



Ressources naturelles  
Canada

Natural Resources  
Canada

# Plan d'activités intégré 2023-2026 du Secteur des terres et des minéraux



Canada

## Catalogage avant publication de Bibliothèque et Archives Canada

Donnée principale sous le titre de : *Plan d'activités intégré 2023-2026 du Secteur des terres et des minéraux*  
*Issued also in English under the title: The 2023–26 Integrated Business Plan for the Lands and Minerals Sector*

© Sa Majesté le Roi du Chef du Canada, représenté par le ministre des Ressources naturelles, 2023

N° de cat. M34-45/2023F (Imprimé) ISBN 978-0-660-48819-6

N° de cat. M34-45/2023F-PDF (En ligne) ISBN 978-0-660-48818-9

Des exemplaires de cette publication peuvent être obtenus en le demandant par courriel à

[lms\\_pro-stm\\_bpr@nrcan-rncan.gc.ca](mailto:lms_pro-stm_bpr@nrcan-rncan.gc.ca).

L'information contenue dans cette publication ou ce produit peut être reproduite en totalité ou en partie et par n'importe quel moyen, pour des fins personnelles ou publiques non commerciales, sans frais ni autre autorisation, à moins d'indication contraire.

Nous vous demandons :

- de faire preuve d'une diligence raisonnable pour vous assurer de l'exactitude du matériel reproduit
- d'indiquer à la fois le titre complet du matériel reproduit, ainsi que son auteur
- d'indiquer que la reproduction est une copie d'un document officiel publié par Ressources naturelles Canada et que ladite reproduction n'a pas été produite en collaboration avec Ressources naturelles Canada ou avec son approbation

Il est interdit de reproduire et de distribuer ce document à des fins commerciales, sauf avec l'autorisation écrite de Ressources naturelles Canada. Pour en savoir davantage, veuillez contacter Ressources naturelles Canada à : [nrcan.copyrightdroitdauteur.nrcan@canada.ca](mailto:nrcan.copyrightdroitdauteur.nrcan@canada.ca).



Ressources naturelles  
Canada

Natural Resources  
Canada

# Plan d'activités intégré 2023-2026 du Secteur des terres et des minéraux

Canada 







# Table des matières

<b>Résumé</b> .....	2
<b>Message de la haute direction</b> .....	3
<b>Contexte : Principaux facteurs externes</b> .....	4
<b>Vision, mission et valeurs du STM</b> .....	5
<b>Priorités, risques et mesures clés</b> .....	6
<b>Les priorités du STM</b> .....	7
Développement durable et sûr des ressources minérales et énergétiques .....	7
Amélioration de la gestion et de la souveraineté des terres .....	19
Résilience accrue face au climat en changement .....	28
Surveillance efficace des risques et sécurité des explosifs .....	31
<b>Nos risques</b> .....	36
Maintien de notre main-d'œuvre diversifiée et qualifiée .....	36
Développer une TI, des installations et de l'équipement modernes .....	38
<b>Conclusion</b> .....	41
<b>Annexe 1 : Aperçu des ressources</b> .....	42
<b>Annexe 2 : Profils des directions</b> .....	45
<b>Annexe 3 : Harmonisation de la planification et des programmes</b> .....	53





## Résumé

Le Secteur des terres et des minéraux (STM) est le plus grand secteur de Ressources naturelles Canada (RNCan), avec plus de 1000 employés dans tout le pays.

Accueillant les experts scientifiques du gouvernement fédéral et les principaux conseillers politiques sur la masse terrestre du Canada, le Secteur remplit diverses responsabilités, telles que l'entretien des frontières internationales, la surveillance du commerce des diamants, les géosciences, la technologie minière et le positionnement géospatial.

La mission du STM est de soutenir la transition du Canada vers une économie à faibles émissions de carbone par l'entremise d'un développement minéral et d'une gouvernance des terres responsables, d'une science ayant un grand impact et de la sécurité des Canadiens et des Canadiennes dans un climat en changement.

Pour ce faire, le Secteur se concentrera sur quatre priorités au cours des trois prochaines années :

1. Le développement durable et sûr des ressources minérales et énergétiques
2. L'amélioration de la gestion et de la souveraineté des terres
3. La résilience accrue face au climat en changement
4. La surveillance efficace des risques et la sécurité des explosifs

Le Secteur se penchera également sur deux domaines de risque afin d'assurer la réalisation de ses objectifs :

- Le maintien de notre main-d'œuvre diversifiée et qualifiée
- Le développement de technologies de l'information (TI), d'installations et d'équipement modernes

Au cours des trois prochaines années, le STM concentrera ses efforts à un avenir sûr et durable pour le Canada, avec une gouvernance responsable des terres et un approvisionnement sûr en minéraux et en énergie. Ce plan est un plan directeur qui guidera le Secteur vers cette vision.



## Message de la haute direction

Nous avons le plaisir de publier le deuxième plan d'activités intégré du Secteur des terres et des minéraux (STM) de Ressources naturelles Canada (RNCan). Couvrant la période 2023-2026, ce plan triennal indique comment notre Secteur soutiendra la transition du Canada vers une économie à faibles émissions de carbone par l'entremise de notre science, nos politiques et nos programmes qui sont divers.

Depuis notre premier plan d'activités intégré en 2020-2021, notre Secteur et le contexte dans lequel nous travaillons ont changé. Le STM fait face tant à des forces externes difficiles qu'à l'adaptation à un nouvel environnement de travail hybride, ce qui se reflète dans notre approche stratégique pour les trois prochaines années.

Le STM doit trouver un équilibre entre la nécessité de stimuler la croissance économique et la responsabilité environnementale et sociale afin de respecter nos engagements. Pour ce faire, notre plan d'activités intégré constituera le document stratégique le plus important du Secteur pour progresser dans la réalisation de nos objectifs communs. Le cadre stratégique décrit dans ce plan contribue à soutenir les priorités du gouvernement, en intégrant nos travaux fondamentaux en matière de développement minier responsable et de gouvernance des terres, en fournissant des données scientifiques pertinentes et en renforçant la sécurité des Canadiens et des Canadiennes dans un climat en changement.

Parallèlement à une série de plans de soutien plus détaillés, le plan d'activités intégré veillera à ce que le personnel du STM ait un parcours clairement défini pour poursuivre son travail à long terme. Nous savons que nous ne pouvons pas le faire seuls. Le succès ne sera possible que grâce à la collaboration au sein du Secteur, ainsi qu'avec nos collègues des ressources naturelles et avec nos partenaires canadiens et internationaux. Notre engagement pour l'innovation nous permettra de continuer à progresser dans la création d'un avenir durable et sûr pour le développement des minéraux et de l'énergie au Canada.



**Jeff Labonté**  
Sous-ministre adjoint,  
Secteur des terres  
et des minéraux



**Rinaldo Jeanty**  
Sous-ministre adjoint associé,  
Sciences et opérations,  
Secteur des terres  
et des minéraux



**Kimberly Lavoie**  
Sous-ministre adjointe associée,  
Minéraux critiques et politiques  
sur les activités minières,  
Secteur des terres  
et des minéraux



## Contexte : Principaux facteurs externes

Le STM œuvre dans tout le pays et dans le monde entier. Nous sommes influencés par d'innombrables facteurs externes qui ont aujourd'hui un impact sur nos activités d'affaire, notre science et la manière dont nous offrons des services aux Canadiens et aux Canadiennes. Trois facteurs clés influenceront notre travail au cours des trois prochaines années.

### 1. Effets persistants de la pandémie de COVID-19

Le monde a rouvert ses portes après l'arrêt des activités au début de l'année 2020. Cependant, les effets de la pandémie de COVID 19 continuent d'avoir des incidences sur de nombreux aspects de notre travail et des affaires internationales, de l'économie aux chaînes d'approvisionnement et à l'évolution des alliances internationales. À bien des égards, notre Secteur est bien placé pour tirer parti de ses atouts afin d'aider le Canada à faire face à cette nouvelle réalité. Notre équipe bénéficiera d'un nouvel environnement de travail hybride à bien des égards, notamment grâce à une représentation régionale plus forte et à de nouvelles approches adoptées dans le cadre de nos travaux scientifiques et de notre travail sur le terrain.

### 2. Possibilités relativement aux minéraux critiques et croissance de l'industrie

Les minéraux critiques, qui représentent les éléments de base d'un avenir énergétique propre, sont essentiels à de nombreuses technologies numériques. La demande mondiale de ces minéraux devrait augmenter dans les années à venir, et il est nécessaire de disposer d'approvisionnements sûrs et fiables qui respectent des normes environnementales et sociales rigoureuses. Cela représente une occasion pour le Canada où se trouvent des quantités importantes de nombreux minéraux critiques. Avec la publication de la Stratégie canadienne sur les minéraux critiques à la fin de 2022, le gouvernement fédéral a fait du développement de l'industrie minérale une priorité.

### 3. Engagements et responsabilités relativement au changement climatique

La lutte contre le changement climatique est une priorité pour le Canada, et le pays agit pour atténuer ses effets et s'y adapter grâce à des mesures décrites dans le budget fédéral et le Plan de réduction des émissions pour 2030, qui engagent le Canada à réduire ses émissions de carbone de 40 pour cent par rapport aux niveaux de 2005 d'ici 2030. En tant que secteur à vocation scientifique, le STM contribue aux mesures d'atténuation et d'adaptation par l'entremise de ses travaux de recherche, ses programmes et son soutien politique.

# Vision, mission et valeurs du STM

## À propos du STM

Le STM est la principale source de connaissances scientifiques, technologiques, économiques et politiques sur les terres et les minéraux du Canada. Le mandat du Secteur qui est vaste comprend des exigences législatives, des travaux de recherche, des priorités en matière de politiques et de programmes, et des services aux clients. Notre vision, notre mission et nos valeurs sont les piliers communs qui unissent le Secteur.

## Vision

Un avenir sûr et durable pour le Canada, avec une gouvernance responsable des terres et un approvisionnement sûr en minéraux et en énergie

## Mission

Soutenir la transition du Canada vers une économie à faibles émissions de carbone grâce à une exploitation des minéraux et à une gouvernance des terres responsables, à des travaux scientifiques ayant un grand impact et à la sécurité des Canadiens et des Canadiennes dans un climat en changement.

## Valeurs

Les valeurs du STM s'appuient sur les valeurs fondamentales de la fonction publique. Les valeurs de notre Secteur sont les suivantes :

- **Innovation** : Mettre à profit notre ingéniosité et notre créativité en vue de produire un effet
- **Expertise** : Instaurer la confiance grâce à la fiabilité et à la grande qualité de notre science et de nos conseils
- **Collaboration** : Explorer de nouvelles relations et possibilités de solutions conjointes, et mobiliser les partenaires rapidement et souvent
- **Apprentissage** : Viser une amélioration continue, approfondir notre compréhension et renouveler nos compétences professionnelles
- **Intégrité** : Respecter nos engagements et établir des liens de confiance à l'intérieur et à l'extérieur du Secteur

Au cours des trois prochaines années, le STM continuera à mettre ces valeurs en pratique en soutenant sa mission et en faisant de sa vision une réalité.





## Priorités, risques et mesures clés

Ce plan d'activités intégré est un plan directeur qui guidera le Secteur au cours des trois prochaines années.

Le STM se concentrera sur quatre priorités :

1. Le développement durable et sûr des ressources minérales et énergétiques
2. L'amélioration de la gestion et de la souveraineté des terres
3. La résilience accrue face au climat en changement
4. La surveillance efficace des risques et la sécurité des explosifs

Le Secteur s'attaquera également à deux domaines de risque pour garantir la réalisation de ses objectifs :

- Le maintien de notre main-d'œuvre diversifiée et qualifiée
- Le développement de technologies de l'information (TI), d'installations et d'équipement modernes

Dans les sections suivantes, nous présentons les objectifs, les stratégies et les mesures clés, la mesure du rendement, les risques et les ressources associés à chaque priorité et chaque risque.

De plus amples détails sur les ressources et les directions du STM sont fournis dans les annexes.



## Développement durable et sûr des ressources minérales et énergétiques



Le secteur minéral canadien a contribué directement et indirectement à 665 000 emplois et à 125 milliards de dollars à l'économie du pays en 2021, ce qui représente environ 5 pour cent du produit intérieur brut nominal. Les ressources minérales canadiennes constituent un atout économique important et doivent être obtenues d'une manière durable minimisant l'impact négatif sur l'environnement et la société.

Les travaux du STM soutiennent chaque étape du processus d'exploitation minière et comprennent :

- Les fondements scientifiques de la géologie et de l'exploration au Canada, avec des implications pour l'exploration des ressources, l'évaluation de l'impact, la gestion des terres, la souveraineté nationale et plus encore
- La recherche et le développement sur les techniques de traitement des minerais et leur efficacité
- La recherche sur l'élimination des déchets miniers et sur l'extraction de minéraux à partir de gisements de déchets
- Les incitations économiques et politiques de soutien à l'exploitation minière
- La réglementation relative à l'industrie minière relevant de la compétence fédérale (p. ex., la *Loi sur les explosifs*)
- Les programmes d'innovation technologique et de commercialisation
- La recherche sur les sources d'énergie non minérales telles que la géothermie et l'hydrogène

### Ce qui se fait

Les chercheurs du STM travaillent sur des moyens de rendre l'industrie minière plus efficace et plus durable afin que les Canadiens et les Canadiennes puissent bénéficier de nos ressources avec le moins de répercussions possible sur l'environnement.

Au cours des prochaines années, le gouvernement canadien concentrera ses efforts sur le passage de l'économie dépendante des combustibles fossiles à une économie s'appuyant davantage sur le développement et la production de sources d'énergie renouvelables et de remplacement (p. ex., éolienne, solaire, hydraulique, géothermique, hydrogène) et de technologies (p. ex., petits réacteurs modulaires, véhicules électriques [VE]) et sur l'alimentation de celles-ci pour répondre aux besoins divers et croissants du pays. Pour y parvenir, le Canada a besoin d'un approvisionnement fiable et sûr en minéraux critiques pour alimenter la transition énergétique.

La Stratégie canadienne sur les minéraux critiques, publiée en décembre 2022, trace la voie à suivre pour l'industrie des minéraux critiques au Canada. Le STM mènera de nombreux éléments clés de la stratégie, tels que la géoscience publique et l'exploration, la recherche et le développement, ainsi que les infrastructures de transport et d'énergie, afin de débloquer des projets dans des régions où se trouvent des gisements clés. Le Secteur aidera également l'industrie par l'intermédiaire du Centre d'excellence sur les minéraux critiques (CEMC) et a déjà créé une nouvelle direction, la Direction des programmes des minéraux (DPM), afin de contribuer à l'élaboration et à la mise en œuvre de programmes relatifs aux minéraux critiques dans les années à venir.



## Pourquoi est-ce important

Selon l'Agence internationale de l'énergie (AIE), il faut beaucoup plus d'intrants minéraux pour fabriquer une voiture électrique qu'une voiture à essence classique. De même, l'AIE remarque qu'il faut plus de ressources minérales pour construire une centrale éolienne terrestre qu'une centrale au charbon ayant la même capacité de production.

À mesure que les pays augmenteront leur utilisation des technologies de remplacement, y compris le Canada, la demande en minéraux pour leur développement augmentera. L'AIE prévoit que la demande en minéraux pour les VE et le stockage des batteries pourrait augmenter de 10 à 30 fois d'ici 2040, et que la demande en minéraux pour alimenter la transition énergétique connaîtra aussi une croissance.

Cette demande accrue représente une occasion pour le Canada. Notre pays est doté de ressources naturelles en abondance qui sont réparties dans des régions riches en minéraux critiques d'un océan à l'autre, notamment dans les collectivités rurales, éloignées et autochtones. Par exemple, le Canada est le seul pays occidental où il y a une abondance de cobalt, de graphite, de lithium et de nickel, qui sont tous essentiels pour la création des batteries et des VE. Il est également doté d'importantes réserves de niobium, qui est utilisé par l'industrie aéronautique, et d'indium, un élément clé des semi-conducteurs.

Toutefois, la localisation de nouveaux gisements sur le vaste territoire canadien s'avère compliquée, tout comme la mise en place de chaînes d'approvisionnement et de chaînes de valeur. Les efforts connexes doivent être conformes aux priorités et aux objectifs du Canada, notamment en ce qui a trait à la protection et à la conservation de l'environnement, aux pratiques de travail sûres et responsables et au respect des droits des peuples autochtones.

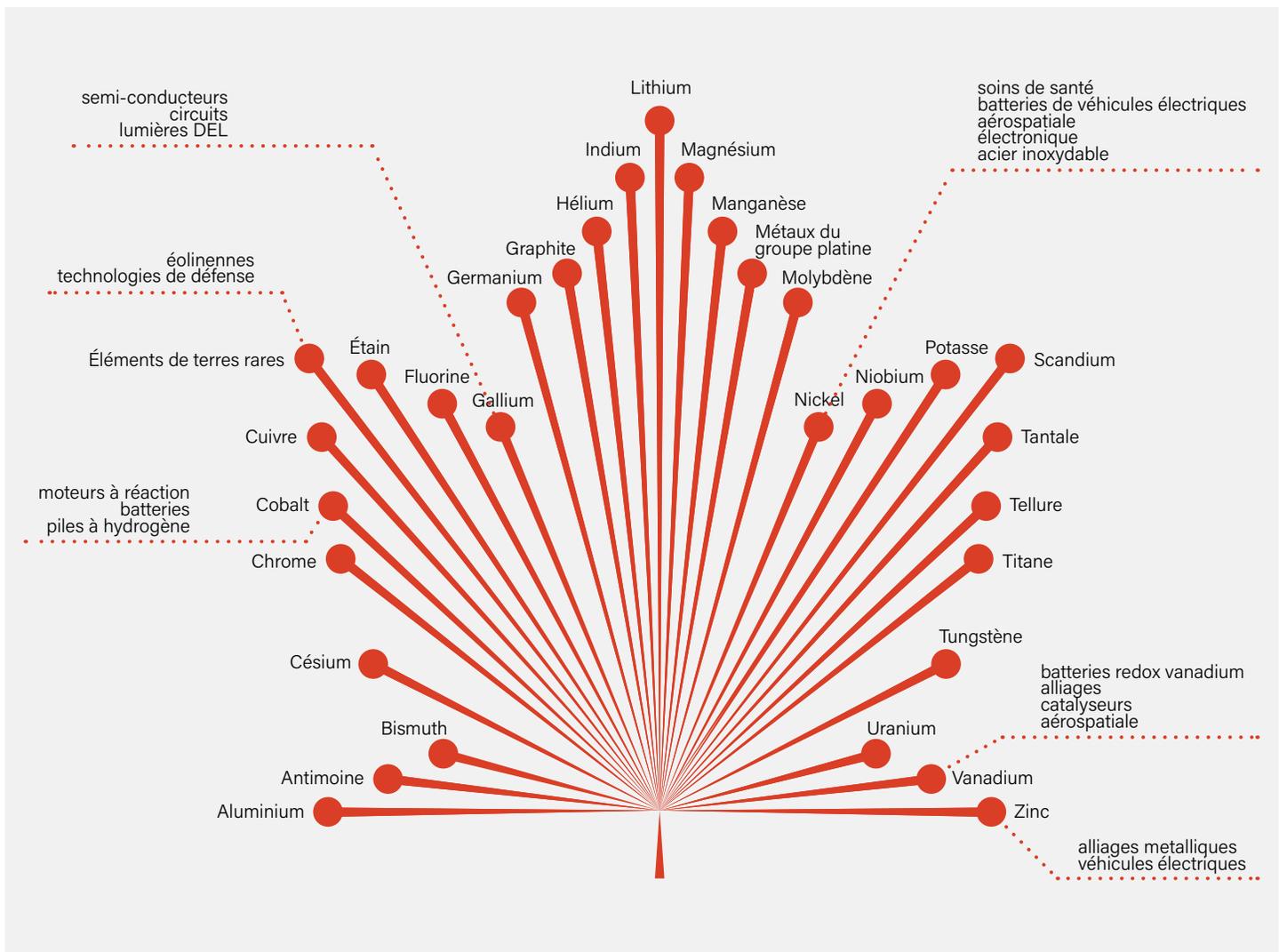


Figure 1 : Les 31 minéraux critiques du Canada



### Vue d'ensemble

Les approvisionnements mondiaux pour plusieurs minéraux critiques sont concentrés géographiquement, ce qui les rend vulnérables aux risques économiques, géopolitiques, environnementaux et autres. Bien que le Canada dispose de réserves de nombreux minéraux critiques, la plupart des projets miniers qui s'y rapportent n'en sont qu'à un stade de développement peu avancé. En tant que chef de file mondial en matière de normes environnementales, sociales et de gouvernance dans le domaine de l'exploitation minière, le Canada a la possibilité d'améliorer sa compétitivité sur les marchés nationaux et mondiaux des minéraux critiques.

Parallèlement, le peuple canadien et les consommateurs sont préoccupés par l'impact environnemental de l'exploitation minière et s'attendent à ce que les projets soient gérés de manière durable. Bien que les minéraux critiques jouent un rôle essentiel pour soutenir la transition vers l'énergie verte à l'échelle mondiale qui permettent de réduire les émissions de gaz à effet de serre, leurs avantages ne peuvent pas être contrebalancés par des effets négatifs tels que la détérioration ou la perte de biodiversité dans des écosystèmes fragiles.

La participation et le leadership véritables des peuples autochtones, y compris la prise de décisions conjointe, sont essentiels pour assurer l'avancement des projets et la part des peuples autochtones aux avantages de ceux-ci et le respect des droits et titres autochtones.

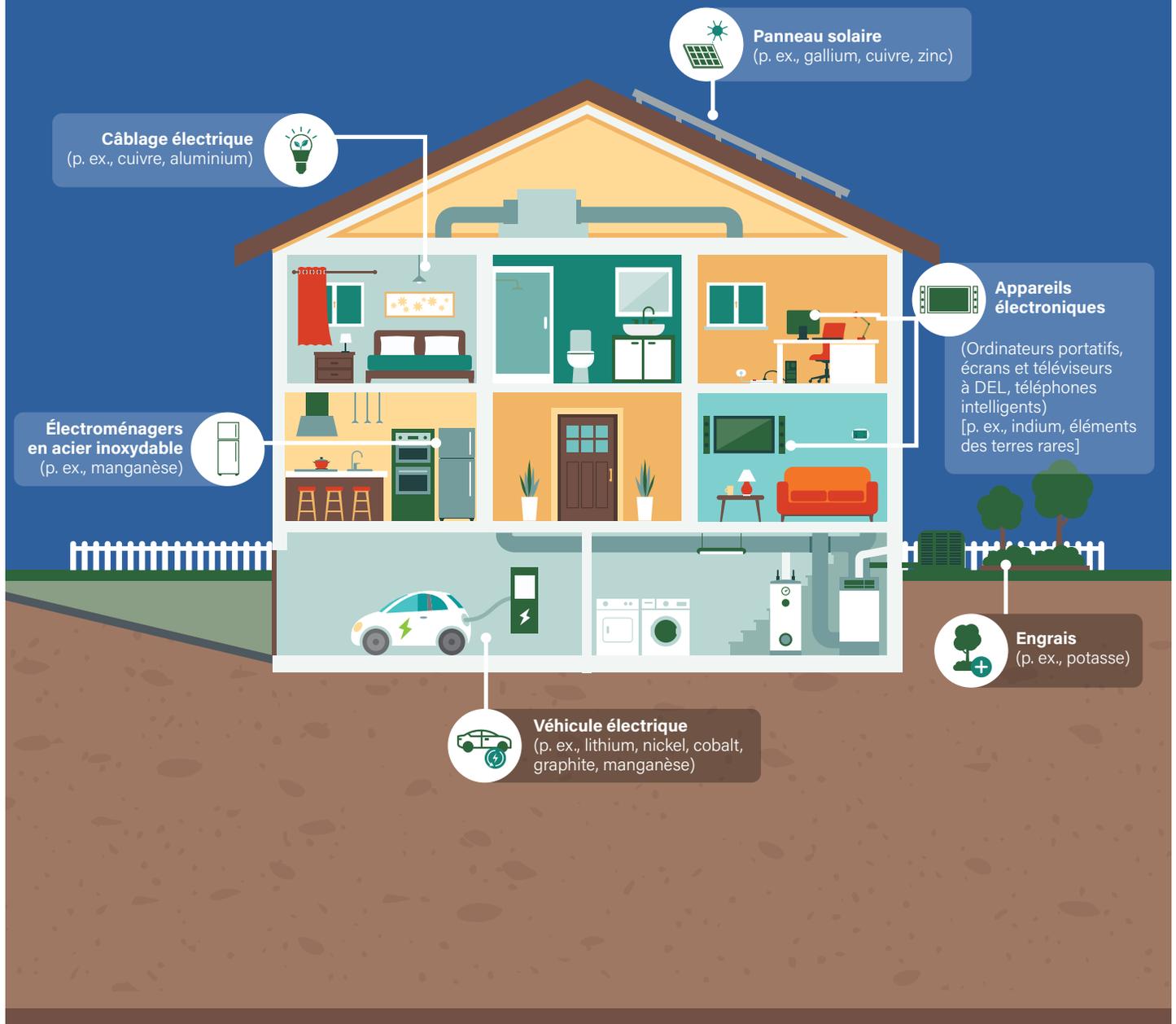
### Au cours des trois prochaines années

Le STM entreprendra des mesures clés pour développer un approvisionnement sûr et durable en minéraux critiques, de l'exploration au recyclage, et pour faire progresser la science afin de libérer le potentiel des ressources minérales du Canada à partir de sources conventionnelles et non conventionnelles, de manière responsable.



## Le saviez-vous?

Les minéraux critiques sont utilisés dans une variété de biens et de produits, dont beaucoup se trouvent dans nos maisons et notre vie quotidienne.



Objectif 1 :

## Développer un approvisionnement sûr et durable en minéraux critiques, de l'exploration au recyclage

En soutenant le développement d'une chaîne d'approvisionnement sûre et durable pour les minéraux critiques, le STM aidera le Canada à se positionner pour l'avenir de l'énergie verte. Pour ce faire, le STM doit soutenir l'industrie, travailler avec des partenaires nationaux et internationaux, y compris des groupes autochtones, et attirer les investissements dans toutes les parties de la chaîne d'approvisionnement en minéraux critiques.

Le STM doit donc se concentrer sur quatre domaines :

Stratégie 1 :

### Améliorer la capacité des parties prenantes à s'orienter dans le régime réglementaire des minéraux critiques

Pour atteindre l'objectif du Canada d'une économie nette zéro d'ici 2050, des mécanismes supplémentaires doivent être mis en place afin d'accélérer et de faciliter les projets stratégiques de minéraux critiques par l'entremise d'approbations réglementaires avant et après l'évaluation. Le STM agira dans deux domaines qui contribueront tous deux à l'amélioration du processus réglementaire et aideront les acteurs de l'industrie à s'y retrouver.

Mesure clé

### Fournir des renseignements et des conseils sur les efforts visant à rationaliser les processus réglementaires afin de soutenir les secteurs à croissance propre par l'entremise d'examen réglementaires

Le Canada souhaite que les projets avancent de manière responsable, mais les provinces, les territoires et l'industrie ont relevé des problèmes dans le processus actuel d'évaluation d'impact. Par exemple, ils signalent que les délais sont souvent plus longs que prévu ou que les lignes directrices ne sont pas adaptées aux projets particuliers. Parallèlement, d'autres pays réforment leurs propres systèmes réglementaires afin que les projets soient approuvés plus rapidement.

Aujourd'hui, le gouvernement fédéral examine la mise en œuvre du cadre réglementaire du Canada afin d'améliorer la prévisibilité et l'efficacité des processus réglementaires. Cela permettra notamment d'accélérer le développement de projets de minéraux critiques tout en préservant les intérêts des Canadiens et des Canadiennes, en protégeant l'environnement et en respectant les droits des peuples autochtones. Le STM a un rôle clé à jouer dans ce processus.

**Responsable :** Direction de la politique et de l'économie (DPE)

#### Mesure du rendement :

- **Résultat visé :** Amélioration de la prévisibilité et de l'efficacité du processus réglementaire fédéral pour l'examen des projets
- **Extrant visé :** Produire une feuille de route réglementaire et des documents connexes afin de cibler les activités d'amélioration de processus

#### Ressources :

- Budget interne, temps du personnel et collaboration avec Nòkwewashk, à RNCAN, l'Agence d'évaluation d'impact du Canada (AEIC) et le Secrétariat du Conseil du Trésor (SCT)

#### Risque :

- **Risque principal :** Manque d'expertise au sein de la DPAE sur l'industrie minière et les processus pour les feuilles de route réglementaires (p. ex., incidences politiques des différentes géologies et des différents processus pour l'extraction et le traitement des éléments des terres rares)
- **Mesure d'atténuation :** Consulter amplement CanmetMINES et des experts d'autres directions, Nòkwewashk et des ministères réglementants

## Aider les promoteurs de l'industrie à s'orienter dans le processus réglementaire liés aux minéraux critiques

Les processus actuels de réglementation et d'autorisation du Canada pour les projets de minéraux critiques, tels que les projets d'exploitation ou d'exploration, sont complexes, et les promoteurs de ces projets peuvent bénéficier d'une aide pour s'orienter dans les processus. Le CEMC aidera directement les promoteurs de projets de minéraux critiques à atteindre cet objectif. Cela permettra un examen plus efficace et plus rapide, une meilleure planification des projets et une plus grande confiance des investisseurs afin d'accélérer le développement des projets de minéraux critiques.

**Responsable :** DPE

### Mesure du rendement :

- **Résultat visé :** Point d'entrée accessible aux promoteurs de projets de minéraux critiques qui souhaitent obtenir des renseignements et des conseils sur l'ensemble des procédures fédérales de réglementation et d'autorisation
- **Extrants visés :**
  - » Tenir des réunions et partager des renseignements avec les promoteurs ou les responsables fédéraux de la réglementation sur des projets et des permis particuliers
  - » Servir de facilitateur entre les promoteurs et les organismes de réglementation en cas de problèmes, tels que l'absence de mises à jour sur l'état d'avancement des permis (au cas par cas)

### Ressources :

- Budget interne, temps du personnel et collaboration avec Nòkwewashk, l'AEIC et le SCT

### Risques :

- **Principaux risques :**
  - » De nombreux processus réglementaires ne relèvent pas de la compétence de RNCan
  - » L'industrie peut demander des conseils et attendre un soutien ou des garanties sur l'accélération des projets que RNCan n'est pas en mesure de fournir
- **Mesure d'atténuation :**
  - » Veiller à ce que le CEMC se concentre sur la mise en relation de l'industrie avec les bons contacts, fournisse une orientation générale et facilite les discussions sur les points de pression
  - » Décrire clairement le rôle du CEMC dans les documents de communication



## Soutenir l'infrastructure facilitant le développement des minéraux critiques

Pour que les nouvelles mines de minéraux critiques soient opérationnelles, il ne suffit pas de creuser les mines : ces projets nécessitent une énergie propre et des infrastructures de transport pour les faire fonctionner et livrer leurs produits au marché.

### Mesure clé

### Développer et mettre en œuvre la proposition de Fonds d'infrastructure pour les minéraux critiques

Afin d'aider à développer l'infrastructure nécessaire pour soutenir les ambitions du Canada en matière de minéraux critiques tout au long de la chaîne d'approvisionnement, le STM lance le Fonds d'infrastructure pour les minéraux critiques (FIMC).

**Responsable :** DPM

#### Mesure du rendement :

- **Résultat visé :** de 20 à 30 nouveaux projets d'infrastructure (p. ex., des routes, des lignes électriques améliorées) à travers le Canada pour augmenter la production de l'approvisionnement du Canada en minéraux critiques dans les exploitations minières nouvelles et existantes
- **Extrants visés :**
  - » Lancer le FIMC
  - » Établir des accords de contribution avec les provinces, les territoires, l'industrie, les partenaires régionaux et les communautés autochtones pour les projets d'infrastructure au cours de la période de mise en œuvre de sept ans du FIMC

#### Ressources :

- Financement et personnel par l'entremise de la DPM et du FIMC

#### Risque :

- **Risque principal :** Nécessité de renforcer la capacité de mise en œuvre du FIMC
- **Mesure d'atténuation :** Soutenir la mise en œuvre du programme par l'intermédiaire de la nouvelle direction du STM, soit la DPM



## Réduire les risques liés aux investissements miniers

L'absence de fonds disponibles pour les projets d'extraction de minéraux critiques en amont (p. ex., l'exploration, l'extraction, les premières étapes) existe en raison des risques financiers qu'ils comportent. Une approche fédérale coordonnée à l'égard des incitatifs financiers est nécessaire pour s'assurer que les ministères et les organismes comblent le manque de financement, particulièrement en raison des incitatifs concurrentiels des États-Unis pour le développement industriel des minéraux critiques.

### Mesure clé

### Contribuer à accroître la disponibilité des incitatifs financiers qui aident à réduire les risques d'investissement dans le développement des minéraux critiques en amont

Le STM contribuera à une meilleure coordination des incitatifs financiers fédéraux afin de réduire les risques liés aux projets d'exploitation des minéraux critiques et de stimuler les investissements privés.

**Responsable :** DPE, en partenariat avec d'autres ministères et organismes fédéraux

#### Mesure du rendement :

- **Résultat visé :** Amélioration de la chaîne de valeur des minéraux critiques au Canada
- **Extrant visé :** À partir de 2022-2023, augmenter de deux ou plus par an, le nombre de projets de minéraux critiques en amont bénéficiant d'incitatifs financiers fédéraux, auxquels ils n'ont pas accès à l'heure actuelle

#### Ressources :

- Budget interne et temps de travail du personnel

#### Risque :

- **Risque principal :** Manque de coordination entre les ministères et les organismes fédéraux
- **Mesure d'atténuation :** Tenir des séances de mobilisation de façon régulière avec des contacts pertinents et partager des renseignements dès le début du cycle de développement du projet

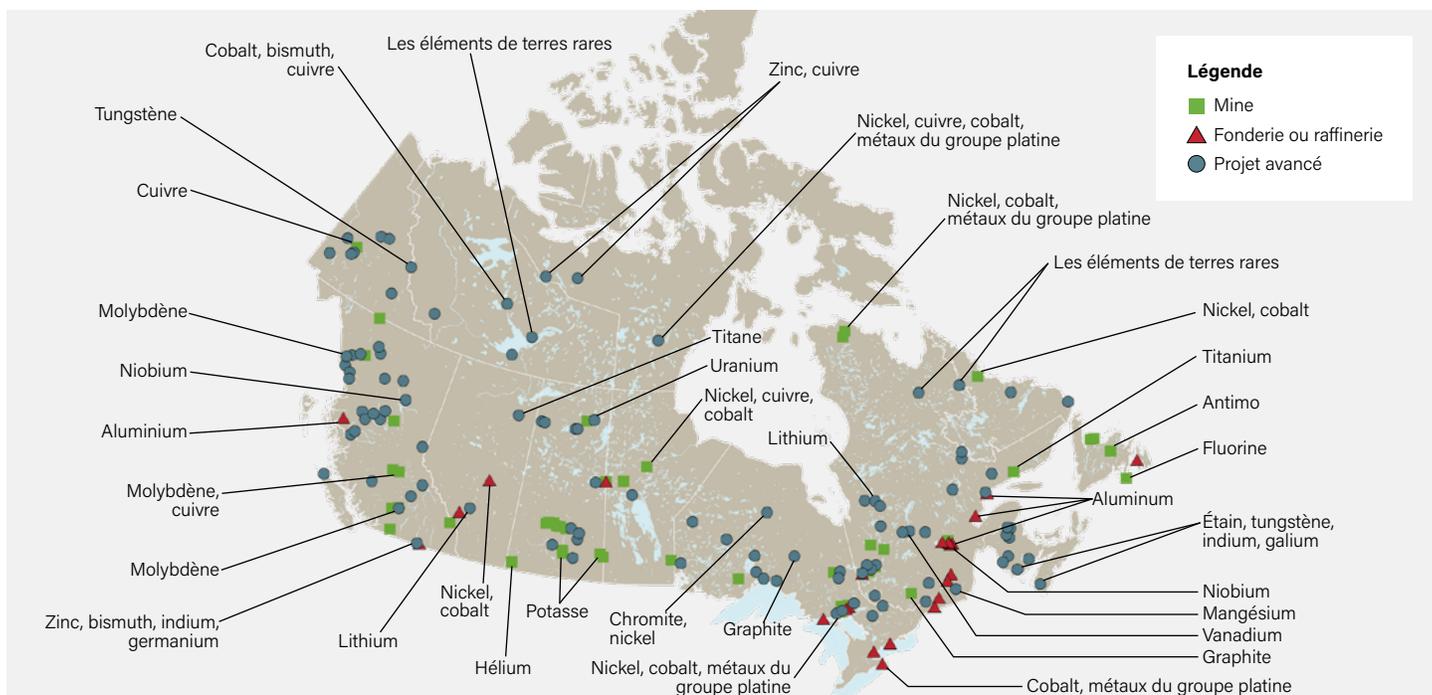


Figure 2 : Possibilités relatives au développement potentiel de minéraux critiques à l'échelle nationale

## Renforcer le leadership mondial du Canada dans le domaine des minéraux critiques, de la sécurité nationale et des partenariats avec les alliés

Il y a un intérêt croissant de la part des alliés du Canada à prendre des mesures collectives pour sécuriser les chaînes de valeur de minéraux critiques à l'échelle mondiale. Afin d'améliorer les pratiques en matière de développement durable, le Canada s'appuiera sur ses partenariats internationaux pour améliorer la conduite responsable des entreprises, les normes environnementales, sociales et de gouvernance, la traçabilité et les pratiques exemplaires dans les activités liées aux minéraux critiques, y compris les éléments à prendre en considération en matière de droits de la personne et de réconciliation avec les peuples autochtones.

### Mesure clé

### Maintenir ou augmenter le nombre d'activités internationales et d'accords de partenariats actifs liés au secteur des minéraux et des métaux critiques

Le Canada a déjà signé plusieurs accords de partenariats internationaux, mais en conclure d'autres contribuera à consolider notre rôle de chef de file dans ce domaine.

**Responsable :** Effort de plusieurs équipes au sein du STM, avec la participation de la DPE, la DPM, la Direction des activités liées aux explosifs, aux règlements et aux services organisationnels (DAERSO), CanmetMINES et la Commission géologique du Canada (CGC)

#### Mesure du rendement :

- **Résultat visé :** Augmentation de l'influence et du leadership du Canada dans le domaine des minéraux critiques auprès de partenaires internationaux partageant les mêmes idées, par l'intermédiaire d'engagements bilatéraux et multilatéraux, afin d'améliorer la résilience de la chaîne d'approvisionnement mondiale en minéraux critiques et les normes environnementales, sociales et de gouvernance
- **Extrant visé :**
  - » Accroître les activités internationales et les accords de partenariat actifs qui renforcent la résilience des chaînes d'approvisionnement en minéraux critiques
  - » Établir plus d'accords de recherche et de développement ainsi que des accords de subventions et de contributions avec des partenaires internationaux
  - » Produire des publications techniques et des produits de propriété intellectuelle, et organiser des ateliers de recherche et de développement

#### Ressources :

- Financement et personnel dans le cadre de l'Initiative de partenariats mondiaux de la Stratégie sur les minéraux critiques et développement d'une infrastructure informatique et d'un espace fonuagique sécurisé

#### Risques :

- **Principaux risques :**
  - » Manque de personnel disponible compte tenu du calendrier des projets
  - » Retards inattendus dans les processus ministériels (p. ex., TI, achats, contrats, recrutement, financement)
- **Mesure d'atténuation :**
  - » Recruter et embaucher de manière proactive
  - » Réaffecter des fonds à des années ultérieures si les processus ministériels sont retardés

Objectif 2 :

## Faire avancer la science pour libérer le potentiel des ressources minérales du Canada

Des géosciences et une technologie de qualité peuvent aider l'industrie à mieux se positionner pour explorer et développer des projets miniers en réduisant les risques associés à ceux-ci.

Le STM s'efforce de fournir au public de bonnes informations géologiques afin que l'industrie soit plus consciente du potentiel minéral des différents sites et de lui donner accès à des technologies efficaces pour exploiter ceux-ci. En donnant au public un accès à ces informations et à cette technologie, on aide également les collectivités et les gouvernements à délimiter les terres de manière appropriée et à prendre des décisions sur la possibilité de permettre l'exploration et le développement et sur les endroits où ces activités peuvent être faites.

Stratégie 1 :

### Entreprendre des activités de recherche, de développement et d'innovation afin d'accroître les connaissances sur les ressources du Canada

Mesure clé

#### Contribuer à faire progresser la recherche et le développement menant à des projets pilotes et de démonstration de nouvelles technologies et approches minières

L'industrie est avide de nouvelles technologies minières et les programmes du STM peuvent contribuer à faire passer ces technologies au stade de la démonstration grâce à nos propres recherches et à la collaboration avec des partenaires extérieurs.

**Responsable :** CanmetMINES

#### Mesure du rendement :

- **Résultat visé :** Une préparation technologique accrue de l'industrie minière canadienne pour contribuer aux objectifs de carboneutralité du Canada
- **Extrants visés :**
  - » Faire progresser trois technologies chimiques liées aux véhicules à zéro émission jusqu'au stade de la démonstration ou du projet pilote
  - » Stimuler de nouveaux investissements dans la production de minéraux critiques au Canada
  - » Veiller à ce que plus de 25 pour cent des technologies minières liées aux minéraux critiques sont développées par RNCAN et que les laboratoires fédéraux progressent vers une utilisation commerciale
  - » Faire progresser les connaissances grâce au Programme de recherche et de développement énergétiques, aux projets de recherche sur le captage, l'utilisation et le stockage du carbone et sur l'hydrogène

#### Ressources :

- Financement et personnel dans le cadre du Programme de recherche, développement et démonstration pour les minéraux critiques

#### Risque :

- **Risque principal :** Risque associé à la difficulté de recruter du personnel qualifié (en particulier pour les postes de recherche et développement)
- **Mesure d'atténuation :**
  - » Commencer les processus de recrutement le plus tôt possible
  - » Établir et utiliser des réseaux professionnels pour annoncer les possibilités d'emplois
  - » Utiliser des mécanismes de recrutement tels que le travail à distance, l'intégration d'étudiants et les contrats occasionnels pour combler les lacunes en matière de personnel

## Accroître les connaissances du potentiel minéral par l'évaluation des sources conventionnelles et non conventionnelles de minéraux

Les minéraux se trouvent dans des gisements de minerais, mais certains peuvent également être extraits d'autres sources, comme les déchets de l'exploitation minière. Les chercheurs du STM améliorent nos connaissances dans ces deux domaines.

**Responsables :** CanmetMINES et CGC

### Mesure du rendement :

- **Résultat visé :** De meilleures informations pour guider la prise de décision en matière de développement des ressources
- **Extrants visés :**
  - » Produire des centaines de publications géoscientifiques, 200 présentations de conférences et 20 produits de données accessibles au public
  - » Enregistrer plus de 20 000 téléchargements de matériel géoscientifique et technique (suivi effectué au moyen de la base de données GEOSCAN)
  - » Créer des inventaires et des cartes modernes des sites miniers conventionnels et non conventionnels au Canada, en mettant l'accent sur le potentiel des minéraux critiques
  - » Faire progresser le développement et les essais de schémas de traitement des minerais (documents décrivant la méthodologie de traitement ainsi que les intrants, l'équipement et d'autres renseignements) applicables à la récupération de minéraux critiques à partir de sources secondaires et du recyclage des batteries
  - » Développer une base de données d'inventaire des résidus miniers canadiens à partir de données provinciales et territoriales accessibles au public qui fournit un inventaire des minéraux critiques et un catalogue complet des sites de résidus miniers au Canada
  - » Élaborer un programme d'échantillonnage des résidus miniers afin de trouver un moyen d'obtenir des échantillons représentatifs des résidus (c'est-à-dire des sous-produits de l'exploitation minière). Grâce à ces renseignements, les parties prenantes peuvent estimer la quantité d'un métal donné dans les résidus.

### Ressources :

- Financement et personnel dans le cadre du programme Valorisation des résidus miniers, de l'Initiative géoscientifique ciblée, de l'initiative Géosciences et données sur les minéraux critiques et de GEM-GéoNord

### Risques :

- **Principaux risques :**
  - » L'obtention des résultats visés est plus lente que prévu en raison de retards dans les processus d'approvisionnement et de recrutement
  - » Difficulté à obtenir des renseignements supplémentaires sur les déchets miniers auprès de sources provinciales et territoriales
- **Mesure d'atténuation :**
  - » Recruter et embaucher de manière proactive
  - » Soumettre les demandes d'approvisionnement bien avant que les besoins ne surgissent
  - » Renouveler les efforts pour communiquer les besoins aux partenaires provinciaux et territoriaux

## Mettre au point des approches intégrées de modélisation géologique et du paysage pour un développement responsable des ressources

Les modèles qui intègrent des considérations géoscientifiques, économiques et socioéconomiques permettent de dresser un tableau plus complet du potentiel minéral et pourraient encourager les activités de prospection. Cette approche intégrée veille également à ce que les facteurs environnementaux, sociaux, d'évaluation des risques et d'infrastructure soient pris en compte lors de l'examen des activités minières potentielles.

**Responsable :** CGC

### Mesure du rendement :

- **Résultat visé :** Confirmation que le développement minéral est durable et harmonisé avec les priorités et les mandats nationaux à un stade précoce du cycle des ressources minérales
- **Extrants visés :** Produire et diffuser des outils intégrés de modélisation géologique et du paysage, et plus de 20 cartes et bulletins sur le potentiel des minéraux critiques, en tenant compte des aspects environnementaux, sociaux et de gouvernance, ainsi que des considérations économiques et d'infrastructure

### Ressources :

- Financement et personnel par l'intermédiaire de GEM-GéoNord, de l'Initiative géoscientifique ciblée et de l'initiative des géosciences et des données sur les minéraux critiques

### Risques :

- **Principaux risques :**
  - » Manque de capacité interne compte tenu du calendrier du projet
  - » Retards inattendus dans les processus ministériels (p. ex., TI, achats, contrats, recrutement)
  - » Difficulté d'accès à de grands volumes de données de haute qualité qui sont nécessaires à la modélisation
- **Mesure d'atténuation :**
  - » Recruter et embaucher de manière proactive
  - » Maintenir une collaboration avec les parties prenantes (p. ex., les provinces, les territoires, l'industrie) pour faciliter l'accès aux données





Grâce à ses travaux, le STM établit des normes et des systèmes qui favorisent une gestion efficace des terres et soutiennent la souveraineté canadienne. Pour ce faire, il fournit des données scientifiques pour éclairer les décisions en matière d'utilisation du territoire, des renseignements pour appuyer les demandes déposées auprès d'organismes internationaux et le maintien d'une frontière clairement délimitée entre le Canada et les États-Unis. Le STM soutient également la gouvernance des terres autochtones en travaillant avec les peuples autochtones et les gouvernements territoriaux.

Les activités propres au STM dans ce domaine sont les suivantes :

- La gestion du Système d'arpentage des terres du Canada, y compris les normes d'arpentage
- La cartographie des fonds marins et la recherche géoscientifique à l'appui des demandes d'autorisation d'extension du plateau continental déposées par le Canada en vertu de la Convention des Nations Unies sur le droit de la mer (UNCLOS)
- Le maintien d'une frontière clairement délimitée entre le Canada et les États-Unis, conformément aux obligations découlant des traités
- Les recherches menées sur un positionnement géospatial plus précis
- Le soutien du transfert de compétences au Nunavut
- La gestion des programmes d'arpentage du Canada et le renforcement des capacités pour soutenir la décentralisation de la gestion des terres par l'intermédiaire de traités modernes avec les peuples autochtones
- Une expertise scientifique fournie pour soutenir l'évaluation d'impact et les processus réglementaires

## Ce qui se fait

Un système de gestion des terres solide et accessible permet aux personnes, aux collectivités et aux gouvernements de prendre et de mettre en œuvre des décisions éclairées sur la manière d'exploiter les terres. Les données scientifiques solides et l'infrastructure de positionnement géographique précise qui existent relativement à ces terres permettent également d'éclairer la prise de décision.

La demande de systèmes de gestion des terres et de renseignements évolue dans quelques domaines, notamment les terres autochtones et les zones extracôtières du Canada. Le STM collabore avec les peuples autochtones afin de renforcer leurs capacités en matière d'arpentage pour la gestion des terres et d'élaborer des régimes de gouvernance conformes à leur droit inhérent à l'autodétermination.

Les zones extracôtières du Canada ont toujours joué un rôle important dans le développement économique de notre pays. Le Canada envisage d'utiliser les ressources océaniques de façon durable et d'adopter des pratiques favorables à la santé des écosystèmes océaniques. Pour ce faire, il a besoin de renseignements scientifiques et de systèmes de gouvernance.

## Pourquoi est-ce important

Les terres et les ressources naturelles qui sont rares représentent une grande partie de la richesse nationale du Canada. Elles constituent également l'écosystème environnemental complexe qui soutient la vie sur Terre. La prise de bonnes décisions relativement à l'utilisation des terres permettant de soutenir notre avenir environnemental et économique nécessite d'avoir une science et des outils qui fournissent des connaissances intégrées sur la masse terrestre.

## Vue d'ensemble

Des données d'arpentage et une science précises et fiables, ainsi que des cadres juridiques représentent des piliers nécessaires à la croissance économique, la protection de l'environnement, la sécurité nationale et l'autodétermination des peuples autochtones.

## Au cours des trois prochaines années

Le STM continuera à apporter son expertise scientifique et en arpentage à l'appui de la gouvernance des terres, notamment des terres autochtones, de la prise de décision en matière d'utilisation des terres et de la souveraineté du Canada.

Objectif 1 :

## Apporter une expertise scientifique et un soutien à la gestion des terres

Pour prendre de bonnes décisions quant à l'utilisation de leurs terres, les Canadiens et les Canadiennes ont besoin de renseignements sur les terres elles-mêmes, ainsi que de règles et de systèmes pour les aider dans leurs choix. Ces actions contribuent aux deux.

Stratégie 1 :

### Renforcer la gestion responsable des terres et la souveraineté grâce à la science

Le STM contribuera à la recherche pour une meilleure compréhension des terres, en particulier dans les vastes zones extracôtières du Canada et dans le Nord. Les travaux du STM apporteront également une expertise scientifique au processus d'évaluation de l'impact des grands projets d'infrastructure proposés et permettront au Canada de s'acquitter de ses obligations en vertu des accords internationaux.

Mesure clé

### Fournir une expertise scientifique pour soutenir les décisions en matière d'utilisation des terres, y compris dans le cadre du processus d'évaluation d'impact

La CGC fournit une expertise géoscientifique sur demande pour les évaluations d'impact par l'intermédiaire du Service d'évaluation d'impact environnemental. À partir de 2023, la CGC participe également à une initiative interministérielle visant à soutenir de manière plus complète les priorités actuelles de la gestion des terres fédérales. Ce projet s'appuie sur d'importants travaux de géosciences de l'environnement réalisés précédemment par la CGC.

**Responsable :** CGC

#### Mesure du rendement :

- **Résultat visé :** Le Canada dispose des géosciences nécessaires à l'exploitation responsable des ressources et à la gestion de l'environnement, tant terrestre que marin
- **Extrants visés :**
  - » Fournir une expertise et des conseils scientifiques pour soutenir les activités d'évaluation d'impact en plusieurs étapes de l'AEIC
  - » Contribuer à la réalisation d'évaluations terrestres régionales, y compris des renseignements sur les effets cumulatifs, pour les zones qui ont été classées comme prioritaires en vue d'un développement potentiel
  - » Comblent les lacunes dans les connaissances sur les ressources en eau du Canada, et soutenir ainsi la gestion durable de l'eau et la prise de décision dans le respect des principes environnementaux, sociaux et de gouvernance
  - » Élaborer de nouveaux produits de connaissance en géosciences marines pour éclairer la planification des zones côtières et extracôtières dans des zones prioritaires

#### Ressources :

- Financement et personnel provenant des programmes de géosciences environnementales et de géosciences marines

#### Risque :

- **Risque principal :** Forte augmentation du nombre de demandes d'évaluation en raison de l'intérêt croissant pour l'utilisation et l'aménagement des terres
- **Mesure d'atténuation :** Maintenir la capacité de réaffecter le personnel ou de faire appel à des experts supplémentaires au besoin

## Cartographier le plateau continental étendu pour appuyer la demande du Canada concernant l'océan Arctique présentée aux Nations Unies

Le programme UNCLOS est le seul moyen par lequel le gouvernement du Canada cherche à obtenir la reconnaissance internationale de l'étendue totale du plateau continental du Canada dans l'océan Arctique. Sur une période de sept ans, le programme va cartographier l'ensemble des dorsales Lomonosov et Alpha-Mendeleev dans l'océan Arctique. Il établira la dernière frontière maritime de notre pays et confèrera des droits souverains sur les ressources vivantes et non vivantes qui se trouvent sur et sous le plancher océanique.

**Responsable :** CGC

### Mesure du rendement :

- **Résultat visé :** Reconnaissance internationale des limites extérieures du plateau continental étendu du Canada en tant que dernière frontière maritime et des droits souverains sur les ressources naturelles qui se trouvent sur et sous le plancher océanique
- **Extrants visés :**
  - » Réaliser des travaux de cartographie et de recherche géoscientifique pour valider les limites extérieures du Canada au-delà de 200 milles nautiques dans l'océan Arctique et soutenir sa demande relativement au plateau continental
  - » Collaborer avec des organisations géoscientifiques nationales et internationales
  - » Présenter une demande révisée concernant l'océan Arctique à la Commission des Nations Unies sur les limites du plateau continental avant la fin de l'année 2030

### Ressources :

- Financement proposé pour soutenir les études dans l'océan Arctique et ajout de personnel scientifique pour maintenir la capacité et l'expertise géoscientifique dans le Programme du plateau continental étendu, qui est responsable du programme UNCLOS (sous réserve de l'approbation du Conseil du Trésor)

### Risque :

- **Risque principal :** Logistique opérationnelle complexe relativement à l'Arctique pour soutenir les travaux de levés océaniques et la recherche ainsi que l'acquisition de services professionnels pour le programme
- **Mesure d'atténuation :** Planification proactive des programmes, collaboration internationale, suivi financier et plan de gestion des risques



## Soutenir l'avancement des connaissances scientifiques sur les terres du Nord du Canada

La CGC fournit des données géoscientifiques axées sur le potentiel minéral et le développement durable du Nord canadien dans le contexte d'un climat en changement. Ces travaux éclairent les décisions relatives à l'exploitation des minéraux, aux infrastructures résistantes au climat et à l'utilisation des terres. Bien que tous les thèmes scientifiques étudiés par la CGC comportent une composante nordique, cette recherche propre au Nord est nécessaire en raison des lacunes en matière de connaissances scientifiques et des problèmes d'infrastructure uniques à la région.

### Responsable : CGC

#### Mesure du rendement :

- **Résultat visé :** Nouvelles géosciences pour accroître l'attrait du Nord canadien pour le développement minier dans le contexte des priorités des habitants du Nord et d'un climat en changement
- **Extrants visés :**
  - » Fournir de nouvelles données géoscientifiques publiques, des connaissances et des cartes du Nord du Canada axées sur les zones présentant un potentiel élevé pour les minéraux critiques et d'autres produits, et où le développement économique ou des infrastructures est susceptible de profiter aux communautés du Nord
  - » Poursuivre un dialogue axé sur la collaboration avec les territoires/provinces, les gouvernements et les organisations autochtones et les autres habitants du Nord afin d'assurer que la recherche demeure harmonisée aux priorités du Nord
  - » Fournir des renseignements géologiques accessibles qui sont rédigés en langage clair afin d'éclairer les décisions des Autochtones en matière d'utilisation des terres

#### Ressources :

- Financement et personnel provenant de l'initiative GEM-GéoNord

#### Risque :

- **Principaux risques :** Retards dans les activités de mobilisation avec les populations autochtones en raison de priorités concurrentes dans les communautés autochtones et dans le travail sur le terrain en raison des conditions météorologiques ou des procédures provinciales/territoriales pour l'obtention de permis
- **Mesure d'atténuation :** Harmoniser les priorités du programme avec les priorités des gouvernements et des communautés autochtones, tenir régulièrement des réunions avec les provinces/territoires et poursuivre le travail proactif du bureau de coordination GEM-GéoNord pour faire progresser la planification, la délivrance des permis et la logistique



## Renforcer les relations avec les peuples autochtones en vue d'une collaboration en matière de recherche et de partage des connaissances

Les peuples autochtones ont des relations importantes avec les terres et les eaux du Canada, et sont donc bien placés pour contribuer aux géosciences et en bénéficier. Par l'intermédiaire du réseau des relations autochtones de la CGC, le STM cherche à renforcer ses relations avec les peuples autochtones afin d'intégrer les perspectives autochtones dans les géosciences.

**Responsable :** CGC

### Mesure du rendement :

- **Résultat visé :** Renforcement des relations et de la collaboration avec les peuples autochtones afin de soutenir le codéveloppement des priorités de recherche et des partenariats dans le cadre des programmes scientifiques de la CGC
- **Extrants visés :**
  - » Offrir une formation continue au personnel de la CGC, avec de nouveaux cours mis au point en collaboration avec Nòkwewashk et le Cercle des Nations, avec un objectif de 200 apprenants participant aux cours
  - » Fournir des outils et de la formation pour soutenir une approche cohérente de mobilisation au sein de la CGC qui respecte les droits des peuples autochtones, y compris la tenue de deux ateliers en anglais et deux en français présentant une boîte à outils, ainsi que le développement continu et la compilation d'outils et de ressources servant dans les activités de mobilisation et d'établissement de relations avec les peuples autochtones
  - » Tenir au moins une réunion avec chaque autorité provinciale/territoriale sur la mobilisation auprès des Autochtones, ainsi qu'une réunion avec les organisations représentant les Autochtones
  - » Augmenter le nombre de projets visant l'établissement des priorités ou d'autres mécanismes pour intégrer les priorités des populations autochtones

### Ressources :

- Budget interne et temps du personnel

### Risque :

- **Risque principal :** La réputation du STM auprès des partenaires autochtones pourrait être entachée sans un soutien suffisant
- **Mesure d'atténuation :** Fournir une formation pour aider le personnel du STM dans ses futures activités de mobilisation avec les parties prenantes autochtones



## Améliorer les systèmes réglementaires pour la gouvernance des terres

Il est essentiel de disposer de systèmes et de limites clairs pour gouverner efficacement les terres. Grâce à deux mesures clés, le STM contribuera à une meilleure gouvernance en zone extracôtière — un domaine d'intérêt économique croissant — et améliorera l'infrastructure de positionnement géographique du Canada — la norme nationale permettant de localiser avec précision n'importe quel point sur la terre.

### Mesure clé

## Faire progresser les cadres politiques pour la gouvernance des fonds marins

Le Canada ne dispose pas actuellement d'une politique nationale ou d'un cadre réglementaire sur l'exploitation minière des fonds marins. L'Autorité internationale des fonds marins (AIFM) élabore actuellement des règlements liés à l'exploitation qui régiraient l'exploitation commerciale des minéraux critiques des fonds marins dans les zones situées au-delà de la juridiction nationale.

L'exploitation minière des fonds marins attire de plus en plus l'attention des médias et du public, car les parties intéressées, telles que les groupes environnementalistes, s'inquiètent des effets néfastes de l'exploitation minière des fonds marins sur l'environnement et demandent que le Canada soutienne les moratoires nationaux et internationaux sur l'exploitation minière des fonds marins.

Le STM apportera son soutien au développement de la gouvernance des minéraux des fonds marins au Canada au cours des prochaines années et appuiera le chef de la délégation canadienne à l'AIFM dans les négociations sur les règlements relatifs à l'exploitation minière des fonds marins.

### Responsable : DPE

#### Mesure du rendement :

- **Résultat visé** : Recommandations politiques sur la gouvernance des minéraux des fonds marins pour le Canada
- **Extrants visés** :
  - » Participer à des réunions avec d'autres ministères afin de fournir des conseils et des renseignements sur la gouvernance des ressources minérales des fonds marins
  - » Participer aux réunions du conseil de l'AIFM (mars, juillet et novembre 2023) et aux ateliers intersessions, en soutien à la délégation canadienne dirigée par Affaires mondiales Canada

#### Ressources :

- Financement et personnel dans le cadre de la Stratégie de l'économie bleue ou provenant de la Réserve ministérielle, en collaboration avec des experts de RNCan (p. ex., la CGC) et du gouvernement fédéral (p. ex., le ministère des Pêches et des Océans)

#### Risque :

- **Risque principal** : Manque d'harmonisation avec les autres ministères fédéraux en ce qui a trait à la gouvernance des ressources minérales des fonds marins et aux programmes et politiques pertinents sur les océans, ce qui est nécessaire pour faire progresser cette initiative politique horizontale
- **Mesure d'atténuation** : Mobilisation précoce et fréquente avec les autres ministères, avec des réunions régulières

Le STM a l'intention d'améliorer la couverture du réseau terrestre du Système mondial de navigation par satellite (GNSS) en installant des stations supplémentaires. Le réseau GNSS fournit des renseignements de positionnement, de navigation et de synchronisation à l'appui d'une variété de services essentiels et d'applications géoscientifiques.

Ces améliorations permettront d'offrir aux Canadiens et aux Canadiennes des services tels que l'arpentage de précision dans le Nord, la modélisation météorologique et climatique (en partenariat avec Environnement et Changement climatique Canada) et le positionnement avancé des véhicules pour l'avenir (en partenariat avec Transports Canada).

**Responsable :** Direction de l'arpenteur général (DAG)

**Mesure du rendement :**

- **Résultat visé :** Résilience accrue du réseau GNSS avec moins de lacunes dans la couverture
- **Extrants visés :**
  - » Installer environ 22 nouvelles stations GNSS d'ici 2026
  - » Atteindre une mise en place réussie du réseau GNSS élargi

**Ressources :**

- Financement et personnel dans le cadre de l'initiative d'infrastructure terrestre du GNSS (partie du financement plus large du gouvernement du Canada pour l'observation de la Terre depuis l'espace); récepteurs GNSS, équipement de construction et matériel supplémentaire pour soutenir l'installation et le fonctionnement de chaque nouveau récepteur GNSS

**Risque :**

- **Principaux risques :**
  - » Difficulté d'obtenir des contrats de location pour les sites de réception du GNSS
  - » Coûts et retards relatifs à l'approvisionnement
- **Mesure d'atténuation :**
  - » Collaborer avec d'autres ministères fédéraux et la Direction générale des biens immobiliers et services en milieu de travail de RNCAN pour rédiger les contrats de location appropriés
  - » Entamer immédiatement le processus d'approvisionnement et commencer les travaux uniquement lorsque l'acquisition des biens et des services est confirmée



## Soutenir la gouvernance des terres autochtones

Les programmes du STM visent à soutenir la gouvernance des terres autochtones en améliorant les relations avec les peuples autochtones et en les faisant participer à la recherche et aux travaux sur les terres. Le STM soutient également la gouvernance des terres des Premières Nations par l'entremise de registres fonciers, de travaux d'arpentage et du renforcement des capacités.

Stratégie 1 :

### Contribuer à l'arpentage des terres et au renforcement des capacités afin de favoriser la gouvernance des terres autochtones

Mesure clé

#### Garantir la délimitation des frontières et renforcer les capacités de gestion des terres des Premières Nations afin de favoriser l'autonomie

L'Accord-cadre relatif à la gestion des terres des Premières Nations permet aux Premières Nations de remplacer les 44 articles de la *Loi sur les Indiens* concernant la gestion des terres par un code foncier approuvé par la communauté et élaboré en tant que cadre juridique. Le STM y contribue en apportant des connaissances sur les frontières, de sorte que des décisions éclairées puissent être prises du point de vue de la gouvernance des terres.

Le STM remplit l'obligation du gouvernement de donner à la Première Nation des Gwich'in une certitude quant aux limites de ses terres afin qu'elle puisse en assurer la gouvernance, conformément à un accord distinct conclu entre le Canada, les territoires et le Conseil tribal des Gwich'in.

Pour les Gwich'in et d'autres Premières Nations, le STM contribue également à l'acquisition de compétences telles que la compréhension de l'arpentage et des produits liés à l'arpentage.

**Responsable :** La DAG, avec ses partenaires fédéraux, Services aux Autochtones Canada (SAC) et Relations Couronne-Autochtones et Affaires du Nord Canada (RCAANC)

#### Mesure du rendement :

- **Résultat visé :** Renforcement des capacités de gestion des terres des Premières Nations participantes grâce au partage des compétences et à la fourniture de produits liés à l'arpentage
- **Extrants visés :**
  - » Fournir des rapports de description légale et relever tout problème lié aux frontières afin de soutenir la gestion des terres des Premières Nations
  - » Prendre part à des discussions visant à amener un membre de la communauté Gwich'in à participer à l'attribution de contrats, en améliorant sa compréhension de la planification et du processus et en lui fournissant des connaissances en matière d'arpentage afin de transmettre ces renseignements à la communauté

#### Ressources :

- Financement et personnel dans le cadre des programmes de gestion des terres des Gwich'in et des Premières Nations; expertise en matière d'arpentage, achat de véhicules de terrain et de matériel d'arpentage, et déplacement dans les communautés pour le développement des capacités en personne assurés par la DAG

#### Risque :

- **Risque principal :** Accorder des contrats à des arpenteurs-géomètres et à d'autres experts dans un environnement concurrentiel
- **Mesure d'atténuation :** Accorder une attention particulière au processus de passation des marchés afin de minimiser les retards et les coûts lorsque cela est possible

Le Conseil consultatif des terres des Premières Nations propose un nouveau registre foncier national dirigé par les Premières Nations. Les Premières Nations disposeront ainsi d'une plus grande autorité en matière de gestion de leurs terres, conformément à l'Accord-cadre, au code foncier et à l'autorité gouvernante des Premières Nations.

Ce registre foncier permettra aux Premières Nations d'être également titulaire du système de registre et des données et d'en assurer le contrôle et l'utilisation par les Premières Nations. Le STM soutient la réconciliation par l'intermédiaire de cette initiative menée par les Premières Nations.

**Responsable :** La DAG apportera son soutien à RCAANC et à SAC.

**Mesure du rendement :**

- **Résultat visé :** Contribution à l'élaboration et aux activités d'un registre foncier indépendant pour les Premières Nations
- **Extrants visés :**
  - » Fournir le système d'arpentage légal en vertu de la *Loi sur l'arpentage des terres du Canada* pour soutenir les activités du nouveau registre
  - » Soutenir un mandat élargi du nouveau registre, en fournissant des services d'arpentage et des services techniques pour cartographier les parcelles non arpentées qui sont inscrites dans le registre

**Ressources :**

- Financement et personnel dans le cadre des programmes de gestion des terres des Premières Nations; achat et installation de ressources informatiques pour soutenir les activités du registre

**Risque :**

- **Risque principal :** Accorder des contrats à des arpenteurs-géomètres et à des experts en informatique dans un environnement concurrentiel
- **Mesure d'atténuation :** Accorder une attention particulière au processus de passation des marchés afin de minimiser les retards et les coûts lorsque cela est possible





La recherche au STM examine les risques liés au changement climatique, y compris les activités relatives à l'érosion côtière et au pergélisol, et communique des renseignements aux parties prenantes, y compris les communautés, l'industrie et les autres ministères.

Notre travail dans ce domaine comprend ce qui suit :

- La recherche géologique sur l'érosion côtière, les effets du changement climatique sur le pergélisol et les sources naturelles de méthane et de carbone du pergélisol
- La recherche sur les impacts du changement climatique sur les risques naturels (p. ex., glissements de terrain, élévation du niveau de la mer, bilan massique des glaciers et inondations côtières)
- La logistique des programmes de recherche dans le Nord du Canada
- La recherche et développement concernant les stratégies d'atténuation du changement climatique pour les mines
- L'évaluation des connaissances nationales des impacts du changement climatique et de l'adaptation
- La création et le maintien de ressources d'adaptation pour les communautés, et le renforcement des aptitudes et des compétences en matière d'adaptation
- Une collaboration avec d'autres ministères pour l'élaboration d'une stratégie d'adaptation

## Ce qui se fait

Le Canada est exposé à une série de risques naturels tels que les tremblements de terre, les inondations, les glissements de terrain, l'érosion côtière et les incendies de forêt, ainsi qu'à divers changements environnementaux tels que le dégel du pergélisol, la fonte des glaciers et les variations du niveau de la mer. Nombre de ces phénomènes sont exacerbés par le changement climatique et nous devons nous adapter à cette nouvelle réalité.

## Pourquoi est-ce important

Les communautés, les gouvernements et l'industrie peuvent se préparer au changement climatique et réduire la gravité de ses effets. Avec de meilleurs renseignements sur ce qui est prévu et les compétences nécessaires pour agir en conséquence, les décideurs peuvent faire des choix en matière d'aménagement du territoire; de mesures d'adaptation fondées sur la nature (p. ex., prévenir l'érosion en plantant des arbres); et d'application de codes, de normes et de technologies.

## Vue d'ensemble

Tout en nous efforçant de réduire les émissions, nous devons également nous adapter à un avenir où le climat sera différent. Une bonne préparation peut permettre de sauver des vies et d'éviter de graves dommages aux infrastructures, aux habitations et aux entreprises.



## Au cours des trois prochaines années

Le STM appuiera l'évaluation et l'élaboration de solutions aux risques liés au changement climatique.

Objectif 1 :

# Soutenir l'évaluation et l'élaboration de solutions aux risques liés au changement climatique

Stratégie 1 :

## Élaborer et partager des renseignements sur les impacts du changement climatique et l'adaptation des infrastructures, des entreprises et des communautés

Le STM peut aider les Canadiens et les Canadiennes à s'adapter au climat futur en effectuant de la recherche sur les impacts du changement climatique sur les risques naturels (p. ex., les glissements de terrain), en étudiant les zones où les effets du changement climatique seront les plus graves et en améliorant la compréhension des parties prenantes au sujet des risques et des possibilités liés au changement climatique.

Mesure clé

### Soutenir l'élaboration de lignes directrices, d'outils et de normes pour faciliter l'adaptation aux impacts du changement climatique

Les programmes de recherche et de climatologie du STM amélioreront la résilience des secteurs économiques essentiels et des communautés qui en dépendent. Ils permettront également au Canada de s'assurer qu'il a la main-d'œuvre formée et professionnelle dont il a besoin pour concevoir et mettre en œuvre des mesures d'adaptation.

**Responsable :** Direction des risques, de l'adaptation et des opérations (DRAO) et CGC

#### Mesure du rendement :

- **Résultat visé :** Renforcement de la résilience au changement climatique dans les secteurs des ressources naturelles et les communautés
- **Extrants visés :**
  - » Élaborer des méthodes de surveillance, des cartes et des modèles prédictifs sur les changements dans le pergélisol, les glaciers, l'érosion côtière et le niveau de la mer pour soutenir les décisions en matière d'adaptation au climat et une approche systémique à l'égard du changement climatique
  - » Fournir aux communautés ciblées et aux entreprises de ressources naturelles un meilleur accès aux renseignements et outils nécessaires pour mettre au point des solutions d'adaptation, améliorer leurs compétences pour utiliser ces renseignements et outils et faire en sorte qu'un plus grand nombre d'entre elles trouvent des mesures d'adaptation au changement climatique d'ici 2027
  - » Voir plus de la moitié des professionnels ciblés, tels que les ingénieurs et les planificateurs, participer à des activités de perfectionnement professionnel pour l'adaptation au changement climatique d'ici 2027
  - » Fournir des données ouvertes et facilement accessibles sur les impacts potentiels des risques naturels au Canada

#### Ressources :

- Financement et personnel dans le cadre du Programme d'adaptation aux changements climatiques, à même les ressources internes de la CGC et par l'intermédiaire d'éventuelles initiatives financées par le Conseil du Trésor

#### Risque :

- **Risque principal :** Capacité des partenaires à prendre part à l'adaptation lorsque des programmes d'adaptation et d'atténuation sont lancés simultanément
- **Mesure d'atténuation :** S'appuyer sur les relations établies dans le cadre des programmes, en particulier dans les régions où l'adaptation est une question urgente

## Contribuer à la résilience des infrastructures minières face aux impacts du changement climatique

Les dangers et les événements causés par le changement climatique pourraient avoir une incidence directe sur les opérations minières (p. ex., en cas de précipitations extrêmes qui emportent une route), et les exploitants minières doivent s'y préparer. Le travail du STM aide à déterminer ces risques et les moyens potentiels d'y faire face.

**Responsables :** CanmetMINES et CGC

### Mesure du rendement :

- **Résultat visé :** Amélioration de la capacité de l'industrie minière canadienne à faire face aux menaces particulières liées au changement climatique
- **Extrants visés :**
  - » Assurer une meilleure performance environnementale des couvertures organiques (p. ex., terre végétale ou paillis) pour la remise en état ou la restauration d'anciens sites minières
  - » Mettre en place de meilleurs outils de prévision et de meilleures bases de données pour aider à l'évaluation environnementale des nouveaux projets minières dans un climat en changement
  - » Élaborer de meilleures méthodes de surveillance des poussières pour la gestion des poussières dans les mines

### Ressources :

- Financement et personnel dans le cadre de la priorité de l'exploitation minière résiliente au climat de CanmetMINES

### Risque :

- **Risque principal :** Mobilisation insuffisante auprès des parties prenantes de l'industrie
- **Mesure d'atténuation :** Organiser des réunions régulières avec des groupes de l'industrie pour assurer l'avancement des programmes du STM





# Surveillance efficace des risques et sécurité des explosifs



Le STM est l'unique fournisseur de nombreux services qui assurent la sécurité des Canadiens et des Canadiennes. Le Secteur teste, inspecte et réglemente les explosifs au Canada. Le STM assure également le suivi et la recherche à l'égard d'une variété de catastrophes et d'événements naturels.

Notre travail dans ce domaine comprend ce qui suit :

- La surveillance, l'alerte et l'évaluation des risques de tremblements de terre
- La fourniture de renseignements sur la météorologie spatiale pour protéger les services essentiels au Canada
- L'estimation des risques liés aux volcans
- La recherche sur les glissements de terrain et les tsunamis au Canada
- L'évaluation et l'approbation des explosifs en vue de leur manipulation au Canada
- L'octroi de licences pour les explosifs et le contrôle de la conformité par l'entremise d'inspections
- La détection des événements nucléaires et radiologiques

## Pourquoi est-ce important

Assurer la sécurité des Canadiens et des Canadiennes est une responsabilité fondamentale du gouvernement, et la mise à jour des capacités techniques et réglementaires du STM en matière de surveillance des risques et de réglementation des explosifs contribuera à la réalisation de cet objectif.

Il est important de revoir périodiquement la réglementation sur les explosifs et d'évaluer nos capacités de surveillance des risques pour s'assurer que le STM suit le rythme des derniers développements dans des domaines tels que les systèmes d'alerte précoce aux tremblements de terre et les nouvelles recherches sur les explosifs.

## Vue d'ensemble

Le STM a des responsabilités légales particulières en matière de sécurité publique qu'il doit assumer tout en s'efforçant d'améliorer ses systèmes afin de mieux mettre en œuvre ses programmes et de mieux protéger les Canadiens et les Canadiennes.



## Au cours des trois prochaines années

Le STM prendra des mesures clés pour maintenir et améliorer les systèmes afin d'appuyer les responsabilités légales en matière de sûreté, de sécurité et de gestion des urgences dans deux domaines : la sécurité des explosifs et la surveillance des risques naturels.

Objectif 1 :

## Maintenir et améliorer les systèmes pour soutenir les responsabilités légales en matière de sûreté, de sécurité et de gestion des urgences

Stratégie 1 :

### Appliquer et moderniser notre régime de réglementation des explosifs

En vertu de la *Loi sur les explosifs*, RNCAN est chargé de réglementer la manipulation sûre et sécuritaire des explosifs et de veiller à ce que leur production, leur entreposage et leur transport soient effectués d'une manière veillant à la sécurité des Canadiens et des Canadiennes, notamment contre l'utilisation abusive d'explosifs à des fins criminelles ou terroristes.

En raison de la nature de ce mandat, il est impératif que RNCAN suive le rythme des changements. Pour y parvenir, le STM se concentre sur deux mesures.

Mesure clé

### Améliorer la facilité d'utilisation du système d'octroi de licence pour les explosifs

La modernisation du système actuel, lequel fonctionne partiellement sur papier, en une interface numérique efficace et conviviale fournira aux titulaires de licences et à RNCAN des renseignements et des outils d'évaluation en temps réel et créera une base de données plus solide pour soutenir la planification de la surveillance du Programme sur les explosifs.

**Responsable :** DAERSO

#### Mesure du rendement :

- **Résultat visé :** Modernisation du système de gestion des licences électronique et mise en place d'une infrastructure appropriée pour soutenir ses fonctionnalités et les exigences des intervenants
- **Extrants visés :**
  - » Effectuer des recherches et déterminer les exigences commerciales et techniques d'un nouveau système
  - » Trouver une solution commerciale qui puisse être maintenue à l'interne, qui s'intègre dans l'infrastructure informatique de RNCAN et qui soit extensible pour être reliée à d'autres systèmes internes
  - » Mettre au point une nouvelle application ou moderniser le système actuel afin d'améliorer la capacité de suivi et d'analyse de l'information liée à l'octroi de licences et à l'inspection des explosifs

#### Ressources :

- Financement et personnel de soutien dans le cadre de l'initiative visant à renforcer le Programme sur les explosifs et les niveaux de référence existants

#### Risque :

- **Risque principal :** Manque de capacités internes (financières et humaines) et d'infrastructure informatique pour soutenir l'application
- **Mesure d'atténuation :** Solliciter le soutien des intervenants externes, le cas échéant

La *Loi sur les explosifs* et la réglementation afférente, soit le *Règlement de 2013 sur les explosifs*, doivent être mises à jour afin d'assurer une meilleure surveillance de la manipulation sûre et sécuritaire des explosifs.

**Responsable :** DAERSO

#### Mesure du rendement :

- **Résultat visé :** Amélioration des pouvoirs d'application en vertu de la *Loi sur les explosifs* et mise en place d'un régime réglementaire plus efficace et plus moderne
- **Extrants visés :**
  - » Réaliser un examen exhaustif du *Règlement de 2013 sur les explosifs*
  - » Consulter et mobiliser les intervenants internes et de l'industrie, et fixer des objectifs finaux
  - » Élaborer des modifications visant à actualiser la *Loi sur les explosifs* afin de renforcer les pouvoirs en matière d'inspection et d'application de la loi
  - » Mettre à jour et élaborer des politiques et des lignes directrices opérationnelles pour atténuer les risques en matière de sûreté et de sécurité et soutenir un régime modernisé

#### Ressources :

- Financement et personnel dans le cadre de l'initiative visant à renforcer le Programme sur les explosifs et les niveaux de référence existants

#### Risque :

- **Risque principal :** La dépendance à l'égard des autres ministères et des intervenants de l'industrie pourrait entraîner des retards imprévus
- **Mesure d'atténuation :** Assurer une mobilisation proactive en amont et tout au long du processus



Stratégie 2 :

## Faire progresser la science et exploiter des systèmes de gestion des risques naturels afin de réduire les risques de catastrophe

Le STM est chargé de surveiller les risques naturels tels que les tremblements de terre, les tsunamis et la météorologie spatiale. Le fait de disposer d'un système de surveillance et d'une capacité d'évaluation des risques solides contribue à garantir la sécurité publique. L'amélioration de cette capacité renforcera encore davantage la sécurité.

Pour faire progresser la surveillance et l'évaluation des risques, le STM se concentrera sur deux mesures.

Mesure clé

### Mettre au point un nouveau système d'alerte sismique

Le fait d'être averti d'un tremblement de terre quelques secondes avant la secousse peut permettre aux gens de s'abriter, de se couvrir et de s'agripper, et aux exploitants d'infrastructures essentielles d'arrêter leurs systèmes aux fins de protection. Le système d'alerte sismique précoce ajoutera une nouvelle capacité au système canadien d'atténuation des tremblements de terre dans les zones à haut risque.

**Responsable :** DRAO

#### Mesure du rendement :

- **Résultat visé :** Amélioration de la sécurité publique grâce à la diffusion d'alertes en cas de fortes secousses dues à des tremblements de terre importants
- **Extrants visés :**
  - » Installation de plus de 300 capteurs d'alerte sismique précoce dans les régions à haut risque
  - » Création d'un logiciel d'alerte précoce et mise en place de centres de données
  - » Préparation de l'émission d'avertissements aux exploitants d'infrastructures essentielles et au public à l'aide du Système national d'alertes au public
  - » Collaboration avec les États-Unis pour assurer l'alerte en cas de tremblements de terre transfrontaliers
  - » Élargissement du réseau de capteurs d'alerte sismique précoce et recherche par l'entremise de contributions ciblées (environ 10 projets)
  - » Collaboration avec les autres ministères, les provinces, les territoires et les Premières Nations pour sensibiliser le public et le préparer à réagir aux alertes

#### Ressources :

- Financement et personnel dans le cadre d'une stratégie de sécurité civile pour assurer une meilleure gestion des catastrophes au Canada (Budget de 2019); achat et installation de stations centrales, de stations de réseau étendu, de centres de données et de logiciels assurés par le STM

#### Risque :

- **Risque principal :** Possibilité que le système ne soit pas opérationnel à la fin du mois de mars 2024
- **Mesure d'atténuation :** Donner la priorité aux étapes clés telles que l'installation d'un nombre suffisant de capteurs et l'achèvement des centres de données

## Transformer les prévisions météorologiques spatiales pour répondre aux besoins des utilisateurs gouvernementaux et des industries essentielles

La météorologie spatiale produit des perturbations atmosphériques qui nuisent aux services de radiocommunication et de navigation, des effets de l'environnement spatial qui endommagent les satellites et des perturbations géomagnétiques qui ont un impact sur les réseaux électriques et d'autres systèmes au sol.

Le Canada ne dispose pas d'un programme dédié ou centralisé de surveillance de la météorologie spatiale et s'appuie plutôt sur une combinaison de résultats provenant de divers projets existants.

Le Canada a besoin d'un système de météorologie spatiale opérationnel, car les exploitants d'infrastructures essentielles et les services gouvernementaux ont de plus en plus besoin de prévisions solides et fiables. Ce nouveau système nécessitera du personnel technique pour soutenir les opérations 24 heures sur 24 et sept jours sur sept, ce qui permettra au personnel de recherche de se concentrer sur les améliorations et le traitement des lacunes. Le STM travaillera également avec des partenaires américains et internationaux, le cas échéant, afin de fournir des prévisions et des alertes pour les systèmes d'infrastructure intégrés, tels que les réseaux électriques, et de trouver des approches communes pour protéger les systèmes essentiels.

### Responsable : DRAO

#### Mesure du rendement :

- **Résultat visé** : Fonctionnement fiable des services essentiels en cas de perturbations majeures de la météorologie spatiale et réduction de l'impact des phénomènes météorologiques spatiaux
- **Extrants visés** :
  - » Fournir des renseignements solides et essentiels pour protéger les services essentiels au Canada, tels que l'approvisionnement en énergie et les communications et la navigation maritimes et aériennes, et les opérations de sécurité publique
  - » Offrir des services de météorologie spatiale répondant aux besoins particuliers des utilisateurs canadiens

#### Ressources :

- Financement et personnel provenant de la DRAO et de Services partagés Canada

#### Risque :

- **Risque principal** : Impossibilité d'obtenir le financement nécessaire
- **Mesure d'atténuation** : Continuer à explorer d'autres possibilités de financement





## Maintien de notre main-d'œuvre diversifiée et qualifiée



Le STM comprend près de 1 000 personnes dans presque toutes les régions du Canada. Nous soutenons la science et d'autres services essentiels pour les Canadiens et les Canadiennes d'un océan à l'autre. Notre personnel est hautement qualifié et spécialisé : 68 pour cent du personnel travaille directement dans des domaines liés à la science ou à la technologie.

Le maintien de notre main-d'œuvre hautement qualifiée dans les années à venir nécessitera des mesures. Comme de nombreuses parties du gouvernement fédéral, notre Secteur est confronté à des défis liés à la main-d'œuvre. Plus de 20 pour cent de nos employés étaient admissibles à la retraite au 31 mars 2023. Compte tenu des connaissances spécialisées que possèdent plusieurs de ces employés, il est difficile d'assurer une transition et une continuité de façon harmonieuse.

Les gestionnaires du STM notent également des difficultés liées à l'embauche, telles que la lenteur des processus et la difficulté à trouver des personnes possédant les bonnes compétences. Certaines de ces difficultés ne dépendent pas de nous, mais le Secteur pourrait prendre certaines mesures pour atténuer ces problèmes et faire en sorte que le STM soit en mesure d'embaucher les bonnes personnes au bon moment.

Enfin, le STM veut s'assurer que son personnel soit représentatif de la société canadienne, qui est caractérisée par sa diversité et son inclusion, en incluant les femmes, les personnes handicapées, les minorités visibles, les peuples autochtones et d'autres groupes en quête d'équité. Bien que le Secteur ait fait des progrès significatifs dans certains domaines, tels que l'amélioration de la représentation des femmes dans le Secteur, le STM a encore du travail à faire afin d'atteindre les objectifs ministériels pour plusieurs de ces groupes — en particulier les minorités visibles et les personnes handicapées.

### Pourquoi est-ce important

Le STM a besoin d'une main-d'œuvre diversifiée et qualifiée pour atteindre ses objectifs actuels et relever les défis de l'avenir.



Une employée effectuant des travaux de laboratoire  
Crédit photo : Samir Samhat, 2022

## Au cours des trois prochaines années

Le STM renforcera sa capacité à former les bonnes équipes, en se concentrant sur des plans de ressources humaines ciblés qui intègrent les objectifs d'inclusion, de diversité, d'équité et d'accessibilité (IDÉA).

Objectif 1 :

## Élargir et soutenir nos capacités en matière de ressources humaines

Stratégie 1 :

### Établir des plans de ressources humaines qui intègrent les objectifs d'IDÉA

Mesure clé

#### Mettre en œuvre des efforts de planification de la relève en mettant l'accent sur la diversité

En mars 2022, 195 employés du STM, représentant environ un cinquième de notre effectif, étaient admissibles à la retraite. Cette tendance est particulièrement prononcée chez les chercheurs scientifiques du groupe professionnel SE-RES : près d'un tiers des employés de ce groupe étaient admissibles à la retraite en mars 2022. Environ 20 pour cent des employés des groupes professionnels EN (génie) et PC (sciences physiques) étaient également admissibles à la retraite à cette date, contre seulement huit pour cent des employés du groupe professionnel EC (économique et sciences sociales).

Étant donné que le travail du STM repose en grande partie sur l'expertise scientifique de ses employés, le Secteur doit s'assurer que des plans de relève sont en place. Les départs à la retraite imminents représentent une possibilité d'accroître la diversité de la main-d'œuvre du STM afin de mieux positionner le Secteur pour atteindre les objectifs d'IDÉA.

**Responsables :** Chaque direction du STM doit s'assurer d'avoir une approche de planification de la relève pour les rôles essentiels.

#### Mesure du rendement :

- **Résultat visé :** Plans de gestion de la relève mis en place dans chaque direction
- **Extrants visés :**
  - » Déterminer les postes essentiels susceptibles d'être vacants au cours des cinq prochaines années
  - » Établir des plans de gestion de la relève pour les rôles essentiels

#### Ressources :

- Budget interne et temps du personnel



## Développer une TI, des installations et de l'équipement modernes



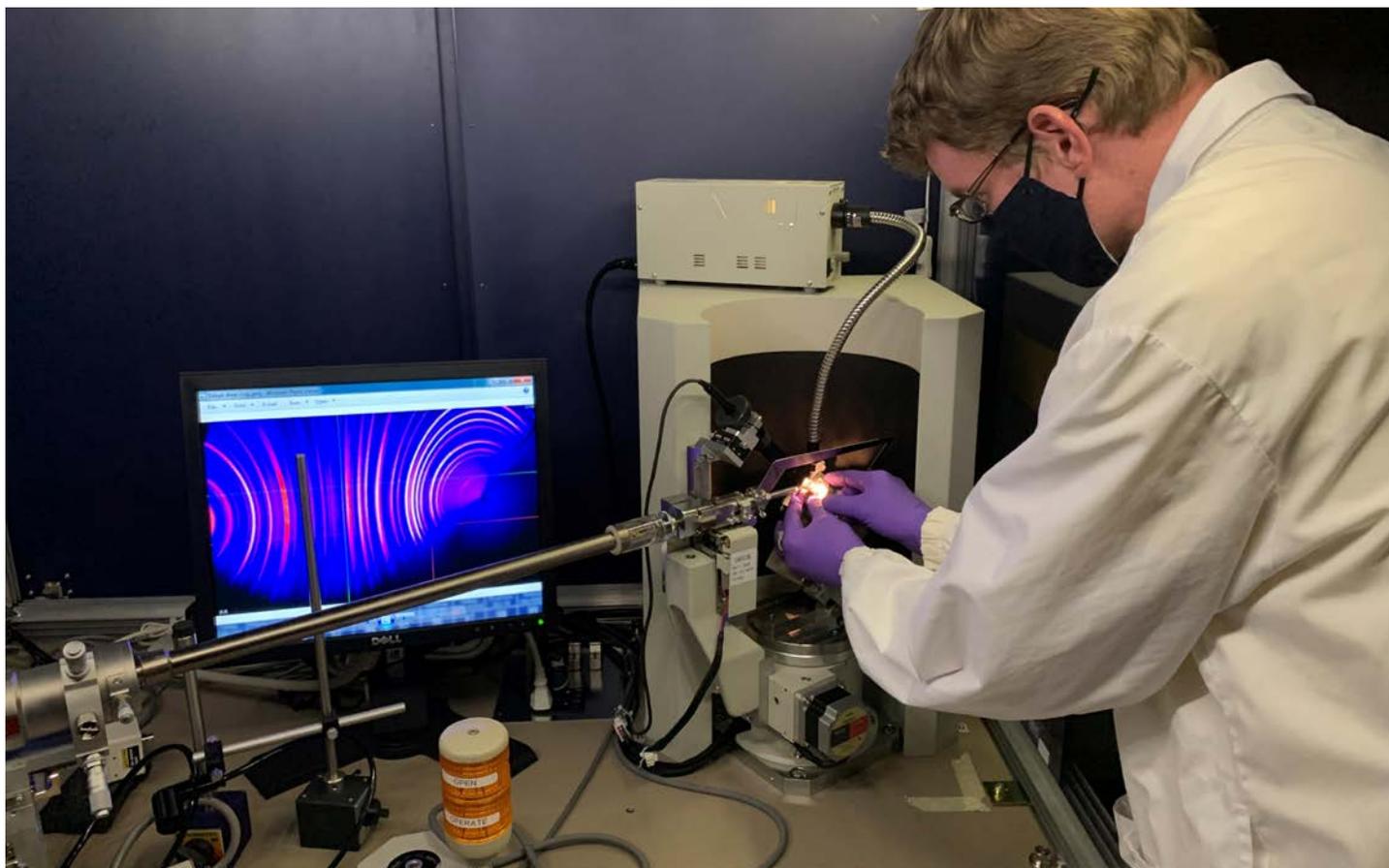
Le STM s'efforce de se positionner comme une autorité appréciée et digne de confiance dans ses nombreux domaines d'expertise et sa capacité scientifique. Pour ce faire, le STM a besoin d'infrastructures, notamment d'installations, d'équipement et de TI modernes.

### Pourquoi est-ce important

L'équipement, les installations et les systèmes informatiques du STM doivent permettre d'atteindre les objectifs du Secteur d'attirer et de retenir les talents internationaux tout en réalisant les priorités et les programmes scientifiques du STM pour les Canadiens et les Canadiennes. Actuellement, le Secteur n'a pas d'inventaire exhaustif de ses actifs et de son équipement, ni une vision claire des besoins d'investissement à venir. Une feuille de route claire sur la manière de répondre aux besoins émergents et futurs du Secteur en matière d'équipement numérique et scientifique est essentielle pour garantir la prospérité du STM dans un environnement opérationnel qui évolue rapidement.

### Au cours des trois prochaines années

Le STM devrait envisager des approches permettant de cerner les besoins numériques et en équipement pour fournir des services fiables et accessibles et atteindre les objectifs de recherche. Il devrait également établir une feuille de route pour s'assurer que les données sur son équipement sont à jour et que la planification et la gestion de ces actifs sont intégrées.



Un employé manipulant de l'équipement de laboratoire  
Crédit photo : Yves Thibault

Objectif 1 :

## Fournir aux employés les installations, l'équipement et les capacités numériques nécessaires pour assurer la viabilité à long terme de notre science

Stratégie 1 :

**Être bien informé au sujet de l'état actuel des actifs informatiques, d'équipement et immobiliers du Secteur afin de planifier les besoins futurs et d'établir les priorités relativement à ceux-ci**

Mesure clé

**Élaborer une stratégie des TI pour renforcer les capacités technologiques du Secteur et améliorer sa planification et sa prise de décision en matière d'investissement**

Le STM est un chef de file de longue date du gouvernement fédéral dans le domaine de l'informatique scientifique et dispose d'une expertise dans la gestion d'applications informatiques complexes. Toutefois, le Secteur pourrait améliorer la coordination et clarifier la gouvernance dans ce domaine.

La stratégie de TI du STM devrait se concentrer sur trois domaines : renforcer les relations entre les parties prenantes et la Direction du dirigeant principal de l'information et de la sécurité, améliorer la gestion du portefeuille et assurer l'harmonisation technique avec les priorités opérationnelles.

Cette stratégie devrait clarifier la gouvernance des TI.

**Responsable :** DAERSO avec des collaborateurs de toutes les directions du STM

### Mesure du rendement :

- **Résultat visé :** Amélioration des résultats obtenus en matière de TI pour les directions, ce qui se traduit par un meilleur soutien en matière de TI pour le personnel et, par conséquent, un meilleur service aux Canadiens et aux Canadiennes
- **Extrants visés :** Approuver la stratégie de TI du STM

### Ressources :

- Financement et personnel par l'intermédiaire de sources existantes, en fonction des besoins

### Risque :

- **Risque principal :** Manque de clarté sur les exigences et les responsabilités en matière d'investissement des directions
- **Mesure d'atténuation :** Mettre au point la stratégie de TI du Secteur afin qu'elle serve de feuille de route pour moderniser les systèmes du Secteur et mieux répondre aux besoins opérationnels futurs du Secteur

## Élaborer une stratégie de gestion des actifs pour le Secteur afin d'améliorer les activités scientifiques et des programmes

Le STM a besoin d'installations et d'équipement modernes pour continuer à mener des recherches importantes et à respecter ses priorités scientifiques.

Le STM devrait veiller à ce que les directions élaborent une stratégie de gestion des actifs qui tienne compte des priorités en matière d'infrastructure et d'équipement liées aux secteurs d'activité du STM, de la gestion du cycle de vie de l'équipement scientifique comprenant les besoins en matière de renouvellement, de modernisation et de remplacement.

**Responsables :** Chaque direction veillant à la bonne gestion de ses actifs essentiels

### Mesure du rendement :

- **Résultat visé :** Approche du cycle de vie pour la gestion des actifs essentiels dans toutes les directions
- **Extrants visés :**
  - » Faire la mise à jour des inventaires des infrastructures et de l'équipement qui permettent de saisir et de suivre les actifs nécessaires pour soutenir l'évolution du mandat et des activités du STM
  - » Présenter des rapports avec aucune défaillance et aucun de temps d'arrêt à signaler relativement aux actifs essentiels à la fin de leur vie utile
  - » Élaborer une stratégie de gestion des actifs afin de cibler les investissements de modernisation et de prévenir les défaillances d'infrastructures, qui pourraient perturber le travail des laboratoires et compromettre la mise en œuvre des programmes

### Ressources :

- Financement et personnel par l'intermédiaire de sources existantes, en fonction des besoins

### Risque :

- **Risque principal :** Les infrastructures vieillissantes nécessitent un investissement important en ressources financières et humaines pour répondre aux besoins opérationnels et aux nouvelles normes techniques
- **Mesure d'atténuation :** Accroître les efforts de planification autour de la gestion des actifs





## Conclusion

En tant qu'organisme du gouvernement fédéral ayant l'expertise scientifique sur les terres et les minéraux du Canada, le STM est particulièrement bien placé pour contribuer de manière importante à de nombreuses priorités gouvernementales au cours des trois prochaines années.

Le *Plan d'activités intégré 2023-2026* décrit les travaux à venir du Secteur sur le changement climatique, l'exploitation des ressources minérales, la gestion et la souveraineté des terres, la surveillance des risques et la sécurité des explosifs, ainsi que l'impact que ces travaux auront sur l'avenir du Canada.

À l'interne, le STM continuera de sensibiliser le personnel à l'importance de notre plan d'activités intégré, à la manière dont il est lié à notre travail quotidien et à la façon dont nous pouvons suivre les progrès accomplis dans la réalisation de nos objectifs communs.

Ensemble, nous nous efforcerons de garantir une gestion responsable des terres et des ressources minérales du Canada au profit de tous les Canadiens et de toutes les Canadiennes.



An aerial photograph of a mountain range. The foreground shows a valley with a winding river and green, grassy slopes. The middle ground features steep, rocky slopes with some snow patches. The background consists of jagged, dark mountain peaks under a cloudy sky.

# **Annexe 1 : Aperçu des ressources**

## Notre budget

Le STM disposait d'un budget d'environ 213 millions de dollars pour la période 2022-2023<sup>1</sup>. Les dépenses prévues pour 2023-2024 sont estimées à 192,5 millions de dollars<sup>2</sup>. Voici les détails par direction :

Direction	Dépenses approximatives prévues pour 2023-2024 (millions \$)	Nombre approximatif des ETP
<b>CanmetMINES</b>	22,8	135
<b>Direction des activités liées aux explosifs, aux règlements et aux services organisationnels</b>	12,6	120
<b>Commission géologique du Canada</b>	75,5	430
<b>Direction des risques, de l'adaptation et des opérations</b>	45,4	120
<b>Direction des programmes des minéraux<sup>3</sup></b>	27,0	25
<b>Direction de la politique et de l'économie</b>	11,0	80
<b>Direction de l'arpenteur général</b>	21,0	130

## La Stratégie canadienne sur les minéraux critiques

En plus du financement figurant dans le tableau ci-dessus, le STM recevra des fonds spécifiques pour la Stratégie canadienne sur les minéraux critiques. Au nombre des initiatives financées se trouvent le Programme de partenariat mondial, le Centre d'excellence sur les minéraux critiques, l'initiative Géosciences et données sur les minéraux critiques et le Programme de technologies et d'innovations pour les minéraux critiques.

Au moment de la rédaction de ce document, le financement a été obtenu par l'entremise du Budget supplémentaire des dépenses (A) de 2023-2024. Toutefois, l'allocation budgétaire par direction n'a pas encore été complètement confirmée, donc il s'agit de montants préliminaires.

Direction	Financement (millions \$)			
	2023-2024	2024-2025	2025-2026	TOTAL pour 2023-2026
<b>CanmetMINES</b>	2,3	5,3	6,3	<b>13,8</b>
<b>Direction des activités liées aux explosifs, aux règlements et aux services organisationnels</b>	2,5	2,5	2,5	<b>7,5</b>
<b>Commission géologique du Canada</b>	15,3	15,1	15,2	<b>45,6</b>
<b>Direction des risques, de l'adaptation et des opérations</b>	0,7	1,1	0,7	<b>2,5</b>
<b>Direction de la politique et de l'économie</b>	8,2	27,5	37,0	<b>72,6</b>
<b>Fonds de la Réserve du SMA</b>	0,8	0,8	0,8	<b>2,4</b>
<b>TOTAL</b>	<b>29,7</b>	<b>52,3</b>	<b>62,5</b>	<b>144,5</b>

\*Une partie de ce financement sera affectée à la Direction des programmes des minéraux (montant à déterminer).

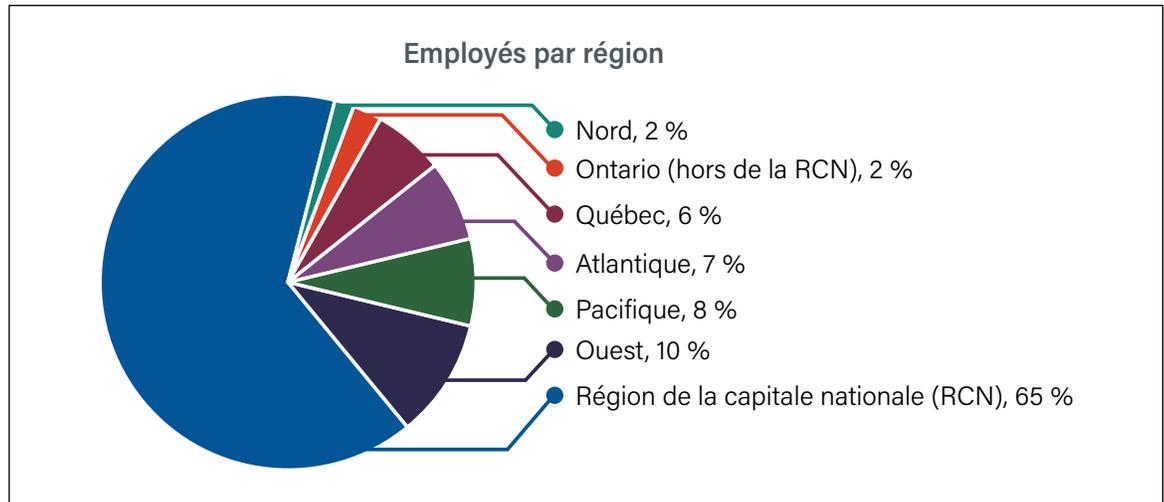
1 Le budget total actuel inclut tout financement reçu par l'intermédiaire du budget supplémentaire 2022-2023 et les transferts entre les secteurs.

2 Les chiffres du budget représentent la situation financière du Secteur au début de l'année 2023.

3 Les chiffres du budget et des ETP pour la nouvelle Direction des programmes des minéraux sont préliminaires.

## Nos gens

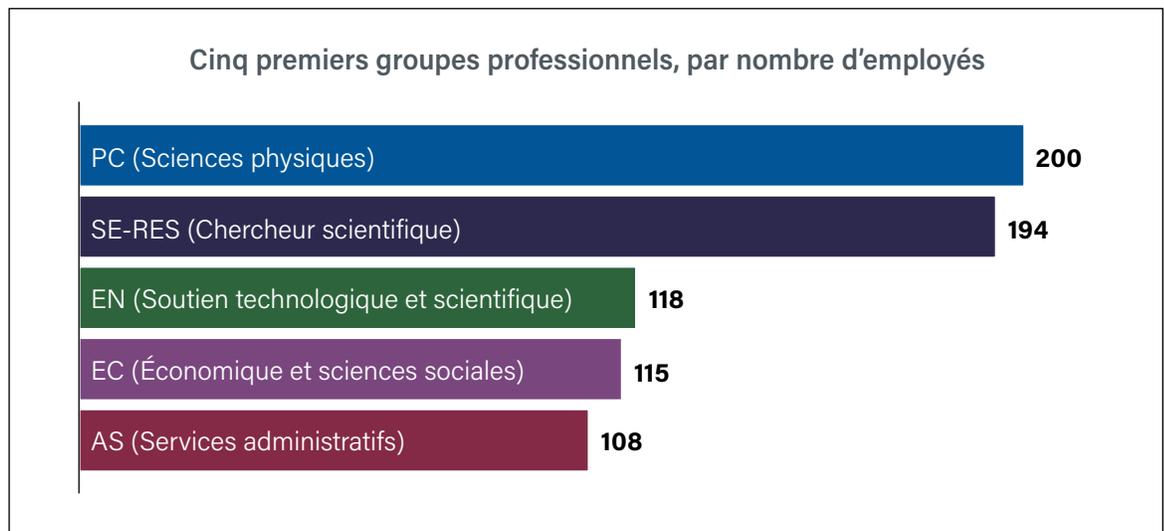
Le STM est le plus grand secteur de RNCAN, avec près de 1000 employés. Répartis dans près de 40 bureaux et centres de recherche à travers le pays, nos employés sont qualifiés, compétents et passionnés par leur travail.



Source : Tableau de bord analytique des RH (données en date du 30 septembre 2022)

## Chefs de file dans le domaine de la science

Près de 70 pour cent des employés du STM travaillent dans les domaines des sciences et de la technologie. Les autres fournissent un large éventail d'expertise dans des domaines tels que l'élaboration de politiques et de programmes, les données et les statistiques, l'analyse économique et industrielle, la planification et les opérations, et la réglementation.



Source : Tableau de bord analytique des RH (données au 30 septembre 2022)

## Main-d'œuvre diversifiée et qualifiée

Le STM est déterminé à former un effectif diversifié et représentatif d'une main-d'œuvre bilingue, favorisant de nouvelles idées et perspectives en vue de guider l'élaboration des politiques, les programmes, la science et les services qui seront à la base de l'avenir du Canada dans la gestion minière et la gouvernance des terres. La diversité de notre effectif est en croissance et des initiatives de recrutement et de déclaration volontaire planifiées sont en cours pour combler les lacunes liées à la représentation de l'équité en matière d'emploi. En septembre 2022, le STM dépassait les objectifs fixés pour les deux groupes visés par l'équité en emploi, soit les femmes et les peuples autochtones, mais présentait des lacunes pour ce qui est des deux autres groupes, soit les personnes handicapées et les minorités visibles.

An aerial photograph of a wetland landscape. In the upper right, a pond is surrounded by trees with yellow and orange autumn foliage. Below it, a large, dark, winding waterway is filled with lily pads and bordered by dense, tall grasses. The background shows a forest of thin trees on a hillside.

# **Annexe 2 : Profils des directions**



## Notre travail

CanmetMINES met au point la science, les technologies et les outils soutenant le développement durable des ressources minérales du Canada. Nos recherches orientent également la prise de décisions en matière de réglementation et de politiques dans le but de faire du Canada la nation minière la plus verte, la plus sûre et la plus innovatrice du monde. Notre mission est de stimuler l'innovation minière verte et l'utilisation des technologies numériques afin de produire des avantages sociaux, économiques et environnementaux pour le Canada et toutes les parties prenantes du secteur des minéraux et des métaux.

### Priorités opérationnelles clés

- Favoriser un environnement de travail moderne avec un équilibre travail-vie personnelle et accès à des laboratoires, des technologies et des installations de calibre international
- Aligner notre main-d'œuvre sur l'avenir de la recherche en recrutant, en embauchant et en perfectionnant les talents
- Harmoniser les initiatives de recherche avec les ressources financières disponibles



### Nos gens Environ 135 ETP

Situés à Ottawa, Sudbury, Val-d'Or et Smithers

### Un projet intéressant : débloquer les ressources de lithium

L'équipe de recherche et développement sur les minéraux critiques de CanmetMINES étudie comment réduire de manière importante la consommation d'énergie lors des étapes de traitement des minerais pour la production de lithium. Le lithium est un composant clé des batteries pour VE et est donc essentiel à la transition vers un secteur des transports à faibles émissions de carbone. Cette nouvelle méthode mise au point par CanmetMINES pourrait permettre aux fabricants de batteries de disposer d'un approvisionnement en lithium durable, à faible teneur en carbone et basé au Canada.



### Notre budget

Total pour 2023-2024

**~22,8 M\$**

- Financement permanent (services votés) = ~11,2 M\$
- Financement temporaire (budget temporaire) = ~11,6 M\$
  - » Minéraux critiques (budget de 2021) = 11,1 M\$
  - » Évaluation d'impact = 0,5 M\$



### Priorités stratégiques clés

- Développer des chaînes de valeur pour les batteries et les minéraux critiques au Canada à partir de sources canadiennes de minéraux critiques
- Contribuer à une industrie minière canadienne plus compétitive à l'échelle mondiale et plus respectueuse de l'environnement
- Contribuer à une industrie minière canadienne résiliente au changement climatique et carboneutre
- Récupérer des minéraux critiques à partir du recyclage des résidus



## Notre travail

La DAERSO offre des mesures et des initiatives réglementées en matière de sûreté et de sécurité liées aux explosifs, et fait la promotion des pratiques minières éthiques et transparentes par l'entremise de la conformité réglementaire. Nous assurons des fonctions administratives stratégiques pour soutenir le Secteur et offrons une vaste gamme de services et de stratégies intégrés et axés sur le client — toutes pour assurer le bon fonctionnement du STM. La DAERSO est donc une alliée et un partenaire important pour toutes les directions, car elle aide notre Secteur à rester aligné sur les priorités ministérielles et réglementaires.

### Priorités opérationnelles clés

- Soutenir les priorités des directions en établissant le budget, en alignant les effectifs sur les objectifs clés et en gérant les risques
- Recruter, embaucher, perfectionner et maintenir les compétences techniques spécialisées
- Intégrer les transformations de l'IA et de l'automatisation pour des bureaux et des laboratoires intelligents
- Veiller à ce que l'infrastructure de gestion de l'information et des technologies de l'information soit en mesure de soutenir les principaux mandats des directions et de protéger notre propriété intellectuelle

### Notre budget

Total pour 2023-2024

**~12,6 M\$**

- Financement permanent (services votés)  
= ~12,6 M\$
- Fonds régulier – Services votés  
= ~8,0 M\$
- Sécurité publique et antiterrorisme  
= ~2,0 M\$
- Explosifs  
= ~2,0 M\$

### Nos gens

**Environ 120 ETP**

Situés dans tout le pays, notamment à Ottawa, Toronto, Winnipeg, Calgary et Vancouver

### Notre principal cadre juridique

- *Loi sur les explosifs et Règlement de 2013 sur les explosifs*
- *Loi sur l'exportation et l'importation des diamants bruts*
- *Loi sur les mesures de transparence dans le secteur extractif*

### Un projet intéressant : test d'explosifs

En collaboration avec des partenaires internationaux, des scientifiques du Laboratoire canadien de recherche sur les explosifs (CanmetLCRE) ont récemment testé des précurseurs chimiques qui sont des produits pouvant être utilisés pour fabriquer des explosifs artisanaux. Ces tests ont permis de caractériser les propriétés physiques et les dangers potentiels de ces produits chimiques, ce qui fournira des données scientifiques à l'appui des politiques et une réglementation canadiennes.

### Priorités stratégiques clés

- Établir un cadre réglementaire moderne pour les explosifs, notamment en mettant à jour le *Règlement sur les explosifs de 2013*
- Fournir un leadership et une expertise au niveau mondial sur la transparence du secteur extractif, la lutte contre la corruption et la bonne gouvernance des ressources naturelles
- Renforcer le rendement du STM en ce qui a trait à l'obligation de RNCan de consulter les peuples autochtones pour les décisions relatives aux évaluations d'impact et aux licences liées à l'utilisation des explosifs
- Soutenir les partenaires des directions dans la réalisation de leurs objectifs par l'intermédiaire d'un nouvel ensemble de services d'affaires et de communications stratégiques



## Notre travail

La CGC, l'organisation scientifique la plus ancienne du Canada, fournit des données géoscientifiques de pointe qui font autorité. Nous étudions les vastes terres côtières et extracôtières du Canada pour générer des connaissances et des données qui contribuent à l'évaluation des risques et à la protection des Canadiens et des Canadiennes des dangers naturels et qui permettent au Canada de s'adapter aux changements climatiques. Celles-ci appuient également la souveraineté canadienne de même que favorisent une meilleure gestion des ressources minérales, énergétiques et en eaux souterraines du Canada.

### Priorités opérationnelles clés

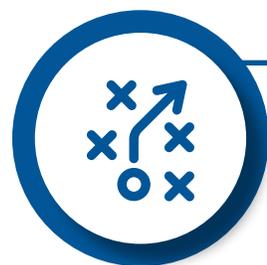
- Mettre les géosciences en contact avec des Canadiens et Canadiennes ayant des priorités et des niveaux d'expertise scientifique différents
- Renforcer les partenariats nationaux et internationaux afin de produire les meilleurs résultats scientifiques possible pour les Canadiens et les Canadiennes
- Gérer le personnel, les systèmes et l'infrastructure afin d'attirer et de maintenir les talents et de soutenir de nouveaux horizons de recherche



### Nos gens

#### Environ 430 ETP

Situés à Dartmouth, Québec, Ottawa, Calgary, Vancouver, Sidney et Iqaluit



### Priorités stratégiques clés

- Attirer des investissements dans les régions minières traditionnelles et dans le Nord pour continuer à progresser en tant que grand fournisseur de minéraux exploités de manière responsable
- Éclairer l'exploitation responsable des ressources et la gestion de l'environnement dans les milieux terrestres et marins
- Veiller à ce que les décideurs et les communautés aient accès aux renseignements, aux outils et aux données géoscientifiques dont ils ont besoin pour rendre le Canada plus résilient face aux risques naturels et aux changements climatiques

## Notre budget

Total pour 2023-2024

**~75,5 M\$**

- Financement permanent (services votés) = ~48,9 M\$
- Financement temporaire (budget temporaire) = ~26,5 M\$
  - » Programme GEM-GéoNord = 15,5 M\$
  - » Initiative géoscientifique ciblée (IGC) = 4,6 M\$
  - » Évaluation d'impact = 3,1 M\$
  - » Objectifs de conservation marine = 1,6 M\$
  - » Stratégie de sécurité civile pour le Canada = 1,1 M\$
  - » UNCLOS = 0,5 M\$ (sans le renouvellement annoncé dans le budget de 2023-2024 de ~108 M\$ en coûts de programme, de 2023-2024 à 2029-2030)



### Un projet intéressant : les tremblements de terre sous l'eau

Les chercheurs de la CGC cartographient les fonds marins et étudient les géo-risques, c'est-à-dire les tremblements de terre sous-marins, les glissements de terrain et autres événements sismiques. Il est essentiel de savoir où ces phénomènes peuvent se produire lors de la construction de pipelines, de câbles, d'éoliennes et d'autres infrastructures sous-marines.

# Direction des risques, de l'adaptation et des opérations (DRAO)

Surveiller avec vigilance les changements climatiques, les risques, la recherche dans l'Arctique et les données



## Notre travail

La DRAO mène des activités de surveillance et de recherches pour mieux protéger les Canadiens et les Canadiennes contre les dangers, intervient en cas d'urgences nucléaires et respecte les obligations du Canada en vertu du Traité d'interdiction complète des essais nucléaires. En collaboration avec d'autres ministères et organismes, des universités et des instituts de recherche, nous fournissons un soutien et des services de logistique à l'appui de la recherche, principalement dans l'Arctique canadien. Nous aidons les Canadiens et les Canadiennes à accroître leur résilience aux changements climatiques, nous dirigeons l'évaluation des connaissances nationales sur les impacts du changement climatique et l'adaptation à ces derniers, et nous jouons un rôle de premier plan dans la gouvernance de l'adaptation au sein du gouvernement fédéral. Nous fournissons également un accès à des données faisant autorité sur divers secteurs des ressources naturelles pour la prise de décisions liées à l'économie et aux politiques. Par l'entremise de nos programmes et politiques et des possibilités d'approvisionnement que nous créons, nous visons à faire progresser la réconciliation avec les peuples autochtones.

### Priorités opérationnelles clés

- Assurer un financement pour le Programme du plateau continental polaire (PPCP)
- Renforcer les partenariats avec les ministères et organismes clés pour répondre à la demande croissante de services
- Doter les postes vacants
- Mener des activités axées sur la réconciliation et l'établissement de relations avec les peuples autochtones
- Moderniser l'infrastructure de la TI



### Notre principal cadre juridique

- *Loi sur les levés et l'inventaire des ressources naturelles*



### Priorités stratégiques clés

- Par l'entremise de programmes et d'activités politiques, améliorer la résilience aux changements climatiques de l'économie canadienne, y compris des secteurs des ressources naturelles et des communautés qui en dépendent, ce qui contribue à la réalisation des objectifs de la Stratégie nationale d'adaptation
- Fournir des renseignements faisant autorité sur les tremblements de terre, la météorologie spatiale, les explosions nucléaires à l'étranger et les incidents nucléaires, et mener des recherches pour soutenir l'amélioration des services
- Habilitier la science de l'Arctique en fournissant de l'équipement de terrain et des services logistiques d'aéronefs à l'appui de la recherche dans le Nord, plus particulièrement par l'entremise du PPCP
- Recueillir, gérer et distribuer des données faisant autorité sur l'exploitation minière, la foresterie et l'énergie



### Nos gens Environ 130 ETP

Situés à Dartmouth, Ottawa, Sidney, Yellowknife et Resolute

### Notre budget

Total pour 2023-2024  
~45,5 M\$

- Financement permanent (services votés) = ~17,9 M\$
- Financement temporaire (budget temporaire) = ~27,6 M\$
  - » Changements climatiques (budget de 2022) = 7,4 M\$
  - » Stratégie de sécurité civile pour le Canada = 8,6 M\$
  - » PPCP = 11,6 M\$



### Un projet intéressant : Système d'alerte sismique précoce

Grâce au nouveau Système d'alerte sismique précoce, les citoyens canadiens qui vivent dans des zones à haut risque de tremblement de terre seront alertés plus tôt, ce qui leur donnera le temps de prendre des mesures pour se protéger. Son fonctionnement étant prévu en 2024, ce nouveau système est actuellement en cours de déploiement dans différentes régions du Canada.



## Notre travail

La DPM met en œuvre des programmes visant à soutenir l'avancement de la Stratégie canadienne sur les minéraux critiques au moyen d'accords et de suivi relatifs à des projets, de gestion du rendement et de rapports, ainsi que de stratégies et d'infrastructures régionales — tout cela afin d'ouvrir l'accès aux régions riches en minéraux et d'accélérer l'exploitation des minéraux critiques. La DPM entretient également des relations avec des collègues du gouvernement du Canada, des partenaires autochtones, l'industrie, ainsi qu'avec les provinces et les territoires. Nos activités de surveillance et notre leadership se concentrent sur la manière dont les programmes sur les minéraux critiques de RNCAN sont mis en œuvre et sur leurs résultats. L'architecture des programmes de la DPM couvre une gamme de domaines, allant des géosciences et de l'innovation aux infrastructures et aux partenariats mondiaux.

### Priorités opérationnelles clés

- Mettre en place la nouvelle DPM par l'intermédiaire de mesures de classification et de dotation en personnel
- Clarifier la gouvernance pour la mise en œuvre de nouveaux programmes sur les minéraux critiques avec d'autres ministères
- Concevoir de nouveaux programmes et mettre en place l'architecture nécessaire à la réalisation des programmes et au suivi du rendement

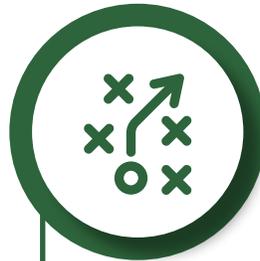


### Notre budget

Total préliminaire pour 2023-2024  
**27 M\$**

### Nos gens Environ 25 ETP

Situés à Ottawa



### Priorités stratégiques clés

- Assurer la gestion de programmes auxquels un budget de 1,5 G\$ est affecté pour la réalisation des projets d'infrastructure en étroite collaboration avec le Secteur des systèmes énergétiques, à RNCAN, et avec Transports Canada
- Coordonner les efforts pangouvernementaux pour débloquer les projets d'infrastructure relatifs aux minéraux critiques dans les régions d'intérêt stratégique
- Lancer et mettre en œuvre la prochaine vague de programmes d'innovation relatifs aux minéraux critiques avec CanmetMINES
- Assurer la réalisation des programmes pour les géosciences en étroite collaboration avec la CGC et les provinces et les territoires
- Mettre en œuvre les programmes relevant du Programme de partenariat mondial

### Un projet intéressant : Fonds d'infrastructure liée aux minéraux critiques

Le Fonds d'infrastructure pour les minéraux critiques servira de soutien aux projets d'énergie propre et d'infrastructure de transport qui sont essentiels à l'accélération de la production de minéraux critiques au Canada. Mené par RNCAN, ce Fonds complétera d'autres programmes d'énergie propre et d'infrastructure de transport.





## Notre travail

La DPE renforce la position du Canada en tant que chef de file de l'exploitation minière et aide son industrie des minéraux et des métaux pour qu'elle soit novatrice, durable et concurrentielle à l'échelle mondiale. Elle joue également un rôle de coordination des politiques pour le STM, à l'appui du sous-ministre adjoint. Grâce à ses conseils stratégiques en matière de politiques et d'économie, la DPE permet au gouvernement fédéral de prendre des décisions éclairées et fondées sur des données probantes, en consultation et en collaboration avec les gouvernements provinciaux, territoriaux et internationaux, l'industrie, les communautés, les peuples autochtones, les organisations non gouvernementales et les universités.

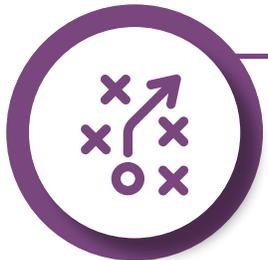
### Priorités opérationnelles clés

- Apporter un soutien politique aux directions du STM afin de concrétiser la vision du Canada en tant que chef de file de l'exploitation minière
- Favoriser des partenariats significatifs avec les intervenants nationaux et internationaux afin de faire progresser les objectifs politiques et de garantir leur pertinence et leur portée



**Nos gens**  
**Environ 80 ETP**

Situés à Ottawa



### Priorités stratégiques clés

- Mener l'élaboration et la mise en œuvre de la Stratégie canadienne sur les minéraux critiques
- Positionner le secteur minier afin qu'il puisse contribuer à la croissance économique, notamment en établissant des chaînes d'approvisionnement au Canada
- Apporter un soutien à l'industrie pour faciliter sa navigation des processus réglementaires lui permettant de démarrer rapidement des projets
- Promouvoir des pratiques minières durables et un développement économique respectueux de l'environnement qui se conforment aux engagements du Canada en matière de climat, d'environnement, de société et de gouvernance
- Renforcer la position du Canada en tant que chef de file de l'exploitation minière en faisant progresser les orientations stratégiques dans le cadre du Plan canadien pour les minéraux et les métaux

### Notre budget

Total pour 2023-2024

**~11,0 M\$**

- Financement permanent (services votés) = ~7,5 M\$
- Financement temporaire (budget temporaire) = ~3,6 M\$
  - » Minéraux critiques (budget de 2021) = 2,6 M\$
  - » Zones de protection marines = 0,5 M\$
  - » Évaluation d'impact = 0,4 M\$



### Un projet intéressant : Stratégie canadienne sur les minéraux critiques

Soutenue par un financement de près de 4,0 G\$, la Stratégie canadienne sur les minéraux critiques trace la voie à suivre afin que le Canada devienne un fournisseur mondial de choix pour les minéraux critiques et, grâce à ces derniers les rendant possibles, pour les technologies numériques propres. Elle ouvre la voie à la création d'emplois et à la croissance économique dans tout le pays, à la promotion de la réconciliation avec les peuples autochtones et à une collaboration étroite avec les alliés du Canada, le tout dans le respect des objectifs canadiens et internationaux en matière d'adaptation au climat et de protection de l'environnement.



## Notre travail

La DAG veille à ce que les Canadiens et les Canadiennes aient accès à un système d'arpentage sûr et fiable sur les terres du Canada, à des limites clairement définies et à des données de positionnement précises pour répondre aux besoins économiques, sociaux et environnementaux du Canada. À cette fin, nous sommes responsables de trois grands programmes : le Système d'arpentage des terres du Canada, la Commission de la frontière internationale (CFI) et les Levés géodésiques du Canada.

### Priorités opérationnelles clés

- Aligner notre main-d'œuvre sur les initiatives en matière d'arpentage, de géodésie et de frontières internationales, ainsi que sur les efforts de réconciliation avec les peuples autochtones
- Moderniser les applications et les bases de données afin de garantir la disponibilité de renseignements topographiques précis et d'outils de positionnement grâce à un accès flexible



### Priorités stratégiques clés

- Assurer la sécurité des frontières pour permettre aux peuples autochtones de contrôler leurs terres et leurs droits de propriété dans le nord du pays
- Permettre au Canada d'assurer le bien-être futur de son économie grâce à une référence spatiale du territoire
- Fournir les systèmes cadastraux et géodésiques nécessaires à la gestion spatiale des océans et des minéraux critiques du Canada



### Notre budget

Total pour 2023-2024

**~21,0 M\$**

- Financement permanent (services votés) = ~16,6 M\$
- Financement permanent (affectation spéciale à la CFI) = ~2,0 M\$
- Financement temporaire (budget temporaire) = ~2,4 M\$
  - » Mise en œuvre de l'Entente de revendication territoriale globale des Gwich'in = ~1,2 M\$
  - » Opérations terrestres basées dans l'espace = ~1,1 M\$



### Nos gens

**Environ 130 ETP**

Situés à Ottawa, Halifax, Amherst, Québec, Toronto, Winnipeg, Regina, Edmonton, Vancouver, Sidney, Whitehorse, Yellowknife et Iqaluit, pour d'importants travaux sur le terrain et une collaboration essentielle avec les clients



### Notre principal cadre juridique

- *Loi sur l'arpentage des terres du Canada* (utilisée pour la mise en œuvre de nombreuses lois fédérales, territoriales et autochtones, et de nombreux accords sur les revendications territoriales)
- *Loi sur l'arpentage des terres du Canada* et plusieurs traités (définissant les frontières internationales)
- *Loi sur les levés et l'inventaire des ressources naturelles*



### Un projet intéressant : Transfert des responsabilités au Nunavut

La DAG contribue au transfert des pouvoirs et des responsabilités au Nunavut en ce qui a trait au contrôle de ses terres et de ses ressources. Grâce à l'arpentage des propriétés du gouvernement fédéral, la DAG aide les autres ministères à déterminer quelles terres seront cédées au Nunavut.



**Annexe 3 :**  
**Harmonisation de la planification  
et des programmes**

Priorités stratégiques de RNCan*	Priorités du STM	Objectifs du STM	Directions contributives du STM
Accélérer le développement et l'adoption de technologies propres afin de bâtir une économie plus résiliente et soutenir la transition vers un avenir net zéro d'ici 2050	 Développement durable et sûr des ressources minérales et énergétiques	Développer un approvisionnement sûr et durable en minéraux critiques, de l'exploration au recyclage	CGC CanmetMINES DPE DAERSO DPM
		Faire avancer la science pour libérer le potentiel des ressources minérales du Canada	CGC CanmetMINES
Protéger les Canadiens et les Canadiennes contre les effets des catastrophes d'origine humaine et naturelle tout en appuyant et en faisant progresser l'adaptation aux changements climatiques	 Surveillance efficace des risques et sécurité des explosifs	Maintenir et améliorer les systèmes pour soutenir les responsabilités légales en matière de sûreté, de sécurité et de gestion des urgences	DAERSO DRAO
		Soutenir l'évaluation et l'élaboration de solutions aux risques liés aux changements climatiques	CGC CanmetMINES DRAO
Favoriser et maintenir l'accès aux marchés tout en améliorant la compétitivité dans les secteurs des ressources au Canada	 Amélioration de la gestion et de la souveraineté des terres	Apporter une expertise scientifique et un soutien à la gestion des terres	CGC DPE DAG
		 Développement durable et sûr des ressources minérales et énergétiques	Développer un approvisionnement sûr et durable en minéraux critiques, de l'exploration au recyclage
Faire progresser la réconciliation, renforcer les relations, accroître l'engagement et partager les avantages économiques avec les peuples autochtones	 Amélioration de la gestion et de la souveraineté des terres	Soutenir la gouvernance des terres autochtones	DAG

\*Les priorités stratégiques de RNCan définies dans le [Plan ministériel 2022-2023](#)



