

# Résumé de l'évaluation

## Évaluation formative du programme Voix et leadership des femmes



### À PROPOS DE L'ÉVALUATION

La Direction de l'évaluation d'Affaires mondiales Canada a réalisé une évaluation formative du programme Voix et leadership des femmes (VLF), pour la période allant de juin 2017 à mars 2021. L'évaluation avait trois objectifs : établir si, et dans quelle mesure, le fonctionnement du Ministère était « adapté à l'objectif » de soutenir le programme VLF en tant que programme féministe ; déterminer si la conception du programme VLF était pertinente et appropriée pour répondre aux besoins des organisations de défense des droits des femmes (ODDF) ; et déterminer les progrès réalisés par le programme VLF en vue d'atteindre les résultats.



### CONSTATATIONS PRINCIPALES

- L'approche ambitieuse du programme VLF a réussi à faire de sa vision féministe une réalité et à assurer la cohésion d'une initiative très décentralisée. Sa mise en œuvre a toutefois été difficile pour les directions concernées, en particulier la Direction de l'égalité des genres (MGS).
- Lorsque le programme VLF a été lancé, les processus et les systèmes ministériels n'étaient pas suffisamment « adaptés à l'objectif » des programmes féministes et de la prestation d'un soutien direct aux ODDF locales.
- Le programme VLF s'est avéré très pertinent par rapport aux besoins des ODDF locales dans divers contextes, contribuant à combler les lacunes en matière de financement et de capacités et donnant suffisamment de souplesses aux ODDF participantes pour qu'elles puissent se concentrer sur ce qui compte le plus pour leurs communautés.
- Malgré un délai limité pour la mise en œuvre du projet et les importantes perturbations causées par la COVID-19, des résultats préliminaires positifs ont été observés. La majorité des projets VLF ont contribué à renforcer la capacité organisationnelle des ODDF soutenues et l'efficacité de leurs programmes, notamment en réponse à la COVID-19. Il reste à savoir si ces résultats préliminaires mèneront à une plus grande viabilité financière des ODDF.



### RECOMMANDATIONS

1. Veiller à ce que MGS se voit accorder les mandats, les rôles, les responsabilités, les capacités et les ressources appropriés en lien avec le programme VLF et à ce que les rôles, les responsabilités, les structures, les ressources et les capacités appropriés soient en place au Ministère pour un éventuel programme VLF 2.0.
2. Documenter, diffuser et promouvoir des stratégies efficaces et des pratiques exemplaires pour soutenir et favoriser la durabilité des ODDF dans le cadre du programme VLF et VLF 2.0.
3. Renforcer les capacités des organisations locales et des organisations de pays en développement en tant que partenaires de mise en œuvre d'un éventuel programme VLF 2.0.
4. Explorer des processus et des outils ministériels plus adaptés pour appuyer directement les organisations locales, y compris les processus de programmation et l'approche de gestion du risque pour les subventions et les contributions.
5. Élaborer un processus cohérent et simplifié pour faire approuver les prolongations des projets VLF.
6. Tirer parti des conseils, des outils et des produits d'apprentissage élaborés à ce jour pour favoriser une compréhension commune et une appropriation partagée de l'approche féministe du programme VLF.

