

Résumé de l'évaluation du financement d'ISDE accordé au Centre de recherche et développement des médicaments

Direction générale de la vérification et de l'évaluation
Comité de la haute direction – mars 2022

Le Centre de recherche et développement des médicaments (CDRD) est un organisme sans but lucratif qui travaille en partenariat avec les universités, l'industrie et le gouvernement pour appuyer les projets de recherche et développement (R-D) concernant les médicaments et faire progresser l'innovation en santé.



Contexte : Le CDRD a été établi comme centre national d'excellence en commercialisation et en recherche (CECR) en 2008-2009. Le programme de financement du CECR ayant pris fin, le CDRD a conclu des ententes de financement avec ISDE, qui lui a fourni un financement de 80 millions de dollars sur cinq ans, à partir de 2017-2018. En 2019-2020, le CDRD s'est joint à l'Institut NÉOMED et à Accel-Rx pour former adMare BioInnovations, un nouvel organisme pancanadien au sein de l'écosystème de l'innovation en santé. Sous son nouveau nom, le CDRD continue à soutenir l'avancement des projets de R-D concernant les médicaments en vue de la commercialisation.

Comme l'exige la *Loi sur la gestion des finances publiques*, l'évaluation a pris en compte trois indicateurs en utilisant quatre méthodes de collecte de données et couvre la période de 2017-2018 à 2020-2021.

Pertinence : Dans quelle mesure le CDRD répond-il à un besoin unique et continu de l'environnement de R-D du Canada?

Performance : Dans quelle mesure le CDRD contribue-t-il à :

- Attirer, former et garder en poste des personnes de talent au Canada?
- Accélérer la recherche sur les médicaments et élaborer des technologies liées aux médicaments?
- Favoriser la commercialisation de technologies liées aux médicaments et générer des retombées en matière de santé pour les Canadiens?

Efficacité : Dans quelle mesure l'exécution du programme et le modèle de financement du CDRD constituent-ils une approche efficace pour appuyer la R-D concernant les médicaments au Canada?



Méthodes de collecte des données

- Examen de la littérature et de la documentation
- Examen des données sur le rendement, les finances et l'administration
- Entrevues virtuelles
- Sondages en ligne



Deux constatations ont mis en évidence la pertinence de soutenir l'application des résultats de la R-D concernant les médicaments et le besoin continu, dans l'écosystème de l'innovation en santé du Canada, des organisations comme le CDRD.

Constatation 1 : Le secteur canadien des sciences de la vie a évolué au fil du temps et la pandémie de COVID-19 a renforcé son importance. Il est nécessaire que le gouvernement fédéral continue de soutenir l'écosystème de l'innovation en santé au pays, notamment en ce qui a trait à l'application des résultats des recherches sur les médicaments, pour améliorer la santé des Canadiens. Cette application comporte des défis liés aux prix élevés, aux risques élevés et aux longs délais.

Constatation 2 : Le CDRD a répondu au besoin d'appuyer l'application des résultats des recherches sur les médicaments au Canada. En effet, il a fourni à l'écosystème de l'innovation en santé un éventail de services, dont une expertise scientifique, une infrastructure de recherche, un soutien au développement des entreprises et le financement de projets ayant un potentiel commercial. La création de adMare BioInnovations a permis au CDRD de renforcer sa présence à l'échelle nationale grâce à la combinaison des rôles complémentaires de l'Institut NÉOMED et d'Accel-Rx. Au cours des dernières années, le CDRD a concentré ses efforts sur le soutien aux projets les plus avancés dans le continuum de la R-D concernant les médicaments et sur la création d'entreprises du domaine des sciences de la vie au Canada.



Quatre constatations ont mis en évidence l'efficacité du CDRD pour donner de la formation, fournir un soutien à la recherche et au développement concernant les médicaments et lancer de nouvelles entreprises au Canada.

Constatation 3 : Les programmes de formation du CDRD ont contribué à combler les lacunes en matière de talent et de compétences au Canada et ont été élargis par adMare BioInnovations afin de constituer un bassin de talents diversifiés au sein de l'écosystème de l'innovation en santé du Canada. Ces programmes de formation ont aidé à attirer des personnes de talent au Canada, en particulier celles qui possèdent une grande expertise en commercialisation des résultats de la R-D concernant les médicaments.

Constatation 4 : Les programmes de formation du CDRD ont appuyé le perfectionnement des compétences et des connaissances dans les domaines liés à la commercialisation des résultats de la R-D concernant les médicaments et au développement commercial, en plus de contribuer au maintien en poste des personnes de talent au Canada. adMare BioInnovations continue à améliorer et à élargir les programmes de formation du CDRD. La priorité est accordée à la formation de scientifiques de domaines comme le développement de médicaments, la commercialisation et la création d'entreprises. Ces formations ont été données efficacement de façon virtuelle pendant la pandémie de COVID-19.

Constatation 5 : Au cours des dernières années, le CDRD a resserré ses critères de sélection des projets de R-D en harmonie avec son nouveau plan stratégique : son portefeuille de projets est donc plus petit. Les activités de R-D du CDRD ont contribué à la promotion de possibilités prometteuses. L'approche améliorée de sélection des projets a aidé à déterminer lesquels avaient le plus grand potentiel de commercialisation.

Constatation 6 : Le CDRD a soutenu le lancement de nouvelles entreprises et appuyé les entreprises existantes du secteur canadien des sciences de la vie qui conçoivent des médicaments susceptibles d'avoir des effets bénéfiques sur la santé des Canadiens. Ces entreprises se trouvent à différentes étapes du processus de R-D concernant les médicaments : les domaines du développement préclinique et du développement clinique sont les plus avancés.



Deux constatations ont mis en évidence l'efficacité du modèle d'exécution du programme amélioré du CDRD, en ce qui a trait à l'application des résultats de la R-D concernant les médicaments et de son profil de financement, qui comprend les investissements du secteur privé.

Constatation 7 : Le CDRD a entrepris une réorganisation opérationnelle pour améliorer l'efficacité et l'efficacité de l'exécution de son programme. Cette réorganisation touche l'application des résultats de la R-D concernant les médicaments et les activités de création d'entreprise. L'approche du CDRD peut être efficace pour favoriser l'autosuffisance, mais elle dépend largement de ses entreprises dérivées et de ses entreprises de portefeuille connaissant un succès commercial. À ce jour, celles-ci sont limitées en raison de la nature de l'élaboration des médicaments et de l'écosystème de l'innovation en santé du Canada.

Constatation 8 : Le financement accordé par ISDE au CDRD a efficacement attiré le financement d'autres sources, permettant ainsi le partage du risque associé à la commercialisation des résultats de la R-D concernant les médicaments. Le CDRD a généré des revenus de projet et des revenus commerciaux grâce à CDRD Ventures Inc. (CVI). Ses entreprises dérivées et ses entreprises de portefeuille ont connu une croissance relativement aux investissements du secteur privé, ce qui démontre partiellement leur potentiel commercial.

Deux recommandations ont été formulées, découlant de l'évaluation de la pertinence et de l'efficacité, et appuyées par au moins trois méthodes de collecte des données.

Pertinence



Recommandation 1 : Le Secteur des sciences et de la recherche d'ISDE devrait travailler avec adMare BioInnovations pour permettre au milieu universitaire d'acquérir une meilleure compréhension de son orientation redéfinie, de son rôle et de ses objectifs à l'égard de la progression des projets de R-D concernant les médicaments.

Efficacité



Recommandation 2 : Le Secteur des sciences et de la recherche d'ISDE devrait communiquer avec adMare BioInnovations pour mieux comprendre les paramètres de l'organisation et son plan en matière d'autosuffisance.