

The President's Christmas Message

A very merry Christmas to all of you and to your families.

In the coming year, we the employees of Central Mortgage and Housing Corporation will celebrate a milestone in the life of the organization for which we work. It will be 25 years since the creation of CMHC, a quarter century that has seen an increasing emphasis being placed on the provision of suitable accommodation for the less fortunate.

This year, as you all know, a special fund of \$200 million enabled us to launch an intensive campaign to house families in the \$4,000 to \$6,000 income level. With the co-operation of the provinces and municipalities, the federal government through CMHC has approved 16,000 new housing units in various parts of Canada, most in the densely populated areas of Quebec and Ontario where the need is greatest.

The success of this special programme can be measured not only by the speed with which good housing was provided for but also by the receptiveness to new ideas shown by those involved.

A. M. Dignell



The Village of Field, B.C. by R. D. Wilson
Courtesy of Bank of Montreal

Derek Knight named executive director

A new executive director was appointed November 2. He is Derek W. Knight, who was named director of the Programme Evaluation Division when it was formed a year ago.

As executive director, Mr. Knight is responsible for directing the Corporation's budgeting and programme review activities and for the continuing assessment of the Corporation's financial viability over the short and long term.

Mr. Knight reports to the president. He directs and co-ordinates the activities of the Programme Review (formerly Programme Evaluation) Division and the Budget and Financial Analysis Department.

During the absence of Executive Director Robert Adamson, who is studying French in Quebec City, Mr. Knight assumes responsibility for the direction and co-ordination of the Economics and Statistics and the Mortgage Marketing and Analysis divisions.

Mr. Knight graduated from the University of Birmingham



in England and did post-graduate work at the same university before coming to Canada in 1951. He joined the Corporation at Head Office that same year as an economist in the Economic Research Department. In 1955, he was appointed supervisor of that department and, ten years later, became director of the Economics and Statistics Division. In 1967, while still at the head of that division, he was named to the Advisory Group and continued to be a member until his most recent appointment.

People and Places

Resignations

Mrs. M. L. Lacroix of the Sherbrooke Office, with CMHC since 1965 and **G. H. Tinking**, co-ordinator in the Urban Renewal and Public Housing Division, Head Office, on staff since 1949.

Retirements

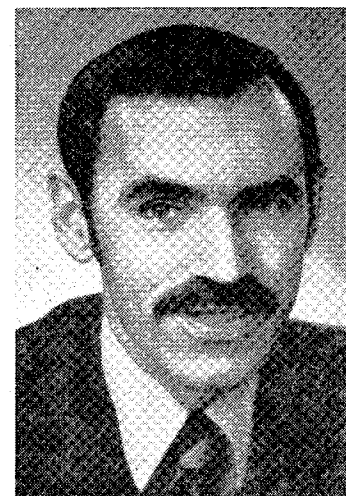
J. L. Champagne and **M. E. Lytle**, employees of the Corporation since 1952 and **J. A. Gingras**, on staff since 1955, all of the Building Maintenance Section, Head Office and **S. P. Cole** of the Toronto Branch, employed with CMHC for the past 18 years.

Transfers

In Head Office: **Mrs. K. Barlow**, economist, from the Economics and Statistics Division to the Mortgage Marketing and Analysis Division; **Mrs. D. E. Degn** from the Minister's Office to the Administration Division and **P. M. Provost** from the Mortgage

(continued on page 2)

McCallum named regional social development officer



Because of social considerations affecting CMHC's programmes in housing and urban development, the position of regional social development officer has been created.

A. C. McCallum, a newcomer to the Corporation, began his duties as Prairie regional social development officer in October.

The activities of these officers will include: an appreciation of the activities of various citizens' groups and tenant organizations; concern with the environment in new and

existing housing developments including such factors as size, number of people accommodated and community facilities in both public and private housing; social planning as it relates to urbanization; expansion of housing built by non-profit groups; implementation of public housing guidelines; a familiarity with social research and involvement with research and development conducted by the Advisory Group at Head Office.

The social development officer will be directly responsible to his regional supervisor/director. Consultation and co-ordination at Head Office will be through Dr. Marvin Lipman of the Advisory Group.

Mr. McCallum comes to CMHC from the Children's Aid Society in Ottawa where he had been supervisor for the past two years. In 1966-67 he was metro co-ordinator for the Big Brothers of Toronto. Prior to that, he was branch supervisor of the Alcoholism Foundation of B.C. in Kam-

(continued on page 2)

A backward glance

Twenty Years Ago

After Hours — December, 1950

A four-page Christmas issue was published. The reason it was so short was that staff had been on the move the previous month. They had outgrown no. 4 temporary building and new quarters had to be found. "After Hours" staff were henceforth to be accommodated in the Ottawa car building, a ramshackle structure built at the turn of the century. Just prior to the arrival of CMHC employees, streetcars had been constructed in the building.

For the third time since its inception, the Corporation was asked to undertake an additional work load. This time it was to be responsible for the construction of veterans' housing. CMHC was chosen for the job because it was the only government agency in the construction field that had a decentralized staff and thus was capable of completing the project quickly.

However, government regulations made it impossible for CMHC to associate with the defence construction programme under its own name, so Defence Construction Limited (an organization whose name had been changed from Wartime Housing) entered into a "full management contract" with the Corporation. The contract stipulated that CMHC would provide management, supervision and administration of the affairs of DCL. (We had taken over the operations of Wartime Housing in 1947.)

Ten Years Ago

Newsletter — December 15, 1960

He had never met "a more devoted group of experts than those who control CMHC", said David Walker, minister responsible for the Corporation, when he presented awards to Canadian designers and builders on behalf of the Canadian Housing Design Council.

In paying tribute to the winners, Mr. Walker said: their interest in the competition was "a tremendous contribution to the economy. Without attractive and livable designs you can't hope to support this ever-expanding industry."

Stanley H. Pickett, assistant director of the Urban Renewal and Public Housing Division was guest speaker at a luncheon during a one-day citizens' conference on urban renewal entitled "Stop the Rot".

Mr. Pickett reminded his listeners of the economic cost of urban decay: "Studies suggest that blighted areas contribute six cents in each dollar of tax revenue yet at the same time swallow up 45 cents of the municipal expenditure dollar."

During the conference Mr. Pickett was somewhat startled when a woman delegate approached him, scrutinized his lapel badge bearing the words "Stanley Pickett, CMHC Ottawa" and then asked "CMHC Ottawa . . . is that a radio station?"

Enrolment was up that year in a course called "Site Planning and Construction" given by Michigan State University. It was based on CMHC publications Small House Design, Choosing a House Design, Typical Lot and Block Grading and Principles of Small House Grouping.

CMHC

PERSPECTIVE

Published monthly for employees of
CENTRAL MORTGAGE AND HOUSING CORPORATION

Miss Cecylia C. Podoski, Editor

Please address all contributions including business activities and Recreation Club and social items to the Editor, Information Division, Head Office.

PAGE 2 — DECEMBER 1970 — PERSPECTIVE



IMPORTANT U.S. VISITOR — Archibald M. Woodruff (second from right) chancellor of the University of Hartford and a member of the task force on urban affairs appointed by the White House, was in Ottawa for meetings November 10. He is shown here chatting with CMHC President H. W. Hignett; the Honorable Robert Andras, Minister Responsible for Housing; Douglas Fullerton, chairman of the National Capital Commission for which Mr. Andras is also responsible to Parliament and Vice-President Jean Lupien.

Photo—Betty Taylor/CMHC

Announcements and Notices

Births

To Mr. and Mrs. **Gerald J. Lauzon** a daughter, Lena, on October 25. Mr. Lauzon is employed at the Ottawa Branch.

To Mr. and Mrs. **Maurice Massaad** a son, James Allen, on November 3. Mr. Massaad is with the Economics and Statistics Division, Head Office.

To Mr. and Mrs. **Donald Wallingford** a daughter, Kim Joyce, on September 30. Mrs. Rachel Wallingford is with the Information Division, Head Office.

Marriages

EWART-Johnson — Joslynn Winifred Johnson to J. Douglas Ewart of the Ottawa Branch, on October 17.

SODERBERG-Netley — Pamela Joyce Netley to John L. Soderberg of the Yellowknife Office, on October 2.

Osborne-KNECHT — Jacqueline S. Knecht, Calgary Branch, to Daniel Jay Osborne on October 10.

Holford-Walker-COCHRANE — Marilyn G. Cochrane of the Ottawa Branch, to Robin Holford-Walker on October 9.

MITCHELL-Dick — Lucy Jannette Dick to Edward C. Mitchell of the Economics and

Statistics Division, Head Office on October 30.

TREMBLAY-Simard — Marie Gaetane Simard to Michel Tremblay of the Cloverdale Park Apartments Project, Montreal Branch, on September 19.

Hilderman-LYSAK — Audrey J. Lysak of the Prairie Regional Office, Winnipeg, to Arthur David Hilderman on November 7.

Nolette-RAINVILLE — Denise J. Rainville, Edmonton Branch, to René Nolette on November 14.

Allen-LEWIS — Mary L. Lewis of the Atlantic Regional Office, Halifax, to Jim Allen on November 6.

HORLER-LAVIOLETTE — Réjeanne Laviolette, Budget and Financial Analysis Department, to Frederick Horler of the Urban Renewal and Public Housing Division, on October 12 in Rockland, Ontario. Both are employed at Head Office.

Deaths

We regret to announce that **Mrs. Rolande Girard**, a clerk at the Montreal Branch, died November 18. She had been employed with the Corporation for a year. Mrs. Girard is survived by six children ranging in age from nine to 26.

People (from page 1)

Department to the Purchasing and Stores Section, Office Services Department. From Head Office to the field: **Miss M. A. Giesbrecht** from the Appraisal Division to the Vancouver Branch. From the field to Head Office: **Joel Teal** from the Regina Branch to the Information Division. In the field: **B. R. Anderson** from the Winnipeg Branch to the Prairie Regional Office.

McCallum

(from page 1)

loops (1965-66), a social worker with the Vancouver Children's Aid Society (1964) and Calgary's Welfare Department (1962-63).

Mr. McCallum obtained his Bachelor of Social Work degree from the University of British Columbia in 1964 and his Master's from Carleton University, Ottawa in 1968.

Prior to his employment in the field of social work, he was assistant to the comptroller of a caterpillar dealership in Calgary. This was in 1961-62, just after he graduated from Montana State University with a Bachelor of Science degree in business administration.

Xmas stamps

Christmas drawings by twelve children from across Canada are pictured on our 1970 Christmas stamps.

A total of some 50,000 drawings were submitted by children 12-and-under to the Post Office Department's "Christmas Canada" stamp design project.

20-year Club

Miss M. M. Normand, private secretary at the Quebec Regional Office, Montreal; **H. J. Petursson**, Ontario Regional Engineer, Toronto; **A. C. King**, Project Manager, Engineering and Construction Division, Head Office and Head Office Building Superintendent, **D. H. MacCormack**.

She greeted callers at our St. Catharines Office

Mrs. Betty Beachin

Betty Beachin worked for the Corporation for four and a half years before her retirement on December 11 to devote more time to her home life.

The St. Catharines Office receptionist had also assumed the duties of the manager's secretary when holidays and absences required and worked as an appraisal clerk responsible for Section 40 appraisals for new housing and for collecting and documenting information related to appraisals.

Mrs. Beachin enjoys cooking and reading and has been active in organizing and supervising teenagers in the Drum Corps.



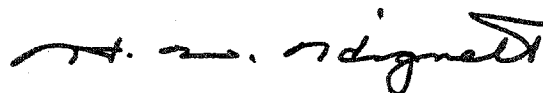
Voeux du Président

A tous, un joyeux Noël.

Au cours de l'année qui vient, la Société centrale d'hypothèques et de logement célébrera un anniversaire important. Notre organisme, en effet, aura vingt-cinq ans en 1971. Chaque année de ce quart de siècle a vu le gouvernement fédéral redoubler d'ardeur pour donner un legis convenable aux citoyens les moins fortunés.

Comme vous le savez tous, une somme de 200 millions de dollars a été consacrée cette année à une campagne de construction de logements pour les familles dont les revenus se situent entre \$4,000 et \$6,000. Avec la coopération des provinces et des municipalités, le gouvernement fédéral, par l'intermédiaire de la SCHL, a approuvé la construction de 16,000 logements dans diverses parties du pays. Les zones fortement peuplées du Québec et de l'Ontario où le besoin se manifestait avec évidence ont profité de façon plus marquée de cette campagne.

Le succès du programme spécial ne tient pas seulement à la rapidité avec laquelle les logements ont été mis en chantier mais aussi à l'accueil spontané que les personnes intéressées ont fait aux idées nouvelles.




Le village de Field, (Colombie-Britannique), un dessin de R. D. Wilson. Gracieuseté de la Banque de Montréal.

M. Derek W. Knight, nouveau directeur exécutif

Un nouveau directeur exécutif a été nommé le 2 novembre. Il s'agit de M. Derek W. Knight, qui dirigeait la Division de l'évaluation des programmes depuis un an.

A titre de directeur exécutif, M. Knight est chargé de diriger les activités relatives au budget de la Société ainsi qu'à l'examen des programmes, et de faire une évaluation constante du bon état financier de la Société à court et à long terme.

M. Knight relève directement du président. Il dirige et coordonne les activités de la Division de l'examen des programmes (autrefois appelée Division de l'évaluation des programmes) ainsi que du Département du budget et de l'analyse financière.

En l'absence du directeur exécutif, M. Robert Adamson (qui fait un stage d'étude du français à Québec), M. Knight assume la direction et la coordination de la Division de l'économique et de la statistique ainsi que de la Division du marché et de l'analyse des hypothèques.

M. Knight est diplômé de l'université de Birmingham (Angleterre); il fit des travaux de recherche



postsecondaires à cette université avant de venir s'établir au Canada en 1951. Dès cette année-là, il entra au service de la Société à titre d'économiste, au Département de la recherche économique. En 1955, il fut nommé chef de ce département et dix ans plus tard, il devint directeur de la Division de l'économique et de la statistique. En 1967, tout en demeurant chef de cette division, il fit partie du Groupe consultatif jusqu'à sa récente nomination.

Allées et venues

Démissions

Mme M. L. Lacroix, du bureau de Sherbrooke, qui y travaillait depuis 1965, et G. H. Tonking, coordonnateur de l'activité à la Division de la rénovation urbaine et du logement social, au Siège social, qui faisait partie de nos effectifs depuis 1949.

A la retraite

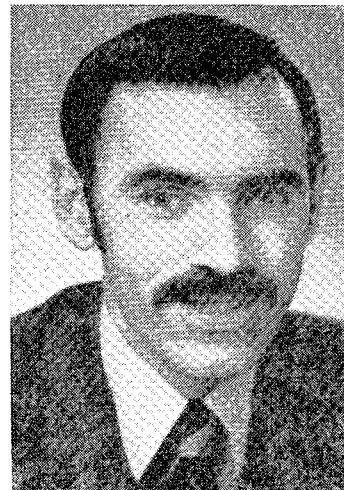
J. L. Champagne et M. E. Lytle, employés depuis 1952 et J. A. Gingras, au service de la SCHL depuis 1955, les trois travaillaient à la Section de l'entretien de l'immeuble du Siège social, et S. P. Cole, de la succursale de Toronto, employé depuis 18 ans.

Mutations

Au Siège social: Mme K. Barlow, économiste, de la Division de l'économique et de la statistique à celle du marché et de l'analyse des hypothèques; Mme D. E. Degn, du cabinet du ministre à la Division de l'administration et P. M. Provost, du Département des hypothèques à la Section des achats

(suite à la page 2)

M. A. C. McCallum, premier agent régional du développement social



M. A. C. McCallum est notre premier agent régional du développement social. Entré en fonction en octobre dernier, il travaille dans la région des Prairies. C'est son premier emploi à la Société. Il a obtenu un diplôme de bachelier en Science (administration des affaires) (Université de l'État du Montana, de bachelier en Service social (Université de Colombie-Britannique) et une maîtrise dans la même discipline (Université Carleton, Ottawa 1968). Durant les huit dernières années, il a été au service de divers organismes de bienfaisance: le Service

de bien-être social de Calgary, la Société de l'aide à l'enfance de Vancouver et l'Alcoholism Foundation de C.-B. à Kamloops, les Big Brothers à Toronto. Pendant les deux dernières années, il a été directeur de la Société de l'aide à l'enfance à Ottawa.

Le poste occupé par M. McCallum a été créé récemment pour mieux tenir compte de l'importance des facteurs sociaux sur les programmes de développement urbain et de logement. On peut résumer comme suit les tâches de l'Agent régional du développement social:

- évaluer l'activité de divers groupes de citoyens à l'intérieur d'une région donnée.

- étudier les caractéristiques du milieu qui doivent être prises en considération dans le domaine du logement.

- étudier les répercussions des projets d'action sociale sur l'urbanisation.

- favoriser les projets de logement mis au point par des organismes sans but lucratif.

- appliquer les directives de la Société dans le domaine du logement public.

(suite à la page 2)

Rétrospective

Il y a vingt ans

"After Hours" - Décembre 1950

Ce numéro de Noël n'avait que quatre pages à cause du déménagement des employés le mois précédent. Leur nombre avait augmenté au point que l'immeuble temporaire no 4 ne suffisait plus et qu'il avait fallu trouver de nouveaux bureaux. Les employés de la rédaction de la revue devaient se contenter de l'immeuble des tramways d'Ottawa, bâtiment vétuste qui datait du début du siècle. Juste avant l'arrivée des employés de la SCHL, on y construisait encore des véhicules.

* * *

Pour la troisième fois depuis sa formation, la Société avait dû entreprendre une tâche particulière. Cette fois, il s'agissait de construire des logements pour les anciens combattants. Seul organisme du gouvernement fédéral œuvrant dans la construction dont le personnel était réparti à travers tout le Canada, la SCHL était toute désignée pour réaliser le programme rapidement.

Cependant, des règlements du gouvernement empêchaient notre Société de s'occuper de ce programme de construction pour les employés de la défense sous son propre nom. C'est ainsi qu'on institua la Defence Construction Limited (organisme qui a succédé au Wartime Housing), qui collabora étroitement avec notre Société. Le contrat stipulait que la SCHL s'occuperait de la direction, de la surveillance et de la gestion des affaires de la DCL. (Nous avions pris en main les activités de la Wartime Housing en 1947.)

Le président d'alors, M. David Mansur, s'était chargé d'expliquer aux employés de notre Société en quoi consistait le travail supplémentaire qu'exigeait cette aide à la DCL.

Il y a dix ans

"Newsletter" du 15 décembre 1960

M. David Walker, ministre de qui relevait la Société à cette époque, déclara qu'il n'avait jamais connu un groupe plus dévoué d'experts que ceux qui dirigeaient les destinées de la SCHL, lorsqu'il présenta les prix du Conseil canadien de l'habitation aux concepteurs et constructeurs canadiens.

Rendant hommage aux gagnants, il ajouta que leur intérêt pour ce concours contribuait à faire progresser l'économie du pays. Sans des modèles de maisons attrayants et pratiques, l'industrie de la construction serait languissante.

* * *

Stanley H. Pickett, directeur adjoint de la Division de la rénovation urbaine et du logement social, avait été invité à prononcer une allocution à un déjeuner, à l'occasion d'une journée d'étude sur la rénovation urbaine qui avait pour thème "Stop the Rot".

M. Pickett rappela à son auditoire ce que coûte la décrépitude dans une ville: "Des études nous font voir que les secteurs vétustes rapportent six cents de chaque dollar du revenu d'impôt; d'autre part, ils coûtent à la municipalité 45 cents de chaque dollar dépensé".

Ce jour-là, une dame parmi les délégués s'approcha de M. Pickett en regardant l'insigne qu'il portait au revers de son gilet où l'on pouvait lire: "Stanley Pickett, CMHC Ottawa" et lui demanda: "CMHC Ottawa... est-ce le nom d'un poste de radio?" (!)

* * *

Au cours intitulé "Site Planning and Construction" donné par l'université du Michigan, cette année-là, il y eut plus d'étudiants que jamais. On y étudiait des publications de la SCHL, comme Les Modèles de petites maisons, Le Choix d'un modèle de maison, Terrassement unitaire et en groupe, et Principes pour le groupement de petites maisons.

SCHL

PERSPECTIVE

Journal publié mensuellement pour les employés de
LA SOCIÉTÉ CENTRALE D'HYPOTHÈQUES ET DE LOGEMENT

Mlle Cecylia C. Podoski, rédactrice

Veuillez adresser vos articles ou écrits de toutes sortes à la rédactrice de Perspective, Division de l'information, au Siège social.

PAGE 2 — DÉCEMBRE 1970 — PERSPECTIVE



IMPORTANT VISITEUR AMÉRICAIN—Archibald M. Woodruff (le deuxième à droite), chancelier de l'université d'Hartford et membre du groupe d'études portant sur les affaires urbaines institué par la Maison Blanche, était de passage à Ottawa le 10 novembre dernier. On le voit ici en compagnie de notre président, de l'honorable Robert Andras, ministre chargé du logement, de Douglas Fullerton, président de la Commission de la capitale nationale dont M. Andras doit répondre devant le parlement et du vice-président Jean Lupien.

(Photo: Betty Taylor/SCHL)

Faire-Part

Naissances

M. et Mme Gérald Lauzon ont annoncé la naissance d'une fille, Lena, née le 25 octobre; M. Lauzon travaille à la succursale d'Ottawa.

M. Maurice Massaad a annoncé la naissance d'un garçon, James Allen en date du 3 novembre. Il travaille à la Division de l'économie et de la statistique.

M. et Mme Donald Wallingford ont annoncé la naissance d'une fille, Kim Joyce, née le 30 septembre; Mme Rachel Wallingford travaille à la Division de l'information (Siège social).

Mariages

EWART-Johnson — J. Douglas Ewart a épousé Joslynn Winifred Johnson le 17 octobre; il est au service de la succursale d'Ottawa.

SODERBERG-Netley — John L. Soderberg a épousé Pamela Joyce Netley le 2 octobre; il est employé au bureau de Yellowknife.

Osborne-KNECHT — Daniel Jay Osborne a épousé Jackeline S. Knecht, de la succursale de Calgary le 10 octobre.

Holford-Walker - COCHRANE — Marilyn G. Cochrane, de la succursale d'Ottawa, a épousé Robin Holford-Walker le 9 octobre.

MITCHELL-Dick — Edward C. Mitchell, de la Division de l'éco-

nomique et de la statistique (Siège social) a épousé le 30 octobre Lucy Janette Dick.

TREMBLAY-Simard — Michel Tremblay, employé à la gestion des appartements Cloverdale Park (succursale de Montréal), a épousé le 19 septembre Marie Gaétane Simard.

Hilderman-LYSAK — Arthur David Hilderman a épousé le 7 novembre Audrey J. Lysak, du bureau régional des Prairies.

Nolette-RAINVILLE — Denise J. Rainville, de la succursale d'Edmonton, a épousé René Nolette le 14 novembre.

Allen-LEWIS — Jim Allen a épousé le 6 novembre Mary L. Lewis, du bureau régional de l'Atlantique, à Halifax.

HORLER-LAVIOLETTE — Frederick Horler, de la Division de la rénovation urbaine et du logement social, a épousé le 12 octobre à Rockland (Ont.) Réjeanne Laviolette, du Département du budget et de l'analyse financière.

Décès

Nous annonçons avec regret la mort de Mme Rolande Girard, commis de la succursale de Montréal, survenue le 18 novembre. Elle travaillait à la Société depuis un an et elle laisse dans le deuil six enfants, âgés de 9 à 26 ans.

Allées... (de la page 1)

et du magasin, du Département des Services de bureaux. Mlle M. A. Giesbrecht, de la Division de l'évaluation à la succursale de Vancouver. Joel Teal, de la succursale de Regina à la Division de l'information, au Siège social. B. R. Anderson, de la succursale de Winnipeg au bureau régional des Prairies.

M. McCallum

(suite de la page 1)

— se familiariser avec les programmes de recherche sociale dans les domaines connexes.

— participer à la recherche et au développement dans les domaines entrepris ou dirigés par le Groupe consultatif, au Siège social.

L'Agent régional du développement social relèvera directement du directeur régional. Les services de consultation et de coordination seront assurés au Siège social même par M. Marvin Lipman, Ph. D., du Groupe consultatif.

Jeunes talents à l'honneur

Les dessins de douze enfants canadiens orneront les timbres de Noël de cette année.

Quelque 50,000 dessins furent soumis par des écoliers de 12 ans ou moins lors du concours Noël Canada organisé par le ministère des Postes.

Le thème était: "Que représente Noël pour nous". Les représentations traditionnelles telles que, la nativité, les arbres de Noël et le Père Noël, constituèrent la majeure partie des illustrations.

Par contre, certains dessins révélèrent que leurs auteurs sont vraiment inspirés du XXe siècle.

Le Club des 20 ans

Mlle M. M. Normand, secrétaire particulière au bureau régional du Québec, à Montréal; H. J. Petursson, ingénieur régional pour l'Ontario, à Toronto; A. C. King, gérant d'immeuble, de la Division du génie et de la construction, au Siège social, et D. H. MacCormack, surintendant de l'immeuble du Siège social.

La vie familiale a gagné

M^{me} Betty Beachin

Betty Beachin a quitté son emploi à la Société le 11 décembre après quatre ans et demi de service. Elle veut consacrer plus de temps à la vie familiale.

Réceptionniste au bureau de St-Catharines, elle a aussi joué le rôle de secrétaire du gérant, comme suppléante. Elle a travaillé également comme commis évaluateur en rapport avec l'activité découlant de l'article 40 notamment pour l'évaluation des maisons et la constitution de dossiers sur ce sujet.

Mme Beachin aime cuisiner et lire. Elle a déjà beaucoup donné de son temps également pour former et surveiller un groupe d'adolescents dans le Corps de tambours.

