#IMMIGRATION MATTERS

Série de profils économiques : Peterborough (Ontario)

Printemps 2020

La présente série de profils porte sur des collectivités au Canada et met en évidence les principales statistiques sur le marché du travail et le rôle que l'immigration joue ou pourrait jouer pour aider ces collectivités à prospérer. L'économie étant en constante évolution, il convient de mentionner qu'il peut être difficile de prévoir la demande sur le marché du travail. Dans ce profil, on utilise les tendances actuelles de la population et du marché du travail pour dresser un portrait du rôle que l'immigration pourrait jouer dans la collectivité ciblée.

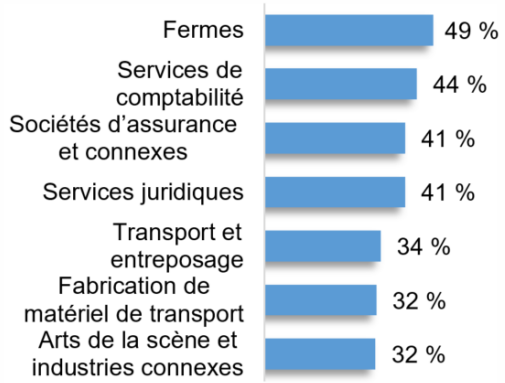
No de cat. Ci4-193/32-2020F-PDF ISBN 978-0-660-34884-1

Le rôle de l'immigration : s'assurer que Peterborough demeure un centre urbain prospère dans le centre de l'Ontario

Selon l'Enquête sur la population active que Statistique Canada mène chaque année, plus de 25 % des travailleurs de Peterborough ont plus de 55 ans. En outre, selon le Recensement de 2016, il est clair que le pourcentage de travailleurs âgés est plus élevé dans des secteurs bien précis.

En 2016, près de 50 % de toutes les personnes travaillant dans le secteur agricole avaient plus de 55 ans, alors que le pourcentage dans le secteur des services comptables était de 44 %. Les secteurs des services juridiques et des assurances comptaient aussi une grande part de travailleurs de plus de 55 ans (figure 1). Dans l'ensemble, les travailleurs âgés de 55 ans ou plus à Peterborough se chiffrent maintenant à 16 500, soit une hausse de 33 % dans les 4 dernières années. Dans les années à venir, il sera très important de veiller à avoir un solide bassin de travailleurs pour l'avenir.

Figure 1 : Proportion des travailleurs de Peterborough âgés de plus de 55 ans — industries sélectionnées



Source : Statistique Canada, Recensement de 2016.

Peterborough : un important centre urbain

Peterborough (population de 131 400 habitants)[1] est un centre urbain d'importance stratégique pour le centre de l'Ontario. On y trouve d'importantes entreprises d'électricité et de fabrication et il s'agit du centre urbain d'une vaste zone agricole. De plus, sa région de chalets attire des centaines de milliers de visiteurs chaque année. Ce centre urbain a un taux d'emploi bien supérieur à la moyenne dans le secteur des soins

[1] La région métropolitaine de recensement de Windsor comprend la ville de Peterborough, les cantons de Cavan Monaghan, Douro-Dummer, Otonabee-South Monaghan et Selwyn, ainsi que 2 communautés des Premières Nations.

de santé et des collèges communautaires, ainsi que dans un certain nombre de secteurs du commerce de détail et de gros.

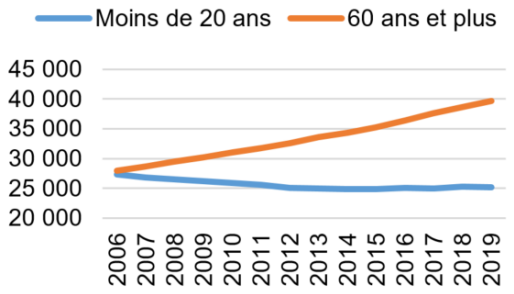
Malgré une croissance démographique assez forte ces dernières années, Peterborough a un défi démographique considérable à relever. Le centre urbain à un taux de croissance naturelle de la population négatif (plus de décès que de naissances chaque année), une immigration limitée et un taux de migration interprovinciale négatif. Cette croissance repose principalement sur la migration intraprovinciale (en provenance d'autres régions de l'Ontario) pour la quasi-totalité de la croissance nette de la population, mais plus de 40 % de ces migrants ont plus de 50 ans. Cela entraîne un écart croissant entre la population jeune et la population âgée de la région.

Le fossé grandissant des générations

En 2006, il y avait presque autant de personnes de moins de 20 ans à Peterborough que de personnes de 60 ans ou plus. Depuis, l'écart a augmenté chaque année et on n'y trouve maintenant que 64 personnes âgées de moins de 20 ans pour chaque tranche de 100 personnes âgées de plus de 60 ans (figure 2).

Les résidents âgés contribuent dans une grande proportion à l'économie locale et constituent un important facteur de la croissance de Peterborough ces dernières années. Il est toutefois essentiel de veiller à avoir un bassin de travailleurs potentiels composé de jeunes travailleurs pour assurer la réussite à long terme de n'importe quel centre urbain.

Figure 2 : Taille de la population par groupe d'âge sélectionné – région métropolitaine de recensement de Peterborough

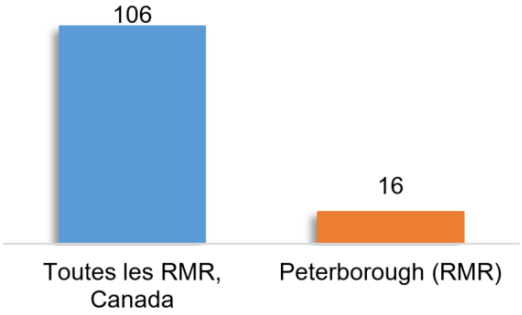


Source : Statistique Canada, tableau 17-10-0135-01.

L'immigration à Peterborough est limitée

Au cours de la dernière décennie, Peterborough a attiré relativement peu d'immigrants. En effet, selon Statistique Canada, tout juste un peu plus de 200 immigrants se sont établis à Peterborough en 2019, soit l'équivalent de 16 personnes par tranche de 10 000 habitants. À titre de comparaison, le taux d'immigration dans l'ensemble des régions métropolitaines de recensement était de 106 personnes par tranche de 10 000 habitants (figure 3). Il est possible que certains immigrants s'installent ailleurs en Ontario et déménagent à Peterborough, mais le recensement de 2016 confirme qu'il y a relativement peu d'immigrants vivant dans la communauté par rapport à la plupart des autres régions métropolitaines du Canada.

Figure 3 : Nombre d'immigrants par tranche de 10 000 habitants (2019)



Source : Statistique Canada, tableaux 17-10-0136-01 et 17-10-0135-01.

Le vieillissement de la main-d'œuvre : un risque pour l'économie de Peterborough

Dans l'ensemble, le nombre de personnes travaillant à Peterborough a légèrement diminué au cours des 4 dernières années, passant de 66 300 en 2015 à 65 000 en 2019. Mais les données changent lorsqu'on les décompose par tranche d'âge.

Au sein de la population active, le nombre de personnes âgées de plus de 55 ans a augmenté de 33 % (tableau 1). On compte maintenant 16 500 travailleurs qui s'apprêtent à prendre leur retraite au cours de la prochaine décennie. Parallèlement, le nombre de personnes âgées de plus de 55 ans a augmenté de 10 % (5 400 personnes). Entre 2015 et 2019, le nombre total d'adultes âgés de plus de 55 ans ne faisant pas partie de la population active a augmenté de 23 %, et ce pourcentage continuera d'augmenter.

Tableau 1 : L'évolution de la main-d'œuvre à Peterborough

	2014	2019	% de changement
Population active (moins de 55 ans)	53 900	48 500	-10 %
Population active (plus de 55 ans)	12 400	16 500	+33 %
Adultes âgés de plus de 55 ans ne faisant pas partie de la population active	24 900	30 600	+23 %
Taux de participation (moins de 55 ans)	80 %	80 %	
Taux de participation (plus de 55 ans)	33 %	35 %	

*Le taux de participation représente la proportion de tous les adultes qui font partie de la population active (employés ou à la recherche d'un emploi). Source : Statistique Canada, tableau 114-10-0096-01.

Quel est le risque pour l'économie s'il n'y a pas suffisamment de travailleurs pour répondre à la demande de main-d'œuvre?

Une enquête des entreprises de la région de Peterborough menée en 2019 par le Workforce Development Board / Conseil local de planification en matière d'emploi (WDB/CLPE) a révélé que plus de 67 % des employeurs avaient eu des difficultés à embaucher les employés requis au cours de l'année précédente. Interrogées sur les raisons précises, 78 % des entreprises ont déclaré qu'il était plus difficile de trouver des travailleurs en raison d'un manque généralisé de candidats. À la question de savoir comment les entreprises ont géré la difficulté à trouver des travailleurs, 45 % ont répondu qu'un ou plusieurs des postes vacants n'avait pas été pourvus et 54 % ont déclaré avoir embauché un candidat moins qualifié dans le cas d'un ou de plusieurs postes.

Quels sont les secteurs à risque si les besoins de main-d'œuvre ne peuvent pas être comblés?

Le tableau 2 présente quelques-uns des secteurs pour lesquels Peterborough a une concentration beaucoup plus élevée de travailleurs comparativement au reste du pays. Peterborough possède en effet plusieurs secteurs manufacturiers qui ont des concentrations de travailleurs beaucoup plus élevées, comme celui des produits du plastique (2,4 fois plus de travailleurs) et ceux de la production, du transport et de la distribution d'électricité (plus de 2 fois plus de travailleurs). En outre, la collectivité a 1,4 fois la main-d'œuvre en fabrication de machinerie comparativement à la main-d'œuvre canadienne dans son ensemble.

Peterborough possède une forte concentration de travailleurs dans le secteur des soins infirmiers et des soins pour bénéficiaires internes, ainsi que dans le secteur des services de soins de santé ambulatoires, ce qui est révélateur de l'importance des soins de santé dans la région. Si la population active commence à décliner en raison d'un changement démographique, plusieurs de ces secteurs stratégiques auront de la difficulté à trouver des travailleurs. Une grande partie de l'activité économique pourrait migrer vers des centres urbains dotés de bassins de travailleurs potentiels plus importants.

Tableau 2 : Principales industries de Peterborough — proportion des emplois comparativement à l'économie nationale*

Production, transport et distribution d'électricité—plus du double	Services de soutien aux entreprises— 3,5 fois plus
Fabrication de produits de plastique—2,4 fois	Collège communautaire—plus du double
Fabrication de machinerie—1,4 fois	Services de soins de santé ambulatoires—39 % de plus
Magasins de fournitures en tout genre—1,4 fois.	Établissements de soins infirmiers et de soins pour bénéficiaires internes—70 % de plus

*Par exemple, ajustement fait en fonction de la taille de la population, il y a près de 2 fois plus de travailleurs dans le secteur des collèges communautaires à Peterborough que dans le reste du pays. Source : Statistique Canada, Recensement de 2016.

Le vieillissement des entrepreneurs de Peterborough

Les entrepreneurs et les propriétaires de petites entreprises de la collectivité vieillissent eux aussi, ce qui représente une difficulté supplémentaire pour l'économie locale. Dans tous les secteurs, 45 % des travailleurs autonomes ont plus de 55 ans. Au total, plus de 3 100 propriétaires d'entreprises prendront bientôt leur retraite. À en juger par ces statistiques, Peterborough aurait intérêt à ce qu'une nouvelle génération d'entrepreneurs remplace les retraités et stimule la croissance dans d'importants secteurs comme ceux des services professionnels et du tourisme. En fait, la communauté courtise déjà les entrepreneurs immigrés (en anglais) en faisant valoir les occasions et en profilant les réussites.

Mesure essentielle au maintien de la croissance économique : s'assurer d'un bassin de travailleurs potentiels

Peterborough doit déployer des efforts pour s'assurer d'avoir un bon bassin de travailleurs qui se joignent à la population active afin de répondre à la demande. Il y a plusieurs façons pour la collectivité de multiplier le nombre de travailleurs disponibles dans les années à venir, notamment l'augmentation de la population étudiante et l'accueil d'un plus grand nombre d'immigrants :

- **Attirer plus d'étudiants dans la région**

  Peterborough compte 3 établissements d'enseignement postsecondaire : l'Université Trent, le Fleming College et l'école d'aviation du Seneca College. Au total, plus de 11 000 étudiants viennent chaque année à Peterborough et dans les Kawarthas pour étudier[2]. En attirant davantage d'étudiants canadiens et étrangers dans la région, on augmentera la taille du bassin de travailleurs potentiels pour les employeurs.

- **Encourager plus de gens à grossir les rangs de la population active**

  Les employeurs pourraient encourager la population âgée qui ne fait plus partie de la main-d'œuvre à retourner sur le marché du travail en offrant des horaires de travail flexibles et en bonifiant les avantages sociaux. En fait, 14,3 % des personnes âgées de 65 ans ou plus à Peterborough sont actives sur le marché du travail à un moment ou un autre de l'année, ce qui correspond à peu près à la moyenne enregistrée dans les centres urbains à l'échelle du pays. Cependant, parmi les personnes

[2] Source : Peterborough & the Kawarthas Economic Development

âgées de 55 à 64 ans, seulement 60 % font encore partie de la main-d'œuvre, ce qui est bien inférieur à la moyenne de 65 % dans les régions métropolitaines du Canada. Il semble que les femmes âgées de 55 ans et plus soient beaucoup moins susceptibles de faire partie de la population active que les hommes.

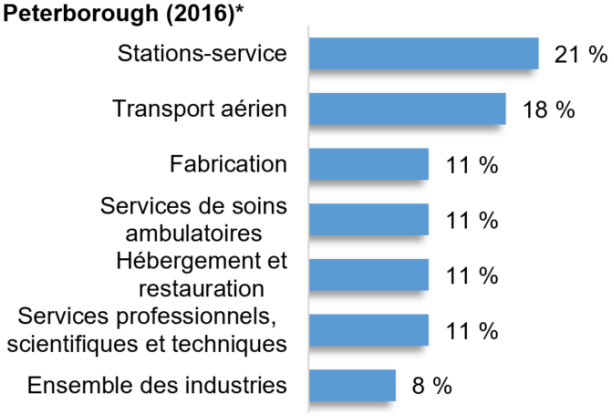
- **Attirer des gens de l'extérieur de la région**

Il ne fait aucun doute que la meilleure chance pour accroître le bassin de travailleurs potentiels consiste à attirer des jeunes et des familles à Peterborough. Ces dernières années, une grande partie des gens ainsi attirés venaient d'autres régions de l'Ontario, mais l'immigration pourrait être une source importante de nouveaux travailleurs, en particulier de jeunes travailleurs, car 50 % de tous les immigrants attirés en Ontario ont moins de 30 ans[3].

Au moment du recensement de 2016, quelque 5 500 immigrants et résidents non permanents faisaient partie de la population active de Peterborough (soit environ 8 % de la population totale). Comme on peut le voir à la figure 4, les immigrants représentaient 21 % de tous les travailleurs dans les stations-service, 18 % des travailleurs du transport aérien et 11 % des travailleurs dans l'industrie manufacturière, des soins de santé ambulatoires et des industries liées au tourisme.

Il est probable que Peterborough devra rehausser son attrait pour les immigrants au cours des années à venir (soit directement ou par le biais de la migration secondaire). Comme mentionné ci-dessus, le taux d'immigration dans la collectivité est inférieur à celui de la plupart des autres collectivités. En plus d'aider à répondre aux besoins en main-d'œuvre dès aujourd'hui et dans un proche avenir, le fait d'attirer de jeunes travailleurs immigrants et leurs enfants permettra de créer une prochaine génération de travailleurs et aidera à rééquilibrer la situation démographique dans cette collectivité.

Figure 4 : Proportion d'immigrants dans la composition de la population active totale de Peterborough (2016)*



*et de résidents non permanents.
Source : Statistique Canada, Recensement de 2016.

Immigration : stimuler le bassin de travailleurs potentiels de Peterborough

En plus des autres efforts visant à accroître la population active, l'augmentation du nombre d'immigrants qui s'établissent à Peterborough pourrait une mesure stratégique pour s'assurer que le bassin de travailleurs potentiels est assez vaste et solide pour répondre à la demande des industries locales et pour fournir une source de nouveaux entrepreneurs. Ces immigrants pourraient venir au Canada en tant qu'étudiants, travailleurs ou propriétaires d'entreprises, jouer un rôle important dans l'économie et stimuler la demande de biens et de services locaux.

[3] Source : Données d'IRCC pour 2019. Admission de résidents permanents par destination prévue.

Contribuer à la croissance de l'économie locale

Le fait d'attirer un plus grand nombre d'immigrants dans les prochaines années aurait pour effet de susciter une nouvelle demande de produits et de services locaux. Chaque tranche de 100 nouveaux ménages d'immigrants ayant un revenu familial moyen génère de nouvelles dépenses directes de l'ordre de plus de 90 millions de dollars, qui sont en grande partie injectés dans la collectivité locale[4].

D'après les statistiques, ces 100 familles immigrantes dépenseraient :

- 2,1 millions de dollars par année en frais de logement, notamment sous forme de versements hypothécaires, de tarifs d'électricité et d'impôts fonciers;
- 1,3 million de dollars par année en coûts de transport notamment destinés à l'achat et à l'entretien de véhicules;
- 900 000 dollars en nourriture dans les magasins d'alimentation et les restaurants locaux.

Ces 100 nouvelles familles généreraient également environ 2,5 millions de dollars de rentrées fiscales annuelles pour les administrations municipales, provinciales et fédérale.

Autres effets favorables

Attirer davantage d'immigrants à Peterborough favoriserait une vie économique et sociale dynamique de bien d'autres manières. Les groupes d'action communautaire et d'affaires auraient un bassin grandissant d'où puiser leurs membres. Les clubs et les ligues de sport pour la jeunesse auraient aussi un nombre croissant de jeunes parmi lesquels recruter.

Aider à maintenir de services publics de grande qualité

Il existe un lien direct entre la croissance économique et la capacité des administrations locales et provinciales à fournir des services et des infrastructures publics de grande qualité, comme des routes, des écoles et des hôpitaux. Une croissance de l'économie et de la population de Peterborough pourrait mener à un plus grand investissement public dans les services et les infrastructures.

Les résidents âgés jouent un rôle important dans la collectivité

Les résidents de tous âges contribuent au bien-être de leur collectivité et de leur province en travaillant, en payant des impôts et en redonnant ce qu'ils reçoivent par des activités de bénévolat et de bienfaisance. À mesure que les résidents de Peterborough prennent leur retraite et passent à une nouvelle étape de leur vie, de nouvelles perspectives économiques se créent dans les domaines des soins de santé, des services personnels et des loisirs.

Dans les années à venir, la collectivité peut et devrait tirer parti des possibilités économiques découlant d'un plus grand nombre de départs à la retraite, ainsi que des occasions qui s'offrent lorsqu'on attire et fait croître une population active plus jeune. Toutefois, ces industries ne devraient pas remplacer d'importantes

[4] Dans l'hypothèse où les dépenses de ces nouveaux ménages correspondent aux habitudes de consommation en Ontario.

industries à vocation exportatrice de Peterborough, comme celles de la fabrication, des services d'affaires et du tourisme.

Peterborough en 2035

Alors, à quoi ressemblera Peterborough en 2035? Le nouveau plan de développement économique régional (en anglais) s'est donné pour objectif de « créer la communauté et l'économie la plus durable et la plus innovatrice de l'Ontario » [traduction]. Le plan vise à attirer des investissements et des entrepreneurs et à faire croître un certain nombre d'industries ciblées, notamment l'aérospatiale, l'agriculture, les technologies propres et le tourisme.

Y aura-t-il suffisamment de travailleurs et de nouveaux entrepreneurs pour tirer parti de ces nouvelles occasions? Pour cela, l'immigration pourrait continuer de jouer un rôle important dans la croissance économique et la prospérité de la région.

Pour obtenir de plus amples renseignements sur l'importance de l'immigration au Canada, consultez le canada.ca/immigrationçacompte.