



# Politique sur l'audit interne

Publié : le 2020-08-10

© Sa Majesté la Reine du chef du Canada,  
représentée par le président du Conseil du Trésor 2020,

Publié par le Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada  
90 rue Elgin, Ottawa, Ontario, K1A 0R5, Canada

No de catalogue BT66-31/2020F-PDF  
ISBN : 978-0-660-09923-1

Ce document est disponible sur [Canada.ca](https://Canada.ca), le site Web du gouvernement du Canada.

Ce document est disponible en médias substitués sur demande.

Nota : Pour ne pas alourdir le texte français, le masculin est utilisé  
pour désigner tant les hommes que les femmes.

Also available in English under the title: Policy on Internal Audit

# Politique sur l'audit interne

---

## 1. Date d'entrée en vigueur

- 1.1 La présente politique entre en vigueur le 1<sup>er</sup> avril 2017.
- 1.2 Cette politique remplace la Politique sur l'audit interne du Conseil du Trésor datée du 1<sup>er</sup> avril 2012.

## 2. Autorisations et pouvoirs

- 2.1 La présente politique est établie en vertu des articles 7 et 11.1 de la Loi sur la gestion des finances publiques.
- 2.2 Le Conseil du Trésor a délégué au président du Conseil du Trésor les pouvoirs suivant :
  - 2.2.1 De modifier les directives, y compris les procédures obligatoires et autres annexes liées à la présente politique;
  - 2.2.2 D'ordonner à un ministère dont le niveau de référence est inférieur à 300 millions de dollars d'établir une fonction d'audit interne.

## 3. Objectifs et résultats attendus

- 3.1 L'objectif de cette politique est de veiller à ce que la surveillance des ressources publiques réparties dans l'ensemble de l'administration publique fédérale soit appuyée par une fonction d'audit interne professionnelle et objective, et indépendante de la direction du ministère. Cette fonction procure l'assurance de savoir si les activités du gouvernement sont régies d'une façon qui démontre aux Canadiens une gestion responsable des ressources.
- 3.2 Les résultats attendus de la présente politique sont les suivants :
  - 3.2.1 Les administrateurs généraux sont soutenus dans leur rôle d'administrateur des comptes, tel que défini aux paragraphes 16.4 (1) et 16.4 (2) de la Loi sur la gestion des finances publiques, par une fonction d'audit interne qui contribue directement et de façon proactive à améliorer la gestion des risques, le contrôle et la gouvernance;

- 3.2.2 Les administrateurs généraux reçoivent une assurance et des conseils de leur comité ministériel d'audit et de leur fonction d'audit interne, ce qui guide la prise de décisions au sein de leur ministère;
- 3.2.3 Le contrôleur général du Canada reçoit une assurance et des conseils des comités d'audit et des fonctions d'audit interne, ce qui guide la prise de décisions à l'échelle du gouvernement;
- 3.2.4 Au sein de l'administration publique fédérale, l'audit interne est soutenu et évalué par le contrôleur général du Canada en vue de créer et de maintenir la capacité d'une collectivité de l'audit interne professionnelle et compétente, et d'assurer le respect des normes professionnelles et la rigueur de l'audit interne.

## 4. Exigences

- 4.1 Les administrateurs généraux de tous les ministères ont les responsabilités suivantes :
  - 4.1.1 Veiller à ce que les ressources et la capacité d'audit interne sont adaptées aux besoins du ministère. Les ministères qui ont un niveau de référence de plus de 300 millions de dollars par année doivent avoir une fonction d'audit interne;
  - 4.1.2 Veiller à ce que l'audit interne au sein du ministère soit effectué conformément au Cadre de référence international des pratiques professionnelles de l'Institut des auditeurs internes, sauf si le cadre va à l'encontre de la présente politique ou de la directive connexe. Dans ce cas, la politique ou la directive ont préséance;
  - 4.1.3 Informer le ministre concerné des questions découlant de l'audit interne qui méritent son attention;
  - 4.1.4 Informer sans tarder le contrôleur général du Canada de tout problème lié aux risques, au contrôle ou à la gouvernance qui pourrait nécessiter l'intervention du Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada;
  - 4.1.5 Veiller à ce qu'une réponse officielle soit formulée à la suite des recommandations découlant des missions d'audit interne et que des mesures de suivi soient attribuées et mises en œuvre en temps opportun;
  - 4.1.6 Veiller à ce que les rapports d'audit interne achevés soient publiés sur les plateformes prescrites par le Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada tout en respectant les délais prescrits par le contrôleur général du Canada;
  - 4.1.7 Veiller à ce que le contrôleur général du Canada ait accès en temps opportun à l'ensemble de l'information, des documents et des explications exigés ou demandés par le contrôleur général du Canada pour s'acquitter de ses responsabilités;

4.1.8 Enquêter et agir lorsque des questions importantes liées à la conformité à cette politique se présentent et s'assurer que les mesures correctives appropriées sont prises pour répondre à ces questions.

4.2 Les administrateurs généraux des ministères ayant une fonction d'audit interne ont les responsabilités suivantes :

4.2.1 Désigner, après consultation du contrôleur général du Canada, un dirigeant principal de l'audit relevant directement de l'administrateur général pour gérer la fonction d'audit interne;

4.2.1.1 Aux fins des normes de qualification du groupe de Direction du Conseil du Trésor, le dirigeant principal de l'audit doit :

- être titulaire d'une accréditation en audit interne ou d'un titre de comptable professionnel reconnu au Canada; ou
- posséder un agencement acceptable d'études, de formation et/ou d'expérience, tel qu'établi par le contrôleur général du Canada.

4.2.1.2 Si le dirigeant principal de l'audit n'est pas titulaire d'une accréditation en audit interne ou d'un titre de comptable professionnel reconnu au Canada, le contrôleur général du Canada peut déterminer des mesures additionnelles qui permettraient de préserver l'intégrité de fonction d'audit interne.

4.2.2 Consulter le contrôleur général du Canada au sujet de la création d'un poste de dirigeant principal de l'audit et chaque fois qu'un dirigeant principal de l'audit doit être nommé, muté ou soumet un avis de départ;

4.2.3 S'assurer que le dirigeant principal de l'audit :

4.2.3.1 ne se voit pas assigner de responsabilités ministérielles liées à la gestion ou aux opérations susceptibles de compromettre son indépendance et son objectivité à l'égard de ses responsabilités en matière d'audit interne;

4.2.3.2 a librement accès au comité ministériel d'audit;

4.2.3.3 a librement accès à l'ensemble des dossiers, bases de données, lieux de travail et employés du ministère dans le cadre de l'exécution du plan ministériel d'audit axé sur les risques ou d'autres missions, et a le droit d'obtenir de l'information et des explications pertinentes auprès du personnel du ministère et des entrepreneurs;

4.2.3.4 peut s'acquitter pleinement de ses responsabilités, ce qui comprend la communication de problèmes à l'administrateur général, au comité

ministériel d'audit et, au besoin, au contrôleur général du Canada;

- 4.2.4 Approuver un plan ministériel d'audit axé sur les risques qui s'échelonne sur plusieurs années, est fondé principalement sur les services d'assurance et tient compte de ce qui suit :
  - 4.2.4.1 les secteurs à risque élevé et d'importance au sein du ministère;
  - 4.2.4.2 les audits horizontaux dirigés par le contrôleur général;
  - 4.2.4.3 les audits prévus dirigés par les prestataires externes d'assurance et d'autres ministères, s'il y a lieu;
  - 4.2.4.4 d'autres missions de surveillance.
- 4.2.5 Soumettre au contrôleur général du Canada le plan ministériel d'audit axé sur les risques approuvé, au moment et de la manière prescrits par son bureau;
- 4.2.6 Approuver les rapports sur les résultats des missions d'audit interne;
- 4.2.7 Soutenir le perfectionnement professionnel et l'agrément des auditeurs internes du ministère;
- 4.2.8 En consultation avec le contrôleur général du Canada, mettre sur pied et maintenir un comité ministériel d'audit indépendant comprenant une majorité de membres recrutés à l'extérieur de l'administration publique fédérale et qui sont nommés par le Conseil du Trésor;
- 4.2.9 Veiller à ce que les membres du comité d'audit soient sélectionnés de telle sorte :
  - 4.2.9.1 que leurs compétences, connaissances et expériences collectives permettent au comité d'exercer ses fonctions de manière compétente et efficace;
  - 4.2.9.2 qu'ils soient exclus de tout conflit d'intérêt réel ou apparent;
  - 4.2.9.3 que la composition du comité reflète la diversité du Canada;
- 4.2.10 Veiller à ce que tous les membres du comité ministériel d'audit reçoivent toute l'information et les documents dont ils ont besoin pour exercer leurs fonctions;
- 4.2.11 Veiller à ce que toute situation qui pourrait donner lieu à un conflit d'intérêts réel ou apparent avec les responsabilités d'un membre du comité ministériel d'audit est prévenue ou gérée efficacement;

4.3 Les administrateurs généraux des ministères qui n'ont pas de fonction d'audit interne ont les responsabilités suivantes :

- 4.3.1 Examiner attentivement le profil de risque et l'environnement de contrôle de leur ministère, et déterminer si le travail réalisé par le contrôleur général du Canada répond aux besoins du ministère en matière d'audit interne ou si d'autres missions d'audit interne sont nécessaires, ou encore s'il y a lieu d'établir une fonction d'audit interne;
  - 4.3.2 Établir une fonction d'audit interne si le président du Conseil du Trésor en donne l'ordre.
- 4.4 Le contrôleur général du Canada a les responsabilités suivantes :
- 4.4.1 Surveiller, orienter et recommander les mesures correctives à prendre concernant les éléments suivants :
    - 4.4.1.1 le respect de la présente politique et de ses instruments connexes;
    - 4.4.1.2 les résultats des ministères au chapitre de l'audit interne;
    - 4.4.1.3 la fonction de l'audit interne à l'échelle du gouvernement.
  - 4.4.2 Assurer un leadership de la fonction de l'audit interne à l'échelle de l'administration publique fédérale concernant les éléments suivants :
    - 4.4.2.1 le perfectionnement et le maintien de la collectivité de l'audit interne au moyen de stratégie de gestion des talents et de perfectionnement de la collectivité;
    - 4.4.2.2 définir les exigences professionnelles régissant l'audit interne au sein de l'administration publique fédérale.
  - 4.4.3 Approuver et communiquer aux administrateurs généraux un plan d'audit pluriannuel axé sur les risques qui présente les missions d'audit que le contrôleur général du Canada compte mener dans les ministères;
  - 4.4.4 Diriger les missions d'audit interne axés sur les ministères qui n'ont pas de fonction d'audit interne;
  - 4.4.5 Diriger des missions d'audits internes qui portent sur des questions ou des risques horizontaux, sectoriels ou thématiques, ou diriger tout autre audit déterminé par le contrôleur général du Canada ou le secrétaire du Conseil du Trésor;
  - 4.4.6 Consulter les dirigeants principaux de l'audit et les administrateurs généraux sur les questions importantes liées aux risques, au contrôle et à la gouvernance dans les ministères afin d'assurer la prise de mesures efficaces en temps opportun;

- 4.4.7 Ordonner aux ministères d'entreprendre les audits déterminés par le contrôleur général du Canada ou le secrétaire du Conseil du Trésor du Canada;
- 4.4.8 Établir les profils de compétences afin d'orienter le recrutement des membres externes des comités d'audit;
- 4.4.9 Établir ou proposer d'autres exigences liées aux modalités visant les membres de comité d'audit;
- 4.4.10 Déterminer les domaines de responsabilité des comités ministériels d'audit en matière de gestion, de contrôle et de responsabilité du ministère;
- 4.4.11 Offrir une orientation relativement aux exigences opérationnelles et aux pratiques attendues des comités d'audit;
- 4.4.12 Recommander, conjointement avec les administrateurs généraux, les membres des comités d'audit aux fins d'approbation par le Conseil du Trésor;
- 4.4.13 Mettre sur pied et maintenir un ou plusieurs comité(s) d'audit indépendant(s) qui comprend une majorité de membres recrutés à l'extérieur de l'administration publique fédérale et nommés par le Conseil du Trésor, et qui :
  - 4.4.13.1 respecte les exigences applicables aux comités ministériels d'audit dans les ministères ayant une fonction d'audit interne;
  - 4.4.13.2 examine les résultats des missions d'audit interne réalisées par le contrôleur général du Canada et formule des recommandations à cet égard;
  - 4.4.13.3 donne des conseils aux administrateurs généraux, au contrôleur général du Canada et au secrétaire du Conseil du Trésor;

4.5 Les comités ministériels d'audit ont les responsabilités suivantes :

- 4.5.1 Formuler des recommandations et des conseils objectifs à l'intention de l'administrateur général au sujet du caractère suffisant, de la qualité et des résultats des missions d'audit interne liées à la pertinence et au fonctionnement des cadres et des processus de gestion des risques, de contrôle et de gouvernance du ministère;
- 4.5.2 Passer en revue, à l'aide d'une approche fondée sur les risques, tous les domaines de responsabilité des comités ministériels d'audit qui sont liés aux processus de gestion, de contrôle et de responsabilité des ministères et qui sont déterminés par le contrôleur général du Canada;
- 4.5.3 Fournir des conseils et des recommandations sur des questions dont la responsabilité incombe à l'administrateur général, en tant qu'administrateur des

comptes, ainsi que sur d'autres questions suivant une demande ou selon les besoins de l'administrateur général

## 5. Rôles d'autres organisations gouvernementales

5.1 Sans objet.

## 6. Application

6.1 La présente politique et les instruments connexes s'appliquent aux ministères définis au sens de l'article 2 de la Loi sur la gestion des finances publiques, à moins d'en être exclus aux termes de lois, de règlements ou de décrets particuliers.

6.2 Les exigences énoncées aux sous sections 4.1.3, 4.1.6, 4.1.7, 4.2.1.1, 4.2.1.2, 4.2.5, 4.2.8, 4.4.1, 4.4.5, 4.4.7 et 4.4.12 de la présente politique ne s'appliquent pas aux organisations suivantes :

- Bureau du vérificateur général du Canada
- Bureau du directeur général des élections
- Commissariat au lobbying du Canada
- Commissariat aux langues officielles
- Commissariats à l'information et à la protection de la vie privée du Canada
- Commissariat à l'intégrité du secteur public du Canada

Les administrateurs généraux de ces organisations ont l'entière responsabilité de :

- 6.2.1 Surveiller et d'assurer le respect de la présente politique au sein de leurs organisations respectives;
- 6.2.2 Mettre sur pied et de maintenir un comité d'audit. Les membres de ces comités ne sont pas nommés au moyen du processus de nomination du Conseil du Trésor dirigé par le contrôleur général du Canada;
- 6.2.3 Déterminer toute mesure supplémentaire qui peut convenir pour préserver l'intégrité de la fonction d'audit interne si le dirigeant principal de l'audit n'est pas titulaire d'une accréditation en audit interne ou d'un titre de comptable professionnel reconnu au Canada

## 7. Conséquences de la non-conformité

7.1 Un aperçu des conséquences de la non-conformité est fourni dans le Cadre stratégique sur la gestion de la conformité (à l'appendice C : Tableau des conséquences pour les institutions, et à l'appendice D : Tableau des conséquences pour les personnes).

## 8. Références

### 8.1 Lois

- Loi de l'accès à l'information (article 22)
- Loi sur la gestion des finances publiques (article 16)
- Loi sur les langues officielles (articles 7, 13 et 46)
- Loi sur la protection des renseignements personnels (alinéa 8(2)h)
- Loi sur l'emploi dans la fonction publique (article 30)

### 8.2 Instruments de politique connexes

- Cadre principal des politiques du Conseil du Trésor
- Politique sur les communications et l'image de marque (sous sections 6.3.1, 6.3.2, 6.3.4, 6.3.5 et 6.3.7)

## 9. Demandes de renseignements

9.1 Pour obtenir des renseignements concernant l'interprétation de tout aspect de la présente politique, présentez une demande de renseignements auprès du Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada.

9.2 Les employés de groupes ministériels d'audit interne peuvent communiquer avec Questions sur l'audit interne pour des interprétations.

---

## Annexe : Définitions

Les définitions des termes ci-dessous se trouvent dans le glossaire des Normes du Cadre de référence internationale des pratiques professionnelles de L'Institute of Internal Auditors Institut des auditeurs internes (document PDF - 826 Ko).

- services d'assurance
- services de consultation
- contrôle
- gouvernance
- indépendant (indépendance)
- objectivité
- risque
- gestion des risques

**Date de modification : 2017-04-01**