

PLAN D'ACTION DE LA GESTION (PAG) :
RECOMMANDATIONS DÉCOULANT DE L'ÉVALUATION

ÉVALUATION DES PROGRAMMES AUTOCHTONES :
Stratégie relative aux pêches autochtones (SRAPA) et
Programme autochtone de gestion des ressources aquatiques et
océaniques (PAGRAO)

N° de projet : 6B189

EKME : 4027711

Présenté au Comité d'évaluation et de gestion du rendement (CEGR) aux fins
d'approbation : 4 mars 2019

Date d'achèvement du Plan d'action de gestion :

Date d'achèvement de la révision :

1^{re} mise à jour sur l'état d'avancement :

2^e mise à jour sur l'état d'avancement :

3^e mise à jour sur l'état d'avancement :

4^e mise à jour sur l'état d'avancement :

RECOMMANDATION 1			
<p>Recommandation n° 1 : Renforcement des capacités</p> <p>Il est recommandé que la sous-ministre adjointe principale, Politiques stratégiques, définisse le renforcement des capacités pour la SRAPA et le PAGRAO et élabore également des outils pour mesurer le renforcement des capacités afin de démontrer la progression des capacités des bénéficiaires au fil du temps.</p> <p>Justification : Actuellement, les bénéficiaires et le personnel des programmes n’ont pas une compréhension commune du renforcement des capacités pour la SRAPA ou le PAGRAO. De plus, la disponibilité de données fiables et de grande qualité est nécessaire pour s’assurer que la SRAPA et le PAGRAO mesurent la progression des capacités des bénéficiaires. L’outil actuel d’évaluation des capacités des bénéficiaires reflète les capacités administratives des bénéficiaires, mais ne mesure pas la capacité technique, ni les résultats obtenus.</p>			
STRATÉGIE			
<p>La Direction générale des programmes autochtones, au sein de la Direction des affaires autochtones et de la réconciliation, en collaboration avec les participants et les experts des programmes autochtones, élaborera et mettra en œuvre des modèles et des outils d’évaluation et de perfectionnement des capacités pour le PAGRAO et le programme relatif à la SRAPA. Étant donné l’approche progressive et pluriannuelle déjà adoptée pour examiner et renouveler ces programmes (en fonction des engagements pris dans le budget de 2017 et de l’Examen des programmes autochtones [EPA]), cette stratégie sera mise en œuvre progressivement, en commençant par le PAGRAO, pour ensuite passer à la SRAPA. Le renouvellement du PAGRAO a commencé (p. ex. les recommandations découlant de l’EPA ont été reçues en mai 2018 et la mise en œuvre d’un programme renouvelé s’accélère, y compris le lancement de nouvelles structures de développement, de conception et d’exécution conjointement avec les services du PAGRAO qui peuvent faciliter la mise en œuvre de cette stratégie). Les recommandations sur la SRAPA n’ont pas encore été reçues (on s’attend à ce qu’elles le soient au printemps 2019); elles devraient être plus transformatrices et elles seront plus longues à concevoir et à mettre en œuvre. Les travaux effectués et les produits mis au point dans le cadre du PAGRAO contribueront également à orienter le processus et les produits de la SRAPA.</p>			
MESURE DE GESTION	DATE D’ÉCHÉANCE (D’ICI LA FIN DU MOIS)	MISE À JOUR SUR L’ÉTAT D’AVANCEMENT : TERMINÉ/SUR LA BONNE VOIE/RAISON DE LA MODIFICATION DE LA DATE D’ÉCHÉANCE	EXTRANTS
PAGRAO et SRAPA – Concevoir un engagement visant à élaborer conjointement des définitions, des modèles et des outils pour le perfectionnement des capacités et l’ajouter au plan d’action pluriannuel qui sera élaboré pour	Août 2019		

Évaluation des programmes autochtones : SRAPA et PAGRAO

EKME : 4027711

donner suite au rapport final de l'examen des programmes autochtones.			
PAGRAO – Produire les grandes lignes d'une ébauche des définitions du perfectionnement des capacités, des éléments d'évaluation et des outils potentiels (généraux et propres au PAGRAO) et les transmettre aux services du PAGRAO avant la réunion nationale de ce dernier.	Septembre 2019		
PAGRAO – Tenir une séance de travail à l'occasion de la réunion nationale du PAGRAO afin d'examiner les grandes lignes d'une ébauche et recueillir des commentaires sur celles-ci, et de concevoir conjointement un processus pour l'élaboration conjointe des définitions finales, des outils et des plans de mise en œuvre (généraux et propres au PAGRAO).	Novembre 2019		
PAGRAO – Lancer des activités d'élaboration conjointe et un groupe de travail pour élaborer les définitions finales, les outils et les plans de mise en œuvre (généraux et propres au PAGRAO) et faire participer les services du PAGRAO, les secteurs du MPO et les ministères fédéraux au besoin.	Novembre 2019		
PAGRAO – Transmettre les définitions finales, les outils et les plans de mise en œuvre (généraux et propres au PAGRAO) aux services du PAGRAO avant la réunion nationale annuelle de celui-ci.	Septembre 2020		
SRAPA – Commencer la planification et demander conseil au groupe de travail du PAGRAO sur l'approche à adopter pour l'élaboration des définitions, des modèles et des	Octobre 2020		

Évaluation des programmes autochtones : SRAPA et PAGRAO

EKME : 4027711

outils pour l'évaluation des capacités pour la SRAPA.			
PAGRAO – Recevoir les commentaires finaux des services du PAGRAO lors de la réunion annuelle de ce dernier sur les définitions finales, les outils et le plan de mise en œuvre pour le PAGRAO et les programmes de collaboration en général.	Novembre 2020		
PAGRAO – Mettre au point les définitions, les outils et les plans de mise en œuvre pour le PAGRAO et à titre provisoire les programmes de collaboration en général.	Février 2021		
SRAPA – Rédiger les grandes lignes d'une ébauche des définitions du perfectionnement des capacités, des éléments d'évaluation et des outils potentiels pour le programme relatif à la SRAPA, et les transmettre au groupe de travail sur la conception conjointe.	Mars 2021		
PAGRAO – Commencer à mettre en œuvre des définitions, des modèles et des outils normalisés pour le PAGRAO.	Avril 2021		
SRAPA – Engagement ciblé sur les ébauches de définitions, de modèles et d'outils concernant la capacité pour la SRAPA.	Septembre 2021		
SRAPA – Communiquer les définitions finales, les outils et les plans de mise en œuvre pour la SRAPA.	Novembre 2021		
SRAPA – Engagement ciblé pour recevoir les commentaires finaux sur les définitions, les modèles et les outils pour le perfectionnement des capacités pour la SRAPA.	Janvier 2022		

Évaluation des programmes autochtones : SRAPA et PAGRAO
EKME : 4027711

SRAPA – Mettre au point les définitions, les outils et les plans de mise en œuvre pour le programme relatif à la SRAPA.	Février 2022		
SRAPA – Commencer à mettre en œuvre des définitions, des modèles et des outils normalisés pour la SRAPA.	Avril 2022		

RECOMMANDATION 2			
<p>Recommandation n° 2 : Coordination</p> <p>Il est recommandé que la sous-ministre adjointe principale, Politiques stratégiques, établisse une coordination officielle entre la SRAPA/le PAGRAO et les autres programmes du MPO et de la GCC qui sont ou pourraient être liés aux bénéficiaires de la SRAPA et du PAGRAO.</p> <p>Justification : Les interactions entre la SRAPA/le PAGRAO et les autres programmes du MPO et de la GCC sont limitées, ce qui entraîne des occasions manquées. Une plus grande coordination pourrait réduire le cloisonnement des programmes, permettre l'échange des pratiques exemplaires et améliorer l'élaboration des plans de travail annuels des bénéficiaires en recevant les commentaires des autres programmes du MPO et de la GCC. De plus, l'amélioration de la coordination profiterait également aux bénéficiaires qui reçoivent souvent du financement de plusieurs programmes.</p>			
STRATÉGIE			
<p>La Direction générale des programmes autochtones, au sein de la Direction des affaires autochtones et de la réconciliation, élaborera, en autonomie ou conjointement, des outils, des directives et des structures qui peuvent améliorer la coopération et la coordination entre les programmes fédéraux et les organisations autochtones participant au programme relatif à la SRAPA et au PAGRAO. Les mesures seront axées sur les produits et les activités de coordination et de sensibilisation internes, ainsi que sur la collaboration avec les participants aux programmes pour élaborer conjointement des produits d'information et des lignes directrices normalisés pour les partenaires qui pourraient exister. La Direction générale continuera également d'appuyer le développement de la communauté de pratique des subventions et contributions du MPO (sous la direction du secteur du DPF) et le renforcement des capacités dans d'autres secteurs du MPO, y compris en donnant une orientation sur la collaboration avec les promoteurs autochtones, notamment les bénéficiaires du PAGRAO et de la SRAPA.</p>			
MESURE DE GESTION	DATE D'ÉCHÉANCE (D'ICI LA FIN DU MOIS)	MISE À JOUR SUR L'ÉTAT D'AVANCEMENT : TERMINÉ/SUR LA BONNE VOIE/RAISON DE LA MODIFICATION DE LA DATE D'ÉCHÉANCE	EXTRANTS
<p>Concevoir un engagement visant à élaborer, en autonomie ou conjointement, des outils et des processus à l'appui d'une coopération et d'une coordination accrues entre les programmes fédéraux, les services du PAGRAO et la capacité de la SRAPA dans le cadre du plan d'action pluriannuel qui sera élaboré pour répondre au</p>	<p>Août 2019</p>		

Évaluation des programmes autochtones : SRAPA et PAGRAO

EKME : 4027711

rapport final de l'Examen des programmes autochtones.			
Élaborer et commencer à mettre en œuvre une stratégie de sensibilisation interne provisoire pour les programmes et initiatives fédéraux afin de promouvoir le PAGRAO et le programme relatif à la SRAPA ainsi que les possibilités de coordination accrue (p. ex. séances d'information, séances d'échange d'information, inventaire des programmes, etc.).	Septembre 2019		
Tenir une séance de travail à l'occasion de la réunion nationale du PAGRAO afin d'examiner et de poursuivre l'élaboration conjointe de l'ébauche de documents d'information et d'orientation du PAGRAO à l'intention des partenaires fédéraux et autres (dans le cadre de la boîte à outils pour la commercialisation et le partenariat du PAGRAO).	Novembre 2019		
Élaborer des lignes directrices normalisées (« internes ») pour les autres programmes du MPO et du gouvernement fédéral sur les programmes autochtones et utiliser les ententes existantes de la SRAPA et du PAGRAO pour établir des plans de travail et verser des fonds ou élaborer des ententes personnalisées en vertu des conditions du Cadre de gestion intégrée de la contribution des Autochtones.	Avril 2020		
Mettre à jour et peaufiner la stratégie de sensibilisation interne pour la SRAPA et le PAGRAO et poursuivre la mise en œuvre.	Avril 2020		
Peaufiner et diffuser (en partenariat avec les services du PAGRAO) des produits d'information	Avril 2020		

Évaluation des programmes autochtones : SRAPA et PAGRAO
EKME : 4027711

et des lignes directrices normalisés pour les autres programmes et ministères qui ont l'intention de s'associer ou de financer des organismes du PAGRAO (dans le cadre de la boîte à outils pour la commercialisation et le partenariat du PAGRAO).			
Mettre à jour tous les documents d'orientation pertinents en fonction des résultats du renouvellement de la SRAPA et des exigences propres à la SRAPA.	Mars 2022		

RECOMMANDATION 3			
<p>Recommandation n° 3 : Uniformité des données</p> <p>Il est recommandé que la sous-ministre adjointe principale, Politiques stratégiques, établisse une uniformité de la collecte de données, particulièrement en ce qui concerne les données sur le rendement, la gestion des ententes de contribution et les interactions avec les bénéficiaires, afin que les données soient recueillies et gérées centralement de façon cohérente à l'échelle nationale.</p> <p>Justification : Comme l'ont révélé la présente évaluation et les deux précédentes, les programmes ne recueillent pas de données sur la mesure du rendement; seuls des renseignements anecdotiques sont disponibles pour mesurer comment les programmes atteignent les résultats escomptés. De plus, l'information disponible dans le SIPGA n'est pas uniforme au sein des régions et d'une région à l'autre, en partie à cause d'un manque de directives claires concernant l'information à saisir dans le SIPGA et de la formation limitée reçue par les utilisateurs.</p>			
STRATÉGIE			
<p>La Direction générale des programmes autochtones, au sein de la Direction des affaires autochtones et de la réconciliation, prendra des mesures pratiques pour améliorer et normaliser, dans toutes les régions, la collecte et la gestion des données sur le rendement et les accords de contribution en élaborant ou en mettant à jour les lignes directrices, la formation, les outils, les pratiques opérationnelles et les fonctions de gestion et de surveillance connexes. Tous les programmes doivent être terminés dans les délais prévus (le PAGRAO sera probablement mis en œuvre avant la SRAPA).</p>			
MESURE DE GESTION	DATE D'ÉCHÉANCE (D'ICI LA FIN DU MOIS)	MISE À JOUR SUR L'ÉTAT D'AVANCEMENT : TERMINÉ/SUR LA BONNE VOIE/RAISON DE LA MODIFICATION DE LA DATE D'ÉCHÉANCE	EXTRANTS
Établir des politiques sur la collecte et la gestion de l'information sur le Programme à l'intention du personnel, qui énoncent clairement les attentes du Programme en ce qui concerne les accords de contribution, la collecte de données sur le rendement et les relations avec les clients - gestion des données.	Avril 2020		
Afficher sur l'intranet des documents d'orientation sur les applications du SIPGA.	Avril 2020		

Évaluation des programmes autochtones : SRAPA et PAGRAO
 EKME : 4027711

<p>Effectuer régulièrement des vérifications de la gestion de l'information pour s'assurer que les données sont recueillies et gérées conformément aux politiques des programmes. Première vérification pour guider la conception de la formation (point suivant).</p>	<p>Novembre 2020</p>		
<p>Élaborer et mettre en œuvre une formation fondée sur les politiques susmentionnées à l'intention du personnel des programmes concernant l'administration de ceux-ci, en insistant particulièrement sur la collecte de données uniformes, le suivi des interactions avec les clients et l'utilisation du SIPGA. La formation devrait avoir lieu sur une base régulière.</p>	<p>Mars 2021</p>		
<p>Renforcer le réseau d'aide offert au personnel en ce qui concerne le SIPGA (p. ex. la liste bien en vue des responsables du programme SIPGA et des responsables régionaux qui sont disponibles pour aider les utilisateurs ayant des questions concernant l'application). En précisément, mettre l'accent sur le rôle des responsables du SIPGA pour ce qui est de la proposition de changements et de la correction des erreurs au sein de l'application.</p>	<p>Mars 2021</p>		