



Agence fédérale de développement économique pour le Nord de l'Ontario Rapport sur les résultats ministériels 2022-2023

L'honorable Patty Hajdu, C.P., députée
Ministre des Services aux Autochtones et ministre
responsable de l'Agence fédérale de
développement économique pour le Nord de
l'Ontario

Cette publication est également disponible en ligne sur le [site Web de FedNor](#).

Pour obtenir une copie de cette publication, ou pour la recevoir dans un autre format (Braille, grands caractères, etc.), veuillez communiquer avec :

FedNor : Unité de communication

Agence fédérale de développement économique pour le Nord de l'Ontario

19, rue Lisgar, bureau 307

Sudbury (Ontario) P3E 3L4

Canada

Téléphone (sans frais au Canada) : 1-877-333-6673

ATS (pour les personnes malentendantes) : 1-866-694-8389

Les heures de bureau sont de 8 h 30 à 17 h (heure de l'Est)

Courriel : media@fednor.gc.ca

Autorisation de reproduction

À moins d'indications contraires, l'information contenue dans cette publication peut être reproduite, en tout ou en partie et par quelque moyen que ce soit, sans frais et sans autre permission de l'Agence fédérale de développement économique pour le Nord de l'Ontario, pourvu qu'une diligence raisonnable soit exercée afin d'assurer l'exactitude de l'information reproduite, que l'Agence fédérale de développement économique pour le Nord de l'Ontario soit mentionnée comme organisme source et que la reproduction ne soit présentée ni comme une version officielle ni comme une copie ayant été faite en collaboration avec l'Agence fédérale de développement économique pour le Nord de l'Ontario ou avec son consentement.

Pour obtenir l'autorisation de reproduire l'information contenue dans la présente publication dans un but commercial, veuillez communiquer avec l'Unité des communications de FedNor, aux coordonnées ci-dessus.

© Sa Majesté le Roi du Canada, représenté par la ministre des Services aux Autochtones, portant le titre de ministre des Services aux Autochtones et ministre responsable de l'Agence fédérale de développement économique pour le Nord de l'Ontario

N° de cat. Iu91-1/7F-PDF

ISSN 2817-6987

Also available in English under the title 2022–23 Departmental Results Report.

Table des matières

Table des matières	3
De la part de la ministre.....	1
1.0. Aperçu des résultats	3
2.0. Résultats : ce que nous avons accompli.....	6
2.1. Responsabilité essentielle.....	6
2.2. Services internes	22
3.0. Dépenses et ressources humaines	26
3.1. Dépenses	26
3.2. Ressources humaines	28
3.3. Dépenses par crédit voté	28
3.4. Dépenses et activités du gouvernement du Canada.....	28
3.5. États financiers et faits saillants des états financiers	28
4.0. Renseignements ministériels.....	30
4.1. Profil organisationnel	30
4.2. Raison d’être, mandat et rôle : qui nous sommes et ce que nous faisons	31
4.3. Contexte opérationnel	31
4.4. Cadre de présentation de rapports.....	32
4.5. Renseignements à l’appui du Répertoire des programmes	33
4.6. Tableaux de renseignements supplémentaires	33
4.7. Dépenses fiscales fédérales.....	33
4.8. Coordonnées de l’organisation.....	33
5.0. Annexe – Définitions	35
Notes de fin de rapport	39

De la part de la ministre

C'est avec grand plaisir que je vous présente le premier Rapport sur les résultats ministériels de l'Agence fédérale de développement économique pour le Nord de l'Ontario (FedNor) depuis que cette dernière est devenue un ministère en août 2021.

Dans ce rapport, vous apprendrez la valeur des contributions de FedNor et de quelle manière l'Agence collabore avec les intervenants régionaux pour favoriser le développement économique durable des collectivités, la diversification et la croissance des entreprises et pour contribuer à une économie davantage novatrice, durable et inclusive qui profite à tous. En tant qu'organisation de développement économique du gouvernement du Canada pour le Nord de l'Ontario, FedNor agit comme conseillère, éclairceuse et rassembleuse dans le but d'aider les entreprises et les organisations à trouver le soutien et les services qui correspondent le mieux à leurs besoins.

En 2022-2023, FedNor a continué d'offrir des mesures d'aide essentielles relatives à la COVID-19 pour aider les entreprises et les communautés à se rétablir du choc économique d'une génération. Dans l'ensemble, nous avons fourni trois fois plus de financement que celui offert par nos programmes réguliers. Cette hausse a été rendue possible par la motivation et la résilience considérables des Ontariens et Ontariennes et des communautés du Nord, ainsi que par les relations solides entretenues au fil des décennies par les employés et employées de FedNor.

Dans le cadre de son engagement à la réconciliation économique, FedNor travaille avec des entrepreneurs et des communautés autochtones pour faire progresser les projets prioritaires qui correspondent à leurs visions de l'avenir, et pour leur permettre de participer de manière plus équitable dans l'économie d'aujourd'hui. Elle vise également à faire progresser la réconciliation économique avec les Autochtones en établissant de nouveaux partenariats, à l'échelle du ministère et du cabinet de la ministre, avec les organisations et les intervenants clés.

Au cours des 12 derniers mois, FedNor a joué un rôle de représentation clé pour des dossiers tels que celui des minéraux critiques afin de favoriser l'atteinte de l'objectif de carboneutralité d'ici 2050 du gouvernement du Canada. Les efforts de FedNor étaient notamment d'aider à orienter une approche pangouvernementale relative à la mobilisation des Premières Nations et des gouvernements provinciaux en ce qui a trait au Cercle de feu, ainsi que d'encourager et d'appuyer des projets qui augmentent l'approvisionnement en minéraux critiques extraits de façon responsable, et d'aider à développer les chaînes d'approvisionnement nationales connexes.

En collaboration avec Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada, FedNor a aidé à élaborer et à mettre en œuvre le Programme pilote d'immigration dans les communautés rurales et du Nord dans le Nord de l'Ontario, fournissant ainsi du financement pour cinq collectivités hôtes dans notre région. Le programme pilote, conçu pour aider les collectivités à attirer de nouveaux arrivants, à les intégrer et à veiller à ce qu'ils restent dans les collectivités, a permis d'accueillir plus de 1 500 personnes dans la région. L'augmentation du nombre de travailleuses et de



travailleurs compétents et le renforcement des collectivités permettent à la région de tirer profit des possibilités économiques émergentes et de faire progresser une priorité de longue date précisée dans la Stratégie pour la prospérité et la croissance du Nord de l'Ontario du gouvernement du Canada.

Je vous invite à lire ce rapport pour obtenir davantage de détails sur les travaux importants de FedNor visant à développer une économie diversifiée, inclusive et résiliente dans le Nord de l'Ontario et au Canada.

1.0. Aperçu des résultats

Total des dépenses réelles pour 2022-2023	Total des équivalents temps plein (ETP) réels pour 2022-2023
132 077 866 \$	89

L'Agence fédérale de développement économique pour le Nord de l'Ontario (FedNor) a été établie comme ministère indépendant le 12 août 2021 afin de renforcer le développement économique dans le Nord de l'Ontario. L'Agence, qui a été auparavant une initiative d'Innovation, Sciences et Développement économique Canada depuis plus de 30 ans, a pour mandat de promouvoir la croissance économique, la diversification et la création d'emplois, ce qui crée des collectivités durables et autonomes dans la région.

En tant qu'agence de développement économique pour le Nord de l'Ontario au sein du gouvernement du Canada, FedNor utilise une approche fondée sur le lieu pour appuyer la création d'emplois à court et à long terme ainsi que le développement économique. En collaborant avec différents intervenants afin de mettre en œuvre des activités dans l'ensemble du Nord de l'Ontario, FedNor est en mesure de répondre aux différents besoins dans la région. FedNor vise également à s'assurer que le soutien qu'elle fournit est accessible à toutes les régions, particulièrement aux communautés rurales, autochtones et de petite taille.

Au cours du dernier exercice, FedNor s'est appuyée sur la [Stratégie pour la prospérité et la croissance du Nord de l'Ontario](#)ⁱ du gouvernement du Canada pour poursuivre ses efforts visant à renforcer la résilience des entreprises et des communautés dans la région, tout en devenant une agence de développement économique régionale autonome. Les efforts déployés sont notamment des contributions aux initiatives stratégiques conçues pour renforcer les collectivités, assurer la croissance des entreprises et appuyer l'innovation. En 2022-2023, FedNor a accordé plus de 117,7 millions de dollars en subventions et contributions à l'appui de 608 projets.

Ce soutien comprend le maintien d'initiatives temporaires nationales de relance après la pandémie qui ont fourni un soutien financier essentiel aux petites et moyennes entreprises ainsi qu'aux secteurs fortement touchés pour mieux orienter le Nord de l'Ontario vers une forte relance économique. Le ministère a fourni 56,2 millions de dollars en financement à l'appui de 260 projets et obtenu 175,7 millions de dollars d'autres sources. Elle octroie l'aide par l'entremise des programmes suivants :

- Fonds d'aide au tourisme;
- Fonds canadien de revitalisation des communautés;
- Fonds pour l'emploi et la croissance;
- Initiative de relance régionale de l'aérospatiale;
- Initiative du transport aérien régional.

De plus, FedNor a appuyé la diversification et la croissance économiques par l'exécution continue de ses principaux programmes, à savoir le Programme de développement du Nord de l'Ontario, le programme Croissance économique régionale par l'innovation, du Programme de

développement des collectivités et de l'Initiative de développement économique pour les communautés de langue officielle en situation minoritaire. Au total, ces programmes ont remis environ 60 millions de dollars à l'appui de 345 projets en 2022–2023.

FedNor a également appuyé des projets qui favorisent la participation économique de groupes en quête d'équité, comme les peuples autochtones, les membres de communautés de langue officielle en situation minoritaire, les communautés noires et les autres groupes raciaux, les personnes en situation de handicap, les nouveaux arrivants au Canada, les femmes, les jeunes et les personnes 2ELGBTQI+. Cet appui comprenait près de 1,6 million de dollars en contributions ciblées pour appuyer le Fonds national pour l'écosystème du Programme pour l'entrepreneuriat des communautés noires ainsi que le Fonds régional pour l'écosystème de la Stratégie pour les femmes en entrepreneuriat, qui aident à donner des possibilités économiques aux groupes en quête d'équité et aux entrepreneurs, leur permettant ainsi de participer pleinement à l'économie.

Parmi les autres résultats atteints par FedNor grâce à l'exécution de ses programmes, on compte également les suivants :

- Déploiement d'efforts ciblés pour augmenter la participation des **groupes en quête d'équité** dans l'économie du Nord de l'Ontario. Du financement total accordé en 2022–2023, 25,4 % a été accordé à des projets où les activités et/ou les résultats profitaient précisément à un ou plusieurs groupes en quête d'équité (peuples autochtones [18,8 %], jeunes [7,3 %], femmes [2,2 %] et/ou communautés francophones [1,7 %])¹.
- Appui des secteurs prioritaires et émergents de l'économie régionale précisés dans la Stratégie pour la prospérité et la croissance du Nord de l'Ontario, notamment le secteur minier, le secteur forestier, le secteur du tourisme, le secteur manufacturier, le secteur agroalimentaire et le secteur de la santé et des sciences de la vie, afin de stimuler les investissements du secteur privé, d'appuyer la diversification économique et de permettre aux communautés de profiter des possibilités économiques. Cela comprend plus de 49,4 millions de dollars à l'appui de 277 projets qui aideront à faire progresser les secteurs prioritaires et émergents dans la région.
- Promotion de la croissance d'une économie inclusive et durable en investissant 1,3 million de dollars à l'appui de la **transition vers une économie verte et des technologies propres** dans le cadre du développement de produits et de leur adoption.
- Remise de plus de 85,1 millions de dollars en financement pour aider les **petites collectivités rurales et éloignées** du Nord de l'Ontario à mieux réagir aux possibilités et aux défis relatifs au développement économique.

En plus du soutien fourni par l'entremise de ses programmes de financement, FedNor s'est concentrée sur le dialogue et la collaboration avec les dirigeants et les intervenants communautaires afin de veiller à ce qu'elle continue d'être réactive aux besoins du Nord de

¹ Les chiffres ne sont pas mutuellement exclusifs

l'Ontario. Grâce à son rôle de conseillère, d'éclaireuse et de rassembleuse, FedNor a travaillé avec les intervenants pour exploiter les possibilités économiques de la région et ainsi favoriser la croissance des communautés des Premières Nations et des secteurs prioritaires de l'économie du Nord de l'Ontario, comme le secteur minier et les minéraux critiques. Ces efforts ont aidé à faire progresser les priorités gouvernementales clés au profit de la région, notamment la réconciliation économique avec les Autochtones, la Stratégie canadienne sur les minéraux critiques, la Stratégie nationale d'adaptation, le Plan d'action contre le changement climatique et la transition vers des emplois durables.

En 2022-2023, FedNor a également continué d'évoluer vers son nouveau statut d'agence de développement régional autonome. Les activités clés sont notamment l'augmentation de la capacité en ressources humaines de FedNor afin de satisfaire à ses obligations ministérielles et législatives. L'Agence a également accordé la priorité à la gestion du changement grâce à des communications internes améliorées et à la simplification des processus, tout en réussissant parallèlement à faciliter le retour au bureau et le travail en mode hybride.

Pour en savoir plus sur les plans, les priorités et les résultats atteints de l'Agence fédérale de développement économique pour le Nord de l'Ontario, consultez la section « Résultats : ce que nous avons accompli » du présent rapport.

2.0. Résultats : ce que nous avons accompli

2.1. Responsabilité essentielle

Développement économique dans le Nord de l'Ontario

2.1.1. Description

FedNor favorise une économie novatrice, diversifiée et inclusive dans le Nord de l'Ontario en investissant dans la croissance régionale, notamment la commercialisation et l'adoption de technologies, ainsi que dans la diversification économique des collectivités.

2.1.2. Résultats

Les progrès de FedNor quant à sa responsabilité essentielle sont évalués selon son [Cadre ministériel des résultats](#) à l'aide de 13 indicateurs harmonisés avec les 3 résultats ministériels suivants :

- Les collectivités sont économiquement diversifiées dans le Nord de l'Ontario;
- Les entreprises investissent dans le développement et la commercialisation des technologies novatrices dans le Nord de l'Ontario;
- Les entreprises innovent et prospèrent dans le Nord de l'Ontario.

Le premier Cadre ministériel des résultats de FedNor à titre de ministère autonome a été approuvé en janvier 2022. Au moment de son approbation, le cadre respectait ce que les autres agences de développement régional (ADR) du pays mettaient en pratique lorsque toutes les ADR se trouvaient dans le portefeuille d'Innovation, Sciences et Développement économique Canada (ISDE) et adoptaient un ensemble commun de priorités, harmonisant ainsi les responsabilités essentielles, le nombre et le type de résultats ministériels ainsi que l'utilisation des données de Statistique Canada pour produire des rapports sur les indicateurs de rendement.

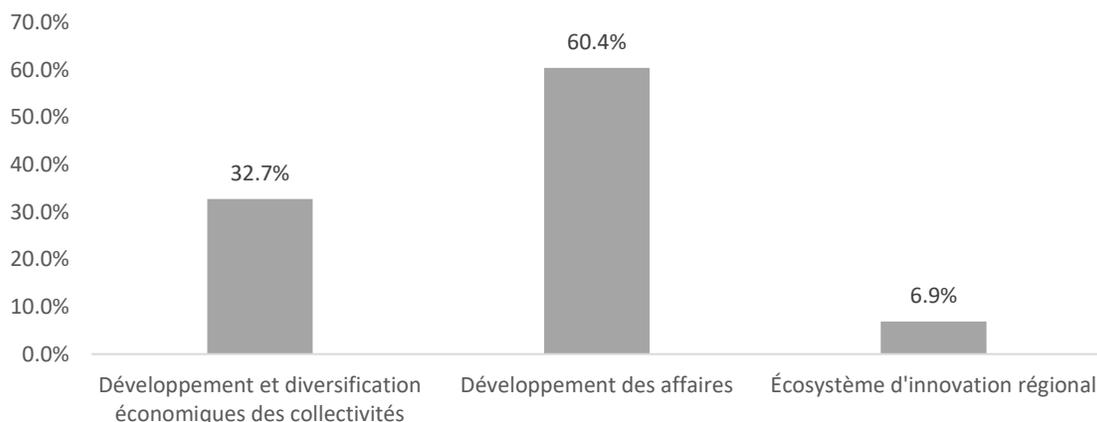
Ces indicateurs, qui sont principalement de nature macroéconomique, s'harmonisent avec le Plan pour l'innovation et les compétences du gouvernement du Canada. La réalisation des objectifs de ces indicateurs dépend d'un certain nombre de facteurs, le soutien de FedNor étant l'un d'eux.

Pour produire un rapport sur ses résultats du dernier exercice, FedNor a regroupé ses programmes temporaires et principaux selon les trois grandes catégories suivantes (voir le [répertoire des programmes](#)) :

- Développement et diversification économiques des collectivités;
- Développement des affaires;
- Écosystème d'innovation régional.

Graphique 1 : Répartition des dépenses de FedNor par catégorie du répertoire des programmes, 2022-2023

Le graphique suivant présente la répartition des dépenses de FedNor par catégorie du répertoire des programmes pour 2022-2023. Une ventilation détaillée du résultat pour l'exercice financier 2022-2023 suit.



Résultat ministériel 1 : Les collectivités sont économiquement diversifiées dans le Nord de l'Ontario

Le Nord de l'Ontario représente 90 % de la masse terrestre de la province, bien que la région ne compte que 6 % de sa population. Environ 840 000 personnes habitent dans la région et plus de la moitié de cette population réside dans l'un de ses 5 centres urbains, alors que les autres habitent dans de petites communautés dispersées, plus de 80 % d'entre elles ayant une population de moins de 2000 habitants. Le Nord de l'Ontario est la terre d'accueil de 31 communautés de langue officielle en situation minoritaire, ainsi que de 105 des 126 communautés de Premières Nations de la province. Parmi celles-ci, 30 sont éloignées, et 25 d'entre elles dépendent du diesel pour produire de l'électricité.

La croissance économique dans le Nord de l'Ontario a traditionnellement été lente comparativement au reste de l'Ontario et du Canada en général. L'économie de la région s'est principalement concentrée sur les secteurs primaires, comme les secteurs minier et forestier, ce qui la rend extrêmement sensible aux cycles économiques mondiaux. Les coûts énergétiques élevés, le manque d'infrastructures de transport, l'éloignement des marchés et les lacunes en matière d'accès aux services à large bande sont également des obstacles à la croissance des entreprises et au développement de la communauté.

Malgré ces défis, le Nord de l'Ontario présente de nombreuses possibilités et avantages en raison de l'abondance de ressources naturelles qu'on y trouve, dont les minerais, les forêts et les terres agricoles. Ces avantages sont liés à la demande accrue de ressources naturelles, notamment des métaux précieux et de base, des produits du bois et les biocarburants, ainsi qu'à la transition vers une économie à faibles émissions de carbone qui augmentera le besoin de minéraux critiques extraits de façon responsable, comme ceux que l'on retrouve dans le Nord de l'Ontario.

En reconnaissant les possibilités et les défis pour les communautés du Nord de l'Ontario, FedNor cible son soutien pour aider à créer les conditions nécessaires à la croissance économique et à la durabilité à long terme. Au cours du dernier exercice financier, FedNor a fourni une aide financière stratégique par l'entremise de ses programmes principaux et des initiatives temporaires de financement de secours pour promouvoir un développement économique durable et inclusif.

Par exemple, grâce au volet du développement économique communautaire du Programme de développement du Nord de l'Ontario, FedNor a remis plus de 22,2 millions de dollars en financement pour aider les communautés à planifier et à mobiliser les ressources, améliorer la croissance des entreprises et exploiter de nouvelles possibilités en matière de développement et de diversification économiques. Parmi les activités, on compte le soutien des fonctions de développement économique communautaire, comme la recherche, la planification et l'infrastructure économique communautaire, ainsi que des investissements dans des projets relatifs à l'attraction et au maintien en poste de la main-d'œuvre, ainsi qu'à la croissance et à l'expansion des entreprises. Cette aide a été répartie parmi 183 projets et a permis de mobiliser 2,37 \$ pour chaque dollar remis par le ministère.

Exemple de projet du Programme de développement du Nord de l'Ontario

Grâce à une contribution de 245 250 \$ de l'Initiative d'investissement communautaire pour le Nord de l'Ontario du Programme de développement du Nord de l'Ontario, le **canton de Hornepayne** a embauché un agent de développement économique dans le but de mettre en œuvre des projets de développement économique indiqués dans les plans stratégiques d'investissement et de recrutement du canton. Les résultats prévus de ce projet incluent la création d'emplois et d'entreprises, l'élaboration de trois plans et une augmentation du nombre de touristes.

En 2022-2023, FedNor a également remis environ 830 000 \$ à 26 projets ayant pour but d'aider les entreprises et les organisations dans des communautés de langue officielle en situation minoritaire (CLOSM) à tirer parti des possibilités économiques. Le financement, qui a été accordé grâce à l'initiative de développement économique, a facilité une croissance durable dans les CLOSM de la région en favorisant l'acquisition de nouvelles compétences par l'innovation, la diversification, les partenariats et le soutien accru des petites et moyennes entreprises.

Exemple de projet de l'initiative de développement économique

Avec une contribution pluriannuelle de 875 000 \$ de FedNor par l'entremise du programme de l'initiative de développement économique, le **Conseil de la Coopération de l'Ontario (CCO)** élabore un plan triennal de promotion et de sensibilisation pour appuyer le développement et la croissance d'entreprises sociales et de coopératives dans les communautés de langue officielle en situation minoritaire (CLOSM) du Nord de l'Ontario. Dans le cadre du projet, le CCO créera neuf entreprises sociales en collaboration avec les groupes en quête d'équité et trois coopératives de services à la jeunesse, en plus d'organiser des conférences et des forums annuels, comme le Salon des femmes entrepreneures sociales et la Semaine de la coopération. On prévoit que 35 nouveaux emplois et 15 alliances stratégiques seront créés, en plus des 50 emplois et des 60 alliances stratégiques qui seront maintenues une fois le projet terminé.

Grâce au Fonds canadien de revitalisation des communautés, FedNor a fourni près de 15,5 millions de dollars en financement à 50 projets qui ont aidé à construire de nouvelles infrastructures communautaires, à revitaliser les actifs existants, à ramener les gens dans les espaces publics en toute sécurité à mesure que les mesures sanitaires se sont allégées, à créer des emplois et à stimuler l'économie locale. Le financement fourni visait à accélérer les efforts de relance en fonction du lieu, à stimuler l'économie et à optimiser les possibilités de croissance dans les municipalités et les communautés autochtones de la région.

Exemple de projet du Fonds canadien de revitalisation des communautés

La Première Nation de Pays Plat a reçu une contribution de 263 237 \$ de FedNor par l'entremise du Fonds canadien de revitalisation des communautés pour développer et améliorer son sentier de guérison. Créé en 2014, le sentier actuel est un sentier à une seule voie d'environ 610 mètres de long passant à travers un marais et des marécages. Dans le cadre du projet, on a construit des plateformes et des trottoirs de bois qui assureront l'accessibilité à tous les utilisateurs. Des panneaux d'interprétation et d'orientation en anglais et en ojibwé ainsi qu'un stationnement et une aire de rencontre au point de départ du sentier font également partie du projet. De plus, les Aînés pourront utiliser le sentier pour transmettre leur savoir traditionnel, et les petites entreprises de la communauté profiteront de l'afflux de visiteurs.

Tout au long de l'année, FedNor a travaillé en étroite collaboration avec ses homologues fédéraux, provinciaux et municipaux pour appuyer la diversification économique dans le Nord de l'Ontario. Elle a notamment collaboré étroitement avec Ressources naturelles Canada et d'autres ministères fédéraux, comme Services aux Autochtones Canada, pour mettre en œuvre la Stratégie canadienne sur les minéraux critiques. La Stratégie est conçue pour appuyer l'objectif de carboneutralité d'ici 2050 du gouvernement en augmentant l'approvisionnement en minéraux critiques extraits de manière responsable et en appuyant le développement des chaînes de valeur nationale et mondiale pour l'économie verte et numérique. De plus, FedNor a travaillé avec Ressources naturelles Canada, l'Agence d'évaluation d'impact du Canada et Services aux Autochtones Canada pour orienter et appuyer l'approche pangouvernementale relative au Cercle de feu.

En 2022-2023, FedNor a également tiré profit de ses ressources et de ses liens pour appuyer les entreprises et les communautés autochtones en les orientant vers les bonnes ressources et en rassemblant les intervenants fédéraux et provinciaux pour soutenir le développement autochtone dans la région. Les activités ont compris la collaboration avec Services aux Autochtones Canada pour faire progresser les projets dirigés par des Autochtones ainsi que soutenir la planification, le renforcement des capacités et la réceptivité à l'investissement dans les petites communautés rurales et des Premières Nations. De plus, FedNor a établi de nouveaux partenariats, à l'échelle du ministère et du cabinet de la ministre, avec des intervenants clés comme le Conseil national de développement économique des Autochtones, la Coalition de Premières Nations pour les grands projets et l'Association nationale des sociétés autochtones de financement afin de collaborer pour faire progresser la réconciliation économique autochtone.

Exemple de projet de FedNor à l'appui de la réconciliation économique autochtone

Le NADF est une Société d'aide au développement des collectivités qui aide à faire progresser le bien-être des peuples autochtones dans le Nord de l'Ontario par l'entremise du développement économique et des entreprises. Avec un financement pluriannuel de 4,9 millions de dollars du Programme de développement du Nord de l'Ontario, il fournit un développement sur les plans technique et des capacités ainsi que du soutien à la planification à un maximum de 20 communautés des Premières Nations dans son secteur afin d'entreprendre un processus de planification communautaire exhaustif. L'objectif est de les aider à tirer pleinement parti des retombées économiques provenant des occasions de développement des ressources comme le Cercle de feu.

En collaboration avec Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada, FedNor aide également à attirer les travailleuses et travailleurs compétents nécessaires dans la région. Les activités menées comprennent le soutien aux collectivités locales du Programme pilote d'immigration dans les communautés rurales et du Nord afin de renforcer leurs capacités à attirer de nouveaux arrivants, à les intégrer et à veiller à ce qu'ils restent dans les collectivités, notamment les arrivants francophones et bilingues².

Aussi, FedNor a conservé sa relation étroite avec ses homologues provinciaux, notamment la Société de gestion du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario (SGFPNO), pour fournir une aide financière à l'appui des projets qui stabilisent, diversifient ou stimulent la croissance économique dans la région.

² Les collectivités du Nord de l'Ontario incluses dans le Programme pilote d'immigration dans les communautés rurales et du Nord étaient, notamment, Thunder Bay, Sault Ste. Marie, Timmins, North Bay et le Greater Sudbury/Grand Sudbury.

Au total, en 2022-2023, FedNor a investi plus de 38,5 millions de dollars dans 249 projets dans le cadre de ce résultat ministériel. Du financement total fourni :

- La majorité (57,7 %) a été distribuée par l'entremise du Programme de développement du Nord de l'Ontario, suivi du Fonds canadien de revitalisation des communautés (40,2 %) et de l'initiative de développement économique (2,2 %).
- Plus de 40 % (41,7 %) du financement a été investi dans des projets où les activités et/ou les résultats bénéficiaient précisément à un ou plusieurs groupes en quête d'équité (peuples autochtones, communautés francophones, femmes et/ou jeunes).
- Plus du quart (28,1 %) du financement appuyait un secteur prioritaire ou émergent indiqué dans la Stratégie pour la prospérité et la croissance du Nord de l'Ontario³.
- Plus de la moitié du financement fourni (57,2 %) était à l'appui des projets ruraux et éloignés dans la région⁴.

Résultat ministériel 2 : Les entreprises innovent et prospèrent dans le Nord de l'Ontario

Les entreprises du Nord de l'Ontario ont tendance à être petites, la grande majorité (99,9 %) employant moins de 500 personnes. Elles adoptent également les technologies à un rythme plus lent et sont moins susceptibles d'exporter leurs produits lorsqu'on les compare aux entreprises du reste de l'Ontario et du Canada. Les autres défis auxquels elles sont confrontées sont notamment les coûts de fabrication élevés, le manque d'infrastructures industrielles, l'éloignement des marchés et le faible taux de travailleurs indépendants.

FedNor investit dans des projets qui appuient le développement et l'expansion des entreprises et qui favorisent la création d'emplois de qualité, ainsi qu'une croissance propre et inclusive. En plus de faire progresser l'innovation et la commercialisation dans la région, les activités de FedNor ont fourni du soutien aux petites et moyennes entreprises afin de les orienter vers une relance solide et durable.

Grâce au programme Croissance économique régionale par l'innovation, FedNor offre des investissements stratégiques et personnalisés sur le plan régional, axés sur la culture de l'innovation et de la technologie pour accélérer le développement de nouveaux produits, améliorer l'adoption de la technologie et accroître la productivité.

³ Les secteurs prioritaires et émergents sont notamment le secteur minier, le secteur forestier, le tourisme, le secteur manufacturier, le secteur agroalimentaire et le secteur de la santé et des sciences de la vie.

⁴ Les projets ruraux sont définis comme étant des projets situés à l'extérieur des deux régions métropolitaines de recensement (RMR) du Nord de l'Ontario de Greater Sudbury/Grand Sudbury et de Thunder Bay.

Au cours de la dernière année, FedNor a fourni 11,6 millions de dollars en financement à 33 entreprises et organisations régionales par l'entremise du programme Croissance économique régionale par l'innovation. Ces projets visaient l'accélération de la croissance des entreprises et aidaient à l'adoption et à l'adaptation de nouvelles technologies novatrices qui appuient la mise à niveau et la productivité des entreprises, ainsi que le développement de nouveaux marchés pour celles-ci, et leur entrée dans ces marchés, pour les aider à devenir concurrentielles dans les marchés nationaux et internationaux. Ces contributions ont permis d'obtenir 5,8 \$ pour chaque dollar remis par le ministère.

Exemple de projet de commercialisation du programme Croissance économique régionale par l'innovation

Grâce à un investissement de 498 550 \$ par l'entremise du programme Croissance économique régionale par l'innovation, **IRegained Inc.** commercialise son appareil novateur qui aide les personnes ayant survécu à un accident vasculaire cérébral à réapprendre à maîtriser les mouvements de la main. Conçu pour être utilisé par des thérapeutes fournissant des services de réadaptation à ces personnes, l'appareil portatif, nommé MyHand System, permet aux patients et aux patientes de retrouver leur dextérité manuelle tant dans un environnement clinique qu'à la maison. Cet appareil facile à utiliser peut être programmé pour attribuer des tâches de plus en plus difficiles alors que les patients progressent pour les aider à maîtriser les mouvements de leur main, favorisant ainsi un mode de vie plus autonome. De plus, les cliniciens et cliniciennes peuvent utiliser cet appareil pour traiter les patients à distance.

Également, FedNor a remis près de 8,8 millions de dollars en financement par l'entremise du volet de croissance et compétitivité des entreprises du Programme de développement du Nord de l'Ontario. Ces investissements clés, axés sur la stimulation de la croissance économique et l'amélioration de la compétitivité des entreprises du Nord de l'Ontario, ont été distribués à 34 projets et ont permis d'obtenir près de 24,8 millions de dollars provenant d'autres sources.

Les activités financées par ces programmes étaient, notamment, des occasions offertes aux entreprises pour présenter leurs produits et leurs services, l'augmentation des ventes, l'accès à de nouveaux marchés et l'établissement de partenariats grâce à des événements de réseautage et de salons professionnels comme l'Association canadienne des prospecteurs et entrepreneurs, la Foire royale d'hiver de l'agriculture et l'événement annuel Le Nord de l'Ontario roule vers la défense.

Mettre l'accent sur les activités de FedNor à l'appui des événements de réseautage et des salons professionnels

Le soutien offert par FedNor au **Salon minier du Nord de l'Ontario** lors du congrès international de l'Association canadienne des prospecteurs et entrepreneurs (ACPE) met en lumière le Nord de l'Ontario et le dynamisme de ses secteurs des mines et des minéraux. En tant que plus grand pavillon au congrès, le Salon a permis à 112 organisations et entreprises du Nord de l'Ontario de faire connaître leurs produits et services à un public mondial, d'accroître leurs ventes, d'accéder à de nouveaux marchés et d'établir de nouveaux partenariats nationaux et internationaux qui se traduiront par une augmentation de la rentabilité et de la création d'emplois.

RufDiamond Ltd., basée à Sudbury, est une des entreprises qui a profité du Salon. L'entreprise originaire de la région de Sudbury a présenté son nouveau véhicule utilitaire amphibie hors route dans son kiosque interactif. Son président, Daryl Adams, a mentionné que le rayonnement entraîné par les visites, les médias sociaux et le bouche-à-oreille a été rentable dès la première journée de la conférence. Il a dit qu'une mine avait entendu parler du Fat Truck de RufDiamond et de ses capacités, puis elle en a commandé un sur-le-champ.

Grâce à l'exécution de ses programmes de secours temporaires, FedNor a fourni un soutien de relance essentiel pour aider les petites et moyennes entreprises à préparer leur avenir, à renforcer leur résilience et à faire la transition vers une économie verte. En 2022-2023, FedNor a fourni 14,7 millions de dollars en financement à l'appui de 49 projets par l'entremise du Fonds pour l'emploi et la croissance. L'aide fournie a permis aux entreprises et aux organisations de créer des emplois et de positionner l'économie du Nord de l'Ontario pour une croissance à long terme.

Exemple de projet du Fonds pour l'emploi et la croissance

Grâce à une contribution de 100 000 \$ par l'entremise du Fonds pour l'emploi et la croissance, FedNor a aidé **Beam Paint and Colour Inc**, une entreprise appartenant à des femmes autochtones, à acheter du nouvel équipement, à agrandir ses installations et à entreprendre des activités d'écologisation. Les améliorations aident l'entreprise de l'île Manitoulin à répondre à la demande nationale et internationale pour des produits de peinture pour artiste. Plus précisément, l'entreprise a ajouté un espace de fabrication avec une ventilation appropriée pour manipuler les pigments, a acheté un plus gros broyeur à peinture et un mélangeur à haut cisaillement pour améliorer l'efficacité de son processus de fabrication, ainsi qu'un système de chauffage par géothermie pour réduire ses coûts d'exploitation et son empreinte environnementale, et a acheté davantage d'équipement pour son atelier de menuiserie afin d'augmenter la productivité du processus de fabrication de ses palettes de peinture en bois.

Grâce à l'Initiative du transport aérien régional, et à l'Initiative de relance régionale de l'aérospatiale, FedNor a remis près de 5,6 millions de dollars pour aider les écosystèmes de transport aérien régional et le secteur de l'aérospatiale à se rétablir à la suite de la pandémie. Les activités appuyées par ces investissements étaient, notamment, l'aide apportée à des petites et moyennes entreprises pour rendre leurs opérations plus écologiques, améliorer et renforcer leur

productivité, créer des emplois et appuyer les aéroports, les transporteurs, les entreprises et les organismes régionaux dans le maintien et l'amélioration de leurs opérations.

Exemple de projet de l'Initiative de relance régionale de l'aérospatiale

Avec un investissement de FedNor de plus de 1,6 million de dollars par l'entremise de l'Initiative de relance régionale de l'aérospatiale, la **ville de Timmins** a agrandi sa base de lancement de ballons stratosphériques. L'installation agrandie servira de centre d'intégration et de mise à l'essai des charges utiles et fournira une base de lancement avec une capacité de stockage supplémentaire que les scientifiques et les ingénieurs peuvent utiliser lorsqu'ils mènent leurs recherches. Le projet d'expansion permet à la ville de Timmins de conserver et de renforcer ses activités de recherche existantes, d'attirer davantage de chercheurs et de scientifiques internationaux dans la région et de diversifier son économie au-delà du secteur minier.

En 2022-2023, FedNor a également apporté un soutien de relance essentiel au secteur du tourisme, qui a été fortement touché. Cette aide comprenait notamment la remise de plus de 20,4 millions de dollars par l'entremise du Fonds d'aide au tourisme pour appuyer 153 projets. Le financement remis par ce fonds a permis aux entreprises et organisations touristiques d'adapter leurs produits et leurs services, et de transformer leurs modèles d'affaires pour tirer profit des marchés nationaux et des plans de relance.

Exemple de projet du Fonds d'aide au tourisme

Maynard Lake Lodge a reçu une contribution de 98 637 \$ de la part du Fonds d'aide au tourisme pour concevoir et installer un système d'énergie solaire à son site uniquement accessible par avion. Grâce au soutien qu'il a reçu, Maynard Lake Lodge s'est muni d'un système d'alimentation électrique à énergie solaire hybride en microréseau, ce qui lui fournit une énergie renouvelable et diminue ses dépenses d'exploitation ainsi que son empreinte environnementale.

En plus de ses efforts de relance, FedNor a conservé son engagement visant à promouvoir la pleine participation des groupes en quête d'équité. Ce soutien comprend la poursuite de l'exécution et de la mise en œuvre du Fonds pour l'écosystème du Programme pour l'entrepreneuriat des communautés noires ainsi que du Fonds pour l'écosystème de la Stratégie pour les femmes en entrepreneuriat. Par l'entremise de ces programmes, FedNor a fourni près de 1,6 million de dollars à trois projets pour renforcer le soutien opérationnel et entrepreneurial pour les groupes sous-représentés. En finançant ces projets, FedNor aide à combler les lacunes en matière de financement, à renforcer les capacités et à créer des écosystèmes d'entrepreneuriat plus inclusifs.

Exemple de projet de la Stratégie pour les femmes en entrepreneuriat

Un investissement de 2,1 millions de dollars sur quatre ans de la Stratégie pour les femmes en entrepreneuriat a permis au **PARO Centre pour l'entreprise des femmes** de mener son projet **Enterprising Indigenous Women**, qui appuie les femmes autochtones dans les collectivités éloignées et rurales souhaitant démarrer ou agrandir leur entreprise. Dans le cadre du projet de 2022-2023, le PARO a développé une boîte à outils personnalisée pour les femmes autochtones vivant et travaillant à l'intérieur et à l'extérieur de la réserve. Fondée sur les enseignements des sept Grands-pères, la boîte à outils est un guide étape par étape visant à appuyer les autochtones entrepreneures et aborde tous les sujets, de la création d'entreprise à la croissance et l'expansion.

En 2022-2023, FedNor a également maintenu une étroite collaboration avec les 24 Sociétés d'aide au développement des collectivités (SADC) du Nord de l'Ontario, y compris trois SADC autochtones, pour exécuter des programmes pertinents, réactifs et opportuns, adaptés aux besoins de leurs régions respectives. Le soutien fourni aux SADC a compris un financement de plus de 8,4 millions de dollars par l'entremise du Programme de développement des collectivités pour la réalisation d'initiatives de développement économique communautaire conçues pour améliorer le développement local et la diversification. Les SADC offrent un large éventail de programmes et de services, notamment la planification communautaire stratégique et le développement socioéconomique, les services de renseignements commerciaux et de planification et l'accès à du capital pour les petites et moyennes entreprises et les entreprises sociales. Le financement fourni par FedNor par l'entremise de ce programme a aidé à créer et à faire croître des petites entreprises partout dans le Nord de l'Ontario.

Au total, en 2022-2023, FedNor a investi plus de 71,1 millions de dollars dans 316 projets dans le cadre de ce résultat ministériel. Du financement total fourni :

- La plupart du financement a été remis dans le cadre du Fonds d'aide au tourisme (28,7 %), suivi par le Fonds pour l'emploi et la croissance (20,7 %), le programme Croissance économique régionale par l'innovation (16,3 %), le Programme de développement du Nord de l'Ontario (12,3 %) et le Programme de développement des collectivités (11,9 %).
- Près du cinquième (19,1 %) du financement a été investi dans des projets où les activités et/ou les résultats bénéficiaient spécifiquement à un ou plusieurs groupes en quête d'équité (peuples autochtones, communautés francophones, femmes et/ou jeunes).
- Plus de la moitié (52,5 %) du financement appuyait un secteur prioritaire ou émergent indiqué dans la Stratégie pour la prospérité et la croissance du Nord de l'Ontario⁵.

⁵ Les secteurs prioritaires et émergents sont notamment le secteur minier, le secteur forestier, le tourisme, le secteur manufacturier, le secteur agroalimentaire et le secteur de la santé et des sciences de la vie.

- La majorité (78,8 %) du financement fourni était à l'appui des projets ruraux et éloignés dans la région⁶.

Résultat ministériel 3 : Les entreprises investissent dans le développement et la commercialisation des technologies novatrices dans le Nord de l'Ontario

Le Nord de l'Ontario compte un écosystème d'innovation où les gens, les institutions, les entreprises et le gouvernement collaborent pour favoriser la transformation des nouvelles idées en produits, en processus et en services. Cet écosystème est complet et d'une grande portée, fournissant un éventail d'offres de soutien aux entrepreneurs en création d'entreprise et aux entreprises voulant innover et commercialiser leurs produits. Les participants clés sont, notamment, les centres d'innovation régionaux, les établissements d'enseignement postsecondaire, les incubateurs d'entreprises et les accélérateurs d'entreprise.

FedNor crée et favorise des écosystèmes régionaux inclusifs qui répondent aux besoins des entreprises régionales et favorise un environnement entrepreneurial propice à l'innovation, la croissance et la concurrence. En tirant profit de ses relations solides avec les intervenants clés et de sa présence sur le terrain, FedNor contribue à établir les conditions nécessaires à la promotion de la croissance et du développement dans le Nord de l'Ontario d'une économie solide, novatrice et inclusive qui réagit aux besoins en évolution des entreprises de la région.

Grâce au fonds du programme Croissance économique régionale par l'innovation, FedNor a fourni près de 8,1 millions de dollars à 43 projets en 2022-2023. Les activités appuyées étaient notamment des catalyseurs d'écosystème, comme les incubateurs et les accélérateurs d'entreprise, et des investissements dans des projets qui appuient la relance, la concurrence à régionale et la croissance de regroupements stratégiques. Ce financement a permis d'obtenir 2,10 \$ pour chaque dollar investi par FedNor.

Exemple de projet de renforcement des capacités par l'innovation du programme Croissance économique régionale par l'innovation

Le **Collège Cambrian d'arts appliqués et de technologie** travaille à la création d'un laboratoire pour les véhicules électriques à batteries afin d'aider les fabricants d'équipement minier à adopter l'alimentation électrique par batteries. Avec un financement de plus de 682 000 \$ de la part du programme Croissance économique régionale par l'innovation, le laboratoire fournira aux compagnies minières et aux petites et moyennes entreprises des services de mise à l'essai et de soutien pour leurs produits nouvellement développés, comme des batteries, des groupes motopropulseurs et des moteurs électriques pour les véhicules électriques à batteries.

⁶ Les projets ruraux sont définis comme étant des projets situés à l'extérieur des deux régions métropolitaines de recensement (RMR) du Nord de l'Ontario, de Greater Sudbury/Grand Sudbury et de Thunder Bay.

Exemple de projet de développement de l'écosystème du programme Croissance économique régionale par l'innovation

Le **Centre régional des sciences de la santé de Thunder Bay** a reçu 1,2 million de dollars en financement du programme Croissance économique régionale par l'innovation pour acheter et installer de l'équipement spécialisé pour le développement d'isotopes radioactifs. Utilisés dans l'imagerie et la recherche médicales, ces isotopes permettent aux professionnels de la santé de diagnostiquer et de traiter des problèmes de santé comme les maladies cardiovasculaires et le cancer. Le financement aidera le Centre à augmenter et à améliorer sa production actuelle, notamment sa production d'isotopes à longue durée de vie qui peuvent être distribués à de nouveaux marchés. La capacité de produire ces isotopes à longue durée de vie ouvrira la voie à sept nouveaux produits, ce qui fournira une source de revenus essentielle à l'installation après la réalisation du projet.

Au total, en 2022-2023, FedNor a investi plus de 8,1 millions de dollars dans 43 projets dans le cadre de ce résultat ministériel. Du financement total fourni :

- L'ensemble a été fourni par l'entremise du programme Croissance économique régionale par l'innovation.
- Environ quinze pour cent (15,2 %) appuyait un secteur prioritaire ou émergent indiqué dans la Stratégie pour la prospérité et la croissance du Nord de l'Ontario⁷.
- Plus de la moitié (54,1 %) appuyait des projets ruraux et éloignés dans la région⁸.

2.1.3. Analyse comparative entre les sexes Plus

FedNor s'engage à appuyer le développement d'une économie solide et inclusive dans le Nord de l'Ontario par l'entremise de ses programmes et services. En 2022-2023, 25,4 % du financement remis par FedNor était destiné à des projets dont les activités et/ou les résultats profitaient directement aux peuples autochtones, aux communautés francophones, aux femmes et/ou aux jeunes.

À l'interne, FedNor a accordé la priorité à la formation et à la sensibilisation au sujet de l'analyse comparative entre les sexes plus (ACS Plus) pour son personnel afin de renforcer la compréhension et l'application de l'intersectionnalité par l'organisation et le déploiement de l'ACS Plus dans l'ensemble du ministère. FedNor s'est également concentrée sur ses activités de développement d'outils stratégiques pour appuyer la mise en œuvre d'une nouvelle stratégie en matière de données de l'ACS Plus qui sera lancée

⁷ Les secteurs prioritaires et émergents sont notamment le secteur minier, le secteur forestier, le tourisme, le secteur manufacturier, le secteur agroalimentaire et le secteur de la santé et des sciences de la vie.

⁸ Les projets ruraux sont définis comme étant des projets situés à l'extérieur des deux régions métropolitaines de recensement (RMR) du Nord de l'Ontario de Greater Sudbury/Grand Sudbury et de Thunder Bay.

en 2023-2024. De plus, l'ACS Plus a été utilisée à l'appui du développement et de la mise en œuvre des programmes. Cela comprend l'intégration de l'ACS Plus dans l'élaboration des nouvelles lignes directrices de programme.

Pour davantage d'information au sujet des efforts de FedNor à l'égard de l'ACS Plus et des groupes en quête d'équité, se reporter au [tableau d'information complémentaire sur l'analyse comparative entre les sexes plusⁱⁱ](#).

2.1.4. Programme de développement durable des Nations Unies à l'horizon 2030 et objectifs de développement durable

FedNor contribue aux efforts du gouvernement du Canada visant à créer de bons emplois et à favoriser les possibilités économiques par l'entremise d'une croissance propre, d'énergies propres et d'un gouvernement à faible émission de carbone.

FedNor appuie la croissance propre en investissant dans la transition vers une économie verte par l'appui d'initiatives dans des domaines comme l'atténuation des gaz à effet de serre, le développement et l'adoption de produits technologiques propres, ainsi que l'écologisation et l'adaptation des petites et moyennes entreprises. Ensemble, ces activités font progresser les objectifs de développement durable 5 (Égalité entre les sexes), 8 (Travail décent et croissance économique), 9 (Industrie, innovation et infrastructure), 10 (Inégalités réduites) et 11 (Villes et communautés durables).

2.1.5. Innovation

FedNor demeure concentrée sur son évolution en tant que ministère autonome, en gérant le changement organisationnel et l'élaboration d'un système de gestion des subventions et contributions qui améliorera la prestation de services aux clients. FedNor finance l'innovation et l'expérimentation par l'entremise des entreprises et des communautés du Nord de l'Ontario, mais ne prend pas elle-même part à une initiative d'innovation précise.

2.1.6. Principaux risques

Dans son Plan ministériel de 2022-2023, FedNor a relevé deux risques principaux pour la réalisation de son mandat. Le premier risque cerné concerne les répercussions que la pandémie de COVID-19 pourrait avoir sur la capacité de FedNor à exécuter efficacement ses programmes de financement. Ce risque comprend les retards de projets, les problèmes liés à la chaîne d'approvisionnement et l'augmentation des coûts de projet potentiels en raison de la pandémie. Le deuxième risque cerné concerne les importants changements organisationnels apportés dans le cadre de son nouveau statut de ministère indépendant et les répercussions que la transformation en cours peut avoir sur son complément d'effectif.

Pour atténuer ces risques, FedNor a tiré profit de la souplesse de ses programmes et de sa capacité à s'adapter et à se mobiliser en tant qu'organisation. Elle a notamment augmenté le nombre de ressources dans le ministère, renforcé la diligence raisonnable pour tous les projets financés et établi de nouveaux processus, structures et plans de gouvernance pour atténuer les risques. L'organisation a également accordé la priorité aux communications externes et internes pour favoriser une discussion continue avec les bénéficiaires de financement au sujet de l'état de leur projet et pour aider à gérer le changement à l'interne. Par exemple, en 2022-2023, FedNor a lancé un nouveau site intranet qui a aidé à appuyer des communications internes efficaces, l'intégration et la gestion du changement.

Tableau 1 – Résultats atteints

Le tableau ci-dessous montre, pour Développement économique dans le Nord de l'Ontario, les résultats obtenus, les indicateurs de rendement, les cibles et les dates cibles pour 2022-2023 ainsi que les résultats réels obtenus au cours des trois derniers exercices pour lesquels vous avez accès aux résultats réels.

Résultats ministériels	Indicateurs de rendement	Cible	Date d'atteinte de la cible	Résultats réels 2020-2021	Résultats réels 2021-2022	Résultats réels 2022-2023
Les collectivités sont économiquement diversifiées dans le Nord de l'Ontario	Pourcentage de PME détenues majoritairement par des Autochtones dans le Nord de l'Ontario	3,8 % ⁽¹⁾⁽²⁾	31 mars 2023	3,6 %	1,5 %	1,5 %
	Pourcentage de PME détenues majoritairement par des jeunes dans le Nord de l'Ontario	13,0 % ⁽¹⁾⁽²⁾	31 mars 2023	12,8 %	18,2 %	18,2 %
	Pourcentage de PME détenues majoritairement par des femmes dans le Nord de l'Ontario	17,2 % ⁽¹⁾⁽²⁾	31 mars 2023	17,0 %	15,3 %	15,3 %
	Pourcentage de PME détenues majoritairement par des membres des	2,8 % ⁽¹⁾⁽²⁾	31 mars 2023	2,6 %	5,7 %	5,7 %

	minorités visibles dans le Nord de l'Ontario					
	Pourcentage de PME détenues majoritairement par des personnes handicapées dans le Nord de l'Ontario	0,8 % ⁽¹⁾⁽²⁾	31 mars 2023	0,8 %	2,7 %	2,7 %
	Montant obtenu par dollar investi par FedNor dans des projets	1,80	31 mars 2023	1,90	2,02	2,08
	Pourcentage d'emplois professionnels, scientifiques et technologiques dans le Nord de l'Ontario	29,5 % ⁽¹⁾	31 mars 2023	30,3 % (2020) ⁽⁴⁾	33,1 % (2021) ⁽⁴⁾	31,6 (2022) ⁽⁴⁾
Les entreprises investissent dans le développement et la commercialisation de technologies novatrices dans le Nord de l'Ontario	Valeur des dépenses en recherche et développement des entreprises (DIRDE) par les entreprises recevant des fonds de programmes de FedNor (en dollars)	FedNor : Non disponible ⁽⁷⁾ Nord de l'Ontario : 8 000 000 \$	31 mars 2023	Valeur supprimée de FedNor ⁽⁵⁾ . Total du Nord de l'Ontario : 8 503 000 \$ (2016) ⁽⁴⁾	Valeur supprimée de FedNor ⁽⁵⁾ . Total du Nord de l'Ontario : 4 284 622 \$ (2019) ⁽⁴⁾	Valeur supprimée de FedNor et du Nord de l'Ontario (2020) ⁽⁵⁾ .
	Pourcentage d'entreprises collaborant avec des établissements d'enseignement supérieur dans le Nord de l'Ontario ⁽⁶⁾	Non disponible	31 mars 2023	Non disponible ⁽³⁾	Non disponible ⁽³⁾	Non disponible ⁽³⁾
Les entreprises innovent et prospèrent dans	Taux de croissance des revenus des entreprises	4 %	31 mars 2023	Valeur supprimée de FedNor. ⁽⁵⁾	Valeur supprimée de FedNor. ⁽⁵⁾	Non disponible ⁽⁵⁾

le Nord de l'Ontario	soutenues par les programmes de FedNor			Total du Nord de l'Ontario : 4,5 %. (2017) ⁽⁴⁾	Total du Nord de l'Ontario : 4,5 %. (2017) ⁽⁴⁾	
	Nombre d'entreprises à forte croissance dans le Nord de l'Ontario	200	31 mars 2023	200 (2018) ⁽⁴⁾	240 (2019) ⁽⁴⁾	200 (2020) ⁽⁴⁾
	Valeur des exportations de biens (en dollars) du Nord de l'Ontario	8 100 000 \$ ⁽¹⁾	31 mars 2023	8 619 635 (2019) ⁽⁴⁾	6 120 346 (2020) ⁽⁴⁾	7 617 334 (2021) ⁽⁴⁾
	Valeur des exportations de technologies propres (en dollars) du Nord de l'Ontario	Non disponible	31 mars 2023	Non disponible ⁽³⁾	Non disponible ⁽³⁾	Non disponible ⁽³⁾

(1) FedNor a peu d'influence sur cet indicateur. Les cibles sont fondées sur les tendances antérieures et actuelles, ainsi que sur les effets négatifs ou de retard de croissance prévus en raison de la pandémie de COVID-19.

(2) Cet indicateur est fourni par Statistique Canada. Les données fournies sont une estimation basée sur un échantillon et sujette à une erreur d'échantillonnage. Les données ne sont disponibles que tous les trois ans et ont tendance à fluctuer. La dernière enquête a été menée en 2020.

(3) La mention « Non disponible » indique que Statistique Canada n'a pas publié les résultats de l'enquête pour cet exercice.

(4) Les données déclarées ont été publiées au cours de l'exercice correspondant; l'année réelle du résultat est indiquée. Il y a un délai entre le moment où Statistique Canada recueille les données et celui où les données sont publiées/accessibles.

(5) Le résultat réel pour les entreprises soutenues par FedNor a été supprimé par Statistique Canada pour satisfaire aux exigences de confidentialité de la *Loi sur la statistique*.

(6) Statistique Canada publie ces données à l'échelle nationale et provinciale. FedNor travaillera avec Statistique Canada pour obtenir des données pour la région intraprovinciale du Nord de l'Ontario.

(7) Impossible d'établir une cible pour FedNor en raison de la suppression des données antérieures. FedNor s'efforce d'améliorer la qualité de ses données et d'augmenter le financement des dépenses de recherche et développement des entreprises (DIRDE). Ces mesures devraient se traduire par un plus grand nombre de correspondances dans les fichiers liés de Statistique Canada et éliminer le besoin de suppression.

Les renseignements sur les ressources financières, les ressources humaines et le rendement liés au répertoire des programmes de FedNor sont accessibles dans l'[InfoBase du GC](#)ⁱⁱⁱ.

Tableau 2 – Ressources financières budgétaires (en dollars)

Le tableau ci-dessous montre, pour Développement économique du Nord de l'Ontario, les dépenses budgétaires de 2022-2023 ainsi que les dépenses réelles pour cet exercice.

Budget principal des dépenses 2022-2023	Dépenses prévues 2022-2023	Autorisations totales pouvant être utilisées 2022-2023	Dépenses réelles (autorisations utilisées) 2022-2023	Écart (dépenses réelles moins dépenses prévues) 2022-2023
123 822 898	123 822 898	130 081 500	125 009 965	1 187 067

Les renseignements sur les ressources financières, les ressources humaines et le rendement liés au répertoire des programmes de FedNor sont accessibles dans l'[InfoBase du GC](#)^{iv}.

Tableau 3 – Ressources humaines (équivalents temps plein)

Le tableau ci-dessous indique, en équivalents temps plein, les ressources humaines dont l'Agence a eu besoin pour s'acquitter de cette responsabilité essentielle en 2022-2023.

Nombre d'équivalents temps plein prévus 2022-2023	Nombre d'équivalents temps plein réels 2022-2023	Écart (nombre d'équivalents temps plein réels moins nombre d'équivalents temps plein prévus) 2022-2023
87	51	(36)

Les renseignements sur les ressources financières, les ressources humaines et le rendement liés au répertoire des programmes de FedNor sont accessibles dans l'[InfoBase du GC](#)^v.

2.2. Services internes

2.2.1 Description

On entend par « services internes » les groupes d'activités et de ressources connexes que le gouvernement fédéral considère comme des services de soutien aux programmes ou qui sont requis pour respecter les obligations d'une organisation. Les services internes désignent les activités et les ressources des 10 catégories de services distinctes qui soutiennent l'exécution des programmes au sein de l'organisation, sans égard au modèle de prestation des services internes de l'organisation. Les 10 catégories de services sont les suivantes :

- ▶ services de gestion des acquisitions;
- ▶ services de communication;
- ▶ services de gestion des finances;
- ▶ services de gestion des ressources humaines;
- ▶ services de gestion de l'information;
- ▶ services des technologies de l'information;
- ▶ services juridiques;
- ▶ services de gestion du matériel;
- ▶ services de gestion et de surveillance;
- ▶ services de gestion des biens immobiliers.

Lors de son premier exercice complet à titre d'agence de développement régional autonome, FedNor a entrepris des travaux importants pour mettre en place des politiques, des procédures et des processus, tout en réussissant à exécuter des programmes de base et temporaires essentiels.

Plus précisément, FedNor a entrepris les activités suivantes pour appuyer ses services internes en 2022-2023 :

- Mettre en place de nouvelles structures organisationnelles et de gouvernance pour respecter ses nouvelles responsabilités et imputabilités législatives.
- Établir de nouvelles fonctions internes au sein du ministère, notamment les services de gestion des ressources humaines, la technologie de l'information et les communications internes.
- Établir des priorités au sujet de l'embauche de nouvelles ressources pour répondre aux demandes croissantes du ministère. Cela comprend la réalisation de différents processus de dotation, entraînant l'intégration de 15 nouveaux membres du personnel permanent.
- Assumer de nouvelles responsabilités en matière de production de rapports ministériels en raison de la transition du ministère d'une initiative au sein d'Innovation, Sciences et Développement économique Canada, comme celles relatives à la production de rapports financiers. Créer un nouveau nom de domaine de FedNor pour renforcer davantage son indépendance.
- Assurer la transition vers un nouveau modèle de travail hybride tout en accordant la priorité aux mesures sanitaires. Ces efforts incluaient le déploiement d'efforts de modernisation du milieu de travail dans le bureau de Sudbury de FedNor.
- Réaliser plus de 60 annonces de projets et événements.
- Mettre à jour régulièrement le site Web public de FedNor pour souligner les possibilités de financement et les histoires de réussite. Une nouvelle section a été créée pour présenter le soutien offert aux intervenants autochtones. En 2022-2023, le site Web de FedNor a reçu la visite de 47 252 personnes et a obtenu un total de 118 653 pages vues, dont 35 896 pages vues uniques.
- Créer un nouvel intranet pour les communications internes et entre les membres du personnel. Cette plateforme moderne est la première application de communication

interne dédiée à l'amélioration des communications avec les membres du personnel au sein du ministère autonome.

- Poursuivre les travaux importants sur l'élaboration d'un système de gestion des subventions et contributions afin d'améliorer la prestation de services aux clients.

2.2.2. Marchés attribués à des entreprises autochtones

Le gouvernement du Canada s'est engagé à mener à bien la réconciliation avec les peuples autochtones et continuera d'améliorer les résultats socioéconomiques en accroissant les possibilités pour les entreprises des Premières Nations, des Inuits et des Métis par le biais du processus d'approvisionnement fédéral.

Conformément à la [*Directive sur la gestion de l'approvisionnement*](#)^{vi}, qui est entrée en vigueur le 13 mai 2021, les ministères doivent veiller à ce qu'un minimum de 5 % de la valeur totale des marchés qu'ils octroient soit attribué à des entreprises autochtones. L'application de cette exigence s'effectue progressivement sur une période de trois ans et devrait être terminée d'ici 2024.

Services aux Autochtones Canada a fixé le calendrier d'application, qui est le suivant :

- ▶ Ministères visés par la phase 1 : du 1^{er} avril 2022 au 31 mars 2023
- ▶ Ministères visés par la phase 2 : du 1^{er} avril 2023 au 31 mars 2024
- ▶ Ministères visés par la phase 3 : du 1^{er} avril 2024 au 31 mars 2025

FedNor est une organisation faisant partie de la phase 3 et vise donc à atteindre l'objectif minimum de 5 % d'ici la fin de l'exercice 2023-2024. Les activités de sensibilisation prévues de FedNor comprennent l'utilisation du Répertoire des entreprises autochtones pour atteindre l'objectif minimum de 5 %.

Actuellement, tous les employés contractuels ont suivi le cours obligatoire Considérations autochtones en matière d'approvisionnement (COR409) de l'École de la fonction publique du Canada. À l'avenir, tout nouveau membre du personnel embauché pour l'approvisionnement aura six mois pour suivre la formation.

Tableau 4 – Ressources financières budgétaires (en dollars)

Le tableau ci-dessous présente, pour les services internes, les dépenses budgétaires en 2022-2023 ainsi que les dépenses pour cet exercice.

Budget principal des dépenses 2022-2023	Dépenses prévues 2022-2023	Autorisations totales pouvant être utilisées 2022-2023	Dépenses réelles (autorisations utilisées)* 2022-2023	Écart (dépenses réelles moins dépenses prévues) 2022-2023
1 165 877	1 165 877	5 082 808	7 067 901	5 902 024

Tableau 5 – Ressources humaines (équivalents temps plein)

Le tableau ci-dessous présente, en équivalents temps plein, les ressources humaines dont le ministère a besoin pour fournir ses services internes en 2022-2023.

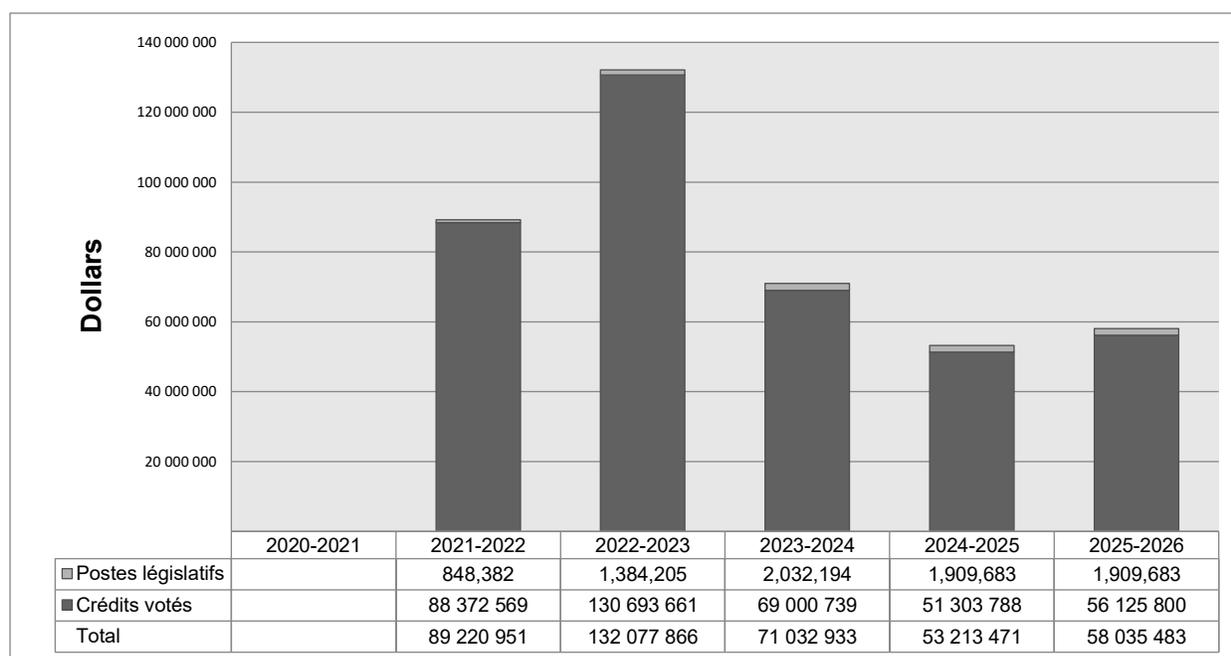
Nombre d'équivalents temps plein prévus 2022-2023	Nombre d'équivalents temps plein réels 2022-2023	Écart (nombre d'équivalents temps plein réels moins nombre d'équivalents temps plein prévus) 2022-2023
15	38	23

3.0. Dépenses et ressources humaines

3.1. Dépenses

Graphique 2 – Dépenses de 2020-2021 à 2025-2026

Le graphique ci-dessous présente les dépenses prévues (votées et législatives) au fil du temps.



Dépenses réelles : 2021-2022, 2022-2023. Dépenses prévues : 2023-2024, 2024-2025, 2025-2026.

Les dépenses prévues pour 2023-2024, 2024-2025 et 2025-2026 n’incluent pas les montants tirés du budget 2023.

FedNor est devenue un ministère indépendant en date du 12 août 2021. Les montants dépensés entre le 1^{er} avril 2021 et le 12 août 2021 sont indiqués dans le Plan ministériel de 2021-2022 d’Innovation, Sciences et Développement économique Canada. Par conséquent, aucune information historique n’est disponible pour une analyse comparative. En raison des programmes temporaires de financement de secours, le niveau des dépenses a augmenté en 2022-2023.

Tableau 6 – Sommaire du rendement budgétaire pour les responsabilités essentielles et les services internes (en dollars)

Le tableau « Sommaire du rendement budgétaire pour les responsabilités essentielles et les services internes » présente les ressources financières budgétaires affectées aux responsabilités essentielles et aux services internes de FedNor.

Responsabilités essentielles et services internes	Budget principal des dépenses 2022-2023	Dépenses prévues 2022-2023	Dépenses prévues 2023-2024	Dépenses prévues 2024-2025	Autorisations totales pouvant être utilisées 2022-2023	Dépenses réelles (autorisations utilisées) 2020-2021	Dépenses réelles (autorisations utilisées) 2021-2022	Dépenses réelles (autorisations utilisées) 2022-2023
Développement économique dans le Nord de l'Ontario	122 657 021	122 657 021	65 955 269	48 190 159	130 081 500	S.O.	87 367 556	125 009 965
Total partiel	122 657 021	122 657 021	65 955 269	48 190 159	130 081 500	S.O.	87 367 556	125 009 965
Services internes	1 165 877	1 165 877	5 077 664	5 023 312	5 082 808	S.O.	1 853 395	7 067 901
Total	123 822 898	123 822 898	71 032 933	53 213 471	135 164 308	S.O.	89 220 951	132 077 866

Pour 2022-2023, les dépenses prévues de 123,8 millions de dollars ont augmenté de 11,3 millions de dollars, faisant en sorte que les autorisations disponibles totalisaient 135,2 millions de dollars. Ceci s'explique par les autorisations supplémentaires suivantes reçues en cours d'exercice :

- 4,51 millions de dollars de financement permanent relatif à la décision de financement hors cycle de mai 2022 pour fournir les ressources nécessaires pour terminer la transition de FedNor de son statut d'initiative relevant du ministère Innovation, Sciences et Développement économique Canada à une agence de développement régional autonome, ainsi que pour renforcer le développement économique régional du Nord de l'Ontario.
- 4,95 millions de dollars en financement temporaire relatif à la décision de financement hors cycle de mai 2022 pour maintenir le financement du Programme de développement du Nord de l'Ontario.
- 2,5 millions de dollars reçus du ministère des Ressources naturelles à l'appui de la Stratégie sur les minéraux critiques.
- 0,33 million de dollars reçus dans le cadre d'un report du budget de fonctionnement provenant des fonds non utilisés au cours de 2021-2022.
- Ces augmentations sont compensées par un ajustement à la baisse du Régime d'avantages sociaux des employés de FedNor de 0,96 million de dollars.

Des autorisations totales de 135,2 millions de dollars pour 2022-2023, les dépenses réelles étaient de 132,1 millions de dollars. Il y a donc eu un excédent de 3,1 millions de dollars. De ce montant, 0,6 million de dollars ont été reportés au budget de fonctionnement 2023-2024 de FedNor. Le reste du montant est considéré comme non utilisé.

3.2. Ressources humaines

Le tableau « Sommaire des ressources humaines pour les responsabilités essentielles et les services internes » présente les équivalents temps plein (ETP) affectés à chacune des responsabilités essentielles et aux services internes de FedNor.

Tableau 7 – Sommaire des ressources humaines pour les responsabilités essentielles et les services internes

Responsabilités essentielles et services internes	Équivalents temps plein réels 2020-2021	Équivalents temps plein réels 2021-2022	Nombre d'équivalents temps plein prévus 2022-2023	Équivalents temps plein réels 2022-2023	Nombre d'équivalents temps plein prévus 2023-2024	Nombre d'équivalents temps plein prévus 2024-2025
Développement économique dans le Nord de l'Ontario	S.O.	73	87	51	83	81
Total partiel	S.O.	73	87	51	83	81
Services internes	S.O.	12	15	38	32	31
Total	S.O.	85	102	89	115	112

3.3. Dépenses par crédit voté

Pour obtenir des renseignements sur les dépenses votées et les dépenses législatives de FedNor, consultez les [Comptes publics du Canada](#)^{vii}.

3.4. Dépenses et activités du gouvernement du Canada

Des renseignements sur l'harmonisation des dépenses de FedNor avec les dépenses et les activités du gouvernement du Canada figurent dans l'[InfoBase du GC](#)^{viii}.

3.5. États financiers et faits saillants des états financiers

3.5.1. États financiers

Les états financiers (non audités) de FedNor pour l'exercice se terminant le 31 mars 2023 sont affichés sur le [site Web ministériel](#)^{ix}.

3.5.2. Faits saillants des états financiers

État condensé des résultats (non audités) pour l'exercice se terminant le 31 mars 2023 (en dollars)

Renseignements financiers	Résultats prévus 2022-2023	Résultats réels 2022-2023	Résultats réels 2021-2022	Écart (résultats réels de 2022-2023 moins résultats prévus de 2022-2023)	Écart (résultats réels de 2022-2023 moins résultats réels de 2021-2022)
Total des charges	111 448 757	108 547 282	S.O.	2 901 475	S.O.
Total des recettes	-	1 260	S.O.	1 260	S.O.
Coût de fonctionnement net avant le financement du gouvernement et les transferts	111 448 757	108 546 022	S.O.	2 902 735	S.O.

Dépenses :

Les dépenses réelles totalisaient 108,5 millions de dollars pour l'exercice 2022-2023.

Du total des dépenses de 108,5 millions de dollars, 100,6 millions de dollars (92,7 %) ont été utilisés pour appuyer le développement économique dans le Nord de l'Ontario, alors que 7,9 millions de dollars (7,3 %) ont été dépensés pour les services internes.

FedNor est devenue un ministère indépendant en date du 12 août 2021. Par conséquent, aucune dépense n'est liée à l'exercice 2021-2022.

Les renseignements sur les résultats prévus pour 2022-2023 sont fournis dans l'[État des résultats prospectif et les notes de 2022-2023](#)^x de FedNor.

État condensé de la situation financière (non audité) au 31 mars 2023 (en dollars)

Renseignements financiers	2022-2023	2021-2022	Écart (2022-2023 moins 2021-2022)
Total du passif net	32 102 402	7 472 854	24 629 548
Total des actifs financiers nets	31 029 320	6 583 571	24 445 749

Renseignements financiers	2022-2023	2021-2022	Écart (2022-2023 moins 2021-2022)
Dette nette du ministère	1 073 082	889 283	183 799
Total des actifs non financiers	4 045 672	2 800 098	1 245 574
Situation financière nette du ministère	2 972 590	1 910 815	1 061 775

Passifs :

Le total de passifs nets était de 32,0 millions de dollars à la fin de l'exercice 2022-2023, ce qui représente une augmentation de 24,6 millions de dollars (329,6 %) par rapport à l'exercice 2021-2022. Cette augmentation s'explique par les charges à payer supplémentaires en fin d'exercice et les comptes créditeurs mis en place.

Actifs :

Le total des actifs financiers nets était de 31,0 millions de dollars à la fin de l'exercice 2022-2023, une augmentation de 24,4 millions de dollars (371,3 %) par rapport au total de l'exercice 2021-2022. Les actifs étaient principalement constitués des « Sommes à recevoir du Trésor » (30,8 millions de dollars) qui ont été utilisées pour acquitter les dettes de FedNor. Les sommes à recevoir du Trésor sont un compte qui est directement touché par les comptes créditeurs et les charges à payer de FedNor et sont la raison pour laquelle il y a eu une augmentation des actifs financiers nets.

Le total des actifs non financiers était de 4,0 millions de dollars à la fin de l'exercice 2022-2023, une augmentation de 1,2 million de dollars (44,5 %) par rapport au total de l'exercice 2021-2022. L'augmentation est principalement causée par les travaux relatifs au système de gestion du programme de subventions et contributions.

Les renseignements sur les résultats prévus pour 2022-2023 sont fournis dans l'[État des résultats prospectif et les notes de 2022-2023](#)^{xi} de FedNor.

4.0. Renseignements ministériels

4.1. Profil organisationnel

Ministre de tutelle : L'honorable Patty Hadju

Administratrice générale : Valerie Gideon

Portefeuille ministériel : Agence fédérale de développement économique pour le Nord de l'Ontario

Instruments habilitants :

[Décret C.P. 2021-0840](#)^{xiii} daté du 6 août 2021, et prenant effet le 12 août 2021, (1) transfère du ministère de l'Industrie à l'Agence fédérale de développement économique pour le Nord de l'Ontario la responsabilité à l'égard du secteur de l'administration publique fédérale au sein du ministère de l'Industrie connu sous le nom d'Initiative fédérale de développement économique pour le Nord de l'Ontario; et (2) place l'Agence fédérale de développement économique pour le Nord de l'Ontario sous l'autorité du ministre du Développement économique et des Langues officielles.

[Décret C.P. 2021-0841](#)^{xiii} daté du 6 août 2021, et prenant effet le 12 août 2021, modifie l'ANNEXE IV DE LA LOI SUR LA GESTION DES FINANCES PUBLIQUES en ajoutant l'Agence fédérale de développement économique pour le Nord de l'Ontario à cette annexe de la Loi.

D'autres décrets ont rendu applicables à FedNor certaines lois, comme la *Loi sur l'emploi dans la fonction publique*, la *Loi sur l'accès à l'information* et la *Loi sur la protection des renseignements personnels*.

La source des pouvoirs de FedNor demeure la *Loi sur le ministère de l'Industrie*, qui doit être lue en conjonction avec les décrets pertinents.

Année de constitution ou de création : 2021

Autres renseignements : Créée à l'origine en 1987 sous le nom d'« Initiative fédérale de développement économique pour le Nord de l'Ontario », cette initiative relevait d'Industrie Canada (désormais Innovation, Sciences et Développement économique Canada).

4.2. Raison d'être, mandat et rôle : qui nous sommes et ce que nous faisons

La section « Raison d'être, mandat et rôle : qui nous sommes et ce que nous faisons » est accessible sur le [site Web de FedNor](#)^{xiv}.

Pour plus de renseignements sur les engagements organisationnels formulés dans la lettre de mandat du ministère, consultez la [lettre de mandat de la ministre](#)^{xv}.

4.3. Contexte opérationnel

Des renseignements sur le contexte opérationnel sont accessibles sur le [site Web de FedNor](#)^{xvi}.

4.4. Cadre de présentation de rapports

Le Cadre ministériel des résultats et le Répertoire des programmes officiels de FedNor de 2022-2023 sont présentés ci-dessous.

Cadre ministériel des résultats	Responsabilité essentielle : Développement économique dans le Nord de l'Ontario		Services internes					
	Résultat ministériel : Les collectivités sont économiquement diversifiées dans le Nord de l'Ontario	Indicateur : Pourcentage de PME détenues majoritairement par des Autochtones dans le Nord de l'Ontario						
		Indicateur : Pourcentage de PME détenues majoritairement par des jeunes dans le Nord de l'Ontario						
		Indicateur : Pourcentage de PME détenues majoritairement par des femmes dans le Nord de l'Ontario						
		Indicateur : Pourcentage de PME détenues majoritairement par des membres des minorités visibles dans le Nord de l'Ontario						
		Indicateur : Pourcentage de PME détenues majoritairement par des personnes handicapées dans le Nord de l'Ontario						
		Indicateur : Montant mobilisé par dollar investi par FedNor dans des projets						
		Indicateur : Pourcentage d'emplois professionnels, scientifiques et technologiques dans le Nord de l'Ontario						
	Résultat ministériel : Les entreprises investissent dans le développement et la commercialisation de technologies novatrices dans le Nord de l'Ontario	Indicateur : Valeur des dépenses en recherche et développement des entreprises (DIRDE) par les entreprises recevant des fonds de programmes de FedNor (en dollars)						
		Indicateur : Pourcentage d'entreprises collaborant avec des établissements d'enseignement supérieur dans le Nord de l'Ontario						
	Résultat ministériel : Les entreprises innovent et prospèrent dans le Nord de l'Ontario	Indicateur : Taux de croissance des revenus des entreprises soutenues par les programmes de FedNor						
		Indicateur : Nombre d'entreprises à forte croissance dans le Nord de l'Ontario						

		Indicateur : Valeur des exportations de biens (en dollars) du Nord de l'Ontario	
		Indicateur : Valeur des exportations de technologies propres (en dollars) du Nord de l'Ontario	
Répertoire des programmes	<p>Programme : Développement et diversification économiques des collectivités</p> <p>Programme : Écosystème d'innovation régional</p> <p>Programme : Développement des affaires</p>		

4.5. Renseignements à l'appui du Répertoire des programmes

Les renseignements sur les ressources financières, les ressources humaines et le rendement liés au Répertoire des programmes de FedNor figurent dans l'[InfoBase du GC](#)^{xvii}.

4.6. Tableaux de renseignements supplémentaires

Les tableaux de renseignements supplémentaires suivants sont affichés sur le [site Web de FedNor](#)^{xviii} :

- ▶ Rapport sur les achats écologiques;
- ▶ Renseignements sur les programmes de paiements de transfert;
- ▶ Analyse comparative entre les sexes Plus;
- ▶ Programme à l'horizon 2030 et objectifs de développement durable des Nations Unies;
- ▶ Réponse aux commissions parlementaires.

4.7. Dépenses fiscales fédérales

Il est possible de recourir au système fiscal pour atteindre des objectifs de politique publique en appliquant des mesures spéciales, comme de faibles taux d'imposition, des exemptions, des déductions, des reports et des crédits. Le ministère des Finances Canada publie chaque année des estimations et des projections du coût de ces mesures dans le [Rapport sur les dépenses fiscales fédérales](#)^{xix}. Ce rapport fournit aussi des renseignements détaillés sur les dépenses fiscales, dont des descriptions, des objectifs, des données historiques et des renvois aux programmes de dépenses fédérales connexes ainsi qu'aux évaluations et aux résultats de l'ACS Plus liés aux dépenses fiscales.

4.8. Coordonnées de l'organisation

Adresse postale :

Agence fédérale de développement économique pour le Nord de l'Ontario

19, rue Lisgar, bureau 307
Sudbury (Ontario) P3E 3L4

Numéro de téléphone : 1-877-333-6673

ATS : 1-866-694-8389

Télécopieur : 1-705-671-0717

Site Web : <http://fednor.gc.ca>

5.0. Annexe – Définitions

analyse comparative entre les sexes Plus (ACS Plus) (*gender-based analysis plus [GBA Plus]*)

Outil analytique utilisé pour élaborer des politiques, des programmes et d'autres initiatives adaptés et inclusifs et mieux comprendre comment des facteurs comme le sexe, la race, l'origine nationale et ethnique, l'origine ou l'identité autochtone, l'âge, l'orientation sexuelle, les conditions socio-économiques, la géographie, la culture et le handicap influent sur les expériences et les résultats et peuvent avoir une incidence sur l'accès aux programmes gouvernementaux et l'expérience vécue dans le cadre de ceux-ci.

cadre ministériel des résultats (*departmental results framework*)

Cadre qui établit un lien entre les responsabilités essentielles et les résultats ministériels et les indicateurs de résultat ministériel d'un ministère.

cible (*target*)

Niveau mesurable du rendement ou du succès qu'une organisation, un programme ou une initiative prévoit d'atteindre dans un délai précis. Une cible peut être quantitative ou qualitative.

crédit (*appropriation*)

Autorisation donnée par le Parlement d'effectuer des paiements sur le Trésor.

dépenses budgétaires (*budgetary expenditures*)

Dépenses de fonctionnement et en capital; paiements de transfert à d'autres ordres de gouvernement, à des organisations ou à des particuliers; paiements à des sociétés d'État.

dépenses législatives (*statutory expenditures*)

Dépenses approuvées par le Parlement à la suite de l'adoption d'une loi autre qu'une loi de crédits. La loi précise les fins auxquelles peuvent servir les dépenses et les conditions dans lesquelles elles peuvent être effectuées.

dépenses non budgétaires (*non-budgetary expenditures*)

Recettes et décaissements nets au titre de prêts, d'investissements et d'avances qui modifient la composition des actifs financiers du gouvernement du Canada.

dépenses prévues (*planned spending*)

En ce qui a trait au Plan ministériel et au Rapport sur les résultats ministériels, montants présentés dans le Budget principal des dépenses.

Un ministère est censé être au courant des autorisations qu'il a demandées et obtenues. La détermination des dépenses prévues relève du ministère, et ce dernier doit être en mesure de justifier les dépenses et les augmentations présentées dans son Plan ministériel et son Rapport sur les résultats ministériels.

dépenses votées (*voted expenditures*)

Dépenses approuvées annuellement par le Parlement au moyen d'une loi de crédits. Le libellé de chaque crédit énonce les conditions selon lesquelles les dépenses peuvent être effectuées.

entreprise autochtone (*Indigenous business*)

Organisation qui, aux fins de l'Annexe E : Procédures obligatoires pour les marchés attribués aux entreprises autochtones de la Directive sur la gestion de l'approvisionnement ainsi que de l'engagement du gouvernement du Canada d'attribuer obligatoirement chaque année au moins 5 % de la valeur totale des marchés à des entreprises autochtones, correspond à la définition et aux exigences définies dans le [Répertoire des entreprises autochtones](#).

équivalent temps plein (*full-time equivalent*)

Mesure utilisée pour représenter une année-personne complète d'un employé dans le budget ministériel. Pour un poste donné, le nombre d'équivalents temps plein représente le rapport entre le nombre d'heures travaillées par une personne, divisé par le nombre d'heures normales prévues dans sa convention collective.

indicateur de rendement (*performance indicator*)

Moyen qualitatif ou quantitatif de mesurer un extrant ou un résultat en vue de déterminer le rendement d'une organisation, d'un programme, d'une politique ou d'une initiative par rapport aux résultats attendus.

indicateur de résultat ministériel (*departmental result indicator*)

Mesure quantitative des progrès réalisés par rapport à un résultat ministériel.

initiative horizontale (*horizontal initiative*)

Initiative dans le cadre de laquelle deux organisations fédérales ou plus reçoivent du financement dans le but d'atteindre un résultat commun, souvent associé à une priorité du gouvernement.

plan (*plan*)

Exposé des choix stratégiques qui montre comment une organisation entend réaliser ses priorités et obtenir les résultats connexes. De façon générale, un plan explique la logique qui sous-tend les stratégies retenues et tend à mettre l'accent sur des mesures qui se traduisent par des résultats attendus.

Plan ministériel (*Departmental Plan*)

Exposé des plans et du rendement attendu d'un ministère qui reçoit des crédits parlementaires. Les plans ministériels couvrent une période de trois ans et sont habituellement présentés au Parlement au printemps.

priorité ministérielle (*departmental priority*)

Plan ou projet sur lequel un ministère a choisi de concentrer ses efforts et dont il rendra compte au cours de la période de planification. Il s'agit de ce qui importe le plus ou qui doit être réalisé en premier pour obtenir les résultats ministériels attendus.

priorités pangouvernementales (*government-wide priorities*)

Aux fins du Rapport sur les résultats ministériels 2022-2023, thèmes généraux qui donnent un aperçu du programme du gouvernement dans le [discours du Trône du 23 novembre 2021](#) : bâtir un présent et un avenir plus sains, faire croître la croissance d'une économie plus résiliente, mener une action climatique audacieuse, travailler plus fort pour rendre les collectivités sécuritaires, défendre la diversité et l'inclusion, avancer plus rapidement sur la voie de la réconciliation et lutter pour un monde plus sûr, plus juste et plus équitable.

production de rapports sur le rendement (*performance reporting*)

Processus de communication d'information sur le rendement fondée sur des éléments probants. La production de rapports sur le rendement appuie la prise de décisions, la responsabilisation et la transparence.

programme (*program*)

Services et activités, pris séparément ou en groupe, ou une combinaison des deux, qui sont gérés ensemble au sein du ministère et qui portent sur un ensemble déterminé d'extrants, de résultats ou de niveaux de service.

Rapport sur les résultats ministériels (*Departmental Results Report*)

Rapport qui présente les réalisations réelles d'un ministère par rapport aux plans, aux priorités et aux résultats attendus énoncés dans le Plan ministériel correspondant.

rendement (*performance*)

Utilisation qu'une organisation a faite de ses ressources en vue d'obtenir ses résultats, mesure dans laquelle ces résultats se comparent à ceux que l'organisation souhaitait obtenir, et mesure dans laquelle les leçons apprises ont été cernées.

répertoire des programmes (*program Inventory*)

Compilation de l'ensemble des programmes du ministère et description de la manière dont les ressources sont organisées pour contribuer aux responsabilités essentielles et aux résultats du ministère.

responsabilité essentielle (*core responsibility*)

Fonction ou rôle permanent exercé par un ministère. Les intentions du ministère concernant une responsabilité essentielle se traduisent par un ou plusieurs résultats ministériels auxquels le ministère cherche à contribuer ou sur lesquels il veut avoir une influence.

résultat (*result*)

Conséquence attribuable en partie à une organisation, une politique, un programme ou une initiative. Les résultats ne relèvent pas d'une organisation, d'une politique, d'un programme ou d'une initiative unique, mais ils s'inscrivent dans la sphère d'influence de l'organisation.

résultat ministériel (*departmental result*)

Conséquence ou résultat qu'un ministère cherche à atteindre. Un résultat ministériel échappe généralement au contrôle direct des ministères, mais il devrait être influencé par les résultats des programmes.

Notes de fin de rapport

- i. Stratégie pour la prospérité et la croissance du Nord de l'Ontario, <https://fednor.canada.ca/fr/strategie-pour-prosperite-croissance-nord-lontario>
- ii. Tableaux de renseignements supplémentaires, Rapport sur les résultats ministériels 2022-2023, FedNor, <https://fednor.canada.ca/fr/transparence/tableaux-renseignements-supplementaires-rapport-resultats-ministeriels-2022-2023>
- iii. InfoBase du GC, <https://www.tbs-sct.canada.ca/ems-sgd/edb-bdd/index-fra.html#start>
- iv. InfoBase du GC, <https://www.tbs-sct.canada.ca/ems-sgd/edb-bdd/index-fra.html#start>
- v. InfoBase du GC, <https://www.tbs-sct.canada.ca/ems-sgd/edb-bdd/index-fra.html#start>
- vi. Directive sur la gestion de l'approvisionnement, <https://www.tbs-sct.canada.ca/pol/doc-fra.aspx?id=32692>
- vii. Comptes publics du Canada, <https://www.tpsgc-pwgsc.gc.ca/recgen/cpc-pac/index-fra.html>
- viii. InfoBase du GC, <https://www.tbs-sct.canada.ca/ems-sgd/edb-bdd/index-fra.html#start>
- ix. États financiers au 31 mars 2023, <https://fednor.canada.ca/fr/transparence/2022-2023-rapport-resultats-ministeriels-etats-financiers>
- x. État des résultats prospectif et les notes de 2022-2023, <https://fednor.canada.ca/fr/transparence/2022-2023-notes-letat-resultats-prospectif>
- xi. État des résultats prospectif et les notes de 2022-2023, <https://fednor.canada.ca/fr/transparence/2022-2023-notes-letat-resultats-prospectif>
- xii. Décret C.P. 2021-0840, <https://decrets.canada.ca/attachment.php?attach=41207&lang=fr>
- xiii. Décret C.P. 2021-0841, <https://decrets.canada.ca/attachment.php?attach=41151&lang=fr>
- xiv. FedNor, <https://fednor.canada.ca/fr>
- xv. Lettres de mandat, <https://www.pm.gc.ca/fr/lettres-de-mandat>
- xvi. FedNor, <https://fednor.canada.ca/fr>
- xvii. InfoBase du GC, <https://www.tbs-sct.canada.ca/ems-sgd/edb-bdd/index-fra.html#start>
- xviii. Tableaux de renseignements supplémentaires, Rapport sur les résultats ministériels 2022-2023, FedNor, <https://fednor.canada.ca/fr/transparence/tableaux-renseignements-supplementaires-rapport-resultats-ministeriels-2022-2023>
- xix. Rapport sur les dépenses fiscales fédérales <https://www.canada.ca/fr/ministere-finances/services/publications/depenses-fiscales.html>