



Sommaire d'évaluation

La cohérence en matière de diplomatie, de commerce et de développement dans la région de l'Amérique latine et des Caraïbes



À PROPOS DE L'ÉVALUATION

La présente évaluation porte sur la cohérence de la diplomatie, du commerce et du développement du Canada dans la région de l'Amérique latine et des Caraïbes (ALC) au cours de la période de 2013-2014 à 2019-2020. Cette évaluation est la deuxième d'une série d'évaluations prévues de la cohérence de la diplomatie, du commerce et du développement dans les secteurs géographiques.

Les questions d'évaluation portaient sur la cohérence des programmes et des résultats, la cohérence organisationnelle, et les Modèles d'exécution visant à renforcer la cohérence.



PRINCIPALES CONSTATATIONS

- Le Secteur des Amériques a tiré parti de l'expertise entre la diplomatie, le commerce et le développement et que ses programmes sont cohérents dans la région de l'ALC. Cependant, des occasions manquées de collaboration interfilière ont également été relevées.
- Le Canada ne parle pas d'une seule voix avec les interlocuteurs extérieurs dans la région.
- Les priorités interfilières pour la région de l'ALC n'étaient pas clairement définies, ce qui a pu entraîner une approche non concertée entre les secteurs d'activité en ce qui concerne l'engagement international du Canada auprès des pays de la région.
- L'absence de mécanismes officiels de communication permettant d'accroître la collaboration interfilière a limité la compréhension des priorités et des activités des autres secteurs d'activité.
- Les politiques ministérielles régissant la diplomatie, le commerce et le développement étaient harmonisées dans les domaines thématiques de l'égalité des genres, de la participation économique et de la prospérité, de la participation à la démocratie et de la gouvernance inclusive, de la paix et de la sécurité, ainsi que des droits de la personne et de la dignité, ce qui offre des possibilités de cohérence interfilière.
- La multiplicité des outils de planification et de rapport du Ministère a entravé la cohérence interfilière.
- Bien que certains aspects de la structure organisationnelle actuelle favorisent la cohérence, la complexité de la structure constitue un obstacle à la collaboration interfilière.



RECOMMANDATIONS

- ✓ Améliorer le processus de planification stratégique dans les domaines de la diplomatie, du commerce et du développement.
- ✓ Mettre en place des mécanismes officiels de communication interfilière pour favoriser la compréhension des rôles et des responsabilités des différents secteurs d'activité et pour tirer parti de l'expertise en matière de diplomatie, de commerce et de développement.
- ✓ Revoir la structure organisationnelle actuelle afin de la simplifier et d'éliminer la complexité qui entrave la cohérence de la diplomatie, du commerce et du développement, et mettre en œuvre des modèles qui favorisent la cohérence interfilière.

