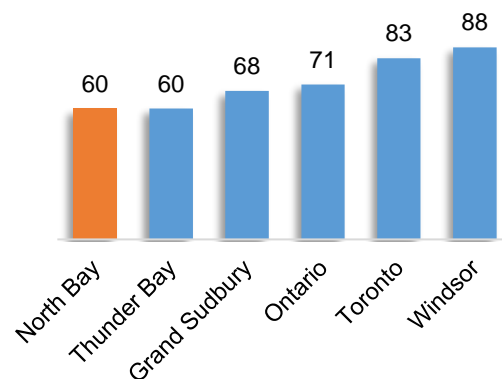
Mesure essentielle au maintien de la croissance économique : assurer un bassin de talents

La population active de North Bay vieillit et le nombre de jeunes travailleurs diminue. Diverses mesures peuvent permettre à la collectivité d'accroître le nombre de travailleurs disponibles dans les années à venir, notamment :

- **Attirer plus d'étudiants dans la région**

Une évaluation de la population scolaire montre que la collectivité est désavantagée par rapport à de nombreux autres petits centres urbains plus petits et aux grands centres. En 2016, il n'y avait que 60 jeunes âgés de 15 à 24 ans qui fréquentaient l'école pour chaque tranche de 100 travailleurs âgés de plus de 55 ans (figure 4). À titre de comparaison, il y avait à Windsor 88 jeunes fréquentant l'école pour chaque tranche de 100 travailleurs âgés de plus de 55 ans. On retrouve à North Bay l'Université Nipissing et le Collège Canadore, ainsi que plusieurs collèges privés. Si la collectivité est en mesure d'attirer un plus grand nombre d'étudiants canadiens et étrangers, il lui sera plus facile de se doter d'un plus grand bassin de travailleurs potentiels locaux pour répondre aux besoins en main-d'œuvre dans les années à venir.

Figure 4 : Nombre de jeunes qui fréquentent l'école secondaire ou les établissements postsecondaires* par tranche de 100 travailleurs âgés de 55 ans ou plus



*Âgés de 15 à 24 ans. Source : Statistique Canada, recensement de 2016.

- **Encourager plus de gens à entrer sur le marché du travail**

Le resserrement du marché du travail crée des possibilités d'emploi pour les personnes qui, auparavant, avaient de la difficulté à y accéder, comme les femmes qui réintègrent le marché du travail et les personnes handicapées. En 2016, la ville de North Bay comptait environ 11 % d'Autochtones, dont 23 % étaient des membres des Premières Nations et 34 %, des Métis. La population autochtone compte pour 10 % de l'ensemble de la main-d'œuvre à North Bay, et le taux de chômage dans ce segment de la population active était de 14 % au moment du recensement de 2016. Ce groupe pourrait constituer une source supplémentaire de travailleurs potentiels pour la main-d'œuvre. Il y aurait aussi lieu d'inciter les personnes de 55 ans ou plus qui ne font pas partie de la population active à retourner sur le marché du travail en leur offrant des horaires souples et d'autres avantages.

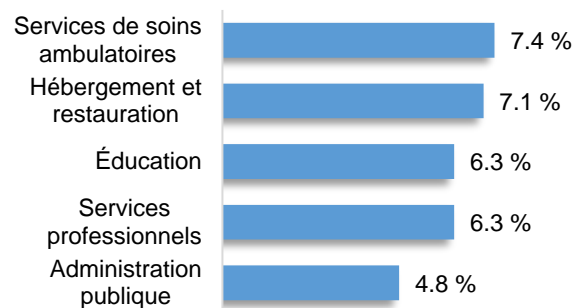
- **Attirer des gens de l'extérieur de la région**

Il ne fait aucun doute que ce sont les démarches visant à attirer des jeunes et des familles à North Bay qui présentent les meilleures perspectives. Depuis 2013, la croissance nette du marché du travail canadien est entièrement attribuable à l'immigration³. Il existe une corrélation directe entre l'attraction des immigrants et la croissance de la population active. Les centres urbains qui affichent les taux d'immigration les plus élevés voient leur marché du travail croître le plus rapidement, et de loin.

Comme il est mentionné précédemment, North Bay affiche l'un des taux d'immigration les plus faibles parmi les petits centres urbains au Canada, mais les immigrants qui y viennent jouent un rôle important.

La figure 5 montre que plus de 7 % de tous les travailleurs dans le secteur des services de soins ambulatoires et celui des services d'hébergement et de restauration sont des immigrants, et ces derniers représentent plus de 6 % dans les secteurs des services professionnels et de l'éducation. Un effort ciblé visant à attirer plus d'immigrants et à les retenir dans la collectivité pourrait aider à assurer la croissance économique dans les années à venir.

Figure 5 : Proportion d'immigrants et de résidents non permanents dans la main-d'œuvre totale de North Bay, par secteur



Source : Statistique Canada, recensement de 2016.

L'immigration : enrichir le bassin de talents de North Bay

Parallèlement à d'autres efforts visant à accroître la main-d'œuvre, l'augmentation du nombre d'immigrants qui s'établissent à North Bay serait une mesure stratégique pour faire en sorte que le bassin de talents soit suffisamment important et solide pour répondre aux besoins de l'industrie locale et constituer une source de nouveaux entrepreneurs. Ces immigrants, qui pourraient venir à titre d'étudiants, de travailleurs et de propriétaires d'entreprise, joueraient un grand rôle dans l'économie et contribueraient à stimuler la demande pour les biens et services locaux. North Bay fait partie du nouveau [Programme pilote d'immigration dans les communautés rurales et du Nord](#), qui vise à aider les petites collectivités rurales et du Nord à attirer et à retenir des travailleurs étrangers qualifiés pour répondre à leurs besoins en matière de développement économique et de main-d'œuvre.

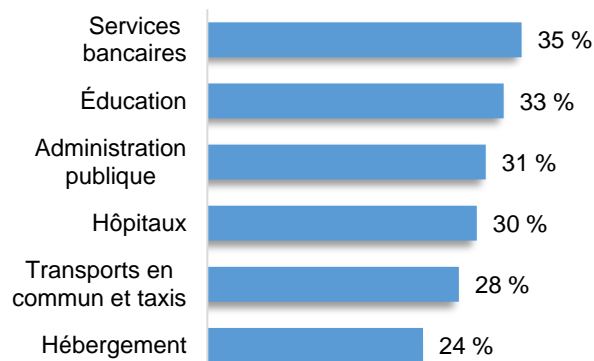
³ Le nombre de travailleurs nés au Canada qui quittent la population active est supérieur au nombre de travailleurs nés au Canada qui intègrent le marché du travail chaque année.

Soutien à la population francophone de North Bay

Il y a une importante population de francophones à North Bay. Plus de 10 200 personnes indiquent que leur langue maternelle est le français (15 % de la population) et plus de 25 % de l'ensemble de la population peut parler français. Le bilinguisme est un atout considérable pour un certain nombre d'industries importantes dans la collectivité, notamment le secteur des services bancaires, où 35 % des travailleurs parlent français et anglais (figure 6).

Toutefois, la population francophone est plus âgée en moyenne, soit 47 % de personnes âgées de plus de 55 ans, comparativement à seulement 32 % chez celles dont l'anglais est la langue maternelle. La bonne nouvelle, c'est que la collectivité affiche un bilan favorable pour ce qui est d'attirer les francophones. Entre 2011 et 2016, plus de 1 300 personnes dont la langue maternelle est le français ont déménagé à North Bay en provenance d'autres collectivités au Canada. L'immigration pourrait se révéler un outil important pour voir à ce que la population francophone de North Bay demeure florissante.

Figure 6 : Pourcentage de la main-d'œuvre de North Bay qui connaît le français et l'anglais, par secteur



Source : Statistique Canada, recensement de 2016.

Contribuer à la croissance de l'économie locale

Le fait d'attirer un plus grand nombre d'immigrants dans les prochaines années aurait pour effet de susciter une nouvelle demande pour les produits et services locaux. Chaque tranche de 100 nouveaux ménages d'immigrants ayant un revenu familial moyen génère de nouvelles dépenses directes de l'ordre de 9 millions de dollars, dont la majeure partie est injectée dans la collectivité locale⁴. Les statistiques révèlent que ces 100 familles d'immigrants dépenseraient :

- 2,1 millions de dollars par année pour les coûts d'habitation, comme les paiements hypothécaires, l'électricité et les taxes foncières;
- 1,3 millions de dollars par année pour les coûts de transport, comme l'achat et l'entretien de véhicules;
- 870 000 \$ pour l'alimentation dans les épiceries et les restaurants locaux.

Ces 100 nouvelles familles généreraient également environ 2,4 millions de dollars par année en taxes et impôts municipaux, provinciaux et fédéraux.

Autres effets favorables

Le fait d'attirer plus d'immigrants à North Bay contribuerait à bien d'autres égards à une vie économique et sociale dynamique. Les groupes d'action communautaire et les regroupements d'affaires disposeraient d'un bassin grandissant d'où puiser de nouveaux membres. Un nombre croissant de jeunes profiteraient également aux clubs et aux ligues de sport pour la jeunesse.

⁴ Selon l'hypothèse où les dépenses des nouveaux ménages correspondent aux habitudes de dépense actuelles en Ontario.

Retenir et intégrer les nouveaux arrivants

Le maintien des nouveaux arrivants est un gage essentiel de croissance démographique à long terme. Au cours des dernières années, la population locale n'a pas eu beaucoup à voir avec l'immigration. Plus de 83 % des résidents de North Bay sont des Canadiens d'au moins troisième génération, ce qui signifie qu'ils sont nés au Canada, tout comme leurs parents et leurs grands-parents. Afin d'assurer l'intégration réussie et le maintien des immigrants à North Bay, il est important de voir à ce que les nouveaux arrivants se sentent accueillis dans la vie sociale et acquièrent rapidement un fort sentiment d'identité canadienne et de cohésion sociale.

Contribuer au maintien de services publics de grande qualité

Il existe un lien direct entre la croissance économique et la capacité des administrations locales et des gouvernements provinciaux à fournir des services et des infrastructures publics de grande qualité, comme les routes, les écoles et les hôpitaux. Une croissance économique et démographique à North Bay pourrait mener à des investissements publics plus importants dans les services et les infrastructures.

Les résidents âgés jouent un grand rôle dans la collectivité

Les résidents de tous âges contribuent au bien-être de leur collectivité et de leur province en travaillant, en payant des impôts et en redonnant ce qu'ils reçoivent par des activités de bénévolat et de bienfaisance. Alors que les résidents de North Bay prennent leur retraite et passent à une nouvelle étape de leur vie, de nouvelles perspectives économiques se créent dans le secteur des soins de santé, le secteur des services personnels et l'industrie des loisirs. Toutefois, il ne faudrait pas considérer que ces secteurs remplacent d'importantes industries à vocation exportatrice de North Bay, comme celles de la fabrication et du tourisme. Dans les années à venir, la collectivité pourra tirer parti des possibilités économiques découlant à la fois d'un plus grand nombre de départs à la retraite et du fait d'attirer et de faire croître une population active plus jeune.

North Bay en 2035

À quoi ressemblera North Bay en 2035? Continuera-t-elle d'être un centre de services en pleine croissance dans le nord de l'Ontario?

Au cours des prochaines années, North Bay aura de nombreuses occasions de faire croître son économie locale et de tirer parti de ses réussites actuelles dans les secteurs de la fabrication, du transport et du tourisme. L'augmentation de l'immigration pourrait être un élément essentiel qui aidera à assurer une économie forte et vigoureuse dans la région et qui stimulera l'innovation et la croissance pour les années à venir.

Pour obtenir de plus amples renseignements sur l'importance de l'immigration au Canada, veuillez consulter la page canada.ca/immigration-ca-compte.