

Cadre de qualité de vie pour le Canada

Leçons tirées de l'action multisectorielle dans le domaine de la santé publique

En 2023, l'Agence de la santé publique du Canada (ASPC) a rédigé une étude de cas mettant en lumière l'élaboration du Cadre de qualité de vie pour le Canada (le Cadre) en tant qu'exemple réussi d'action multisectorielle. Depuis 2021, le gouvernement du Canada a utilisé le Cadre dans ses processus décisionnels en exigeant une analyse de la qualité de vie fondée sur des données probantes pour toutes les propositions budgétaires fédérales. L'intégration du Cadre dans les processus budgétaires fédéraux est bénéfique pour le secteur de la santé publique selon une perspective de la « santé dans toutes les politiques », où les impacts sur la santé sont systématiquement pris en compte par les ministères non liés à la santé.

Cadre de qualité de vie pour le Canada

Le Cadre de qualité de vie pour le Canada est un cadre d'indicateurs qui mesure les aspects du bien-être importants pour les personnes vivant au Canada. Cette approche holistique élargit la mesure du progrès national au-delà des indicateurs économiques traditionnels autonomes, tels que le produit intérieur brut (PIB), en intégrant des perspectives sociales, sanitaires, culturelles et environnementales.



Figure 1. Cadre de qualité de vie pour le Canada⁴

Methods

- › L'étude de cas réalisée en 2023 par l'ASPC sur le Cadre de qualité de vie répond à un appel de propositions d'initiatives multisectorielles lancé en 2022 par l'Organisation mondiale de la Santé (OMS).
- › Des entrevues semi-structurées ont été menées avec 18 représentants de 11 ministères et organismes fédéraux ayant participé à l'élaboration du Cadre.

Facteurs clés de succès, par piliers d'action multisectorielle

Le développement du Cadre a rassemblé 28 ministères et organismes fédéraux représentant divers secteurs, offrant ainsi l'opportunité d'identifier des liens entre ces secteurs. L'étude de cas a mis en lumière des exemples d'actions multisectorielles qui ont renforcé la collaboration et la coordination au sein du gouvernement fédéral, organisés en quatre thèmes.

Gouvernance et responsabilité



- › Engagement pris dans le cadre du mandat du Ministère
- › Structure de gouvernance interministérielle
- › Engagement multi-niveaux des représentants fédéraux

Leadership à tous les niveaux



- › Direction d'une agence centrale
- › Soutien de la haute direction
- › Reconnaissance des intérêts, des priorités et des avantages connexes à travers tous les secteurs

Méthodes de travail



- › Environnement de travail convivial et constructif
- › Communication authentique et transparente
- › Rétroaction systématiquement demandée par les chefs de projet

Ressources et capacités



- › Engagement d'une expertise diversifiée dans tous les secteurs fédéraux
- › Équipe de chefs de projet dédiée
- › Meilleures pratiques et exemples d'application de la communauté internationale

Leçons tirées

- 1. L'engagement à haut niveau signale l'importance.** Les lettres de mandat ministériel envoyées par le Premier ministre ont relevé le profil du Cadre et renforcé le soutien de la haute direction. Ces lettres de mandat établissent clairement les responsabilités en matière de leadership et de partenariats clés, assurent une approche collaborative entre les ministères et incitent son application dans la prise de décision à travers les secteurs du gouvernement.
- 2. La collaboration intentionnelle est essentielle.** Les participants de tous les niveaux (analystes, cadres supérieurs) ont été engagés dans un environnement de travail collaboratif et ont eu l'opportunité de fournir des commentaires tout au long de l'élaboration du Cadre. Cette approche pangouvernementale a permis aux experts en santé publique de partager des considérations avec le niveau approprié d'expertise technique et d'interprétation.
- 3. Des valeurs partagées établissent un terrain d'entente.** La qualité de vie est un thème qui avait de l'importance à travers les différents mandats et objectifs ministériels. Cette valeur partagée a permis aux participants de voir les objectifs de leur propre ministère dans une perspective collective et d'encourager ainsi leur participation.
- 4. Des outils standards peuvent favoriser l'établissement de liens entre les secteurs.** Les outils, tels que l'analyse des propositions budgétaires, qui incitent systématiquement divers secteurs à réfléchir à l'impact de leurs politiques sur la santé, peuvent renforcer la prise de décision gouvernementale en adoptant une approche holistique.

Opportunités pour le secteur de la santé publique

L'action multisectorielle est une approche politique stratégique qui peut promouvoir une culture de la pensée holistique et de la collaboration dans la prise de décision gouvernementale. Le Cadre de qualité de vie pour le Canada est un exemple réussi d'initiative interministérielle fédérale qui définit, relie et fait progresser les aspects du bien-être à travers les domaines politiques. Lorsque les problématiques de santé publique sont multidimensionnelles, les initiatives multisectorielles reconnaissent les opportunités d'influencer les déterminants de la santé en dehors du système de soins de santé et de tirer parti des objectifs, de l'expertise et des intérêts partagés grâce à la coordination et au leadership entre les secteurs.

Pour en savoir plus

- Consultez l'étude de cas complète présentée dans le rapport compendium de l'Organisation mondiale de la Santé (OMS) sur les actions multisectorielles pour la prévention et le contrôle des maladies non transmissibles et des problèmes de santé mentale : <https://knowledge-action-portal.com/en/content/compendium-report-multisectoral-actions-prevention-and-control-noncommunicable-diseases-and#>.
- Lisez un article de fond sur le Cadre de qualité de vie de l'OMS : https://knowledge-action-portal.com/en/news_and_events/country-stories/8220#.
- L'étude de cas a été guidée par les quatre piliers d'action multisectorielle du Cadre de l'OMS pour l'appel de propositions sur l'action multisectorielle. Apprenez-en davantage sur le Cadre de l'OMS : https://www.knowledge-action-portal.com/sites/default/files/msa_ncd_mh_call_for_submissions.pdf (en anglais seulement).
- Lisez le rapport de Finances Canada intitulé « Mesurer ce qui importe : Vers une stratégie sur la qualité de vie pour le Canada » pour en savoir davantage sur le processus de consultation et d'élaboration du Cadre : <https://www.canada.ca/fr/ministere-finances/services/publications/mesurer-ce-qui-importe-vers-strategie-qualite-vie-canada.html>.
- Pour en savoir plus sur le Cadre de qualité de vie pour le Canada, consultez le Carrefour de la qualité de vie de Statistique Canada : <https://www160.statcan.gc.ca/index-fra.htm>.