

PLAN D'ÉVALUATION MINISTÉRIEL DE 2023-2024 À 2027-2028

Le calendrier des évaluations repose sur les exigences de la *Loi sur la gestion des finances publiques*, les programmes de subventions et de contributions et les engagements du Secrétariat du Conseil du Trésor (SCT), ainsi que sur une analyse de toutes les autres dépenses directes des programmes, des risques, des besoins et des priorités. Le Plan d'évaluation est conforme aux exigences de la politique du gouvernement du Canada en matière de résultats et du Cadre ministériel de résultats, et a été élaboré en consultation avec les membres du Comité de haute direction du Conseil national de recherches du Canada (CNRC).

FAITS SAILLANTS DE 2022-2023

ÉVALUATIONS ACHEVÉES

- Centre de recherche sur le développement des cultures et des ressources aquatiques
- Programme d'aide à la recherche industrielle (PARI)
- Programme d'aide à l'innovation
- Centre de recherche en nanotechnologie

SERVICES DE CONSEIL

- Examen des options de participation continue aux activités du CNRC après la retraite

LE LEADERSHIP EN PRATIQUE

- **Mobiliser davantage la communauté externe des évaluateurs** : Nous avons codirigé un processus d'embauche interministériel pour créer une réserve d'évaluateurs débutants qualifiés à la disposition de tous les ministères et organismes fédéraux. Le groupe d'Évaluation du CNRC a pris part au Congrès national de 2022 de la Société canadienne d'évaluation en tant que congressiste et présentateur.
- **Soutenir le perfectionnement de la prochaine génération d'évaluateurs** : Nous avons contribué au Concours de cas en évaluation pour les étudiants et étudiantes et au Réseau national des étudiants et des évaluateurs émergents de la Société canadienne d'évaluation.
- **Valoriser le CNRC au-delà des évaluations traditionnelles** : Nous avons appuyé la mesure des résultats du CNRC au-delà de l'organisation en établissant des liens avec d'autres initiatives et groupes (par exemple, s'adresser au Comité consultatif du président sur l'excellence de la recherche pour mesurer l'excellence scientifique, commencer à travailler sur un cadre de mesure de l'impact du CNRC).

MAINTIEN DE NOS NORMES ÉLEVÉES

- Le groupe Évaluation du CNRC a livré ses projets d'évaluation conformément aux normes professionnelles et à la Directive sur les résultats.
- Les clients du CNRC ont révélé que l'approche utilisée par le Bureau de la vérification et de l'évaluation (BVE) avait bien été communiquée et documentée tout au long de l'évaluation. Ils ont trouvé, de plus, que les évaluateurs étaient demeurés professionnels et qu'ils avaient bien su démontrer leurs compétences et leurs connaissances et faire preuve d'objectivité.
- 82 % des pairs évaluateurs virtuels ont affirmé qu'ils et elles recommanderaient de participer à un examen par des pairs du CNRC.

ÉVALUATIONS POUR UNE PRISE DE DÉCISIONS ÉCLAIRÉE

 83 % des clients interrogés du CNRC sont d'accord pour dire que les évaluations abordent des questions importantes pour leur programme, leur centre de recherche, leur direction ou le Programme d'aide à la recherche industrielle (PARI).

 La rétroaction après l'évaluation montre que les résultats des évaluations sont utilisés pour soutenir des changements stratégiques ou opérationnels.

 Les centres de recherche prévoient d'utiliser les résultats des évaluations pour fournir des informations à leurs intervenants et pour soutenir la conception des programmes et la planification des activités.

AMÉLIORATION CONTINUE

- Nous avons mis à jour le processus d'évaluation afin de normaliser et d'éclaircir toutes les étapes d'une évaluation.
- Nous avons dirigé 2 comités d'examen par les pairs virtuels et un comité d'examen par les pairs en personne au cours de la phase de travail sur le terrain de 3 évaluations.
- Nous avons engagé une société d'experts-conseils pour procéder à l'évaluation impartiale de la fonction d'évaluation du CNRC afin de répondre aux exigences du SCT et de donner un aperçu des améliorations possibles à apporter à la fonction.
- Nous avons invité tous les membres de l'équipe d'évaluation à participer à l'événement annuel d'apprentissage organisé à Ottawa par la section nationale de la Société canadienne d'évaluation.
- 100 % des évaluateurs ont suivi la formation à l'instrument de dominance cérébrale d'Hermann (HBDI), un atelier sur les compétences en intelligence émotionnelle et une présentation sur la perspective autochtone dans l'évaluation.

PRIORITÉS ET MESURES POUR 2023-2024

ÉVALUATIONS EN COURS

- TRIUMF
- Programme de collaboration en science, en technologie et en innovation (PCSTI)
- Centre de recherche sur les technologies de sécurité et de rupture
- Plan d'action pour les sites contaminés fédéraux (non dirigé par le CNRC)

ÉVALUATIONS À VENIR

- Centre de production de produits biologiques
- Centre de recherche sur l'énergie, les mines et l'environnement
- Stratégie internationale
- Centre de recherche sur technologies numériques

RÉPONDRE AUX EXIGENCES DE LA POLITIQUE SUR LES RÉSULTATS

- Formuler des commentaires sur les exercices du SCT, comme l'Enquête sur la capacité des fonctions des résultats et le Cadre de responsabilisation de gestion.
- Présenter un rapport annuel sur l'état de la mesure de rendement des évaluations.

CE QUE NOUS FAISONS

- Livrer des projets d'évaluation qui soutiennent le CNRC dans l'exécution de son mandat.
- Fournir des avis indépendants, opportuns et prospectifs à la direction à l'égard de la pertinence et du rendement d'un centre de recherche et d'un programme.
- Fournir un soutien aux autres secteurs du CNRC au moyen de services consultatifs.

COMMENT Y PARVENONS-NOUS

- Préserver la sensibilisation organisationnelle et la participation à la mise en œuvre de priorités nouvelles ou en évolution, et cibler les occasions d'ajouter de la valeur.
- Saisir les occasions de continuer de réduire le fardeau placé sur les centres de recherche, les directions générales et les programmes, par exemple, en tirant parti des données existantes, en améliorant les approches à l'égard de l'établissement de rapports, en renforçant la planification et la coordination entre les audits et les évaluations, ainsi qu'en utilisant des approches souples.
- Examiner et optimiser l'usage des ressources allouées et les approches de travail, notamment en établissant mieux la portée des projets, en effectuant des analyses de données, en améliorant les approches à l'égard de l'établissement de rapports et en tirant parti du travail accompli par les autres (p. ex., un audit).
- Conserver une approche centrée sur les employés, y compris l'équilibre travail/vie personnelle, la remise de prix de reconnaissance, le bien-être, les formations et les occasions de perfectionnement.

RESSOURCES PRÉVUES POUR 2023-2024

RESSOURCES FINANCIÈRES

	Budget de 2023-2024
Salaires (y compris le Régime d'avantages sociaux des employés)	2 400 000 \$
Fonctionnement et entretien (F et E) du BVE	100 000 \$
Dépenses totales pour les évaluations prévues	2 500 000 \$

RESSOURCES HUMAINES



CALENDRIER DES ÉVALUATIONS DE 2024-2028

PROGRAMMES (selon le Cadre ministériel des résultats et l'inventaire des programmes)	2023-2024	2024-2025	2025-2026	2026-2027	2027-2028
Évaluations					
TECHNOLOGIES NUMÉRIQUES					
Technologies numériques					
TECHNOLOGIES ÉMERGENTES					
Électronique et photonique avancées					
Centre de fabrication pour la photonique du Canada					
Herzberg, Astronomie et Astrophysique				LGFP	
Métrologie					
Nanotechnologie					
Technologies de sécurité et de rupture					
TRIUMF					LGFP
GÉNIE					
Construction			CT		
Énergie, mines et environnement					
Génie océanique, côtier et fluvial					
PARI					
Assistance PI du PARI		CT			
SCIENCES DE LA VIE					
Développement des cultures et des ressources aquatiques					
Thérapeutique en santé humaine *					
Dispositifs médicaux					
TRANSPORTS ET FABRICATION					
Aérospatiale					
Automobile et transport de surface					
SERVICES HABILITANTS ET AUTRES					
Centre de production de produits biologiques		CT			LGFP
Programme de collaboration en science, en technologie et en innovation (PCSTI) – mobilisation					
PCSTI – Idéation					
PCSTI – Initiatives de R-D conjointes	MC/LGFP**				MC/LGFP
Services de conception et de fabrication					
Stratégie internationale					
Bureau de gestion du renouvellement des installations					
ÉVALUATIONS HORIZONTALES					
Initiative horizontale de lutte contre la pollution atmosphérique				CT	
Plan d'action pour les sites contaminés fédéraux	CT				
l'Initiative de recherche et développement en génomique (projets prioritaires partagés)			CT		
Stratégie emploi jeunesse			LGFP		

LÉGENDE: **LGFP** Évaluation requise pour la conformité à la Loi sur la gestion des finances publiques, article 42.1(1)

MC Évaluation requise pour le respect d'un engagement en vertu d'un mémoire au Cabinet

CT Évaluation requise pour le respect d'un engagement envers le Conseil du Trésor

* Comprend le financement en vertu de la présentation au CT pour les CMM1, en vue de la conformité des installations de vaccins aux BPF

** Les résultats de l'évaluation répondront aux exigences du MC « Repenser le CNRC »