

Plan quinquennal d'évaluation du Ministère 2018/2019 – 2022/2023

*Préparé par la Direction générale de l'évaluation et des résultats (PRD)
Affaires mondiales Canada
juin 2018*

EDRMS #8313206



Global Affairs
Canada

Affaires mondiales
Canada

Canada 

Table des matières

page

1

*Note de confirmation
de l'administrateur
général*

page

2

*Contexte et
renseignements de
base*

page

4

*Réalisations en 2017-
2018*

page

11

*Plan ministériel
d'évaluation*

page

13

*Calendrier
d'évaluation*

page

21

Annexes

Note de confirmation de l'administrateur général

J'approuve le plan quinquennal continu en matière d'évaluation du développement d'Affaires mondiales Canada pour les exercices 2018-2019 à 2022-2023 et je le sou mets au Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada comme l'exige la *Politique sur les résultats* et selon ce que prévoit l'article 42.1 de la *Loi sur la gestion des finances publiques*.

Conformément à l'article 4.3.15 de cette politique, je confirme que les exigences suivantes en matière d'évaluation sont respectées et appliquées dans ce plan quinquennal d'évaluation du Ministère :

- le plan est documenté par un exercice annuel de planification des évaluations ayant fait l'objet d'une consultation avec le Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada;
- il précise clairement la couverture prévue des évaluations, notamment la couverture des dépenses organisationnelles et des programmes du Répertoire des programmes, au cours de la période de planification;
- il indique les dépenses de l'organisation et les programmes du Répertoire des programmes pour lesquels on ne prévoit pas d'évaluation au cours de la période de planification et fournit les justifications correspondantes;
- il inclut des évaluations de tous les programmes de subventions et de contributions en cours dont les dépenses réelles moyennes pour cinq ans s'élèvent au moins à cinq millions de dollars par année
- il comprend toutes les évaluations exigées en raison des lois applicables et des engagements pris dans les présentations au Conseil du Trésor du Canada ayant été approuvées;
- il comprend toutes les évaluations demandées par le secrétaire du Conseil du Trésor du Canada;
- il inclut toutes les activités d'évaluation nécessaires afin de contribuer aux évaluations ou aux examens d'alignement des ressources dirigés par l'administration centrale.

Je ferai en sorte que ce plan soit mis à jour tous les ans et je fournirai des renseignements selon les besoins sur sa mise en œuvre au Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada.

Ian Shugart
Sous-ministre des Affaires étrangères
Affaires mondiales Canada

Contexte et renseignements de base

Contexte et renseignements de base

Politique sur les résultats

Objet

Le présent document présente le Plan d'évaluation ministériel (PEM) d'Affaires mondiales Canada. Le PEM est un instrument d'information et de gestion réalisé chaque année par le Ministère. Il rend compte des résultats de l'exercice annuel de planification des évaluations et précise les évaluations prévues pour les cinq années à venir. La *Politique sur les résultats* (à l'article 4.3.15) exige que les administrateurs généraux approuvent chaque année un PEM quinquennal et le transmettent au Secrétariat du Conseil du Trésor (SCT).

Ce document fournit une mise à jour du plan d'évaluation ministériel d'un an qui a été approuvé par l'administrateur général en juin 2017 avec l'autorisation spéciale du Secrétariat du Conseil du Trésor.

Dans sa portée et sa teneur, ce plan est conforme aux exigences de la *Loi sur la gestion des finances publiques* et de la *Politique sur les résultats* du Conseil du Trésor.

Politique sur les résultats

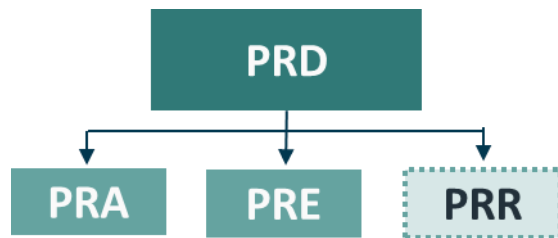
Adoptée en juillet 2016 en remplacement de la *Politique sur l'évaluation* de 2009, la *Politique sur les résultats* énonce l'obligation d'évaluer tous les programmes permanents de subventions et contributions dont la moyenne des dépenses sur cinq ans s'élèvent à 5 millions de dollars et plus par an.

En application de cette politique, tous les ministères sont tenus de créer un Cadre ministériel des résultats (CMR) décrivant les responsabilités essentielles qui leur échoient, les objectifs ultimes de l'organisation et la façon d'évaluer la réalisation de ces objectifs. Cette politique énonce aussi l'exigence selon laquelle il faut établir un répertoire des programmes précisant intégralement les programmes ministériels. Ce répertoire contribue à démontrer comment le Ministère s'acquitte de son mandat, fournit les renseignements requis pour obtenir l'autorisation des dépenses de la part du Cabinet et soutient les rapports sur le rendement. Le répertoire des programmes délimite tout l'univers des évaluations. Chaque programme doit être évalué.

La *Politique sur les résultats* a suscité la mise sur pied d'un Comité de la mesure du rendement et de l'évaluation, dont le mandat élargi comprend la surveillance tant de la mesure du rendement que de l'évaluation. Présidé par le sous-ministre, ce comité est composé des cadres supérieurs du Ministère, dont le chef de l'Évaluation et le chef de la Mesure du rendement, qui constitue un nouveau poste.

Contexte et renseignements de base

Fonction d'évaluation



Fonction d'évaluation Ressources humaines		
Classification et niveau	PRA	PRE
EX-01	1	1
AS-01	1	1
EC-07	3	3
EC-06	6	3
EC-05	6	2
EC-04	4	4
TOTAL	21	14

Évolution de la fonction d'évaluation à Affaires mondiales Canada

En avril 2017, à la suite de la réorganisation d'Affaires mondiales Canada, les deux fonctions d'évaluation, auparavant séparées, ont été regroupées en une même instance, à savoir la Direction générale des résultats et de l'évaluation (PRD). PRD supervise toutes les fonctions d'évaluation et l'Unité des résultats et de l'exécution (PRR). Son directeur général est le chef désigné de l'Évaluation, qui fait le lien entre le Ministère et le SCT dans les questions d'évaluation.

Cette fonction d'évaluation se répartit entre la Direction de l'évaluation de l'aide internationale (PRA), qui évalue tous les programmes financés au moyen de l'enveloppe de l'aide internationale, et la Direction de l'évaluation de la diplomatie, du commerce et des affaires corporatives (PRE), qui évalue le reste des programmes d'Affaires mondiales Canada. En outre, PRE comprend l'Unité des services d'évaluation (USE), qui fournit des conseils et appuie les évaluations décentralisées que peuvent commander les secteurs de programmes du Ministère.

PRA passe d'un modèle où toutes les évaluations sont confiées à la sous-traitance à un modèle où elles se font surtout à l'interne, ce qui devrait se traduire par des gains de qualité, de rapidité, de mémoire collective et d'apprentissage. PRE mène la plupart de ses évaluations en s'appuyant sur les ressources internes. Les équipes sont complétées par des consultants expérimentés selon les besoins.

Ressources

Au total, la fonction d'évaluation mobilise 35 ETP à Affaires mondiales Canada. Lorsque cette fonction est entièrement dotée, ses dépenses salariales annuelles s'élèvent à environ 3,2 millions de dollars. L'ensemble des fonds de fonctionnement et d'entretien s'établissent à 1,79 millions dans les deux directions.

Capacité

Lorsqu'elle est à pleine capacité, la fonction d'évaluation à Affaires mondiales Canada (AMC) peut produire de 12 à 15 rapports d'évaluation chaque année, soit en gros 6 à 7 évaluations de programmes d'aide internationale (PRA) et de 5 à 8 évaluations de programmes de diplomatie, de commerce et d'affaires corporatives.

L'Unité des services d'évaluation a la capacité de soutenir de 40 à 50 évaluations décentralisées chaque année.

Réalisations en 2017-2018

CMRE et Évaluations effectuées

en AF 2017-2018

Évaluations effectuées en AF 2017-2018	
Par PRD	16
Par MOPAN	2
Par un autre ministère (horizontal)	2
TOTAL	20

État d'avancement des évaluations effectuées en AF 2017-2018	
Approuvées	15
Non approuvées/en attente	3
En cours	2
TOTAL	20

Les discussions stratégiques à CMRE

Présidé par le sous-ministre des Affaires étrangères et comprenant les sous-ministres du Commerce international et de l'Aide internationale, le CMRE du ministère est devenu un forum de la haute direction pour les discussions stratégiques au sujet des opérations, des programmes et des politiques. Cette année, l'examen des évaluations du ministère par le CMRE a donné lieu à des directives et à des échanges plus généraux, y compris sur les succès et les difficultés qu'a connus le ministère lors de la fusion, l'amélioration et l'évaluation de la cohérence entre les filières de la diplomatie, du commerce et de l'aide, l'amélioration de la rapidité de réaction, de la souplesse et de la capacité d'intensification des programmes du ministère, quand les priorités stratégiques évoluent et les contextes nationaux changent, l'importance des données et la préparation de la stratégie du ministère sur les données.

Aperçu du processus d'évaluation

L'exercice 2017-2018 a été une année de transition en matière d'évaluation à Affaires mondiales Canada à cause de l'organisation de la nouvelle Direction générale de l'évaluation et des résultats (PRD), du passage de l'AAP au CMR et à un nouveau répertoire des programmes (RP), de la mise en place du Comité de mesure du rendement et de l'évaluation (CMRE) et du ressourcement et de la mise en place de nouveaux fonds dans les deux directions chargées de l'évaluation (PRE et PRA). En juin 2017, AMC a présenté un plan annuel d'évaluation provisoire faisant état de 20 évaluations à réaliser et à faire approuver dans l'année.

Sur les 20 évaluations en question, 16 ont été réalisées par 2 directions (PRE = 11 et PRA = 5) à l'interne (13), en mode hybride (2) ou en sous-traitance (1). Deux évaluations portant sur des organismes internationaux ont été confiées au Réseau d'évaluation du rendement des organisations multilatérales (MOPAN) et deux évaluations horizontales, à Sécurité publique Canada.

Dans l'ensemble, 15 évaluations ont été approuvées par le CMRE, trois n'ont pas été approuvées ou sont en attente d'approbation et deux enfin ont été retardées et se poursuivront en 2018-2019.

Évaluations effectuées en AF 2017-2018

Nom de l'évaluation	Date d'examen par le CMRE	Date d'approbation par l'administrateur général	Secteur	Lien avec l'AAP
Évaluation horizontale de la Stratégie de cybersécurité du Canada (dirigée par Sécurité publique Canada)	juin 2017	juin 2017	Sécurité internationale et affaires politiques	RS3.1.1 : Sécurité internationale et réduction des menaces
Évaluation horizontale du Plan de lutte contre la traite des personnes (dirigée par Sécurité publique Canada)	septembre 2017	septembre 2017	Sécurité internationale et affaires politiques	RS3.1.1 : Sécurité internationale et réduction des menaces
GTSR et Fonds pour la paix et la sécurité mondiales	juin 2017	septembre 2017	Sécurité internationale et affaires politiques	RS3.1.1 : Sécurité internationale et réduction des menaces
Partenariat du programme de la plateforme nord américaine	août 2017	septembre 2017	Amériques	RS2.1.1 : Développement du commerce international par la promotion des exportations
Fonds pour services aux clients/Fonds de la Stratégie axée sur le commerce d'intégration	septembre 2017	octobre 2017	Développement du commerce international, investissement et innovation	RS2.1.1 : Développement du commerce international par la promotion des exportations
Micro-missions et bureaux commerciaux en Chine	Septembre 2017	novembre 2017	Asie-Pacifique	RS2.1.1 : Développement du commerce international par la promotion des exportations
Subventions tenant lieu d'impôt pour les services protocolaires et diplomatiques	novembre 2017	novembre 2017	Bureau du protocole	RS1.2.1 : Promotion des intérêts et diplomatie bilatérales et régionales RS1.2.2 : Sommets, diplomatie multilatérale et défense des intérêts

Évaluations effectuées en AF 2017-2018

Nom de l'évaluation	Date d'examen par le CMRE	Date d'approbation par l'administrateur général	Secteur	Lien avec l'AAP
Services consulaires	novembre 2017	décembre 2017	Services consulaires, sécurité et gestion des mesures d'urgence	RS2.2.1 : Assistance consulaire aux Canadiens
Programme national du Honduras	décembre 2017	décembre 2017	Amériques	RS3.2.2 : Enfants et jeunes, y compris la santé des mères, des nouveau-nés et des enfants RS3.2.3 : Sécurité alimentaire
Organisation internationale du travail (par le MOPAN)	décembre 2017	décembre 2017	Enjeux mondiaux et développement	RS 3.1 : Sécurité internationale et développement démocratique RS3.2 : Développement international
Banque interaméricaine de développement (par le MOPAN)	décembre 2017	décembre 2017	Enjeux mondiaux et développement	RS3.1 Sécurité internationale et développement démocratique
Aide canadienne au développement pour l'industrie extractive et le développement durable	janvier 2018	janvier 2018	Partenariats pour l'innovation dans le développement Enjeux mondiaux et développement	RS3.2.1 : Croissance économique durable
Programme de réduction des menaces liées aux armes de destruction massive	février 2018	février 2018	Sécurité internationale et affaires politiques	RS3.1.1 : Sécurité internationale et réduction des menaces

Évaluations effectuées en AF 2017-2018

Nom de l'évaluation	Date d'examen par le CMRE	Date d'approbation par l'administrateur général	Secteur	Lien avec l'AAP
Programme national du Vietnam	février 2018	février 2018	Asie-Pacifique	RS3.2.1 : Croissance économique durable RS3.2.3: Sécurité alimentaire
Programme régional de développement pour les Caraïbes	avril 2018	avril 2018	Amériques	RS3.1.2 : Soutien à la démocratie, aux droits de la personne, à la liberté et à la primauté du droit RS3.2.1 : Croissance économique durable RS3.2.2 : Enfants et jeunes, y compris la santé des mères, des nouveau-nés et des enfants RS3.2.3 : Sécurité alimentaire
Programme du plateau continental étendu du Canada		Retardé	Juriconsulte	RS1.2.2 : Sommets, diplomatie multilatérale et défense des intérêts
Arrangement sur la police civile au Canada et Programme de maintien de la paix à l'échelle internationale	août 2017	En attente	Sécurité internationale et affaires politiques	RS3.1.1: Sécurité internationale et réduction des menaces
Politique étrangère du Canada pour l'Arctique	août 2017	Non approuvée	Europe, Arctique, Moyen-Orient et Maghreb	RS1.2.2 : Sommets, diplomatie multilatérale et défense des intérêts
Organisation internationale de La Francophonie	janvier 2018	Non approuvée	Enjeux mondiaux et développement	RS1.2.2 : Sommets, diplomatie multilatérale et défense des intérêts RS3.2.4 : Assistance multisectorielle, développement social et engagement au développement

Évaluations terminées

Points à prendre en considération – Échantillons

En vue d'accroître l'utilité des évaluations pour l'élaboration de programmes, chaque évaluation comprendra des « points à prendre en considération pour les futurs programmes » qui figureront dans les rapports d'évaluation. Les paragraphes à droite donnent des exemples pour les programmes d'aide internationale et pour les programmes de diplomatie, de commerce et d'affaires corporatives.

Points à prendre en considération pour les futurs programmes d'aide internationale

- **Affaires mondiales Canada a la possibilité, dans le cas des pays en évolution rapide, d'aller au-delà du champ normal d'application des programmes consacrés au développement.** Il peut s'agir, par exemple, d'intervenir dans des domaines qui permettent aux partenaires gouvernementaux de mieux s'adapter à une expansion rapide, notamment en ce qui concerne la dépollution industrielle, la gestion du secteur public liée à la réglementation de l'industrie et les droits du travail. Il peut aussi s'agir de renforcer les liens et la cohésion entre les activités relevant respectivement du commerce et de la diplomatie dans un pays. **(Évaluation du programme du Vietnam)**
- Les réseaux en matière d'égalité entre les sexes sur le terrain peuvent jouer un rôle précieux dans le renforcement des capacités, l'accroissement de la sensibilisation à la question de l'égalité entre les sexes, l'amélioration du suivi des résultats et l'obtention de meilleurs résultats. **(Évaluation du programme du Honduras)**

Points à prendre en considération pour les futurs programmes de diplomatie, de commerce et d'affaires corporatives

Le partage des connaissances parmi les programmes de sécurité est essentiel, non seulement pour éviter les chevauchements, mais aussi pour **garantir la cohérence des programmes** par l'harmonisation des objectifs en matière de sécurité comme la prévention, la stabilisation et le renforcement des capacités et d'autres priorités ministérielles visant l'égalité entre les sexes, les droits de la personne et l'environnement. Les responsables de programme devraient s'assurer de recueillir et de diffuser des données sur ce qui a donné ou non de bons résultats à l'échelle des domaines thématiques. **(Évaluation du programme de réduction des menaces liées aux armes de destruction massive)**

Autres réalisations en AF 2017/18

Avis et conseils

L'Unité des services d'évaluation (USE) offre aux responsables de programme qui gèrent les évaluations décentralisées des services d'assurance de la qualité, d'assistance technique et de renforcement des capacités. Les évaluations décentralisées représentent au moins 65 % de toutes les dépenses directes que le Ministère consacre annuellement aux évaluations. On applique actuellement une nouvelle approche visant à renforcer la planification et l'exécution de ces évaluations, dans le but d'en améliorer la qualité, la rapidité et l'utilité.

Stratégie d'apprentissage en matière d'évaluation

On a mis au point une nouvelle stratégie d'apprentissage en matière d'évaluation pour mieux mettre les évaluations au service de l'élaboration des politiques et de la conception des programmes et pour favoriser l'apprentissage à l'échelle d'AMC. Les trois axes de la stratégie sont les suivants : la création d'une culture ministérielle de réceptivité et de connaissance en matière d'évaluation, l'amélioration des produits d'évaluation de sorte à en rehausser l'accessibilité et la facilité d'utilisation et enfin l'accroissement de la visibilité, de la portée et de l'utilité des évaluations.

Suivi de la mise en œuvre des plans d'action de la direction en réponse aux recommandations liées aux évaluations

Conformément à la *Directive sur les résultats* (2016), le chef de l'Évaluation (PRD) est tenu de rendre compte au CMRE de l'application des recommandations liées aux évaluations et des plans d'action de la direction. En collaboration avec les directions chargées de l'évaluation (PRA et PRE), le secrétariat du CMRE (PRR) a mené un exercice de surveillance de la mise en œuvre des réponses et des plans d'action de la direction (RPAD). Un rapport d'étape du RPAD a été présenté au CMRE en novembre 2017. Il portait sur 18 évaluations approuvées entre janvier 2014 et mars 2017.

Modèle des rapports d'évaluation

En juin 2007, la Direction générale de l'évaluation et des résultats a essayé un nouveau modèle pour ses rapports d'évaluation, en utilisant Slidedocs, une technique ayant recours à l'infographie et à Powerpoint afin de rendre les rapports plus lisibles et plus conviviaux. Mise au point par Nancy Duarte, cette technique crée des documents à l'aide d'un logiciel de présentation, où les images et les mots illustrent ensemble un seul point clair par page. Ces documents sont conçus pour être imprimés et distribués plutôt que présentés. Le résultat : un document qui peut être lu plus vite qu'un rapport conventionnel.

Autres réalisations en AF 2017/18

Examens et données concernant les mémoires au Cabinet, les présentations au Conseil du Trésor et les profils d'information des programmes

PRD effectue régulièrement des examens et fournit des données pour les sections « Résultats et livraison » des mémoires au Cabinet et des présentations au Conseil du Trésor. En 2017-2018, PRD a examiné une quinzaine de ces documents, et a examiné 58 profils d'information des programmes produits en 2017-2018 et donné son avis à leur sujet.

MOPAN

Le Ministère compte sur les évaluations du Réseau d'évaluation du rendement des organisations multilatérales (MOPAN) pour les organismes multilatéraux qu'il finance au lieu de mener ses propres évaluations en double. Le MOPAN a été créé en 2002 par des pays donateurs bilatéraux pour évaluer l'efficacité des organismes multilatéraux. En 2013, celui-ci a lancé une réforme afin d'améliorer son approche, et notamment de se concentrer davantage sur les résultats et l'efficacité du développement et de l'organisation. Le nouveau cadre méthodologique du MOPAN a permis au Ministère d'obtenir l'information requise sur l'obtention des résultats, l'efficacité, la pertinence, la durabilité et l'efficience en fonction des obligations redditionnelles énoncées dans la Politique sur les résultats. Affaires mondiales Canada non seulement préside le groupe de travail technique de cet organisme, mais est membre du comité directeur et contribue largement à façonner l'orientation actuelle du MOPAN.

Stratégie pour l'évaluation de l'impact du développement

Le Ministère entend élargir les orientations dans l'évaluation des incidences des interventions complexes. En collaboration avec l'OMS, AMC évalue actuellement le Programme pour l'élargissement de l'accès rapide (RAcE) doté de 75 millions de dollars. Dans cet exercice, on recourra à des méthodes novatrices au lieu de la méthode classique par analyse contrefactuelle. Affaires mondiales Canada contribue aussi au projet pilote AgRésultats visant la réduction des émissions de GES du Vietnam qui est destiné à encourager et à récompenser les innovations ayant une forte incidence dans le secteur agricole.

Plan ministériel d'évaluation

Plan d'évaluation

Élaboration du plan

Changements apportés au processus de planification de l'évaluation

Le processus d'élaboration du Plan d'évaluation ministériel de 2018-2019 consistait à déterminer la portée de l'univers d'évaluation, à consulter les SMA et les DG des secteurs et à examiner l'harmonisation au nouveau Répertoire des programmes, l'importance relative et l'harmonisation aux priorités ministérielles. Une fois terminé, **le Plan est examiné par le Comité de la mesure du rendement et de l'évaluation (CMRE) et approuvé par l'administrateur général.**

Afin de définir **la portée de l'univers de l'évaluation, on a utilisé le Répertoire des programmes pour déterminer quels programmes seront évalués.** Le Répertoire des programmes (RP) est divisé en 6 responsabilités essentielles. Au sein de la Direction générale de l'évaluation et des résultats, la Direction de l'évaluation de la diplomatie, du commerce et des affaires corporatives (PRE) s'occupe des responsabilités essentielles 1 (Diplomatie et défense des intérêts à l'échelle internationale), 2 (Commerce et investissement), 4 (Aide aux Canadiens à l'étranger) et 5 (Soutien à la présence du Canada à l'étranger). La Direction de l'évaluation de l'aide internationale (PRA) s'occupe des domaines d'intervention de l'aide internationale dans la responsabilité essentielle 1 (Diplomatie et défense des intérêts à l'échelle internationale) et la responsabilité essentielle 3 (Programmes en matière de développement, de paix et de sécurité).

La nouvelle Politique sur les résultats et le Répertoire des programmes offrent une souplesse accrue quant à la sélection des évaluations et aux sujets à traiter. Les évaluations peuvent regrouper des programmes dans le Répertoire des programmes pour examiner la cohérence dans les services diplomatiques, commerciaux, consulaires et de développement offerts par le Ministère. Dans la même veine, les grands programmes peuvent être évalués plus souvent que tous les cinq ans et les évaluations peuvent être synchronisées en fonction des besoins et de la disponibilité des données ou lorsque le contexte propice change considérablement. Ils peuvent également être adaptés pour éclairer la prise de décisions. Par exemple, les évaluations peuvent porter sur tous les programmes d'aide internationale et concerner tous les secteurs pertinents (bilatéraux, partenariat, multilatéraux et paix et sécurité) actifs dans un pays en particulier. Elles peuvent aussi porter sur des questions stratégiques actuelles, des types particuliers de programmes thématiques ou des régions géographiques au sein du même programme.

Les directions chargées de l'évaluation ont rencontré la haute direction des secteurs d'Affaires mondiales Canada (AMC) à l'été 2017 pour examiner le calendrier proposé des évaluations afin de veiller à optimiser leur utilité et leur valeur. Au total, 14 consultations ont été menées avec les sous ministres adjoints, les directeurs généraux et d'autres intervenants clés pour discuter des besoins d'évaluation de la haute direction. Dans le cas des programmes ayant plus d'une évaluation prévue pendant le cycle de cinq ans, le domaine d'intérêt proposé sera confirmé chaque année à partir du T1 de 2018-2019.

Plan d'évaluation Couverture

Le Répertoire des programmes contient 58 programmes répartis en six responsabilités essentielles (RE) :

1. Diplomatie et défense des intérêts à l'échelle internationale
2. Commerce et investissement
3. Programmes en matière de développement, de paix et de sécurité
4. Aide aux Canadiens à l'étranger
5. Soutien à la présence du Canada à l'étranger
6. Services internes

PRE est responsable de 29 programmes dans le Répertoire des programmes (RE 1, 2, 4, 5, 6) et PRA, de 19 programmes dans le Répertoire des programmes (RE 1, 3). Il n'est pas obligatoire d'évaluer les 10 services internes.

PRD procèdera à 59 évaluations au cours des 5 prochaines années, représentant 46 des 58 programmes dans le Répertoire des programmes. Le calendrier des évaluations respecte les exigences juridiques et celles des politiques du Conseil du Trésor. Tous les programmes permanents de subventions et de contributions dont la moyenne des dépenses s'élève à 5 millions de dollars ou plus par année seront évalués. Les évaluations respecteront tous les engagements liés aux présentations au Conseil du Trésor. La couverture prévue d'Affaires mondiales Canada est la suivante :

Année	Nombre de programmes choisis	Nombres d'évaluations	Pourcentage de la couverture cumulative
2018-2019	12	8	23%
2019-2020	17	13	52%
2020-2021	17	13	75%
2021-2022	6	10	90%
2022-2023	13	15	96%
Total	46	59	

Affaires mondiales Canada réalise une partie de sa couverture d'évaluation au moyen de son partenariat avec le **Réseau d'évaluation du rendement des organisations multilatérales (MOPAN)**.

Les 18 membres contribuent ensemble aux évaluations des points forts et des éléments à améliorer des organismes internationaux.

Programmes non évalués

Douze programmes ne seront pas évalués au cours des cinq prochaines années. Il ne s'agit pas de programmes de subventions et de contributions ni d'évaluations juridiques. Ces programmes seront plutôt évalués de façon périodique :

- Opérations d'aide internationale (no 26)
- Politiques et opérations concernant les subventions et les contributions (no 3)
- Services internes (no 49 et no 58) (non obligatoire, mais peuvent être réalisées sur demande)

De plus, le Ministère appuiera l'évaluation du programme Horizon 2020 (Stratégie emploi jeunesse), dirigé par Emploi et Développement social Canada (EDSC) et arrivant à échéance en septembre 2019.

Calendrier d'évaluation

Calendrier des évaluations de l'exercice 2018-2019

Nom de l'évaluation	Date prévue pour le début de l'évaluation	Approbation prévue de l'administrateur général	Secteur	Lien avec le répertoire des programmes
Programme du plateau continental étendu du Canada	février 2018	septembre 2018	Europe, Arctique, Moyen-Orient et Maghreb Juriconsulte	6. Politique et diplomatie en Europe, dans l'Arctique, au Moyen-Orient et au Maghreb 4. Droit international
Stratégie en matière d'éducation internationale - comprend le programme de bourses internationales	mars 2018	novembre 2018	Développement du commerce international, investissement et innovation	20. Développement du commerce international
Aide internationale dans les Amériques: Colombie	janvier 2018	décembre 2018	Amériques	35. Aide internationale dans les Amériques
Programme de rapports sur la sécurité mondiale	avril 2018	décembre 2018	Sécurité internationale et affaires politiques	17. Politique liée à la Paix et la sécurité
Évaluation de la cohérence en Afrique subsaharienne : commerce, diplomatie et aide internationale	juin 2018	février 2019	Afrique Subsaharienne	9. Politique et diplomatie en Afrique subsaharienne 25. Commerce en Afrique subsaharienne 37. Aide internationale en Afrique subsaharienne
Initiative sur la santé des mères, des nouveau-nés et des enfants	février 2018	mars 2019	Enjeux mondiaux et développement	13. Développement de la personne: Santé et éducation
Aide internationale en Afrique subsaharienne : Sénégal	avril 2018	mars 2019	Afrique Subsaharienne	37. Aide internationale en Afrique subsaharienne
Coordination de mission, Strategia	août 2018	mars 2019	Amériques	10. Coordination géographique et appui aux missions 48. Gestion de l'information et technologie de l'information du réseau des missions

Calendrier des évaluations de l'exercice 2019-2020

Nom de l'évaluation	Date prévue pour le début de l'évaluation	Approbation prévue de l'administrateur général	Secteur	Lien avec le répertoire des programmes
Aide internationale en Europe, dans l'Arctique, au Moyen-Orient et au Maghreb : Ukraine*	juin 2018	juin 2019	Europe, Arctique, Moyen-Orient et Maghreb	34. Aide internationale en Europe, dans l'Arctique, au Moyen-Orient et au Maghreb
Politique sur le commerce, l'investissement et l'économie internationale	septembre 2018	juin 2019	Développement du commerce international, investissement et innovation	2. Politique sur le commerce, l'investissement et l'économie internationale 20. Développement du commerce international
Réglementation du commerce et des exportations, y compris les systèmes d'autorisation de bois d'œuvre	décembre 2018	juillet 2019	Accords commerciaux et négociations	19. Réglementation commerciale
Aide humanitaire	avril 2018	septembre 2019	Enjeux mondiaux et développement	12. Action humanitaire 27. Aide humanitaire
Aide internationale en Asie-Pacifique : Philippines	octobre 2018	Octobre 2019	Asie-Pacifique	36. Aide internationale en Asie-Pacifique
Grands événements et Sommets	mars 2019	septembre 2019	Politiques stratégiques	1. Coordination des politiques internationales
Préparation et intervention en cas d'urgence	mars 2019	septembre 2019	Services consulaires, sécurité et gestion des mesures d'urgence	40. Préparation et intervention en cas d'urgence
Aide internationale dans les Amériques: Pérou	novembre 2018	novembre 2019	Amériques	35. Aide internationale dans les Amériques
Aide internationale en Afrique subsaharienne : Éthiopie	juin 2018	Mars 2020	Afrique Subsaharienne	37. Aide internationale en Afrique subsaharienne

* évaluation faisant appel à des consultants de l'extérieur.

Calendrier des évaluations de l'exercice 2019-2020 (suite)

Nom de l'évaluation	Date prévue pour le début de l'évaluation	Approbation prévue de l'administrateur général	Secteur	Lien avec le répertoire des programmes
Europe, Moyen-Orient et Maghreb: Évaluation de la cohérence: commerce, diplomatie et aide internationale	avril 2019	décembre 2019	Europe, Arctique, Moyen-Orient et Maghreb	6. Politique et diplomatie en Europe, dans l'Arctique, au Moyen-Orient et au Maghreb 22. Commerce en Europe, dans l'Arctique, au Moyen-Orient et au Maghreb 34. Aide internationale en Europe, dans l'Arctique, au Moyen-Orient et au Maghreb
Gestion immobilière - Direction des biens immobiliers	août 2019	février 2020	Plateforme internationale	45. Planification et intendance des biens immobiliers 46. Services professionnels et techniques pour l'exécution des projets de biens immobiliers
Innovation et investissement internationaux, y compris l'évaluation de la stratégie en matière de technologies propres et le Programme canadien d'innovation internationale	août 2019	février 2020	Développement du commerce international, investissement et innovation	20. Développement du commerce international 21. Innovation et investissement international
Aide internationale en Afrique subsaharienne : République Démocratique du Congo*	mai 2018	mars 2020	Afrique Subsaharienne	37. Aide internationale en Afrique subsaharienne

Calendrier des évaluations de l'exercice 2020-2021

Nom de l'évaluation	Date prévue pour le début de l'évaluation	Approbation prévue de l'administrateur général	Secteur	Lien avec le répertoire des programmes
Aide internationale en Europe, dans l'Arctique, au Moyen-Orient et au Maghreb: Égalité des genres et autonomisation des femmes et des filles au Moyen-Orient - (à confirmer)	septembre 2019	juillet 2020	Europe, Arctique, Moyen-Orient et Maghreb	11. Égalité entre les sexes et renforcement du pouvoir socioéconomique des femmes et des filles 34. Aide internationale en Europe, dans l'Arctique, au Moyen-Orient et au Maghreb
Aide internationale en Afrique subsaharienne : Mali	septembre 2019	septembre 2020	Afrique Subsaharienne	37. Aide internationale en Afrique subsaharienne
Programmes visant à renforcer les capacités de lutte contre la criminalité et le terrorisme	octobre 2019	septembre 2020	Sécurité internationale et affaires politiques	31. Programmes visant à renforcer les capacités de lutte contre la criminalité et le terrorisme
Aide internationale en Asie-Pacifique : Pakistan (à confirmer)	décembre 2019	octobre 2020	Asie-Pacifique	36. Aide internationale en Asie-Pacifique
Gestion des employés recrutés sur place	mars 2020	octobre 2020	Plateforme internationale	44. Services aux employés recrutés sur place
Sécurité de la mission et du personnel à l'étranger	mars 2020	novembre 2020	Services consulaires, sécurité et gestion des mesures d'urgence Plateforme internationale Sécurité internationale et affaires politiques	47. Préparation et sécurité de la mission
Gestion immobilière - Investissements	avril 2020	décembre 2020	Plateforme internationale	46. Services professionnels et techniques pour l'exécution des projets de biens immobiliers

Calendrier des évaluations de l'exercice 2020-2021 (Suite)

Nom de l'évaluation	Date prévue pour le début de l'évaluation	Approbation prévue de l'administrateur général	Secteur	Lien avec le répertoire des programmes
Asie-Pacifique: Évaluation de la cohérence: commerce, diplomatie et aide internationale	avril 2020	décembre 2020	Asie-Pacifique	8. Politique et diplomatie en Asie-Pacifique 24. Commerce en Asie-Pacifique 36. Aide internationale en Asie-Pacifique
Partenariats et innovation dans le développement : Droits de la personne, gouvernance, démocratie et inclusion	novembre 2019	février 2021	Partenariats pour l'innovation dans le développement	16: Droits de la personne, gouvernance, démocratie et inclusion 28. Partenariats et innovation dans le développement
Aide internationale en Afrique subsaharienne : Tanzanie	mars 2020	mars 2021	Afrique Subsaharienne	37. Aide internationale en Afrique subsaharienne
Évaluations du Réseau d'évaluation du rendement des organisations multilatérales (MOPAN)	mars 2020	mars 2021	Enjeux mondiaux et développement	29. Aide internationale multilatérale
Stabilisation et opérations de paix	juin 2020	mars 2021	Sécurité internationale et affaires politiques	30. Stabilisation et opérations de paix
Évaluation des points de prestation de services communs	août 2020	mars 2021	Plateforme internationale	41. Services ministériels au niveau de la plateforme 43. Relations avec les clients et opérations des missions

Calendrier des évaluations de l'exercice 2021-2022

Nom de l'évaluation	Date prévue pour le début de l'évaluation	Approbation prévue de l'administrateur général	Secteur	Lien avec le répertoire des programmes
Aide internationale en Afrique subsaharienne : Burkina Faso (à confirmer)	août 2020	juillet 2021	Afrique Subsaharienne	37. Aide internationale en Afrique subsaharienne
Conseils de politique internationale	mars 2021	septembre 2021	Politiques stratégiques	1. Coordination des politiques internationales
Environnement et action pour le climat	août 2020	septembre 2021	Enjeux mondiaux et développement	15. Environnement et action pour le climat 29. Aide internationale multilatérale
Accès aux marchés / Négociations, y compris l'AECG	février 2021	octobre 2021	Accords commerciaux et négociations	2. Politique sur le commerce, l'investissement et l'économie internationale 18. Politique et négociations commerciales, accords et différends
Aide internationale en Asie-Pacifique: programmation thématique en Asie du Sud-Est (à confirmer)	janvier 2021	octobre 2021	Asie-Pacifique	36. Aide internationale en Asie-Pacifique
Amériques: Évaluation de la cohérence: commerce, diplomatie et aide internationale	avril 2021	décembre 2021	Amériques	7. Politique et diplomatie pour les Amériques 23. Commerce dans les Amériques 35. Aide internationale dans les Amériques
Thématique de l'aide internationale dans les Amériques: Une croissance au service de tous (à confirmer)	janvier 2021	décembre 2021	Amériques	14. Une croissance au service de tous 35. Aide internationale dans les Amériques
Visites officielles et hospitalité	juin 2021	janvier 2022	Bureau du protocole	5. Services diplomatiques et protocole
Bureau des droits de la personne, des libertés et de l'inclusion	août 2021	février 2022	Sécurité internationale et affaires politiques	16. Droits de la personne, gouvernance, démocratie et inclusion
Fonds canadien d'initiatives locales	juin 2021	mars 2022	Sécurité internationale et affaires politiques	33. Fonds canadien d'initiatives locales

Calendrier des évaluations de l'exercice 2022-2023

Nom de l'évaluation	Date prévue pour le début de l'évaluation	Approbation prévue de l'administrateur général	Secteur	Lien avec le répertoire des programmes
Aide internationale en Afrique subsaharienne : Ghana (à confirmer)	mai 2021	avril 2022	Afrique Subsaharienne	27. Aide humanitaire 37. Aide internationale en Afrique subsaharienne
Aide internationale dans les Amériques : Haïti (à confirmer)	octobre 2021	septembre 2022	Amériques Sécurité internationale et affaires politiques	30. Stabilisation et opérations de paix 35. Aide internationale dans les Amériques
Subventions en remplacement des impôts sur les services diplomatiques et protocolaires	avril 2022	septembre 2022	Bureau du protocole	5. Services diplomatiques et protocole
Politique liée à la Paix et la sécurité	mars 2022	octobre 2022	Sécurité internationale et affaires	17. Politique liée à la Paix et la sécurité
Aide internationale en Asie-Pacifique : Bangladesh (à confirmer)	janvier 2022	octobre 2022	Asie-Pacifique	36. Aide internationale en Asie-Pacifique
Services consulaires	avril 2022	novembre 2022	Services consulaires, sécurité et gestion des mesures d'urgence	39. Aide consulaire et services administratifs pour les Canadiens à l'étranger
Aide internationale en Europe, dans l'Arctique, au Moyen-Orient et au Maghreb : Moyen-Orient (à confirmer)*	décembre 2021	novembre 2022	Europe, Arctique, Moyen-Orient et Maghreb Sécurité internationale et affaires politiques Enjeux mondiaux et développement	27. Aide humanitaire 29. Aide internationale multilatérale 34. Aide internationale en Europe, dans l'Arctique, au Moyen-Orient et au Maghreb

Calendrier des évaluations de l'exercice 2022-2023 (Suite)

Nom de l'évaluation	Date prévue pour le début de l'évaluation	Approbation prévue de l'administrateur général	Secteur	Lien avec le répertoire des programmes
Aide internationale en Europe, dans l'Arctique, au Moyen-Orient et au Maghreb : Jordanie (à confirmer)	décembre 2021	novembre 2022	Europe, Arctique, Moyen-Orient et Maghreb Enjeux mondiaux et développement	27. Aide humanitaire 34. Aide internationale en Europe, dans l'Arctique, au Moyen-Orient et au Maghreb
Partenariats et innovation dans le développement : Droits de la personne, gouvernance, démocratie et inclusion	avril 2022	février 2023	Partenariats pour l'innovation dans le développement	16: Droits de la personne, gouvernance, démocratie et inclusion 28. Partenariats et innovation dans le développement
Fonds de service à la clientèle et Fonds de stratégie commerciale d'intégration	septembre 2022	février 2023	Développement du commerce international, investissement et innovation	20. Développement du commerce international
Politiques multilatérales	septembre 2022	mars 2023	Enjeux mondiaux et développement	3. Politiques multilatérales
Directives sur le service extérieur	août 2022	mars 2023	Plateforme internationale	42. Directives sur le service extérieur
Évaluations du Réseau d'évaluation du rendement des organisations multilatérales (MOPAN)	mars 2022	mars 2023	Enjeux mondiaux et développement	29. Aide internationale multilatérale
Réduction des menaces liées aux armes de destruction massive	juin 2022	mars 2023	Sécurité internationale et affaires politiques	32. Programme de réduction des menaces liées aux ADM
Aide internationale en Asie-Pacifique : Afghanistan (à confirmer)*	décembre 2021	mars 2023	Asie-Pacifique	36. Aide internationale en Asie-Pacifique

Annexes

Annexe I — Calendrier complet de l'évaluation

Annexe II — Subventions et contributions continues