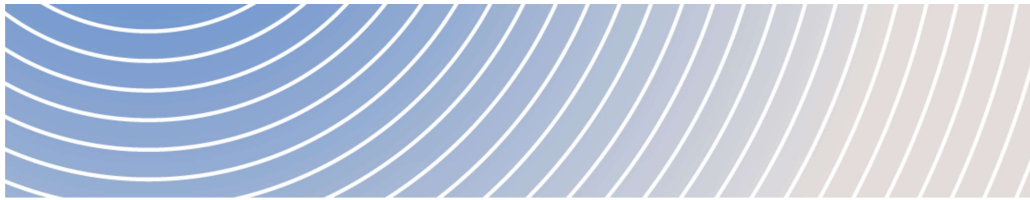




# **Rapport financier trimestriel de l'Agence d'évaluation d'impact du Canada pour le trimestre se terminant le 30 septembre 2024**



Novembre 2024



© Sa Majesté le Roi du chef du Canada, représentée par le ministre de l'Environnement et du Changement climatique, 2024.

Cette publication peut être reproduite sans autorisation pour usage personnel ou interne dans la mesure où la source est indiquée en entier. Toutefois, la reproduction multiple de cette publication en tout ou en partie à des fins de redistribution nécessite l'autorisation écrite préalable de l'Agence d'évaluation d'impact du Canada, Ottawa (Ontario) K1A 0H3 ou [information@iaac-aeic.gc.ca](mailto:information@iaac-aeic.gc.ca).

No de catalogue : En104-26E-PDF

ISSN : 2817-9714

Le document est aussi publié en anglais, sous le titre : Impact Assessment Agency of Canada's Quarterly Financial Report for Quarter ended September 30, 2024.

# Rapport financier trimestriel de l'Agence d'évaluation d'impact du Canada pour le trimestre se terminant le 30 septembre, 2024

De: [l'Agence d'évaluation d'impact du Canada](#)

---

Compte rendu soulignant les résultats, les risques et les changements importants quant au fonctionnement, au personnel et aux programmes.

## Présentation

Le deuxième rapport financier trimestriel de l'Agence d'évaluation d'impact du Canada (l'AEIC) pour la période se terminant le 30 septembre 2024 a été préparé par la direction conformément à l'article 65.1 de la *Loi sur la gestion des finances publiques* et selon les modalités prescrites par le Conseil du Trésor dans la Directive sur les normes comptables. Le document devrait être lu conjointement avec le [Budget principal des dépenses et le Budget supplémentaire des dépenses](#) pour l'exercice en cours.

Le présent rapport n'a pas fait l'objet d'une vérification externe ni d'un examen.

L'administration centrale de l'AEIC, dirigée par un président relevant directement du ministre de l'Environnement et du Changement climatique, se trouve à Ottawa et ses bureaux régionaux, à St. John's, Halifax, Québec, Toronto, Edmonton et Vancouver. L'AEIC mène ses activités conformément à deux responsabilités de base : 1) évaluations d'impact et 2) services internes.

## 1. Évaluation d'impact

L'AEIC fournit des évaluations d'impact de qualité qui contribuent à la prise de décisions éclairées relativement aux grands projets, à l'appui du développement durable. Grâce à la prestation de ses évaluations d'impact, l'AEIC sert les Canadiens en examinant les effets positifs et négatifs des projets proposés sur l'environnement, l'économie, la société et la santé. L'AEIC :

- Dirige et gère le processus d'évaluation d'impact pour tous les grands projets désignés par le gouvernement fédéral;
- Dirige les séances de mobilisation de la Couronne et représente un point de contact unique pour la consultation et la mobilisation des peuples autochtones durant les évaluations d'impact des projets désignés;
- Travaille de pair avec ses homologues des provinces afin de coordonner les évaluations qui sont assujetties aux exigences fédérales et provinciales dans le but de réaliser l'objectif "un projet, une évaluation";
- Fournit des possibilités et une aide financière pour appuyer la participation du public aux évaluations d'impact;
- Veille à ce que les mesures d'atténuation soient appliquées et fonctionnent de la manière prévue;
- Fait valoir la conformité et la coordination des pratiques d'évaluation d'impact partout au Canada par l'entremise de la recherche, de l'orientation et de la discussion continue avec les intervenants et les partenaires;
- Collabore avec un éventail de pays et d'organisations internationales pour mettre en commun les meilleures pratiques en matière d'évaluation d'impact.

Dans l'exercice de ses responsabilités de base pour les projets désignés, l'AEIC collabore avec les ministères et organismes fédéraux ayant une expertise particulière, afin de fournir des renseignements et des conseils soutenant la conduite d'évaluations d'impact. Lorsque les projets sont liés à des organismes de réglementation du cycle de vie, comme la Régie de l'énergie du Canada, la Commission canadienne de sûreté nucléaire et les offices des hydrocarbures extracôtiers, l'AEIC travaille en collaboration avec ces partenaires pour s'appuyer sur leurs connaissances d'expert et veiller à ce que la sûreté, les exigences d'obtention de permis, les obligations internationales et d'autres éléments clés de la réglementation soient pris en compte dans le cadre d'une seule évaluation intégrée. Conformément aux dispositions transitoires de la *Loi sur l'évaluation d'impact*, l'AEIC est également responsable de poursuivre la gestion de l'évaluation environnementale de la plupart des projets exigés en vertu de la *Loi canadienne sur l'évaluation environnementale (2012)* (LCEE 2012).

De plus, l'AEIC fournit des conseils et de l'aide au ministre de l'Environnement et du Changement climatique pour la mise sur pied des commissions d'examen et fournit un appui à ces dernières dans le cadre de leurs travaux. Elle aide en outre le ministre à s'acquitter de ses responsabilités aux termes de la *Loi sur l'évaluation d'impact*, y compris l'élaboration et la publication des déclarations de décision relative à l'évaluation d'impact ayant force exécutoire.

## 2. Services internes

Les services internes sont des ressources nécessaires pour permettre la prestation des programmes et sont des activités fournies en vue de répondre aux obligations intégrées de l'AEIC. Les services internes comprennent les suivants :

- Services de gestion et de surveillance
- Services des communications
- Services juridiques
- Services de gestion des ressources humaines
- Services de gestion financière
- Services de gestion de l'information et de technologies de l'information
- Services de gestion des locaux
- Services de gestion du matériel
- Services de gestion de l'approvisionnement

L'AEIC a le mandat d'administrer quatre programmes d'aide financière de subventions et de contributions (Programmes d'aide financière) :

- Programme d'aide financière aux participants – pour promouvoir la participation du public et des peuples autochtones, en préparation à l'évaluation d'impact d'éventuels projets désignés et à l'évaluation d'impact de projets réalisées par l'AEIC ou une commission d'examen ainsi qu'à la conception et à la mise en œuvre de programmes de suivi pour les projets et aux évaluations régionales et stratégiques.
- Programme de dialogue sur les politiques – pour favoriser l'uniformité et l'harmonisation en ce qui a trait à l'évaluation des effets dans l'ensemble du Canada et à tous les paliers de gouvernement, promouvoir et surveiller la qualité des évaluations d'impacts menées en vertu de la Loi, élaborer des politiques liées à la Loi et mobiliser les peuples autochtones en ce qui concerne les enjeux stratégiques liés à la Loi.
- Programme de recherche – pour promouvoir ou mener des recherches sur des questions liées aux évaluations d'impact se concentrant sur des recherches relatives aux politiques sur l'évaluation d'impact, et permettant des occasions de partenariats en recherche.
- Programme de soutien des capacités autochtones – pour favoriser la communication et la collaboration avec les peuples autochtones tout en veillant au respect des droits des peuples autochtones et à la prise en compte des connaissances autochtones.

L'AEIC est également chargée d'examiner les projets de nature fédérale en vertu des régimes de protection environnementale et sociale énoncés dans les chapitres 22 et 23 de la *Convention de la Baie-James et du Nord québécois* de 1975. Le président de l'AEIC est désigné par décret administrateur fédéral de ces régimes.

## Méthode de présentation du rapport

Le présent rapport trimestriel a été préparé par la direction en utilisant une comptabilité axée sur les dépenses. L'état des autorisations joint à ce rapport inclut les autorisations de dépenser de l'AEIC accordées par le Parlement et celles utilisées par l'AEIC, en conformité avec le Budget principal des dépenses et le Budget supplémentaire des dépenses (le cas échéant) pour l'exercice 2024-2025. Ce rapport financier trimestriel a été préparé en utilisant un cadre de présentation de rapports financiers à usage particulier conçu pour répondre aux besoins d'information financière à l'égard de l'utilisation des autorisations de dépenser.

Le gouvernement ne peut dépenser de fonds sans l'autorisation préalable du Parlement. Les autorisations sont accordées par l'entremise de lois de crédits, sous forme de limites annuelles, ou par l'entremise de lois sous forme de pouvoirs législatifs de dépenser à des fins déterminées.

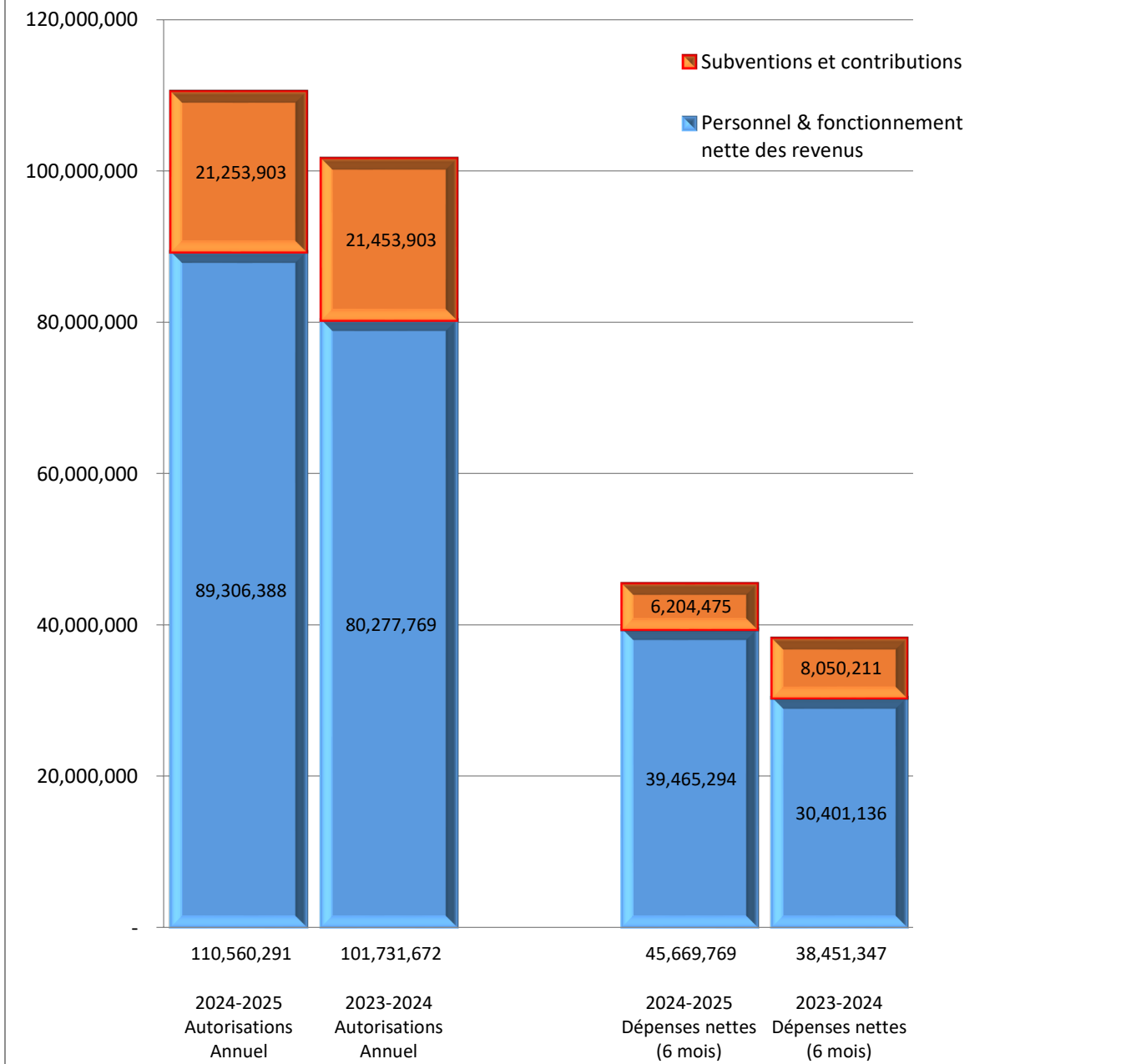
Lorsque le Parlement est dissous pour la tenue d'une élection générale, l'article 30 de la *Loi sur la gestion des finances publiques* autorise le gouverneur général, à certaines conditions, à lancer un mandat spécial autorisant le gouvernement à retirer des fonds du Trésor. Un mandat spécial est considéré comme un transfert de crédits pour l'exercice au cours duquel il a été émis.

L'AEIC utilise la méthode de la comptabilité d'exercice intégrale pour la préparation et la présentation de ses états financiers annuels qui font partie du processus de rapports sur les résultats ministériels. Toutefois, les pouvoirs de dépenser votés par le Parlement demeurent en fonction d'une comptabilité axée sur les dépenses.

### **Faits saillants des résultats financiers trimestriels et cumulatifs**

La figure 1 indique les autorisations budgétaires nettes (110,56 millions de dollars en 2024-2025 par rapport à 101,73 millions de dollars en 2023-2024), qui représentent les ressources disponibles pour l'exercice en date du 30 septembre 2024, déduction faite des recettes prévues pour l'exercice. Les autorisations disponibles de l'AEIC, déduction faite des recettes, présentent une augmentation de 8,83 millions de dollars (8,68 %) par rapport à l'exercice précédent. Cet écart est dû au nouveau financement annoncé dans le cadre de l'[Énoncé économique de l'automne de 2022](#) (EEA 2022) pour permettre à l'AEIC de mettre en œuvre la Loi sur l'évaluation d'impact (LEI) et d'achever les évaluations entamées dans le cadre de la *Loi canadienne sur l'évaluation environnementale (2012)* (LCEE 2012).

**Figure 1 : Dépenses du deuxième trimestre par rapport aux autorisations annuelles (en dollars)**



La figure 1 présente également les dépenses budgétaires nettes de l'AEIC pour le deuxième trimestre, lesquelles ont augmenté de 7,22 millions de dollars (18,77 %) par rapport à l'exercice précédent (45,67 millions de dollars en 2024-2025 par rapport à 38,45 millions de dollars en 2023-2024). Cette augmentation s'explique comme suit :

- Les dépenses liées au personnel affichent une augmentation de 6,66 millions de dollars (32,96 millions de dollars en 2024-2025 par rapport à 26,30 millions de dollars en 2023-2024). Ce changement découle de l'importance accrue accordée à la dotation à la suite de l'augmentation du financement annoncé dans le cadre de l'EEA 2022 pour permettre à l'AEIC d'exécuter son mandat en cours.

- Les Services professionnels affichent une augmentation de 1,50 million de dollars (4,88 millions de dollars en 2024-2025 par rapport à 3,38 millions de dollars en 2023-2024). Ce changement découle principalement d'un accroissement des services juridiques.
- Les dépenses liées aux paiements de transfert (subventions et contributions) présentent une diminution de 1,85 million de dollars (6,20 millions de dollars en 2024-2025 par rapport à 8,05 millions de dollars en 2023-2024). Ce changement découle de l'établissement et de la mise en œuvre d'un cadre de gestion du risque introduisant un niveau accru de diligence raisonnable en vue d'assurer l'optimisation des ressources au niveau des bénéficiaires et des programmes.
- Les autres dépenses budgétaires ont augmenté de 0,41 million de dollars (1,62 million de dollars en 2024-2025 par rapport à 1,21 million de dollars en 2023-2024).
- Les revenus ont diminué de 0,50 million de dollars (0,00 million de dollars en 2024-2025 par rapport à 0,50 million de dollars en 2023-2024). Ce changement est le résultat de la suspension de toutes les activités de recouvrement des coûts jusqu'à ce que la LEI soit modifiée pour respecter l'avis de la Cour suprême du Canada rendu le 13 octobre 2023 au sujet de la constitutionnalité de la loi. La LEI modifiée n'est entrée en vigueur que le 20 juin 2024, ce qui a eu un effet sur les recettes du premier trimestre et les recettes cumulatives depuis le début de l'exercice.

## **Risques et incertitudes**

Les dépenses et les revenus de l'AEIC dépendent du nombre d'évaluations en cours durant un exercice donné et de la conjoncture économique, qui est indépendante de la volonté de l'AEIC. Pour compenser une partie de ses dépenses, l'AEIC dispose d'une autorisation de crédit net, afin de recouvrer certains coûts auprès des promoteurs lors de la réalisation des évaluations par les commissions d'examen. Le moment de la perception des revenus n'est pas déterminé et peut entraîner des résultats financiers imprévisibles.

De plus, la période des demandes de subventions ou de contributions d'aide financière aux participants pour les quatre programmes d'aide financière varie et est imprévisible. Un engagement de contribution d'aide financière aux participants peut être planifié pour une année, mais être réalisé sur plusieurs exercices, selon l'état d'avancement de l'évaluation d'impact. Les engagements de contribution inutilisés sont reportés d'une année à l'autre et honorés par l'AEIC au fur et à mesure de leur matérialisation.

L'AEIC fait également l'objet de litiges dont la portée et les coûts sont difficiles à prévoir. Le cas échéant, ils sont généralement couverts par les transferts de crédits annuels de l'AEIC.

## Approbation des hauts fonctionnaires

Approuvé par

---

Terence Hubbard  
Président

---

Joelle Raffoul  
Vice-présidente, Services intégrés  
et dirigeante principale des finances

Ottawa (Canada)  
Le 29 novembre 2024



**Rapport financier trimestriel de l'AEIC d'évaluation d'impact du Canada  
pour le trimestre se terminant le 30 septembre 2024**

**État des autorisations (non audité)**

**Exercice 2024-2025 (en dollars)**

|   | <b>Crédits totaux disponibles<br/>pour l'exercice se terminant le<br/>31 mars 2025</b> | <b>Crédits utilisés pour le<br/>trimestre terminé le<br/>30 septembre 2024</b> | <b>Cumul des crédits utilisés<br/>pour le trimestre terminé le<br/>30 septembre 2024</b> |
|---|--|--|--|
| VOTE 1 – Dépenses nettes de fonctionnement                        | 81 274 531   | 18 555 618   | 35 449 365   |
| VOTE 5 – Subventions et contributions                             | 21 253 903   | 4 892 638  | 6 204 475  |
| Pouvoirs législatifs de dépenser – Avantages sociaux des employés | 8 031 857  | 2 007 965  | 4 015 929  |
| <b>Autorisations totales</b>                                      | <b>110 560 291</b>   | <b>25 456 221</b>  | <b>45 669 769</b>  |

**Exercice 2023-2024 (en dollars)**

|   | <b>Crédits totaux disponibles<br/>pour l'exercice se terminant le<br/>31 mars 2024</b> | <b>Crédits utilisés pour le<br/>trimestre terminé le<br/>30 septembre 2023</b> | <b>Cumul des crédits utilisés<br/>pour le trimestre terminé le<br/>30 septembre 2023</b> |
|---|--|--|--|
| VOTE 1 – Dépenses nettes de fonctionnement                        | 72 705 761   | 13 826 174   | 26 615 132   |
| VOTE 5 – Subventions et contributions                             | 21 453 903   | 4 412 278  | 8 050 211  |
| Pouvoirs législatifs de dépenser – Avantages sociaux des employés | 7 572 008  | 1 893 002  | 3 786 004  |
| <b>Autorisations totales</b>                                      | <b>101 731 672</b>   | <b>20 131 454</b>  | <b>38 451 347</b>  |

**Rapport financier trimestriel de l'Agence d'évaluation d'impact du Canada  
pour le trimestre se terminant le 30 septembre 2024**

**Dépenses budgétaires de l'AEIC par article courant (non audité)**

**Exercice 2024-2025 (en dollars)**

|   | <b>Dépenses prévues pour<br/>l'exercice se terminant le<br/>31 mars 2025</b> | <b>Dépenses durant le<br/>trimestre terminé le<br/>30 septembre 2024</b> | <b>Cumul des crédits utilisés<br/>pour le trimestre terminé le<br/>30 septembre 2024</b> |
|---|--|--|--|
| <b>Dépenses</b>                                     |  |  |  |
| Personnel   | 66 233 721   | 17 183 123   | 32 963 416   |
| Transport et télécommunications                     | 3 053 660  | 295 980  | 554 193  |
| Information   | 1 400 061  | 93 585   | 175 672  |
| Services professionnels                             | 14 455 554   | 2 579 065  | 4 878 654  |
| Location  | 131 600  | 21 437   | 36 072   |
| Services de réparation et d'entretien               | 722 580  | 43 554   | 43 554   |
| Services publics, fournitures et approvisionnements | 664 839  | 32 470   | 44 750   |
| Acquisition de matériel et d'outillage              | 3 251 859  | 305 223  | 761 045  |
| Paiements de transfert                              | 21 253 903   | 4 892 638  | 6 204 475  |
| Autres dépenses                                     | 17 514   | 9 779  | 8 571  |
| <b>Dépenses budgétaires brutes totales</b>          | <b>111 185 291</b>   | <b>25 456 854</b>  | <b>45 670 402</b>  |
| <b>Moins les revenus affectés aux dépenses</b>      |  |  |  |
| Commissions d'examen                                | 625 000  | 633  | 633  |
| <b>Dépenses budgétaires nettes totales</b>          | <b>110 560 291</b>   | <b>25 456 221</b>  | <b>45 669 769</b>  |

Note 1: L'AEIC peut percevoir des revenus nets en vertu d'un crédit jusqu'à 8 001 000 \$.

**Exercice 2023-2024 (en dollars)**

|   | <b>Dépenses prévues pour<br/>l'exercice se terminant le<br/>31 mars 2024</b> | <b>Dépenses durant le<br/>trimestre terminé le<br/>30 septembre 2023</b> | <b>Cumul des crédits utilisés<br/>pour le trimestre terminé le<br/>30 septembre 2023</b> |
|---|--|--|--|
| <b>Dépenses</b>                                     |  |  |  |
| Personnel   | 57 387 851   | 13 664 672   | 26 303 995   |
| Transport et télécommunications                     | 2 272 587  | 221 066  | 390 159  |
| Information   | 955 623  | 34 261   | 140 219  |
| Services professionnels                             | 9 709 907  | 1 461 464  | 3 380 635  |
| Location  | 7 613 245  | 15 852   | 33 766   |
| Services de réparation et d'entretien               | 57 338   | 2 445  | 7 000  |
| Services publics, fournitures et approvisionnements | 251 993  | 15 417   | 32 432   |
| Acquisition de matériel et d'outillage              | 3 269 435  | 380 902  | 609 788  |
| Paiements de transfert                              | 21 453 903   | 4 412 278  | 8 050 211  |
| Autres dépenses                                     | 1 459 790  | (743)  | (1 595)  |
| <b>Dépenses budgétaires brutes totales</b>          | <b>104 431 672</b>   | <b>20 207 614</b>  | <b>38 946 610</b>  |
| <b>Moins les revenus affectés aux dépenses</b>      |  |  |  |
| Commissions d'examen                                | 2 700 000  | 76 160   | 495 263  |
| <b>Dépenses budgétaires nettes totales</b>          | <b>101 731 672</b>   | <b>20 131 454</b>  | <b>38 451 347</b>  |

Note 1: L'AEIC peut percevoir des revenus nets en vertu d'un crédit jusqu'à 8 001 000 \$.